

OUTOKUMMUN KAUPUNKI

TALOUDEN JA

TOIMINNAN SEURANTA

2025

1-9 KK

Sisällys

OUTOKUMMUN KAUPUNGIN STRATEGISET TAVOITTEET JA TOIMENPITEET TAVOITTEIDEN SAAVUTTAMISEKSI:	3
HYVINVOINTISUUNNITELMAN MUKAISET TAVOITTEET JA TOIMENPITEET:	12
PALVELUALUEIDEN TOIMINNALLISTEN JA TALOUDELLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUMATILANNE 30.9.2025 JA TOIMINNAN KUVAUS	16
<i>Palvelualue: Kaupunkipalvelut</i>	<i>16</i>
<i>Palvelualue: Kaupunkirakennepalvelut</i>	<i>20</i>
INVESTOINTIHANKKEIDEN TOTEUMATILANNE 30.9.2025	21
KAUPUNKIKONSERNIN JA TYTÄRYHTIÖJEN TOIMINNALLISTEN JA TALOUDELLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUMATILANNE 30.9.2025 JA TOIMINNAN KUVAUS	25
<i>Koko konserni yhteiset tavoitteet</i>	<i>25</i>
<i>Kiinteistö Oy Kummun Kodit</i>	<i>25</i>
<i>Outokummun seudun teollisuuskylä Oy</i>	<i>27</i>

Talouden ja toiminnan seuranta 1 - 9 kk/2025

Outokummun kaupungin strategiset tavoitteet ja toimenpiteet tavoitteiden saavuttamiseksi:

Teemaydin: Outokummun kaupungilla on myönteinen ja houkutteleva imago; kutsumme ja kiinnostamme ihmisiä	
Strateginen tavoite	Toimenpiteet
Vahva sitoutuminen myönteiseen viestintään ja imagomarkkinointiin.	Viestimme myönteisiä asioita. Reagoimme asiallisesti ja nopeasti.
Vuosi 2025	Viestimme entistä suunnitelmallisemmin ja aktiivisemmin kaupungin eri palveluista ja kaupungista yleisesti.
Toteuma Viestintäraportti julkaistiin ensimmäistä kertaa: vuoden 2024 kaupungin viestinnän toteutuksen yhteenveto ja vuoden 2025 kehittämiskohteet. Varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa teemme arkea näkyväksi varhaiskasvatuksen facebook-sivuilla. Olemme lisänneet rekryilmoituksiin myönteisiä asioita Outokummussa. Kummun koulu ja lukio avaavat toimintaansa aktiivisesti Facebookissa ja Instagramissa. Etenkin kulttuuri- ja liikuntatoimissa mutta muissakin palveluissa kehitetty viestinnän laatua.	

Outokumpu tunnetaan ja tiedetään meillä ja maailmalla.	Kehitämme viestinnän ja markkinoinnin osaamista. Teemme kaupungin verkkosivuista helpot, selkeät ja toimivat.
Vuosi 2025	Verkostoidumme entistä vahvemmin paikallisesti, seudullisesti, valtakunnallisesti ja globaalisti sekä teemme osaamistamme ja vahvuuksiamme tunnetuksi verkostoissamme.
Toteuma Varhaiskasvatus ja esiopetus tekee tiivistä yhteistyötä seudullisesti. Osallistuimme aktiivisesti kevään aikana Joensuun seudun esiopetussuunnitelma työhön. Meiltä oli edustajat mm. Seudun esi- ja perusopetuksen pedagogisessa ryhmässä sekä tukitiimissä. Joensuun seudun esiopetussuunnitelman päivitystyössä saimme myönteistä palautetta aktiivisesta osallistumisesta. Joensuun seudun esiopetussuunnitelmaan valittiin myös kuvia Kummun koululla esiopetuksessa olleiden lasten ryhmätöistä. Varhaiskasvatusjohtaja ja esiopetuksesta varhaiskasvatuksen erityisopettaja on mukana Opetushallituksen koordinoimassa varhaiskasvatuksen, esi- ja perusopetuksen oppimisen tuen Purje-Seglet verkostossa. Esiopetus on aktiivisesti mukana kansainvälisessä eTwinning työssä ja verkostoituu eurooppalaisten yhteistyökumppaneiden kanssa. Varhaiskasvatuksen johtajat kokoontuivat seudullisesti säännöllisesti jakamaan kuntien hyviä käytänteitä. Varhaiskasvatusjohtaja osallistui Aluehallintoviraston järjestämään varhaiskasvatusjohtajien verkostoon. Seudun varhaiskasvatuksen erityisopettajilla oli myös säännölliset tapaamiset. Varhaiskasvatuksella on yhteinen hanke Polvijärven kanssa vuoden 2025 loppuun asti digitaalisen laadunarviointijärjestelmän Valssin käyttöönoton tukemiseen. Perusopetus on mukana useissa seudullisissa yhteistyöryhmissä, esim. Seudun pedagoginen ryhmä, Läntisen alueen opiskeluhuoltoryhmä, Läntisen alueen perhekeskustöy ohjausryhmä. Perusopetuksessa tehdään kv-työtä Erasmus toiminnan kautta. Lisäksi esi- ja perusopetuksen opetussuunnitelmatyön koordinoimista on valmisteltu toteutettavaksi maakunnallisesti. Maakunnallinen työskentely laajentuu kaikkeen perus- ja lukiopetuksen käytäntöjen yhdenmukaistamiseen.	

Lukio jatkaa yhteistyötä erityisesti neljän lähilukion verkostossa sekä Schöningenin Anna-Sophianeumin koulun kanssa.

Hallinnossa on useita maakunnallisia tai seudullisia verkostoja tai työryhmiä kuntien johtamiseen, yleishallintoon, taloushallintoon, henkilöstöhallintoon, it-palveluihin jne. liittyen, joissa Outokumpu on mukana.

Säännöllinen yhteydenpito Business Joensuun kanssa elinvoimapaalveluihin liittyvissä asioissa.

Verkostoidumme valtakunnallisesti mm. yhteydenpito kansanedustajiin.

Hyvä ilmapiiri ja yhteistyö.	Teemme tiivistä yhteistyötä eri toimijoiden kanssa. Huomioimme eri-ikäiset kaupunkilaiset tasapuolisesti: kaikkien on tunnettava täällä olonsa kotoisaksi ja turvallisiksi.
Vuosi 2025	Olemme kaikissa palveluissa avoimia uusille yhteistyötahoille ja -muodoille. Edistämme jokaisen kaupunkilaisen osallisuutta, tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta.
Toteuma Varhaiskasvatus ja esiopetus tekee yhteistyötä eri toimijoiden kanssa. Esiopetus on mukana eTwinning toiminnassa ja on saanut sitä kautta eurooppalaisia yhteistyökumppaneita. Varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa on kaikissa yksiköissä käytössä puhetta tukevia ja korvaavia kommunikaatiomenetelmiä niille lapsille, jotka eivät muutoin tulisi kuulluksi arjen eri tilanteissa. Huoltajille kerrotaan lapsen päivästä ja toiminnasta myös kuvin ja huoltajien kanssa keskusteluissa on mahdollisuus käyttää tulkkia tarvittaessa. Perusopetus tekee yhteistyötä moniammatillisesti. Pyrimme osallistamaan lapset ja nuoret toimintamme suunnitteluun erilaisten kyselyjen avulla. Oppilaskunnan hallituksen ja nuorisopalvelujen kanssa on pyritty kehittämään koulunuorisotyötä. Syyslukukauden 2025 alusta alkaen koulunuorisotyötä aletaan toteuttamaan konkreettisesti välituntien aikana. Koulunuorisotyöntekijä järjestää oppilaille erilaista toimintaa välitunneille. Koko koulun henkilöstö on koulutettu Huomaa hyvä - koulutuksella. Henkilöstölle on esitelty/otettu käyttöön digitaalinen Vahvuus Varis –materiaali, joka pohjautuu positiiviseen pedagogiikkaan. Tavoitteena on, että jokainen luokka kuukausittain käy materiaalien pohjalta vahvuuksia läpi. Lukio tekee edelleen jatkuvaa yhteistyötä yhteistyölukioiden, Karelia ammattikorkeakoulun ja Itä-Suomen yliopiston kanssa. Syksyllä aloitettu yhteistyö Outokummun Yrittäjien kanssa on mahdollistanut Lukio TETin järjestämisen. Arvi-hanke aloitettu Pohjois-Karjalan sosiaaliturvayhdistyksen kanssa ehkäisemään ikämies-ten yksinäisyyttä. Kaupunkilaisia osallistettu monikanavaisesti kaupungin uuteen strategiaan valmisteluun. Valtuuston hyväksymässä strategiassa yhtenä toimena on Osallistava ja yhdessä tekevä Outokumpu.	
Outokummussa on hyvät palvelut kaikenikäisille ja olemme ylpeitä palveluistamme	Viestimme kaupungin palveluista ja toiminnasta aktiivisesti ja suunnitelmallisesti: mm. hyvinvointikam- puksesta sekä uuden elämänlaaturahaston tarjoa- mista mahdollisuuksista outokumpulaisten hyvinvoinnin edistämässä.

Uusia outokumpulaisia etätyöntekijöistä ja loma-asukkaista	Toteutamme kampanjoita. Kartoitamme palvelutarpeita sekä hyödynnämme monipaikkaisuutta (mm. e-kuntalaisuus).
Vuosi 2025	Mahdollistamme etätöiden tekemisen kaupungintalon tiloissa.
Toteuma Tällä hetkellä päärakennuksen kaikki toimistotilat ovat käytössä. Etätyötila mahdollinen, mikäli kaupungintalolta vapautuu sopivia tiloja. Tähän tarpeeseen on tosin tullut jo yksityisen sektorin palvelu.	

<i>Teemaydin: Outokumpu on viihtyisä, ihmisläheinen ja turvallinen kaupunki, jossa on pito-, veto- ja lumovoimaa</i>	
Strateginen tavoite	Toimenpiteet
Viihtyisä ja turvallinen asuin- ja elinympäristö kaikenikäisille kaupunkilaisille.	Vahvistamme kuntalaisten turvallisuudentunnetta ja yhteisöllisyyttä, esim. yhteiset tapahtumat, siirtolapuutarha-alue, hyvin hoidettu kaupunkiympäristö jne.
Vuosi 2025	Ennaltaehkäistään liukkaudentorjunnalla kaupungin hoitovastuulla olevien kiinteistöjen liukastumistapaturmia. Tavoitteena on, että yhtään vahingonkorvauskäsittelyyn johtanutta tapausta ei tapahdu. Vesi- ja viemärilaitos takaa vedenjakelun häiriötön toimituksen asiakkaille ja jätevedenpuhdistamolle. Tavoitteena on, että yhtään häiriötä ei tapahdu. Kaupunki on mukana järjestämässä vähintään neljää kaikille kaupunkilaisille tarkoitettua tapahtumaa: OkuFest, Outo Valo, Joulun avaus, Kaivosfestivaalit jne. Huolehdimme, että varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa jokainen lapsi tuntee olonsa turvalliseksi ja pääsee osalliseksi yhteisössään. Kuulemme lapsia ja huoltajia toiminnan suunnittelussa, toteuttamisessa ja arvioinnissa heille sopivalla tavalla.
Toteuma Alkuvuodesta on ollut yksi vahingonkorvauskäsittelyyn johtanut liukastumistapaus. Vesijohtovuotoja on ollut neljä kappaletta vesilaitoksen toiminta-alueella. Kaupunki on ollut järjestämässä OkuFestiä. Varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa lapsia ja huoltajia kuultiin ja osallistettiin vastu/oppimissuunnitelmakeskusteluissa, toiminnan suunnittelussa, toteutuksessa sekä arvioinnissa. Keväällä 2025 toteutettiin kaikille huoltajille asiakastytyväisyyskysely. Lisäksi kaikki esiopetuksessa olevat lapset haastateltiin ja näin he saivat antaa palautetta toiminnasta.	

Esiopetusuunnitelmatyössä osallistimme esiopetuksessa olevat lapset. Lapset saivat työstää piirtäen, maalaten, askarrellen unelmien esikoulun.

Esioppilaat sekä 5-vuotiaat, jotka siirtyivät Kummun koululle 1.6.2025 saivat ilmaista toiveensa esi- ja alkuopetuksen sisä- ja ulkotilojen kehittämisessä. Toiveita toteutettiin kesän 2025 aikana. Varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa käytettiin päivittäin aktiivisesti puhetta tukevia ja korvaavia kommunikaatiomenetelmiä niille lapsille, jotka eivät muutoin tulisi kuulluksi arjen eri tilanteissa. Huoltajille järjestettiin huoltajailtoja, joissa huoltajat saivat ilmaista toiveensa päiväkodin toimintaan liittyen. Huoltajille mahdollistettiin myös pikapalautteen antaminen hymiöillä.

Perusopetuksessa on oppimisen tuen muutokseen liittyen tehty sekä huoltajille että oppilaille kysely tuen muodoista.

Lukio on valmistellut opiskelun tuen muutoksia ja samalla jatkaa ohjauksen ja erityisopetuksen hanketta. Opiskelijoille järjestettiin hyvinvointikysely toukokuussa 2025 ja sen tulokset on julkaistu lukion kotisivuilla.

Vireä kansalaisyhteiskunta ja aktiivinen kolmas sektori	Aktivoimme edelleen järjestötoimijoita ja mahdollistamme mm. OkuJanen toimintaa. Mahdollistamme kohtaamisia.
Vuosi 2025	Selvitämme kohtaamispaikkatoiminnan järjestämistä myös aikuiselle ja senioreille.
Toteuma Selvitetty vaihtoehtoisia paikkoja toiminnan järjestämiselle: valmennusympäristö Kupari, kaupungintalon kahvio, kulttuuritalo Marita. Pohdinnassa toiminnan vastuutahot. Toimijoiden kokoontuminen marraskuu	

Huolenpito lapsista ja nuorista.	Tuemme vanhemmuutta, mm. lapsiperheille tukea matalalla kynnyksellä. Teemme kaupunkiympäristön, jossa ei kiusata. Kehitämme ehkäiseviä mielenterveys- ja päihdepalveluja. Vaikutamme hyvinvointialueen edustajiin mielenterveys- ja päihdetyön saatavuuden ja kohdentamisen parantamiseksi.
Vuosi 2025	Lapsiperheiden kohtaamispaikan viikoittainen aukiolo yhdessä yhdistystoimijoiden kanssa. Tuemme perheitä vauvarahalla. Selvitämme hankkeen käynnistämistä lasten mielenterveyden edistämiseksi, ehtona ulkopuolinen rahoitus.
Toteuma Lapsiperheiden kohtaamispaikka avoinna viikoittain. Vauvarahaa maksettu 29 perheelle. Hanke on saanut rahoituksen.	

Kaupungin palveluita tarjoavat rakennukset ovat hyvässä, toimintaan soveltuvassa kunnossa.	Jatkamme kiinteistöjen hyvää huoltoa ja toimivia käytäntöjä sisäilma-asioissa.
Kaupungin uudisrakentaminen.	Suosimme puurakentamista, mikäli se on taloudellisesti mahdollista. Huomioimme ympäristöseikat ja esteettömyyden.
Vuosi 2025	Teemme hiilijalanjälkilaskentaa kaupungin koh-teista.
Toteuma Laskenta on työn alla.	

Tapahtumia, tilaa ja tekemistä, elävä kaupunkikulttuuri.	Mahdollistamme ja kehitämme kulttuurin, liikunnan ja kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytyksiä. Vahvistamme Outokummun erinomaisten vapaa-ajanviettomahdollisuuksien tunnettuutta.
--	--

<i>Teemaydin: Outokummussa lapset ja nuoret ovat aktiivisia toimijoita ja luomassa omalta osaltaan lapsiystävällistä kaupunkia</i>	
Strateginen tavoite	Toimenpiteet
Lasten ja nuorten aktiivinen osallisuus	Tuemme kaikenikäisten lasten ja nuorten vaikuttamismahdollisuuksia: esim. lapsiparlamentti alle kouluikäisille, nuorisovaltuusto sekä oppilas- ja opiskelijakuntien toiminta.
Vuosi 2025	Lapsiparlamentti kokoontuu vähintään 1 x / vuosi, nuorisovaltuusto sekä oppilas- ja opiskelijakunnat vähintään 4 x / vuosi.
Toteuma Lukion opiskelijakunta on kokoontunut 4 kertaa ja ollut mukana suunnittelemassa yhteistyökoulujen opiskelijatapahtumaa sekä antanut lausunnon opetussuunnitelmaan tulevista muutoksista. Kummun koulun oppilaskunta on kokoontunut 5 kertaa. Syyslukukauden aluksi on valittu kaikista luokista oppilaskunnan hallituksen edustajat ja varaedustajat. Oppilaskunnan hallitus kommentoi uudistettuja järjestyssääntöjä ja heiltä pyydetiin ideoita koulunuorisotyön kehittämiseen. Oppilaskunta on saanut olla vaikuttamassa kouluruokalistalle valittaviin uusiin ruokalajeihin. Nuorisovaltuusto on kokoontunut 3 kertaa ja päättänyt mm. Megadiscosta ja osallistuvan budjetoinnin kohdentamisesta. Lapsivaltuusto on kokoontunut kerran ja on päättänyt mm- lasiedustajien valinnasta Unicefin lapsiystävällinen kunnan seurantatapaamiseen, osallistuvan budjetoinnin kohdentamisesta ja uimahallin välinehankinnoista.	

Lapsille ja nuorille enemmän tekemistä.	Kehitämme lasten ja nuorten harrastepaikkoja. Tarjoamme avoimia höntsävuoroja liikuntatiloihin eri lajeissa ilman kilpailullisia tavoitteita. Mahdollistamme lasten ja nuorten ideoimaa avointa toimintaa ja itse vetämiä harrastekerhoja.
---	--

Vuosi 2025	Tarjotaan vähintään neljän lajin säännöllistä hönt-sävuoroa yhdessä seurojen kanssa. Aktivoidaan lasten ja nuorten ideoimien ja itse ve-tämien harrastekerhojen toteuttamista.
Toteuma Höntsäryhmiä koripallo, jalkapallo, lentopallo ja nyrkkeily.	

Kaikille halukkaille nuorille kesä-työpaikkoja.	Jatkamme kaupungin kesätyöllistämistä yhdessä yri-tysten ja Business Joensuun kanssa.
Vuosi 2025	Kaikille 9. luokan päättäneille ja 2. asteen opiskeli-joille tarjotaan kesätyöseteli.
Toteuma Kesätyösetelikampanja toteutettu vko 11.	

Roskaamisen vähentäminen sekä kukkien ja eläinten lisääminen.	Toteutamme kampanjoita ja tempauksia roskatto-masta Outokummusta. Edistämme kaupungin vihreyttä monipuolistamalla viheralueita ja lisäämällä istutuksia. Edistämme eläinten elinympäristöjä.
Vuosi 2025	Toteutamme roskattomuustempauksen yhdessä yhdistysten kanssa.
Toteuma Kaupunkirakennepalvelut on ollut mukana mahdollistamassa roskienkeruuta yhdessä yhdis-tysten kanssa. Oppilaat olivat mukana roskien keräämisessä koulun ympäristöstä.	

Lisää rakkautta ja kavereita kaikil-le.	Haastamme kaikki outokumpulaiset lisäämään rak-kautta toisiaan kohtaan.
Lisää eri alojen yrityksiä Outo-kumpuun: esim. jäätelökioski to-rille, salapoliisikauppa, eläinkauppa, taikakauppa ja yhden euron TV-kauppa.	Selvitämme Business Joensuun kanssa uusien ja olemassa olevien yritysten mahdollisuuksia moni-puolistaa tarjontaa Outokummussa. Mahdollistamme pop-up -tapahtumia, messuja ja pikkuyrittäjien toimintaa Kummun koululla.

Teemaydin: Outokumpu on toimelias, yritys- ja yrittäjäystävällinen kau-punki; elinvoimaa edistetään yhdessä	
Strateginen tavoite	Toimenpiteet
Yrittäjä on tärkeä; yrityksille on ensiluokkainen toimintaympäris-tö.	Huolehdimme ja myötävaikutamme hyvään saavu-tettavuuteen (sis. tietoliikenneyhteydet ja liikenne-väylät). Tarjoamme palvelut sujuvasti ja asiakaslähtöisesti. Vaalamme toimivia yhteyksiä yritys kenttään.
Vuosi 2025	Business Joensuun palvelusopimuksen mukainen palveluvalikoima on käytössä kaikille Outokum-mussa oleville ja perustettaville yrityksille.

	Vuosittaiset yhteiset toimenpiteet, tilaisuudet ja tapahtumat. Uusien yritysten/yrityksien huomioiminen yhdessä yrittäjäjärjestön kanssa.
Toteuma Business Joensuun kanssa tehty toimintasuunnitelma päivitetty kuluvalle vuodelle. Uudet yritykset huomioitu joko tarjoamalla lounas tai muutoin muistettu yhdessä yrittäjäjärjestön kanssa. Perusopetuksessa pyritään, että kaikilla luokilla olisi oma kummiyritys. Tämän kautta lisätään oppilaiden tietoisuutta yrittäjyydestä. Kummun koulu voitti jälleen valtakunnallisessa yrittäjyyskilpailussa pääpalkinnon. Lukiossa toteutettu ns. Lukio-TET, jonka avulla opiskelijat pääsevät seuraamaan eri ammatteja Jobshadowing-käytännöllä.	

Uusia yrityksiä eri aloilta Outokumpuun.	Olemme aktiivisia uusien maakuntaan sijoittuvien yritysten houkuttelussa, että ne sijoittuisivat Outokumpuun – teemme Invest-In työtä tiiviissä yhteistyössä Business Joensuun Invest-In- palveluiden kanssa.
Vuosi 2025	Yhteistyö Business Joensuun Invest-In palveluiden kanssa. Uusia b-to-b yritysneuvotteluja yrityksen sijoittumisesta Outokumpuun vuosittain 25 kpl.
Toteuma BJ:n tavoite vuoden 2025 asiakasmäärässä 110, joista pitkäaikaisessa valmennuksessa 60. Toteuma kesäkuun lopussa asiakasmäärässä 111, joista pitkäaikaisessa valmennuksessa 50 asiakasta. Uusia b-to-b -yritysneuvotteluja 12 kpl.	

Elävä ja vireä kaupunkikeskusta.	Kehitämme ja markkinoimme Digiväylää ja tarjoamme palvelua aktiivisesti yrityksille. Teemme yhteistyötä kiinteistöjen omistajien ja yrittäjien kanssa katukuvan parantamiseksi ja elävöittämiseksi.
Vuosi 2025	Uusia Digiväylän käyttäjiä vuodessa +7 kpl
Toteuma Ei uusia alkuvuonna.	
Toimiva asiointiliikenne sekä julkinen liikenne.	Kehitämme joukkoliikennettä (mm. MAAS-ajattelu (Mobility as a Service: monimuotoisen liikkumisen palvelut ja matkaketjut), yhteistyö ELYn kanssa.
Vuosi 2025	Asiointiliikenne ja joukkoliikenteen tukeminen säilytetään nykyisellä tasolla.

Toteuma Toteutunut, asiointiliikenteen uusi yrittäjä aloitti tammikuussa. Joukkoliikenteen palvelutaso hieman paranee syksyllä, vaikka kaupungin panostus ennallaan.

Työttömyysaste Pohjois-Karjalan keskitasoa.	Teemme säännöllistä, aktiivista yhteistyötä yrittäjien ja yritysten kanssa. Syvennämme yritysten ja työllisyyspalvelun yhteistyötä. Palvelemme työnhakijoita henkilökohtaisesti.
Vuosi 2025	Kunnan työttömyystukien rahoitusvastuun kasvun hillitseminen ja pitäminen talousarviossa. Kaupungin oman valmennusympäristö toiminnan vakiinnuttaminen ja toiminnan kehittäminen edelleen.
Toteuma Ensimmäisen vuosipuoliskon toteuma 54,1% budjetoidusta, tasaisen taulukon mukaan toteuma olisi 50 %. Valmennusympäristö Kuparin perustoiminnot vakiintuneet. Palvelua haastaa muutokset laeissa ja asetuksissa mm. työkokeilusäännösten muuttuminen. Kaupunki palveluntuottajana "ura -ja työhönvalmennus" työllisyysalueelle.	

Luovien alojen yrittäjät ja kulttuuritoimijat löytävät kaupungin ainutlaatuiset olosuhteet.	Kehitämme Vanhan Kaivoksen sisällöllisiä toimintaympäristöjä, mm. residenssiä.
--	---

Outokummussa on edellytyksiä matkailuelinkeinon harjoittamiseksi.	Kehitämme mm. Särkiselän ja Erä- ja luontokeskusten aluetta. Laadimme matkailun edistämisen kehittämissuunnitelman.
Vuosi 2025	Kolmikantaan ja Kaunisniemeen saadaan toimija useamman vuoden sopimuksella.
Toteuma Kaunisniemen kahvilaan ja Kolmikannan leirintäalueelle on toimija valittu. Tämän kesän osalta toimija vastaa kahvilan ja Kolmikannan karavaanialueen toimintojen järjestämisestä ja vuodesta 2026 eteenpäin mukaan lukien koko Kolmikannan alueen.	

Teemaydin: Outokummun kaupunki tytäryhtiöineen tarjoaa ensiluokkaiset palvelut, asukas- ja asiakaslähtöisesti	
Strateginen tavoite	Toimenpiteet
Hyvinvoivat kuntalaiset.	Huolehdimme palveluista ja kehitämme palvelutarjontaa aktiivisesti ja tarvelähtöisesti; olennaista on, mitkä palvelut tuottavat ja lisäävät hyvinvointia, ja millä on riittävä käyttäjämäärä. Syvennämme hyvinvointisuunnitelman talousarviointegraatiota ja kehitämme suunnitelman käytettä-

	vyyttä. Vahvistamme kuntalaisosallisuutta.
Vuosi 2025	Kouluruuan hävikin vähentäminen, hävikkiä vähemmän kuin edellisenä vuotena. Johdamme toiminnalliset tavoitteet konsernistrategian strategisista ja hyvinvointisuunnitelman tavoitteista, jotka yhdistetään. Valmistaudutaan strategian ja hyvinvointisuunnitelman yhdistämiseen seuraavan strategiaprosessin alusta lähtien. Kuntalaiskeskustelutilaisuudet sähköisillä alustoilla tai kuntalaistapaamiset esim. talousarvion valmistelun käynnistyessä. Varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa toteutamme kaupungin nykyistä sekä uutta strategiaa kuvitetun version avulla. 
Toteuma	Kouluruuan hävikkiä seurataan. Kummun koulun lautashävikki ilmoitetaan infotaululla. Ruokailija- ja ruuanvalmistusmäärät sekä ruokameneikki ja toteutunut annoskoko kirjataan ylös seuraavia valmistuskertoja varten. Kouluruokailun ylijäämäruoka annetaan Kuparin hävikki-ruokajakeluun ma-to ja perjantain ylijäämä Kirvolle. Kaikissa varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen yksiköissä kaupungin strategia on ollut näkyvillä kuvitettuna lapsille, henkilökunnalle sekä huoltajille. Henkilöstö on hyödyntänyt strategiaa arjessa lasten kanssa. Strategiaa on tehty tutuksi lapsille toiminnallisesti mm. kuvien, laulujen, satujen ja leikkien kautta. Strategiaa on avattu huoltajailloissa ja sitä on jaettu myös koiteihin tutkittavaksi ja käytettäväksi. Outokumpu 2030 -strategian valmistelussa osallistettiin kevään aikana kaupunkilaisia sähköisillä ja paperisilla kyselyillä sekä kohdennetuilla ja avoimilla työpajoilla. Strategian ja hyvinvointisuunnitelman yhdistämistä valmistellaan.
Kohtuuhintaiset, laadukkaat vuokra-asunnot.	Toimimme Kummun Kotien kiinteistöjen hallinnan toimintasuunnitelman mukaisesti.
Vuosi 2025	Noudatetaan Kummun kotien kiinteistöstrategiaa.

Toteuma
Strategian mukaisia toimenpiteitä toteutettu.

Hyvinvoiva henkilöstö.	Luomme hyvää yhteishenkeä. Kannustamme ja innostamme toisten huomioimiseen ja hyvän työpaik- kailmapiiirin rakentamiseen yhdessä. Kuuntelemme henkilöstöä ja kehitämme osallistu- mismahdollisuuksia. Koulutamme esihenkilöitä aktiivisesti (esim. johta- minen ja vuorovaikutus -teemat). Perustasoiset työterveyspalvelut ovat saatavilla Ou- tokummussa.
Vuosi 2025	Kaupungin henkilöstön työtyytyväisyys. Ta- voitteena on vähintään sama kuin aiemmassa kyselyssä.
Toteuma	
Tulos 3,7 (asteikko 1-5), edellisessä kyselyssä 3,8.	

Tytäryhtiöiden tasapainoinen ta- lous.	Tytäryhtiöiden talouden suunnitelmallinen terveh- dyttäminen.
Vuosi 2025	Kummun kotien talouden tasapainottaminen.
Toteuma	
Toimenpiteitä toteutettu valtuuston hyväksymän toimintaohjelman mukaisesti.	

Hyvinvointisuunnitelman mukaiset tavoitteet ja toimenpiteet:

Elinvoima ja työllisyys	
Hyvinvointisuunnitelman tavoite	Toimenpiteet ja mittarit
Työllisyyden edistäminen	Pitkäaikaistyöttömien %-osuus työt- tömistä. Nuorisotyöttömien %-osuus 18 - 24- vuotiaasta työvoimasta. Toimeentulotukea pitkäaikaisesti saa- neiden 25 - 64-vuotiaat %-osuus. Työllistämislisä, myönnetty kpl. Kaikille perusopetuksen päättävälle ja 2. asteen opiskelijoille tarjolla 2 vk ke- sätyöjakso.
Vuosi 2025	Työllisyyspalveluiden toiminnan ke- hittäminen mm. työpajatoiminnalla: pitkäaikaistyöttömien, nuorisotyöt- tömien ja toimeentulotukea pitkäai- kaisesti saaneiden osuus alenee.

Toteuma Työllistämislisää alettu myöntämään 1.3.2025 alkaen, ei myönnettyjä 2025. Kesätyösetelikampanja toteutettu vko11. Alle 25-vuotiaiden työttömien työnhakijoiden %-osuus alle 25-vuotiaasta työvoimasta 19,2%. Pitkäaikaistyöttömien osuus (%) työttömistä työnhakijoista 41,3% (177/429) elokuun lopussa.	
Työpaikkojen ja yritysten toiminnan turvaaminen sekä aktiivinen uusyrityshankinta	Aloittaneiden ja toimintansa päättäneiden yritysten erotus (+/-/o) sekä työpaikkojen kokonaislukumäärä.
Yrittäjyyskasvatus	Yrittäjyyskasvatuksen toteutuminen yksiköissä.

Hyvinvoivat kuntalaiset	
Hyvinvointisuunnitelman tavoite	Toimenpiteet ja mittarit
Terveiden edistämisen ja elämänlaadun aktiivinen johtaminen	Hyvinvointisuunnittelun kytkeminen osaksi kaupungin strategiaa ja vuotuista toiminnan ja talouden suunnittelua.
Vuosi 2025	Valmistellaan uuden valtuustokauden strategian ja hyvinvointisuunnitelman yhdistäminen.
Toteuma Strategia hyväksytty valtuustossa ja hyvinvointisuunnitelma yhdistetään strategian tavoitteiden tapaan osaksi talousarviota.	
Lasten ja nuorten elintapojen ja hyvinvoinnin kehittämistoimet sekä syrjäytymisen ennaltaehkäisy	Lasten terveyden ja hyvinvoinnin kokonaisvaltainen edistäminen.
Vuosi 2025	Valmistellaan lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma osaksi kaupungin strategiaa ja hyvinvointisuunnitelmaa. Perusopetuksen vuosisuunnitelman kehittämiskohteissa sosiaaliset-, hyvinvointi-, turva- ja esiintymistaidot. Lisäksi syksyllä erilaisuuden hyväksyminen, sinnikkyys ja kohtaaminen ja vuorovaikutus. Lukiokoulutuksessa ohjauksen, ennakoin- ja varhaisen tuen kehittäminen erityisopetuksessa ja opiskelijahuollossa. Tutor-opiskelijatoiminnan kehittäminen.
Toteuma Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma osana kaupungin strategiaa ja hyvinvointisuunnitelmaa on valmistelussa. Lukiokoulutuksen erityisopetuksen suunnitelma on valmistelussa. Ohjauksen uusi suunnitelma sisältyi lukion opetussuunnitelman päivitykseen toukokuussa.	
Ikäihmisten toimintakyvyn ylläpito ja liikuntavammojen ehkäisy	Myönnettyjen seniorikorttien määrä.
Vuosi 2025	Myönnettyjen korttien määrä.

Toteuma Kortteja myönnetty 291 kpl. (Edellisen vuoden vastaavan ajan toteuma 256 kpl).	
Kaikkien väestöryhmien kokonaisvaltaisen hyvinvoinnin edistäminen	Terveystietojen kaventumisen edistäminen.
Päihteiden käytön vähentäminen	
Vuosi 2025	Terveystiedon edistämisaktiivisuus (TEA) kunnan strategisessa johtamisessa, pistemäärä parempi kuin edellisessä mittauksessa. Terveystiedon edistämisaktiivisuus (TEA) perusopetuksessa, pistemäärä parempi kuin edellisessä mittauksessa. TEA-viisarin indikaattoritieto liikunnan edistämiseen sitoutumisesta ja seurannasta, pistemäärä parempi kuin edellisessä mittauksessa. Päihteiden käyttöä kuvaavien indikaattoreiden kehitys.
Toteuma Tietoja ei vielä saatavissa.	

Osallisuus ja toimiva kaupunkiympäristö	
Hyvinvointisuunnitelman tavoite	Toimenpiteet ja mittarit
Positiivisen kaupunkikuvan kehittäminen	Taajama-alueen yleisilmeen ja viihtyvyyden parantaminen edelleen.
Liikenneturvallisuuden ja esteettömyyden parantaminen	
Vuosi 2025	Kohteiden esteettömyysparannukset, kpl.
Toteuma Kaupungintalon remontin valmistuttua kohteeseen tuli useita esteettömyysparannuksia mm. nykymääräykset täyttävä inva-luiska, hissi, inva-wc ja sosiaalitila.	
Kaupunkilaisten osallisuuden ja yhteisöllisyyden edistäminen	Osallisuus- ja yhteisötoimikunnan kokousten määrä / vuosi. Järjestöjen (OkuJane), yritysten ja kaupungin yhdessä järjestämien tapahtumien määrä / vuosi. Kuntalaiskeskustelutilaisuuksien määrä (kerta/vuosi). Sähköisille ym. alustoille kommentoitavaksi avattujen asioiden määrä. Kuntalaisaloitteiden määrä / vuosi.

	Osallisuus- ja yhteisötoimikunnan KH:lle tekemien ehdotusten määrä / vuosi.
Vuosi 2025	Avustettujen tahojen lukumäärä. Solmittujen kumppanuussopimusten lukumäärä.
Toteuma 29 avustettua tahoa. Ei uusia kumppanuussopimuksia.	

Palvelualueiden toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteumatilanne 30.9.2025 ja toiminnan kuvaus

Palvelualue: Kaupunkipalvelut

Toimielin: Kaupunginhallitus

Vastuuhenkilö: Kaupunkipalvelujen johtaja

1 000 €	TP 2024	TA 2025	KS 1-9	Tot 1-9	TP arvio
Toimintatuotot	2 872	1 709	1 203	1 693	1 709
Toimintakulut	-4 929	-5 555	-3 749	-4 308	-5 555
Toimintakate	-2 058	-3 846	-2 546	-2 615	-3 846

Olennaiset tapahtumat toimintavuotena

Yleishallinto ja talouspalvelut

Tilinpäätös valmistui aikataulussaan. Kunta- ja aluevaalit järjestettiin. Saatettiin loppuun valmistelutyö Meitan kanssa hr-ohjelmiston vaihtuessa 1.10.2025 ja sähköisen arkistoinnin käyttöönoton ensimmäisen vaiheen valmistuessa samoin lokakuun alusta Tekoälypohjaisen sovelluksen käyttöönotto ostolaskujen käsittelyssä siirtyi vuodelle 2026.

Elinkeinoelämän kehittäminen

Yhteistyö Business Joensuun kanssa toimintasuunnitelman mukaisesti. Selvitelty ja käynnistetty erilaisia toimenpiteitä eri toimijoiden kanssa Piippo Oyj:n tehtaan lopettamisen vaikutusten loiventamiseksi. Yhteistyö ja uusien yrittäjien ja yritysten huomioiminen yhdessä yrittäjäyhdistyksen kanssa.

Outokummun kaupunki vastaanotti Pohjois-Karjalan Yrittäjät ry:n myöntämän vuoden 2025 Yrittäjyyskunta -palkinnon.

Työllisyys- ja maahanmuuttopalvelut

Työllisyyden hoito siirtyi kuntien (työllisyysalue) vastuulle vuoden 2025 alusta. Outokummun kaupungin mukana olo työllisyyden kuntakokeilussa on valmistanut muutokseen hyvin. Valmennusympäristö Kuparin toiminta on vakiintunut, perustoiminnot (vohvelikahvio ja kiertokirppis) ovat tavoittaneet kuntalaiset ja matkailijat hyvin. Jatkossa tavoitteena on lisätä ns. liikkuvia tehtäviä, tällä hetkellä työpoolissa tehtäviä erä- ja luontokeskukselta, yhteistyö matkailun ja kaivosmuseon kanssa on aloitettu. Maahanmuuttopalvelut on mukana 2,5 vuotisessa ELO-hankkeessa, hanke käynnistyi vuoden 2025 alussa. Outokummussa hankkeella on yksi päätoiminen työntekijä. Tehtävän täyttö ja sijaistus on hoidettu sisäisellä järjestelyllä.

Ympäristöterveydenhuolto

Ei mainittavaa.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä
Hallinnoin digitalisoituminen tekoälypohjaisten ratkaisujen kautta kehittyy edelleen. Työttömyys säilyy jatkossakin merkittävästi valtakunnan keskiarvoa suurempana.
Sisäinen valvonta ja riskien hallinta
Toteutetaan suunnitelman mukaisesti

Toimielin: Kaupunkipalvelujen lautakunta (31.5.2025 saakka hyvinvointilautakunta)

Vastuuhenkilö: Kaupunkipalvelujen johtaja

1 000 €	TP 2024	TA 2025	KS 1-9	Tot 1-9	TP arvio
Toimintatuotot	1 895	2 406	1 832	1 980	2 406
Toimintakulut	-15 921	-16 622	-12 595	-12 587	-16 622
Toimintakate	-14 026	-14 216	-10 763	-10 607	-14 216

Olennaiset tapahtumat toimintavuotena

Kasvatus ja opetus

Varhaiskasvatuksessa lasten lukumäärä vaihtelee eri kuukausina. Tammikuusta toukokuuhun 2025 oli esiopetuksessa 47 lasta ja täydentävässä varhaiskasvatuksessa 41 lasta. Kun esiopetus päättyi toukokuun lopulla jäi osa lapsista pois. Kesäkuussa esiopetuksessa olleista lapsista oli 45 lasta varhaiskasvatuksessa. Kesäkuussa varhaiskasvatuksessa oli kirjoilla 189 lasta. Vastaava luku toukuu- kuussa oli 201 lasta. Kesäaikana varhaiskasvatuksesta jäi useamman alle 3-vuotiaan lapsen huolta- ja hoitovapaalle, jolloin hoitopaikka on irtisanottava. Myös joitakin esiopetuksessa olleita ensim- mäiselle luokalle siirtyviä lapsia jäi pois toukokuun lopussa, kun esiopetus päättyi. Kesäkuun alusta vuorohoidossa olevat lapset siirtyivät Kalattoman päiväkodin tiloihin. Tämän myötä lasten siirtoja oli tuossa vaiheessa paljon. Mustolan sekä Kalattoman päiväkodin 5-vuotiaat Viskarit siirtyivät kesäkuun alusta Kummun koululle. Kesäkuussa Kummun koululla oli hoidossa syksyn 2025 1.- luokan oppilaita, syksyllä esiopetuksessa aloittavia lapsia sekä 5-vuotiaita lapsia.

Eri kieli- ja kulttuuritaustaisia lapsia oli keskimäärin 30 eli 14,9 % lapsista. Lasten kieli- ja kulttuuri- identiteettien kasvun sekä eri kielten ja kulttuurien kunnioittamisen tukemiseksi Outokummun varhaiskasvatus liittyi perusopetuksen tavoin kansainväliseen eTwinning-toimintaan. Varhaiskas- vatuksessa ja esiopetuksessa on kehitetty monipuolisesti erilaisia toimintatapoja vahvistaa lasten sekä huoltajien osallisuutta, tasa-arvoa sekä yhdenvertaisuutta. Jokaisessa yksikössä on arjessa käytössä puhetta tukevia kommunikaatiomenetelmiä. Tukea tarvitsevia lapsia oli 35 eli 14,9% kai- kista varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa olevista lapsista. Heillä oli tehostetun tai erityisen tuen tarve. Esiopetuksessa oli kevään aikana 17 tukea tarvitsevaa lasta.

Esiopetuksessa valmistauduttiin koulutusten ja työryhmien kautta oppimisen tuen muutoksiin 1.8.2025 alkaen. Joensuun seudun esiopetussuunnitelma Outokummun tarkennuksilla otettiin käyttöön 1.8.2025. Syyslukukauden alku on harjoiteltu uuden oppimisen tuen käytäntöjä: Oppimi- sen edellytyksiä tukevat opetusjärjestelyt ovat osa kaikkea toimintaa. Ryhmäkohtaisia tukimuoto- ja annetaan näiden lisäksi ja niitä ovat yleinen tukiopeus, opetuskielen tukiopeus sekä erityis- opettajan antama opetus muun opetuksen yhteydessä. Myös ryhmäkohtaisen tuen merkkäamista harjoitellaan. Jos ryhmäkohtaiset tukimuodot eivät riitä lapsella on oikeus saada lapsikohtaista tukea. Varhaiskasvatus on mukana Unicefin Lapsiystävällinen kunta työskentelyssä.

Outokummun ja Polvijärven varhaiskasvatus saa valtion erityisavustusta digitaalisen laadunarviointijärjestelmän Valssin käyttöönoton tukemiseen. Henkilöstöä on koulutettu Valssin käyttöönottoon. Henkilöstö vastaa Karvin kansalliseen kyselyyn lokakuun aikana.

Varhaiskasvatus sekä esi- ja perusopetus saa valtion erityisavustusta varhaiskasvatuksen, esi- ja perusopetuksen koulutuksellista tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta edistäviin toimenpiteisiin. Tällä avustuksella on varhaiskasvatuksessa palkattu varhaiskasvatuksen erityisopettaja, perusopetuksessa tällä avustuksella palkataan resurssiopettaja jakamaan tukea tarvitsevia ryhmiä sekä koulunkäynninohjaaja mahdollistamaan oppilaskohtaisen tuen oppilaiden integroitumista yleisopetuksen ryhmiin.

Perusopetuksessa valmistauduttiin koulutusten ja yhteistyöryhmien kautta oppimisen tuen muutokseen 1.8.2025 alkaen. Joensuun seudun opetussuunnitelma Outokummun tarkennuksilla otettiin käyttöön 1.8.2025. Syyslukukauden alku on harjoiteltu uuden oppimisen tuen käytäntöjä: Oppimisen edellytyksiä tukevat opetusjärjestelyt ovat osa kaikkea toimintaa. Ryhmäkohtaisia tukimuotoja annetaan näiden lisäksi ja niitä ovat yleinen tukiopeetus, opetuskielen tukiopeetus sekä erityisopettajan antama opetus muun opetuksen yhteydessä sekä ryhmäkohtaisen tuen merkkäamista. Jos ryhmäkohtaiset tukimuodot eivät riitä, lapsella on oikeus saada oppilaskohtaista tukea.

Perusopetuksessa oli vierailija Italiasta Erasmus –hankkeen kautta. Hän tutustui monipuolisesti Kummun koulun toimintaan ja hänen avustuksellaan järjestettiin italialaisen ja outokumpulaisen oppilasryhmän kohtaaminen Teamsin välityksellä. Syyslukukauden aluksi Itä-Suomen yliopiston kansainväliset Summer School –opiskelijat tutustuivat Kummun kouluun.

Perusopetuksen oppilaista yli 11 % on eri kieli ja kulttuuritaustaisia, heidän opiskelujensa tukemiseksi koululla on ollut työkokeilussa useita eri kielisiä henkilöitä ja koululle palkattiin kevätlukukauden ajaksi palkattu venäjänkielinen henkilö tukemaan lähinnä yläkoululaisia oppilaita. Perusopetus on mukana Unicefin Lapsiystävällinen kunta työskentelyssä. Syksyllä kokoustiin Metallin Imago -työryhmän 15-vuotisen toiminnan merkeissä. Työryhmän kautta on pitkäkestoisesti saatu kohotettua metallialan kiinnostavuutta ammattina, ja opiskelijoiden määrä alalla on noussut ja pysynyt korkeana.

Nuorisopalveluihin palkattiin elokuun alusta koulunuorisotyöntekijä. Taustalla AVIn hankeavustus koulunuoristyön käynnistämiseen ja kehittämiseen. Lisäksi perusopetus on mukana seudullisessa kiusaamisen ja väkivallan ehkäisyn hankkeessa sekä kansallisen lukutaitostrategian toimeenpanon hankkeessa.

Lukiossa vietettiin perinteistä abi-päivää ja vanhojen tansseja. Yhteistyölukioiden opiskelijakunnat järjestivät toukokuussa Juuassa Amazing Race –tapahtumaan johon neljä lukiota osallistui. Opetussuunnitelmaan tehtiin päivitys keväällä sisältäen mm. Lukion erityisopetuksen tarkempi määrittely. Opiskelijoiden ohjauksen ja erityisopetuksen OPH:n tukema hanke on edennyt yhteisen kirjaamisen käytänteiden valmistumiseen. Henkilöstön perehdyttäminen opiskelun tuen ja opiskeluhuollon käytänteisiin tapahtuu elokuussa.

Ruokapalvelut

Ruokapalveluissa alkuvuoden aikana pidetty kansainvälisyysviikko (vk 12) ja vilja-kasvis-teemaviikko (Vilkas) sekä juhlistettu suomalaisen ruokakulttuurin päivää 28.2. ja kansainvälistä koulumaitopäivää 24.9. Hävikkiseuranta jatkuu. Kummun koulun lautashävikki ilmoitetaan infotaululla viikoittain. Asiakaskyselyt on pidetty Kummun koulun, esikoulun ja lukion ruokailijoille sekä päiväkodeille. Kouluruokatiimi on kokoontunut 3 kertaa. Syksyn ruokalistoja on muokattu vuoden 2024 lopulla julkaistuja ravitsemissuosituksia noudatteleviksi.

Keväällä 2025 järjestettiin uusien kouluruokien maistelutapahtuma. Tapahtumaan osallistui lapsia eri ikäluokista. Ruokapalveluille myönnettiin kouluruokadiplomi.

Lukuvuoden 2025–2026 alussa kouluruokatiimissä sovittiin Hävikkiviikon (vko 39) toteuttamisesta, oppilaiden toiveruokapäivästä sekä lastenoikeuksien päivän ruokailusta.

Elämänlaatu

Elämänlaadun palveluissa aloitti kaksi uutta työntekijää: uimavalvoja sekä liikuntaneuvoja, joka palkattiin Suomi Liikkeelle –hankerahalla. Siten liikuntaneuvontatyö Pohjois-Karjalan yhteisen mallin mukaan pääsi alkamaan myös Outokummussa. Elämäntapainsinööri ja liikuntaneuvoja osallistuivat valtakunnalliseen liikuntaneuvonnan seminaariin. Seminaarissa esitys pienten kuntien ratkaisusta liikuntaneuvontaan. Outokumpu on mukana Pohjois-Karjalan alueellisessa voimaa vanhuuteen-toimintamallissa sekä liikuntatoimen vastuullisuuspilotissa. Pohjois-Karjalasta on mukana seitsemän kuntaa, jossa kehitetään vastuullisempaa liikuntakulttuuria alueella. Outokummun liikuntaseuroille järjestettiin seurataapaaminen. Senioreille on järjestetty perinteinen Kunnon kesäpäivä -tapahtuma. Myös ulkoiluystävällisyys on otettu jälleen toimintaan, jota koordinoi Elämänlaadun palveluiden liikunta. Unicefin lapsiystävällistä kuntatyötä jatkettua ja toimintasuunnitelmaa rakennettu. Pidetty seurataapaaminen Unicefin kanssa toimintasuunnitelman hyväksymiseksi. Toteutettu Pohjois-Karjalan liikuntakysely, josta saamme tietoa liikunta-aktiivisuudesta ja ajatuksista kaupungistamme. Elokuussa järjestettiin toista kertaa ui, juokse, kävele -kisa sekä koko perheen Elohässäkki -tapahtuma Särkiselällä. On osallistuttu Keski-Karjalan musiikkiopiston sopimuksen päivituksen valmistelutyöryhmän työskentelyyn. Käynnistettiin Polku –hanke lasten ja nuorten Suomi harrastemallin –hankkeen rinnalle, jossa ohjataan nuoria harrastajia seuratoimintaan. Kuntosalilla toteutettu pieni päivitysremontti. Uimahalli aukesi kuukauden myöhempään 15.9, pidemmän huoltoremonttitauon jälkeen, jossa uusittiin ison altaan vanhoja laattoja. Monitoimireitti hanketta on toteutettu. Reitin valmistuminen on loppusuoralla.

Kulttuuri ja matkailu

Kulttuurituottaja ja matkailusihteeri osallistuivat Matkamesseille tammikuussa. Kaupungin kulttuuritoimijoita palkittiin. Residenssitaiteilijat järjestivät yht. 23 esiintuloa syyskuun loppuun mennessä. Yhteistyötä on tehty Kaivanto Kollektiivin kanssa. Kaivosmuseolla Trüstedt-päivä 17.3. ja tilaisuus striimattiin. Konsertti Ukrainasta: Hutsulia solistit ja Isot Pojat –vierailuesitys Joensuun kaupunginteatterilta maaliskuussa. OutoJazz –festivaali toukokuussa. Museon mobiiliopas otettiin käyttöön 1.6. Kaupunkilaisten OkuFest järjestettiin 13.-15.6. Kaivosmuseo näytti kaivoskuvia Kaavin Luikonlahdessa. Vanhan kaivoksen alueella oli esillä yht. 12 näyttelyä eri tiloissa. Kaunisniemen kahvilan ja Kolmikannan yrittäjän kanssa tehtiin yhteistyötä matkailun kehittämisessä. Kaivosmuseo osallistui Vuorimiespäiville. Vanhan kaivoksen nettisivujen uudistus valmistui. Vanhan kaivoksen kesäkausi toteutui kokonaisuudessaan hyvin. Kaivosfestivaalia vietettiin syyskuussa. Museo-tunnelin kaivosäänet päivitettiin toimiviksi.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Suuria muutoksia kaupunkipalveluihin ei ole odotettavissa tai suunnitteilla jo päätettyjen lisäksi.

Sisäinen valvonta ja riskien hallinta

Toteutetaan suunnitelman mukaisesti.

Palvelualue: Kaupunkirakennepalvelut

Toimielin: Kaupunkirakennelautakunta

Vastuhenkilö: Kaupunkirakennejohtaja

1 000 €	TP 2024	TA 2025	KS 1-9	Tot 1-9	TP arvio
Toimintatuotot	9 300	9 060	6 945	7 413	9 060
Toimintakulut	-7 565	-7 928	-6 066	-5 878	-7 928
Toimintakate	1 735	1 132	879	1535	1 132

Olennaiset tapahtumat toimintavuotena

Kaupungintalon remontti valmistui suunnitelman mukaisesti tammikuun lopussa. Vuosien 2024 ja 2025 osalta todelliset kustannukset poikkeavat kullekin vuodelle talousarviossa määritellyistä vuotuisista kustannuksista. Molempien vuosien kokonaiskustannukset olivat yhteensä 3,620 milj. euroa, joka alittaa 0,030 milj. euroa talousaviossa varatun määrärahan. Vesijohtovuotoja on ollut useampia, joista kolme vesilaitoksen vastuualueella. Tällä hetkellä vedenkulutuksen määrä on normalisoitunut. Toimintatuottoja on tullut alkuvuodesta arvioitua enemmän mm. Metsähäkuista ja veden myynnistä. Näiden osalta tilanteen arvioidaan normalisoituvan vuoden loppuun mennessä. Kustannuksissa säästöä on tullut mm. sähkö- ja lämmityskustannuksissa 0,196 milj. euroa edellisvuoteen nähden.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Arvion mukaan toiminta jatkuu talousarvion määrityksien mukaisesti.

Sisäinen valvonta ja riskien hallinta

Toteutetaan suunnitelman mukaisesti.

Investointihankkeiden toteumatilanne 30.9.2025

Projekti-Menot ja tulot	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 1-9 / 2025	Poikkeama
5000 Arvopaperit ja osakkeet	997 000	0	997 000	-1 605	-998 605
Menot	997 000	0	997 000	-1 605	-998 605
Tulot	0	0	0	0	0
5122 Laajakaista	-777 447	0	-777 447	-777 447	0
Menot	-777 447	0	-777 447	-777 447	0
Tulot	0	0	0	0	0
5300 Sivistysviraston irtain käyttö	-12 000	0	-12 000	0	12 000
Menot	-12 000	0	-12 000	0	12 000
Tulot	0	0	0	0	0
5303 Kaupungintalon kalusteet	-20 000	0	-20 000	-26 082	-6 082
Menot	-20 000	0	-20 000	-26 082	-6 082
Tulot	0	0	0	0	0
5351 Monikäyttöreittien rakentamiset	-16 600	0	-16 600	-9 937	6 663
Menot	-25 000	0	-25 000	-9 937	15 063
Tulot	8 400	0	8 400	0	-8 400
Rahoitusosuudet	8 400	0	8 400	0	-8 400
6411 Maa-alueiden hankinta	-30 000	0	-30 000	7 215	37 215
Menot	-30 000	0	-30 000	0	30 000
Tulot	0	0	0	7 215	7 215
Pysyvien vastaavien myynnit	0	0	0	7 215	7 215

Projekti-Menot ja tulot	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 1-9 / 2025	Poikkeama
6481 Vanhankaiv. alueen kunnostus	-30 000	0	-30 000	-5 066	24 934
Menot	-30 000	0	-30 000	-5 066	24 934
Tulot	0	0	0	0	0
6507 Kattojen uusi-	-60 000	0	-60 000	0	60 000
minen					
Menot	-60 000	0	-60 000	0	60 000
Tulot	0	0	0	0	0
6511 Kaupunginta-	-440 000	0	-440 000	-911 115	-471 115
lon peruskorjaus					
Menot	-440 000	0	-440 000	-911 115	-471 115
Tulot	0	0	0	0	0
6557 Keskusvar.	-50 000	50 000	0	0	0
kalustosuoja/aita					
Menot	-50 000	50 000	0	0	0
Tulot	0	0	0	0	0
6558 Kolmikannan rakenteiden kunnos	-60 000	0	-60 000	-3 198	56 802
Menot	-60 000	0	-60 000	-3 198	56 802
Tulot	0	0	0	0	0
6561 Uimahallin altaan laattojen uu	-75 000	0	-75 000	-89 336	-14 336
Menot	-75 000	0	-75 000	-89 336	-14 336
Tulot	0	0	0	0	0
6599 Kuljetuskalus-	-20 000	0	-20 000	-19 959	41
to					
Menot	-20 000	0	-20 000	-19 959	41
Tulot	0	0	0	0	0
6714 Katualueet	-100 000	50 000	-50 000	0	50 000
Menot	-100 000	50 000	-50 000	0	50 000
Tulot	0	0	0	0	0

Projekti-Menot ja tulot	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 1-9 / 2025	Poikkeama
6720 Sadevesiverkosto	-20 000	0	-20 000	0	20 000
Menot	-20 000	0	-20 000	0	20 000
Tulot	0	0	0	0	0
6724 Kalattoman silta ja kev.liik.v	-400 000	-300 000	-700 000	-493 445	206 555
Menot	-800 000	-300 000	-1 100 000	-493 445	606 555
Tulot	400 000	0	400 000	0	-400 000
Rahoitusosuudet	400 000	0	400 000	0	-400 000
6725 Outolamminkadun kunnostus	-400 000	0	-400 000	0	400 000
Menot	-400 000	0	-400 000	0	400 000
Tulot	0	0	0	0	0
6741 Katuvalojen kunnostaminen	-100 000	0	-100 000	-24 779	75 221
Menot	-100 000	0	-100 000	-24 779	75 221
Tulot	0	0	0	0	0
6799 Taajamatorin hankinta	-200 000	200 000	0	0	0
Menot	-200 000	200 000	0	0	0
Tulot	0	0	0	0	0
6914 Vesi- ja viemäriolosuusk. avust	-10 000	0	-10 000	0	10 000
Menot	-10 000	0	-10 000	0	10 000
Tulot	0	0	0	0	0
6931 Vesijohtoverkosto	-100 000	0	-100 000	0	100 000
Menot	-100 000	0	-100 000	0	100 000
Tulot	0	0	0	0	0

Projekti-Menot ja tulot	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 1-9 / 2025	Poikkeama
6934 Ylävesisäiliön uusiminen	-15 000	0	-15 000	-18 368	-3 368
Menot	-15 000	0	-15 000	-18 368	-3 368
Tulot	0	0	0	0	0
 6935 Saari-Oskamon vesil.saneeraus	-50 000	0	-50 000	-5 371	44 629
Menot	-50 000	0	-50 000	-5 371	44 629
Tulot	0	0	0	0	0
 6971 Viemäriverkosto	-250 000	0	-250 000	-216 715	33 285
Menot	-250 000	0	-250 000	-216 715	33 285
Tulot	0	0	0	0	0
 6985 Jätevesipuhd. esi- ja jälkisel	-70 000	0	-70 000	0	70 000
Menot	-70 000	0	-70 000	0	70 000
Tulot	0	0	0	0	0

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 1-9 / 2025	Poikkeama
RAPORTTI YHTEENSÄ	-2 309 047	0	-2 309 047	-2 595 208	-286 161
Menot	-2 717 447	0	-2 717 447	-2 602 422	115 025
Tulot	408 400	0	408 400	7 215	-401 185
Rahoitusosuudet	408 400	0	408 400	0	-408 400
Pysyvien vastaavien myynnit	0	0	0	7 215	7 215

Kaupunkikonsernin ja tytäryhteisöjen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteumatilanne 30.9.2025 ja toiminnan kuvaus

Koko konserni yhteiset tavoitteet

Tavoitteet	Toteuma
Outokumpu-tietoisuuden lisääminen	Käännöspalvelut otettu kaupungin nettisivuilla, vanhan kaivoksen sivut uudistettu ja aktiivista monikanavaista viestintää jatkettu.
Työterveyspalvelut saatavilla Outokummussa sopimuksen mukaisesti	Sopimus uuden työterveyspalveluiden toteuttajan kanssa astui voimaan 1.1.2025 ja myös lähipalveluita saatavilla.
Tytäryhtiöiden tasapainoinen talous	Toimintaohjelman mukaisia toimenpiteitä jatkettu Koy Kummun kotien osalta.
Koko konsernin tulos on positiivinen	Kolmannen vuosineljänneksen perusteella toteutuksessa.

Kiinteistö Oy Kummun Kodit

Omistajapolitiikan keskeiset tavoitteet:	Kaupungin toiminnan kehittämisohjelmassa linjattujen toimenpiteiden toteuttaminen	
	Asumisviihtyvyyden ylläpitäminen	
	Aktiivinen riskienhallinta	
Toiminnallinen tavoite	Toimenpiteet ja mittarit	
Ilmeeltään siistit, viihtyisät ja turvalliset asuinympäristöt	Asukasvaihtuvuus → matalampi vaihtuvuus vs. edellinen vuosi	
Toteuma: Vaihtuvuus on ollut edellisen vuoden tasoa. Asuntoja vaihdetaan myös pienempiin, koska asumistukea on leikattu valtion toimesta. Opiskelija-asuntojen ja soluasuntojen kysyntä viime vuoteen verrattuna vähäisempää.		

Suunnitelma asuntokannan hallitusta vähentämisestä	Toteuttaminen suunnitellusti: yksi kerrostalo puretaan v. 2025 lopulla ja valmistellaan kahta muuta tappiollista kohdetta kylmilleen jättämiseksi lämmityskauden alkaessa --> seurattava tarkkaan käyttöasteen kehittymistä ja kantaa vähentävien purkutoimien vaikutusta siihen			
Toteuma: Purku-urakan urakoitsija on valittu ja purkaminen aloitettu suunnitellusti. Purkamisen jälkeen haetaan purkuavustusta ja tervehdyttämisavustusta ARA :lta ja Valtio-konttorilta				
Käyttöaste talouden ja lainanhoitoa paremmin turvaavalle tasolle	Käyttöastetavoite 87 % jäljellä jäävän asuntokannan osalta v.2025 Tilikauden tulos rakenteellisista toimista johtuen n. -0,45M € alijäämäinen alaskirjauksista ja purkukustannuksista johtuen -			
Toteuma: 83,0 % (1-6kk) Vapaiden asuntojen markkinointiin ja myynti-ilmoituksien näkyvyyttä ja laatua pyritty nostamaan Q2 aikana Kaupunki myöntänyt keväällä 2025 toisen erän tervehdytysuunnitelman mukaista pääomallinaa yhtiölle, jolla turvataan yhtiön toiminnan jatkuvuus.				
Korjausvelan hallinta	Asuntojen pintaremonteissa tehdään vain tarpeelliset niiden vuokrattavuuden ylläpitämiseksi			
Toteuma: Remontteja on toteutettu 6 huoneistoa remontoitu ja Antinkujan hoitoyksikön 8 huoneistoa. Aiempien vuosien taso on ollut, ennen tervehdyttämissuunnitelmaa on ollut noin 20 huoneistoa. Alavinkadulla lokakuussa syttyi tulipalo, jonka seurauksena 1 asunto tuhoutui kokonaan yleisissä tiloissa mittavia vahinkoja sekä 3 asunnossa savuvahinkoja. Tulipalosta on tehty vahinkoilmoitus vakuutusyhtiölle ja haetaan korvausta.				
TUNNUSLUVUT, eurot 1 000 €				
	TP 2023	TP 2024	TP-ennuste 2025	TA 2025*
Liikevaihto	3 235	2 933	3 050	3 110
Tilikauden tulos	-170	-363	-350	-450
Kertynyt yli-/alijäämä	-2 870	-3 233	-3 583	-3 683*
Investoinnit	23	0	0	0
Lainakanta	8 860	8 334	8 800	7 343
Henkilöstö	1	1	1	1
Käyttöaste	91,7 %	84,3 %	85,5 %	83 %

*TA2025 korjattu TP2024 mukaiseksi

Outokummun seudun teollisuuskylä Oy

Omistajapolitiikan keskeiset tavoitteet:	Business Joensuu Oy:n vuosisopimuksen seuranta Markkinointiyhteistyö Energiastrategian toteuttaminen Pärm-hankkeen toteuttaminen Kiinteistöjen vuokraus edelleen kannattavasti Positiivinen tulos	
Toiminnallinen tavoite	Toimenpiteet ja mittarit	
Reagoimme nopeasti asiakkaiden yhteydenottoihin		
Toteuma: Asiakkaiden yhteydenottoihin pyritään vastaamaan viimeistään 24h sisällä.		
Toteutamme energiastrategiaan sisältyvistä päästöjä vähentävistä toimista v. 2025	Vaihdamme sähkösopimuksen vähäpäästöiseksi (vs. yleissähkö). Tutkimme konserniyhteistyönä, onko muita kompensointimahdollisuuksia lähivuosille.	
Toteuma: Sähkösopimus on vaihdettu nollapäästöiseksi (GHG-protokolla) vuoden 2025 alusta alkaen. PÄRM hankkeella toteutettu VTT:n selvitys Hiilidioksidin sitominen kaivospeiriin on valmistunut. Raportti julkaistaan Q4 2025		
Paikallisen elinvoiman vahvistaminen uusasiakashankinnan keinoin	b-to-b itse aktiivisesti tavoitetut yritykset kpl > 25 / v.	
Toteuma: 18 kpl (1-9kk) Teollisuuskylä osallistui Tampereen Alihankintamessuille lokakuun alussa, jossa tavattiin 52 henkilöä/yritystä kahden päivän aikana. Näistä tapaamisista on toteutunut kaksi b-b tapaamista.		
Talous on tasapainossa	Tilikauden tulos positiivinen (> +- 0 €) Investoinnit € /v > poistot (3 v. keskiarvo, v. 2025 vielä rauhallisemmin vs. 2022–2023 isot inv.) Omavaraisuusaste % > 40	
Toteuma: Tämän hetken näkymän perusteella toteutuvat, ellei kiinteistöistä jouduta tekemään alaskirjauksia vuoden lopussa		
Säilytetään taseessa kohtuullinen ylijäämäpuskuri riskien hallitsemiseksi	Taseen kertynyt ylijäämä vähintään 550 k€	
Toteuma: Toteutumassa.		

Yritystilojen käyttöaste hyvällä tasolla	Tilojen käyttöaste % > 95
Toteuma: Kaikki teollisuuskäyttöön tarkoitetut hallitilat ovat vuokrattuna. Vapaana on yritystalossa olevaa varastotilaa sekä muutama kylmäkatospaikka. Käyttöaste on yli 95%.	
Yli 1000 teollista työpaikkaa Outokummussa	
Toteuma: Outokummussa työllisyystilanne on vaikea ja työttömyysaste on noin 18 %. Teknolagateollisuudessa näkymät ovat yleiset näkymät ovat edelleen odottavat. Teollisia työpaikkoja Outokummussa on noin 820kpl, joten 1000kpl tavoite ei toteudu vuonna 2025. PÄRM hankkeen toteutukselle ollaan hakemassa, jatkoaikaa vuoden 2026 loppuun, jonka toimilla ja koulutuksilla tavoitellaan myös teollisten työpaikkojen palautumista Outokumpuun.	

TUNNUSLUVUT, eurot 1 000 €	TP 2023	TP 2024	TP-ennuste 2025	TA 2025*
Liikevaihto	813	803	802	825
Tilikauden tulos	56	132	15	10
Kertynyt yli- /alijäämä	530	662	677	669*
Investoinnit	1 675	229	150	150
Lainakanta	3 103	3 086	2 375	2 375
Henkilöstö	1	1	1	1

*TA2025 korjattu TP2024 mukaiseksi

Outokummun kaupunki

PL 47 (Hovilankatu 2) 83501 Outokumpu

puh. 013 5591 (vaihde)

etunimi.sukunimi@outokummunkaupunki.fi

www.outokummunkaupunki.fi