

Outokummun kaupungin strategiset tavoitteet ja toimenpiteet tavoitteiden saavuttamiseksi:

Teemaydin: Outokummun kaupungilla on myönteinen ja houkutteleva imago; kutsumme ja kiinnostamme ihmisiä	
Strateginen tavoite	Toimenpiteet
Vahva sitoutuminen myönteiseen viestintään ja imagomarkkinointiin.	Viestimme myönteisiä asioita. Reagoimme asiallisesti ja nopeasti.
Vuosi 2024	Luomme sisäisen ohjeistuksen kaupungin some- ja verkkosivuviestintään. Koulutamme henkilöstöä tuottamaan sisältöä ja viestimään omasta vastuualueestaan.
Toteuma: Viestintäsuunnitelman päivitys meneillään, siinä osana someohjeistus. Henkilöstön opastus jatkuvana toimintana, koulutusta suunniteltu syksylle.	

Outokumpu tunnetaan ja tiedetään meillä ja maailmalla.	Kehitämme viestinnän ja markkinoinnin osaamista. Teemme kaupungin verkkosivusta helpot, selkeät ja toimivat.
Vuosi 2024	Uudistamme kaupungin verkkosivut (-palvelut).
Toteuma: Verkkosivu-uudistus on käynnissä. Uudet sivut on tavoite julkaista ennen juhannusta.	

Uusia outokumpulaisia etätyöntekijöistä ja loma-asukkaista	Toteutamme kampanjoita. Kartoitamme palvelutarpeita sekä hyödynnämme monipaikkaisuutta (mm. e-kuntalaisuus).
Vuosi 2024	Kaupungin maanhankinnalla ja kaavoituksella turvataan monipuoliset tonttivalikoimat rakentajille ja niitä markkinoidaan aktiivisesti. Tavoitteena on myydä vähintään 2 uutta tonttia vuosittain.
Toteuma: Tonttivarantoa on monipuolisesti. Tonttien aktiivisen myymisen on tarkoitus toteuttaa hieman tuonnempana. Tällä hetkellä myynnissä on Sairaalankadulla sijaitseva terveyskeskus ja Jokipohjassa sijaitseva hoitokoti omilla tonteillaan.	

Teemaydin: Outokumpu on viihtyisä, ihmisläheinen ja turvallinen kaupunki, jossa on pito-, veto- ja lumovoimaa	
Strateginen tavoite	Toimenpiteet
Viihtyisä ja turvallinen asuin- ja elinympäristö kaikenikäisille kaupunkilaisille.	Vahvistamme kuntalaisten turvallisuudentunnetta ja yhteisöllisyyttä, esim. yhteiset tapahtumat, siirtolapuutarha-alue, hyvin hoidettu kaupunkiympäristö jne.
Vuosi 2024	Ennaltaehkäistään liukkaudentorjunnalla kaupungin hoitovastuulla olevien kiinteistöjen liukastumistapaturmia. Tavoitteena on,

	<p>että yhtään vahingonkorvauskäsittelyyn johtanutta tapausta ei tapahdu</p> <p>Vesi- ja viemärilaitos takaa vedenjakelun häiriöttömän toimituksen asiakkaille ja jätevedenpuhdistamolle. Tavoitteena on, että yhtään häiriötä ei tapahdu.</p> <p>Kaupunki on mukana järjestämässä vähintään neljää kaikille kaupunkilaisille tarkoitettua tapahtumaa: OkuFest, Outo Valo, Joulun avaus jne.</p>
<p>Toteuma</p> <p>Kaupunkirakennepalvelut:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Vahingonkorvauskäsittelyyn johtaneita liukastumistapauksia ei ole ollut - Yksi vesijohtovuoto vastualueen rajalla Pohjoisahonkadulla, muita häiriöitä ei ole ollut <p>Hyvinvointipalvelut:</p> <ul style="list-style-type: none"> - OkuFestin toteutettiin kesäkuussa, Kaivosfestivaalit, Outo Valo ja Joulun avaus valmisteilla. 	

Vireä kansalaisyhteiskunta ja aktiivinen kolmas sektori	<p>Aktivoimme edelleen järjestötoimijoita ja mahdollistamme mm. OkuJanen toimintaa.</p> <p>Mahdollistamme kohtaamisia.</p>
Vuosi 2024	Tarjoamme Outokummun 164 yhdistykselle halutessaan tukea toiminnan aktivointiin.
<p>Toteuma</p> <p>Hyvinvointipalvelut:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kaikkia yhdistyksiä on kontaktoitu ja halukkaille on tarjottu tukea yhdistyksen tietojen syöttämiseksi lahella.fi palveluun sekä muuhun toimintaan 	

Huolenpito lapsista ja nuorista.	<p>Tuemme vanhemmuutta, mm. lapsiperheille tukea matalalla kynnyksellä. Teemme kaupunkiympäristön, jossa ei kiusata.</p> <p>Kehitämme ehkäiseviä mielenterveys- ja päihdepalveluja.</p> <p>Vaikutamme hyvinvointialueen edustajiin mielenterveys- ja päihdetyön saatavuuden ja kohdentamisen parantamiseksi.</p>
Vuosi 2024	Perheiden kohtaamispaikan viikoittainen aukiolo yhdessä yhdistystoimijoiden ja seurakunnan kanssa.
<p>Toteuma</p> <p>Hyvinvointipalvelut:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Hyvinvointilautakunta on päättänyt tukea kumppanuussopimuksen yhdistystä kohtaamispaikan toiminnan järjestämiseksi. Kerran viikossa keskuskeittiön 	

valmistama koululounas tarjolla kohtaamispaikassa

Kaupungin uudisrakentaminen.	Suosimme puurakentamista, mikäli se on taloudellisesti mahdollista. Huomioimme ympäristöseikat ja esteettömyyden.
Vuosi 2024	Parannamme kaupungintalon esteettömyyttä peruskorjauksen yhteydessä ja huomioimme esteettömyysasiat uuden soteaseman rakentamisessa.
Toteuma Kaupunkirakennepalvelut: <ul style="list-style-type: none">- Kaupungintalolle mm. asennetaan kevythissi ja sisääntuloluiskaa loivennetaan voimassa olevien inva-määräyksien mukaiseksi, muiltakin osin esteettömyys asiat on huomioitu niin kaupungintalon- kuin uuden soteaseman rakentamisessa.	

Teemaydin: Outokummussa lapset ja nuoret ovat aktiivisia toimijoita ja luomassa omalta osaltaan lapsiystävällistä kaupunkia

Strateginen tavoite	Toimenpiteet
Lasten ja nuorten aktiivinen osallisuus	Tuemme kaikenikäisten lasten ja nuorten vaikuttamismahdollisuuksia: esim. lapsiparlamentti alle kouluikäisille, nuorisovaltuusto sekä oppilas- ja opiskelijakuntien toiminta.
Vuosi 2024	Lapsiparlamentti kokoontuu vähintään 1 x / vuosi, nuorisovaltuusto sekä oppilas- ja opiskelijakunnat vähintään 4 x / vuosi.
Toteuma Hyvinvointipalvelut: <ul style="list-style-type: none">- Kunnan koulun oppilaskunnan hallitus kokoontuu kuukausittain- Lukion opiskelijakunnan hallitus kokoontunut kaksi kertaa- Nuorisovaltuusto kokoontunut kaksi kertaa	

Lapsille ja nuorille enemmän tekemistä.	Kehitämme lasten ja nuorten harrastepaikkoja. Tarjoamme avoimia höntsävuoroja liikuntatiloihin eri lajeissa ilman kilpailullisia tavoitteita. Mahdollistamme lasten ja nuorten ideoimaa avointa toimintaa ja itse vetämiä harrastekerhoja.
Vuosi 2024	Tarjotaan vähintään kolmen lajin säännöllistä höntsävuoroa yhdessä seurojen kanssa.
Toteuma Hyvinvointipalvelut: <ul style="list-style-type: none">- Tarjolla jääkiekossa, sählyssä, lentopallossa ja jalkapallossa, markkinointia tehostetaan	

Kaikille halukkaille nuorille kesätyöpaikkoja.	Jatkamme kaupungin kesätyöllistämistä yhdessä yritysten ja Business Joensuun kanssa.
Vuosi 2024	Kaikille 9. luokan päättäneille ja 2. asteen opiskelijoille tarjotaan kesätyöseteli.
<p>Toteuma</p> <p>Hallintopalvelut:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kaikille 9. luokan päättäneille ja 2. asteen opiskelijoille tarjotaan kesätyöseteli. 	

Roskaamisen vähentäminen sekä kukkien ja eläinten lisääminen.	Toteutamme kampanjoita ja tempauksia roskattomasta Outokummusta. Edistämme kaupungin vihreyttä monipuolistamalla viheralueita ja lisäämällä istutuksia. Edistämme eläinten elinympäristöjä.
Vuosi 2024	Rakennamme luonnontilaisia kukkaketoja tai niittyjä. Toteutamme roskattomuustempauksen yhdessä yhdistysten kanssa.
<p>Toteuma</p> <p>Kaupunkirakennepalvelut:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Luonnontilaisten ketojen/niittyjen rakentaminen toteutetaan kesällä. Tarkoituksena on tehdä kukkaketo mm. Uuden sote- / pelastusaseman- ja kaupungintalon pihaan. <p>Hyvinvointipalvelut:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Osallistuttiin Miljoona roskapussia -kampanjaan 	

Lisää eri alojen yrityksiä Outokumpuun: esim. jäätelökioski torille, salapoliisikauppa, eläinkauppa, taikakauppa ja yhden euron TV-kauppa.	Selvitämme Business Joensuun kanssa uusien ja olemassa olevien yritysten mahdollisuuksia monipuolistaa tarjontaa Outokummussa. Mahdollistamme pop-up -tapahtumia, messuja ja pikkuyrittäjien toimintaa Kummun koululla.
--	---

Teemaydin: Outokumpu on toimelias, yritys- ja yrittäjäystävällinen kaupunki; elinvoimaa edistetään yhdessä	
Strateginen tavoite	Toimenpiteet
Yrittäjä on tärkeä; yrityksille on ensiluokkainen toimintaympäristö.	Huolehdimme ja myötävaikutamme hyvään saavutettavuuteen (sis. tietoliikennenyhteydet ja liikenneväylät). Tarjoamme palvelut sujuvasti ja asiakaslähtöisesti. Vaalimme toimivia yhteyksiä yrityskenttään.
Vuosi 2024	Business Joensuun palvelusopimuksen mukainen palveluvalikoima on käytössä kaikille Outokummussa oleville ja

	<p>perustettaville yrityksille.</p> <p>Vuosittaiset yhteiset toimenpiteet, tilaisuudet ja tapahtumat.</p> <p>Uusien yritysten/yrittäjien huomioiminen yhdessä yrittäjäjärjestön kanssa.</p>
<p>Toteuma</p> <p>Toteutunut palvelusopimuksen ja em. tavoitteiden mukaisesti. Palvelusopimukseen liittyvistä vuoden 2024 tavoitteista ja toimenpiteistä on sovittu alkuvuodesta yhdessä Business Joensuun, Outokummun yrittäjien, Outokummun kaupungin ja Outokummun seudun teollisuuskylän kanssa.</p>	

Uusia yrityksiä eri aloilta Outokumpuun.	Olemme aktiivisia uusien maakuntaan sijoittuvien yritysten houkuttelussa, että ne sijoittuisivat Outokumpuun – teemme Invest-In työtä tiiviissä yhteistyössä Business Joensuun Invest-In- palveluiden kanssa.
Vuosi 2024	<p>Yhteistyö Business Joensuun Invest-In palveluiden kanssa.</p> <p>Uusia b-to-b yritysneuvotteluja yrityksen sijoittumisesta Outokumpuun vuosittain 15 kpl.</p>
<p>Toteuma</p> <p>Uusia b-to-b neuvotteluja sijoittumisesta 4 kpl</p>	

Elävä ja vireä kaupunkikeskusta.	<p>Kehitämme ja markkinoimme Digiväylää ja tarjoamme palvelua aktiivisesti yrityksille.</p> <p>Teemme yhteistyötä kiinteistöjen omistajien ja yrittäjien kanssa katukuvan parantamiseksi ja elävöittämiseksi.</p>
Vuosi 2024	Uusia Digiväylän käyttäjiä vuodessa +7 kpl (v. 2022 uudet käyttäjät tasoa).
<p>Toteuma</p> <p>- Digiväylän käyttäjämäärä pysynyt ennallaan.</p>	
Toimiva asiointiliikenne sekä julkinen liikenne.	<p>Kehitämme joukkoliikennettä (mm. MAAS-ajattelu (Mobility as a Service: monimuotoisen liikkumisen palvelut ja matkaketjut), yhteistyö ELYn kanssa.</p>
Vuosi 2024	<p>Selvitetään joukkoliikenteen ja työmatkaliikenteen potentiaalit pendelöivien työntekijöiden tarpeisiin, mikäli v.2023 liikennejärjestelmätyön yhteydessä suunniteltu Outokummun työmatkaliikenneselvitys saa hankerahoitusta.</p> <p>Asiointiliikenne säilytetään nykyisellä tasolla.</p> <p>Joukkoliikenteen reittien toimivuus</p>

	taajamassa selvitetään.
Toteuma	
<ul style="list-style-type: none"> - asiointiliikenteen nykyinen sopimus voimassa vuoden 2024 loppuun saakka - joukkoliikenteen reiteistä taajamassa on kontaktoitu Savonlinja Oy:tä ja annettu lausunto ELY:lle joukkoliikennesuunnitelmaan 2025-2028 	

Työttömyysaste Pohjois-Karjalan keskitasoa tai sen alle.	Teemme säännöllistä, aktiivista yhteistyötä yrittäjien ja yritysten kanssa. Syvennämme yritysten ja työllisyyspalvelun yhteistyötä. Palvelemme työnhakijoita henkilökohtaisesti.
Vuosi 2024	<p>Työmarkkinatuen kuntaosuuden kasvun hillitseminen ja pitäminen talousarviossa.</p> <p>Kaupungin oma työllisyyspaja-toiminta (valmennusympäristö) käynnistetään syksyllä 2024. Turvataan riittävä valmennus – ja ohjausresurssi valmennusympäristössä.</p>
Toteuma	
Hallintopalvelut: <ul style="list-style-type: none"> - Työmarkkinatuen kuntaosuus on pysynyt alkuvuoden osalta aiempien vuosien tasolla. - Työpajatoiminnan suunnittelu jatkunut, käynnistys elo-syyskuussa 	

Luovien alojen yrittäjät ja kulttuuritoimijat löytävät kaupungin ainutlaatuiset olosuhteet.	Kehitämme Vanhan Kaivoksen sisällöllisiä toimintaympäristöjä, mm. residenssiä.
Vuosi 2024	<p>Vanhan Kaivoksen vähällä käytöllä olevien tilojen käytettävyyttä parannetaan.</p> <p>Kaivosravintolaan saadaan toimija useamman vuoden sopimuksella.</p>
Toteuma	
<ul style="list-style-type: none"> - Kiisuhallin tekonurmi ja suodinosaston skeittirampit lisäävät tilojen käytettävyyttä. Ravintolatoiminnat tiivistetään yhteen ravintolaan Vanhalle Pajalle & Takomoon, jonne myös solmittu toistaiseksi voimassa oleva sopimus yrittäjän kanssa 	

Outokummussa on edellytyksiä matkailuelinkeinon harjoittamiseksi.	<p>Kehitämme mm. Särkiselän ja Erä- ja luontokeskuksen aluetta.</p> <p>Laadimme matkailun edistämisen kehittämissuunnitelman.</p>
Vuosi 2024	<p>Särkiselkä-campungalueen majoitusmökkit Kolmikantaan.</p> <p>Kolmikantaan ja Kaunisniemeen saadaan toimija useamman vuoden sopimuksella.</p> <p>Laadimme matkailun edistämisen kehittämissuunnitelman syksyn 2023</p>

	valtuustoseminaarin linjausten pohjalta.
<p>Toteuma</p> <p>Kaupunkirakennepalvelut:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Majoitusmökkien siirtäminen on tehty kesäkuussa ja mökkien sähköistys saadaan valmiiksi elokuun aikana (sähkökeskuksissa on ollut pitkiä toimitusaikoja) - Kaunisniemeen etsittiin uutta toimijaa mm. Kaupungin ja business-Joensuun sosiaalisen median alustoilla. Neuvotteluiden lopputuloksena Kaunisniemen kahvilaa hoidettiin nuoriyrittäjä mallilla. Koska Kolmikannan leirintäalueelle ei toimijaa löytynyt, käynnisti hyvinvointipalvelut leirintäalueen toiminnot. Vuoden 2025 osalta tilanne on vielä auki. 	

Teemaydin: Outokummun kaupunki tytäryhtiöineen tarjoaa ensiluokkaiset palvelut, asukas- ja asiakaslähtöisesti	
Strateginen tavoite	Toimenpiteet
Hyvinvoivat kuntalaiset.	<p>Huolehdimme palveluista ja kehitämme palvelutarjontaa aktiivisesti ja tarvelähtöisesti; olennaista on, mitkä palvelut tuottavat ja lisäävät hyvinvointia, ja millä on riittävä käyttäjämäärä. Syvennämme hyvinvointisuunnitelman talousarviointegraatiota ja kehitämme suunnitelman käytettävyyttä. Vahvistamme kuntalaisosallisuutta.</p>
Vuosi 2024	<p>Toiminnan ja talouden kehittämissuunnitelman laatiminen.</p> <p>Kouluruuan hävikin vähentäminen, hävikkiä vähemmän kuin edellisenä vuotena.</p> <p>Johdamme toiminnalliset tavoitteet konsernistrategian strategisista ja hyvinvointisuunnitelman tavoitteista, jotka yhdistetään. Valmistaudutaan strategian ja hyvinvointisuunnitelman yhdistämiseen seuraavan strategiaprosessin alusta lähtien.</p> <p>Kuntalaiskeskustelutilaisuudet sähköisillä alustoilla tai kuntalaistapaamiset esim. talousarvion valmistelun käynnistyessä.</p>
<p>Toteuma</p> <p>Hallintopalvelut:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Toiminnan ja talouden kehittämisohjelma hyväksyttiin valtuustossa 17.6.2024 - Toiminnalliset tavoitteet on johdettu konsernistrategiasta. - Hävikin seuranta jatkuu. Kunnan koulun lautashävikkiä seurataan jokaisena koulupäivänä. Myös biojättemäärää seurataan päivittäin. 	

<ul style="list-style-type: none"> - Hävikkiruokailu alkoi Kummun koululla 5.2.2024. Ruokailijamäärä vaihtelee päivittäin 1-10 henkilön välillä. Syömäkelpoista ruokaa menee aika paljon biojätteeseen, koska ruokaa ei jaeta kotiin vietäväksi. - Kuntalaiskeskustelutilaisuuksia sähköisillä alustoilla ei alkuvuodesta ollut. 	
Kohtuuhintaiset, laadukkaat vuokra-asunnot.	Toimimme Kummun Kotien kiinteistöjen hallinnan toimintasuunnitelman mukaisesti.
Vuosi 2024	Seurataan ukrainalaisten asumista Kummun Kotien kohteissa sekä käyttöasteen kehittymistä ja varaudutaan pääomittamiseen lähivuosina.
Toteuma Pääomittamiseen liittyvän suunnitelman laadinta käynnistettiin alkuvuonna, kun Medividan kotivastaanotto toiminta päätettiin lakkauttaa Outokummusta. Tarkoituksena on käsitellä suunnitelma toiminnan kehittämisryhmässä kevään aikana.	

Hyvinvoiva henkilöstö.	<p>Luomme hyvää yhteishenkeä. Kannustamme ja innostamme toisten huomioimiseen ja hyvän työpaikkailmapiirin rakentamiseen yhdessä.</p> <p>Kuuntelemme henkilöstöä ja kehitämme osallistumismahdollisuuksia. Koulutamme esihenkilöitä aktiivisesti (esim. johtaminen ja vuorovaikutus -teemat).</p> <p>Perustasoiset työterveyspalvelut ovat saatavilla Outokummussa.</p>
Vuosi 2024	Kaupungin henkilöstön työtyytyväisyys. Tavoitteena on vähintään sama kuin aiemmassa kyselyssä.
Toteuma - Työtyytyväisyyskysely toteutetaan vuoden jälkimmäisellä puoliskolla	

Tytäryhtiöiden tasapainoinen talous.	Tytäryhtiöiden talouden suunnitelmallinen tervehdyttäminen.
Vuosi 2024	Päätetään Seurojentalo Oy:n toiminta ja kiinteistöt siirretään kaupungille tai kaupungin tytäryhtiölle.
Toteuma Hallintopalvelut: <ul style="list-style-type: none"> - Elinvoima- ja omistajaohjausjaosto on hyväksynyt Seurojentalon Oy:n hallituksen esityksen yhtiön toiminnan alasajosta. - Seurojentalon hallitus on 28.2.2024 pitämässään kokouksessa pyytänyt kannanottoa elinvoima- ja omistajaohjausjaostolta yhtiön toiminnan päättämisestä, taloudellinen tilanne huomioiden. Jaosto on 14.3.2024 pitämässään kokouksessa ilmoittanut kantanaan, että Seurojentalo voi käynnistää selvitysmenettelyn yhtiön purkamiseksi ja yhtiön toiminnan lopettamiseksi. Yhtiökokous on 30.4.2024 pitämässään kokouksessa päättänyt esittää Seurojentalon asettamista selvitystilaan. Selvitysmiehenä toimii kaupungin kirjanpitäjä Matalena Kaasinen. 	