

*POKAT2025*  
*maakuntaohjelman*  
*toimeenpanosuunnitelma*  
*2025-2026*



POHJOIS-KARJALA  
*Maakuntaliitto*

# *Sisällysluettelo*

Johdanto

Nykytila ja kehitysnäkymät

Painopisteiden kehittämiskohteet  
2025-2026

Kehittämishanketoteuma 2 ½ v

Vaikuttamisen kärjet

Rahoitussuunnitelma



# POKAT2025 maakuntaohjelma



# *Nykytila ja kehityskuva*



POHJOIS-KARJALA  
*Maakuntaliitto*

# Nykytila ja kehitysnäkymät (1/2)

**Yritysten liikevaihto ja vienti kääntyivät vuonna 2023 laskuun, mutta henkilöstön määrä nousi edelleen**

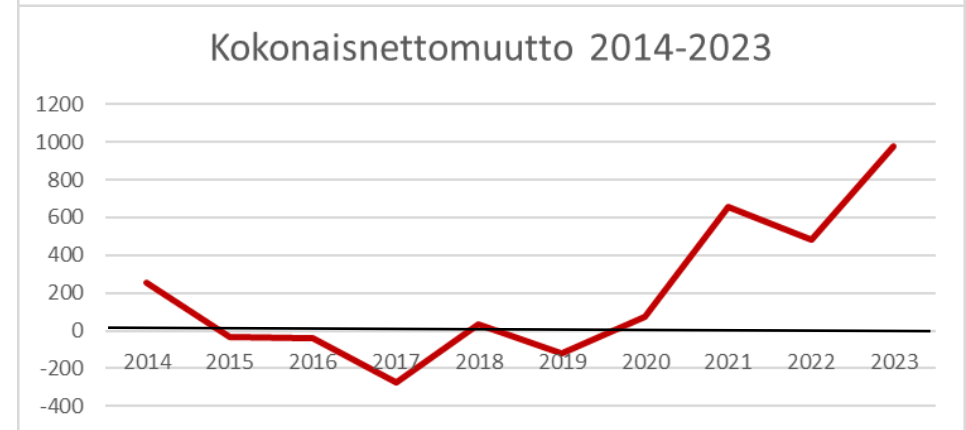
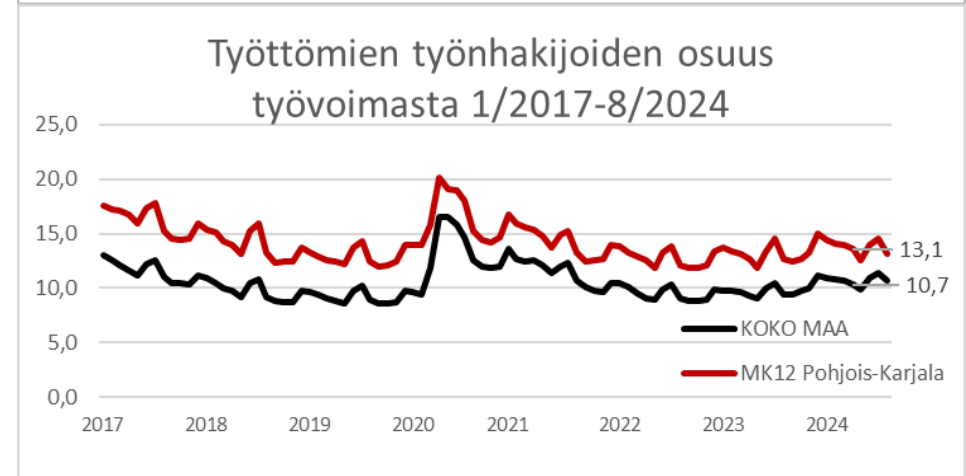
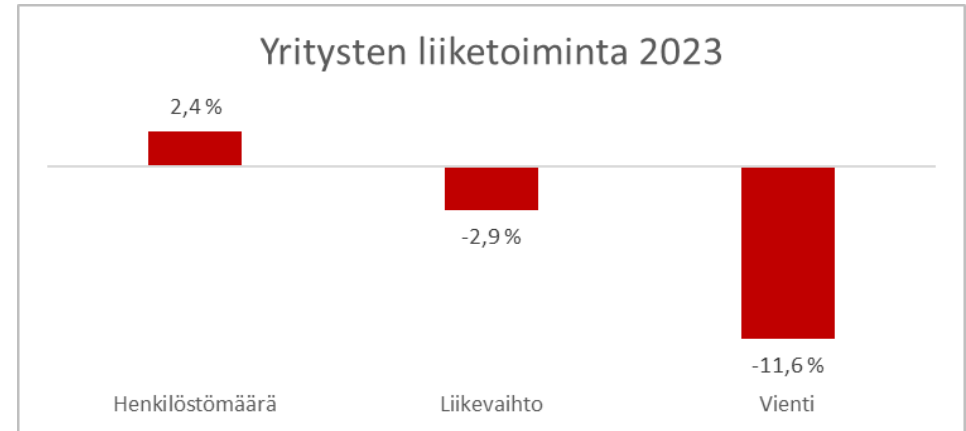
- Henkilöstön määrä nousi 2,4 %
- Yritysten liikevaihto laski 2,9 %
- Vienti laski 11,6 %
- Vuoden 2023 alkupuoliskolla liikevaihto vielä aavistuksen kasvoi (+0,1 %), mutta loppuvuonna lasku oli selvä (-5,6 %)
- Liikevaihto on laskenut myös 2024 1. neljänneksellä

**Työttömyys on myös vuonna 2024 ollut edelleen maan korkeinta**

- Elokuussa 2024 työttömien osuus työvoimasta Pohjois-Karjalassa oli 13,1 %. Ero koko maahan 2,7 %-yksikköä
- Työttömiä oli yli 300 enemmän kuin vuotta aiemmin

**Muuttovoitto 2023 jälleen uuteen ennätykseen, luonnollinen väestötappio veti kokonaisuutensa kuitenkin pakkaselle**

- Kokonaisuuttovoitto 979 henkeä
- Ulkomailta ennätyksellinen muuttovoitto (1 743), kotimaasta muuttotappiota 764 henkeä
- Luonnollinen väestönmuutos reippaasti pakkasella (-1 219), syntyneiden määrä tilastohistorian alhaisin (1 002)
- Vuonna 2024 luvut olleet pitkälti edellisvuoden kaltaisia



# Nykytila ja kehitysnäkymät (2/2)

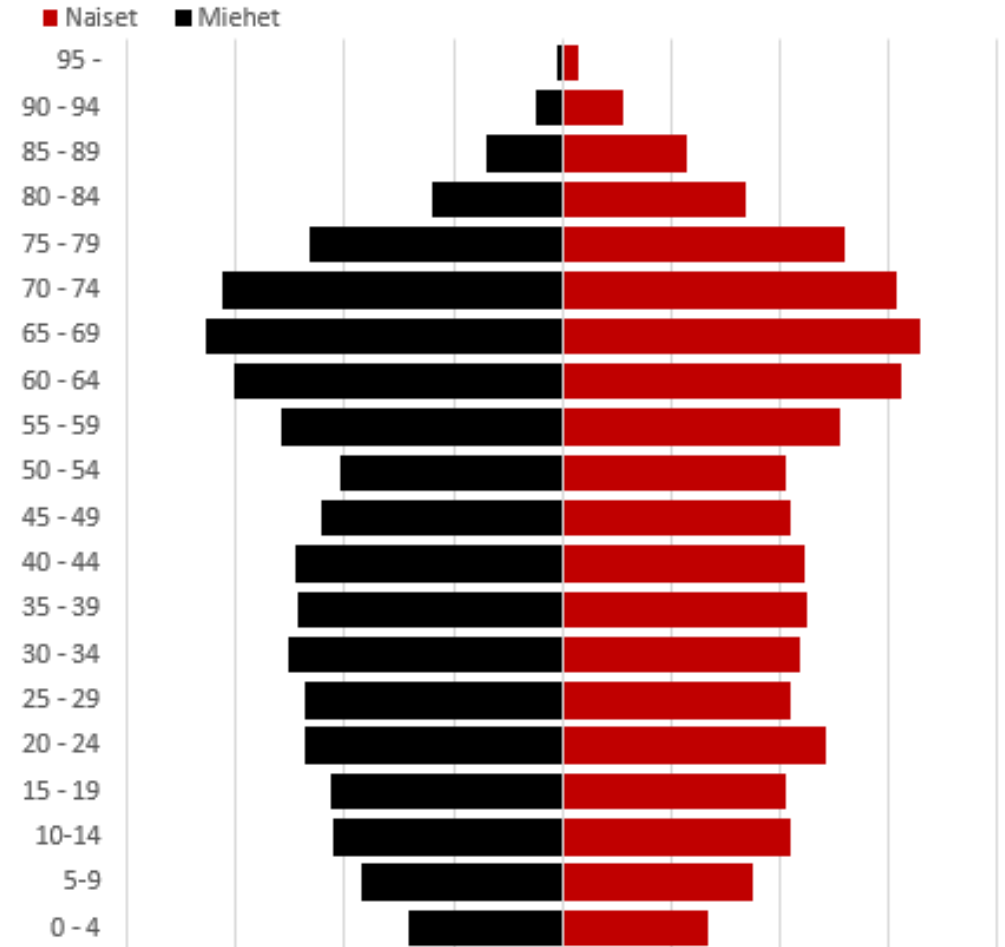
## Yritysten tulevaisuudennäkymät edelleen harmaat

- Syksyn 2024 Pk-yritysbarometrissa maakunnan pk-yritysten yleisten suhdannenäkymien saldoluku oli -13. Luku oli maakunnista toiseksi heikoin, ja selvästi koko maan näkymiä (0) heikompi. Myös arviot työllisyyden, liikevaihdon ja kannattavuuden sekä investointien arvon ja innovaatioiden kehityksestä olivat keskimääräistä negatiivisemmat.
- Viime kevääseen nähden odotukset ovat kuitenkin kannattavuutta lukuun ottamatta parantuneet. Esimerkiksi yleisten suhdannenäkymien saldoluku oli alkuvuonna vielä heikompi (-24). Odotusten kohentumista selittävät mm. hidastuva inflaatio ja laskevat korot.

## Pohjois-Karjalan ajankohtaisia haasteita

- Venäjän hyökkäyssodan vaikutukset ovat koetelleet Pohjois-Karjalaa. Tilannetta luonnehtii kaksijakoisuus. Uuden tilanteen kanssa on opittu elämään ja osalla yrityksiä menee edelleen hyvin, mutta haasteiden pitkittyminen ja epävarmuus näkyvät mm. lomautuksina ja investointihalukkuuden alhaisuutena sekä konkurssien määrässä.
- Tilanteen ristiriitaisuus kulminoituu energiasektorilla: puhtaalle kotimaiselle energialle olisi nyt tilausta, mutta tuulivoimaa ei pystytä juurikaan rakentamaan tutkavalvonnan takia. Katse onkin kääntynyt muihin energian tuotantotapoihin. Vuoden 2023 lopulla tehdyn selvityksen mukaan Pohjois-Karjalassa on vireillä 30 vihreää siirtymää tukevaa energia- ja yritysinvestointia, joiden kokonaisvolyyymi on yhteensä 1,37 mrd. Euroa.
- Kuntien taloustilanne jatkuu entistä haastavampana. Kuntien elokuisen talousbarometrin tulokset kertovat, että kuntien talousnäkökymien ennakoitaan heikkenevän selvästi. Pohjois-Karjalassa tilanne on erityisen haastava, kuntien taloustilanteen ennakoitaan tulevan vuoden aikana kehittyvän kaikkein heikointen yhdessä Kanta-Hämeen kanssa. Entisestään heikentynyt talous lisää huomattavien sopeutustoimien tarvetta.
- Liikenteellisen saavutettavuuden osalta tilanne on muuttunut kahdessa vuodessa dramaattisesti, kun tavara- ja henkilöliikenne Suomen ja Venäjän välillä on loppunut lähes kokonaan. Kun kauppamerenkulku Saimaan kanavan kautta loppui, kuljetukset siirtyivät raiteille ja maanteille, mikä on osaltaan nostanut pohjoiskarjalaisten yritysten logistiikkakustannuksia ja lisännyt liikenneverkon raskautusta. Haasteita on ollut mm. rautatieliikenteessä sekä tiestön ja siltojen kunnossa.

## Väestön ikä- ja sukupuolijakauma Pohjois-Karjalassa 31.12.2023



Lähde: Tilastokeskus, väestötieto

*Painopisteiden  
kehittämiskohteet  
2025-2026*



POHJOIS-KARJALA  
*Maakuntaliitto*

## Metsäbiotalous

- Ilmastokestävän metsänhoidon jalkauttaminen osana ilmastonmuutokseen sopeutumista,
- Korkeamman jalostusasteen tuotteiden kehittämisen edistäminen - vihreän siirtymän varmistaminen älykkään erikoistumisen keinoin
- Siirtymän tukeminen biotaloudesta kohti bioyhteiskuntaa

## Kivi- ja kaivannaisala

- TKI-valmiuksien kehittäminen kiertotaloudessa ja kaivosteollisuuden puhtaissa ratkaisuissa, erityisesti GTK Outokummun Mintec-yksikössä
- Arvoketjut ja yhteistyöverkostot kestävän kaivosteollisuuden ja liiketoiminnan tukena
- Kansainvälinen yhteistyö keskeisissä verkostoissa sekä kansallisesti Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa
- Vastuullisuuteen ja kokonaiskestävyyteen liittyvän viestinnän ja vuorovaikutuksen vahvistaminen



## Teknologiатеollisuus

- Osaajatarpeisiin vastaaminen ja uusien ratkaisujen kokeilut
- Investointien tukeminen sekä TKI-toimintojen vahvistaminen
- Toimialan energia- ja ilmastotoimien kiihdyttäminen
- ICT-alan ja tekoälyn hyödyntäminen osana digitaalista murrosta
- Kansainvälisyyteen ja vientimarkkinoihin liittyvät tukitoimet

## Maatalous- ja elintarviketuotanto

- Alkutuotannon jatkuvuuden turvaaminen (mm. nuorten aktivoiminen ja maaseudun pitovoiman vahvistaminen)
- Kehittämisohjelma elintarvikealalle
- Ruokaviennin kehittäminen Järvi-Suomen alueella
- Ilmastoystävällisen ruoantuotannon lisääminen
- Huoltovarmuuden ja omavaraisuuden kehittäminen

## Matkailu

- Matkailuinvestoinnit liikkeelle
- Kansainvälisen matkailun kasvu Lakeland-alueella
- Vastuullisten matkailutuotteiden ja reitistöjen kehittäminen
- Matkailun sisällöntuotanto ja teemamatkailun vahvistaminen
- Digitaalisuus matkailupalveluissa ja -tuotteissa

Yleisemmissä teemoissa (mm. digitaalisuus, kv. matkailu, vastuullisuus, teemamatkailu, yritysvalmennus) etusijalla toiminta-alueeltaan kattavammat hankkeet (maakunnallinen tai vähintään seutukunnallinen).

## Luovat alat

- Tapahtumien, tapahtumainfran ja toimijoiden osaamisen kehittäminen
- Elokuvatuotantojen houkuttelu maakuntaan
- Luovien alojen liiketoimintaosaamisen, tuotekehityksen, osaamisen tuotteistamisen, markkinointiosaamisen ja näkyvyyden lisääminen ja kansainvälistymisen edistäminen
- Elämyksiä ja sisältöjä luovista aloista muille toimialoille, erityisesti matkailuun ja hyvinvointiin, yhteistyömallien kehittäminen
- Oppilaitosten luovien alojen koulutus- ja kurssikokonaisuuksien, koulutusverkostojen ja yritysryhteyden kehittäminen

## Koulutus

- Kansainvälisten osaajien kotoutumisen ja aktiivisen kuntalaisuuden edistäminen
- Jatkuvan oppimisen maakunnallisen mallin muodostaminen
- Nuorten koulutukseen ja työelämään siirtymisen tukeminen

## Kulttuuri

- Taiteen ja kulttuurin moninaisen merkityksen korostaminen, näkeminen tärkeänä elinkeinona ja sen hyödyntäminen koko elinkeinoelämän rikastajana ja arvonnäkökulman tuojana myös muilla aloilla
- Kuntien kulttuuritoiminnan tukeminen, kulttuurialan toimijoiden yhteistyön lisääminen ja uusien yhteistyömuotojen edistäminen ja käyttöönotto
- Kulttuuritapahtumien haasteiden tunnistaminen ja tapahtumakentän vahvistaminen mm. vapaaehtois- ja harrastustoimintaa ja omaehtoista kulttuuritoimintaa edistämällä
- Kulttuurin hyvinvointivaikutusten hyödyntäminen mm. monialaista kulttuuri-, liikunta- ja hyvinvointialan yhteistyötä lisäämällä ja rakenteita kehittämällä
- Taiteen ja kulttuurin roolin vahvistaminen syrjäytymisen ehkäisemisessä, identiteetin rakentumisessa ja maahanmuuttajien kotouttamisessa

## Hyvinvointi

- Kuntien, järjestöjen ja hyvinvointialueen yhteistyön, yhteistyörakenteiden ja toimintatapojen arviointi
- Hyvinvointia ja terveyttä edistävien palveluiden ja toimintojen tilannekuvasta ja toiminnan vaikuttavuudesta viestinnän kehittäminen
- Kuntien tukeminen työllisyysalueuudistuksessa sekä kotoutumispalveluiden uudistuksessa



## Ilmasto- ja energia

- Kehitetään kiertotaloutta tukemaan luonnonvarojen kestäväää käyttöä
- Kehitetään älykkäitä, uusiutuvaan energiaan perustuvia energiaratkaisuja ja verkkoja
- Tuetaan ja lisätään luonnon monimuotoisuutta aktiivisesti
- Tuetaan siirtymää kohti kokonaiskestäväää ja ilmastokestäväää yhteiskuntaa

## Luonnon monimuotoisuuden kehittäminen

- Vesistöjen tilan parantaminen
- Ympäristön hoidon ja elinympäristöjen kunnostamisen aktiiviset toimenpiteet
- Maakunnan luonnon erityispiirteiden huomioiminen elinvoiman vahvistamisessa
- Luontokohteiden ja lähiluonnon saavutettavuuden parantaminen
- Ympäristötietoisuuden parantaminen

### ***Ulkoinen saavutettavuus:***

- Karjalan radan parantamisen aloittaminen Imatra-Joensuu välillä siten, että toimenpiteillä mahdollisesta tavaraliikenteen lisääminen ja myös henkilöliikenteen nopeuden nosto
- Joensuu-Kontiomäki radan perusparannuksen aloittaminen, jotta mahdollistetaan tavaraliikenne koko rataosalla ja henkilöliikenne välillä Joensuu-Nurmes
- Joensuun lentoaseman lentoliikenteen turvaaminen
- Valtatien 6 parantamisen aloittaminen välillä Honkavaara-Onkamo
- Valtatien 9 Ylämyllyn liittymän saaminen takaisin Väyläviraston investointiohjelmaan
- Valtatien 9 suunnitteluvalmiuden nosto välillä Ylämylly-Ohtaansalmi
- Kantatien 73 sillan uusiminen Lieksassa
- Satamainfran mkl. Uiton pudotuspaikat kehittämien sekä Saimaalla että Pielisen altaan alueella
- Bioterminaalialueiden kehittäminen

### ***Sisäinen saavutettavuus:***

- Alempiasteisen tieverkon kunnon turvaaminen
- Liikennepalveluiden kehittäminen myös matkailuliikenteen tarpeet huomioiden
- Kävely- ja pyöräilyolosuhteiden kehittäminen kaupungeissa ja taajamissa

## Kansainvälisyys

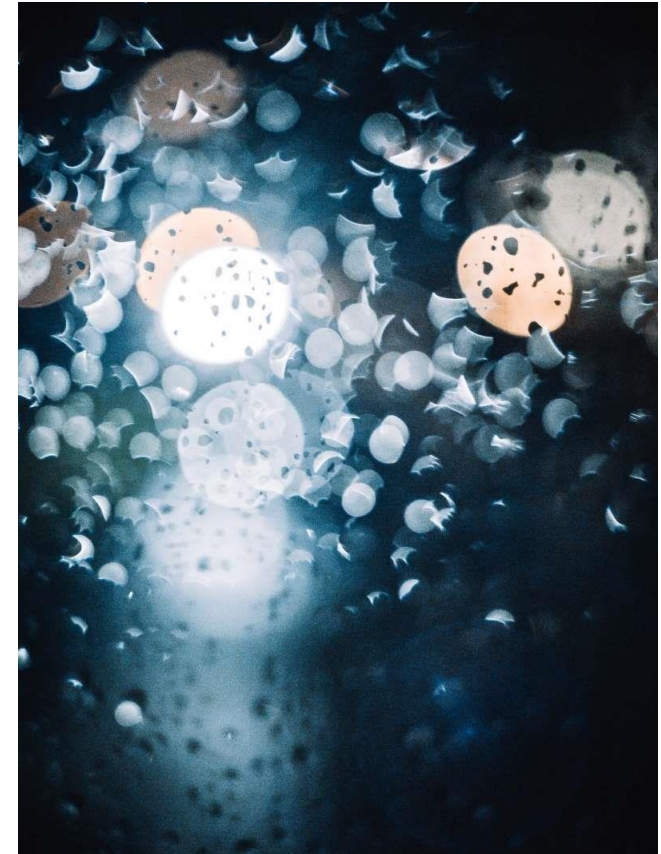
- Tuetaan yritysten kansainvälistymistä luomalla maakunnan yhteinen toimintamalli, joka lisää vientiä ja yritysten yhteyksiä (kv.-) osajiin mm.
  - Ytimessä Team Finland yhteistyö ja selvitetään käynnissä olevien ja aiempien yritysten kv.-yhteyksiä kehittävien hankkeiden (mm. Biosys Japani) hyvät käytänteet
- Vahvistetaan alueen pito- ja vetovoimaa tukemalla monimuotoisen työyhteisön johtamista, alueelle asettumista ja kotoutumista sekä osaajien työllistymistä mm.
  - Hyödyntämällä Talent Hub Eastern Finland hankkeen palvelut ja varmistamalla toimien yhteydet yritysten tukipalveluihin
- Tehostetaan tki-ekosysteemien kehittymistä ja edistetään monipuolista ja monitoimijaista EU-rahoituksen käyttöä.
  - Aloitetaan työ mallintamalla Innovation Joensuu, joka skaalataan myöhemmin koko Pohjois-Karjalaan

## Digitaalisuus

- Tasa-arvoinen digitaalinen saavutettavuus ja kyberturvallisuus
- Uudet tuotteet ja palvelut
- Ilmastokestävä opiskelu ja työskentely
- Digitaitojen ja digiosallisuuden kehittäminen

# *Rajamaakunnat muuttuneessa geopoliittisessa tilanteessa*

- Edistetään EU:n itäisten raja-alueiden erillisrahoituksen toteutumista
- Tuetaan maakunnan toimijoiden osallistumista pohjoisten alueiden yhteistyöhön Interreg Aurora-ohjelman kautta ja osallistutaan ohjelmatyöhön
- Osallistutaan Itäisen Suomen ohjelman valmisteluun ja toteutukseen
- Tuetaan ukrainalaisten ja venäläisten maakunnan asukkaiden kotoutumista ja osallisuutta





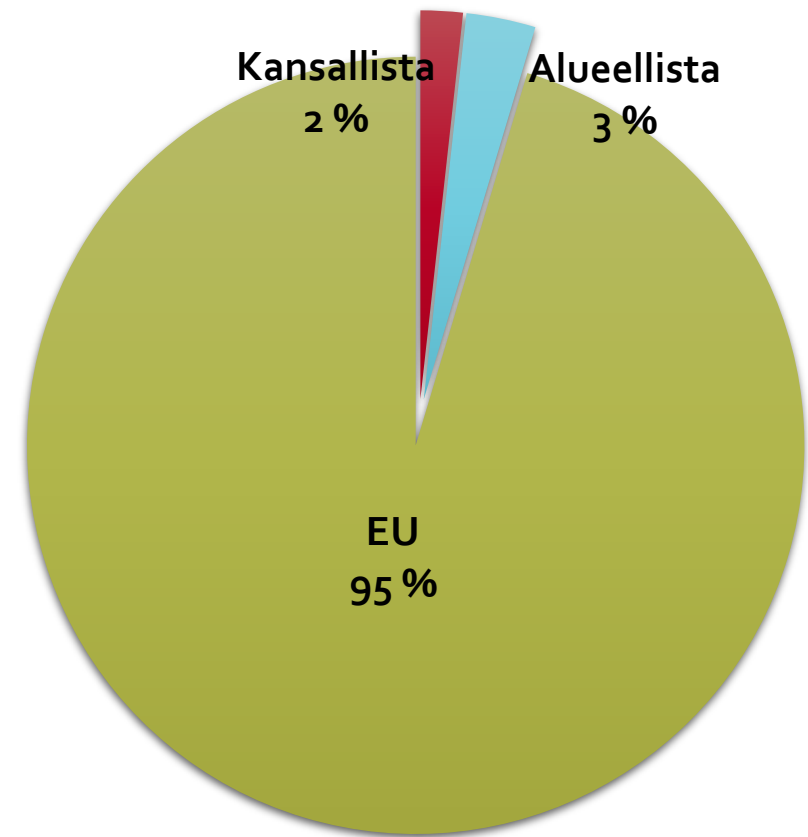
*POKAT2025*  
*maakuntaohjelman 2 1/2v*  
*kehittämishanketoteuma*



POHJOIS-KARJALA  
*Maakuntaliitto*

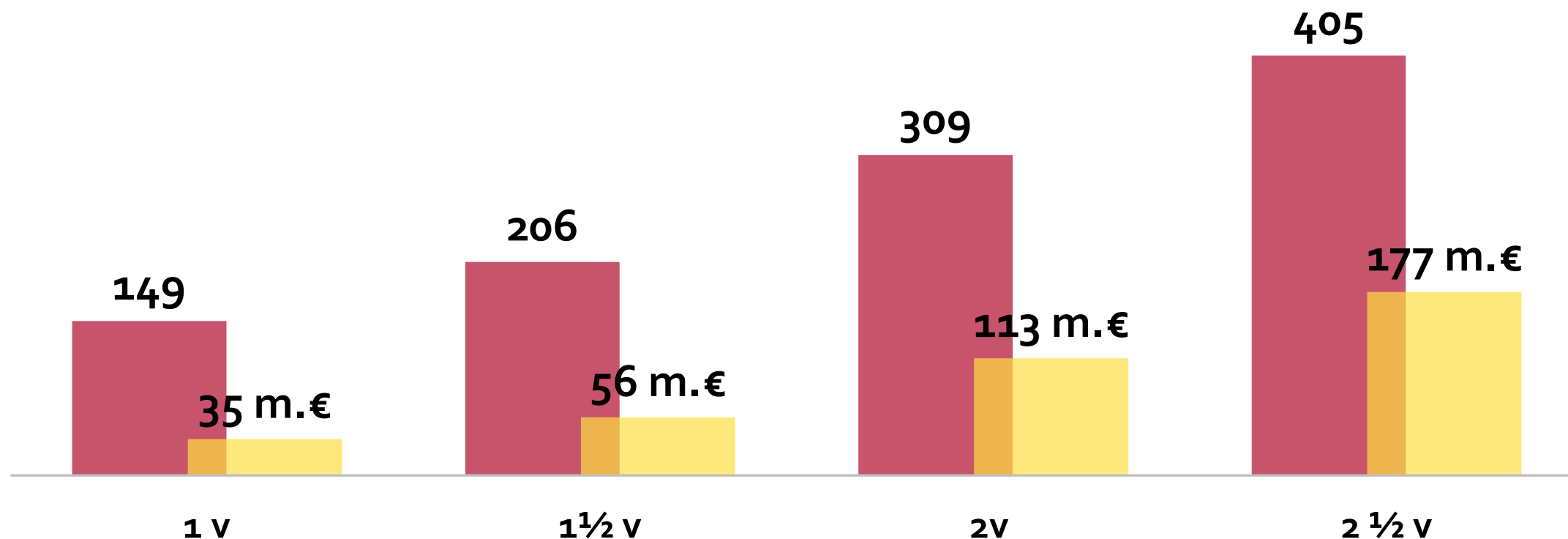
# Tunnusluvut

405 hanketta	177 milj.€
13 rahoitus-ohjelmaa	133 eri hakijaa



**POKAT2021:** 96 % EU-rahoitusta  
**POKAT2017:** 89% EU-rahoitusta  
**POKAT2021 tulos 2v toteutuksella:**  
415 hanketta - 120 milj.€  
**Koko POKAT2017 kauden (4v) rahoitus:**  
477 hanketta – 191,3 miljoonaa euroa

# Kehitys POKAT2025 kaudella



Hankemäärä kasvanut eniten 1½-2 v välillä (+103 hanketta)

Rahoituksen määrä kasvanut eniten 2-2½ v välillä (+64 milj.€)

■ Hankkeet ■ Rahoitus

**POKAT2025,**  
**2 1/2 v**

- 1. Metsäbiotalous**
2. Ilmasto-energia \*
- 3. Hyvinvointi**
- 4. Koulutus**
5. Liikenne\*

\* = uusina listoilla

**POKAT2021, koko**

- 1. Metsäbiotalous**
- 2. Koulutus**
- 3. Hyvinvointi**
4. Kansainvälisyys
5. Saavutettavuus

**POKAT2017, koko**

- 1. Metsä- ja energiatuotanto**
2. Teknologia-teollisuus
- 3. Hyvinvointi**
- 4. Koulutus**
5. Ympäristö

# EU rahoituksen jakauma

**35 %** EAKR

**29 %** Horisontti Eurooppa

**19 %** ESR

**13 %** Muut

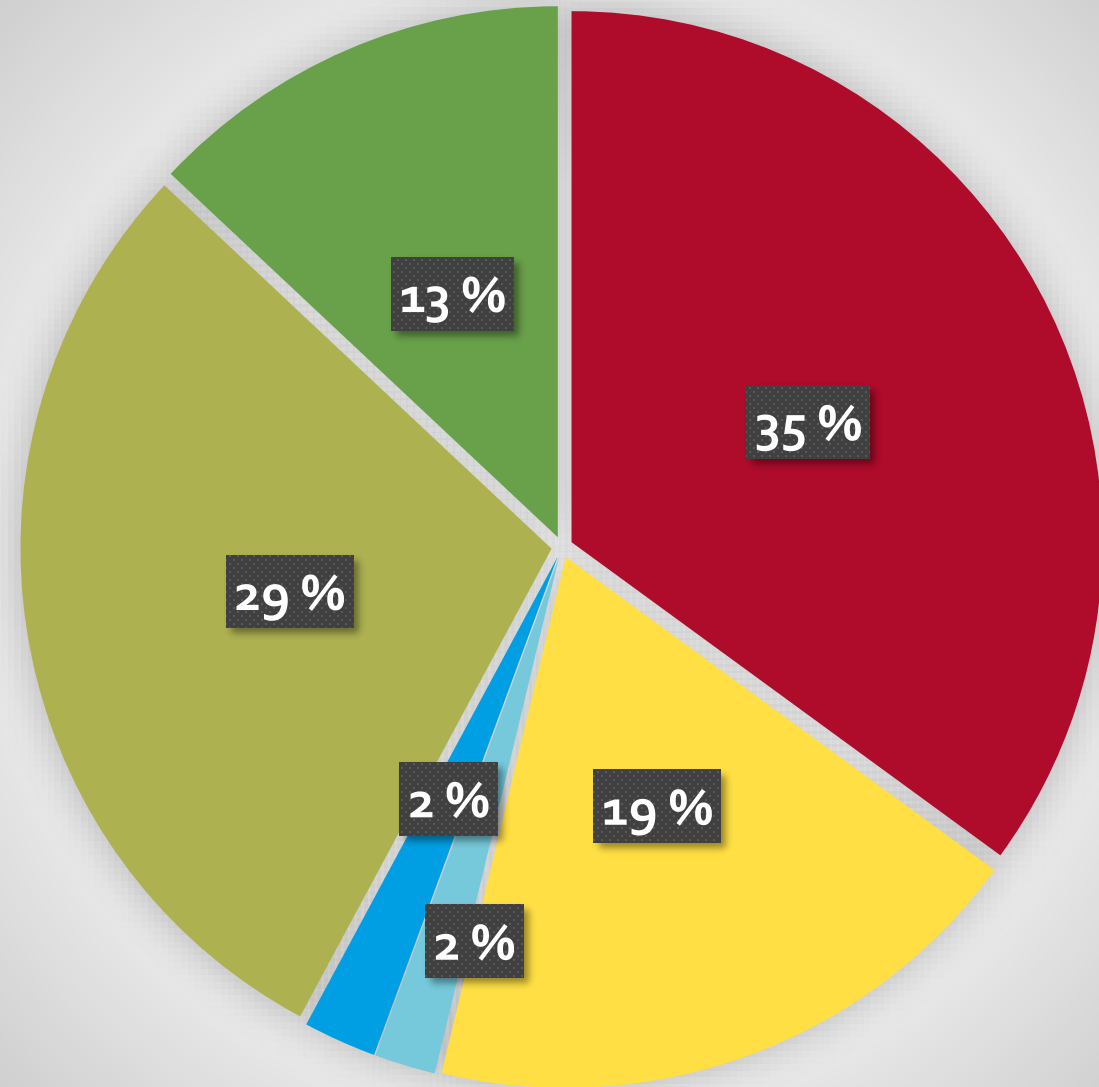
(RRF, Erasmus Mundus, CCF, RENEWFM)

**2 %** Interregit

(NPA, BSR, Europe, Aurora)

**2 %** Maaseuturahasto

**44 %** rahoituksesta ns. kansainvälistä EU-rahoitusta



# ***Painopisteitä eniten rahoittavat rahoitusohjelmat***

**Hyvinvointi:** ESR

**Ilmasto-energia:** Horisontti

**Kaivannaiset:** EAKR

**Kansainvälisyys:** Horisontti

**Koulutus:** ESR

**Kulttuuri:** Tulevaisuusrahasto

**Liikenne:** Verkkojen Eurooppa

**Luovat alat:** Tulevaisuusrahasto

**Maatalous:** Maaseuturahasto

**Matkailu:** EAKR

**Metsäbiotalous:** Horisontti

**Älykäs erikoistuminen:** EAKR



# *TOP 5 rahoituksen saajat*

1. Itä-Suomen yliopisto
2. Euroopan metsäinstituutti
3. Karelia-ammattikorkeakoulu
4. Geologian tutkimuskeskus
5. Joensuun kaupunki

TOP 5 muuten sama kuin aiemmin, mutta Joensuun kaupunki ohitti Luonnonvarakeskuksen



# *Hankekoon muutos*

POKAT 2025 ( 2 ja ½ v)

- 436 116 €\*

POKAT 2021 (v. 2018-2021)

- 279 843 €

POKAT 2017 (v. 2014-2017)

- 401 048 €

\*= kasvua 2 v luvusta yli 70 000 €





# *Suurin ja pienin hanke*

**Suurin:** Imaging and Light in Extended Reality (IMLEX), Erasmus Mundus, Itä-Suomen yliopisto, *9,7 milj. €*

**Pienin:** Raskaat arvet dokumenttisarja, Pohjois-Karjalan Tulevaisuusrahasto, *1 000 €*



# Älykäs erikoistuminen

## 98 % EU-rahoitusta

60 % AURA ohjelman rahoitusta

- POKAT2021: 91 % EU
- POKAT2017: 93 % EU

## POKAT2021 tulos vastaavalla ajalla:

115 hanketta –

25 miljoonaa euroa

## TOP 5 rahoituksen saajat:

1. Itä-Suomen yliopisto
2. Karelia-ammattikorkeakoulu
3. Business Joensuu
4. Luonnonvarakeskus
5. Joensuun kaupunki



64 hanketta

38 milj.€

6 rahoitus-  
ohjelmaa

25 eri hakijaa

# ***Maakuntaliiton rahoittamat, v. 2024 käynnistyneet hankkeet (1/2 v)***

**48** hanketta

Maakuntaliiton rahoitusosuus **15 miljoonaa euroa** (yhteensä 23 miljoonaa euroa)

**86 %** EU-rahoitusta

**Eniten rahoitettu TOP3:** 1. Älykäs erikoistuminen 2. Liikenne, 3. Ilmasto-energia

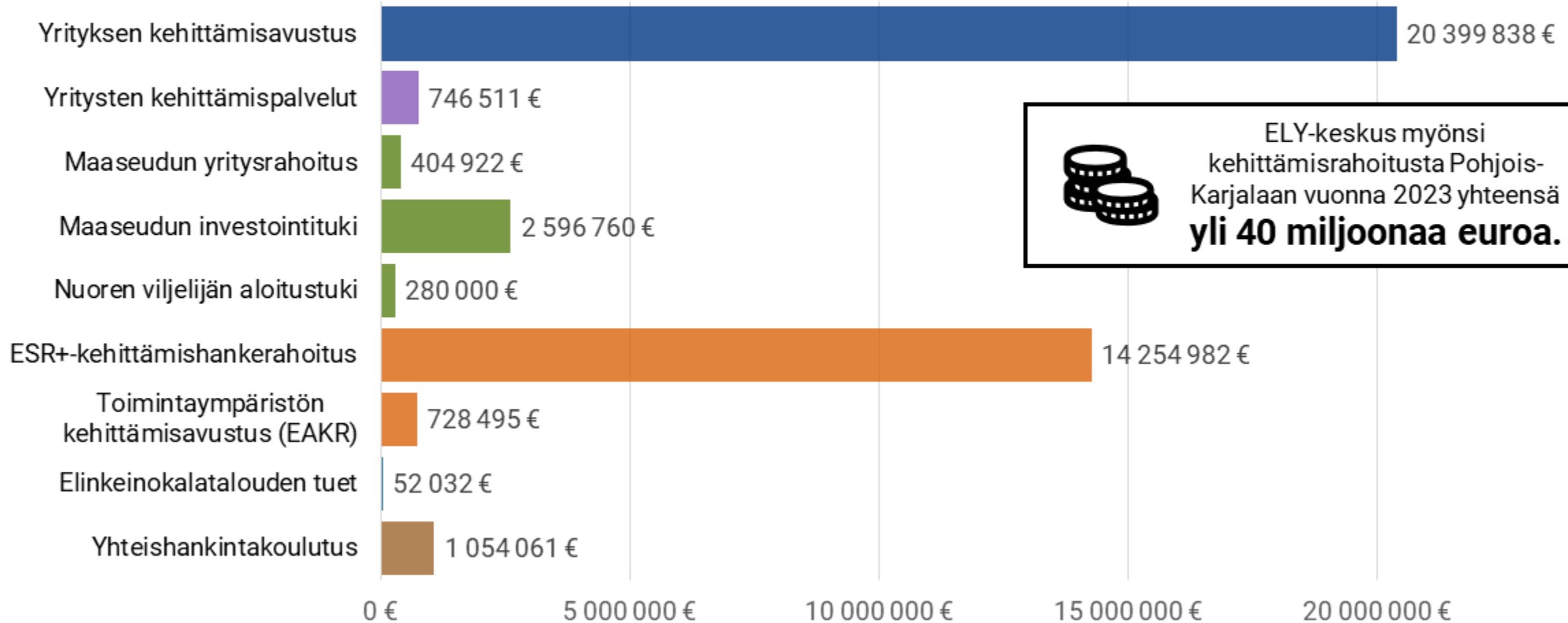
**Rahoituksen saajat TOP 3:** 1. Kiteen kaupunki, 2. Itä-Suomen yliopisto, 3. Karelia-ammattikorkeakoulu

1/2 v enemmän hankkeita ja rahoitusta, kuin v. 2022 ja 2023 kokonaan



# Myönnetty kehittämisrahoitus v. 2023

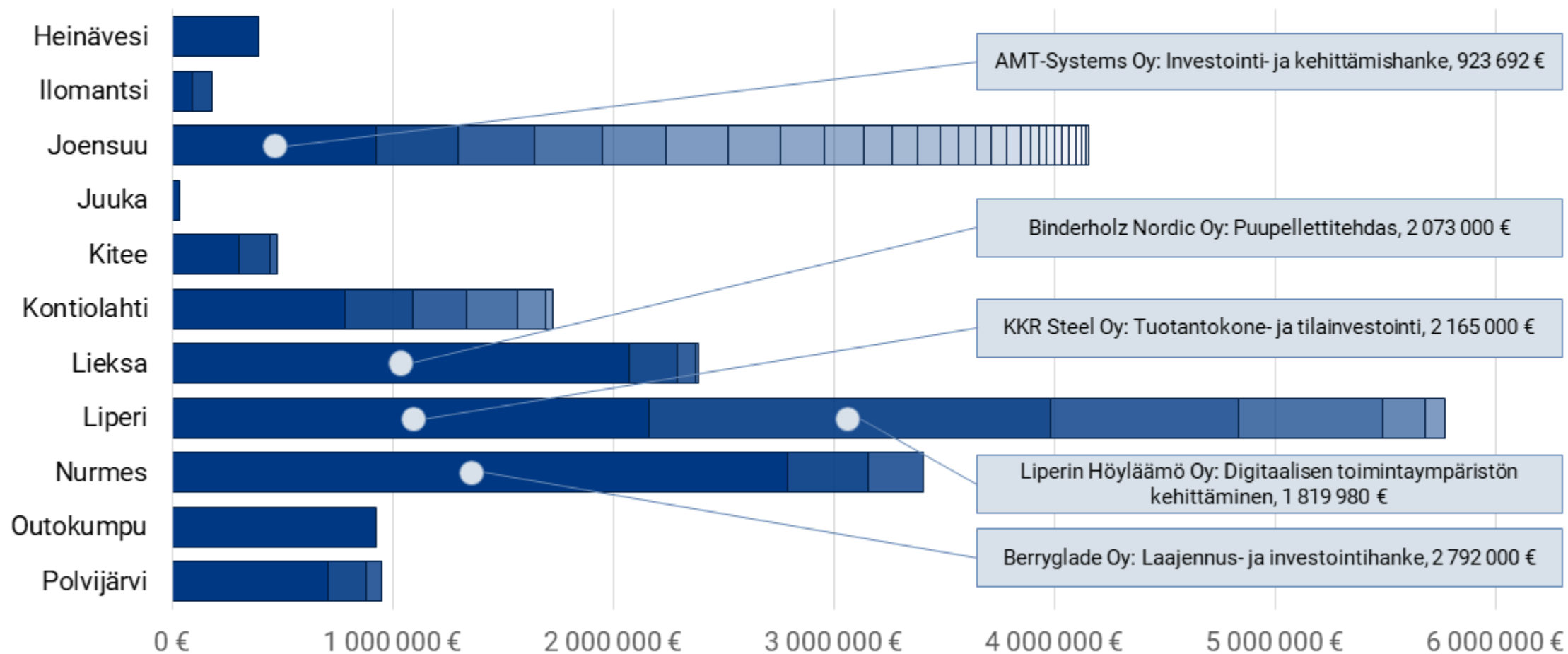
## Pohjois-Karjala



ELY-keskus myönsi kehittämisrahoitusta Pohjois-Karjalaan vuonna 2023 yhteensä **yli 40 miljoonaa euroa.**

# Yrityksen kehittämisavustus kunnittain

Pohjois-Karjala, vuosi 2023



# *Vaikuttamisen kärjet*



POHJOIS-KARJALA  
*Maakuntaliitto*

# *Edunajaminen – Pohjois-Karjalan Vaikuttamisen kärjet*

- Laaditaan vuosittain
- Antaa kokonaiskuvan vaikuttamistavoitteista ja hankkeista, jotka nähdään tärkeinä maakunnan kehittämiseksi
- Mukaan otetaan vain sellaisia toimenpiteitä, joiden toteutuminen edellyttää valtion rahoitusta ja maakunnan ulkopuolella tehtäviä päätöksiä
- Kootaan keskeiset kärkihankkeet
- Löytyy osoitteesta [www.pohjois-karjala.fi](http://www.pohjois-karjala.fi)



# Edunajaminen – Pohjois-Karjalan kärkihankkeet



## **Rajamaakuntien ja Itä-Suomen kehitys: puhtaat energiaratkaisut**

- Kantaverkon rakentaminen itäisimpään Suomeen ja vihreät teolliset investoinnit liikkeelle
- Tuulivoiman mahdollistaminen ja kompensatioalueet
- Rajamaakuntien ja Itä-Suomen erityisasema muuttuneessa geopoliittisessa tilanteessa



## **Tulevaisuuden osaamisen Pohjois-Karjala**

- Joensuu kansainvälisen huippuosaamisen keskittymänä - Osaamisen ja tutkimuksen Pohjois-Karjala
- Itä-Suomen yliopiston datatekniikan koulutus
- Metsäosaamisen osaamiskeskittymän vahvistaminen: Metsä- ja puuteknologian koetehdas Joensuuhun
- Geologian tutkimuskeskuksen (GTK) mineraali- ja kiertotalousalan digitaalinen koetehdaskokonaisuus Outokummussa
- Osaavan työvoiman saatavuuden turvaaminen

## **Kestävät tulevaisuuden palvelut ja rakenteet**

- Kestävä kuntatalous
- Valtion tehtävät ja aito läsnäolo maakunnassa

## **Matkailun kansainväliset kärkikohteet ja rakenteet**

- Kolin kestävää matkailua vahvistavat investoinnit
- Kontiolahden ampumahiihtokeskus kansainvälisten suurtapahtumien järjestämisareenana

## **Kestävämpi ja digitaalisempi tulevaisuus**

- EU:n ja kansallinen metsäpolitiikka
- Nopeat tietoliikenneyhteydet ja maaseudun laajakaistat
- Virtakutuisten vaelluskalahankkeiden edistäminen



# Edunajaminen – liikenteen kärkihankkeet



## Lentoyhteydet

- Joensuun lentoyhteyksien säilyttäminen ja palvelutason turvaaminen



## Raidehankkeet

- Karjalan radan Imatra – Joensuu -rataosan parantaminen
- Joensuu – Kontiomäki -rataosan peruskorjaus, välityskyvyn parantaminen ja sähköistys vaiheittain
- Nopeat itäradat: Itärataoikaisu Helsinki – Helsinki-Vantaan lentoasema – Porvoo – Kouvola (suunnittelu)



## Perusväylänpidon resurssit ja huoltovarmuus

- Perusväylänpidon rahoituksen nosto ja kriittisten siltojen paketti

## Toteutusvalmiit maantiehankkeet

- Valtatie 9 Liperin Ylämyllyn kohta
- Valtatie 23 Varkaus – Karvio – Viinijärvi, erityisesti Heinäveden Karvion kohta
- Kantatie 73 Lieksanjoen silta

## Suunnittelunvalmiuden nosto pääteillä

Valtatien 6 kokonaiskehittäminen (suunnittelunvalmiuden parantaminen):

- suunnittelun toteutus Joensuun eteläpuolella (Honkavaara – Onkamo)

Valtatien 9 kokonaiskehittäminen Joensuun ja Kuopion välillä (suunnittelunvalmiuden parantaminen):

- suunnittelun käynnistäminen Tuusniemen ja Outokummun välillä

# *Rahoitussuunnitelma*

## *2025-2027*



POHJOIS-KARJALA  
*Maakuntaliitto*

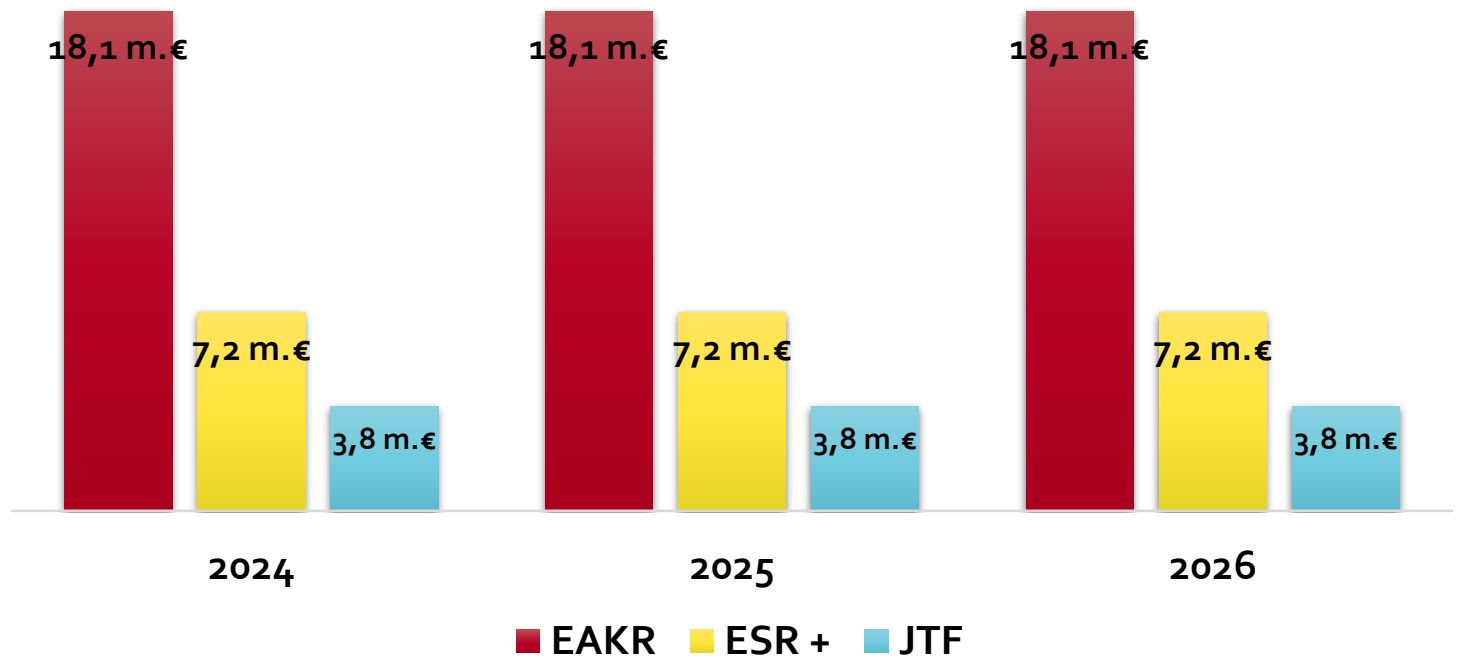
# Rahoitussuunnitelma 2024-2026

## 29,1 miljoonaa euroa/vuosi

EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelman Uudistuva ja Osaava Suomi 2021–2027 rahoituksen muodostavat:

- Euroopan aluekehitysrahasto **EAKR**
- Euroopan sosiaalirahasto **ESR+**
- **JTF:n**, Oikeudenmukaisen siirtymän rahaston

...Yhdessä em. rahastoihin liittyvän kansallisen rahoituksen kanssa





POHJOIS-KARJALA  
*Maakuntaliitto*

[www.pohjois-karjala.fi/pokat2025](http://www.pohjois-karjala.fi/pokat2025)

***Kiitos!***



[pohjois-karjala.fi](http://pohjois-karjala.fi)



[@pohjois-karjala](https://www.facebook.com/pohjois-karjala)



[@pkliitto](https://twitter.com/pkliitto)



[@pohjois\\_karjala](https://www.instagram.com/pohjois_karjala)



[linkedin.com/company/  
pohjois-karjala](https://www.linkedin.com/company/pohjois-karjala)



[youtube.com/pkmaakuntaliitto](https://www.youtube.com/pkmaakuntaliitto)