

Outokummun kaupungin strategiset tavoitteet ja toimenpiteet tavoitteiden saavuttamiseksi:

<i>Teemaydin: Outokummun kaupungilla on myönteinen ja houkutteleva imago; kutsumme ja kiinnostamme ihmisiä</i>	
Strateginen tavoite	Toimenpiteet
Vahva sitoutuminen myönteiseen viestintään ja imagomarkkinointiin.	Viestimme myönteisiä asioita. Reagoimme asiallisesti ja nopeasti.
Vuosi 2025	Viestimme entistä suunnitelmallisemmin ja aktiivisemmin kaupungin eri palveluista ja kaupungista yleisesti.
Toteuma Viestintäraportti julkaistiin ensimmäistä kertaa: vuoden 2024 kaupungin viestinnän toteutuksen yhteenveto ja vuoden 2025 kehittämiskohteet. Varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa teemme arkea näkyväksi varhaiskasvatuksen facebook-sivuilla. Olemme lisänneet rekryilmoituksiin myönteisiä asioita Outokummussa. Kunnan koulu ja lukio avaavat toimintaansa aktiivisesti Facebookissa ja Instagramissa. Etenkin kulttuuri- ja liikuntatoimissa mutta muissakin palveluissa kehitetty viestinnän laatua.	

Outokumpu tunnetaan ja tiedetään meillä ja maailmalla.	Kehitämme viestinnän ja markkinoinnin osaamista. Teemme kaupungin verkkosivuista helpot, selkeät ja toimivat.
Vuosi 2025	Verkostoidumme entistä vahvemmin paikallisesti, seudullisesti, valtakunnallisesti ja globaalisti sekä teemme osaamistamme ja vahvuuksiamme tunnetuksi verkostoissamme.
Toteuma Varhaiskasvatus ja esiopetus tekee tiivistä yhteistyötä seudullisesti. Osallistuimme aktiivisesti kevään aikana Joensuun seudun esiopetussuunnitelma työhön. Meiltä oli edustajat mm. Seudun esi- ja perusopetuksen pedagogisessa ryhmässä sekä tukitiimissä. Joensuun seudun esiopetussuunnitelman päivitystyössä saimme myönteistä palautetta aktiivisesta osallistumisesta. Joensuun seudun esiopetussuunnitelmaan valittiin myös kuvia Kunnan koululla esiopetuksessa olleiden lasten ryhmätöistä. Varhaiskasvatusjohtaja ja esiopetuksesta varhaiskasvatuksen erityisopettaja on mukana Opetushallituksen koordinoimassa varhaiskasvatuksen, esi- ja perusopetuksen oppimisen tuen Purje-Seglet verkostossa. Esiopetus on aktiivisesti mukana kansainvälisessä eTwinning työssä ja verkostoituu eurooppalaisten yhteistyökumppaneiden kanssa. Varhaiskasvatuksen johtajat kokoontuivat seudullisesti säännöllisesti jakamaan kuntien hyviä käytänteitä. Varhaiskasvatusjohtaja osallistui Aluehallintoviraston järjestämään varhaiskasvatusjohtajien verkostoon. Seudun varhaiskasvatuksen erityisopettajilla oli myös säännölliset tapaamiset. Varhaiskasvatuksella on yhteinen hanke Polvijärven kanssa vuoden 2025 loppuun asti digitaalisen laadunarviointijärjestelmän Valssin käyttöönoton tukemiseen. Perusopetus on mukana useissa seudullisissa yhteistyöryhmissä, esim. Seudun pedagoginen ryhmä, Läntisen alueen opiskeluhoitoryhmä, Läntisen alueen perhekeskustöyön ohjausryhmä. Perusopetuksessa tehdään kv-työtä Erasmus toiminnan kautta. Lisäksi esi- ja perusopetuksen opetussuunnitelmatyön koordinoitua on valmisteltu toteutettavaksi maakunnallisesti. Maakunnallinen työskentely laajentuu kaikkeen perus- ja lukiopetuksen käytäntöjen yhdenmukaistamiseen. Lukio jatkaa yhteistyötä erityisesti neljän lähilukion verkostossa sekä Schöningenin Anna-Sophieaneumin koulun kanssa.	

Hallinnossa on useita maakunnallisia tai seudullisia verkostoja tai työryhmiä kuntien johtamiseen, yleishallintoon, taloushallintoon, henkilöstöhallintoon, it-palveluihin jne. liittyen, joissa Outokumpu on mukana.

Säännöllinen yhteydenpito Business Joensuun kanssa elinvoimapalveluihin liittyvissä asioissa.

Verkostoidumme valtakunnallisesti mm. yhteydenpito kansanedustajiin.

Hyvä ilmapiiri ja yhteistyö.	Teemme tiivistä yhteistyötä eri toimijoiden kanssa. Huomioimme eri-ikäiset kaupunkilaiset tasapuolisesti: kaikkien on tunnettava täällä olonsa kotoisaksi ja turvallisiksi.
Vuosi 2025	Olemme kaikissa palveluissa avoimia uusille yhteistyötahoille ja -muodoille. Edistämme jokaisen kaupunkilaisen osallisuutta, tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta.
Toteuma Varhaiskasvatus ja esiopetus tekee yhteistyötä eri toimijoiden kanssa. Esiopetus on mukana eTwinning toiminnaissa ja on saanut sitä kautta eurooppalaisia yhteistyökumppaneita. Varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa on kaikissa yksiköissä käytössä puhetta tukevia ja korvaavia kommunikaatiomenetelmiä niille lapsille, jotka eivät muutoin tulisi kuulluksi arjen eri tilanteissa. Huoltajille kerrotaan lapsen päivästä ja toiminnasta myös kuvin ja huoltajien kanssa keskusteluissa on mahdollisuus käyttää tulkkia tarvittaessa. Perusopetus tekee yhteistyötä moniammatillisesti. Pyrimme osallistamaan lapset ja nuoret toimintamme suunnitteluun erilaisten kyselyjen avulla. Oppilaskunnan hallituksen ja nuorisopalvelujen kanssa on pyritty kehittämään koulunuorisotyötä. Syyslukukauden 2025 alusta alkaen koulunuorisotyötä aletaan toteuttamaan konkreettisesti välituntien aikana. Koulunuorisotyöntekijä järjestää oppilaille erilaista toimintaa välitunneille. Koko koulun henkilöstö on koulutettu Huomaa hyvä - koulutuksella. Henkilöstölle on esitelty/otettu käyttöön digitaalinen Vahvuus Varis –materiaali, joka pohjautuu positiiviseen pedagogiikkaan. Tavoitteena on, että jokainen luokka kuukausittain käy materiaalien pohjalta vahvuuksia läpi. Lukio tekee edelleen jatkuvaa yhteistyötä yhteistyölukioiden, Karelia ammattikorkeakoulun ja Itä-Suomen yliopiston kanssa. Syksyllä aloitettu yhteistyö Outokummun Yrittäjien kanssa on mahdollistanut Lukio TETin järjestämisen. Arvi-hanke aloitettu Pohjois-Karjalan sosiaaliturvayhdistyksen kanssa ehkäisemään ikämiesten yksinäisyyttä. Kaupunkilaisia osallistettu monikanavaisesti kaupungin uuteen strategiaan valmisteluun. Valtuuston hyväksymässä strategiassa yhtenä toimena on Osallistava ja yhdessä tekevä Outokumpu.	
Outokummussa on hyvät palvelut kaikenikäisille ja olemme ylpeitä palveluistamme	Viestimme kaupungin palveluista ja toiminnasta aktiivisesti ja suunnitelmallisesti: mm. hyvinvointikampuksesta sekä uuden elämänlaaturahaston tarjoamista mahdollisuuksista outokumpulaisten hyvinvoinnin edistämisessä.
Uusia outokumpulaisia etätöyhteyksistä ja loma-asukkaista	Toteutamme kampanjoita. Kartoitamme palvelutarpeita sekä hyödynnämme monipaikkaisuutta (mm. e-kuntalaisuus).
Vuosi 2025	Mahdollistamme etätöiden tekemisen kaupungintalon tiloissa.
Toteuma Tällä hetkellä päärakennuksen kaikki toimistotilat ovat käytössä. Etätötila mahdollinen, mikäli kaupungintalolta vapautuu sopivia tiloja. Tähän tarpeeseen on tosin tullut jo yksityisen	

Teemaydin: Outokumpu on viihtyisä, ihmisläheinen ja turvallinen kaupunki, jossa on pito-, veto- ja lumovoimaa

Strateginen tavoite	Toimenpiteet
Viihtyisä ja turvallinen asuin- ja elinympäristö kaikenikäisille kaupunkilaisille.	Vahvistamme kuntalaisten turvallisuudentunnetta ja yhteisöllisyyttä, esim. yhteiset tapahtumat, siirtolapuutarha-alue, hyvin hoidettu kaupunkiympäristö jne.
Vuosi 2025	Ennaltaehkäistään liukkaudentorjunnalla kaupungin hoitovastuulla olevien kiinteistöjen liukastumistapaturmia. Tavoitteena on, että yhtään vahingonkorvauskäsittelyyn johtanutta tapausta ei tapahdu. Vesi- ja viemärlaitos takaa vedenjakelun häiriöttömän toimituksen asiakkaille ja jätevedenpuhdistamolle. Tavoitteena on, että yhtään häiriötä ei tapahdu. Kaupunki on mukana järjestämässä vähintään neljää kaikille kaupunkilaisille tarkoitettua tapahtumaa: OkuFest, Outo Valo, Joulun avaus, Kaivosfestivaalit jne. Huolehdimme, että varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa jokainen lapsi tuntee olonsa turvalliseksi ja pääsee osalliseksi yhteisössään. Kuulemme lapsia ja huoltajia toiminnan suunnittelussa, toteuttamisessa ja arvioinnissa heille sopivalla tavalla.
Toteuma Alkuvuodesta on ollut yksi vahingonkorvauskäsittelyyn johtanut liukastumistapaus. Vesijohtovuotoja on ollut neljä kappaletta vesilaitoksen toiminta-alueella. Kaupunki on ollut järjestämässä OkuFestiä. Varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa lapsia ja huoltajia kuultiin ja osallistettiin vasu/oppimissuunnitelmakeskusteluissa, toiminnan suunnittelussa, toteutuksessa sekä arvioinnissa. Keväällä 2025 toteutettiin kaikille huoltajille asiakastyytyväisyyskysely. Lisäksi kaikki esiopetuksessa olevat lapset haastateltiin ja näin he saivat antaa palautetta toiminnasta. Esiopetus suunnitelmatyössä osallistimme esiopetuksessa olevat lapset. Lapset saivat työstää piirtäen, maalaten, askarellen unelmien esikoulun. Esioppilaat sekä 5-vuotiaat, jotka siirtyivät Kummun koululle 1.6.2025 saivat ilmaista toiveensa esi- ja alkuopetuksen sisä- ja ulkotilojen kehittämisessä. Toiveita toteutettiin kesän 2025 aikana. Varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa käytettiin päivittäin aktiivisesti puhetta tukevia ja korvaavia kommunikaatiomenetelmiä niille lapsille, jotka eivät muutoin tulisi kuulluksi arjen eri tilanteissa. Huoltajille järjestettiin huoltajailtoja, joissa huoltajat saivat ilmaista toiveensa päiväkodin toimintaan liittyen. Huoltajille mahdollistettiin myös pikapalautteen antaminen hymiöillä. Perusopetuksessa on oppimisen tuen muutokseen liittyen tehty sekä huoltajille että oppilaille kysely tuen muodoista.	

Lukio on valmistellut opiskelun tuen muutoksia ja samalla jatkaa ohjauksen ja erityisopetuksen hanketta. Opiskelijoille järjestettiin hyvinvointikysely toukokuussa 2025 ja sen tulokset on julkaistu lukion kotisivuilla.

Vireä kansalaisyhteiskunta ja aktiivinen kolmas sektori	Aktivoimme edelleen järjestötoimijoita ja mahdollistamme mm. OkuJanen toimintaa. Mahdollistamme kohtaamisia.
Vuosi 2025	Selvitämme kohtaamispaikkatoiminnan järjestämistä myös aikuiselle ja senioreille.
Toteuma Selvitetty vaihtoehtoisia paikkoja toiminnan järjestämiselle: valmennusympäristö Kupari, kaupungintalon kahvio, kulttuuritalo Marita. Pohdinnassa toiminnan vastuutahot. Toimijoiden kokoontuminen marraskuu	

Huolenpito lapsista ja nuorista.	Tuemme vanhemmuutta, mm. lapsiperheille tukea matalalla kynnyksellä. Teemme kaupunkiympäristön, jossa ei kiusata. Kehitämme ehkäiseviä mielenterveys- ja päihdepalveluja. Vaikutamme hyvinvointialueen edustajiin mielenterveys- ja päihdetyön saatavuuden ja kohdentamisen parantamiseksi.
Vuosi 2025	Lapsiperheiden kohtaamispaikan viikoittainen aukiolo yhdessä yhdistystoimijoiden kanssa. Tuemme perheitä vauvarahalla. Selvitämme hankkeen käynnistämistä lasten mielenterveyden edistämiseksi, ehtona ulkopuolinen rahoitus.
Toteuma Lapsiperheiden kohtaamispaikka avoinna viikoittain. Vauvarahaa maksettu 29 perheelle. Hanke on saanut rahoituksen.	

Kaupungin palveluita tarjoavat rakennukset ovat hyvässä, toimintaan soveltuvassa kunnossa.	Jatkamme kiinteistöjen hyvää huoltoa ja toimivia käytäntöjä sisäilma-asioissa.
Kaupungin uudisrakentaminen.	Suosimme puurakentamista, mikäli se on taloudellisesti mahdollista. Huomioimme ympäristöseikat ja esteettömyyden.
Vuosi 2025	Teemme hiilijalanjälkilaskentaa kaupungin kohteista.
Toteuma Laskenta on työn alla.	

Tapahtumia, tilaa ja tekemistä, elävä kaupunkikulttuuri.	Mahdollistamme ja kehitämme kulttuurin, liikunnan ja kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytyksiä. Vahvistamme Outokummun erinomaisten vapaa-ajanviettomahdollisuuksien tunnettuutta.
--	---

Teemaydin: Outokummussa lapset ja nuoret ovat aktiivisia toimijoita ja luomassa omalta osaltaan lapsiystävällistä kaupunkia	
Strateginen tavoite	Toimenpiteet
Lasten ja nuorten aktiivinen osallisuus	Tuemme kaikenikäisten lasten ja nuorten vaikuttamismahdollisuuksia: esim. lapsiparlamentti alle kouluikäisille, nuorisovaltuusto sekä oppilas- ja opiskelijakuntien toiminta.
Vuosi 2025	Lapsiparlamentti kokoontuu vähintään 1 x / vuosi, nuorisovaltuusto sekä oppilas- ja opiskelijakunnat vähintään 4 x / vuosi.
Toteuma Lukion opiskelijakunta on kokoontunut 4 kertaa ja ollut mukana suunnittelemassa yhteistyökoulujen opiskelijatapahtumaa sekä antanut lausunnon opetussuunnitelmaan tulevista muutoksista. Kummun koulun oppilaskunta on kokoontunut 5 kertaa. Syyslukukauden aluksi on valittu kaikista luokista oppilaskunnan hallituksen edustajat ja varaedustajat. Oppilaskunnan hallitus kommentoi uudistettuja järjestyssääntöjä ja heiltä pyydettiin ideoita koulunuorisotyön kehittämiseen. Oppilaskunta on saanut olla vaikuttamassa kouluruokalistalle valittaviin uusiin ruokalajeihin. Nuorisovaltuusto on kokoontunut 3 kertaa ja päättänyt mm. Megadiscosta ja osallistuvan budjetoinnin kohdentamisesta. Lapsivaltuusto on kokoontunut kerran ja on päättänyt mm- lasiedustajien valinnasta Unicefin lapsiystävällinen kunnan seurantatapaamiseen, osallistuvan budjetoinnin kohdentamisesta ja uimahallin välinehankinnoista.	
Lapsille ja nuorille enemmän tekemistä.	Kehitämme lasten ja nuorten harrastepaikkoja. Tarjoamme avoimia höntsävuoroja liikuntatiloihin eri lajeissa ilman kilpailullisia tavoitteita. Mahdollistamme lasten ja nuorten ideoimaa avointa toimintaa ja itse vetämiä harrastekerhoja.
Vuosi 2025	Tarjotaan vähintään neljän lajin säännöllistä höntsävuoroa yhdessä seurojen kanssa. Aktivoidaan lasten ja nuorten ideoimien ja itse vetämien harrastekerhojen toteuttamista.
Toteuma Höntsäryhmiä koripallo, jalkapallo, lentopallo ja nyrkkeily.	
Kaikille halukkaille nuorille kesätyöpaikkoja.	Jatkamme kaupungin kesätyöllistämistä yhdessä yritysten ja Business Joensuun kanssa.
Vuosi 2025	Kaikille 9. luokan päättäneille ja 2. asteen opiskelijoille tarjotaan kesätyöseteli.
Toteuma Kesätyösetelikampanja toteutettu vko 11.	
Roskaamisen vähentäminen sekä kukkien ja eläinten lisääminen.	Toteutamme kampanjoita ja tempauksia roskattomasta Outokummusta. Edistämme kaupungin vihreyttä monipuolistamalla viheralueita ja lisäämällä istutuksia. Edistämme eläinten elinympäristöjä.

Vuosi 2025	Toteutamme roskattomuustempauksen yhdessä yhdistysten kanssa.
Toteuma Kaupunkirakennepalvelut on ollut mukana mahdollistamassa roskienkeruuta yhdessä yhdistysten kanssa. Oppilaat olivat mukana roskien keräämisessä koulun ympäristöstä.	

Lisää rakkautta ja kavereita kaikille.	Haastamme kaikki outokumpulaiset lisäämään rakkautta toisiaan kohtaan.
Lisää eri alojen yrityksiä Outokumpuun: esim. jäätelökioski torille, salapoliisikauppa, eläinkauppa, taikakauppa ja yhden euron TV-kauppa.	Selvitämme Business Joensuun kanssa uusien ja olemassa olevien yritysten mahdollisuuksia monipuolistaa tarjontaa Outokummussa. Mahdollistamme pop-up -tapahtumia, messuja ja pikkuyrittäjien toimintaa Kummun koululla.

Teemaydin: Outokumpu on toimelias, yritys- ja yrittäjäystävällinen kaupunki; elinvoimaa edistetään yhdessä	
Strateginen tavoite	Toimenpiteet
Yrittäjä on tärkeä; yrityksille on ensiluokkainen toimintaympäristö.	Huolehdimme ja myötävaikutamme hyvään saavutettavuuteen (sis. tietoliikenneyhteydet ja liikenneväylät). Tarjoamme palvelut sujuvasti ja asiakaslähtöisesti. Vaalimme toimivia yhteyksiä yrityskenttään.
Vuosi 2025	Business Joensuun palvelusopimuksen mukainen palveluvalikoima on käytössä kaikille Outokummussa oleville ja perustettaville yrityksille. Vuosittaiset yhteiset toimenpiteet, tilaisuudet ja tapahtumat. Uusien yritysten/yrittäjien huomioiminen yhdessä yrittäjäjärjestön kanssa.
Toteuma Business Joensuun kanssa tehty toimintasuunnitelma päivitetty kuluvalle vuodelle. Uudet yritykset huomioitu joko tarjoamalla lounas tai muutoin muistettu yhdessä yrittäjäjärjestön kanssa. Perusopetuksessa pyritään, että kaikilla luokilla olisi oma kummiyritys. Tämän kautta lisätään oppilaiden tietoisuutta yrittäjyydestä. Kummun koulu voitti jälleen valtakunnallisessa yrittäjyyskilpailussa pääpalkinnon. Lukiossa toteutettu ns. Lukio-TET, jonka avulla opiskelijat pääsevät seuraamaan eri ammatteja Jobshadowing-käytännöllä.	

Uusia yrityksiä eri aloilta Outokumpuun.	Olemme aktiivisia uusien maakuntaan sijoittuvien yritysten houkuttelussa, että ne sijoittuisivat Outokumpuun – teemme Invest-In työtä tiiviissä yhteistyössä Business Joensuun Invest-In-palveluiden kanssa.
Vuosi 2025	Yhteistyö Business Joensuun Invest-In palveluiden kanssa.

	Uusia b-to-b yritysneuvotteluja yrityksen sijoittumisesta Outokumpuun vuosittain 25 kpl.
Toteuma BJ:n tavoite vuoden 2025 asiakasmäärässä 110, joista pitkäaikaisessa valmennuksessa 60. Toteuma kesäkuun lopussa asiakasmäärässä 111, joista pitkäaikaisessa valmennuksessa 50 asiakasta. Uusia b-to-b -yritysneuvotteluja 12 kpl.	

Elävä ja vireä kaupunkikeskusta.	Kehitämme ja markkinoimme Digiväylää ja tarjoamme palvelua aktiivisesti yrityksille. Teemme yhteistyötä kiinteistöjen omistajien ja yrittäjien kanssa katukuvan parantamiseksi ja elävöittämiseksi.
Vuosi 2025	Uusia Digiväylän käyttäjiä vuodessa +7 kpl
Toteuma Ei uusia alkuvuonna.	
Toimiva asiointiliikenne sekä julkinen liikenne.	Kehitämme joukkoliikennettä (mm. MAAS-ajattelu (Mobility as a Service: monimuotoisen liikkumisen palvelut ja matkaketjut), yhteistyö ELYn kanssa.
Vuosi 2025	Asiointiliikenne ja joukkoliikenteen tukeminen säilytetään nykyisellä tasolla.
Toteuma Toteutunut, asiointiliikenteen uusi yrittäjä aloitti tammikuussa. Joukkoliikenteen palvelutaso hieman paranee syksyllä, vaikka kaupungin panostus ennallaan.	

Työttömyysaste Pohjois-Karjalan keskitasoa.	Teemme säännöllistä, aktiivista yhteistyötä yrittäjien ja yritysten kanssa. Syvennämme yritysten ja työllisyyspalvelun yhteistyötä. Palvelemme työnhakijoita henkilökohtaisesti.
Vuosi 2025	Kunnan työttömyystukien rahoitusvastuun kasvun hillitseminen ja pitäminen talousarviossa. Kaupungin oman valmennusympäristö toiminnan vakiinnuttaminen ja toiminnan kehittäminen edelleen.
Toteuma Ensimmäisen vuosipuoliskon toteuma 54,1% budjetoidusta, tasaisen taulukon mukaan toteuma olisi 50 %. Valmennusympäristö Kuparin perustoinnot vakiintuneet. Palvelua haastaa muutokset laeissa ja asetuksissa mm. työkokeilusäännösten muuttuminen. Kaupunki palveluntuottajana "ura -ja työhönvalmennus" työllisyysalueelle.	

Luovien alojen yrittäjät ja kulttuuritoimijat löytävät kaupungin ainutlaatuiset olosuhteet.	Kehitämme Vanhan Kaivoksen sisällöllisiä toimintaympäristöjä, mm. residenssiä.
---	--

Outokummussa on edellytyksiä matkailuelinkeinon	Kehitämme mm. Särkiselän ja Erä- ja luontokeskuksen aluetta.
---	--

harjoittamiseksi.	Laadimme matkailun edistämisen kehittämissuunnitelman.
Vuosi 2025	Kolmikantaan ja Kaunisniemeen saadaan toimija useamman vuoden sopimuksella.
Toteuma Kaunisniemen kahvilaan ja Kolmikannan leirintäalueelle on toimija valittu. Tämän kesän osalta toimija vastaa kahvilan ja Kolmikannan karavaanialueen toimintojen järjestämisestä ja vuodesta 2026 eteenpäin mukaan lukien koko Kolmikannan alueen.	

Teemaydin: Outokummun kaupunki tytäryhtiöineen tarjoaa ensiluokkaiset palvelut, asukas- ja asiakaslähtöisesti	
Strateginen tavoite	Toimenpiteet
Hyvinvoivat kuntalaiset.	Huolehdimme palveluista ja kehitämme palvelutarjontaa aktiivisesti ja tarvelähtöisesti; olennaista on, mitkä palvelut tuottavat ja lisäävät hyvinvointia, ja millä on riittävä käyttäjämäärä. Syvennämme hyvinvointisuunnitelman talousarviointegraatiota ja kehitämme suunnitelman käytettävyyttä. Vahvistamme kuntalaisosallisuutta.
Vuosi 2025	Kouluruuan hävikin vähentäminen, hävikkiä vähemmän kuin edellisenä vuotena. Johdamme toiminnalliset tavoitteet konsernistrategian strategisista ja hyvinvointisuunnitelman tavoitteista, jotka yhdistetään. Valmistaudutaan strategian ja hyvinvointisuunnitelman yhdistämiseen seuraavan strategiaproessin alusta lähtien. Kuntalaiskeskustelutilaisuudet sähköisillä alustoilla tai kuntalaistapaamiset esim. talousarvion valmistelun käynnistyessä. Varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa toteutamme kaupungin nykyistä sekä uutta strategiaa kuvitetun version avulla. 
Toteuma Kouluruuan hävikkiä seurataan. Kunnan koulun lautashävikki ilmoitetaan infotaululla. Ruokailija- ja ruuanvalmistusmäärät sekä ruokamenekki ja toteutunut annoskoko kirjataan ylös seuraavia valmistuskertoja varten. Kouluruokailun ylijäämäruoka annetaan Kuparin hävikkiruokajakeluun ma-to ja perjantain ylijäämä Kirvolle.	

Kaikissa varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen yksiköissä kaupungin strategia on ollut näkyvillä kuvitettuna lapsille, henkilökunnalle sekä huoltajille. Henkilöstö on hyödyntänyt strategiaa arjessa lasten kanssa. Strategiaa on tehty tutuksi lapsille toiminnallisesti mm. kuvien, laulujen, satujen ja leikkien kautta. Strategiaa on avattu huoltajailloissa ja sitä on jaettu myös koteihin tutkittavaksi ja käytettäväksi. Outokumpu 2030 -strategian valmistelussa osallistettiin kevään aikana kaupunkilaisia sähköisillä ja paperisilla kyselyillä sekä kohdennetuilla ja avoimilla työpajoilla. Strategian ja hyvinvointisuunnitelman yhdistämistä valmistellaan.	
Kohtuuhintaiset, laadukkaat vuokra-asunnot.	Toimimme Kummun Kotien kiinteistöjen hallinnan toimintasuunnitelman mukaisesti.
Vuosi 2025	Noudatetaan Kummun kotien kiinteistöstrategiaa.
Toteuma Strategian mukaisia toimenpiteitä toteutettu.	

Hyvinvoiva henkilöstö.	Luomme hyvää yhteishenkeä. Kannustamme ja innostamme toisten huomioimiseen ja hyvän työpaikkailmapiiirin rakentamiseen yhdessä. Kuuntelemme henkilöstöä ja kehitämme osallistumismahdollisuuksia. Koulutamme esihenkilöitä aktiivisesti (esim. johtaminen ja vuorovaikutus -teemat). Perustasoiset työterveyspalvelut ovat saatavilla Outokummussa.
Vuosi 2025	Kaupungin henkilöstön työtyytyväisyys. Tavoitteena on vähintään sama kuin aiemmassa kyselyssä.
Toteuma Tulos 3,7 (asteikko 1-5), edellisessä kyselyssä 3,8.	

Tytäryhtiöiden tasapainoinen talous.	Tytäryhtiöiden talouden suunnitelmallinen tervehdyttäminen.
Vuosi 2025	Kummun kotien talouden tasapainottaminen.
Toteuma Toimenpiteitä toteutettu valtuuston hyväksymän toimintaohjelman mukaisesti.	