



POHJOIS-KARJALA
Maakuntaliitto

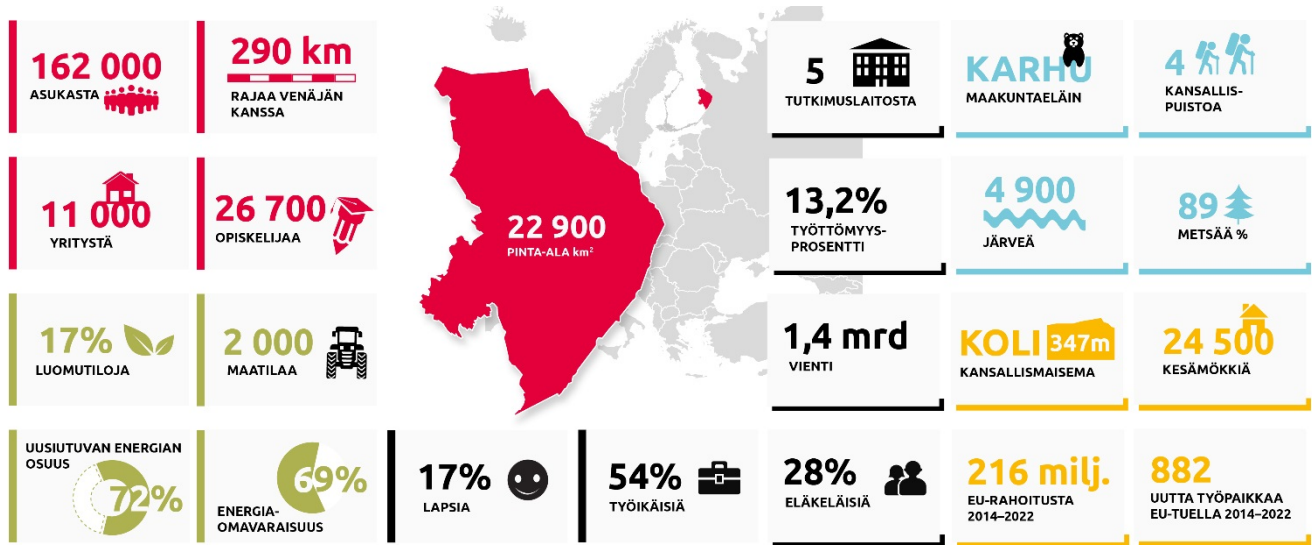
Arviointikertomus vuodelta 2024

Tarkastuslautakunta

SISÄLTÖ

1 TIIVISTELMÄ.....	3
2 TARKASTUSLAUTAKUNTA JA TILINTARKASTUS	4
3 TARKASTUSLAUTAKUNNAN ARVIOINTI.....	5
3.1 Aiempien vuosien arviointikohteiden seuranta.....	5
3.1.1 Maakuntaohjelma POKAT2025.....	5
3.2 Arviointikohteet 2024.....	6
3.2.1 Valmistelu ja päätöksenteko	7
3.2.2 Kulttuuri Itää -hanke	7
3.2.3 Ilmastokestävä Pohjois-Karjala 2030 -hanke	8
3.2.4 EU-ohjelmatyö (EAKR, JTF)	9
3.2.5 Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto.....	10
3.2.6 Maakuntakaavoitus	11
3.2.7 BIOSYS Japani -hanke.....	11
3.2.8 Yritys- ja talousyhteistyön kehittäminen Barentsin alueella -hanke	12
3.2.9 Maakunnan edunajaminen.....	12
3.2.10 Pohjois-Karjalan aluemarkkinointi – Redesigner season 2 ja tapahtumanäkyvyys -hanke	13
3.2.11 Pohjois-Karjalan maakuntapäivä 2024 -hanke	14
4 TALOUDELLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN	15
5 POHJOIS-KARJALAN VÄESTÖNKEHITYS JA TYÖMARKKINATILANNE	17
6 SIDONNAISUUSILMOITUKSET.....	19
7 YHTEENVETO	20
LIITETAULUKOT.....	21

1 Tiivistelmä



Kuva 1. Maakuntatietoa Pohjois-Karjalasta (2024). Pohjois-Karjalan maakuntaliitto.

Tarkastuslautakunnan tehtävät määritellään kuntalain 121 §:ssä. Tehtäviin kuuluu valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat, arvioida toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumista sekä toiminnan tuloksellisuutta ja tarkoituksenmukaisuutta. Lisäksi tarkastuslautakunnan tehtävänä on sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamisen valvonta. Arviointikertomuksessa esitetään kuntalain mukaisesti valtuustolle arvioinnin tulokset.

2 Tarkastuslautakunta ja tilintarkastus

Lautakunta kokoontui toimintavuonna kaikkiaan kuusi kertaa.

Tarkastuslautakunta 2021–2025

Varsinainen jäsen

Satu-Sisko Eloranta, puheenjohtaja
Liisa Mononen, varapuheenjohtaja
Eero Bogdanoff
Pekka Kukkonen
Tero Kuittinen

Varajäsen

Virve Mikkonen
Jukka Rummukainen
Tiina Tikka
Anneli Parkkinen
Esa Lahtela



Kuva 2. Tarkastuslautakunnan jäsenet (vasemmalta) Tero Kuittinen, Liisa Mononen, Vili Hirvonen (sihteeri), Satu-Sisko Eloranta, Pekka Kukkonen, Taina Törrönen (tilintarkastaja) ja Eero Bogdanoff.

Tarkastuslautakunnan sihteerinä toimi Vili Hirvonen. Maakuntaliiton tilintarkastuspalvelut on kilpailutettu tilikausille 2020–2025. Lakisääteisestä tilintarkastuksesta vastasi BDO Auditor Oy:n tilintarkastaja JHT, HT Taina Törrönen. Tilintarkastaja Taina Törrönen antoi selonteon suorittamistaan tarkastuksista. Lautakunta käsitteli tilintarkastuskertomuksen vuodelta 2024. Näiden tietojen, tilinpäätöksen ja henkilökunnan kuulemisten perusteella tarkastuslautakunta laati maakuntavaltuustolle kuntalain 121 §:n mukaisesti tämän arviointikertomuksen.

3 Tarkastuslautakunnan arviointi

Tarkastuslautakunta antaa kuntalain (410/2015, § 121) mukaisesti valtuustolle vuosittain arviointikertomuksen siitä, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla. Tarkastuslautakunta ei tarkasta, se arvioi, arvottaa ja tekee havaintoja. Tarkastuslautakunnalla on mahdollisuus toimia valtuuston apuna toiminnan kehittämisessä ja kuntalaisnäkökulman esiintuojana.

3.1 Aiempien vuosien arviointikohteiden seuranta

Tarkastuslautakunta esittää kussakin arviointikertomuksessa edellisen vuoden arviointihavaintojen ja suositusten toteutumisen. Lautakunta seuraa toimintakauden puitteissa tavoitteiden toteutumista myös useamman edeltävän vuoden ajalla.

Aiempien vuosien arviointikohteista tarkastuslautakunta valitsi vuoden 2024 seurattavaksi kohteeksi POKAT 2025 -maakuntaohjelman.

3.1.1 Maakuntaohjelma POKAT2025

Tarkastuslautakunnan arviointi

Tavoite	Havaintoja	Arviointi
Laadukkaan ohjelmatyön jatkaminen toteuttamalla osallistavalla tavalla maakuntaohjelmaa POKAT 2025 ja siihen sisältyvää älykkään erikoistumisen strategiaa	Maakuntaohjelman toimeenpanoa tukevat POKAT-ryhmät kokoontuivat vuonna 2024 ryhmät yhteensä 46 kertaa. POKAT-ryhmiin kuuluu yhteensä 361 henkilöä eri puolilta maakuntaa, erilaisista taustaorganisaatioista.	
POKAT-ryhmien ja muiden yhteistyöelinten toiminnan aktiivinen johtaminen ja ajankohtaisia teemoja käsittelevien foorumien järjestäminen yhteisen tiedonvaihdon parantamiseksi sekä toiminnan vaikuttavuuden lisäämiseksi	Tarkastuslautakunta piti POKAT-ryhmien ainutlaatuista toimintakonseptia tärkeänä ja arvokkaana.	

3.2 Arviointikohteet 2024

Tarkastuslautakunta hyväksyi arviointivuoden 2024 kattavan työohjelman kokouksessaan 30.9.2024. Arvioinnin painopisteitä vuodelle 2024 ovat maakuntaliiton päätöksenteko ja valmistelu, Kulttuuri Itää -hanke, Ilmastokestävä Pohjois-Karjala 2030 -hanke, EU-ohjelmatyö, Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto, maakuntakaavoitus, BIOSYS Japani -hanke, Yritys- ja talousyhteistyön kehittäminen Barentsin alueella -hanke, maakunnan edunajaminen, maakuntaohjelma POKAT 2025, Pohjois-Karjalan aluemarkkinointi – Redesigner season 2 ja tapahtumanäkyvyys -hanke sekä Pohjois-Karjalan maakuntapäivä 2024.

Arvioinnin tietolähteenä olivat kokouksissa saadut selvitykset, tilintarkastuskertomus ja tilinpäätös. Valtuuston asettamat strategiset ja toiminnalliset ydintavoitteet oli asetettu toiminta- ja taloussuunnitelmassa vuosille 2024–2026. Tulostavoitteet vuodelle 2024 oli asetettu organisaation mukaisesti yksiköittäin. Arviointikohteita tarkastellaan osin yksiköittäin sekä maakuntaliiton toimintaa kokonaisuutena huomioiden strategiset ja toiminnalliset ydintavoitteet. Tarkastuslautakunta arvioi miten näihin tavoitteisiin on vuoden 2024 aikana vastattu.



Tavoite saavutettu.



Tavoite osittain saavutettu.



Tavoitetta ei saavutettu.



Tavoitetta pitää edistää.

Kuva 3: Tavoitteen toteutumisen visuaalinen arviointi

Sanallisten havaintojen ja suositusten lisäksi arvioinnissa on käytössä kuvallinen ilmaisu arvioinnin kohteena olevan tavoitteen onnistumisen kuvaajana. Kuvallisella ilmaisulla halutaan nostaa lukijalle ensisilmäyksellä esille asioita, jotka ovat onnistuneet hyvin sekä asioita, joissa on kehitettävää tai joille asetetut tavoitteet eivät ole toteutuneet. Tavoitteiden toteutumisen astetta kuvataan hymiöillä, joista vihreä kertoo, että tavoite on saavutettu, keltainen kertoo, että tavoite osittain saavutettu ja punainen kertoo, että tavoitetta ei saavutettu. Huutomerkillä kiinnitetään huomio tavoitteeseen, jota pitää edistää.

3.2.1 Valmistelu ja päätöksenteko

Tarkastuslautakunnan arviointi

Tavoite	Havainnot	Arviointi
Asiakirja- ja tiedonhallinnan digitalisaation edistäminen tehostamalla tietojärjestelmien käyttöä ja kasvattamalla henkilöstön osaamista	Maakuntaliiton tietoturvatyöryhmä muun muassa osallistui Taisto-harjoitukseen 14.11.	
Pyrkimys taloudelliseen ja toiminnalliseen kustannustehokkuuteen tehtävien hoitamisessa ja resurssoinnissa sekä toimintavarmuuden turvaaminen selkeillä toimenkuvilla ja toimintaohjeilla sekä kehittyvillä työprosesseilla	Maakuntaliitto muun muassa päivitti tiedonhallinnan vastuumatriisinsa.	

3.2.2 Kulttuuri Itä -hanke

Tarkastuslautakunnan arviointi

Tavoite	Havainnot	Arviointi
Uuden pysyvän kulttuuriverkostotoiminnan mallin luominen yhteistyössä Etelä- ja Pohjois-Savon sekä Pohjois-Karjalan kuntien kanssa	Tarkastuslautakunta kiinnitti huomiota siihen, että EU-rahoituksen saanti kulttuuritoiminnalle ja -hankkeille on tärkeää.	
Kulttuuripalveluiden liikkumista maakuntarajojen yli helpottavien kiertävien tuotantojen mallin luominen	Tarkastuslautakunta kiitteli Kulttuuripankin toteutusta kulttuuripalveluiden tunnettuutta ja saatavuutta lisäävänä työkaluna.	
Paikallisten taiteilijoiden tunnettuuden lisääminen kuntapalveluissa sekä taiteilijoiden ja kulttuurin tekijöiden verkottuminen muiden toimialojen kanssa	Tarkastuslautakunta kiinnitti huomiota kulttuurialan toimijoiden tosiasiallisten, mitattavien työllisyysvaikutusten aikaansaamiseen.	
Kuntatoimijoiden ammatillisen osaamisen vahvistaminen	Hanke järjesti aktiivisesti koulutuksia ja tilaisuuksia kuntien kulttuuritoimihenkilöille. Hankkeen puitteissa perustettiin	

	kulttuurin ja luovien alojen maakunnalliset työryhmät.	
--	---	--

3.2.3 Ilmastokestävä Pohjois-Karjala 2030 -hanke

Tarkastuslautakunnan arviointi

Tavoite	Havaintoja	Arviointi
Ilmastotyön vakiinnuttaminen kunnissa; kunnallisten ilmastosuunnitelmien laatiminen	Tarkastuslautakunta kiinnitti huomiota sen merkitykseen, että ilmastotyö ja -suunnitelmat saadaan sidostettua osaksi kuntien toiminnan jokapäiväistä arkea sekä hallintotyön vuosikelloa. Tarkastuslautakunta toivoo ilmastotyöltä maakunnallista kattavuutta.	
Nuorten osallistaminen kuntien ilmastotyöhön ja nuorten osaamisen vahvistaminen	Juuassa ja Kiteellä aloitettiin nuorten osallisuuden pilotti, jossa nuorten osallisuutta ilmastoasioissa ja -pääöksenteossa edistetään sekä muodollisen että epämuodollisen vaikuttamisen kautta. Pilotin kautta esim. nuorisovaltuustot saivat edustajat Hinku-työryhmiin ja ideoivat työpajoissa toimenpiteitä oman kuntansa ilmastosuunnitelmiin. Lisäksi kouluilla toteutettiin ilmastoaiheisia oppituntivierailuja ja mm. nuorten valokuvanäyttely ilmastonmuutoksesta.	
Pohjois-Karjalan kiertotalouden tiekartan toteutus ja koordinointi	Hankkeessa perustettu yhteistyössä Pohjois-Karjalan ELY-keskuksen kanssa kiertotalouden yhteistyöverkosto. Verkosto edistää yhteistyötä ja Pohjois-Karjalan kiertotaloustavoitteiden toteutusta sekä seuraa kiertotalouden tiekartan toimeenpanoa.	
Pohjois-Karjalan kuntien ja yritysten tukeminen	Hanke on teetättämässä selvityksen Pohjois-Karjalan	

turvetuotantoalueiden jälkikäytön edistämässä teettämällä selvityksen Pohjois-Karjalan turvetuotantoalueiden jälkikäyttömahdollisuuksista	turvetuotantoalueiden jälkikäyttömahdollisuuksista. Selvitys kohdistuu niille alueille, joille ei ole laadittu uudelleenkäyttö- tai ennallistamissuunnitelmaa.	
Kuntien ilmastoviestinnän kehittäminen	Hankkeessa on perusteilla maakunnallinen ilmastovahtiverkkosivusto, joka kokoaa yhteen Pohjois-Karjalan ilmastotavoitteet, ilmastotoimenpiteet ja niiden seurannan kunnittain ja maakunnan tasolla.	

3.2.4 EU-ohjelmatyö (EAKR, JTF)

Tarkastuslautakunnan arviointi

Tavoite	Havainnot	Arviointi
Kuntien, elinkeinoelämän, TKI-organisaatioiden ja kolmannen sektorin tukeminen ohjaamalla kehittämisrahoitusta niiden tarpeisiin	Viivästyksiset ohjelmakauden käynnistämässä rasittavat edelleen ohjelmakauden toteuttamista. Samalla ne ovat saaneet hankkeiden toteuttajat etsimään vaihtoehtoisia rahoitusväyliä esim. suoraan EU:sta, mikä on hyvä asia.	
Toimiminen tehokkaina rahoitusviranomaisina maakuntaliiton rahoitusvälineissä	Hankkeet kilpailutetaan pisteyttämällä, mikä tukee rahoituksen suuntaamisen tehokkuutta. Muutos- ja maksatuspäätöksiä on huolimatta ohjelmakautta rasittaneista teknisistä ongelmista saatu tyydyttävissä määrin tehtyä.	
Rahoitustehtäviin liittyvän viestinnän laadukas organisointi	Tarkastuslautakunta piti viestintää hyvin organisoituna ja tarkoituksenmukaisena. Paikallista viestintää toivottiin vielä lisättävän.	

Vetovastuu Itä-Suomen maakuntien koordinaatiotehtävissä	Koordinointi on ollut aktiivista ja kokouksia järjestetty viisi kappaletta vuonna 2024.	
Tulevaisuuden aluekehityksen rahoituksen hankkiminen osallistumalla aktiivisesti Euroopan komission suuntaan tapahtuvaan edunvalvontaan ja vaikuttaminen ennakoivasti EU:n vuonna 2028 alkavan ohjelmakauden valmisteluun	Erityisesti Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston kautta on vaikutettu tulevaan ohjelmakautteen. IP- ja NSPA-alueilla on valmisteltu näkemyksiä uudella kaudella huomioitavista seikoista. Erityisesti on korostettu pohjoisten harvaan asuttujen alueiden asemaa sekä EU:n itärajamaakuntien muuttunutta geopoliittista tilannetta. Maakuntajohtaja, aluekehitysjohtaja ja yhteyspäällikkö ovat pitäneet aihetta ansiokkaasti esillä sekä maakunnallisissa että valtakunnallisissa viestintäkanavissa ja sosiaalisessa mediassa.	

3.2.5 Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto

Tarkastuslautakunnan arviointi

Tavoite	Havainnot	Arviointi
Vaikuttaminen maakunnan elinvoimaan osarahoittamalla maakuntaohjelman mukaisia hankkeita ja maakunnan näkyvyyttä tukevia hankkeita	Tarkastuslautakunta kiitteli tulevaisuusrahaston roolia joustavana, pienille toimijoille mahdollisena rahoitusväylänä. Tarkastuslautakunta näki positiivisena <i>Kalevala – Kullervon tarina</i>- ja <i>Fisherwoman</i>-elokuvien saavuttaman laajan näkyvyyden sekä yleisemmin sen mediahuomion, jota elokuvatuotannot ovat maakunnalle tuoneet.	

3.2.6 Maakuntakaavoitus

Tarkastuslautakunnan arviointi

Tavoite	Havainnot	Arviointi
Pohjois-Karjalan maakuntakaava 2040:n toteutumisen seuranta, Heinäveden osa-alueen maakuntakaavan kuuluttaminen voimaan sekä Pohjois-Karjalan maakuntakaava, 2. vaiheen (energia ja maisemat) luonnoksen valmistelu selvitystöineen ja kaavaluonnoksen asettaminen lausunnoille ja nähtäville	Tarkastuslautakunta kiinnitti huomiota sähköverkkoinvestointien kriittisyyteen ja asemaan eräänlaisena pullonkaulana investointien näkökulmasta. Tarkastuslautakunta pohti turpeen roolia maakunnan energiainfrastruktuurin tulevaisuudessa. Tarkastuslautakunta kiinnitti huomiota kaavatyön poikkeukselliseen ripeyteen ja näki ansiokkaana ulkoisen ministeriörahoituksen saannin kaavatyötä taustoittavilla hankkeilla.	
Potentiaalisten tuulivoimala-alueiden selvittäminen ja niiden vaikutusten tarkastelu	Laadittu useita selvityksiä: - Tuulivoimapotentialiset alueet Pohjois-Karjalassa, alkukartoituksen tulokset - Pohjois-Karjalan tuulivoimala-alueiden selvitys, teknistaloudellinen selvitys - Maakunnallisesti merkittävät potentialiset aurinkovoimala-alueet Pohjois-Karjalassa, luonnosversio 16.12.2024	

3.2.7 BIOSYS Japani -hanke

Tarkastuslautakunnan arviointi

Tavoite	Havainnot	Arviointi
Kestävän yhteistyöekosysteemin rakentaminen Japanin ja Pohjois-Karjalan välillä metsäbiotalous- ja ruokasektoreilla	Tarkastuslautakunta näki projektisihteerin onnistuneen tehtävässään erinomaisesti.	

	Tarkastuslautakunta piti hanketta erityisesti nykyisessä maailmantilanteessa tärkeänä.	
--	--	--

3.2.8 Yritys- ja talousyhteistyön kehittäminen Barentsin alueella -hanke

Tarkastuslautakunnan arviointi

Tavoite	Havaintoja	Arviointi
Suomen, Ruotsin ja Norjan pohjoisten alueiden ja niiden yritysten taloudellisen yhteistyön lisääminen	Hanke järjesti Barentsin business-seminaarin 28.5.2024.	
Tietämyksen kasvattaminen osaavan työvoiman saatavuuden ratkaisuista pohjoisilla alueilla	Barents-yhteistyön kansallisen alasajon johdosta hankkeessa suunniteltua selvitystyötä ei toteutettu.	
Pohjoisten alueiden tuotteiden ja palveluiden näkyvyyden lisääminen	Barents-yhteistyön kansallisen alasajon johdosta hankkeessa suunniteltua valokuvauskilpailua ei toteutettu.	

3.2.9 Maakunnan edunajaminen

Tarkastuslautakunnan arviointi

Tavoite	Havaintoja	Arviointi
Vaikuttaminen Pohjois-Karjalan tavoitteiden huomioimiseen valtion talousarvion valmistelussa ja määrärahojen alueellisessa kohdentamisessa, erityisinä painopisteinä saavutettavuuden ja energiaratkaisujen edistäminen sekä lisäksi TKI-politiikka ja kuntatalous kuntien murrostilanteessa	Tarkastuslautakunta piti pohjoista rautatieyhteydettä tärkeänä erityisesti Itämeren mahdollisia sotilaallis-poliittisia poikkeusoloja silmällä pitäen. Tarkastuslautakunta näki maakunnan edunajamisen yrittävän poliittisesti ja taloudellisesti haastavassa tilanteessa parhaansa.	
Auttaminen maakunnan yhteisen tahtotilan muodostamisessa ja Vaikuttamisen kärjet 2025 -asiakirjan laadinta	Tarkastuslautakunta kiitteli vuonna 2024 järjestetyn Itä-Suomen huippukokouksen merkitystä yhteisen tahtotilan rakentamisessa.	

	Vaikuttamisen kärjet 2025 -asiakirja on laadittu laajassa yhteistyössä maakunnan sidosryhmien kanssa.	
Vastaaminen siitä, että Savo-Karjalan vaalipiirin kansanedustajilla on ajantasaiset tiedot edunajamisen tavoitteista	Tarkastuslautakunta näki alueellisen yhteistyön ja tiedonkulun tärkeänä, jotta tietoa maakunnallisista kysymyksistä saadaan saatettua maakunnassa vieraileville valtakunnallisille avainpäättäjille.	
Tiivis yhteistyö edunajamisessa Itä-Suomen sekä Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa	Tarkastuslautakunta näki Itä-Suomen huippukokouksen tärkeänä avauksena ylimatekunnallisessa yhteistyössä. Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston nähtiin Brysselissä tekevän hyvää ja vaikuttavaa edunvalvontatyötä itäisen ja pohjoisen Suomen eteen.	

3.2.10 Pohjois-Karjalan aluemarkkinointi – Redesigner season 2 ja tapahtumanäkyvyys -hanke

Tarkastuslautakunnan arviointi

Tavoite	Havainnot	Arviointi
Pohjois-Karjalan mielikuvan laaja uudistaminen sekä uuden, 18-35-vuotiaiden kohderyhmän puhuttelu tekemällä Pohjois-Karjalasta kohteena kiinnostava ja sinne muuttamisesta houkuttelevaa	Tarkastuslautakunta piti mielikuvatutkimuksissa (2021, 2025) heijastunutta muutosta Pohjois-Karjala-käsityksissä erittäin tärkeänä ja positiivisena. Pohjois-Karjalan tunnettuus oli noussut 10 %:stä 32 %:iin, ja Pohjois-Karjalasta myönteisen tai melko myönteisen omaavien suhteellinen osuus oli kasvanut 55 %:stä 72,3 %:iin.	

3.2.11 Pohjois-Karjalan maakuntapäivä 2024 -hanke

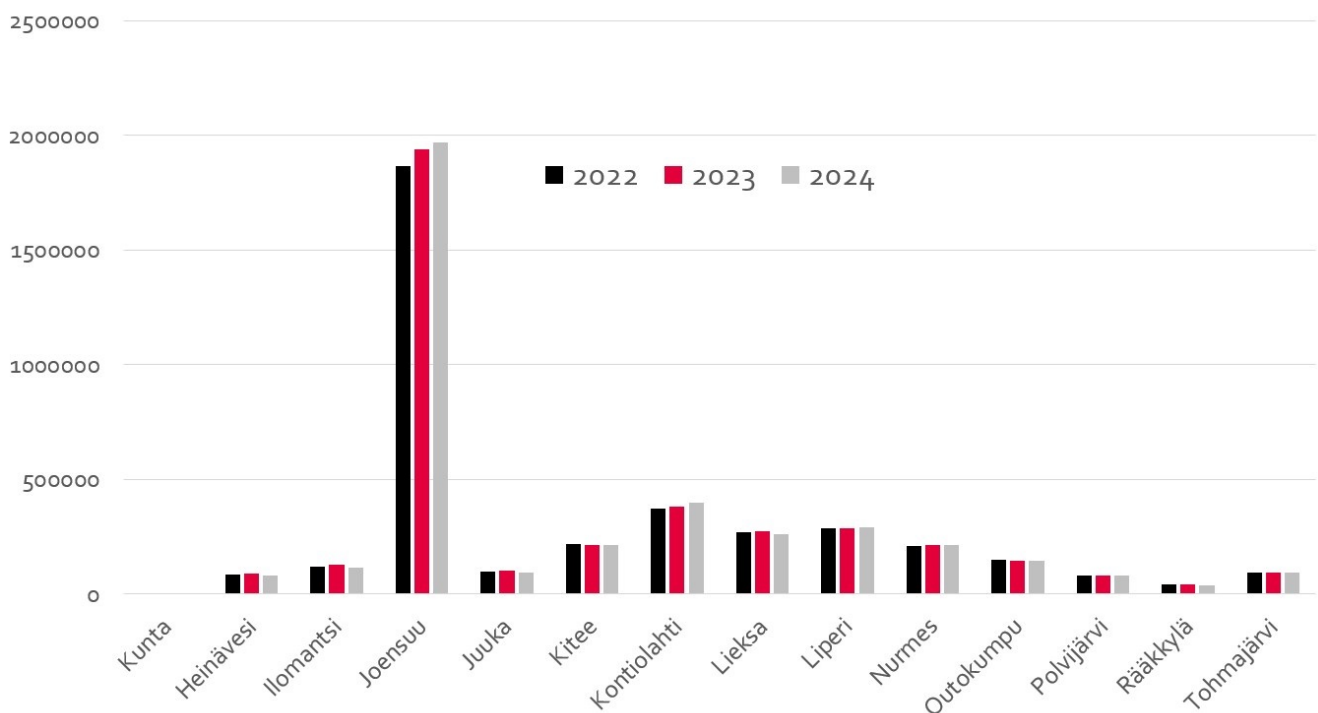
Tarkastuslautakunnan arviointi

Tavoite	Havainnot	Arviointi
Ruoan, taiteen ja kulttuurin yhdistäminen uudella, kiinnostavalla ja osallistavalla tavalla osana ruoan ja kulttuurin juhluutta European Region of Gastronomy -alueella (Etelä-Savo, Pohjois-Savo ja Pohjois-Karjala)	Tarkastuslautakunta piti konseptin kykyä osallistaa paikallisia toimijoita erinomaisena sekä kiitteli tapahtumien alueellisesti ja ikärakenteellisesti monipuolista osallistavuutta. Tarkastuslautakunta kehuu maakuntapäivän ajallista hajauttamista useammille päiville kävijänäkökulmasta.	

4 Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

Maakuntavaltuusto hyväksyi kokouksessaan 4.12.2023 tilikauden 2024 käyttötalousosan toimintatuotoiksi 4 000 000 euroa ja toimintamenoiksi 4 000 000 euroa. Talousarvion käyttötalousosaan sisältyvät toimiston menot 3 125 000 euroa, luottamushenkilöhallinto 160 000 euroa, Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto 675 000 euroa sekä projektien nettomenoina 40 000 euroa.

Jäsenkuntien maksuosuudet 2022 - 2024



Kuva 4: Jäsenkuntien maksuosuusvertailu 2022–2024. Tiedot esitetty taulukon muodossa liitetaulukossa 1.

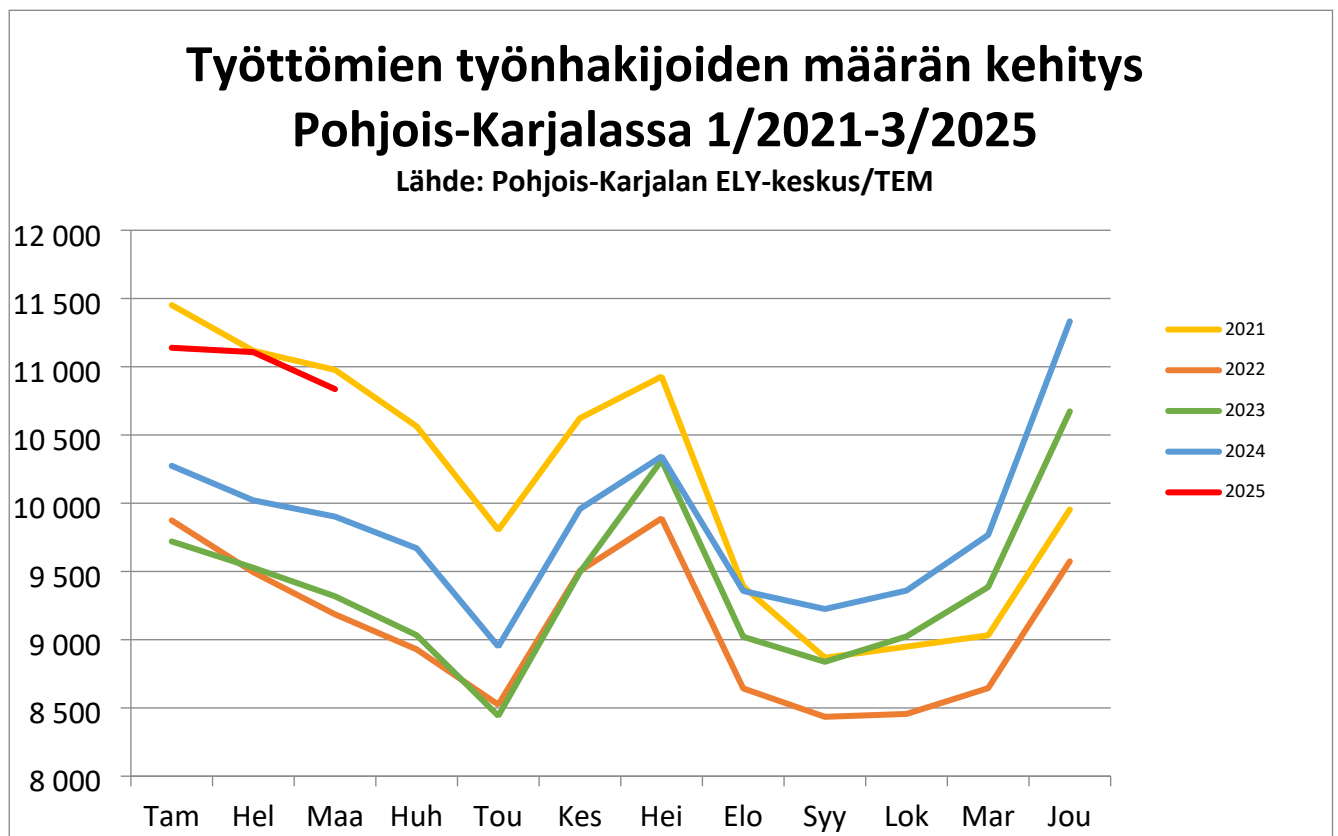
Jäsenkuntien maksuosuuksissa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia vuosien 2022–2024 aikana. Verotuloihin perustuvissa maksuosuuksissa suurin osuus on Joensuulla 49,3 prosentilla (1 972 000 €).

Tarkastuslautakunnan arviointi

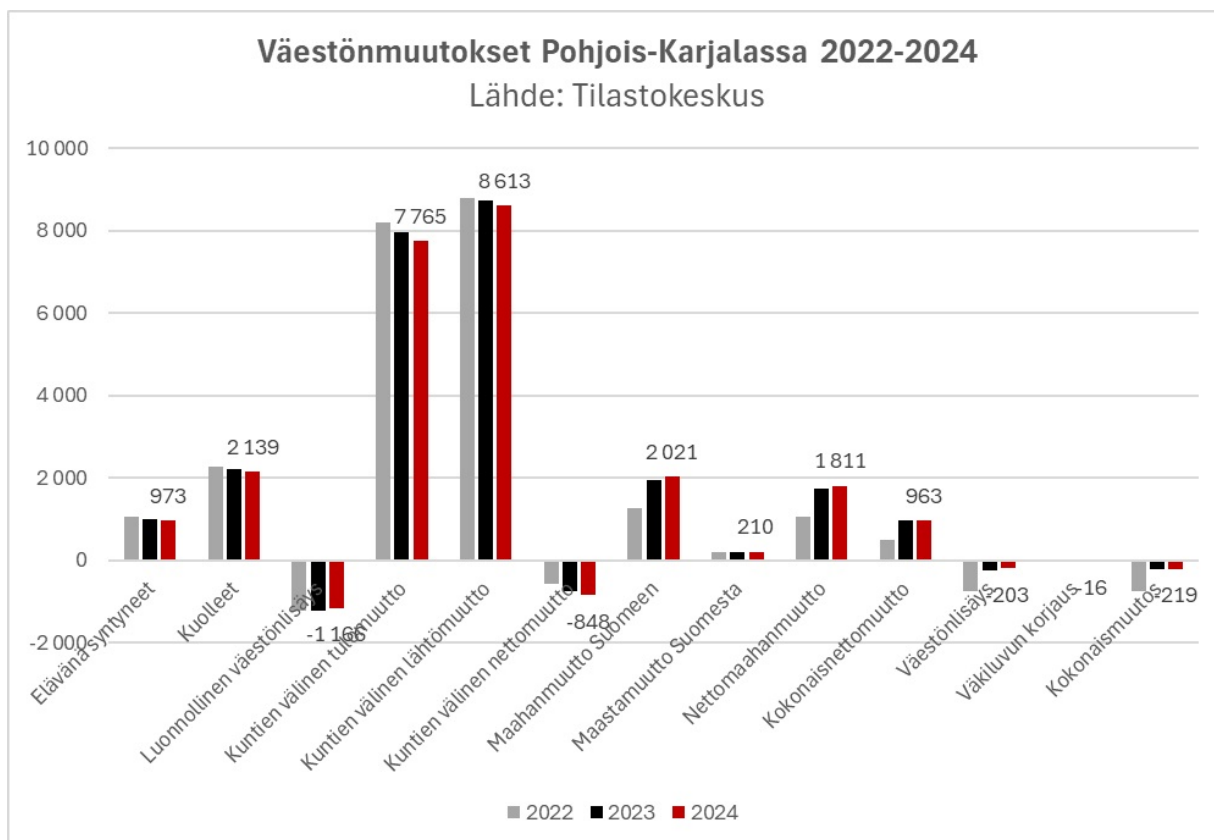
Tavoite	Havainnointi	Arviointi
Käyttötalousosan toimintatuotot 4 000 000 euroa ja toimintamenot 4 000 000 euroa. Tavoite: Tulot ja menot ovat yhtä suuret.	Tilinpäätöksen käyttötalousosan toimintatuotot 5 512 737,02 euroa ja toimintamenot 5 376 258,47 euroa. Tilikauden ylijäämä on 255 288,14 euroa.	

	Talouden hoidossa tavoiteltiin talousarvion mukaista nollatulosta. Suurimmalla kustannuspaikalla (toimisto) talousarvion budjetoituun nähden kuluissa saatiin 5 %:n säästö ja tuotoissa 3 %:n kasvu. Osa henkilöstökuluista kirjattiin talousarvion ulkopuolisen rahoituksen hankkeille. Hankehallintotehtäviin käytettiin kuntarahoitusta n. 100 000 euroa. Koko maakuntaliiton toiminnallinen tulos eli toimintakate oli n. 136 000 euroa. Säästöä syntyi jonkin verran matka-, majoitus- ja kokouskuluista. Tulokseen vaikutti positiivisesti korkotuottojen lisäys. Tulevaisuusrahaston maksatuksia hankkeille toteutui enemmän kuin vuotuinen pääoman lisäys, mikä vaikutti tulokseen positiivisesti.	
--	---	--

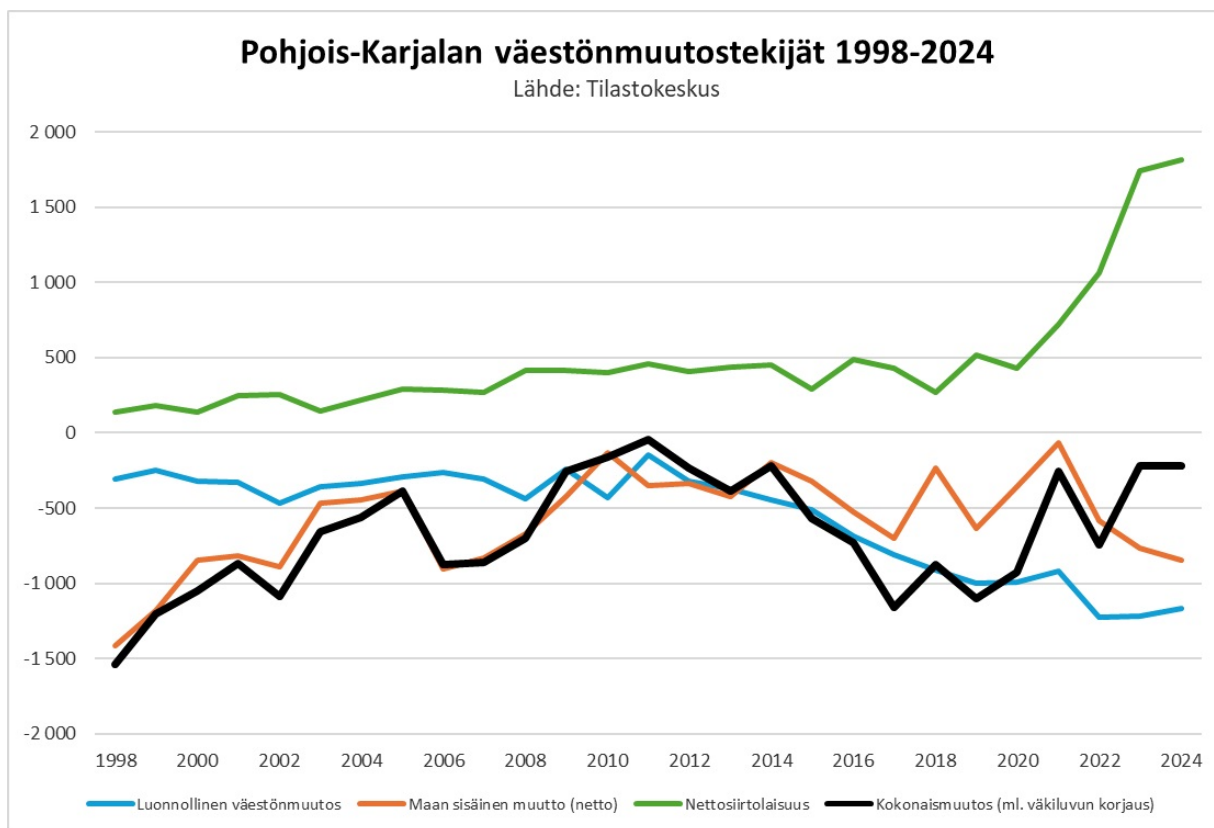
5 Pohjois-Karjalan väestönkehitys ja työmarkkinatilanne



Kuva 5. Työttömien työnhakijamäärien kehitys Pohjois-Karjalassa ajalla 1/2021–3/2025. Tiedot esitetty taulukon muodossa liitetaulukossa 2.



Kuva 6. Väestönmuutokset Pohjois-Karjalassa 2022–2024. Tiedot esitetty taulukon muodossa liitetaulukossa 3.



Kuva 7. Väestönmuutostekijät Pohjois-Karjalassa 1998–2024. Tiedot esitetty taulukon muodossa liitetaulukossa 4.

6 Sidonnaisuusilmoitukset

Kuntalain 84 §:n mukaan kunnan luottamushenkilön ja viranhaltijan on tehtävä sidonnaisuusilmoitus johtotehtävistään sekä luottamustoimistaan elinkeinotoimintaa harjoittavissa yrityksissä ja muissa yhteisöissä, merkittävästä varallisuudestaan sekä muistakin sidonnaisuuksista, joilla voi olla merkitystä luottamus- ja virkatehtävien hoitamisessa. Kuntalain 121 §:n mukaan tarkastuslautakunta valvoo sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi. Pohjois-Karjalan maakuntaliitossa ilmoitusvelvollisia ovat maakuntahallituksen jäsenet ja varajäsenet, maakuntavaltuuston puheenjohtaja ja varapuheenjohtajat, tarkastuslautakunnan puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja sekä maakuntajohtaja. Kaikki ilmoitusvelvolliset ovat jättäneet sidonnaisuusilmoituksen. Ilmoitusvelvollisia pyydettiin päivittämään antamiaan ilmoituksia sähköpostiviesteillä. Päivitetyt ilmoitukset on käsitelty tarkastuslautakunnan kokouksissa 16.12.2024 (41 §), 10.3.2025 (14 §) ja 5.5.2025 (26 §). Yhteenveto ilmoituksista annetaan tiedoksi maakuntavaltuustolle 9.6.2025. Päivitetty yhteenveto sidonnaisuusilmoituksista on nähtävillä maakuntaliiton verkkosivulla (www.pohjois-karjala.fi/sidonnaisuusilmoitukset).

7 Yhteenveto

Tarkastuslautakunta katsoo, että Pohjois-Karjalan maakuntaliiton toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet on saavutettu hyvin vuonna 2024. Talouden toteumassa näkyvät suunnitelmallisuus ja tarkka taloudenpito. Saavutetuilla säästöillä pyritään osaltaan keventämään haastavassa taloudellisessa tilanteessa olevien kuntien taloudellista taakkaa. Toiminnalliset tavoitteet ovat muutoin toteutuneet suunnitelmien mukaisesti, mutta Barents-yhteistyö on päättynyt Venäjän hyökkäyssodan myötä.

Maakunnallisen yhteishengen kohottamisessa maakunnan nykyinen johto on ollut avainasemassa, mikä on ollut erityisen tärkeää nyt, kun geopoliittinen on tilanne haastava sekä idän että lännen suunnasta. Itä-Suomi -kysymyksen pitäminen valtakunnallisesti esillä edellyttää maakunnasta kumpuavan viestin yhtenäisyyttä.

Pohjois-Karjalan kuntien oma väestö väheni, mutta maahanmuuton johdosta olimme muuttovoittomaakunta. Erityisen huolestuttavaa on se, että syntyvyys jäi ensimmäistä kertaa maakunnassa alle tuhannen lapsen. Työttömien määrä kasvoi ja haasteellisen tilanteesta tekee se, että sen hoitoon varatut vuoden 2025 työllisyysmäärärahat on jo sidottu.

Hankkeista *Redesigner season 2* on noussut hienosti esiin muokatessaan käsityksiä Pohjois-Karjalasta ja kasvattaessaan sen tunnettuutta kansallisesti. Pohjois-Karjalan tunnettuuden merkittävän kasvun lisäksi Pohjois-Karjalasta myönteisen tai melko myönteisen käsityksen omaavien suhteellinen osuus oli mielikuvatutkimuksissa kasvanut 55 %:sta peräti 72,3 %:iin.

Maakuntaliiton sidosryhmäkyselyn perusteella sidosryhmät ovat tyytyväisiä maakuntaliiton toimintaan. Maakuntaliiton toiminnan saama yleisarvosana kasvoi edellisen vuoden 3,9:stä 4,2:een. Erityisesti edunvalvonta sai sidosryhmiltä kiitosta yleisarvosanan 4,6 muodossa. Edunvalvonnan saralla moni asia eteni suunnitellusti, mutta jatkossakin riittää tehtävää erityisesti sähköverkon ja logistiikan saralla.

Tarkastuslautakunta esittää maakuntaliiton henkilöstölle, toimielimille, luottamushenkilöille ja eri asiantuntijatyöryhmien työskentelyyn osallistuneille verkostokumppaneille kiitokset valtuuston asettamien tavoitteiden toteuttamiseksi sekä maakunnan asukkaiden ja elinkeinoelämän parhaaksi tehdystä työstä.

Joensuussa 5.5.2025

Satu-Sisko Eloranta
Liisa Mononen
Eero Bogdanoff
Pekka Kukkonen
Tero Kuittinen

Liitetaulukot

Kunta	2021	2022	2023	2024
Heinävesi	77 520	83 323	89 604	81 600
Ilomantsi	116 660	119 992	126 255	115 600
Joensuu	1 820 580	1 868 610	1 940 175	1 972 000
Juuka	93 100	96 475	100 393	94 800
Kitee	217 360	216 846	216 147	212 000
Kontiolahti	366 320	372 815	383 650	397 600
Lieksa	261 440	269 896	275 482	262 400
Liperi	282 340	285 350	288 066	293 200
Nurmes	205 200	208 661	215 775	213 200
Outokumpu	148 200	147 624	145 189	144 400
Polvijärvi	78 660	81 483	83 066	81 200
Rääkkylä	39 900	40 261	41 170	40 000
Tohmajärvi	92 720	93 665	95 028	92 000

Taulukko 1: Jäsenkuntien euromääräinen maksuosuusvertailu 2021–2024.

Työttömät työnhakijat Pohjois-Karjalassa												
	Tam	Hel	Maa	Huh	Tou	Kes	Hei	Elo	Syy	Lok	Mar	Jou
2010	12 285	11 737	11 233	10 815	10 047	11 595	12 132	10 357	9 605	9 601	9 772	11 026
2011	11 106	10 525	10 081	9 734	9 151	10 532	11 050	9 645	9 123	9 417	9 728	11 077
2012	11 441	11 176	11 036	10 767	9 972	11 275	11 897	10 647	10 073	10 387	10 679	11 836
2013	12 408	12 162	11 884	11 525	10 729	12 251	12 772	11 286	10 983	11 122	11 294	12 636
2014	12 535	12 226	11 855	11 393	10 953	12 139	12 763	11 234	11 166	11 344	11 554	13 196
2015	13 102	12 804	12 635	12 559	11 927	13 432	14 020	12 194	11 759	11 779	12 185	13 812
2016	13 474	13 142	12 937	12 713	12 199	13 607	14 014	12 303	11 852	11 851	12 219	13 475
2017	13 126	12 815	12 710	12 516	11 852	12 903	13 239	11 394	10 786	10 696	10 751	11 940
2018	11 401	11 132	10 589	10 334	9 653	11 257	11 782	9 831	9 125	9 177	9 160	10 099
2019	9 715	9 477	9 209	9 109	8 981	10 064	10 490	9 090	8 820	8 878	9 112	10 225
2020	10 102	10 051	11 422	14 539	13 760	13 720	13 103	10 949	10 365	10 245	10 575	12 136
2021	11 452	11 117	10 977	10 563	9 804	10 623	10 928	9 390	8 868	8 949	9 032	9 954
2022	9 874	9 494	9 186	8 929	8 524	9 504	9 889	8 643	8 435	8 456	8 645	9 574
2023	9 720	9 527	9 318	9 033	8 442	9 495	10 315	9 021	8 838	9 024	9 386	10 673
2024	10 274	10 021	9 902	9 670	8 950	9 958	10 343	9 357	9 225	9 360	9 768	11 333
2025	11 139	11 107	10 836									

Taulukko 2: Työttömien työnhakijamäärien kehitys Pohjois-Karjalassa ajalla 01/2010–03/2025.

Pohjois-Karjala					
Muuttajat	2020	2021	2022	2023	2024
Elävänä syntyneet	1 146	1 173	1 046	1 002	973
Kuolleet	2 139	2 089	2 274	2 221	2 139
Luonnollinen väestönlisäys	-993	-916	-1 228	-1 219	-1 166
Kuntien välinen tulomuutto	8 355	8 778	8 204	7 962	7 765
Kuntien välinen lähtömuutto	8 715	8 842	8 788	8 726	8 613
Kuntien välinen nettomuutto	-360	-64	-584	-764	-848
Maahanmuutto Suomeen	699	895	1 254	1 942	2 021
Maastamuutto Suomesta	267	177	187	199	210
Nettomaahanmuutto	432	718	1 067	1 743	1 811
Kokonaisnettomuutto	72	654	483	979	963
Väestönlisäys	-921	-262	-745	-240	-203
Väkiluvun korjaus	-7	6	4	21	-16
Kokonaismuutos	-928	-256	-741	-219	-219
Väkiluku	163 537	163 281	162 540	162 321	162 102

Taulukko 3: Väestönmuutokset Pohjois-Karjalassa 2020–2024.

Väestönmuutostekijät Pohjois-Karjalassa vuosina 1998 - 2024

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Luonnollinen väestönmuutos	-306	-250	-324	-327	-466	-360	-336	-294	-265	-307	-434	-239	-432	-143
Maan sisäinen muutto (netto)	-1 413	-1 179	-843	-816	-887	-469	-445	-388	-907	-829	-673	-422	-130	-352
Nettosiirtolaisuus	141	179	136	247	252	148	218	294	287	267	416	415	402	457
Kokonaismuutos (ml. väkiluvun korjaus)	-1 536	-1 203	-1 051	-865	-1 086	-656	-562	-385	-875	-862	-702	-257	-159	-45
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	
Luonnollinen väestönmuutos	-318	-372	-445	-511	-685	-810	-911	-1 001	-993	-916	-1 228	-1 219	-1 166	
Maan sisäinen muutto (netto)	-334	-424	-196	-319	-524	-702	-234	-636	-360	-64	-584	-764	-848	
Nettosiirtolaisuus	405	437	450	289	487	431	270	516	432	718	1 067	1 743	1 811	
Kokonaismuutos (ml. väkiluvun korjaus)	-237	-384	-216	-567	-730	-1 158	-872	-1 104	-928	-256	-741	-219	-219	

Taulukko 4: Väestönmuutostekijät Pohjois-Karjalassa 1998–2024.