

Outokummun kaupungin strategiset tavoitteet ja toimenpiteet tavoitteiden saavuttamiseksi

Teemaydin: Outokummun kaupungilla on myönteinen ja houkutteleva imago; kutsumme ja kiinnostamme ihmisiä	
Strateginen tavoite	Toimenpiteet
Vahva sitoutuminen myönteiseen viestintään ja imagomarkkinointiin.	Viestimme myönteisiä asioita. Reagoimme asiallisesti ja nopeasti.
Vuosi 2025	Viestimme entistä suunnitelmallisemmin ja aktiivisemmin kaupungin eri palveluista ja kaupungista yleisesti.
Toteuma Varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa teemme arkea näkyväksi varhaiskasvatuksen facebook-sivuilla. Seudullisissa, valtakunnallisissa sekä kansainvälisissä foorumeissa tuomme Outokummun varhaiskasvatusta ja esiopetusta positiivisesti esille. Panostamme myös rekrytoinnissa viestimään myönteisiä asioita. Lukio julkaisee omasta toiminnastaan aktiivisesti Facebookissa ja Instagramissa.	

Outokumpu tunnetaan ja tiedetään meillä ja maailmalla.	Kehitämme viestinnän ja markkinoinnin osaamista. Teemme kaupungin verkkosivuista helpot, selkeät ja toimivat.
Vuosi 2025	Verkostoidumme entistä vahvemmin paikallisesti, seudullisesti, valtakunnallisesti ja globaalisti sekä teemme osaamistamme ja vahvuuksiamme tunnetuksi verkostoissamme.
Toteuma Varhaiskasvatus ja esiopetus tekee tiivistä yhteistyötä seudullisesti. Osallistumme mm. Seudulliseen esiopetussuunnitelma työhön. Varhaiskasvatuksen johtajat kokoontuvat säännöllisesti jakamaan kuntien hyviä käytänteitä. Seudun varhaiskasvatuksen erityisopettajilla myös säännölliset tapaamiset. Varhaiskasvatuksella yhteinen hanke Polvijärven kanssa. Esiopetus on aktiivisesti mukana kansainvälisessä eTwinning työssä ja verkostoituu eurooppalaisten yhteistyökumppaneiden kanssa. Perusopetus on mukana useissa seudullisissa yhteistyöryhmissä, esim. Seudun pedagoginen ryhmä, Läntisen alueen opiskeluhuoltoryhmä, Läntisen alueen perhekeskustöyry ohjausryhmä. Perusopetuksessa tehdään kv-työtä Erasmus toiminnan kautta. Lukio jatkaa yhteistyötä Schöningenin Anna-Sophianeumin koulun kanssa.	

Hyvä ilmapiiri ja yhteistyö.	Teemme tiivistä yhteistyötä eri toimijoiden kanssa. Huomioimme eri-ikäiset kaupunkilaiset tasapuolisesti: kaikkien on tunnettava täällä olonsa kotoisaksi ja turvalliseksi.
Vuosi 2025	Olemme kaikissa palveluissa avoimia uusille yhteistyötahoille ja -muodoille. Edistämme jokaisen kaupunkilaisen osallisuutta, tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta.
Toteuma Varhaiskasvatus ja esiopetus tekee yhteistyötä eri toimijoiden kanssa. Esiopetus on mukana eTwinning toiminnassa ja on saanut sitä kautta eurooppalaisia yhteistyökumppaneita. Varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa on kaikissa yksiköissä käytössä puhetta tukevia ja korvaavia kommunikaatiomenetelmiä niille lapsille, jotka eivät muutoin tulisi kuulluksi arjen eri tilanteissa. Huoltajille kerrotaan lapsen päivästä ja toiminnasta myös kuvien ja huoltajien kanssa keskusteluissa on mahdollisuus käyttää tulkia tarvittaessa. Perusopetus tekee yhteistyötä moniammatillisesti. Pyrimme osallistamaan lapset ja nuoret toimintamme suunnitteluun erilaisten kyselyjen avulla. Oppilaskunnan hallituksen ja nuorisopalvelujen kanssa on pyritty kehittämään koulunuoristotyötä Lukio tekee edelleen jatkuvaa yhteistyötä yhteistyölukioiden, Karelia ammattikorkeakoulun ja Itä-Suomen yliopiston kanssa. Syksyllä aloitettu yhteistyö Outokummun Yrittäjien kanssa on mahdollistanut Lukio TETin järjestämisen.	
Outokummussa on hyvät palvelut kaikenikäisille ja olemme ylpeitä	Viestimme kaupungin palveluista ja toiminnasta aktiivisesti ja suunnitelmallisesti: mm.

palveluistamme	hyvinvointikampuksesta sekä uuden elämänlaaturahaston tarjoamista mahdollisuuksista outokumpulaisten hyvinvoinnin edistämisessä.
Uusia outokumpulaisia etätyöntekijöistä ja loma-asukkaista	Toteutamme kampanjoita. Kartoitamme palvelutarpeita sekä hyödynnämme monipaikkaisuutta (mm. e-kuntalaisuus).
Vuosi 2025	Mahdollistamme etätöiden tekemisen kaupungintalon tiloissa.
Toteuma Asiaa viedään eteenpäin kesän jälkeen	

<i>Teemaydin: Outokumpu on viihtyisä, ihmisläheinen ja turvallinen kaupunki, jossa on pito-, veto- ja lumovoimaa</i>	
Strateginen tavoite	Toimenpiteet
Viihtyisä ja turvallinen asuin- ja elinympäristö kaikenikäisille kaupunkilaisille.	Vahvistamme kuntalaisten turvallisuudentunnetta ja yhteisöllisyyttä, esim. yhteiset tapahtumat, siirtolapuutarha-alue, hyvin hoidettu kaupunkiympäristö jne.
Vuosi 2025	Ennaltaehkäistään liukkaudentorjunnalla kaupungin hoitovastuulla olevien kiinteistöjen liukastumistapaturmia. Tavoitteena on, että yhtään vahingonkorvauskäsittelyyn johtanutta tapausta ei tapahdu. Vesi- ja viemärilaitos takaa vedenjakelun häiriöttömän toimituksen asiakkaille ja jätevedenpuhdistamolle. Tavoitteena on, että yhtään häiriötä ei tapahdu. Kaupunki on mukana järjestämässä vähintään neljää kaikille kaupunkilaisille tarkoitettua tapahtumaa: OkuFest, Outo Valo, Joulun avaus, Kaivosfestivaalit jne. Huolehdimme, että varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa jokainen lapsi tuntee olonsa turvalliseksi ja pääsee osalliseksi yhteisössään. Kuulemme lapsia ja huoltajia toiminnan suunnittelussa, toteuttamisessa ja arvioinnissa heille sopivalla tavalla.
Toteuma Alkuvuodesta on ollut yksi vahingonkorvauskäsittelyyn johtanut liukastumistapaus. Vesijohtovuotoja on ollut kolme kappaletta vesilaitoksen toiminta-alueella. Varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa lapsia ja huoltajia on kuultu vasu/oppimissuunnitelmakeskusteluissa, toiminnan suunnittelussa, toteutuksessa sekä arvioinnissa. Huoltajille on tehty tuki varhaiskasvatuksessa kysely. Esiopetuksessa lapset ovat saaneet työstää piirtäen, maalaten, askarellen, haastatellen unelmien esikoulun. Tuloksia hyödynnetään toimintaympäristön muokkaamisessa. Lisäksi esioppilaat ovat saaneet ilmaista toiveensa esi- ja alkuopetuksen piha-alueen kehittämisessä. Varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa on kaikissa yksiköissä käytössä puhetta tukevia ja korvaavia kommunikaatiomenetelmiä niille lapsille, jotka eivät muutoin tulisi kuulluksi arjen eri tilanteissa. Huoltajille on järjestetty huoltajailtoja, joissa huoltajat ovat saaneet ilmaista toiveensa päiväkodin toimintaan liittyen. Huoltajille on mahdollistettu myös pikapalautteen antaminen hymiöillä. Perusopetuksessa on oppimisen tuen muutokseen liittyen tehty sekä huoltajille että oppilaille kysely tuen muodoista.	

Lukio valmistelee opiskelun tuen muutoksia ja samalla jatkaa ohjauksen ja erityisopetuksen hanketta.
--

Vireä kansalaisyhteiskunta ja aktiivinen kolmas sektori	Aktivoimme edelleen järjestötoimijoita ja mahdollistamme mm. OkuJanen toimintaa. Mahdollistamme kohtaamisia.
Vuosi 2025	Selvitämme kohtaamispaikkatoiminnan järjestämistä myös aikuiselle ja senioreille.
Toteuma	

Huolenpito lapsista ja nuorista.	Tuemme vanhemmuutta, mm. lapsiperheille tukea matalalla kynnyksellä. Teemme kaupunkiympäristön, jossa ei kiusata. Kehitämme ehkäiseviä mielenterveys- ja päihdepalveluja. Vaikutamme hyvinvointialueen edustajiin mielenterveys- ja päihdetyön saatavuuden ja kohdentamisen parantamiseksi.
Vuosi 2025	Lapsiperheiden kohtaamispaikan viikoittainen aukiolo yhdessä yhdistystoimijoiden kanssa. Tuemme perheitä vauvarahalla. Selvitämme hankkeen käynnistämistä lasten mielenterveyden edistämiseksi, ehtona ulkopuolinen rahoitus.
Toteuma	

Kaupungin palveluita tarjoavat rakennukset ovat hyvässä, toimintaan soveltuvassa kunnossa.	Jatkamme kiinteistöjen hyvää huoltoa ja toimivia käytäntöjä sisäilma-asioissa.
Kaupungin uudisrakentaminen.	Suosimme puurakentamista, mikäli se on taloudellisesti mahdollista. Huomioimme ympäristöseikat ja esteettömyyden.
Vuosi 2025	Teemme hiilijalanjälkilaskentaa kaupungin kohteista.
Toteuma Laskenta on työnalla.	

Tapahtumia, tilaa ja tekemistä, elävä kaupunkikulttuuri.	Mahdollistamme ja kehitämme kulttuurin, liikunnan ja kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytyksiä. Vahvistamme Outokummun erinomaisten vapaa-ajanviettomahdollisuuksien tunnettuutta.
--	---

<i>Teemaydin: Outokummussa lapset ja nuoret ovat aktiivisia toimijoita ja luomassa omalta osaltaan lapsiystävällistä kaupunkia</i>	
Strateginen tavoite	Toimenpiteet
Lasten ja nuorten aktiivinen osallisuus	Tuemme kaikenikäisten lasten ja nuorten vaikuttamismahdollisuuksia: esim. lapsiparlamentti alle kouluikäisille, nuorisovaltuusto sekä oppilas- ja opiskelijakuntien toiminta.
Vuosi 2025	Lapsiparlamentti kokoontuu vähintään 1 x / vuosi, nuorisovaltuusto sekä oppilas- ja opiskelijakunnat vähintään 4 x / vuosi.

Toteuma: Lukion opiskelijakunta on kokoontunut 1-3 3 kertaa ja ollut mukana suunnittelemassa yhteistyökoulujen opiskelijatapahtumaa.

Lapsille ja nuorille enemmän tekemistä.	Kehitämme lasten ja nuorten harrastepaikkoja. Tarjoamme avoimia höntsävuoroja liikuntatiloihin eri lajeissa ilman kilpailullisia tavoitteita. Mahdollistamme lasten ja nuorten ideoimaa avointa toimintaa ja itse vetämiä harrastekerhoja.
Vuosi 2025	Tarjotaan vähintään neljän lajin säännöllistä höntsävuoroa yhdessä seurojen kanssa. Aktivoidaan lasten ja nuorten ideoimien ja itse vetämien harrastekerhojen toteuttamista.
Toteuma	Höntsäryhmiä alkuvuodesta, Koris, jalkapallo, Lentopallo ja nyrkkeily

Kaikille halukkaille nuorille kesätyöpaikkoja.	Jatkamme kaupungin kesätyöllistämistä yhdessä yritysten ja Business Joensuun kanssa.
Vuosi 2025	Kaikille 9. luokan päättäneille ja 2. asteen opiskelijoille tarjotaan kesätyöseteli.
Toteuma	Kesätyösetelikampanja toteutettu vko. 11.

Roskaamisen vähentäminen sekä kukkien ja eläinten lisääminen.	Toteutamme kampanjoita ja tempauksia roskattomasta Outokummusta. Edistämme kaupungin vihreyttä monipuolistamalla viheralueita ja lisäämällä istutuksia. Edistämme eläinten elinympäristöjä.
Vuosi 2025	Toteutamme roskattomuustempauksen yhdessä yhdistysten kanssa.
Toteuma	

Lisää rakkautta ja kavereita kaikille.	Haastamme kaikki outokumpulaiset lisäämään rakkautta toisiaan kohtaan.
Lisää eri alojen yrityksiä Outokumpuun: esim. jäätelökioski torille, salapoliisikauppa, eläinkauppa, taikakauppa ja yhden euron TV-kauppa.	Selvitämme Business Joensuun kanssa uusien ja olemassa olevien yritysten mahdollisuuksia monipuolistaa tarjontaa Outokummussa. Mahdollistamme pop-up -tapahtumia, messuja ja pikkuyrittäjien toimintaa Kummun koululla.

***Teemaydin: Outokumpu on toimelias, yritys- ja yrittäjäystävällinen kaupunki;
elinvoimaa edistetään yhdessä***

Strateginen tavoite	Toimenpiteet
Yrittäjä on tärkeä; yrityksille on ensiluokkainen toimintaympäristö.	Huolehdimme ja myötävaikutamme hyvään saavutettavuuteen (sis. tietoliikenneyhteydet ja liikenneväylät). Tarjoamme palvelut sujuvasti ja asiakaslähtöisesti. Vaalimme toimivia yhteyksiä yrityskehitykseen.
Vuosi 2025	Business Joensuun palvelusopimuksen mukainen palveluvalikoima on käytössä kaikille Outokummussa oleville ja perustettaville yrityksille. Vuosittaiset yhteiset toimenpiteet, tilaisuudet ja tapahtumat.

	Uusien yritysten/yrityksien huomioiminen yhdessä yrittäjäjärjestön kanssa.
Toteuma Perusopetuksessa pyritään, että kaikilla luokilla olisi oma kummiyritys. Tämän kautta lisätään oppilaiden tietoisuutta yrittäjyydestä. Lukiossa on käynnissä ns. Lukio-TET, jonka avulla opiskelijat pääsevät seuraamaan eri ammatteja Jobshadowing-käytännöllä.	

Uusia yrityksiä eri aloilta Outokumpuun.	Olemme aktiivisia uusien maakuntaan sijoittuvien yritysten houkuttelussa, että ne sijoittuisivat Outokumpuun – teemme Invest-In työtä tiiviissä yhteistyössä Business Joensuun Invest-In-palveluiden kanssa.
Vuosi 2025	Yhteistyö Business Joensuun Invest-In palveluiden kanssa. Uusia b-to-b yritysneuvotteluja yrityksen sijoittumisesta Outokumpuun vuosittain 25 kpl.
Toteuma	

Elävä ja vireä kaupunkikeskusta.	Kehitämme ja markkinoimme Digiväylää ja tarjoamme palvelua aktiivisesti yrityksille. Teemme yhteistyötä kiinteistöjen omistajien ja yrittäjien kanssa katukuvan parantamiseksi ja elävöittämiseksi.
Vuosi 2025	Uusia Digiväylän käyttäjiä vuodessa +7 kpl
Toteuma	
Toimiva asiointiliikenne sekä julkinen liikenne.	Kehitämme joukkoliikennettä (mm. MAAS-ajattelu (Mobility as a Service: monimuotoisen liikkumisen palvelut ja matkakaketjut), yhteistyö ELYn kanssa.
Vuosi 2025	Asiointiliikenne ja joukkoliikenteen tukeminen säilytetään nykyisellä tasolla.
Toteuma	

Työttömyysaste Pohjois-Karjalan keskitasoa.	Teemme säännöllistä, aktiivista yhteistyötä yrittäjien ja yritysten kanssa. Syvennämme yritysten ja työllisyyspalvelun yhteistyötä. Palvelemme työnhakijoita henkilökohtaisesti.
Vuosi 2025	Kunnan työttömyystukien rahoitusvastuun kasvun hillitseminen ja pitäminen talousarviossa. Kaupungin oman valmennusympäristö toiminnan vakiinnuttaminen ja toiminnan kehittäminen edelleen.
Toteuma Valmennusympäristö Kuparin perustoiminnot vakiintuneet. Palvelua haastaa muutokset laeissa ja asetuksissa mm. työkokeilusäännösten muuttuminen. Kaupunki hakee ura –ja työhönvalmennuksen palvelutuottajaksi työllisyysalueelle.	

Luovien alojen yrittäjät ja kulttuuritoimijat löytävät kaupungin ainutlaatuiset olosuhteet.	Kehitämme Vanhan Kaivoksen sisällöllisiä toimintaympäristöjä, mm. residenssiä.
---	--

Outokummussa on edellytyksiä matkailuelinkeinon harjoittamiseksi.	Kehitämme mm. Särkiselän ja Erä- ja luontokeskuksen aluetta. Laadimme matkailun edistämisen kehittämissuunnitelman.
---	--

Vuosi 2025	Kolmikantaan ja Kaunisniemeen saadaan toimija useamman vuoden sopimuksella.
Toteuma Kaunisniemen kahvilaan ja Kolmikannan leirintäalueelle on toimija valittu. Tämän kesän osalta toimija vastaa kahvilan ja Kolmikannan karavaanialueen toimintojen järjestämisestä ja vuodesta 2026 eteenpäin mukaan lukien koko Kolmikannan alueen.	

Teemaydin: Outokummun kaupunki tytäryhtiöineen tarjoaa ensiluokkaiset palvelut, asukas- ja asiakaslähtöisesti	
Strateginen tavoite	Toimenpiteet
Hyvinvoivat kuntalaiset.	Huolehdimme palveluista ja kehitämme palvelutarjontaa aktiivisesti ja tarvelähtöisesti; olennaista on, mitkä palvelut tuottavat ja lisäävät hyvinvointia, ja millä on riittävä käyttäjämäärä. Syvennämme hyvinvointisuunnitelman talousarviointegraatiota ja kehitämme suunnitelman käytettävyyttä. Vahvistamme kuntalaisosallisuutta.
Vuosi 2025	Kouluruuan hävikin vähentäminen, hävikiä vähemmän kuin edellisenä vuotena. Johdamme toiminnalliset tavoitteet konsernistrategian strategisista ja hyvinvointisuunnitelman tavoitteista, jotka yhdistetään. Valmistaudutaan strategian ja hyvinvointisuunnitelman yhdistämiseen seuraavan strategiaproessin alusta lähtien. Kuntalaiskeskustelutilaisuudet sähköisillä alustoilla tai kuntalaistapaamiset esim. talousarvion valmistelun käynnistyessä. Varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa toteutamme kaupungin nykyistä sekä uutta strategiaa kuvitetun version avulla. 
Toteuma Kaikissa varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen yksiköissä kaupungin strategia on näkyvillä kuvitettuna lapsille, henkilökunnalle sekä huoltajille. Henkilöstö on hyödyntänyt strategiaa arjessa lasten kanssa. Strategiaa on tehty tutuksi lapsille toiminnallisesti mm. kuvien, laulujen, satujen ja leikkien kautta.	
Strategiaa on avattu huoltajailloissa ja sitä on jaettu myös koteihin tutkittavaksi ja käytettäväksi.	
Kohtuuhintaiset, laadukkaat	Toimimme Kummun Kotien kiinteistöjen hallinnan

vuokra-asunnot.	toimintasuunnitelman mukaisesti.
Vuosi 2025	Noudatetaan Kummun kotien kiinteistöstrategiaa.
Toteuma	

Hyvinvoiva henkilöstö.	Luomme hyvää yhteishenkeä. Kannustamme ja innostamme toisten huomioimiseen ja hyvän työpaikkailmapiiirin rakentamiseen yhdessä. Kuuntelemme henkilöstöä ja kehitämme osallistumismahdollisuuksia. Koulutamme esihenkilöitä aktiivisesti (esim. johtaminen ja vuorovaikutus -teemat). Perustasoiset työterveyspalvelut ovat saatavilla Outokummussa.
Vuosi 2025	Kaupungin henkilöstön työtyytyväisyys. Tavoitteena on vähintään sama kuin aiemmassa kyselyssä.
Toteuma Varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa henkilöstön työtyytyväisyys on hyvällä tasolla. Työhyvinvoinnista pidetään huolta mm. säännöllisillä avoimilla keskusteluilla, tiimipalavereilla, työpaikkapalavereilla, esihenkilöpalavereilla, täydennyskoulutuksilla, osaamisen jakamisella, jne. Henkilöstöllä on myös mahdollisuus työkiertoon. Esihenkilöt osallistuivat vuoden mittaiseen Osallistava ja uudistuva johtajuus koulutukseen. Varhaiskasvatuksen henkilöstö arvioi koulutuksen aikana esihenkilöiden johtamistaitoa laajalla 360 kyselyllä ja arvioinnin tulokset olivat erinomaiset. Perusopetuksessa henkilöstön työtyytyväisyys on hyvällä tasolla. Yhdessä henkilöstön kanssa mietimme mihin asioihin voisimme kiinnittää huomiota, yrittäen parantaa epäkohtia	

Tytäryhtiöiden tasapainoinen talous.	Tytäryhtiöiden talouden suunnitelmallinen tervehdyttäminen.
Vuosi 2025	Kummun kotien talouden tasapainottaminen.
Toteuma	