



POHJOIS-KARJALA
Maakuntaliitto



Tilinpäätös 2025

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto

Tilinpäätös 2025

Tilinpäätös 2025

Maakuntahallitus 23.3.2026

Maakuntavaltuusto 1.6.2026

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto Pielisjoen linna, Siltakatu 2, 80100 Joensuu
kirjaamo@pohjois-karjala.fi www.pohjois-karjala.fi

Kansikuva
Jarno Artika

Taitto ja viimeistely
Sirpa Mahonen

Painopaikka
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto, Joensuu 2026

Sisällysluettelo

1 Toimintakertomus	6
1.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa	6
1.1.1 Maakuntajohtajan katsaus vuodesta 2025	6
1.1.2 Maakuntaliiton hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset	9
1.1.3 Olennaiset muutokset maakuntaliiton toiminnassa ja taloudessa	15
1.1.4 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä	16
1.1.5 Muut taloudelliset asiat	16
1.1.6 Maakuntaliiton henkilöstö	16
1.1.7 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittämiseen vaikuttavista seikoista	16
1.2 Selonteko maakuntaliiton sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä	17
1.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus	18
1.3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen	18
1.3.2 Toiminnan rahoitus	18
1.4 Rahoitusasetelma ja sen muutokset	19
1.5 Kokonaistulot ja -menot	20
1.6 Tilikauden tuloksen käsittely	20
2 Talousarvion toteutuminen	21
2.1 Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen	21
2.1.1 Käyttötalouden toteutuminen (luottamushenkilöhallinto, toimisto, EU-toimisto, projektit, tulevaisuusrahasto)	21
2.1.2 Tuloslaskelman toteutuminen	22
2.1.3 Investointiosan toteutuminen	26
2.1.4 Rahoitusosan toteutuminen	26
3 Tilinpäätöslaskelmat	27
3.1 Tuloslaskelma	27
3.2 Tase	28
3.3 Rahoituslaskelma	29
4 Tilinpäätöksen liitetiedot	30
4.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	30
4.1.1 Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä menetelmät	30
4.2 Tuloslaskelman liitetiedot	30
4.2.1 Toimintatuotot	30
4.3 Taseen liitetiedot	31
4.3.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot	31
4.3.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot	31
4.3.3 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot	32
4.3.4 Henkilöstöä koskevat liitetiedot	32
4.3.5 Tilintarkastuspalkkiot	32
4.3.6 Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut	32
4.3.7 Johtajasopimus	33
4.3.8 Maakuntaliiton jäsenkuntien maksuosuudet käyttötalousmenoihin vuonna 2025	33
4.3.9 Jäsenkuntien osuus peruspääomasta 31.12.2025	34

5	Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista.....	35
6	Tilinpäätöksen allekirjoitus ja tilinpäätösmerkintä.....	36
7	Pohjois-Karjalan maakuntaliiton toiminnan strategiset tavoitteet vuosille 2025–2027 ja toiminnan painopisteet vuodelle 2026	37
7.1	Osallistavalla ohjelmatyöllä ja monipuolisella Eu-rahoituksella määritellään Pohjois-Karjalan kehittämisen suuntaviivat.....	37
7.2	Kestävä alueidenkäytön suunnittelu, toimiva liikennejärjestelmä, puhdas ympäristö ja ilmastomuutokseen sopeutuminen vahvistavat Pohjois-Karjalan elinvoimaa.....	41
7.3	Edunajaminen ja maakunnallinen yhteistyö luovat elinvoimaa ja hyvinvointia Pohjois-Karjalaan.....	45
7.4	Aluemarkkinoinnin avulla kasvatetaan maakunnan veto- ja pitovoimaa	50
7.5	Organisaation toimintakykyä kehitetään hallinnossa ja päätöksenteossa, talusasioissa, henkilöstöpalveluissa ja työprosesseissa.	53
7.6	Joustavalla ja monipuolisella hankerahoituksella vaikutetaan Pohjois-Karjalan tulevaisuuteen.....	56
8	Sidosryhmät ja yhteistyöverkostot	59
8.1	POKAT2025 -ryhmät	59
8.2	POKAT2029 -ryhmät.....	59
8.3	Maakuntaliiton yhteistyöverkostot.....	61
8.4	Pohjois-Karjalan Maakunnan yhteistyöryhmän (MYR) kokoonpano.....	64
9	Henkilöstökertomus	66
9.1	Henkilöstöjohtamisen perusteet	66
10	Pohjois-Karjalan maakuntaliiton hankerahoitus	75
10.1	Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto: myönnetyt avustukset.....	75
10.2	Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto: maksetut avustukset	76
10.3	EAKR: myönnetyt avustukset	79
10.4	EAKR: maksetut avustukset	80
10.5	JTF: myönnetyt avustukset.....	80
10.6	JTF: maksetut avustukset	81
10.7	AIKO-rahasto: myönnetyt avustukset	82
10.8	AIKO-rahasto: maksetut avustukset.....	82
10.9	AKKE-rahasto: myönnetyt avustukset.....	82
10.10	AKKE-rahasto: maksetut avustukset	83
11	Julkaisuluettelo	84

1 Toimintakertomus

1.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

1.1.1 Maakuntajohtajan katsaus vuodesta 2025

Vuosi 2025 oli maakunnalle haasteellinen, mutta toiveita herättävä. Pohjois-Karjala on haasteista huolimatta vahva maakunta, joka on asukkailleen hyvä. Turvallisen ja hyvän elinympäristön merkitys korostuu epävakaa maailmassa, ja Pohjois-Karjala onkin onnistunut houkuttelemaan jälleen kerran runsaasti uusia asukkaita ja yrityksiä. Itäisen Suomen negatiivinen kehitys näkyy paljon julkisuudessa, mutta epävakaa pinnan alla on todella paljon hyvää.

Itäisen Suomen tilanne oli koko vuoden vakaasti julkisessa keskustelussa. Suomen hallituksen päättämä Itäisen Suomen ohjelma valmistui ja erityislähettiläs Harri Bromanin johdolla aloitettiin asioiden toimeenpano. Työn valmistumisen jälkeen Itäisen Suomen maakunnat edellyttivät, että Itäisen Suomen ohjelma pannaan täysimääräisesti toimeen ja että sen kaikki toimet resursoidaan ja aikataulutetaan. Alueilla on valmiutta ja tahtoa investointeihin, mutta niiden käynnistyminen edellyttää valtiolta johdonmukaista sitoutumista, rohkeita kokeiluja ja uusia välineitä. Ohjelman tavoitteena on vauhdittaa teollisia investointeja, vahvistaa puhtaan siirtymän hankkeita ja parantaa alueen kilpailukykyä nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä.

Toinen keskeinen vaatimus koski infrastruktuuria. Puhtaan energian tuotanto, teollisuuden kasvu, huoltovarmuus ja kansainvälinen kilpailukyky eivät ole mahdollisia ilman vahvaa kantaverkkoa ja toimivia liikenneyhteyksiä. Maakunnat edellyttivät, että 400 kilovoltin kantaverkon kehittäminen etenee koko itärajan matkalla sekä Karjalan että Savon ratojen kapasiteettia, välityskykyä ja toimintavarmuutta parannetaan viipymättä. Raideliikenteen kehittäminen, sähköistys ja logististen pullonkaulojen poistaminen ovat välttämättömiä koko itäisen Suomen viennin ja teollisuuden edellytysten turvaamiseksi.

Vielä vuonna 2025 ei suuria päätöksiä ohjelman toimeenpanosta saatu Itäiseen Suomeen, joten työtä ohjelman toteuttamisessa riittää tuleville vuosille. Vuosi 2025 oli uuden kasvun rakentamisen vuosi. Talouden kokonaiskuva ei ole vielä kääntynyt vakaaseen kasvuun, mutta maakunnassa on selkeitä vahvuuksia ja kehityskulkuja, joiden varaan tulevaisuutta voidaan rakentaa luottavaisesti. Pohjois-Karjala on vahvasti ratkaisemassa maailman ongelmia uuden teknologian, koulutuksen ja sivistyksen avulla.

Talouden saralla maakunnassa oli nihkeä kehitys. Yrityssektorin liikevaihto kehittyi vuoden 2024 loppupuolella vielä maltillisesti positiiviseen suuntaan, mutta vuoden 2025 alkupuoliskolla kasvu ei kantanut, ja liikevaihto kääntyi uudelleen hienoiseen laskuun. Tämä kertoo toimintaympäristön jatkuvasta epävarmuudesta, jossa geopolitiittinen tilanne, maailmankaupan jännitteet ja kuluttajien heikko luottamus vaikuttavat yritysten kysyntään, investointeihin ja työllisyyteen. Pohjois-Karjala ei ole tässä kehityksessä poikkeus, mutta ei myöskään heikoin lenkki: monilla toimialoilla maakunnan kehitys on ollut valtakunnallista tasoa parempaa tai vähintään vakaampaa.

Maakunnan selkein vahvuus oli kasvun näkökulmasta metsäbiotalous, joka on toiminut talouden tukipilarina edelleen maakunnassa. Puun sahauksen, metsätalouden ja koko metsäbiotalouden liikevaihto on kasvanut selvästi, ja erityisesti vienti on vetänyt vahvasti. Jalostusarvon nousu, puun kysyntä ja onnistuneet investoinnit osoittavat, että metsäala ei ole vain perinteinen perusta vaan myös uudistuva kasvuala. Samalla keskustelu jalostusasteen nostosta, sivuvirtojen hyödyntämisestä ja uusista

biopohjaisista tuotteista on siirtymässä sanoista yhä enemmän tekemisen tasolle.

Alueista Pielisen Karjala on erottunut koko maakunnan valopilkkana. Liikevaihto on selvästi kasvanut myös vuoden 2025 aikana. Kasvua ovat vetäneet erityisesti puunjalostus, metsätalous ja teollisuus, mutta myös matkailussa ja palveluissa on nähty paikallisia myönteisiä kehityskulkuja. Investointihankkeet, bioenergiaan ja elintarviketeollisuuteen liittyvät avaukset sekä vahvistuva yritysaktiivisuus luovat alueelle uskoa tulevaan.

Muualla maakunnassa talouskehitys on ollut vaikeampaa. Rakentamisen, metalliteollisuuden ja koneiden ja laitteiden valmistuksen heikko kysyntä on painanut liikevaihtoa ja työllisyyttä. Erityisesti rakentaminen on edelleen selvässä laskussa, eikä nopeaa käännettä ole näköpiirissä. Samalla on kuitenkin tärkeää huomata, että puhtaan siirtymän investoinnit, mahdolliset datakeskushankkeet, uusiutuva energia ja kantaverkon kehittäminen luovat edellytyksiä tulevalle kasvulle – vaikkakin aikajänne on pidempi ja vaatii kärsivällisyyttä. Kantaverkko on ollut eniten edunajamisen keskusteluissa vuonna 2025 ja pieniä etenemisaskelia on saatu.

Viennin osalta kuva on kaksijakoinen. Vuoden 2024 loppupuolella Pohjois-Karjalan vienti kehittyi erittäin vahvasti, mutta vuoden 2025 alkupuoliskolla kokonaisvienti kääntyi lievään laskuun. Metsäbiotalouden ja metallituotteiden vienti on jatkanut kasvuaan, kun taas metalliteollisuuden muut alat ja kiviteollisuus ovat supistuneet. Logistiikan pullonkaulat, itärajan sulkeutuminen ja raideyhteyksien rajallinen kapasiteetti korostavat tarvetta pitkäjänteisille infrastruktuuriratkaisuille. Sen vuoksi Karjalan rata on edunajamisen kärki liikennehankkeissa aina Lappeenrannasta Kontiomäkeen saakka.

Aloista kaivostoiminta on ollut selkeä kasvuala. Kullan korkea maailmanmarkkinahinta ja Endominesin tuotannon kasvu ovat nostaneet kaivostoiminnan liikevaihtoa voimakkaasti. Samalla kriittisten mineraalien ja strategisten raaka-aineiden merkitys Euroopassa lisää Pohjois-Karjalan roolia osana laajempaa turvallisuus- ja teollisuuspolitiikkaa. Pohjois-Karjala on ollut osana GTK:n kehittämistä ja maakuntaan on rakentunut maailman paras kaivostoiminnan osaamiskeskittymä.

Uudet osaamisalat, kuten ftoniikka ja digitaaliset ratkaisut, tarjoavat pitkän aikavälin kasvupotentiaalia. Maakunnan tutkimus- ja koulutus pohja, EU-rahoitus ja kansainväliset verkostot tukevat korkean jalostusarvon yritystoimintaa. Samalla luovat alat, elokuva- ja kulttuurituotannot sekä tapahtumat vahvistavat maakunnan vetovoimaa ja monipuolistavat elinkeinorakennetta. Vuoden 2025 aikana tuli ensi-iltaan lukuisia pieniä ja isoja elokuvatuotantoja ja uusista neuvoteltiin. Kuvaukset alkanevat vuonna 2026. Maakuntaliitto otti myös vastuulleen elokuvakomission toiminnan Business-Joensuulta.

Matkailussa kehitys on ollut edelleen haastavaa, mutta useat investoinnit, Kolin vahva vetovoima, tapahtumat ja uusi Visit Karelia -toimintamalli antavat aihetta varovaiseen optimismiin. Itäisen Suomen ohjelmasta myönnettiin rahaa matkailun kehittämiseen, joten se auttaa jatkossa kansainvälisessä kehittämisessä.

Pohjois-Karjalan työllisyystilanne oli vuoden aikana haastava. Työttömien työnhakijoiden määrä on kasvanut, ja työttömyysaste on pysynyt selvästi koko maan keskiarvoa korkeampana. Erityisesti rakentamisen ja teollisuuden heikko suhdanne on näkynyt työllisyydessä, vaikka lomautusten määrä on vähentynyt ja joillakin toimialoilla on nähtävissä merkkejä tilanteen tasaantumisesta. Investointihankkeiden eteneminen ja puhtaan siirtymän projektit luovat edellytyksiä työllisyystilanteen vähittäiselle paranemiselle, mutta käänne parempaan vaatii aikaa. Maakunnan kannalta positiivista on, että hyvinvointialue ei ole lähtenyt tiukasta taloudesta huolimatta irtisanomaan

henkilöstöä.

Julkisen vallan tehtävien merkitys maakunnassa on suuri, joten hyvinvointialueen toimet näkyvät merkittävästi suuntaan ja toiseen maakunnan kehittämisessä. Pohjois-Karjalan hyvinvointialue menestyy verrokkeihinsa verrattuna hyvin.

Pohjois-Karjala on aluekehityksen rahoituksessa täysin EU-rahoituksen varassa. Sen vuoksi aktiivista työtä maakuntaliitosta EU-komissioon jatkettiin. Tällä ohjelmakaudella maakuntaan on saatu 214 Miljoonaa euroa EU-rahaa, mutta viime vuonna tehtiin päätös yhteensä 22 miljoonan siirtämisestä sotilaalliseen liikkuvuuteen. Se on iso isku maakunnan kehittämiselle. Suomessa ei aluekehitystä rahoiteta juurikaan, joten EU:n puolelle paine kasvaa jatkossa. Pohjois-Karjala teki Brysseliin vaikuttamistyötä erityisesti rajamaakuntien rahoituksen ja Pohjoisen harvaan asuttujen alueiden tuen puolesta.

Vaikuttamistyö tuottaa hyvin tulosta, koska komission esityksissä rajapakettiin on varattu 1,5 miljardia euroa. Vuonna 2026 vaikuttaminen jatkuu, jotta rahoitus saadaan päätöksentekoon saakka. Tilanne on siinä mielessä erikoinen, että EU:ssa ymmärretään Suomen valtiota paremmin raja-alueiden hankala tilanne.

Kaiken kaikkiaan Pohjois-Karjalan vuosi 2025 ei ole ollut helppo, mutta se on ollut täynnä merkkejä uudistumiskyvystä. Kasvu ei synny nopeasti eikä itsestään, mutta maakunnassa on osaamista, luonnonvaroja, tutkimusta ja yhteistyötä, joiden varaan voidaan rakentaa kestävämpää ja vahvempaa tulevaisuutta. Nyt tarvitaan pitkäjänteisyyttä, rohkeita investointeja ja kykyä tarttua niihin mahdollisuuksiin, joita murros väistämättä tuo mukanaan. Tätä tekemistä tulee valtion tukea nykyistä vahvemmin. Pohjois-Karjalan potentiaalia Suomelle ei voi jättää käyttämättä.

1.1.2 Maakuntaliiton hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Jäsenkunnat käyttävät maakuntavaltuuston kokouksissa ylintä päätösvaltaa kuntayhtymän asioissa.

Maakuntavaltuusto 2021–2025

Maakuntavaltuustossa on 53 jäsenkunnan edustajaa. Vanha valtuusto toimi kesään 2025 saakka. 9.6.2025 maakuntavaltuusto hyväksyi tilinpäätöksen 2024 ja totesi arviointikertomuksen, valitsi maakuntavaltuuston 1. vpj:n, hyväksyi maakuntakaava 2024, 2. vaiheen sekä hallintosäännön päivityksen. Lisäksi merkitsi tiedoksi maakuntaohjelma POKAT 2029 valmistelutilanteen ja käsitteli luottamushenkilöiden sidonnaisuusilmoitukset.

Maakuntavaltuustoon alla olevassa kokoonpanossa tapahtuneet muutokset * merkitty:

Joensuun kaupunki on 9.12.2024 (§ 88) valinnut maakuntavaltuuston varajäseneksi Jaakko Leppäsen tilalle Anssi Jumppasen (Jussi Wihosen varajäsen).

Joensuun kaupunki on 24.2.2025 (§ 3) valinnut maakuntavaltuuston varajäseneksi Jere Nuutisen tilalle Ville Toivasen (Alia Dannenbergin varajäsen).

Joensuun kaupunki on 24.2.2025 (§ 5) valinnut Sami Laitilan tilalle maakuntavaltuustoon Asko Miettisen.

Joensuun kaupunki on 24.3.2025 (§ 62) valinnut Jouni Porokan tilalle maakuntavaltuustoon Matti Ketosen ja Matti Ketoselta vapautuvalle varajäsenen paikalle Johannes Lasaroffin.

Heinäveden kunta on 17.3.2025 (§ 20) valinnut Anna Vauhkonen tilalle maakuntavaltuustoon Osmo Puustisen ja Osmo Puustiselta vapautuvalle varajäsenen paikalle Teuvo Kolarin.

Maakuntavaltuuston puheenjohtajana oli Seppo Eskelinen, 1. varapuheenjohtajana Anna Vauhkonen ja 9.6.2025 lähtien Ville Hirvonen ja 2. varapuheenjohtajana Jussi Wihonen.

Kunta	Varsinainen jäsen	Varajäsen
Heinävesi (1)	*Anna Vauhkonen	*Osmo Puustinen
Ilomantsi (2)	Kari Hämäläinen Liisa Mononen	Arja Hassinen Hannu Hoskonen
Joensuu (22)	Eero Bogdanoff Alia Dannenberg Timo Elo Satu-Sisko Eloranta Seppo Eskelinen Eila Heinonen Jukka Hirvonen Helena Hulmi Anni Järvinen Pekka Kukkonen Jenni Laasonen *Sami Laitila Virve Mikkonen	Timo Vornanen *Jere Nuutinen Arto Pippuri Anni Torni Ari Tielinen Anu Honkanen Pentti Keskisalo Tapani Nuutinen Antti Saarelainen Matti Väistö Karita Kaita Pekka Puustinen Margareetta Rätty

	*Jouni Porokka Helmi Vanhanen Jasmin Pyöriäinen Hannes Rossi Marjatta Rätty Terhi Savolainen Petteri Tahvanainen Anu Vehviläinen Jussi Wihonen	*Matti Ketonen Anniina Kontiokorpi Mika Piironen Juha Mustonen Outi Mara Sari Koskinen Maija Kuivalainen Heikki Reijonen *Jaakko Leppänen
Juuka (2)	Iina Aaltonen Matti Halonen	Lassi Kirjavainen Tiina Pitkänen
Kitee (3)	Esa Lahtela Sinikka Musikka Osmo Pirhonen	Mervi Holopainen Aki Hukka Emmi Hakulinen
Kontiolahti (5)	Markus Haukka Anneli Parkkonen Kimmo Perkkiö Seppo Toppi Aulikki Sihvonen	Pentti Suni Ismo Leppänen Sini-Tuuli Muttonen Satu Seppäläinen Pekka Ahlholm
Lieksa (4)	Sari Kangas Leena Kokkonen Keijo Porkka Seppo Kiiskinen	Tarja Kärkkäinen Reijo Kortelainen Niko Keronen Mirja Karhinen
Liperi (4)	Tero Kuittinen Jukka Rummukainen Maija Silvennoinen Tiina Tikka	Kirsi Nousiainen Jukka Behm Satu Melkko Tero Karttunen
Nurmes (3)	Henry Määttä Elina Oinonen Paula Timonen	Jaana Meriläinen Maija Savolainen Hannu Mikkilä
Outokumpu (2)	Harri Lasarov Jonna Nissinen	Niina Pekkanen Ilkka Mertanen
Polvijärvi (2)	Jarno Kuningas Merja Sahlman	Seppo Laasonen Jukka Mutanen
Rääkkylä (1)	Ville Hirvonen	Tellervo Hurskainen
Tohmajärvi (2)	Tommi Pesonen Satu Saikkonen	Marja Multanen Matti Ikonen

Valtuustoryhmien muodostuminen ja puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat todettiin uuden valtuustokauden ensimmäisessä kokouksessa 18.10.2021.

KESK	pj. Helena Hulmi ja varapj. Anna Vauhkonen
SDP	pj. Eila Heinonen ja varapj. Iina Aaltonen
PS	pj. Eero Bogdanoff ja varapj. Henry Määttä
KOK	pj. Timo Elo ja varapj. Tommi Pesonen
VIHR	varapj. Terhi Savolainen
VAS	pj. Anni Järvinen ja varapj. Alia Dannenberg
KD	pj. Jasmin Pyöriäinen ja varapj. Maija Silvennoinen
LIIKE NYT	pj. Satu Saikkonen

Maakuntavaltuusto 2025–2029

Maakuntavaltuustossa on 53 jäsenkunnan edustajaa. Kevään kuntavaalien jälkeen 11.8.2025 kuntien edustajain kokous nimesi uudet maakuntavaltuutetut.

11.8.2025 kokoontui myös uusi maakuntavaltuusto ensimmäiseen kokoukseen, jossa tehtiin nimeämiset toimielimiin ja valittiin puheenjohtajat.

8.12.2025 maakuntavaltuusto hyväksyi toiminta- ja taloussuunnitelman 2026–2028 ja talousarvion 2026, POKAT 2029 maakuntaohjelman sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet

Maakuntavaltuuston puheenjohtajana oli Emilia Kangaskolkka, 1. varapuheenjohtajana Ville Hirvonen ja 2. varapuheenjohtajana Timo Elo.

Kunta	Varsinainen jäsen	Varajäsen
Heinävesi (1)	Juulia Kotilainen	Juha Sallinen
Ilomantsi (2)	Anna-Puruskainen-Saarelainen Juha Piitulainen	Kari Hämäläinen Ulla Vartiainen
Joensuu (23)	Asko Miettinen Pekka Kukkonen Timo Puustinen Jertta Harinen Helena Hulmi Emilia Kangaskolkka Eila Heinonen Outi Kastinen Jukka Hirvonen Jussi Laakkonen Hannu Holopainen Timo Elo Jenni Laasonen Johannes Lasaroff Asseri Kinnunen Jussi Wihonen Petteri Tahvanainen Anna Estola Tiia-Mari Mäkinen Krista Mikkonen Teija Alanen Helmi Vanhanen Timo-Ilkka Antikainen	Sari Huovinen Jasmin Pyöriäinen Lahja-Elina Vatanen Pekka Puustinen Atte Varis Jenni Mainonen Irmeli Stenberg-Louko Virve Mikkonen Pentti Keskisalo Jarkko Immonen Ari Tielinen Karita Kaita Arto Pippuri Heli Vara Outi Mara Kristiina Oinonen Alia Dannenberg Ville-Pekka Timonen Anni Järvinen Terhi Savolainen Milena Varis Sari Koskinen Mika Piironen

Juuka (2)	Matti Peura Reetta Nenonen	Tiina Pitkänen Jukka Hyttinen
Kitee (3)	Pasi Hartikainen Tuomo Suoninen Sanna Halttunen	Tarja Timonen Mervi Holopainen Timo Päivinen
Kontiolahti (5)	Susanna Turunen Mika Kuusela Marko Turunen Marja Kauppinen Aulikki Sihvonen	Mika Kontkanen Mervi Karjunen Mari Hälinen Markus Haukka Joonas Turunen
Lieksa (3)	Seppo Kiiskinen Tarja Kärkkäinen Keijo Porkka	Hannele Lihavainen Eero Kärkkäinen Niko Keronen
Liperi (4)	Pauli Hakulinen Salla Remes-Ylönen Martti Jormanainen Maija Silvennoinen	Tiina Savolainen Tero Kuittinen Taina Rautiainen Satu Melkko
Nurmes (3)	Arto Siira Anne Härkin Henry Määttä	Sari Sirkkiä Veli-Matti Hurskainen Susanna Saaristo
Outokumpu (2)	Heli Valjus Ilkka Mertanen	Janne Hirvonen Sirkka-Liisa
Kolehmainen		
Polvijärvi (2)	Urpo Leminen Tiina Mustonen	Raili Tanskanen Heikki Kuikka
Rääkkylä (1)	Ville Hirvonen	Ona Makkonen
Tohmajärvi (2)	Satu Saikkonen Tommi Pesonen	Eero-Matti Lintunen Marja Multanen

Valtuustoryhmien muodostuminen ja puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat todettiin uuden valtuustokauden ensimmäisessä kokouksessa 11.8.2025.

KESK	pj. Helena Hulmi ja varapj. Mika Kuusela
SDP	pj. Outi Kastinen ja varapj. Emilia Kangaskolkka
KOK	pj. Tommi Pesonen ja varapj. Jenni Laasonen
VAS	pj. Anna Estola ja varapj. Juha Piitulainen
PS	pj. Jussi Wihonen ja varapj. Keijo Porkka
VIHR	pj. Krista Mikkonen ja varapj. Helmi Vanhanen
KD	pj. Maija Silvennoinen ja varapj. Timo-Ilkka Antikainen

Maakuntahallitus 2021–2025

Vanha maakuntahallitus kokoontui vuoden aikana 6 kertaa kesään 2025 mennessä.

Maakuntahallituksen puheenjohtajana oli Hanna Räsänen, 1. varapuheenjohtajana Matti Mäntynen ja 2. varapuheenjohtajana Aulikki Sihvonen.

Varsinainen jäsen	Kunta	Varajäsen	Kunta
Krista Mikkonen	Joensuu	Anniina Kontiokorpi	Joensuu
Birgitta Muukkonen	Kitee	Ilina Aaltonen	
	Juuka		
Matti Mäntynen	Kontiolahti	Joakim Kärkäs	Joensuu
Aulikki Sihvonen	Kontiolahti	Tommi Pesonen	Tohmajärvi
Matti Taponen	Lieksa	Marja-Terttu Vartiainen	Outokumpu
Hanna Räsänen	Outokumpu	Matti Halonen	Juuka
Sanna Antikainen	Outokumpu	Timo Kinnunen	Outokumpu
Esko Saastamoinen	Lieksa	Asseri Kinnunen	Joensuu
Hannu Mikkilä	Nurmes	Tarja Timonen	Kitee
Helena Pakarinen	Tohmajärvi	Heikki Kontkanen	Liperi
Timo Puustinen	Joensuu	Päivi Eteläpää	Joensuu

Maakuntahallitus 2025–2029

Uusi kuntavaalien jälkeen nimetty maakuntahallitus kokoontui vuoden aikana 5 kertaa.

Maakuntahallituksen puheenjohtajana oli Katja Asikainen, 1. varapuheenjohtajana Matti Taponen ja 2. varapuheenjohtajana Satu-Sisko Eloranta.

Varsinainen jäsen	Kunta	Varajäsen	Kunta
Katja Asikainen	Joensuu	Jari Hyykky	Juuka
Hannu Urjanheimo	Ilomantsi	Helena Hulmi	Joensuu
Milla Martikainen	Lieksa	Kari Pennanen	Kitee
Ilkka Hiltunen	Outokumpu	Liisa Mononen	Ilomantsi
Matti Taponen	Lieksa	Jonna Nissinen	Outokumpu
Satu-Sisko Eloranta	Joensuu	Tero Kuittinen	Liperi
Birgitta Muukkonen	Kitee	Jukka Hirvonen	Joensuu
Antti Smura	Nurmes	Ritva Mahlavuori	Nurmes
Juha Kosonen	Liperi	Marjo Vallius-Hyttinen	Lieksa
Marko Koskinen	Kitee	Heidi Wilska	Juuka
Maija Kuivalainen	Joensuu	Petteri Tahvanainen	Joensuu

Tarkastuslautakunta 2021–2025

Vanha tarkastuslautakunta kokoontui 4 kertaa. Tarkastuslautakunnan tehtävänä on arvioida asetettujen tavoitteiden toteutumista. Tarkastuslautakunnan puheenjohtajana oli Satu-Sisko Eloranta ja varapuheenjohtajana Liisa Mononen.

Varsinainen jäsen	Kunta	Varajäsen	Kunta
Eero Bogdanoff	Joensuu	Tiina Tikka	Liperi
Liisa Mononen	Ilomantsi	Jukka Rummukainen	Liperi
Pekka Kukkonen	Joensuu	Anneli Parkkonen	Kontiolahti
Satu-Sisko Eloranta	Joensuu	Virve Mikkonen	Joensuu
Tero Kuittinen	Liperi	Esa Lahtela	Kitee

Tarkastuslautakunta 2025–2029

Uusi kuntavaalien jälkeen nimetty tarkastuslautakunta kokoontui 2 kertaa. Tarkastuslautakunnan tehtävänä on arvioida asetettujen tavoitteiden toteutumista. Tarkastuslautakunnan puheenjohtajana oli Marja Kauppinen ja varapuheenjohtajana Mika Kuusela.

Varsinainen jäsen	Kunta	Varajäsen	Kunta
Marja Kauppinen	Kontiolahti	Tuomo Suoninen	Kitee
Ilkka Mertanen	Outokumpu	Salla Remes-Ylönen	Liperi
Mika Kuusela	Kontiolahti	Susanna Turunen	Kontiolahti
Jertta Harinen	Joensuu	Asko Miettinen	Joensuu
Tommi Pesonen	Tohmajärvi	Aulikki Sihvonen	Kontiolahti

Vaalilautakunta 2021–2025

Vanhan vaalilautakunnan puheenjohtajana oli Tarja Timonen ja varapuheenjohtajana Eila Heinonen.

Varsinainen jäsen	Kunta	Varajäsen	Kunta
Osmo Pirhonen	Kitee	Tiina Tikka	Liperi
Tarja Timonen	Kitee	Sami Laitila	Joensuu
Matti Halonen	Juuka	Liisa Mononen	Ilomantsi
Kari Hämmäläinen	Ilomantsi	Markus Haukka	Kontiolahti
Eila Heinonen	Joensuu	Iina Aaltonen	Juuka

Vaalilautakunta 2025–2029

Uuden, kuntavaalien jälkeen nimetyn vaalilautakunnan puheenjohtajana oli Asko Miettinen ja varapuheenjohtajana Jussi Laakkonen.

Varsinainen jäsen	Kunta	Varajäsen	Kunta
Jussi Laakkonen	Joensuu	Eila Heinonen	Joensuu
Teija Alanen	Joensuu	Timo-Ilkka Antikainen	Joensuu
Asko Miettinen	Joensuu	Susanna Turunen	Kontiolahti
Sanna Halttunen	Kitee	Tommi Pesonen	Tohmajärvi
Henry Määttä	Nurmes	Keijo Porkka	Liekka

Toimisto

Maakuntaliiton toiminnasta, asioiden valmistelusta ja päätösten toimeenpanosta perussopimuksen, muiden sääntöjen ja määräysten sekä toiminta- ja taloussuunnitelman mukaisesti vastaa maakuntahallituksen alaisuudessa toimisto, jota johtaa maakuntajohtaja Markus Hirvonen.

Toimisto yksiköittäin ja esihenkilö: aluekehitys (aluekehitysjohtaja Eira Varis), alueidenkäyttö (suunnittelujohtaja Pasi Pitkänen, hallintopalvelut (vt. hallinto- ja talousjohtaja Jarmo Heiskanen), viestintä ja markkinointi (maakuntajohtaja Markus Hirvonen), maakunnan edunajaminen (yhteysjohtaja Jarno Turunen) sekä kehittämisrahoitusyksikkö (maakuntajohtaja Markus Hirvonen).

1.1.3 Olennaiset muutokset maakuntaliiton toiminnassa ja taloudessa

Maakuntaliiton toiminta, tulostavoitteet vuonna 2025 ja niiden toteutuminen on kuvattu tilinpäätösluvuissa. Maakuntavaltuusto hyväksyi kokouksessaan 25.11.2024 vuoden 2025 käyttötalousosan toimintatuotoiksi 3 867 000 euroa ja toimintamenoiksi 4 017 000 euroa ja alijäämäksi -150 000 euroa.

Luottamushenkilöhallinnon toimintakulut olivat 133 593,06 euroa ja toteuma 95,4 %.

Toimiston kustannuspaikan toteuma oli 95,4 %. Budjetoituja menoja oli 3 162 000 euroa ja toteutuma oli 3 017 775,34 euroa. Tuottoja kertyi vastaavasti 64 078,73 euroa budjetoitua enemmän, joten toimiston kustannuspaikan toimintakate oli 208 303,39 euroa. Itse toteutettavien omien hankkeiden maakuntaliitolle jäävä rahoitus oli 234 571,09 euroa, josta Aura-ohjelman ns. Välittävän toimielimen hankehallinnon osuus oli 153 083,20 euroa.

Korkotuloja kertyi 44 468,70 euroa.

Tilikauden tulos oli -69 955,23.

Taseen loppusumma oli 10 854 648,27 euroa, josta valtion toimeksiantojen varat 7 423 395,59 euroa.

Tuloslaskelman ja taseen esittämistavan muutos Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahastossa

- Tulevaisuusrahaston kirjaustapaa ja tilinpäätöksen esittämistapaa on muutettu.
- Kirjaukset tehdään rahoituspäätöksen perusteella, kun aiemmin tehtiin maksatusperusteisesti.
- Vastaavat muutokset on tehty taseen vertailutietoihin. Liitetiedot on muutettu vastaamaan uutta käytäntöä.
- Tilinpäätökseen ei ole tehty vertailuvuoden korjausta tuloslaskelman osalta.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahastossa

- Tulevaisuusrahaston kirjaustavan muutoksen takia aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut eivät ole vertailukelpoisia. Tilinpäätökseen ei ole tehty vertailuvuoden korjausta tuloslaskelman osalta

Aikaisempia tilikausia koskevan virheen käsittely tilinpäätöksessä Itä-Suomen EU-toimistosta

- Tilikauden tilinpäätöksessä on oikaistu aiemmin virheellisesti kirjanpidossa käsitelty
- EU-toimiston vuoden 2024 ylijäämän siirto vuodelle 2025 käytettäväksi.
- Tilikauden tilinpäätöksessä on tehty edellisten tilikausien voitto/-tappio tilille 40 392,09 euron korjaus.
- Vertailuvuoden siirtosaamisia ja siirtovelkaa on oikaistu 48 077,60 euron verran, sillä tämä on liittynyt maakuntaliiton omarahoitukseen ja käsitellään sisäisenä eränä.
- Korjausta ei ole tehty vertailuvuoden tuloslaskelmaan.

1.1.4 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Vuodelle 2026 on laadittu alijäämäinen talousarvio (-405 000 euroa) jonka jälkeen taloussuunnitelmavuosien 2027 ja 2028 talousarviot ovat tasapainoiset. Tarkoituksena on vähentää taseeseen kertynyttä ylijäämää ja helpottaa samalla kuntien jäsenmaksuosuuksiin kohdistuvia kasvupaineita.

Maakuntaliitto toimii Aura-ohjelman ns. välittävänä toimielimenä EU-ohjelmakauden 2021–2027 aikana ja varautuu toimimaan myös uudella ohjelmakaudella 2028–2034. Jos siihen tulee merkittäviä muutoksia, niin se vaikuttaa henkilöstön tehtäviin, määrään, talousarvioon ja kuntien jäsenmaksuosuuksiin.

1.1.5 Muut taloudelliset asiat

Maakuntaliiton rahoitustoiminnassa mukana olevilta työntekijöiltä vaaditaan sidonnaisuusilmoitus, jossa vakuutetaan esteettömyys käsitellä hankerahoitusasioita. Tehtävien eriyttämisellä organisaatio- ja henkilötasolla vältetään hallinto- ja valvontajärjestelmäkuvauksen mukaisesti hankehallinnossa mahdollisesti syntyvät riskit.

1.1.6 Maakuntaliiton henkilöstö

Maakuntaliiton toimistossa on kuusi yksikköä; aluekehitys, alueiden käyttö, hallintopalvelut, kehittämisrahoitus, viestintä ja markkinointi sekä maakunnan edunajaminen. Maakuntaliiton henkilöstön kokonaismäärä vuoden lopussa oli 42 henkilöä. Miehiä 17 ja naisia 25. Maakuntaliitto hallinnoi lisäksi Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimistoa. Tehtävät ja organisaatorakenne ovat henkilöstökertomuksessa, tilinpäätöksen luvussa 9.

1.1.7 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittämiseen vaikuttavista seikoista.

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton toiminnan kannalta ei ole tiedossa mitään akuutteja riskejä. Hankehallinnossa toimivilta henkilöiltä vaaditaan sidonnaisuusilmoitus. Sidonnaisuusilmoitusmenettelyn tarkoitus on ehkäistä eturistiriitoja, puuttua niihin ja varmistaa näin alue- ja rakennepolitiikan ohjelman parissa työskentelevien henkilöiden esteettömyys. Rakennerahastotoiminnan ns. hallinto- ja valvontajärjestelmäkuvauksessa määritellään tehtävien eriyttäminen ja vastuut.

Itse toteutettavien hankkeiden toteutukseen liittyy mahdollisia riskejä taloudellisista seuraamuksista eri rahoitusohjelmiin sisältyvistä erilaisista tulkinnallisista eroavaisuuksista kustannusten hyväksyttävyydestä. Työntekijän inhimillisen virheen mahdollisuus on olemassa. Pohjois-Karjalan maakuntaliittoon kohdistuneet eri viranomaisten tarkastustoimet ovat kuitenkin osoittaneet, että hankkeiden rahoitukseen liittyviä takaisinperintään johtavia toimenpiteitä ei ole tiedossa.

Maakuntaliiton itse toteutettaviin hankkeisiin ei kohdistunut oikaisuvaatimuksia tai muita korjaavia toimenpiteitä. Maakuntaliiton rahoittamissa ja hallinto- ja valvontajärjestelmän mukaisissa rakennerahastohankkeiden myöntö-, maksatus- ja takaisinperintäprosesseissa voi syntyä taloudellisia riskejä. Pohjois-Pohjanmaan liitto hoitaa sopimuksen mukaisesti maakuntaliittojen rakennerahastotoiminnan jälkitoimenpiteet.

Hallintoviranomaisen ohjaus- ja valvontakäynti lokakuussa 2025 osoitti hankehallinnon kokonaisuuden olevan lähtökohtaisesti hyvällä tasolla. Pieniä korjauksia organisointiin, henkilöiden tehtäväkuviin ja hallinto- ja valvontajärjestelmän kuvaukseen tehdään lopullisen raportin saavuttua.

Hankerahoitustoiminta on merkittävä osa maakuntaliiton taloudellista toimintaa, jossa sekä pysyvyyden että tulojen jälkiseuranta hankkeisiin suoritetaan hankkeeseen kolmen (tulojen jälkiseuranta) tai viiden (pysyvyyden jälkiseuranta) vuoden kuluttua hankkeen toiminta-ajan päättymisen jälkeen.

1.2 Selonteko maakuntaliiton sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet ja sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohje päivitettiin vuoden 2025 lopulla ja tulivat voimaan 1.1.2026. Pohjois-Karjalan maakuntaliiton maakuntahallitus toteaa, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta on maakuntaliitossa järjestetty asianmukaisella ja riittävällä tavalla. Maakuntaliiton säännöt ja toimintaohjeet ovat ajan tasalla vuoden 2024 ja 2025 aikana tehtyjen lukuisten päivitysten ansiosta.

Vuoden 2025 aikana otettiin käyttöön uusi työntekijöiden sähköinen työajanseurantajärjestelmä, jonka raportointiominaisuuksilla saadaan tarkka tieto ja työaika raportit mm. hanketoiminnan kustannusseurantaan. Osittain tähän liittyen päivitettiin ja uusittiin joustotyöaikasopimukset. Toiminnan luotettavuutta ja varmuutta parannettiin myös uudella sähköisellä luottamushenkilöiden palkkionmaksujärjestelmällä.

Maakuntaliiton lakisääteiset tehtävät on suoritettu lakeja ja säädöksiä noudattaen. Maakuntahallitus on kokouksessaan 23.3.2026 käsitellyt maakuntajohtajan raportin sisäisestä valvonnasta maakuntaliitossa vuodelta 2025. Raportissa maakuntajohtaja esittää näkemyksensä, että maakuntaliiton valvontajärjestelmät ovat riittävät, kun huomioidaan maakuntaliiton toiminnan laajuus.

Sisäisen valvonnan mukaan toiminnassa ei ole havaittu puutteita tai merkittäviä riskejä kuluneella tilikaudella. Osana riskienhallintaa maakuntaliiton vakuutukset ovat ajan tasalla ja riittävän kattavat. Maakuntaliitossa ei ole tapahtunut kuluneella tilikaudella sellaisia merkittäviä vahinkotapahtumia, jotka olisivat edellyttäneet huomattavia korvauksia joko liitolle, liiton työntekijälle tai ulkopuoliselle taholle. Henkilöriskien osalta on varahenkilöjärjestelmä, mutta liiton työntekijämäärä huomioiden se on myös haavoittuva mutta keskeisissä ydintehtävissä se on tarpeeksi kattava.

Maakuntaliiton hankehallintotoiminta on varsin laajaa ja eri rahoitusohjelmista hankkeille tehtyjä maksuspäätöksiä oli 224 kappaletta (v. 2024 139 kpl) ja tukea maksettiin yhteensä 14,2 miljoonaa euroa (v. 2024 9,3 miljoonaa euroa). Oikaisuvaatimuksia maksuspäätöksiin ei tullut yhtään kappaletta eikä myöskään jatkotoimenpiteitä ollut käsittelyssä. Vuosittaisen varmennussuunnitelman mukaisesti paikan päällä tehtäviä varmennuskäyntejä tehtiin seitsemään hankkeeseen (v. 2024 kaksi). Käynnit aiheuttivat yhden pienehkön havainnon mutta ei takaisinperintään johtavia toimia.

Kirjanpito- ja taloushallinnonpalveluista vastaa Meidän IT ja talous Oy, jolla vähennetään henkilöriskin aiheuttamaa häiriötä toiminnassa. Palkanlaskennan osittainen varajärjestely on myös Meidän IT ja talous Oy:n kanssa. Tietotekniikkapalveluista ja teknisestä tietoturvasta vastaa Meidän IT ja talous Oy, jolta saadaan tukipalvelut, laitteet ja keskeiset tietojärjestelmät. ICT-tuki opastaa henkilöstöä käytännön tietoturva-asioissa ja valvoo tietoturvaa. Henkilöstön riittävästä tietoturva-asioiden huomioimisesta ja osaamisesta pidetään huolta koulutuksilla ja ohjeilla.

Hallintosäännössä kuvataan ulkoisen ja sisäisen valvonnan sekä riskienhallinnan toimintatapa. Hallintosäännön lisäksi sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa ohjaavia keskeisiä asiakirjoja ovat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan yleisohje. Yksiköiden esihenkilöt raportoivat sisäisistä riskeistä puolivuositain. Niissä yksikön esihenkilöt ovat ilmoittaneet, että erityisiä toimenpiteitä vaativia asioita ei ilmennyt.

1.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

1.3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

Ulkoinen Tuloslaskelma	Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut 01.01.2025- 31.12.2025	
	Tilivuosi 2025 1 000 €	Tilivuosi 2024 1 000 €
Toimintatuotot	5 405	5 512
Toimintakulut	5 211	5 376
Toimintakate	194	136
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0
Korkotuotot	44	87
Muut rahoitustuotot	31	0
Korkokulut	0	0
Muut rahoituskulut	0	0
Vuosikate	269	223
Tilikauden tulos	269	223
Tilinpäätössiirrot	- 339	32
Tilikauden ylijäämä	- 70	255
Toimintatuotot / Toimintakulut %	103,72	102,53

1.3.2 Toiminnan rahoitus

Ulkoinen	Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut 01.01.2025- 31.12.2025	
	Tilivuosi 2025 1 000 €	Tilivuosi 2024 1 000 €
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	269	223
Satunnaiset erät	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	269	223
Investointien rahavirta		
Investointimenot	0	0
Pysyvien vastaavien luovutustulot	0	0
Toiminnan ja investointien rahavirta	269	223
Rahoituksen rahavirta		
Oman pääoman muutokset	- 40	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	- 416	505
Rahoituksen rahavirta	- 456	505
Rahavarojen muutos	- 187	728
Rahavarat 31.12.	2 667	2 854
Rahavarat 1.1.	2 854	2 126
Rahavarojen muutos	- 187	728
Rahoituslaskelman tunnusluvut		
Kassan riittävyys (pv)	186,78	193,77
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1000 €	1 360,00	1 111,00

1.4 Rahoitusasetelma ja sen muutokset

Ulkoinen	Tase ja sen tunnusluvut 01.01.2025- 31.12.2025	
	Tilivuosi 2025 1 000 €	Tilivuosi 2024 1 000 €
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat		
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	2	2
Toimeksiantojen varat	7 461	6 885
Valtion toimeksiannot	7 423	6 848
Muut toimeksiantojen varat	37	37
Vaihtuvat vastaavat		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset	725	685
Myyntisaamiset	28	6
Muut saamiset	25	38
Siirtosaamiset	672	641
Rahat ja pankkisaamiset	2 667	2 854
Vastaavaa	10 855	10 426
Ulkoinen	Tase ja sen tunnusluvut 01.01.2025- 31.12.2025	
Vastattavaa	Tilivuosi 2025	Tilivuosi 2024
	1 000 €	1 000 €
Oma pääoma	2 150	1 921
Peruspääoma	29	29
Muut omat rahastot	799	460
Edellisen tilikauden yli-/ja alijäämä	1 391	1 176
Tilikauden yli-/alijäämä	- 70	256
Toimeksiantojen pääomat	7 242	6 869
Valtion toimeksiannot	7 204	6 831
Muut toimeksiantojen pääomat	38	38
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen	1 463	1 636
Ostovelat	121	114
Muut velat	70	68
Siirtovelat	1 272	1 454
Vastattavaa	10 855	10 426
Omavaraisuusaste %	19,81	18,43
Suhteellinen velkaantuneisuus %	27,06	29,67
Kertynyt ylijäämä	1 321	1 432,00
Lainat ja vastuut 31.12.	248	285,00

1.5 Kokonaistulot ja -menot

KOKONAISTULOT:	1 000 €
Varsinainen toiminta	
Toimintatuotot	5 405
Korkotuotot	44
Rahoitustuotot	31
Tulorahoituksen korjauserät	0
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot	0
Investoinnit	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0
Rahoitustoiminta	
Oman pääoman lisäykset	0
Kokonaistulot yhteensä	5 480
KOKONAISMENOT:	
Varsinainen toiminta	
Toimintakulut	5 211
Korkokulut	0
Investoinnit	
Investointimenot	0
Rahoitustoiminta	
Oman pääoman vähennykset	40
Kokonaismenot yhteensä	5 252
Täsmäytys	
Kokonaistulot-Kokonaismenot	229
Rahavarojen muutos - Muut maksuvalmiuden muutokset	229

1.6 Tilikauden tuloksen käsittely

Maakuntahallitus esittää tilikauden tuloksen -69.955,23 euron käsittelystä seuraavaa:

Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston tuotot ovat tilinpäätöksessä 675.000,00 euroa ja menot 351.055,44 euroa. Lisäksi kartutetaan Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston pääomaa 30.573,93 eurolla lakkautetun pankkitilin varoilla.

Alijäämä katetaan taseen edellisten tilikausien ylijäämästä kuluvan vuoden kirjanpidossa.

2 Talousarvion toteutuminen

2.1 Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

2.1.1 Käyttötalouden toteutuminen (luottamushenkilöhallinto, toimisto, EU-toimisto, projektit, tulevaisuusrahasto)

TALOUELLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN 01.01.-31.12.2025, maakuntavaltuuston sitovuustaso merkitty tummennetulla.

Ulkoinen/Sisäinen

KÄYTTÖTALOUSOSA

Luottamushenkilöhallinto	Alkuperäinen		Lopullinen		Toteutuma	Poikkeama	TOT. %
	TP 2024	TA 2025	TA 2025	TP 2025			
Toimintatuotot	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00
Toimintamenot	-133 593,06	-140 000,00	-140 000,00	-133 593,06	6 406,94		95,42
Toimintakate	-133 593,06	-140 000,00	-140 000,00	-133 593,06	6 406,94		95,42

Toimisto	Alkuperäinen		Lopullinen		Toteutuma	Poikkeama	TOT. %
	TP 2024	TA 2025	TA 2025	TP 2025			
Toimintatuotot	3 422 813,72	3 192 000,00	3 192 000,00	3 256 078,73	64 078,73		102,01
Toimintamenot	-2 978 068,51	-3 162 000,00	-3 162 000,00	-3 017 775,34	144 224,66		95,44
Toimintakate	444 745,21	30 000,00	30 000,00	238 303,39	208 303,39		

EU-Toimisto	Alkuperäinen		Lopullinen		Toteutuma	Poikkeama	TOT. %
	TP 2024	TA 2025	TA 2025	TP 2025			
Toimintatuotot	370 142,63	379 050,00	379 050,00	382 309,37	3 259,37		100,86
Toimintamenot	-370 142,63	-379 050,00	-379 050,00	-382 309,37	-3 259,37		100,86
Toimintakate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

Projektit	Alkuperäinen		Lopullinen		Toteutuma	Poikkeama	TOT. %
	TP 2024	TA 2025	TA 2025	TP 2025			
Toimintatuotot	1 044 616,25	0,00	0,00	1 140 077,07	1 140 077,07		0,00
Toimintamenot	-1 186 636,49	-40 000,00	-40 000,00	-1 374 648,16	-1 334 648,16		3 436,62
Toimintakate	-142 020,24	-40 000,00	-40 000,00	-234 571,09	-194 571,09		586,43

Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto

	Alkuperäinen		Lopullinen		Toteutuma	Poikkeama	TOT. %
	TP 2024	TA 2025	TA 2025	TP 2025			
Toimintatuotot	675 164,42	675 000,00	675 000,00	675 000,00	0,00		100,00
Toimintamenot	-707 495,39	-675 000,00	-675 000,00	-351 055,44	323 944,56		52,01
Toimintakate	-32 330,97	0,00	0,00	323 944,56	-323 944,56		

KÄYTTÖTALOUSOSA YHT.

	Alkuperäinen		Lopullinen		Toteutuma	Poikkeama	TOT. %
	TP 2024	TA 2025	TA 2025	TP 2025			
Toimintatuotot	5 512 737,02	4 246 050,00	4 246 050,00	5 453 465,17	1 207 415,17		128,44
Toimintamenot	-5 376 258,47	-4 396 050,00	-4 396 050,00	-5 259 381,27	-863 331,37		119,64
Toimintakate	136 478,55	-150 000,00	-150 000,00	194 083,80	344 083,80		

2.1.2 Tuloslaskelman toteutuminen

Tuloslaskelman toteutuminen Ulkoinen/Sisäinen Luottamushenkilöhallinto

<i>Toimintakulut / Henkilöstökulut</i>	TA 2025	TP 2025	Poikkeama	TP 2024
Palkat	-74 400,00	-76 546,85	2 146,85	-68 378,42
Eläkekulut	-3 500,00	-3 200,22	-299,78	-2 900,29
Muut henk. sivukulut	-600,00	-358,26	- 241,74	-203,05
Henkilöstökulut	-78 500,00	-80 105,33	1 605,33	-71 481,76
Palvelujen ostot	-58 900,00	-49 434,61	-9 465,39	-56 298,43
Aineet ja tarvikkeet	-1 600,00	-858,90	-741,10	-940,77
Vuokrat	0,00	-733,07	733,07	-2 346,69
Muut toimintakulut	-1 000,00	-2 461,15	1 461,15	-2 847,80
Toimintakulut yhteensä	-140 000,00	-133 593,06	-6 406,94	-133 915,45
Toimintakate	-140 000,00	-133 593,06	-6 406,94	133 915,45

Tuloslaskelman toteutuminen Ulkoinen/Sisäinen

Toimisto

<i>Toimintatuotot</i>	TA 2025	TP 2025	Poikkeama	TP 2024
Myyntituotot	3 175 000,00	3 208 428,78	-33 428,78	3 356 684,13
Maksutuotot	2 000,00	16 039,23	-14 039,23	16 930,52
Tuet ja avustukset	15 000,00	31 169,99	-16 169,99	24 800,43
Muut toimintatuotot	0,00	440,73	-440,73	24 398,64
Toimintatuotot yhteensä	3 192 000,00	3 256 078,73	-64 078,73	3 422 813,72

Toimintakulut

Henkilöstökulut

Palkat	-1 764 000,00	-1 650 342,44	-113 657,56	-1 713 712,41
Eläkekulut	-300 000,00	-281 667,75	18 332,25	-285 484,07
Muut henk. sivukulut	-44 000,00	-39 900,20	-4 099,80	-38 886,43
Henkilöstökulut	-2 108 000,00	-1 971 910,39	136 089,61	-2 038 083,91
Palvelujen ostot	-600 000,00	-592 627,86	-7 372,14	-533 787,99
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-70 000,00	-64 885,58	-5 114,42	-63 716,64
Avustukset	-40 000,00	-30 936,97	-9 063,03	-50 939,45
Vuokrat	-260 000,00	-270 301,89	10 301,89	-270 022,87
Muut toimintakulut	-34 000,00	-39 127,22	5 127,22	-21 518,65
EU-toimisto	50 000,00	-47 985,43	-2 014,57	0,00
Toimintakulut yhteensä	-3 162 000,00	-3 017 775,34	-144 224,66	-2 978 068,51
Toimintakate	30 000,00	238 303,39	-208 303,39	444 745,21

Tuloslaskelman toteutuminen Ulkoinen/Sisäinen

<u>EU-Toimisto</u>	TA 2025	TP 2025	Poikkeama	TP 2024
<i>Toimintatuotot</i>				
Maksutuotot	50 000,00	48 185,69	1 1814,31	0,00
Tuet ja avustukset	326 050,00	328 123,68	-2 073,68	366 142,63
Muut toimintatuotot	3 000,00	6 000,00	-3 000,00	4 000,00
Toimintatuotot yhteensä	379 050,00	382 309,37	-3 259,37	370 142,63
<i>Toimintakulut</i>				
Henkilöstökulut				
Palkat	-260 000,00	-207 175,45	-52 824,55	-214 311,65
Eläkekulut		-35 663,94	35 663,94	-36 864,77
Muut henk.sivukulut		-5 450,98	5 450,98	-4 201,71
Henkilöstökulut	-260 000,00	-248 290,37	-11 709,63	-255,378,13
Palvelujen ostot	-54 850,00	-55 173,10	323,10	-41 720,50
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-5 700,00	-5 713,87	13,87	-3 015,53
Avustukset	0,00	-1 000,00	1 000,00	0,00
Vuokrat	-55 000,00	-40 577,64	-14 422,39	-39 858,24
Muut toimintakulut	-3 500,00	-31 554,39	28 054,39	-30 170,23
Toimintakulut yhteensä	-379 050,00	-382 309,37	3 259,37	-370 142,63
Toimintakate	0,00	0,00	0,00	0,00

Tuloslaskelman toteutuminen Ulkoinen/Sisäinen

<u>Projektit</u>	TA 2025	TP 2025	Poikkeama	TP 2024
<i>Toimintatuotot</i>				
Myyntituotot		123,30	-123,30	0,00
Maksutuotot		3 443,13	-3 443,13	0,00
Tuet ja avustukset		1 136 499,75	-1 136 499,75	1 044 611,41
Muut tuotot		10,89	-10,89	4,84
Toimintatuotot yhteensä	0,00	1 140 077,07	-1 140 077,07	1 044 616,25
<i>Toimintakulut</i>				
Henkilöstökulut				
Palkat	0,00	-757 555,51	757 555,51	-699 521,41
Eläkekulut	0,00	-125 172,93	125 172,93	-114 979,16
Muut henk.sivukulut	0,00	-20 414,03	20 414,03	-18 366,32
Henkilöstökulut	0,00	-903 142,47	903 142,47	-832 866,89
Palvelujen ostot	0,00	-412 669,92	412 669,92	-296 957,76
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0,00	-2 979,36	2 979,36	-2 010,63
Avustukset	0,00	-49 500,00	49 500,00	-49 500,00
Vuokrat	0,00	-1 775,05	1 775,05	-667,35
Muut toimintakulut	-40 000,00	-4 581,36	-35 418,64	-4 633,86
Toimintakulut yhteensä	-40 000,00	-1 374 648,16	1 334 648,16	-1 186 636,49
Toimintakate	-40 000,00	-234 571,09	194 571,09	-142 020,24

Tuloslaskelman toteutuminen Ulkoinen/sisäinen

Toimisto, projektit, luottamus- ja henkilöstöhallinto yhteensä

	TA 2025	TP 2025	Poikkeama	TP 2024
Toimintatuotot				
Myyntituotot	3 175 000,00	3 208 552,08	-33 552,08	3 356 684,13
Maksutuotot	52 000,00	67 668,05	-15 668,05	16 930,52
Tuet ja avustukset	341 050,00	1 495 793,42	-1 154 743,42	1 435 554,47
Muut toimintatuotot	3 000,00	6 451,62	-3 451,62	28 403,48
Toimintatuotot yhteensä	3 571 050,00	4 778 465,17	-1 207 415,17	4 837 572,60
Toimintakulut				
Henkilöstökulut				
Palkat	-2 098 400,00	-2 691 620,25	593 220,25	-2 695 923,89
Eläkekulut	-303 500,00	-445 704,84	142 204,84	-440 228,29
Muut henk.sivukulut	-44 600,00	-66 123,47	21 523,47	-61 657,51
Henkilöstökulut	-2 446 500,00	-3 203 448,56	756 948,56	-3 197 809,69
Palvelujen ostot	-713 750,00	-1 109 905,49	396 155,49	-928 764,68
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-77 300,00	-74 437,71	-2 862,29	-69 683,57
Avustukset	-40 000,00	-81 436,97	41 436,97	-100 439,45
Vuokrat	-315 000,00	-313 387,65	-1 612,35	-312 895,15
Muut toimintakulut	-78 500,00	-77 724,12	-775,88	-59 170,54
Eu-toimisto	50 000,00	47 985,43	-2 014,57	0,00
Toimintakulut yhteensä	-3 721 050,00	-4 908 325,93	1 187 275,93	-4 668 763,08
Toimintakate	-150 000,00	-129 860,76	-20 139,24	168 809,52

Tuloslaskelman toteutuminen Ulkoinen/Sisäinen

Tulevaisuusrahasto	TA 2025	TP 2025	Poikkeama	TP 2024
Toimintatuotot				
Myyntituotot	675 000,00	675 000,00	0,00	675 000,00
Tuet ja avustukset		0,00	0,00	164,42
Toimintatuotot yhteensä	675 000,00	675 000,00	0,00	675 164,42
Toimintakulut				
Avustukset	-675 000,00	-351 055,44	-323 944,56	-707 495,39
Toimintakulut yhteensä	-675 000,00	-351 055,44	-323 944,56	-707 495,39
Toimintakate	0,00	323 944,56	-323 944,56	-32 330,97

Tuloslaskelman toteutuminen Ulkoinen/sisäinen

<u>Pohjois-Karjalan maakuntaliitto</u>	TA 2025	TP 2025	Poikkeama	TP 2024
Toimintatuotot				
Myyntituotot	3 850 000,00	3 883 552,08	-33 552,08	4 031 684,13
Maksutuotot	52 000,00	67 668,05	-15 668,05	16 930,52
Tuet ja avustukset	341 050,00	1 495 793,42	-1 154 743,42	1 435 718,89
Muut toimintatuotot	3 000,00	6 451,62	-3 451,62	28 403,48
Toimintatuotot yhteensä	4 246 050,00	5 453 465,17	-1 207 415,17	5 512 737,02
Toimintakulut				
Henkilöstökulut				
Palkat	-2 098 400,00	-2 691 620,25	593 220,25	-2 695 923,89
Eläkekulut	-303 500,00	-445 704,84	142 204,84	-440 228,29
Muut henk.sivukulut	-44 600,00	-66 123,47	21 523,47	-61 657,51
Henkilöstökulut	-2 446 500,00	-3 203 448,56	756 948,56	-3 197 809,69
Palvelujen ostot	-713 750,00	-1 109 905,49	396 155,49	-928 764,68
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-77 300,00	-74 437,71	-2 862,29	-69 683,57
Avustukset	-715 000,00	-432 492,41	-282 507,59	-807 934,84
Vuokrat	-315 000,00	-313 387,65	-1 612,35	--312 895,15
Muut toimintakulut	-78 500,00	-77 724,12	-775,88	-59 170,54
EU-toimisto	50 000,00	47 985,43	2 014,57	0,00
Toimintakulut yhteensä	-4 396 050,00	-5 259 381,37	863 331,37	-5 376 258,47
Toimintakate	-150 000,00	194 083,80	-344 083,80	136 478,55
Rahoitustuotot ja kulut				
Korkotuotot		44 468,70	-44 468,70	86 535,01
Muut rahoitustuotot		30 579,72	-30 579,72	0,00
Korkokulut		-68,96	68,96	-56,39
Vuosikate	-150 000,00	269 063,26	-419 063,26	222 957,17
Tilikauden tulos	-150 000,00	269 063,26	-419 063,26	222 957,17
Rahastojen lisäys/vähennys		- 339 018,49	339 018,49	-32 330,97
Tilikauden yli-/alijäämä	-150 000,00	-69 955,23	-80 044,77	255 288,14

2.1.3 Investointiosan toteutuminen

Investointiosan toteutumisvertailu

Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio - muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Investoinnit				
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot				
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2.1.4 Rahoitusosan toteutuminen

Rahoitusosan toteutumisvertailu

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Tulorahoitus				
Vuosikate	-150 000	-150 000	269 063,26	-419 063,26
Tulorahoituksen korjaukset	0,00	0,00	0,00	0,00
Investoinnit				
Investointimenot	0,00	0,00	0,00	0,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0,00	0,00	0,00	0,00
Rahoitusjäämä/rahoitustarve	0,00	0,00	0,00	0,00
Pääomarahaus	0,00	0,00	0,00	0,00
Vaikutus maksuvalmiuteen			269 063,26	

3 Tilinpäätöslaskelmat

3.1 Tuloslaskelma

Ulkoinen Tuloslaskelma	Tilivuosi 2025	Tilivuosi 2024
Toimintatuotot		
Myyntituotot	3883552,08	4 031 684,13
Maksutuotot	19682,62	16 930,52
Tuet ja avustukset	1495793,42	1 435 718,89
Muut toimintatuotot	6451,62	28 403,48
Toimintatuotot	5 405 479,74	5 512 737,02
Toimintakulut		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	- 2 691 620,25	-2 695 923,89
Henkilöstösivukulut		
Eläkekulut	-445704,84	-440 228,29
Muut henkilösivukulut	-66123,47	-61 657,51
Henkilöstösivukulut	-511 828,31	-501 885,80
Henkilöstökulut	-3 203 448,56	-3 197 809,69
Palvelujen ostot		
Muiden palvelujen ostot	-1 109 905,49	-928 764,68
Palvelujen ostot	-1 109 905,49	-928 764,68
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-74 437,71	-69 683,57
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-74 437,71	-69 683,57
Avustukset yhteisöille	-432 492,41	-807 934,84
Muut toimintakulut		
Vuokrat	-313 387,65	-312 895,15
Muut kulut	-77 724,12	- 59 170,54
Muut toimintakulut	-391 111,77	-372 065,69
Toimintakulut	-5 211 395,94	-5 376 258,47
TOIMINTAKATE	194 083,80	136 478,55
Rahoitustuotot ja kulut		
Korkotuotot	44 468,70	86 535,01
Muut rahoitustuotot	30 579,72	0,00
Korkokulut	-68,96	-56,39
Rahoitustuotot ja kulut	74 979,46	86 478,62
Vuosikate	269 063,26	222 957,17
Tilikauden tulos	269 063,26	222 957,17
P-K:n tulevaisuusrahaston lisäys/vähennys	-339 018,49	32 330,97
TILIKAUDEN yli-/alijäämä	-69 955,23	255 288,14

3.2 Tase

	Tilivuosi 2025	Tilivuosi 2024
Ulkoinen Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat		
Sijoitukset:		
Osakkeet ja osuudet	1 732,68	1 732,68
Sijoitukset	1 732,68	1 732,68
Pysyvät vastaavat	1 732,68	1 732,68
Toimeksiantojen varat		
Valtion toimeksiannot	7 423 395,59	6 847 763,12
Muut toimeksiantojen varat	37 280,03	37 422,53
Toimeksiantojen varat	7 460 675,62	6 885 185,65
Vaihtuvat vastaavat		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	27 700,26	6 130,38
Muut saamiset	25 397,14	37 526,52
Siirtosaamiset	672 310,54	640 887,13
Lyhytaikaiset saamiset	725 407,94	684 544,03
Saamiset	725 407,94	684 544,03
Rahat ja pankkisaamiset	2 666 832,03	2 854 185,10
Vaihtuvat vastaavat	3 392 239,97	3 538 729,13
Vastaavaa	10 854 648,27	10 425 647,46
Ulkoinen Vastattavaa		
Oma pääoma		
Peruspääoma	29 255,68	29 255,68
Muut omat rahastot	799 421,30	460 402,81
Edellisen tilikauden yli-/ja alijäämä	1 391 198,92	1 176 302,87
Tilikauden yli-/alijäämä	-69 955,23	255 288,14
Oma pääoma	2 149 920,67	1 921 249,50
Toimeksiantojen pääomat		
Valtion toimeksiannot	7 204 034,30	6 830 853,83
Muut toimeksiantojen pääomat	37 819,39	37 819,39
Toimeksiantojen pääomat	7 241 853,69	6 868 673,22
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen		
Ostovelat	120 881,12	113 520,66
Muut velat	69 500,20	68 250,20
Siirtovelat	1 272 492,59	1 453 953,88
Lyhytaikainen	1 462 873,91	1 635 724,74
Vieras pääoma	1 462 873,91	1 635 724,74
Vastattavaa	10 854 648,27	10 425 647,46

3.3 Rahoituslaskelma

	Tilivuosi 2025	Tilivuosi 2024
Ulkoinen		
Toiminnan ja investointien rahavirta		
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	269 063,26	222 957,17
Satunnaiset erät	0,00	0,00
Tulorahoituksen korjauserät	0,00	0,00
Oikaistu vuosikate	269 063,26	222 957,17
Investointien rahavirta		
Investointimenot	0,00	0,00
Pysyvien vastaavien luovutustulot	0,00	0,00
Toiminnan ja investointien rahavirta	269 063,26	222 957,17
Rahoituksen rahavirta		
Oman pääoman muutokset		
Korjaukset ed. tilikausien voittovaroihin	-40 392,09	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen, varojen ja po. muutokset	-202 309,50	274,24
Saamisten muutos	-40 863,91	427 266,86
Korottomien velkojen muutos	-172 850,83	77 722,20
Muut maksuvalmiuden muutokset	-416 024,24	505 263,30
Rahoituksen rahavirta	-456 416,33	505 263,30
Rahavarojen muutos	-187 353,07	728 220,47
Rahavarat 31.12.	2 666 832,03	2 854 185,10
Rahavarat 1.1.	2 854 185,10	2 125 964,63
Rahavarojen muutos	-187 353,07	728 220,47

4 Tilinpäätöksen liitetiedot

4.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

4.1.1 Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä menetelmät

Sijoitukset

Osakkeet on merkitty taseessa hankintahintaan.

Rahoitusomaisuus

Saamiset on merkitty taseessa nimellisarvoon.

Hankinnat

Koneiden ja kaluston täydennyshankinta 13 372,63 euroa on kirjattu kertapoistona kuluksi.

Tuloslaskelman ja taseen esittämistavan muutos

Tulevaisuusrahaston kirjaustapaa ja tilinpäätöksen esittämistapaa on muutettu.

Kirjaukset tehdään rahoituspäätöksen perusteella, kun aiemmin tehtiin maksatusperusteisesti.

Vastaavat muutokset on tehty taseen vertailutietoihin. Liitetiedot on muutettu vastaamaan uutta käytäntöä.

Tilinpäätökseen ei ole tehty vertailuvuoden korjausta tuloslaskelman osalta.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Tulevaisuusrahaston kirjaustavan muutoksen takia aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut eivät ole vertailukelpoisia. Tilinpäätökseen ei ole tehty vertailuvuoden korjausta tuloslaskelman osalta.

Aikaisempia tilikausia koskevan virheen käsittely tilinpäätöksessä

Tilikauden tilinpäätöksessä on oikaistu aiemmin virheellisesti kirjanpidossa käsitelty EU-toimiston vuoden 2024 ylijäämän siirto vuodelle 2025 käytettäväksi.

Tilikauden tilinpäätöksessä on tehty edellisten tilikausien voitto/-tappio tilille 40 392,09 euron korjaus.

Vertailuvuoden siirtosaamisia ja siirtovelkaa on oikaistu 48 077,60 euron verran, sillä tämä on liittynyt maakuntaliiton omarahoitukseen ja käsitellään sisäisenä eränä.

Korjausta ei ole tehty vertailuvuoden tuloslaskelmaan.

4.2 Tuloslaskelman liitetiedot

4.2.1 Toimintatuotot

	Tilivuosi 2025	Tilivuosi 2024
Tehtäväkokonaisuudet		
Varsinainen toiminta		
Luottamushenkilöhallinto	0,00	0,00
Toimisto	3 638 388,10	3 792 956,35
Projektit	1 140 077,07	1 044 616,25
Tulevaisuusrahasto	675 000,00	675 164,42
Yhteensä	5 453 465,17	5 512 737,02
Tulevaisuusrahastosta omille projekteille on maksettu	145 541,63	203 512,84

4.3 Taseen liitetiedot

4.3.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

	Tilivuosi 2025	Tilivuosi 2024
Osakkeet ja osuudet ja omistukset muissa yhteisöissä Meidän IT ja talous Oy, kotipaikka Lappeenranta. Omistussosuus 0,28 % ,48 osaketta	1 732,68	1 732,68
Muut osakkeet ja osuudet	1 732,68	1 732,68
Lyhytaikaisten saamisten erittelyt		
Myyntisaamiset		
Myyntisaamiset	27 700,29	6 130,38
Muut saamiset		
Muut saamiset	25 397,14	37 526,52
Siirtosaamiset		
EU:n osuudet projekteihin	365 185,56	276 514,14
Muut osuudet projekteihin	276 883,33	330 504,57
Muut siirtosaamiset	30 241,65	33 868,42
Yhteensä	672 310,54	640 887,13
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	725 407,94	684 544,03

4.3.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oman pääoman muutokset		
<i>Peruspääoma jäsenkunnittain kohdassa 4.3.7</i>	Tilivuosi 2025	Tilivuosi 2024
Peruspääoma 1.1.	29 255,68	29 255,68
Peruspääoma 31.12.	29 255,68	29 255,68
P-K:n tulevaisuusrahasto 1.1.	460 402,81	492 733,78
lisäykset	768 858,49	0,00
vähennykset	429 840,00	32 330,97
31.12.	799 421,30	460 402,81
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	1 431 591,01	1 176 302,87
Edellisten tilikauden oikaisu	-40 392,09	0,00
Oikaistu edellisten tilikausien ylijäämä	1 391 198,92	1 176 302,87
Tilikauden yli-/alijäämä	-69 955,23	255 288,14
Oma pääoma yhteensä	2 149 920,67	1 921 249,50
Lyhytaikaisen vieraan pääoman erittely	Tilivuosi 2025	Tilivuosi 2024
Ostovelat	120 881,12	113 520,66
Muut velat		
Ennakonpidätysvelka	65 506,80	65 744,39
Sosiaaliturvamaksuvelka	3 993,40	2 505,81
Muut velat yhteensä	69 500,20	68 250,20

Siirtovelat

EU:n osuudet projekteihin	11 027,07	58 554,44
Muut osuudet projekteihin	8 710,25	35 243,65
Muut siirtovelat	693 690,49	783 809,82
Lomapalkkajaksotus	559 064,78	576 345,97

Siirtovelat yhteensä 1 272 492,59 1 453 953,88

Lyhytaikaiset velat yhteensä 1 462 873,91 1 635 724,74

Vieras pääoma yhteensä 1 462 873,91 1 635 724,74

4.3.3 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

	Tilivuosi 2025	Tilivuosi 2024
Toimitilojen vuokravastuut yhteensä	218 347,41	247 353,5
Seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	161 502,45	160 850,55
Koneiden ja laitteiden vuokravastuut yhteensä	29 888,60	37 403,94
Seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	16 158,65	20 493,97

4.3.4 Henkilöstöä koskevat liitetiedot

	Tilivuosi 2025	Tilivuosi 2024
Henkilöstöä koskevista tiedoista on annettu erillinen kertomus		
Henkilöstön lukumäärä		
Vakinaiset virat ja työsuhteet	33	35
Määräaikaiset työsuhteet	9	10
HTV	43,711	44,611

4.3.5 Tilintarkastuspalkkiot

	Tilivuosi 2025	Tilivuosi 2024
BDO Audiator Oy		
Tilintarkastuspalkkiot, lakisääteinen	6 152,75	5 196,98
Tilintarkastuspalkkiot, hankkeet	1 134,97	1 075,24
Muut (esim. konsultointi)	3 700,00	0,00
Yhteensä	10 987,72	6 272,22

4.3.6 Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut

	Tilivuosi 2025	Tilivuosi 2024
Puoluevero, Keskusta	5 102,00	4 752,00
Puoluevero, kokoomus	1 470,50	1 096,00
Puoluevero, Perussuomalaiset	774,00	868,50
Puoluevero, Sosiaalidemokraatit	4 863,50	3 698,00
Puoluevero, Vihreät	749,00	840,00
Puoluevero, Kristillisdemokraatit	117,00	78,00
Puoluevero, Vasemmistoliitto	585,00	195,00
Yhteensä	13 634,00	11 527,50

4.3.7 Johtajasopimus

Maakuntajohtajan kanssa on tehty kuntalain 42 §:n mukainen johtajasopimus 23.11.2020, jonka maakuntavaltuusto hyväksyi 7.6.2021 § 29.

Johtajasopimus sisältää sopimuksen johtajalle maksettavasta erokorvauksesta, joka on 6 kuukauden palkkaa vastaava erokorvaus. Erokorvaukseen sisältyy irtisanomisajan palkka.

4.3.8 Maakuntaliiton jäsenkuntien maksuosuudet käyttötalousmenoihin vuonna 2025

(Vuoden 2023 verotulotiedoilla 7.11.2024)

Jäsenkunta	Kunta- ja yhteisövero vuonna 2023	Jäsenmaksu % vuosi 2025	Jäsenmaksu vuosi 2025
Heinävesi	5 658 859	2,09	80 380
Ilomantsi	8 018 640	2,96	113 900
Joensuu	133 347 698	49,20	1 894 116
Juuka	6 454 634	2,38	91 684
Kitee	14 068 935	5,19	199 840
Kontiolahti	26 042 436	9,61	369 916
Lieksa	17 561 090	6,48	249 444
Liperi	20 546 400	7,58	291 848
Nurmes	14 673 157	5,41	208 423
Outokumpu	9 941 988	3,67	141 219
Polvijärvi	5 542 973	2,05	78 734
Rääkkylä	2 735 257	1,01	38 853
Tohmajärvi	6 451 799	2,38	91 644
Pohjois-Karjala			
Yhteensä	271 043 866	100 %	3 850 000

Kuntarahoituksella kerättävä rahoitusmäärä yhteensä **3 850 000** euroa.

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton perussopimuksen mukaan jäsenkuntien maksuosuudet määräytyvät viimeksi vahvistettujen, jäsenkunnissa verotulotasauksen perusteena olevien laskennallisten verotulojen suhteessa.

Talousarvion laatimishetkellä käytettävissä oli vuoden 2023 maksuunpannut verotulot.

Jäsenmaksuosuudet laskutettiin jäsenkunnilta laskutusajankohtana käytössä olevien lopullisten vuoden 2023 verotulojen perusteella.

4.3.9 Jäsenkuntien osuus peruspääomasta 31.12.2025

Kunta	Veroäyrit	Osuus €	%
Heinävesi	x	596,46*	2,04
Ilomantsi	107 513	1 229,62	4,20
Joensuu	1 088 704	12 451,12	42,56
Juuka	89 123	1 019,22	3,48
Kitee	191 460	2 189,80	7,49
Kontiolahti	150 688	1 723,42	5,89
Lieksa	255 199	2 918,57	9,98
Liperi	143 768	1 644,21	5,62
Nurmes	179 004	2 047,35	7,00
Outokumpu	120 418	1 377,12	4,71
Polvijärvi	64 318	735,65	2,51
Rääkkylä	37 408	427,87	1,46
Tohmajärvi	78 292	895,27	3,06
Yhteensä	2 505 895	29 255,68	100,00

Aloittavan taseen 1.1.1997 mukaisesti

* Heinäveden maksuosuus peruspääomaan, maakuntavaltuusto 13.12.2021 § 54

5 Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista

Päiväkirja, Pääkirja ja Tasekirja

Käytetyt tosittelajit

		Alaraja	Yläraja	Käytetty
100	Pankkitositteet	010001	020000	010397
11	Avaavan taseen korjaukset	090001	100000	090001
15	Muistiotositteet	015000	016000	015005
16	Rondo muistiotositteet	160000	169999	160257
20	Ostolaskut, 1	020001	030000	021373
30	Ostolaskujen suoritukset	030001	040000	030372
40	Ostolaskut, 2	040001	050000	040211
60	Palkat	060001	070000	060030
70	Laskutus	070001	080000	070144
80	Myyntireskontran suoritukset	080001	090000	080060

Säilytys

Kirjanpitokirjat ja tositteet säilytetään kirjanpitolain 2. luvun 10 §:n mukaisesti.

(Rakennerahastovarojen osalta neuvoston asetuksen EY n:o 1260/1999 artikla 38 mukaisesti.)

6 Tilinpäätöksen allekirjoitus ja tilinpäätösmerkintä

Allekirjoitukset

Joensuussa 23. päivänä maaliskuuta 2026

Maakuntahallitus

Katja Asikainen	
Hannu Urjanheimo	
Milla Martikainen	
Ilkka Hiltunen	
Matti Taponen	
Satu-Sisko Eloranta	
Birgitta Muukkonen	
Antti Smura	
Juha Kosonen	
Marko Koskinen	
Maija Kuivalainen	
Markus Hirvonen	

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Joensuussa 27 / 4 2026.

BDO Auditor Oy, Tilintarkastusyhteisö


Taina Törrönen
HT, JHT

7 Pohjois-Karjalan maakuntaliiton toiminnan strategiset tavoitteet vuosille 2025–2027 ja toiminnan painopisteet vuodelle 2026

7.1 Osallistavalla ohjelmatyöllä ja monipuolisella EU-rahoituksella määritellään Pohjois-Karjalan kehittämisen suuntaviivat

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto vastaa aluekehitysviranomaisena aluekehittämisen strategisesta kokonaisuudesta. Toimintatapana on osallistava ohjelmatyö, jossa ohjelmien valmisteluun ja toteuttamiseen sitoutetaan yhteiskunnan ja elinkeinoelämän toimijatahot: kunnat, valtion viranomaiset, koulutus- ja muut TKI-organisaatiot, yritykset, järjestöt ja kansalaistoimijat. Aluekehitystyötä tehdään maakunnan sisällä, maakuntien välillä, kansallisesti ja kansainvälisesti. Seuraamme ja arvioimme ohjelmien vaikutuksia. Rahoitus aluekehitystyöhön tulee osittain Suomen valtiolta ja kunnilta, mutta pääasiassa Euroopan unionin eri lähteistä. Näistä merkittävin on EU:n alue- ja rakennepolitiikan kautta maakuntaan osoitettu rahoitus. Maakuntaliitto koordinoi ja sovittaa yhteen eri ohjelmia ja rahoituslähteitä Maakunnan yhteistyöryhmän (MYR) kautta. Pohjois-Karjalan maakuntaliitto on aktiivinen hakija myös muissa EU:n ei-alueperustaisissa rahoituslähteissä eli ns. kilpailussa rahoituksessa. Maakuntaliitto osallistuu aktiivisesti aluekehityslainsäädännön arvioimiseen ja uudistamiseen. Vuonna 2025 Euroopan komissio määrittelee monivuotisen rahoituskehityksen vuosille 2028–2034. Maakuntaliitto osallistuu sitä koskevaan valmisteluun yhdessä muiden itäisen ja pohjoisen Suomen maakuntien kanssa.

Toiminnan painopisteet 2025

Teemme laadukasta ohjelmatyötä toteuttamalla osallistavalla tavalla maakuntaohjelmaa POKAT 2025 ja siihen sisältyvää Pohjois-Karjalan älykkään erikoistumisen strategiaa Kestävä, älykäs ja kansainvälinen Pohjois-Karjala. Valmistelemme uuden maakuntaohjelman, POKAT 2029, vuosiksi 2026–2029 ja päivitämme Pohjois-Karjalan strategian vuoteen 2045.

- Maakuntahallitus hyväksyi POKAT2029-maakuntaohjelman valmistelun työohjelman kesäkuussa 2024. Ohjelmaa valmisteltiin laajasti vuosina 2024–2025: mukana oli julkinen kuuleminen, kaksi viranomaisneuvottelua ELY-keskuksen kanssa sekä erillinen SOVA-arviointi. Työtä ohjasi luottamushenkilöistä koostunut ohjausryhmä, ja valmistelua tehtiin yhteensä 53 kokouksessa, joista 39 oli keskeisessä valmisteluroolissa olevien POKAT-ryhmien kokouksia. Lausuntokierros järjestettiin syksyllä 2025, ja siihen saatiin 37 lausuntoa, jotka huomioitiin lopullisessa ohjelmassa. Valmistelun ajan ohjelmalla oli omat verkkosivut (www.pohjois-karjala.fi/pokat2029), joiden kautta tiedotettiin ja kerättiin palautetta avoimesti. Maakuntavaltuusto hyväksyi Pohjois-Karjala -ohjelman 8.12.2025 kokouksessaan.

Johdamme POKAT-ryhmien ja muiden yhteistyöelinten toimintaa aktiivisesti ja järjestämme ajankohtaisista teemoista foorumeita yhteisen tiedonvaihdon parantamiseksi sekä toiminnan vaikuttavuuden lisäämiseksi.

- Maakuntaohjelman painopisteiden vastuuhenkilöiden ryhmä kokoontui kahdeksan kertaa vuonna 2025. Maakuntaohjelman valmistelun tueksi järjestettiin Elinvoimaa uudistamalla – foorumi 27.3.2025 ja se keräsi 89 osallistujaa.

Vaikutamme ennakoivasti EU:n vuonna 2028 alkavan ohjelmakauden valmisteluun. Hankimme tulevaisuuden aluekehityksen rahoitusta osallistumalla aktiivisesti Euroopan komission suuntaan tapahtuvaan edunvalvontaan yhteistyössä itäisen ja pohjoisen Suomen maakuntien kanssa. Geopoliittisen tilanteen vuoksi myös raja-aluemaakuntien yhteinen edunvalvonta EU:n suuntaan on keskeistä. Toimimme Itä- ja Pohjois-Suomen Brysselin EU-toimiston hallintoviranomaisena.

Haemme aktiivisesti ulkopuolista hankerahoitusta maakuntaan ja tarvittaessa toteutamme myös itse koko maakunnan kannalta tarpeellisia hankkeita.

- Itä- ja Pohjois-Suomen aluekehitysjohtajista ja EU-toimiston johtajasta koostuva alue- ja rakennepolitiikan työryhmä kokoontui säännöllisesti. Se valmisteli kannanottoja tulevan EU-kauden valmisteluun, yhteisen raportin EU-rahoituksen vaikuttavuudesta ja tapasi keskeisiä tahoja EU:n eri organisaatioissa. Pohjois-Karjalan maakuntaliitto toimi seitsemän maakunnan yhteisen Brysselin EU-toimiston hallinnoijana.
- Oltiin mukana kolmen kansainvälisen EU-hankkeen valmisteluissa, joista kahdesta on tullut jo tähän mennessä myönteinen rahoituspäätös.
- Osallistuttiin Interreg Europe Policy Learning platform tapaamisiin ja työskentelyyn. Yhteistyöaloite tuli Puolalta ja sillä pyrittiin vaikuttamaan EU:n tulevaan ohjelmakauteen ja itäisten ulkoraja-alueiden saantoon tulevan kauden budjetissa. Osallistuttiin Puolan aloitteen jatkoksi järjestettyyn tilaisuuteen Sallassa, jossa käsiteltiin raja-alueiden houkuttelevuutta investointien, kaksoiskäyttöratkaisujen ja asukkaiden näkökulmasta.

Toteutamme RUSTIK-hanketta (maaseutualueiden kestävä siirtymä) ja BIOSYS Japani –hanketta (metsä- ja ruoka-alan yhteistyö Japanin ja Etelä-Korean kanssa) ja ylimaakunnallista Kulttuuri Itää -hanketta.

- RUSTIK-hanke toimi vuoden loppuun. Sen tuloksena syntyi interaktiivinen kyselytyökalu kuntien maahanmuuttokoordinaattoreiden käyttöön, jolla voidaan arvioida maahanmuuttajien kotoutumistarpeita. Maakuntaliitto pitää sitä jatkossa yllä. RUSTIK-hankkeen rahoitus tuli EU:n Horisontti-ohjelmasta.
- Pohjois-Karjalan maakuntaliitto aloitti toukokuussa 2025 kumppanina kaivannaisalan kestävyyttä käsittelevässä, Interreg Europe -ohjelman rahoittamassa EUMINDA-hankkeessa. Hankkeessa tuotetaan yhdessä sidosryhmien kanssa päätöksentekoa tukeva maakunnan kestävä mineraalitalouden tiekartta. Osallistuttiin avaustilaisuuteen Puolan Katowicessa, käynnistettiin sidosryhmäyhteistyö, tehtiin taustaselvityksiä ja järjestettiin tiekartan suunnittelun sidosryhmätyöpaja.
- OKM:n rahoittaman Kulttuuri Itää -hankkeen toiminta-alueena oli Etelä-Savon, Pohjois-Savon ja Pohjois-Karjalan kaikki 43 kuntaa. Vuosina 2024–2025 toteutetussa hankkeessa luotiin pysyvä verkostomainen toimintamalli Itä-Suomen kuntien kulttuuripalveluiden yhteistyölle. Hankkeella lisättiin myös kuntien kulttuuripalveluissa työskentelevien yhteistyötä ja osaamista, vahvistettiin kuntien ja taiteen ammattilaisten välistä yhteistyötä ja lisättiin erityisesti pienten kuntien ja maaseutualueen kulttuuritarjontaa ylimaakunnallisen kiertuekokonaisuuden avulla.
- BIOSYS Japani hanke päättyi. Sen tuloksena syntyi Japani-yhteistyöverkosto metsäbiotalouden ja elintarvikealalle. Hankkeessa tavattiin yhteistyökumppaneita Japanissa ja Etelä-Koreassa ja allekirjoitettiin yhteistyösopimus japanilaisen Akitan kaupungin kanssa.

Vaikutamme kansalliseen päätöksentekoon tuomalla asiantuntemusta ja pohjoiskarjalaista näkökulmaa aluekehityslainsäädännön arviointiin ja osallistumalla kansallisiin työryhmiin. Koordinoimme Pohjois-Karjalan osallistumisen vuosittaisiin kansallisiin aluekehittämiskeskusteluihin osana aluekehittämisen toimintamallin toteutusta.

- Vuoden 2025 aluekehittämiskeskustelut järjestettiin kolmea teemaa käsittelevänä seminaarina, joissa oli asiantuntija-alustusten lisäksi ministeriöiden ja alueiden kommenttipuheenvuorot. Käsittelyssä olleet teemat olivat luonnon monimuotoisuuden turvaaminen, alueellinen resilienssi ja henkinen kriisinkestävyys sekä alueelliset ja kansalliset kasvutoimet. Aluekehittämiskeskustelujen tueksi laadittiin vuosittainen Pohjois-Karjalan nykytila- ja kehityskuva selvitys. Osallistuttiin vuoden 2024 aluekehittämiskeskusteluiden johtopäätöksiä koskevaan erilliseen seurantatilaisuuteen.

Tuemme kuntien, elinkeinoelämän, koulutus- ja tutkimusorganisaatioiden ja kolmannen sektorin kilpailukykyyn kasvua, uudistumista ja TKI-toimintaa kehittämällä niiden toimintaympäristöä ja ohjaamalla kehittämisrahoitusta niiden tarpeisiin. Aluekehitysyksikkö vastaa kivi- ja kaivannaisalan, teknologiateollisuuden, älykkään erikoistumisen ja kansainvälistymisen painopisteistä.

- Maakuntaliitto oli pilottimaakuntana mukana SYKE:n, Helsingin yliopiston ja Utrechtin yliopiston toteuttamassa hankkeessa "Haastelähtöinen innovaatiopolitiikka, geopoliittinen epävarmuus ja turvallisuus (CIPGeS)", jota rahoittaa Business Finland. Hankkeessa yhdistyy tutkimuslähtöinen näkökulma aluetason tarpeisiin haastavassa geopolitiikan tilanteessa. Järjestettiin alueellinen työpaja ja yrityksiä haastateltiin tutkimustyötä varten.
- Maakuntaliitto järjesti yhdessä eri kumppaneiden kanssa Pohjois-Karjalan Tulevaisuusfoorumi- tapahtuman, jossa tuotiin esiin elinkeinoelämän ja yritysten kehittämishaasteita ja -tarpeita sekä lisättiin niiden vuoropuhelua julkisten toimijoiden suuntaan.
- POKAT painopistealoilla pidettiin säännönmukaisesti 3–4 kokousta vuodessa. POKAT-ryhmät osallistuivat aktiivisesti uuden maakuntaohjelman ja älykkään erikoistumisen strategian valmisteluun. Lisäksi ne seurasivat alansa kansallista kehitystä, valmistelivat uusia hankkeita ja edistivät EU-tason yhteistyötä ja valmistautuivat uuteen EU:n ohjelmakauteen.
- Elinkeinoyhtiöiden ja kuntien elinkeinotoimijoiden kanssa jatkettiin säännöllistä kokouskäytäntöä ja tiivistä vuoropuhelua. Maakuntaliitto on toimijana mukana Joensuun elinkeinoallianssissa, ELY-keskuksen yrityspalvelutoimijoiden verkostossa ja Kauppakamarin valiokunnissa.

Vahvistamme pohjoiskarjalaista kulttuuri- ja luovien alojen toimintaa kokoamalla yhteen alan toimijoita sekä tukemalla kulttuurin saavutettavuutta ja yhteyksiä muiden alojen kanssa. Jatkamme av-alan kehittämistä ja tuotantojen houkuttelua maakuntaan tuotantokannustimen avulla.

- Järjestettiin luovia aloja ja muita toimialoja yhteen tuovia tilaisuuksia, kuten rahoitusinfo ja verkostoitumistilaisuus Business Finlandin kanssa. Järjestettiin kulttuurimatkailua, kiertotaloutta ja kaupunkikeskustan vetovoimaisuutta eri alojen yhteistyönä käsitellyt Eloon kiertue tilaisuus Taiteen edistämiskeskuksen kanssa. Osallistuttiin valtakunnallisen Luovan talouden kasvustrategian valmisteluun. Järjestettiin luovien alojen hanketoimintaa ja yritysten kehittämistä edistäviä rahoitusinfoja. Vahvistettiin pelialan kehittämistä oppilaitosten ja yritysten kesken. Järjestettiin taiteen ja yritys-elämän tapaamisia Luovan talouden edistämiseksi. Osallistuttiin Bomban alueen Kalevala-aiheisen ideakilpailun toteuttamiseen. Myönnettiin rahoitus kolmelle av-tuotannolle ja tehtiin markkinointiyhteistyötä mm. elokuvien ennakkonäytösten kautta.
- Osallistuttiin valtakunnallisen kulttuuripankin kehittämiseen. Kulttuuripankki käynnistyi marraskuussa 2025, ja sen moderoinnista Pohjois-Karjalassa vastaavat Pohjois-Karjalan maakuntaliitto ja Joensuun kaupunki. Palvelu yhdistää taiteen ja kulttuurin tekijät ja tilaajat ja

on käyttäjille ilmainen palvelu. Toteutettiin yhdessä Kulttuuri Itää -hankkeen ja Taiken Sillanrakentajat-hankkeen kanssa yhteisiä verkostotapaamisia. Otettiin kantaa Kulttuuripoliittisen selonteon toimenpideohjelmaan Pohjois-Karjalan erityispiirteiden näkökulmasta.

Jatkamme kansainvälistä yhteistyötä Pohjoisten harvaan asuttujen alueiden (NSPA) verkostossa. Osallistumme kansainvälisiin hankkeisiin, joissa on mukana kumppaneita eri puolilta Eurooppaa ja toimimme eurooppalaisissa verkostoissa: Euroopan raja-alueiden liitto AEBR, Euroopan tutkimus- ja innovaatioverkosto ERRIN ja ERIAFFin alainen Euroopan metsäisten alueiden verkosto. Olemme mukana älykkään erikoistumisen eurooppalaisissa nk. S3-alustoissa, jotka käsittelevät kaivannaisalaa, fotonikkaa ja biotaloutta. Olemme mukana useissa Euroopan komission teknisen tuen (TSI) hankkeissa sekä yritysten kansainvälistä TKI-toimintaa tukevassa Vanguard-verkostossa. Lisäksi hakeudumme mukaan muihin käyttökelpoisiin EU-tason yhteistyövälineisiin.

- NSPA-verkosto on pohjoisten harvaan asuttujen alueiden Brysselin toimistojen verkosto, jonka keskeisenä tehtävänä oli tuottaa kannanottoja tulevan EU-ohjelmakauden valmisteluun, ja tuoda niissä ko. alueen erityispiirteet tunnetuksi.
- Pohjois-Karjala toimi Mining Regions –S3 älykkään erikoistumisen verkostossa muiden eurooppalaisten alueiden kanssa. Verkoston toimintaa uudistettiin vuoden 2025 aikana. Maakunta oli aktiivisesti mukana OECD:n toteuttamassa kaivostematiikan TSI –hankkeessa “Enhancing Regional Mining Ecosystems”. Hanke sisälsi OECD:n koostaman tutkimusraportin lisäksi vertaisoppimista, EU –tason vaikuttamista, laajan alueellisen tulosanalyysin sekä loppukonferenssin.
- Toimittiin AEBRn hallituksessa ja tuotiin siellä esille erityisesti EU:n ulkorajakysymyksiä.
- Jatkettiin työskentelyä ERRIN ja ERIAFF-verkostoissa erityisesti Brysselin EU-toimiston kautta.
- Vanguard-verkostosta IP-maakunnat päättivät luopua sen kalleuden vuoksi.
- Pohjois-Karjala oli aktiivisesti mukana OECD:n toteuttamassa Transition Strategies for Finland’s Eastern and South-Eastern Border Regions–Adapting to Geopolitical Change TSI hankkeessa, jossa tarkasteltiin Suomen itäisten ja kaakkoisten rajamaakuntien tilannetta Venäjän hyökkäyssodan ja itärajan sulkeutumisen jälkeen. Hankkeen loppuraportti tarjoaa kattavan analyysin alueiden taloudellisista, demografisista ja turvallisuuteen liittyvistä muutoksista sekä konkreettiset suositukset kansalliselle, alueelliselle ja maakuntatasolle.
- Valmisteltiin Preparatory Actions: Experimentation Journey on Achieving Circularity, case East and North Finland aloitteen toimintaa. Aloitteessa yhdistyy uudistuva innovaatiopolitiikka aluetason käytännön haasteisiin. Itä- ja Pohjois-Suomessa teemaksi on valittu kaivannaisalan kiertotalous.

Toimimme Interreg Pohjoinen Periferia ja Arktinen, Interreg Itämeren alue, Interreg Eurooppa ja Interreg Aurora -ohjelmien ohjelma-alueina ja niihin liittyvissä ohjelmatyön tehtävissä.

- Osallistuttiin yllä mainittujen Interreg ohjelmien ohjelmatyöhön tukemalla maakunnan toimijoiden osallistumista avoimille hakukierroksille, järjestämällä rahoitusinfoja ja hankekonsultaatioita sekä osallistuttiin ohjelmien työryhmiin ja komiteoihin kansallisella ja kansainvälisellä tasolla sisältäen mm. hankearviointit ja uuteen ohjelmakauteen valmistautumisen.

7.2 Kestävä alueidenkäytön suunnittelu, toimiva liikennejärjestelmä, puhdas ympäristö ja ilmastonmuutokseen sopeutuminen vahvistavat Pohjois-Karjalan elinvoimaa

Maakuntakaavoitus on Pohjois-Karjalan maakuntaliiton yksi lakisääteinen tehtävä (maankäyttö- ja rakennuslaki). Maakuntakaavalla luodaan pitkän aikavälin (10-20 vuotta) alueidenkäytölliset edellytykset ja suuntaviivat maakunnan tavoitetilan saavuttamiseksi. Maakuntakaava on ohjeena kuntien kaavoitukselle sekä muulle alueiden käytön suunnittelulle. Maakuntakaavan yleispiirteisiä linjauksia tarkennetaan kuntien laatimissa yleis- ja asemakaavoissa. Maakuntakaava kytkeytyy kiinteästi muuhun maakunnan strategia- ja ohjelmatyöhön, ja esimerkiksi maakuntaohjelmassa määritellyt kehittämistoimet saattavat edellyttää alueidenkäytön suunnittelua.

Maakuntaliitolla on maakuntakaavan laatimisen lisäksi myös muita alueidenkäyttöön liittyviä lakisääteisiä tehtäviä (laki alueiden kehittämisestä) kuten saavutettavuuden edistäminen, maakunnan liikennejärjestelmäsuunnittelun yhteistyön johtaminen, luonnonvarojen kestävän käytön edistäminen, ilmastonmuutoksen hillintä ja siihen sopeutuminen sekä laadukkaan elinympäristön tilaa koskevan suunnittelun edistäminen. Maakuntaliitto osallistuu myös maankäyttö- ja rakennuslain mukaisiin kuntien kehittämiskeskusteluihin ja antaa viranomaislausuntoja.

Alueidenkäyttö on kiinteä osa maakuntaliiton aluekehittämisen strategista kokonaisuutta, ja kehittämistyötä ja suunnittelua tehdään erityisesti ilmasto- ja energia-alalla, maankäytössä, metsäbiotaloudessa, liikenteessä, ruoantuotannossa sekä luonnon- ja kulttuuriympäristön kysymyksissä. Strategisesti valitut alueelliset ja kansainväliset hankkeet tukevat kiinteästi kehittämistyötä. Kestävää liikennettä ja liikkuvuutta edistetään maakunnallisen ja itäsuomalaisen liikennejärjestelmäsuunnittelun kautta. Luonnonvarojen kestävä käyttö sekä luonnon monimuotoisuuden parantaminen ovat osa alueidenkäytön suunnittelua. Suunnitelmien ja ohjelmien vaikutusten arviointi on keskeinen osa maakuntakaavoitusta ja ohjelmatyötä. Ilmastonmuutoksen hillintää ja siihen sopeutumista sekä puhtaita (energia)ratkaisuja viedään eteenpäin Pohjois-Karjalan ilmasto- ja energiaohjelman ja sen toimenpideohjelman mukaisesti. Metsäbiotalouden kysymykset ovat ajankohtaisia sekä alueella että kansainvälisesti, ja Pohjois-Karjala toimii monella tavalla metsäbiotalouden edelläkävijäalueena.

Toiminnan painopisteet 2025

Maakuntakaavalla linjataan tämän päivän ja tulevaisuuden maankäytön kysymyksiä; Pohjois-Karjalan maakuntakaava 2040 toteutumisen seuranta ja siinä erityisesti ajantasaisen seurantaraportin laatiminen, 2. vaihemaakuntakaavan (energia ja maisemat) ehdotusvaiheen valmistelu sekä maakuntavaltuuston hyväksymiskäsittelyyn vieminen.

- **Pohjois-Karjalan maakuntakaava 2040, 2. vaihe** (energia ja maisemat) ehdotus oli lausunnoilla 18.12.2024-3.2.2025 välisen ajan ja siitä saatiin kaikkiaan 40 kpl lausuntoja. Alueidenkäyttölain 66 §:n mukainen ehdotusvaiheen viranomaisneuvottelu järjestettiin 11.3.2025. Maakuntakaavaehdotus oli sen jälkeen julkisesti nähtävillä 26.3.-30.4.2025 välisen ajan ja siitä saatiin kaikkiaan 16 kpl muistutuksia. Maakuntavaltuusto hyväksyi Pohjois-Karjalan maakuntakaava 2040, 2. vaiheen kokouksessaan 9.6.2025. Maakuntakaavan hyväksymispäätöksestä tehtiin 3 valitusta Itä-Suomen hallinto-oikeudelle. Pohjois-Karjalan maakuntahallitus antoi 29.9.2025 lausunnot valituksiin ja teki päätöksen kuuluttaa samalla maakuntakaavan tulemaan voimaan valituksista huolimatta. Maakuntakaava kuulutettiin voimaan lokakuun alussa 2025.
- Kevään 2025 aikana laadittiin voimassa olevan **maakuntakaavan seurantasivusto** verkkoportaalina kahdeksan maankäytön pääteeman alle. Seurantaan koottiin ajantasaista

tietoa maakuntakaavan päämaankäyttöluokkien tämän hetken tilanteesta ja kaavan toteutuneisuudesta. Syksyn aikana maakuntakaavan ajantasaisuutta ja muutostarpeita käytiin tarkemmin läpi kunta- ja sidosryhmäkierroksen kautta (15 tilaisuutta). Analyysiä maakuntakaavan ajantasaisuudesta tehtiin loppuvuodesta, jonka tuloksena päivitystarpeita nähtiin enemmänkin kokonaisuutena maakuntakaavassa kuin jossakin erityisessä teemassa. Päätettiin viedä esitykset maakuntakaavan jatkotyöstä maakuntahallituksen käsittelyyn alkuvuodesta 2026.

Seuraamme alueidenkäyttöön liittyviä kansallisia ja kansainvälisiä kehittämishankkeita ja lakivalmisteluja ja vaikutamme niihin neuvottelujen ja lausuntovalmistelujen kautta. Valmistaudumme rakennetun ympäristön tietojärjestelmän (RYHTI) tuomiin muutoksiin ja hyödynnämme paikkatietoa laajasti maakuntaliiton toiminnassa..

- Vanha maankäyttö- ja rakennuslaki korvattiin kaavoituksen osalta alueidenkäyttölakina 1.1.2025 alkaen, samalla kun uusi rakentamislaki astui voimaan.
- **Alueidenkäyttölain uudistamisen valmistelutyö** jatkui vuonna 2025, ja laki oli luonnoksena lausunnoilla kesäkuussa. Lausuntokierrokselle valmisteltiin lausuntoa maakuntaliittojen yhteistyönä. Lakivalmistelua käytiin läpi sekä keväällä että syksyllä useampaan kertaan sekä maakuntaliittojen suunnittelujohtajien palaverissa että erikseen sekä ympäristöministeriön että kuntaliiton kanssa pidetyissä tilaisuuksissa. Keskustelussa oli erityisesti maakuntakaavan rooli ja sisältövaatimukset, viranomaisvaikutukset ja yhteensovittamistehtävä sekä tuulivoiman ja aurinkovoiman maankäytöllinen ohjaaminen.
- Osallistuttiin yhdessä muiden itäisen Suomen maakuntien kanssa valtakunnallisen **Liikenne 12 -suunnitelman** päivitysprosessiin ja annettiin suunnitelmasta lausuntoja. Lausunnoissa tuotiin erityisesti esille itäisen Suomen erityispiirteiden huomioimisen tärkeys sekä tarve kytkeä itäisen Suomen liikennejärjestelmä sekä Suomen että laajemmin kansainväliseen liikennejärjestelmään, ja siinä erityisesti EU:n TEN-T ydinverkkokäytäviin. Suunnitelman hyväksyminen siirtyi vuoden 2026 alkupuolelle.
- Osallistuttiin aktiivisesti rakennetun ympäristön tietojärjestelmän uudistuksen eli **RYHTI-hankkeen** infotilaisuuksiin ja maakuntaliittojen kumppanitestaushankkeiden tilannekatsauksiin. Tavoitteena on mahdollistaa jatkossa voimassa olevien kaavojen konvertointi sekä uusien laatiminen RYHTI-vaatimusten mukaisesti.
- **Paikkatietoa** hyödynnettiin laajasti alueidenkäytössä ja mm. kaavanseuranta laadittiin kokonaan paikkatietopohjaisesti.

Teemme liikennejärjestelmätyötä eri verkostoissa saavutettavuuden parantamiseksi. Panostamme hankkeiden suunnitteluvalmiuden parantamiseen ja investointien edistämiseen. Laadimme uuden Pohjois-Karjalan liikennejärjestelmäsuunnitelman 2040.

- **Pohjois-Karjalan liikennejärjestelmäsuunnitelma 2040** luonnos laadittiin vuoden 2025 aikana. Valmistelua varten järjestettiin työpaja lokakuussa sekä liikenneseminaari marraskuussa. Suunnitelmaluonnos valmistui joulukuussa ja maakuntahallitus päätti laittaa suunnitelman lausunnoille helmikuun 2026 loppuun asti, jonka jälkeen suunnitelma viimeistellään lausuntojen palautteiden pohjalta.
- **Liikennejärjestelmätyötä** tehtiin maakunnallisessa liikenneryhmässä sekä oltiin mukana myös itäsuomalaisessa sekä seudullisessa liikennejärjestelmätyössä. Osallistuttiin LVM:n, Väyläviraston ja Traficomien valtakunnallisiin ja alueellisiin selvityksiin ja tilaisuuksiin. Oltiin

mukana Joensuu-Pieksämäki ja Joensuu-Kontiomäki raideliikenteen kehittämisen työssä yhdessä ko. alueiden kuntien ja maakuntaliittojen kanssa.

- **Liikennehankkeiden suunnitteluvalmiutta** saatiin maakunnassa parannettua eri tiesuunnitelmien sekä ratasuunnitelmien kautta, joiden suunnitteluryhmissä oltiin mukana. Lieksan siltaa koskeva kantatien 73 tiesuunnitelma valmistui ja Kolilla Yläkolintien jalankulku- ja pyöräilyväylän suunnittelu on edennyt pitkälle. Valtatiellä 6 tiesuunnittelu on käynnissä Kiteen Tolosenmäen kohdalla sekä Onkamon ja Honkavaaran välillä. Myös valtatie 9 tiesuunnitelma välillä Välikangas – Honkalampi (Ylämyllyn eritasoliittymä) valmistui loppuvuodesta. Ratasuunnitelmista Karjalan radan ratasuunnittelu käynnistyi syksyllä 2025 Imatran ja Joensuun välillä kuntakohtaisten suunnitelmien laadinnalla.

Jalkautamme ilmasto- ja energiaohjelmaa sekä kiertotalouden tiekarttaa. Yhteistyössä kuntien kanssa valmistetaan kuntien ilmastosuunnitelmia ja ilmastomuutokseen sopeutumisen suunnitelma ilmastotyön tueksi.

- Huhtikuussa 2025 valmistui **Ilmastomuutokseen sopeutumisen tiekartta** täydentämään Pohjois-Karjalan Ilmasto- ja energiaohjelmaa ja sen toimenpidesuunnitelmaa. Kunnat tarvitsevat tietoa ilmastomuutoksen vaikutuksista, jotta ne voivat suunnitella ja toteuttaa tehokkaita sopeutumistoimenpiteitä ja sisällyttää ne omiin ilmastosuunnitelmiinsa. Maakunnan sopeutumisen tiekartta toimii osaltaan tässä roolissa. Sitä tarkistetaan ja päivitetään valtuustokausittain. Jatkuvan tiedon välityksen ja osaamisen kehittämisen tueksi harkitaan toimintaa tukevia käytäntöjä, esimerkiksi vuosittainen sopeutumisseminaari.
- Ilmasto- ja energiaohjelman toteutumisen seurantaan valmistui kesällä 2025 **Pohjois-Karjalan ilmastopolku**. Tietojen ajantasaisuuden varmistaminen on kunkin kunnan ja maakunnan tasolla maakuntaliiton tehtävä. Ilmastopolku tarjoaa konkreettisen työkalun hillintä- ja sopeutumistoimien esilletuomiseen ja niiden toteutumisen seurantaan.
- Ilmastotyötä jalkautettiin **Ilmastokestävä Pohjois-Karjala 2030 -hankkeessa** edistämällä maakunnallisen ilmasto- ja energiaohjelman sekä kiertotalouden tiekartan toimeenpanoa yhteistyössä kuntien ja muiden alueellisten toimijoiden kanssa. Hankkeessa tuettiin ilmastosuunnitelmien valmistelua ja toimeenpanoa sekä ilmastomuutokseen sopeutumisen suunnittelua osana alueellista ilmastotyötä. Lisäksi kehitettiin ilmastotyön seurantaa tukeva työkalu sekä ilmastoviestinnän ilmastopolku, jotka vahvistavat ilmastotyön suunnitelmallisuutta ja vaikuttavuutta maakunnassa.

Edistämme rahoituksen keinoin Kansallisen biotalousstrategian mukaista arvonlisäannostoa maakunnan biotaloustuotteissa ja -palveluissa. Vahvistamme vaikuttamista EU parlamentin edustajiin laatimalla kannanottoja ja lausuntoja metsäbiotalousasioista yhdessä Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien sekä ERIAFF verkoston kanssa.

- Yhteistyössä ERIAFF ja IP-metsä ryhmien kanssa tehtiin vuonna 2025 aktiivista vaikuttamista EU:n metsäasioissa. **EU:n uusi biotalousstrategia** noudattelee hyvin pitkälti näiden verkostojen asettamia tavoitteita ja toimia. Lisäksi vaikutettiin metsäkatoasetuksen ja metsien monitorointiasetuksen sisältöihin.

- **Kansallisen botalousstrategian alueellisen jalkauttamissuunnitelman** toteutumisen arviointi toteutettiin syksyllä 2025 yhdessä POKAT metsäbotalous asiantuntijaryhmän kanssa. Tätä suunnitelmaa tullaan päivittämään arvioinnin perusteella vuonna 2026.
- Työ- ja elinkeinoministeriö osoitti Pohjois-Karjalan maakuntaliiton käyttöön kansallisen "Alueen kestävä kasvun ja elinvoiman tukeminen" (AKKE) -määrärahaa 2 424 500 € **Metsäbotalouden uudet avaukset -kasvuohjelman** toimeenpanoon itäisessä Suomessa. Kasvuohjelma on osa hallitusohjelman mukaista Itäisen Suomen ohjelman toimeenpanoa ja sillä toteutetaan Suomen kansallista botalousstrategiaa. Ohjelman rahoitus kohdistuu Etelä-Karjalan, Etelä-Savon, Kainuun, Kymenlaakson Pohjois-Karjalan, Pohjois-Savon maakuntiin. Kasvuohjelmasta rahoitettiin kolmen hankkeen kokonaisuus, joka kattaa koko ketjun puun tuottamisen kehittämisestä sivuvirtojen hyödyntämiseen ja kohti kemiallisen ja mekaanisen teollisuuden jalostetumpia tuotteita.
- Alueellisella rahoituksella tuettiin botaloushankkeita, joilla pyritään nostamaan arvonlisää mm. biogeenisen CO₂ talteenottoon ja hyödyntämiseen, biohiilen valmistamiseen ja käyttöön, ilmastokestävään puurakentamiseen, materiaalitehokkuuteen ja uusiin tuotteisiin liittyen.

Edistämme maakunnan strategioita ja ohjelmia eri yhteistyöryhmissä ja -verkostoissa. Suunnittelemme ja toteutamme strategisesti merkittäviä hankkeita erityisesti liikenteen, metsäbotalouden, ruoantuotannon, ympäristön, energian, kiertotalouden ja ilmastonmuutokseen sopeutumisen teemoissa.

- Osallistuttiin aktiivisesti muun muassa **metsäneuvoston** kautta Pohjois-Karjalan alueellisen metsäohjelman 2026–2030 laatimiseen sekä **Forest Joensuu -ryhmän** kautta Innokaupunki Joensuu strategian päivittämiseen ja Joensuu Circular Parkin toimintasuunnitelman valmisteluun. Osallistuttiin **riistaneuvoston** toimintaan ja koordinoitiin maakunnan **suurpetoneuvottelukuntaa**. Lisäksi järjestettiin reitistötoimijoille **reitistöfoorumi**.
- **Kulttuuriympäristötyö** oli aktiivista ja teimme yhteistyötä kuntien kanssa mm. Kioski-rakennusperintötietokannan käytön osalta. Järjestimme maakunnallisen kulttuuriympäristöseminaarin keskittyen rakennussuojelun ajankohtaisiin kysymyksiin.
- Teimme tiivistä yhteistyötä maakunnan **LUMO-ohjelman** (luonnon monimuotoisuus) laatimisessa, **biosfäärialuetoiminnassa** sekä monien kokonaiskestävyyttä edistävien hankkeiden kanssa. Varsinaisen LUMO-ohjelman laatiminen jatkuu vuoden 2026 puolella.
- Olemme osallistuneet maakuntaliiton rahoittamien (EAKR ja JTF) liikenne-, metsäbotalous-, ilmasto ja energia- sekä elintarvikealan hankkeiden ohjausryhmätyöskentelyyn asiantuntijoina.
- Pohjois-Karjalan maakunta ja maakuntaliitto ovat pilottina mukana EU:n Joint Research Center (JRC) vetoisessa **CATALYST 2030** -hankkeessa, joka käynnistyi vuonna 2025. Hankkeessa selvitetään miten mukana olevien alueiden alueellisissa ohjelmissa ja strategioissa toteutuu YK:n kestävä kehityksen tavoitteet, ja miten kestävyyskriteereihin pystyttäisiin kiinnittämään entistä paremmin huomiota.

- Aloitimme partnerina **FutureLand Erasmus+ -hankkeessa**, joka seuraa ennallistamisasetuksen toteuttamista kansainvälisellä tasolla. Tuomme hankkeeseen Pohjois-Karjalan näkökulmaa ja opimme muiden kokemuksista.
- Pohjois-Karjalan kiertotalouden yhteistyöverkoston **Kierivän** toimintaa kehitettiin edelleen. Maakuntaliitto koordinoi noin 70 henkisen verkoston toimintaa. Verkosto edistää alueellista kiertotaloussiirtymää ja jalkauttaa kiertotalouden tiekartan toimenpiteitä.
- Olemme mukana yhteispohjoismaisessa Interreg Auroran rahoittamassa liikennehankkeessa **New North** – Transport, Logistics and Security of Supply. Pohjois-Karjalan maakuntaliitolla on vetovastuu hankkeen työpaketissa 4, jossa paneudutaan erityisesti rautatieliikenteen kehittämiseen. Vuoden 2025 aikana laadittiin selvitys, jossa pureuduttiin rautatieliikenteen ja satamalogistiikan pullonkaulojen poistamiseen ja selvitettiin myös vaihtoehtoisia kuljetusreittejä Pohjois-Karjalasta valtamerisatamiin.
- Pohjois-Karjalan maakuntaliitto koordinoi Interreg Europe –ohjelman rahoittamaa **EXPRESS** uusiutuvan energian hanketta. Hankkeen päätavoite Pohjois-Karjalassa on ollut tuottaa taustatietoa ja näkemyksiä maakuntaohjelmaa (POKAT 2029) varten. Vuoden 2025 aikana tuotettiin tietoa energiasiirtymän ja vetytalouden mahdollisuuksista Pohjois-Karjalassa sekä energia- ja sähköomavaraisuuden kasvattamisessa mm. teettämällä "Pohjois-Karjalan Energiaskenaariot 2040 -selvitys. Energiasiirtymä kirjattiinkin vahvasti POKAT 2029 yhdeksi läpileikkaavaksi teemaksi ja uudet energiaratkaisut Pohjois-Karjalan strategia 2045 yhdeksi painopistealueeksi. Maakuntakaavan energiaryhmä toimi samalla myös Express hankkeen sidosryhmänä, jossa ryhmässä käytiin aktiivista vuoropuhelua niin hankkeen hyvistä kansainvälisistä käytännöistä kuin uusiutuvan energian edistämisestä ja investoinneista ml. sähköverkot eri puolilla maakuntaa.

Osallistumme alueidenkäytön viranomais- ja työneuvotteluihin, annamme kaavalausuntoja sekä muita lausuntoja maakuntakaavan linjausten ja maakunnan ohjelmatyön näkökulmasta.

- Vuoden aikana osallistuttiin useisiin kaavojen viranomaisneuvotteluihin, työneuvotteluihin ja hankekokouksiin. Lausuntoja käsiteltiin tai annettiin reilut 80 kappaletta. Lausunnoissa nousi esille aikaisempiin vuosiin verrattuna kuntien rakennusjärjestysten uusiminen sekä lakimuutokset. Lisäksi osallistuttiin alueidenkäyttölain mukaisiin kuntien kehittämiskeskusteluihin.

7.3 Edunajaminen ja maakunnallinen yhteistyö luovat elinvoimaa ja hyvinvointia Pohjois-Karjalaan

Maakuntaliitto vastaa maakunnan ja kuntien edunajamisesta yhteistyössä sidosryhmien ja poliittisten toimijoiden kanssa. Edunajamisella vaikutetaan Pohjois-Karjalan tulevaisuuden kannalta keskeisten hankkeiden etenemiseen ja siihen, että maakunnan ja itäisen Suomen näkemykset huomioidaan hallitusohjelman toimeenpanossa, valtion talousarviovalmistelussa, määrärahojen kohdentamisessa, lainsäädäntötyössä sekä muussa valtakunnallisessa ja EU:n päätöksenteossa. Kunta-asiat käsittävät laajasti kuntien toimintaan ja talouteen liittyvää seurantaa ja vaikuttamista Pohjois-Karjalan näkökulmasta. Maakuntaliitto toimii kuntien tukena murrosvaiheessa, kun kuntien tehtäväkenttä on isossa muutoksessa erityisesti työllisyyspalvelujen siirtyessä kuntiin. Hyvinvointialueiden vastatessa sosiaali- ja terveyspalveluista maakuntaliitto tukee kuntia

hyvinvointia ja terveyttä edistävien palveluiden ja toimintojen kehittämisessä sekä maakunnallisessa yhteistyössä. Digitalisaation ja tietopalvelujen avulla edistetään maakunnan eri toimijoiden ja erityisesti kuntien tiedolla johtamista. Keskeisiä ovat kuntiin ja erityisesti kuntatalouden seurantaan liittyvät tietopalvelut sekä yhteiset foorumit esimerkiksi kunnanjohtajille ja kuntataloudesta vastaaville.

Maakuntaliiton tietopalvelut tuottavat laadukasta tietoa maakunnan tilasta ja kehitysnäkymistä päätöksenteon tueksi. Ennakointi tukee tulevaisuutta koskevaa päätöksentekoa jäsentämällä maakunnan ja sen toimintaympäristön kehitystrendejä ja vähentämällä epävarmuutta kehittämistoimien suuntaamisessa.

Toiminnan painopisteet 2025

Vaikuttavuutta maakunnan edunajamisella

Kärkihankkeet, erityisinä teemoina maakunnan saavutettavuus sekä energiaratkaisut, hallitusohjelman ja itäisen Suomen ohjelman toteutus, seuraavan vuoden valtion budjetti. EU-vaikuttaminen, avainhenkilöiden tapaamiset ja vierailut.

Edunajamistyöllä vaikuttamme, että Pohjois-Karjalan ja itäisen Suomen tavoitteet huomioidaan valtion talousarvion valmistelussa ja määrärahojen alueellisessa kohdentamisessa. Kiristyvän julkisen talouden haasteissa tehostamme vaikuttamistyötä keskittyen erityisesti itäisen Suomen elinvoiman kannalta keskeisiin liikennehankkeisiin ja saavutettavuuteen, elinkeinon kehittämiseen, energiapolitiikkaan sekä tulevaisuuden osaamiseen. Kestävän julkisen talouden vaikuttamistyö kohdistuu erityisesti kuntatalouteen, TE-palvelujen siirtoon, aluehallintouudistuksen onnistumiseen ja hyvinvointialueiden toiminnan kestävyYTEEN.

- Vaikuttamistyön tuloksena Joensuun lentoyhteyksien jatko varmistui valtion rahoituksella myös optiokaudelle vuoteen 2028, valmistelun loppumetreille asti osa rahoituksesta oltiin siirtämässä kuntien vastuulle. Lieksanjoen sillasta tehtiin rahoituspäätös ja GTK Mintecin koetehtaalle Outokumpuun myönnettiin merkittävä lisärahoitus. Kantaverkon Huutokoski – Kontiolahti –yhteyden yleissuunnittelu ja YVA päätettiin käynnistää. Junaliikenteen ostopalvelua päätettiin jatkaa nykytasolla raiteilla, kun uhkakuvana valmistelussa oli siirtää liikenne busseihin. Eri työryhmissä seurattiin valtionosuusudistuksen etenemistä ja laadittiin selvitys kunnittain siitä, miten eri laskentakriteerit vaikuttaisivat valtionosuuksien määrään. Kuntien valtionosuus kaatui. Aluehallintouudistuksessa Joensuussa on jatkossa Itä-Suomen elinvoimakeskuksen toimipaikka.

Autamme maakunnan yhteisen tahtotilan muodostamisessa ja keskeisten kärkihankkeiden eteenpäin viemisessä. Laadimme Pohjois-Karjalan Vaikuttamisen kärjet 2025- asiakirjan kärkihankkepriorisointineen. Edistämme kärkihankkeiden toteutumista ministereiden ja muiden poliittisten päättäjien sekä ministeriöiden ja valtion viranomaisten edustajien tapaamisissa. Järjestämme edunajamista tukevia vierailuja maakuntaan ja viestimme eri vaikuttamiskanavia käyttäen Pohjois-Karjalan tavoitteista. Hankkeiden toteutumista vauhditetaan myös maakunnan omia kehittämispanoksia suuntaamalla ja uusien kärkihankkeiden suunnitteluvaiheita ja toteutumista edistämällä.

- Laadimme Vaikuttamisen kärjet 2026-asiakirjan kärkihankkeineen kunnilta ja muilta sidosryhmiltä saamiemme esitysten pohjalta. Kärkihankkeiksi nimettiin kaikkiaan 20 hanketta, mikä oli 5 hanketta vähemmän kuin vuotta aiemmin. Lukumäärä pieneni sekä

joidenkin aiempien hankkeiden toteutumisen että tarkemman priorisoinnin takia. Useat maakunnan kärkihankkeet etenivät vuoden aikana, osassa hankkeita edistysaskeleet olivat pienempiä esimerkiksi suunnittelun etenemisen myötä. Isoimpia takaiskuja oli EU:n aluekehitysrahojen siirto alueellisesta TKI-toiminnasta puolustukseen. Järjestimme Savo-Karjalan kansanedustajien tapaamisen, tapasimme ministereitä, poliittisia päättäjiä sekä ministeriöiden ja valtionyhtiöiden avainhenkilöitä. Tapaamisia järjestettiin mm. Fingridin, Finnairin, VR:n, Väyläviraston ja Traficomien kanssa. Valmistelimme alueen kansanedustajille talousarvioesityksiä ja aloitteita. Organisoimme eduskunnan liikennevaliokunnan vierailun lokakuussa maakuntaan.

Teemme edunajamisessa tiivistä yhteistyötä erityisesti itäisen Suomen sekä laajemmin Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa. Keskeisiä foorumeita ovat itäisen Suomen maakuntien yhteistoiminta, Itä-Suomen neuvottelukunta sekä Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukuntien yhteiset kokoukset. Yhteistyön myötä luomme yhteisiä ratkaisuja maakunnan ja itäisen Suomen haasteisiin sekä vaikutamme seuraavan EU-ohjelmakauden ratkaisuihin.

- Sekä itäisen Suomen maakunnat että Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukunnat kokoontuivat tiiviisti mm. yhteisen EU-edunvalvonnan, kehittämistoimien ja liikenneasioiden tiimoilta. Itä- ja Pohjois-Suomen huippukokous pidettiin tammikuussa Tahkolla. Itä-Suomen neuvottelukunta kokoontui toukokuussa Helsingissä. Itäisen Suomen ohjelman toimeenpanoon osallistuttiin mm. neuvottelukunnan kautta. Maakuntien yhteinen kokous oli syyskuussa Kotkassa. Vaikutimme Nopeat itäradat -neuvottelukunnan kautta itäisen Suomen raideyhteyksien kehittämiseen. Arvioimme komission heinäkuussa julkistaman tulevan EU-ohjelmakauden monivuotisen rahoituskehysesityksen maa- ja aluekohtaisia vaikutuksia esitettyjen rahoituskriteerien ja alustavien saantolaskelmien valossa.

Kuntien tukena murroksessa

Työllisyys ja TE-palvelujen uudistaminen, kuntatalous, kuntien edunajaminen, hyvinvointialueen toiminnan kestävyys, tietopalvelut, kuntajohtajat

Kuntien tehtävät ja talous ovat isossa murrosvaiheessa, kun TE-palveluja sekä kotoutumispalveluiden kokonaisvastuuta ollaan siirtämässä kuntiin vuoden 2025 alusta. Toimimme kuntien tukena työllisyyden ja TE-palvelujen sekä kotoutumispalveluiden uudistamisessa. Tuemme kuntia hyvinvointia ja terveyttä edistävien palveluiden ja toimintojen kehittämisessä sekä hyvinvointialueen yhteistyössä.

- Kuntajohtajat kokoontuivat yhteistyöasioissa kerran kuukaudessa maakuntaliiton organisoimana. Kuntajohtajat vierailivat Brysselissä huhtikuussa.
- Osallistuimme työllisyyden ekosysteemin johtoryhmään sekä jatkuvan oppimisen ja kansainvälisen työvoiman työryhmään. Käynnistimme Elä- ja osallistu Pohjois-Karjalassa – ELO – hankkeen tammikuussa, missä edistetään kansainvälisten osaajien kotoutumista. Hanke kestää helmikuuhun 2027. Teimme yhteistyötä Pohjois-Karjalan ELY-keskuksen WiNK – Työtä Pohjois-Karjalassa hankkeen kanssa alueen kotoutumistyötä tekevien valmennuksien suunnittelussa ja käynnistämässä sekä oppilaitosten kansainvälisten opiskelijoiden työllistymistä edistävän TalentHub – hankkeen kanssa opiskelijoiden pitovoiman

Yhteistyöllä hyvinvointia ja elinvoimaa

Sidosryhmäyhteistyö, koulutus, matkailu, hyvinvointi, hyvinvointiryhmä, kulttuurihyvinvointi, järjestöt, maakunnan nuorisovaltuusto

Hyvinvointi: Edistämme kuntien, järjestöjen ja hyvinvointialueen yhteistyötä ja kehitämme yhteistyörakenteita ja toimintamuotoja. Seuraamme hyvinvoinnin edistämiseksi tehtävien kehittämistoimintojen vaikuttavuutta ja viestimme niistä. Koordinoimme maakunnallisen järjestöasiain neuvottelukunnan (JANE) toimintaa ja kokouksia. Vahvistamme yhdistys- ja kansalaistoiminnan mahdollisuuksia tukea maakunnan asukkaiden osallisuutta. Tuemme nuorten toimintamahdollisuuksia kunnallisten nuorisovaltuustojen kautta. Koordinoimme yhteistyössä Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen kanssa Pohjois-Karjalan nuorisovaltuustoa (Manuva). Edistämme kulttuurihyvinvointityön juurtumista.

- Jatkoimme vuonna 2024 laaditun Pohjois-Karjalan HYTE-ohjelman jalkauttamista sekä hyvinvoinnin- ja terveyden edistämisen painopisteiden tavoitteiden edistämistä. Järjestimme HYTE-foorumit asiantuntijoille sekä kunta- ja aluevaltuutetuille. Olimme mukana jatkokehittämässä hyte-rakenteita ja niiden toimivuutta. Maakunnan hyvinvointiryhmän kokouksissa käsitelimme erityisesti hyvinvointialueen yhteistyön ja sen rakenteiden kehittämistä, hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen painopisteitä ja tavoitteita sekä alueellisia kehittämistoimenpiteitä.
- Järjestöasiain neuvottelukunta JANEn keskeisiä kysymyksiä toimintavuonna oli järjestöjen toimintaedellytysten sekä rahoitustasojen turvaaminen, työllistymispalveluiden edistäminen sekä Pohjois-Karjalan yhdistysohjelman valmistelu. Järjestimme kaksi järjestöfoorumia sekä JaneKo koulutussarjan järjestötoimijoille. Edistimme järjestöjen mahdollisuuksia hakea monipuolisempaa hankerahoitusta.
- Jatkoimme maakunnallisen nuorisovaltuuston toimintaa yhteistyössä Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen kanssa. Nuorisovaltuusto järjesti kaksi nuorisolle suunnattua bänditapahtumaa.
- Järjestimme kulttuurihyvinvointiryhmän tapaamisia. Valmistelimme uuden kulttuurihyvinvointisuunnitelman laadintaa toteuttamalla kaksi seminaaria yhteistyössä Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen kanssa.

Koulutus: Kehitämme osaavan työvoiman saatavuutta edistämällä jatkuvaa oppimista, koulutus- ja työperäistä maahanmuuttoa sekä kuntien kotoutuspalveluiden kehittymistä. Tuemme osaajien integroitumista maakuntaan ja työelämään luomalla asettautumista tukevia toimintatapoja pitovoiman varmistamiseksi.

- Käynnistimme yhteistyössä kuntien kanssa Elä- ja osallistu Pohjois-Karjalassa – ELO – hankkeen, missä edistetään ulkomailta Pohjois-Karjalaan muuttaneiden henkilöiden asettautumista ja kotoutumista maakuntaan. Maakuntaliiton osahankkeessa aloitettiin kotoutumista edistävien kirjallisten materiaalien ja opastusvideoiden tuotanto sekä maakunnallisen kotoutumista edistävän suunnitelman laadinta, ja samalla tuettiin kuntien kotoutuspalveluiden kehittämistä toteuttamalla palvelumuotoiluvalmennus. Lisäksi hankkeessa järjestettiin kaksi rasmin ja syrjinnän vastaista maakunnallista keskustelutilaisuutta, joissa kartoitettiin nykytilannetta ja suunniteltiin konkreettisia toimia tilanteen parantamiseksi.

- Maakuntaliiton koulutus ja osaaminen -työryhmän kokouksissa keskityttiin osaavan työvoiman saantiin liittyviin kysymyksiin, ohjauksen kehittämiseen sekä koulutusorganisaatioiden nykytilaan.

Matkailu: Vaikutamme maakunnan matkailun kannalta tärkeään kansainväliseen saavutettavuuteen ja maakuntien Lakeland-markkinointiyhteistyöhön sekä tuemme maakunnan toimijoiden tavoitteellista yhteistoimintaa.

- Olimme mukana ylimaakunnallisen itäisen Suomen matkailun kasvuohjelman ja siihen liittyvien markkinointitoimenpiteiden käynnistämisessä, Visit Karelian markkinointiyhteistyön ja Lakeland-yhteistyön rakentamisessa, juna- ja lentoyhteyksien parantamisessa, neuvotteluissa maakunnan yhteisosaston laatimiseksi matkamessuille, maakunnan matkailun kärkihankkeiden ohjauksessa sekä Kontiolahden ampumahiihdon MM-kisahaussa, jossa tehtiin yhteistä vaikuttamista alueen toimijoiden ja Suomen ampumahiihtoliiton kanssa.

7.4 Aluemarkkinoinnin avulla kasvatetaan maakunnan veto- ja pitovoimaa

Nyt jos koskaan Pohjois-Karjala tarvitsee vahvoja markkinointitoimenpiteitä ja mielikuvien uudistamista menestyäkseen. Alueen tunnettuudella ja vetovoimatekijöiden esiin nostamisella on suuri merkitys maakunnan elinvoiman vahvistamiselle. Tarvitsemme vetovoiman ohella myös pitovoimaa ja tulevaisuuden uskon kasvattamista.

Markkinoinnissa vahvistamme Pohjois-Karjalan maakunnan identiteettiä sekä vetovoimaisuutta ja tunnettuutta brändin ja vetovoimaviestinnän konseptin mukaisesti. Nostamme maakuntapäivän avulla pohjoiskarjalaisten paikallisyhteisöjä ja yhteisöllisyyttä. Pohjois-Karjalan pyrkimys on, että kukaan ei jää yksin.

Viestinnän tavoitteena on tehdä maakuntaliiton asiantuntijatyö näkyväksi: ydintoiminnot, tehtävät, päätökset ja kehittämishankkeet. Viestintäyksikkö kannustaa ja auttaa maakuntaliiton asiantuntijoita viestimään omista erityisaloistaan eri kanavissa. Maakunnan kehittäminen edellyttää laajaa ja sujuvaa yhteistyötä, jossa viestintä on oleellisessa roolissa. Viestinnän lähtökohtana on avoimuus ja vuorovaikutteisuus.

Toiminnan painopisteet 2025

Pohjois-Karjalan markkinointi

Herätämme huomiota ja uudistamme mielikuvia rohkealla aluemarkkinoinnilla.

- Kuvittele itsesi Pohjois-Karjalaan -kampanjassa keskityttiin maakunnan edelläkävijyyden ja osaamisen esiin nostamiseen sekä tulevaisuuden uskoa vahvistavan maakuntakuvan rakentamiseen. Toteutimme sosiaalisen median mielikuvakampanjan, jossa viestittiin Pohjois-Karjalan kärkialoista, kuten fotonikasta, ilmastotyöstä, luovista aloista ja metsäosaamisesta. Kampanja saavutti laajan näkyvyyden useissa digitaalisissa kanavissa. Kampanjan tulokset osoittivat sisällön toimivuuden erityisesti näkyvyyden ja sitoutumisen näkökulmasta.
- Pohjois-Karjala oli esillä SuomiAreena 2025 -ohjelmassa paneelikeskustelulla "Kasvu syntyy yllättävistä paikoista – turvallisuus yhteisöistä", jossa maakuntaa käsiteltiin ratkaisukeskeisenä esimerkkinä alueesta, jossa turvallisuutta ja kasvua rakennetaan yhteisöllisyyden, osallisuuden, kestävän yrittäjyyden ja nuorten unelmien kautta. Paneelin

juontaja toimi Mikko Kuustonen ja panelisteina yrittäjä Joonas Kotilainen, maakuntajohtaja Markus Hirvonen, työelämäprofessori Kaari Mattila ja tutkija Aino Huiskonen. Keskustelu järjestettiin liveyleisön edessä Porissa ja se oli katsottavissa myös suorana ja tallenteena MTV Katsomossa. Lisäksi julkaisimme keskustelun parhaita paloja sosiaalisen median kanavissamme. Paneeli toimi Kuvittele-kampanjan sisällöllisenä jalkautuksena valtakunnallisella foorumilla.

- Kovien teemojen rinnalla jatkettiin myös pehmeämpien vetovoimatekijöiden esiin nostamista sosiaalisen median kanavissa. Kuvittele hyvä elämä -kampanjan sisällöissä korostimme Pohjois-Karjalan tarjoamia mahdollisuuksia omannäköiseen elämään, yhteisöllisyyteen ja arjen laatuun, esimerkiksi nuorten opiskelu- ja vaikuttamismahdollisuudet, ulkoilureitistöt ja kulttuuritarjonta. Teema tuki sekä mielikuvamarkkinointia että pitovoimatavoitteita.
- Toteutimme Kuvittele hyvä elämä -teemaan ulkomainontakampanjan Helsingin päärautatieasemalla. Viikon mittainen kampanja hyödynsi yhteensä 24 digitaalis-ta ulkonäyttöä. Toteutus toi Kuvittele-kampanjan näkyvästi Suomen vilkkaimpaan julkiseen ympäristöön ja yhdisti ulkomainonnan, digitaalisuuden ja somesisällöt yhdeksi kokonaisuudeksi.
- Järjestimme Maakunnan kehittäjä -palkintoesineen suunnittelukilpailun, jota hyödynnettiin markkinoinnissa ja maakunnan näkyvyyden vahvistamisessa. Kilpailun kautta tuotiin esiin Pohjois-Karjalan ominaispiirteitä, paikallista osaamista ja maakunnan identiteettiä muotoilun keinoin.
- Vuoden lopussa toteutettiin Instagramissa ja TikTokissa hyvän mielen joulukalenterikampanja, jossa julkaistiin päivittäin Pohjois-Karjalaan liittyvää sisältöä.

Maakuntapäivästä ja sitä edeltävästä verkkariperjantaita viestitään aktiivisesti yhteistyössä maakunnan viestijäverkoston kanssa.

- Maakuntapäivää vietettiin 15.–31.8., pääpäivän ollessa elokuun viimeinen lauantai 30.8. Teemana oli Parasta Pohjois-Karjalassa, joka nosti esiin maakunnan vahvuuksia, paikallisympäystä ja yhteisöllisyyttä. Haimme tapahtumajärjestäjiä käänteisellä kilpailutuksella ja saimme 37 tarjousta. Tuimme yhteensä 15 tapahtumaa, jotka nostivat esiin pohjoiskarjalaisia ylpeyden aiheita kiinnostavalla ja osallistavalla tavalla. Tuetut tapahtumat keräsivät yhteensä lähes 5 000 kävijää. Sekä yleisön että järjestäjien palaute oli pääsääntöisesti erittäin positiivista ja monelle tapahtumalle suunnitellaan jatkoa.
- Verkkariperjantaita vietettiin 5.9. ja tempauksen markkinointia vahvistettiin kampanjavidеоlla, jossa hyödynnettiin Leevi and the Leavingsin Pohjois-Karjala -kappaletta. Kappaleen käyttöoikeus saatiin maakunnan markkinointiin kolmeksi vuodeksi, ja se toi Verkkariperjantain viestintään tunnistettavaa, positiivista ja tulevaisuuteen suuntaavaa sisältöä. Verkkariperjantaidе video sai sosiaalisessa mediassa erinomaisen näkyvyyden: TikTokissa se tavoitti 894 000 katselukertaa ja toi 1 424 klikkausta verkkosivulle, ja Metassa (Facebook ja Instagram) sen kattavuus oli 226 834 ja näyttökerrat 319 477. Verkkariperjantai on maakuntaliiton ja maakunnallisen viestijäverkoston yhteinen tempaus, jossa kannustetaan olemaan oma itsensä ja elämään omannäköistä elämää työssä, vapaa-ajalla ja arjessa.

Tapahtumayhteistyöllä haemme näkyvyyttä Suomessa ja maailmalla. Hyödynnämme lisäksi maakunnan kärkipalloilujoukkueiden ottelutapahtumia ja muita merkittäviä huippu-urheilutapahtumia.

- Toimimme yhteiskumppanina mm. Urheilugaalassa, Strongman-kisoissa, Lieksan raveissa, Motonet GP –kisoissa ja Joensuun kirjallisuustapahtumassa. Uuden vuoden vastaanotto toteutettiin yhteistyössä Rääkkylän kunnan kanssa. Lisäksi olimme otteluisäntänä Kiteen Pallon, Joensuun Mailan, Kiekkopoikien, Kataja Basketin, FB Factorin ja Jipon otteluissa.

Maakuntaliiton viestintä

Kirkastamme edelleen Pohjois-Karjalan edunajamiseen/kärkihankkeisiin liittyviä viestejä ja tuemme maakunnan vaikuttamisviestejä.

- Ideoimme ja toteutimme alue- ja kuntavaaleihin liittyvän sivun maakuntaliiton verkkosivustolle. Kokosimme sivulle tiiviisti Pohjois-Karjalan ajankohtaiset asiat ja tarjosimme monipuolista tietoa maakunnan kunnista. Teemoina olivat valtuustojen pieneneminen viidessä Pohjois-Karjalan kunnassa, väestönmuutos, edunajaminen (Vaikuttamisen kärjet), energiakysymykset (maakuntakaava), aluekehitys ja EU-rahoituksen merkitys Pohjois-Karjalalle, Itäisen Suomen ohjelma, ilmastotoimet ja maakuntapäivä.
- Tavoitteena oli tuoda esille maakunnan ja kuntien ajankohtaiset teemat mahdollisimman kansantajuisesti ja kiinnostavasti sekä samalla tuoda tietoon maakuntaliiton kattavat ja kaikille avoimet tilastopalvelut niin vaaliehdokkaille kuin muillekin kiinnostuneille.
- Olimme ideoimassa ja toimittamassa 8-sivuista Idän satoa -lehteä, joka ilmestyi 15.11. maakuntalehtien Karjalaisen, Savon Sanomien ja Länsi-Savon liitelehtenä. Liitelehden teemana oli EU:n Oikeudenmukaisen siirtymän rahaston (JTF) rahoittamien hankkeiden vaikutukset Itä-Suomessa. Julkaisu tuotettiin yhteistyössä Etelä-Savon maakuntaliiton, Pohjois-Savon liiton ja Itä-Suomen ELY-keskusten kanssa.
- Idän satoa -liitettä jakaneiden Karjalaisen, Savon Sanomien ja Länsi-Savon yhteenlaskettu kokonaistavoittavuus lähentelee 600 000 lukijaa (1 päivän painettu lehti + digi 7 päivää). Lisäksi julkaisuun liittyvä mainoskampanja tavoitti 65 068 yksittäistä em. lehtien verkkosivuilla käynnyttä ihmistä.
- Osallistuimme Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntaliittojen yhteisen Yhdessä kohti kestävä Eurooppaa -vaikuttavuusjulkaisun toimittamiseen. Julkaisussa esiteltiin konkreettisia edellisen EU-ohjelmakauden (2014–2020) tuloksia eri maakunnista. Julkaisu osoitti, että EU-rahoitus on ollut keskeinen aluekehityksen moottori, mutta myös tulevaisuuden haasteisiin tarvitaan pitkäjänteistä tukea.
- Tuimme Pohjois-Karjala-ohjelman valmistelua viestinnällisesti, erityisesti tekstien selkeyttämisessä, oikolukemisessa ja visuaalisessa jäsentämisessä. Vastasimme Pohjois-Karjalan Trendit -talouskatsauksen toimituksellisesta ja visuaalisesta toteutuksesta siten, että viestintäpäällikkö toimi päätoimittajana ja viestintäasiantuntija taittajana.
- Julkaisimme vuoden aikana 105 maakuntaliiton tiedotetta, mikä on samaa tasoa kuin viime vuosina. Suurin osa tiedotteista julkaistiin valtakunnallisen tiedotejakelupalvelun kautta.

Kehitämme maakunnan viestijäverkoston toimintaa. Verkosto nostaa myönteisiä asioita Pohjois-Karjalasta ja toteuttaa maakunnan näkyvyyttä tai asukkaiden osallisuutta lisääviä tempauksia/kampanjoita.

- Verkoston toimintaa kehitettiin niin, että se kokoontui eri kokoonpanoilla käsillä olevan agendan mukaan (esim. työllisyysalueen viestintä tai rasisminvastainen viestintä). Kuntaviestijöiden kanssa käynnistimme säännölliset lyhyet etätapaamiset, ns. kuukausikahvit, joissa käsiteltiin niin pienempiä kuin suurempia viestintäteemoja. Oppilaitosten viestijät antoivat tukea mm. Kuvittele-kampanjan teemoihin. Verkostoon kuuluu noin 60 julkisen sektorin viestijää Pohjois-Karjalasta.

7.5 Organisaation toimintakykyä kehitetään hallinnossa ja päätöksenteossa, talousasioissa, henkilöstöpalveluissa ja työprosesseissa.

Maakuntaliiton hallinnon, talouden ja henkilöstöasioiden kokonaisuus sisältää luottamushenkilöhallinnon toiminnan (valtuusto, hallitus ja tarkastuslautakunta), asiakirjahallinnan sekä hallinnolliset prosessit. Toiminnassa huomioidaan tietosuoja, avoimuus ja julkisuus. Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston talous- ja henkilöstöhallinto kuuluu maakuntaliiton vastuulle maakuntien yhteistyösopimuksen mukaisesti.

EAKR:n, JTF:n ja kansallisten kehittämisrahoitusten hankkeiden maksatuspäätökset ja varojen asianmukainen hallinnointi ja maksaminen hoidetaan välittävälle toimielimelle kuuluvien velvoitteiden mukaisesti. Hoidetaan päättyvän EU:n ohjelmakauden 2014–2020 jälkiseuranta ja muut toimet päätökseen asianmukaisesti.

Huolehditaan ohjelmakauden 2021–2027 maksatustehtävistä. Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahastoa hallinnoidaan ja käytetään POKAT-maakuntaohjelman mukaisten tavoitteiden ja hankkeiden toteuttamiseen.

Keskitettyihin tukipalveluihin kuuluu hankintoja, sopimuksia, toimitiloja, toimistopalveluita koskevat asiat sekä tietotekniikka- ja kirjanpito palvelut, joissa palvelun tuottajana on Meidän IT ja talous Oy. Maakuntaohjelman vastuualueista huolehditaan laajakaistan, sähköisten palvelujen ja digitukipalvelujen edistämisestä.

Toiminnan painopisteet 2025

Henkilöstö- ja taloushallinto sekä päätöksenteko

Varmistamme ja ylläpidämme maakuntaliiton toimintaedellytykset ja –kyky kohdentamalla taloudelliset ja henkilöstöresurssit asetettujen tavoitteiden ja toimenpiteiden mukaiseen ja tulokselliseen toimintaan.

- Toimintakykyä parannettiin ja tehostettiin mm. ottamalla käyttöön uusia sähköisiä palveluja kuten luottamushenkilöiden palkkionmaksujärjestelmä, työajanseurantajärjestelmä ja sähköisen kokoushallinnan kokousjärjestelmä maakuntavaltuustolle.
- KVTES:n mukainen uusi tasopalkkajärjestelmä määriteltiin ja otettiin käyttöön kesäkuussa. Henkilöstön joustotyöaikasopimukset päivitettiin ja uusittiin.
- Kuntavaalien jälkeen uudet luottamushenkilöt valittiin toimielimiin ja perehdytettiin toimintaan.

Asiakirja- ja tiedonhallinta sekä asiakaspalvelu

Pyrimme edelleen edistämään ja vakiinnuttamaan asiakirjahallinnan digitalisaatiokehitystä tiedon laatua, tietojärjestelmien yhteen toimivuutta ja henkilöstön osaamista kehittämällä.

- Vuosi 2025 oli järjestelmä uudistusten täyttämä vuosi luottamushenkilöiden palkkionmaksujärjestelmän, työajanseurantajärjestelmän ja maakuntavaltuuston sähköisen kokoushallinnan kokousjärjestelmän määrittelyjen ja käyttöönottojen vuoksi, joissa samalla varauduttiin myös vuodelle 2026 suunniteltuun henkilöstöhallinnon järjestelmä uudistukseen. Näiden lisäksi ja taustalle määriteltiin ja luotiin sähköinen arkisto, joka tulee olemaan merkittävä taustajärjestelmä tiedonhallintaan.

Jalostamalla tiedonhallinnan resurssiviisaita ratkaisuja synnyttämme tehokasta ja avointa hallintoa, jolla taataan sekä operatiivisesti laadukkaat prosessit että kansalaisten perusoikeuksien toteutuminen.

- Vuoden 2025 aikana käyttöön otetut tietojärjestelmät integroitiin osaksi maakuntaliiton tietoarkkitehtuuria mm. teknisin rajapinnoin ja työnkulkuja päivittämällä. Työ jatkuu seuraavina vuosina.

Ylläpidämme ja kehitämme tietosuojaa ja -turvaa proaktiivisesti ja muuhun toimintaan integroidusti.

- Järjestelmäkehittämisen osana tehtiin tietosuojan vaikutustenarviointeja ja tietosuojaselosteita. Keväällä 2025 otettiin käyttöön uusi ohjelmistotyökalu tietosuojan vaikutustenarviointien tekoon. Osallistuttiin TAISTO 2025 -harjoitukseen.

Huolehdimme kirjaamon ja infopisteen asiakaspalveluista sekä kokouspalveluista.

- Kirjaamon ja infopisteen palvelut pystyttiin hoitamaan hyvällä tasolla huolimatta merkittävästä järjestelmä uudistusten aiheuttamasta työpaineesta. Siivouspalvelut uudelleen järjesteltiin vuoden 2025 aikana. Kokouspalveluiden tarpeessa oli selvää kasvua korona-ajan hiljaiselon jälkeen.

Hankehallinnon maksatustehtävät

Pidämme maksatusprosessien toimintakyvyn ja -varmuuden tarpeen mukaisella tasolla huomioiden toimielimelle asetetut vaatimukset.

- EU:n ohjelmakauden 2021-2027 tehtävät hoidetaan ko. ohjelmakauden uuden hallinto- ja valvontajärjestelmän kuvauksen mukaisesti. Yleisasetuksen 2021/1060 mukaisesti ohjelmakaudella 2021-2027 maksatushakemus on käsiteltävä ja maksettava tuensaajalle viimeistään 80 päivän kuluessa. Vuonna 2025 keskimääräinen maksatushakemuksen käsittelyaika oli 28,265 pv (vuonna 2024 keskimääräinen käsittelyaika oli 30,449 pv).

Hoidamme ohjelmakauden 2021–2027 EAKR:n, JTF:n ja kansallisten kehittämisrahoitusten hankkeiden maksatuspäätökset ja varojen asianmukaisen hallinnoinnin ja maksamisen välittävälle toimielimelle kuuluvien velvoitteiden mukaisesti.

- Vuonna 2025 maksatuspäätöksiä tehtiin 162 kappaletta (vuonna 2024 tehtiin päätöksiä 84 kpl) ja tukea maksettiin 12,938 miljoonaa euroa (vuonna 2024 maksettiin tukea yhteensä

4,480 miljoonaa euroa). Oikaisuvaatimuksia ei saapunut yhtään (myöskään vuonna 2024 ei saapunut oikaisuvaatimuksia). Saapuneiden hankehakemusten (41 kpl) kustannuksia tarkasteltiin ja kommentoitiin tukikelpoisuuden näkökulmasta. Myös muutoshakemuksissa esitettyjä kustannusmuutoksia sekä palkkakustannusmuutoksia tarkasteltu ja kommentoitu tukikelpoisuuden näkökulmasta. Neuvoimme ja ohjasimme hakijoita ja tuensaaajia maksatushakemukseen ja maksatuksiin sekä hankkeiden kustannusten tukikelpoisuuteen liittyvissä asioissa.

- Paikan päällä tehtyjä varmennuskäyntejä suoritettiin yhteensä 7 hankkeeseen. Yhden hankkeen osalta laadittu havainto. Neuvoimme tuensaaajia EURA 2021-tietojärjestelmien käytössä ja käyttöä koskevissa kysymyksissä. Osallistuttiin hallintoviranomaisen järjestämiin koulutuksiin. Rahoitusasiantuntijoiden kanssa on yhteistyössä järjestetty hakuinfoja. Aloituspalavereita pidetty myönteisen päätöksen saaneille hankkeille yhteistyössä rahoitusasiantuntijoiden kanssa.
- Hallintoviranomaisen ohjaus- ja valvontakäynti lokakuussa 2025 osoitti maksatustoiminnan olevan lähtökohtaisesti hyvällä tasolla. Pieniä korjauksia ja täydennyksiä hallinto- ja valvontajärjestelmän kuvaukseen tehdään lopullisen raportin saavuttua.
- Alueiden kestävä kasvun ja elinvoiman tukeminen -määrärahalta (AKKE) sekä alueelliset innovaatiot ja kokeilut -määrärahalta (AIKO) rahoitetuille hankkeille tehtiin maksatuspäätöksiä 15 kappaletta, joista tehtiin 12 kpl AKKE-hankkeille, ja 3 kpl AIKO-hankkeille. Maksetun tuen määrä oli 950 054,69 € (AKKE-hankkeet) ja 39 876,67 € (AIKO-hankkeet). Hanketoimijoita neuvottiin ja ohjattiin maksatushakemukseen ja maksatuksiin sekä hankkeiden kustannusten tukikelpoisuuteen liittyvissä asioissa.

Hoidamme päättyvän EU:n ohjelmakauden 2014–2020 jälkiseurannan ja muut toimet asianmukaisesti.

- EU:n ohjelmakauden 2014-2020 jälkiseurantatehtäviä hankkeisiin kohdistuu sekä tulojen jälkiseurannan että pysyvyyden jälkiseurannan osalta. Pysyvyyden jälkiseurantakäynti suoritettiin kolmeen hankkeeseen. Tulojen jälkiseuranta suoritettiin yhteen hankkeeseen. Jälkiseurannat eivät aiheuttaneet jatkotoimenpiteitä. Sekä pysyvyyden että tulojen jälkiseuranta hankkeisiin suoritetaan hankkeeseen kolmen (tulojen jälkiseuranta) tai viiden (pysyvyyden jälkiseuranta) vuoden kuluttua hankkeen toiminta-ajan päättymisen jälkeen.

Vastamme Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston maksatustehtävistä.

- Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahastosta rahoitetuille hankkeille tehtiin maksatuspäätöksiä yhteensä 47 kappaletta 41:lle eri hankkeelle. Hankkeista kuusi oli AV-tuotantoja. Maksetun tuen määrä oli yhteensä 493 355,40 euroa, josta AV-tuotannoille maksettiin 91 974,08 euroa. Hanketoimijoita ohjattiin ja neuvottiin maksatushakemuksiin ja maksatuksiin liittyvissä asioissa.

Hyödynnämme hankerahoitusmahdollisuuksia maakunnan elinvoiman kehittämiseen, kuten alueellisen digitaaliteknologian ja digiosallisuuden sekä nopean laajakaistan saatavuuden lisäämiseen.

- Haettuun maaseuturahaston hankkeeseen ei saatu rahoitusta. Vaikuttamistyötä jatkettiin käytettävissä olevien resurssien ja perustoiminnan puitteissa.

7.6 Joustavalla ja monipuolisella hankerahoituksella vaikutetaan Pohjois-Karjalan tulevaisuuteen

Työ- ja elinkeinoministeriö vastaa Euroopan unionin varojen hallinnoinnista Suomessa ja on nimennyt Pohjois-Karjalan maakuntaliiton yhdeksi Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelman (AURA-ohjelma) välittäväksi toimielimeksi.

Kehittämisrahoitusyksikkö vastaa hankkeiden rahoitukseen liittyvistä lakisääteisistä velvoitteista.

Maakunnan yhteistyöryhmä (MYR) on lakisääteinen toimielin, joka linjaa maakunnan kehittämistä ja EU-varojen jakoa alueella. MYR:n ja sen sihteeristön toiminnan kautta varmistetaan EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelman toimeenpano ja eri ohjelmien yhteensovitus. Pohjois-Karjalan merkittävin rahoituslähde on Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelma, jossa maakuntaliitto toimii hankerahoittajana yhdessä Etelä-Savon elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksen (rakennerahasto-ELY) kanssa. AURA-ohjelmassa maakuntaliitolla on käytettävissä Euroopan aluekehitysrahaston (EAKR) ja Oikeudenmukaisen siirtymän rahaston (JTF) rahoitusta.

Kansallista rahoitusta maakuntaliitto myöntää alueiden kestävä kasvun ja elinvoiman tukemiseen (AKKE) sekä alueellisten innovaatioiden ja kokeilujen käynnistämiseen (AIKO). Lisäksi maakuntaliitto hallinnoi kuntarahoitteista Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahastoa. Rahoitusvälineitä käytetään POKAT-maakuntaohjelman mukaisten tavoitteiden ja hankkeiden toteuttamiseen.

Toiminnan painopisteet 2025

Huolehdimme maakunnan yhteistyöryhmän (MYR) ja sen sihteeristön toiminnan koordinoinnista ja hallinnoinnista.

- Pohjois-Karjalan maakunnan yhteistyöryhmä (MYR) kokoontui viisi kertaa ja MYR:n sihteeristö 13 kertaa. Kokouksissa käsiteltiin 40 EAKR-, ESR+ ja JTF-hanketta, joista rahoitusta puollettiin 34 hankkeelle. MYR sai tiedoksi yhteenvedot saapuneista yritystukihakemuksista ja myönnettyistä yritystukipäätöksistä sekä kuuli yritysrahoituksen ja maaseuturahoituksen vuosikatsaukset. Maakuntahallitus asetti kesä- ja elokuun kokouksissaan uuden Pohjois-Karjalan maakunnan yhteistyöryhmän, joka aloitti työskentelynsä syyskaudella. MYR hyväksyi Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelman Pohjois-Karjalan rahoitussuunnitelman (EAKR, ESR+, JTF) vuodelle 2026. Kokouksissa kuultiin hanke-esittelyjä sekä ajankohtaiskatsauksia AURA-ohjelman toteutumiseen ja Pohjois-Karjalan maakuntaohjelma POKAT 2029 valmisteluun. MYR:lle saatettiin tiedoksi Itä-Suomen elinvoimakeskuksen tulossopimusesitys. Kokouksista julkaistiin mediatiedotteet. Itä-Suomen maakuntien yhteistyöryhmät tapasivat marraskuussa Varkaudessa, jossa pitivät omat kokouksensa sekä yhteisen ajankohtaisaiheisen työkokouksen.

Vastaamme ohjelmakausien 2014–2020 ja 2021–2027 Itä-Suomen alueen koordinoivan liiton tehtävistä Itä-Suomen maakuntaliittojen hyväksymien sopimusten mukaisesti: Pohjois-Karjalan maakuntaliitto vastaa AURA-ohjelman Itä-Suomen viestintäryhmän toiminnasta v. 2025.

- Vuonna 2025 Itä-Suomen koordinaatioryhmä sekä Itä- ja Pohjois-Suomen koordinaatioryhmä kokoontuivat kumpikin neljä kertaa valmistelevaan ja yhteensovittamaan AURA-ohjelman toimeenpanoa alueella. Keväällä ilmestyi Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntaliittojen yhteistyössä toteuttama "Yhdessä kohti kestävä Eurooppaa" -julkaisu, jossa esitellään ohjelmakauden 2014–2020 tuloksia eri maakunnista.

- Osallistuttiin TEM:n valtakunnalliseen viestintäverkostoon, joka linjaa viestintää myös aluetasolla. Pohjois-Karjalan maakuntaliitto vastasi vuonna 2025 AURA-ohjelman Itä-Suomen viestintäryhmän toiminnasta ja kokoontuttiin kahdeksan kertaa. Viestintäryhmässä päivitettiin Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 -ohjelman Itä-Suomen viestintäsuunnitelma, valmisteltiin ja toimeenpantiin viestinnän vuosisuunnitelma 2025 sekä työstettiin Rakennerahastot.fi -verkkopalveluun Itä-Suomen tuloksellisuusviestinnän hanketarinoita ja uutisia sekä päivitettiin rr-verkkopalvelun Itä-Suomen osiota. Lisäksi osallistuttiin alueen esimerkeillä TEM:n alkuvuoden viestintäkampanjaan päättyneen 2014–2020 ohjelmakauden saavutuksista. Itä-Suomen JTF-viestinnän Idän satoa julkaistiin marraskuussa. Pohjois-Karjalan maakuntaliitto järjesti Eurooppa-päivänä tilaisuuden teemalla Suomi EU:ssa 30 vuotta - pohjoiskarjalaisia hanketarinoita.

Huolehdimme Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 EU:n alue- ja rakennepoliittikan ohjelman ja hankerahoituksen koordinoinnista, hallinnoinnista, tiedottamisesta ja hankeneuvonnasta. Ohjelmaa toteutetaan ja seurataan esim. hakuinfojen, saapuneiden hakemusten ja rahoitettujen hankkeiden määrillä.

- Pohjois-Karjalan maakuntaliitto avasi seitsemän määräaikaista hankehakua Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027-ohjelmaan: Pohjois-Karjalan maakuntaliiton 23.3.2025 päättyvä EAKR-kehittämisen- ja investointihankehaku (15.1.2025-23.3.2025), Pohjois-Karjalan maakuntaliiton 23.3.2025 päättyvä JTF-kehittämisen- ja investointihankehaku (15.1.2025-23.3.2025), Pohjois-Karjalan maakuntaliiton 12.10.2025 päättyvä EAKR-kehittämisen- ja investointihankehaku (16.6.2025-12.10.2025), Pohjois-Karjalan maakuntaliiton 12.10.2025 päättyvä JTF-kehittämisen- ja investointihankehaku (16.6.2025-12.10.2025), Pohjois-Karjalan maakuntaliiton 31.10.2025 päättyvä liikenne- ja logistiikkahankehaku (16.6.2025-31.10.2025), Pohjois-Karjalan maakuntaliiton 31.10.2025 päättyvä JTF-haku kuntien perusrakenteen investointihankkeille (16.6.2025-31.10.2025), Kestävän kaupunkikehittämisen haku 2025–2027, Joensuun ekosysteemisopimus (1.9.2025-30.11.2025). Lisäksi haettavana oli Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntaliittojen ylimaakunnallinen EAKR-haku vuonna 2025 (2.6.2025-30.11.2025)
- Hakuihin jätettiin yhteensä 41 hakemusta, joilla haettiin EAKR:n ja valtion rahoitusta 9,43 miljoonaa euroa ja JTF-rahoitusta 3,01 miljoonaa euroa. Vuonna 2025 tehtiin 23 EAKR -rahoituspäätöstä, joilla myönnettiin rahoitusta 5,59 miljoonaa euroa ja yksi JTF-rahoituspäätös, jolla myönnettiin 1 miljoonaa euroa. Lisäksi valmisteltiin hylkäyspäätöksiä kolmelle EAKR-hakemukselle ja yksi hakemus peruttiin. Hakemukset käsiteltiin Pohjois-Karjalan maakuntaliiton hankekokouksissa, maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristön kokouksissa sekä maakunnan yhteistyöryhmän kokouksissa. Muutos- ja jatkorahoituspäätöksiä tehtiin EAKR-hankkeille 53 kappaletta ja JTF-hankkeille 40 kappaletta.
- Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 rahoitushakujen ilmoitukset julkaistiin EURA 2021 -järjestelmässä, rakennerahastot.fi -verkkopalvelussa sekä hallinnoivavestuksia.fi -palvelussa. Hakuihin liittyen järjestettiin kaksi hakuinfotilaisuutta (6.2 ja 4.9), joissa kerrottiin avoimena olevien hankehakujen sisällöistä ja valintaperusteista. Lisäksi hauista viestittiin uutiskirjeiden, tiedotteiden ja sosiaalisen median kanavien kautta.

Vastaamme Kestävän kasvun ja elinvoiman tukemiseen (AKKE) sekä alueellisten innovaatioiden ja kokeilujen käynnistämiseen (AIKO) -rahoitusinstrumenttien hallinnoinnista TEM:n antamien valtuuksien ja ohjeistuksien pohjalta. Toteutumista seurataan rahoitettujen hankkeiden määrillä.

- Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukemisen (TKI-AKKE) määrärahasta rahoitettiin vuonna 2025 yhdeksän hanketta eri puolille maakuntaa. Päätöksillä myönnettiin rahoitusta yhteensä 284 000 euroa. Lisäksi Pohjois-Karjalan maakuntaliitto myönsi työ- ja

elinkeinoministeriön myöntämää erillistä Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen (AKKE) -määrärahaa Kontiolahden ampumahiihtokeskuksen valaistuksen rahoittamiseen 980 000 €. Työ- ja elinkeinoministeriö kohdisti myös merkittävän rahoituksen Metsäbiotalouden uudet avaukset -kasvuohjelman toimeenpanoon, ja Pohjois-Karjalan maakuntaliitto myönsi Kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen (AKKE) -määrärahaa kolmelle yli maakunnalliselle ja itäsuomalaiselle hankkeelle yhteensä 2,4 m€.

- Alueellisten innovaatioiden ja kokeilujen käynnistäminen (AIKO) -määrärahalla rahoitettiin kolme hanketta, joille myönnettiin rahoitusta yhteensä 83 824 euroa. |

Huolehdimme Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston hallinnoinnista tulevaisuusrahaston käytön periaatteiden mukaisesti. Toteutumista seurataan saapuneiden hakemusten ja rahoitettujen hankkeiden määrillä.

- Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahastosta myönnettiin avustusta yhteensä 34:lle maakuntaohjelman mukaiselle tai maakunnan näkyvyyttä tukevalle hankkeelle. Tukea myönnettiin yhteensä 429 840 euroa. Av-tuotantotukea myönnettiin kolmelle tuotannolle, joista kaksi olivat myyntitrailereita ja kolmas tv-sarjan tuotantotuki. Av-tuotannoille myönnettiin tukea yhteensä 40 000 euroa. Vuonna 2025 tulevaisuusrahaston hankkeille maksettiin avustuksia yhteensä 493 355 euroa.

8 Sidosryhmät ja yhteistyöverkostot

8.1 POKAT2025 -ryhmät

Pohjois-Karjalan maakuntaliitossa on toiminut vuodesta alkaen 1997 maakuntahallituksen koolle kutsumia asiantuntijaryhmiä, joiden tarkoituksena on vahvistaa alueen kehittämisen sidosryhmäyhteistyötä.

POKAT 2021 -maakuntaohjelman valmistuttua ryhmien toiminta ja pelisäännöt on uudistettu vastaamaan uuden maakuntaohjelman painopisteitä ja maakunnan kehittämisen tavoitteita. POKAT-ryhmien toiminnassa huomioidaan maakunnassa toimivat muut asiantuntijaryhmät ja näin vältetään päällekkäistä toimintaa. Ryhmille on laadittu pelisäännöt, joiden tavoitteena on aluekehitystoiminnan entistä parempi systematisointi, toteuttamisen suunnittelu ja toteutumisen seuranta sekä yleinen ohjelmatyön osaamisen lisääminen.

POKAT-ryhmät toimivat kahdella tasolla: teemaryhminä ja asiantuntijaryhminä.

POKAT-teemaryhmät:

1. Hyvinvointi
2. Järjestöasian neuvottelukunta
3. Koulutus ja osaaminen
4. Liikennejärjestelmä
5. Venäjä
6. Ilmasto- ja energia.

Teemaryhmillä on maakuntahallituksen nimeämä luottamushenkilöpuheenjohtaja ja jäsenet. Ryhmien vastuuhenkilöinä toimivat maakuntaliiton työntekijät (=edistäjät).

POKAT-asiantuntijaryhmät (* merkityissä ryhmä ei ole maakuntaliitto vetoinen):

1. Kansainvälisyys
2. Kivi- ja kaivannaiset
3. Kulttuuri
4. Luovat alat
5. Matkailu
6. Metsäbiotalous
7. Teknologiateollisuus
8. Vetovoima
9. Turvallisuus. *
10. Ruoka. *
11. Älykkään erikoistumisen koordinaatioryhmä

8.2 POKAT2029 -ryhmät

POKAT2029-teemaryhmät:

1. Hyvinvointi
2. Järjestöasiain neuvottelukunta JANE
3. Koulutus ja kansainvälisyys
4. Kulttuuri
5. Liikennejärjestelmä

Teemaryhmillä on maakuntahallituksen nimeämä luottamushenkilöpuheenjohtaja ja jäsenet. Ryhmien vastuuhenkilöinä toimivat maakuntaliiton työntekijät (=edistäjät).

POKAT-asiantuntijaryhmät

6. Elinkeinoelämä ja kilpailukyky
7. Ilmasto- ja energia
8. Luova talous
9. Metsäbiotalous
10. Mineraalitalous
11. Teknologiateollisuus

Asiantuntijaryhmillä on maakuntaliiton toimesta nimetty vastuhenkilö (= edistäjä), joka vastaa ryhmän kokoamisesta, organisoi ja koordinoi ryhmän toimintaa. Toimintaa voidaan edistää myös jonkin toisen organisaation asiantuntijaryhmän kautta.

Lisäksi maakuntahallitus nimeää maakuntaohjelman ja sen alastrategioiden vaikutusten arviointia varten monipuolisesti eri asiantuntija-aloja käsittävän SOVA-ryhmän. Laaja-alaisen ryhmän tavoitteena on yhdenmukainen ja johdonmukainen vaikutusten arvioinnin toteuttaminen sekä osaamisen ja erilaisten näkökulmien tuominen arviointityöhön.

POKAT-ryhmät kokoontuvat noin neljä kertaa vuodessa. Toiminnan jatkuva ja monitasoinen arviointi ja seuranta sisällytetään entistä vahvemmin mukaan POKAT-ryhmien toimintaan. Järjestämme maakuntaohjelman vision mukaiset foorumit: älykäs erikoistuminen, ilmastoviisaus ja elinikäinen osallisuus.

Maakuntaohjelman toteutus vuonna 2025 sisältäen POKAT ryhmien toiminnan on raportoitu Aluekehitysyksikön tekstissä.

8.3 Maakuntaliiton yhteistyöverkostot

- Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukunta
- Itä-Suomen neuvottelukunta
- Itäisen Suomen maakunnat (Etelä-Karjala, Etelä-Savo, Kainuu, Kymenlaakso, Pohjois-Karjala ja Pohjois-Savo)
- Itä- ja Pohjois-Suomen koordinaatioryhmä (maakuntaliitot)
- Itä-Suomen koordinaatioryhmä (Itä-Suomen rahoittajaviranomaiset, Mkl:t ja Pohjois-Karjalan ELY-keskus (31.12.2025) (Itä-Suomen elinvoimakeskus 1.1.2026)
- Itä-Suomen ohjelman ohjausryhmä
- Itä-Suomen yhteistoiminta-alueen työvaliokunta
- IP alue- ja rakennepolitiikan työryhmä
- IP metsäryhmä

- Pohjois-Karjalan työllisyysalue
- Pohjois-Karjalan hyvinvointialue
- Koulutuksenjärjestäjät (UEF, Karelia AMK, Riveria)
- Työ- ja Elinkeinoministeriö
- Elinkeinoyhtiöt
- Pohjois-Karjalan ELY-keskus (31.12.2025) (Itä-Suomen Elinvoimakeskus 1.1.2026)

- Kunnanjohtajat
- Maakunnan turvallisuus- ja pelastusviranomaiset
- Pohjois-Karjalan valtuuskunta (työvaliokunta ja jäsenet)
- Pohjois-Karjalan Yrittäjät
- Puoluepiirit / niiden toiminnanjohtajat tai vastaavat
- Savo-Karjalan vaalipiirin kansanedustajat
- Maakuntahallitusten puheenjohtajat (Kuntaliitto)

Maakuntaliiton keskeiset jäsenyydet maakuntaohjelmatyön ja maakunnan kehittämisen kannalta tärkeissä yhteistyöverkostoissa, jotka eivät muuten tule esille tässä tilinpäätöksessä.

- Itä-Suomen liikennestrategiaryhmä
- Itäisen suomen liikenneasiantuntijat
- Nopeat itäradat
- Itä-Suomen liikennejärjestelmäryhmä
- Seudulliset liikennejärjestelmäryhmät (Joensuu, Keski-Karjala, Pielisen Karjala)
- Ilmasto- ja energiahankkeiden verkosto
- Biosfäärialueen ohjausryhmä
- Suurpetoneuvottelukunta
- SOVA-ryhmä
- Itä-Suomen alueellinen jätehuollon yhteistyöryhmä (ItäJyty)
- Pohjois-Karjalan kiertotalouden yhteistyöverkosto Kierivä
- Kulttuuri Itää -verkosto (kolmen maakunnan laajuinen kulttuurivastaavien verkosto, Pohjois-Savo, Pohjois-Karjalan ja Etelä-Savon maakuntaliitot).

Toimenhaltijat edustettuina eri asiantuntijaryhmissä, valtakunnalliset ja maakunnalliset:

Maakuntaliittojen maakuntajohtajat, aluekehitysjohtajat, hallintojohtajat, maakuntakaavapäälliköt ja suunnittelujohtajat, paikkatietosuunnittelijat, energia-asiantuntijat, ilmastoasiantuntijat, ympäristöasiantuntijat, tilasto- ja tutkimusvastaavat, ennakoijat, kulttuurivastaavat, asiakirjahallintovastaavat, tietosuojavastaavat, arkistoasiantuntijat.

- Pro Ysitie -yhdistys ry
- Suomen vesitieyhdistys ry
- Pohjois-Karjalan elokuvayhdistys ry
- Pohjois-Karjalan kauppakamari ry
- Itä-Suomen Elokuvakomissio (EFFC)
- Nordic Film Commissions
- Suomen kylät ry
- Suomen Kotiseutuliitto ry
- Pohjois-Karjalan kylät ry
- Pohjois-Karjalan kotiseutuyhdistysten liitto ry

- Joensuun elinkeinoallianssi
- Maakunnallinen Team Finland -verkosto
- Pohjois-Karjalan kauppakamarin teollisuusvaliokunta, osaamis- ja työelämävaliokunta (MM) ja liikennevaliokunta
- Maakuntaliittojen älykkään erikoistumisen kollegaverkosto
- Fennoskandinavian exploration and mining (FEM) -ohjausryhmä
- CF Culture Finland Pohjois-Karjalan alueverkosto
- Forest Joensuu ja Photonics Joensuu -innoryhmät

- HYVÄ-neuvottelukunta
- Itä- ja Keski-Suomen KASTE-alue johtoryhmä
- Pohjois-Karjalan työllisyyden ekosysteemi
- Pohjois-Karjalan elinikäisen ohjauksen ja osaamisen koordinaatioryhmä
- Pohjois-Karjalan alueellisen maahanmuuttoasiain toimikunta
- Itä-Suomen alueellinen etnisten suhteiden neuvottelukunta
- Elinikäisen ohjauksen ja osaamisen koordinaatioryhmä.

- Pohjoinen Periferia ja Arktinen -ohjelman kansallinen asiantuntijaryhmä
- Interreg Itämeren alueen -ohjelman kansallinen asiantuntijaryhmä
- Interreg Europe ohjelman kansallinen asiantuntijaryhmä
- Interreg Aurora ohjelman kansallinen asiantuntijaryhmä
- Interreg Aurora ohjelman hallintokomitea
- Interreg Aurora ohjelman seurantakomitea

- Matkailuryhmä
- Matkailun rahoittajaryhmä
- Vetovoima- ja tunnettuus-johtoryhmä
- Saimaan kanavan neuvottelukunta
- Pohjois-Karjalan riistaneuvosto
- Pohjois-Karjalan vesihuollon yhteistyöryhmä
- Pohjois-Karjalan kulttuuriympäristöryhmä
- Pohjois-Karjalan virkamiesten kulttuuriympäristöryhmä
- Helmi-Metso-yhteistyöryhmä

- Pohjois-Karjalan maaseutus suunnitelman ohjausryhmä.
- Pohjois-Karjalan maaseutuohjelman ohjausryhmä
- YTR maaseutupolitiikan yhteistyöryhmä
- Pohjois-Karjalan alueellinen metsäneuvosto
- Vuoksen vesienhoidon yhteistyöryhmä
- Saimaannorpan suojelun seurantar ryhmä
- P-K:n kulttuurihyvinvointityöryhmä
- Suomen kuntaliiton maakuntien ja kuntien EU- ja kv-verkosto
- Kuntataloustyöryhmä
- Kuntien talousjohtajat

Kv-verkostot:

- AEBR – Euroopan raja-alueiden verkosto.
- ERIAFF – Alueiden innovaatioyhteistyö maa- ja metsätaloudessa
- Euroopan metsäisten alueiden verkosto (ERIAFFin alaverkosto)
- ERRIN – Euroopan alueiden innovaatio- ja tutkimusyhteistyö
- Älykkään erikoistumisen temaattiset S3P -kumppanuusverkostot

Kv-yhteistyöalueet:

- Nagano, Japani
- Akita, Japani
- Quesnel, Kanada

Kv-yhteistyöalustat:

- NSPA (pohjoiset harvaanasutut alueet)
- AEBR (EU:n raja-alueet)
- ERIAFF (Euroopan maa- ja metsätalousalueet)
- Älykkään erikoistumisen yhteistyöalustat
- Platform North

8.4 Pohjois-Karjalan Maakunnan yhteistyöryhmän (MYR) kokoonpano

Maakunnan yhteistyöryhmä 2021-2025

Maakunnan liitto ja jäsenkunnat – 7 jäsentä / varajäsentä

Tiina Räisänen (pj.)	Mervi Liiten (SDP)
Esko Karkkonen	Olli Haapiainen (SDP)
Satu Seppäläinen	Ilkka Hiltunen (Kesk.)
Kaija Majoinen	Ilona Alhoniemi (Kesk.)
Seppo Toppi (2. vpj.)	Henna Kokkonen (Kesk.)
Timo Elo	Maija Törmänen (Kok.)
Henry Määttä	Outi Mara (PS)

Valtio – 7 jäsentä / varajäsentä

Ari Niiranen (1. vpj.)	Timo Tanskanen	Pohjois-Karjalan ELY-keskus (E-vastuualue)
Janne Kärkkäinen	Ari Heiskanen	Pohjois-Karjalan ELY-keskus (Y-vastuualue)
Kalevi Pölönen	Pekka Pelkonen	Etelä-Savon ELY-keskus (RR-ELY)
Terhi Nissinen	Tommi Huttunen	Pohjois-Savon ELY-keskus (L-vastuualue)
Soili Makkonen	Laura Hirsto	Itä-Suomen yliopisto
Terttu Kinnunen	Tuomo Rissanen	Suomen metsäkeskus/ProAgria Itä-Suomi
Lauri Sikanen	Sirpa Piirainen	Luonnonvarakeskus

Alueen kehittämisen kannalta keskeiset tahot – 8 jäsentä / varajäsentä

Katja Tanskanen (3. vpj.)	Kirsi Vuori	Akava ry.
Anne Ilvonen	Petri Raivo	Karelia Ammattikorkeakoulu Oy
Jari Rouvinen	Harri Välimäki	MTK / Metsänhoitoyhdistys- Pohjois-Karjala
Kari Hyvärinen	Arja Puoskari	JANE -Pohjois-Karjalan Järjestöasiain neuvottelukunta
Antti Toivanen (3. vpj.)	Jaana Reimasto-Heiskanen	Pohjois-Karjalan kauppakamari
Merja Blomberg	Tuomo Turunen	Pohjois-Karjalan Yrittäjät ry
Sonja Laitinen	Maija Karmala	SAK:n Itä-Suomen toiminta-alue
Tomi Rosti	Kirsi Nousiainen	STTK:n Pohjois-Karjalan aluetoimikunta

(Raimo Turunen 4.2.2025 saakka)

Pysyvät asiantuntijat

Markus Hirvonen	maakuntajohtaja	Pohjois-Karjalan maakuntaliitto
Sami Laakkonen	strategiajohtaja	Joensuun kaupunki
Pekka Hirvonen	kaupunginjohtaja	Keski-Karjalan kunnat
Pirre Seppänen	kunnanjohtaja	Pielisen Karjalan kunnat
Esa Karvinen	kuntayhtymän johtaja	Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä
	rehtori	Riveria
Antti Saarelainen	toiminnanjohtaja	Suomen luonnonsuojeluliiton Pohjois-Karjalan piiri ry
Esa Näätänen	aluepäällikkö	Teknologiateollisuus ry
Mikko Vanttinen	aluepäällikkö	Finnvera Oyj
Ilkka Naukkarinen	hallintojohtaja	Siun Sote
Eemeli Onatsu	varapuheenjohtaja	Maakunnallinen nuorisovaltuusto

Maakunnan yhteistyöryhmä 2025-2029

Maakunnan liitto ja jäsenkunnat – 7 jäsentä / varajäsentä

Tiina Räisänen (pj.)	Vilho Mikkonen (SDP)
Olli Haapiainen	Maarit Smura (SDP)
Jani Salomaa	Suvi Hiltunen (SDP)
Kaija Majoinen	Markku Litja (Kesk.)
Helena Pakarinen	Kari Piironen (Kesk.)
Seppo Toppi	Tarja Timonen (Kesk.)
Jouni Hyttinen	Maija Törmänen (Kok.)

Valtio – 7 jäsentä / varajäsentä

Timo Tanskanen	Ari Niiranen	Itä-Suomen elinvoimakeskus
Mika Pirinen	Kaija Eisto	Itä-Suomen elinvoimakeskus
Terhi Nissinen	Tommi Huttunen	Itä-Suomen elinvoimakeskus
Kalevi Pölönen	Jonna Moilanen	Itä-Suomen elinvoimakeskus
Soili Makkonen	Laura Hirsto	Itä-Suomen yliopisto
Lauri Sikanen	Sirpa Piirainen	Luonnonvarakeskus
Terttu Kinnunen	Tuomo Rissanen	Suomen metsäkeskus/ProAgria Itä-Suomi

Alueen kehittämisen kannalta keskeiset tahot – 8 jäsentä / varajäsentä

Kirsi Vuori	Katja Tanskanen	Akava ry.
Anne Ilvonen	Petri Raivo	Karelia Ammattikorkeakoulu Oy
Jari Rouvinen	Harri Välimäki	MTK / Metsänhoitoyhdistys-Pohjois-Karjala
Kari Hyvärinen	Arja Puoskari	JANE -Pohjois-Karjalan Järjestöasiain neuvottelukunta
Antti Toivanen	Joonas Kekäle	Pohjois-Karjalan kauppakamari
Merja Blomberg	Tuomo Turunen	Pohjois-Karjalan Yrittäjät ry
Sonja Laitinen	Maija Karmala	SAK:n Itä-Suomen toiminta-alue
Tomi Rosti	Kirsi Nousiainen	STTK:n Pohjois-Karjalan aluetoimikunta

Pysyvät asiantuntijat

Johanna Reinikainen	aluepäällikkö	Finnvera Oyj
Seppo Tossavainen	elinkeino- ja kansainvälisten asioiden päällikkö	Joensuun kaupunki
Pekka Hirvonen	kaupunginjohtaja	Keski-Karjalan kunnat
Henri Tanskanen	kunnanjohtaja	Pielisen Karjalan kunnat
Ilkka Pirskanen	strategiajohtaja	Pohjois-Karjalan hyvinvointialue- Siun sote
Esa Karvinen	kuntayhtymän johtaja rehtori	Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä Riveria
Markus Hirvonen	maakuntajohtaja	Pohjois-Karjalan maakuntaliitto
Antti Saarelainen	toiminnanjohtaja	Suomen luonnonsuojeluliiton Pohjois-Karjalan piiri ry.
Esa Näätänen	aluepäällikkö	Teknologiateollisuus ry.

9 Henkilöstökertomus

9.1 Henkilöstöjohtamisen perusteet

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton henkilöstöjohtaminen perustuu tietoon henkilöstöasioiden nykytilasta ja kehityksestä. Henkilöstökertomus antaa luottamushenkilöille, maakuntajohtajalle ja toimiston henkilöstölle tietoa henkilöstöön ja toimintatapoihin liittyvistä asioista ja kehittämistarpeista. Henkilöstökertomusta käytetään apuna, kun laaditaan tavoitteet ja toimenpiteet henkilöstöasioiden kehittämiseksi ja seurataan asetettujen tavoitteiden toteutumista.

Henkilöstön tehtäviin ja toimintatapoihin liittyviä keskeisiä asiakirjoja ovat:

- toimintasuunnitelma ja talousarvio
- hallintosääntö
- henkilöstöpoliittinen ohjelma
- tehtävänkuvat (toimiston organisaatio)
- uusi KVTES:n tasopalkkajärjestelmä
- perehdyttämispöytäkirja
- matkustussääntö
- tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma
- ohjeet henkisen väkivallan ehkäisemiseksi
- maakuntaliiton päihdeohjelma
- työsuojelun toimintaohjelma
- työkyvyn tukemisen periaatteet
- viestintä- ja kriisiviestintäohje
- etätyöohjeistus
- tiedonhallintasuunnitelma
- kehityskeskustelut

Organisaatorakenne

Maakuntaliiton toimiston organisaatorakenne perustuu maakuntaliiton lakisääteisiin tehtäviin ja perussopimuksen mukaisiin, kuntien antamiin tehtäviin. Tehtävät on jaettu kuuteen yksikköön; aluekehitys, alueiden käyttö, kehittämisrahoitus, maakunnan edunajaminen, hallintopalvelut sekä viestintä ja markkinointi.

Yksikön toimintaa johtaa ja henkilöstön lähiesihenkilönä toimii yksikön esihenkilö, joka on johtoryhmän jäsen. Maakuntajohtaja on johtoryhmän jäsenen ja koko henkilöstön esihenkilö.

Työskentelyä yhteensovittaa johtoryhmä, joka valmistelee maakuntahallituksen ja maakuntavaltuuston päätettäväksi menevät asiat sekä keskeisten sidosryhmien (muun muassa kansanedustajat, kuntajohtajat, ELY-keskus ja elinkeinoyhtiöt, yhteistyömaakunnat jne.) yhteistyöasiat. Johtoryhmän muodostavat yksiköiden esihenkilöt / johtajat sekä viestintäpäällikkö. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii maakuntajohtaja, varapuheenjohtajana hänen sijaisensa ja sihteerinä johdon sihteeri. Johtoryhmä kokoontuu viikoittain.

Maakuntaliiton toiminnan ohjausta tehdään yksiköissä ja tulostavoitteiden määrittely sekä niiden toteutumisen arviointi tehdään strategisten tavoitteiden ja painopisteiden mukaisesti. Yksiköiden ja henkilöstön pääasialliset tehtävät määritellään tehtävänkuvauksissa maakuntajohtajan päätöksellä.

Tehtävänkuvaukset päivitetään vuosittain sekä tarvittaessa muulloinkin.

Toimiston työskentelyn koordinaation ja informaation kulun varmistamiseksi koko henkilöstö pitää säännöllisesti viikkopalaverin, jossa käydään ajankohtaiset ja koko henkilöstöä koskevat asiat.

Kuva 1. Organisaatio kuvaus 31.12.2025



Toimenkuvanimikkeet ja keskeiset tehtävät yksiköittäin 31.12.2025

Alueidenkäyttö -yksikkö:

- suunnittelujohtaja; Maakuntakaavoitus, alue- ja yhdyskuntarakennekysymykset, metsäbiotalous, yksikön esihenkilö
- ympäristöasiantuntija; Maakuntakaavoitus, kulttuuri- ja luonnonympäristö, vaikutusten arviointi, riista- ja suurpetoasiat, yksikön esihenkilön sijainen
- liikenneasiantuntija; Maakuntakaavoitus, yhteysverkot, liikennejärjestelmätyö
- metsä- ja ilmastoasiantuntija; Ilmasto- ja energiaohjelma, HINKU- maakunta status sekä metsä- ja ilmastokysymykset
- maankäyttöasiantuntija; maakuntakaavoituksessa virkistys ja reitistöt, paikkatieto.
- projektipäällikkö; Ilmastokestävä Pohjois-Karjala 2030 -hanke
- ilmastokoordinaattori/viestintäasiantuntija; Ilmastokestävä Pohjois-Karjala 2030 -hanke, European regions promoting renewable energy self-sufficiency (EXPRESS) -hankkeen viestintätehtävät
- ilmastokoordinaattori; Ilmastokestävä Pohjois-Karjala 2030 -hanke
- projektisihteeri; Ilmastokestävä Pohjois-Karjala 2030 -hanke
- projektipäällikkö; European regions promoting renewable energy self-sufficiency (EXPRESS) -hanke.

Aluekehitys -yksikkö

- aluekehitysjohtaja; Maakuntaohjelma, EU-ohjelmat, MYR, Itä- ja Pohjois-Suomi-yhteistyö, maakuntajohtajan sijainen, yksikön esihenkilö
- elinkeino- ja innovaatioasiantuntija; Elinkeino- ja innovaatiotoiminnan asiantuntija-, hanke- ja edunvalvontatehtävät, Älykkään erikoistumisen strategia, yksikön esihenkilön sijainen
- aluekehitysasiantuntija; Interreg Aurora -ohjelma, Barents -yhteistyö, luovat alat, AIKO-rahoitus, Euregio Karelia

- aluekehitysasiantuntija; maakuntaohjelman koordinaatio, aluekehittämistehtävät, Interreg -ohjelmat, kansainväliset asiat
- kulttuuriasiantuntija (50 %); Kulttuuri, kotiseutu- ja kyläasiat
- projektipäällikkö Rural Sustainability Transitions through Integration of Knowledge for improved policy processes (RUSTIK)-hanke.

Hallintopalvelut -yksikkö

- hallinto- ja talousjohtaja; Hallinto, taloushallinto, henkilöstöasiat, yksikön esihenkilö.
- tietopalvelupäällikkö; (virka täyttämättä)
- henkilöstösihteeri; palkka- ja henkilöstöhallinto, osto- ja myyntireskontra.
- asiantuntija; asiakirjahallinnon ja arkistotoimen johtaminen ja kehittäminen, ICT-asiat, tarkastuslautakunnan sihteeri, tietosuojavastaava
- toimistos sihteeri kirjaamo, asiakirjahallinto
- toimistos sihteeri; kokousjärjestelyt, tilaisuudet ja tapahtumajärjestelyt, liikelahjat, toimistotarvikkeet, kulunvalvonnan pääkäyttäjä, siivouspalvelut
- maksatusasiantuntija; EU:n rakennerahasto-ohjelman rahastojen (EAKR, JTF) maksatuspäätösten valmistelu ja tarkastus, neuvonta- ja varmennustyö
- maksatusasiantuntija; EU:n rakennerahasto-ohjelman rahastojen (EAKR, JTF) maksatuspäätösten valmistelu ja tarkastus sekä neuvonta- ja varmennustyö, AKKE- ja AIKO hankkeiden maksatuspäätösten valmistelu.

Kehittämisrahoitusyksikkö

- EU-ohjelmapäällikkö; EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelmien (2014–2020 ja 2021–2027) rahoituspäätökset, koordinointi, hallinnointi, seuranta ja tiedottaminen, maakunnan yhteistyöryhmä (MYR), yksikön esihenkilön sijainen
- rahoitusasiantuntija; EU:n alue- ja rakennepolitiikan rahastojen (EAKR ja JTF) hankeneuvonta ja rahoituspäätösten valmistelu, AKKE- ja AIKO-rahoituspäätösten valmistelu, Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston rahoituspäätösten valmistelu
- rahoitusasiantuntija; EU:n alue- ja rakennepolitiikan rahastojen (EAKR ja JTF) hankeneuvonta ja rahoituspäätösten valmistelu, AKKE- ja AIKO-rahoituspäätösten valmistelu, Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston rahoituspäätösten valmistelu,

Maakunnan edunajaminen -yksikkö

- yhteysjohtaja; maakunnan edunajamiseen liittyvät valmistelutehtävät ja sidosryhmäyhteistyö, matkailun edistämisen asiantuntija, yksikön esihenkilö
- maakunta-asiamies; edunajaminen, sidosryhmäyhteistyö, ennakointi ja tilastot, yksikön esihenkilön sijainen
- kuntakehityspäällikkö; kuntatalouden ja aluekehityksen seuranta
- hyvinvointi- ja koulutusasiantuntija; hyvinvointi- ja koulutusasiat, Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen nuorisovaltuuston (PKMANUVA) koordinointi yhteistyössä Siun Soten kanssa ja järjestöasiain neuvottelukunnan (JANE) koordinointi
- projektipäällikkö; Elä ja Osallistu Pohjois-Karjalassa (ELO) -hanke
- tietopalveluasiantuntija; tilastotietopalvelujen tuottaminen ja kehittäminen.

Viestintä ja markkinointi -yksikkö

- maakuntajohtaja; maakuntaliiton johtaminen, organisaation kehittäminen sekä sidosryhmäyhteydet, yksikön esihenkilö
- markkinointipäällikkö; Pohjois-Karjalan brändi-, vetovoima- ja tunnettuustyö, yksikön esihenkilön sijainen
- viestintäpäällikkö; viestintä ja tiedottaminen

- viestintäasiantuntija; verkkoviestintä, graafinen tuotanto, digitaalinen markkinointi ja markkinointiviestintä
- johdon sihteeri; johdon sihteeri, johtoryhmän sihteeri, matkahallinto, AKKE- ja AIKO hankkeiden maksatuspäätösten valmistelu, Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston maksatuspäätösten valmistelu, hallinto- ja valvontajärjestelmän kuvauksen ylläpito.

Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimisto

- Pohjois-Karjalan maakuntaliitto hallinnoi Itä- ja Pohjois-Suomen seitsemän maakunnan (Pohjois-Karjala, Pohjois-Savo, Etelä-Savo, Kainuu, Pohjois-Pohjanmaa, Keski-Pohjanmaa ja Lappi) yhteistä EU-toimistoa Brysselissä. Toimistossa työskentelee johtaja ja kaksi erityisasiantuntijaa sekä yksi koordinaattori noin puolen vuoden pituisissa harjoittelujaksoissa.

Yhteistoiminta

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton henkilöstö osallistuu päätösten valmisteluun kunnallisen alan yhteistoiminnasta olevan sopimuksen ja paikallisen sopimuksen mukaisesti. Yhteistoimintamenettelyn tarkoituksena on toiminnan tuloksellisuuden edistäminen ja henkilöstön työelämän laadun parantaminen antamalla henkilöstölle vaikutusmahdollisuuksia omaa työtään ja työyhteisöä koskevien päätösten valmisteluun.

Yhteistyötoimikunnan jäsenet kaudella 2022–2025

Työnantajan edustajat (3)

- Timo Puustinen, vara Aulikki Sihvonen ja syksyllä 2025 Satu-Sisko Eloranta, vara Maija Kuivalainen
- Matti Mäntynen, vara Birgitta Muukkonen ja syksyllä 2025 Ilkka Hiltunen, vara Juha Kosonen
- Jarmo Heiskanen, työsuojelupäällikkö.

Henkilökunnan edustajat (5)

- Kimmo Niiranen, vara Ulla-Riitta Pölönen
Leena Jämsä, vara Hannele Autti
- Pia Pitkänen (puheenjohtaja 2024–2025), vara Laura Jussila
- Hanna Silvennoinen, vara Tiina Moisala
- Heikki Viinikka, vara Timo Leinonen

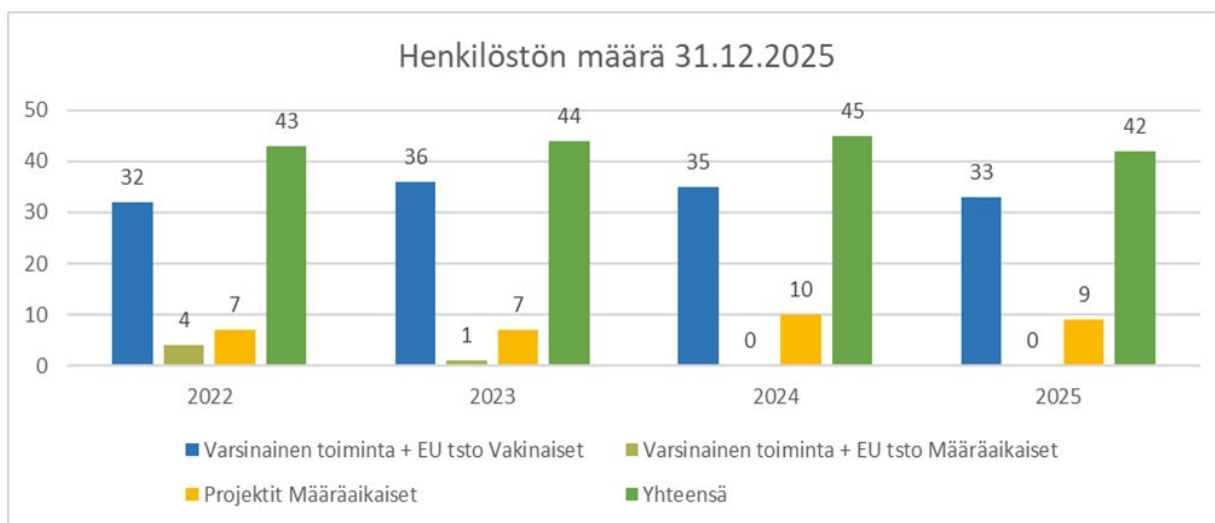
Toimikuntaan kuuluu työsuojeluvaltuutettu, koska yhteistyötoimikunta toimii samalla myös työsuojelutoimikuntana. Työsuojeluvaltuutettuna toimi Jyrki Suorsa ja varalla Tiina Ojala sekä Sanni Penttinen.

Yhteistyötoimikunta kokoontui neljä kertaa, joissa käsiteltiin tilinpäätös-, toiminta- ja henkilöstökertomus vuodelta 2024. Isoimpia henkilöstöön vaikuttavia asioita oli uuden työajanseurantajärjestelmän käyttöönoton suunnittelu ja siinä yhteydessä myös joustotyöaikasopimusten päivitys. Toisena isona muutoksena oli KVTES:n uuden tasopalkkajärjestelmän määrittely ja käyttöönotto, joka tapahtui 1.6.2025. Matkustussääntö päivitettiin. Käsiteltiin henkilökohtaisen lisän jakoperiaate sekä toiminta- ja taloussuunnitelma 2026–2028 sekä talousarvio v. 2026.

Henkilöstön määrä 31.12.2025 Varsinainen toiminta + EU-tsto

	Vakinaiset	Määräaikaiset	Projektit	
			Määräaikaiset	Yhteensä
2022	32	4	7	43
2023	36	1	7	44
2024	35	0	10	45
2025	33	0	9	42

Kuva 2. Henkilöstön määrä



Henkilöstökertomuksen tiedot ovat poikkileikkaustietoja 31.12.2025 tilanteesta. Henkilöstöä oli palveluksessa vuoden lopussa 42 työntekijää. Tietopalvelupäällikön virka oli täyttämättä. Alkaneita ja päättyneitä työsuhteita oli 7. Vuoden aikana käytiin yhden vakinaisen tehtävän (erityisasiantuntija) osalta yhteistoimintaneuvottelut taloudellisten ja tuotannollisten perustein, joka johti työsuhteen päättämiseen 30.9.2025.

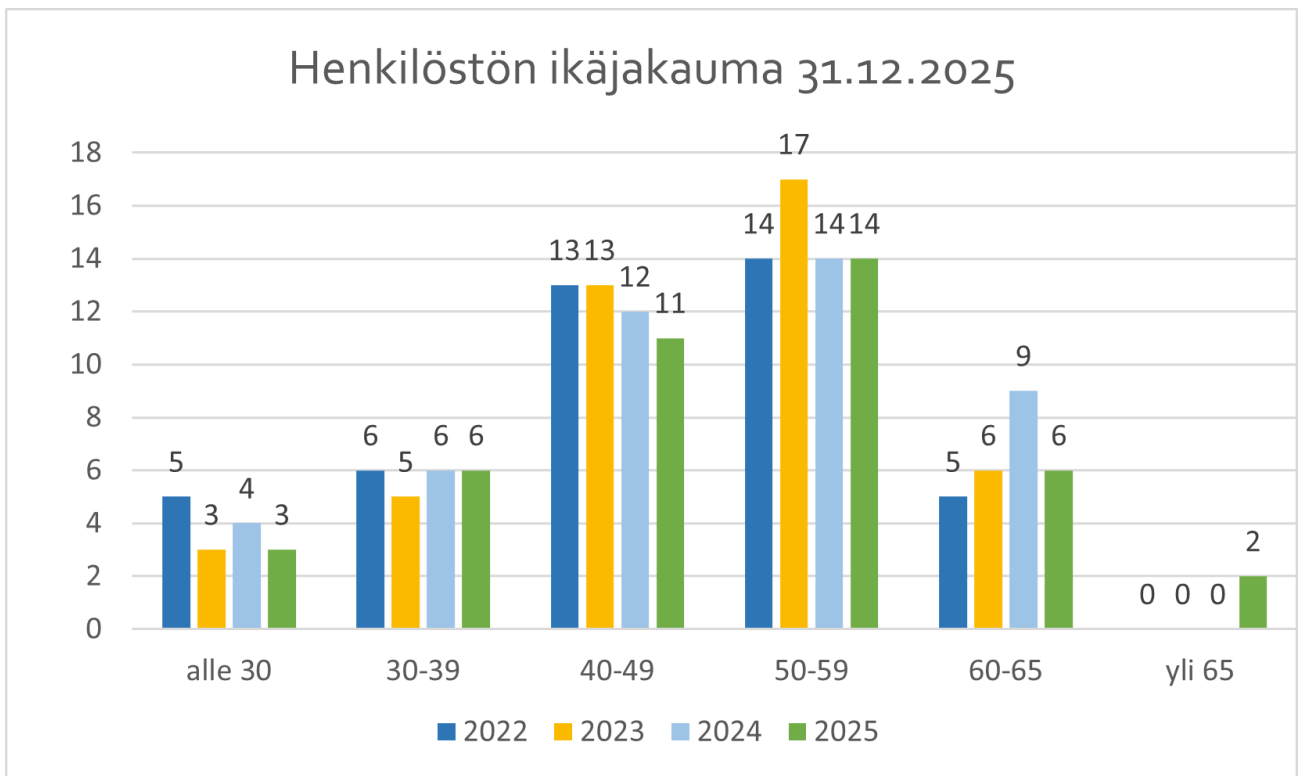
31.12.2025 vakinaisia työsuhteita (33), miehiä oli 13 (2024:15) ja naisia 20 ja (2024:20) ja määräaikaisia työsuhteita (9) 4 miestä (2024:4) ja 5 naista (2024:6). Maakuntaliitossa työskenteli vuoden aikana 6 harjoittelijaa.

Henkilöstön ikäjakauma 31.12.2025

Koko henkilöstön keski-ikä oli 2025 49,3 vuotta. Miesten keski-ikä oli 49,5 vuotta ja naisten 49,2 vuotta.

Ikä / vuotta	Lukumäärä				Prosenttia %			
	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
alle 30	5	3	4	3	12	7	9	7
30–39	6	5	6	6	14	11	13	14
40–49	13	13	12	11	30	29	27	27
50–59	14	17	14	14	33	39	31	33
60–65	5	6	9	6	12	14	20	14
65 ja yli	0	0	0	2	0	0	0	5
Yhteensä	43	44	45	42	100 %	100 %	100 %	100 %

Kuva 3 Henkilöstön ikäjakauma 31.12.2025



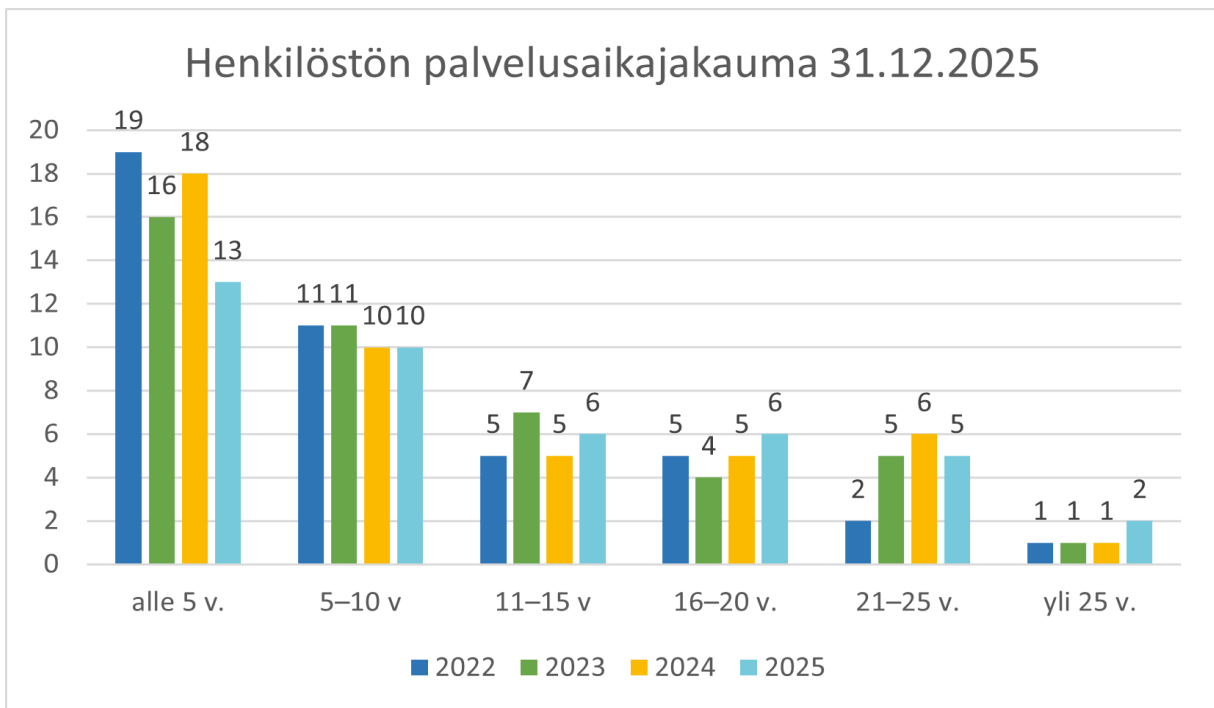
Henkilöstön sukupuoli-jakauma 31.12.2025

Miehiä oli 17 (40 %) ja naisia 25 (60 %) koko henkilöstöstä. Esihenkilöissä oli neljä miestä ja yksi nainen ja esihenkilön sijaisissa kolme miestä ja kolme naista.

Henkilöstön palvelusaikajakauma 31.12.2025

	2022	2023	2024	2025
alle 5 v.	19	16	18	13
5–10 v	11	11	10	10
11–15 v	5	7	5	6
16–20 v.	5	4	5	6
21–25 v.	2	5	6	5
yli 25 v.	1	1	1	2
Yhteensä	43	44	45	42

Kuva 4. Henkilöstön palvelusaikajakauma 31.12.2025.



Palvelusaikajakaumassa alle 5 vuotta palveluksessa olleiden osuus on selvästi edelleen suurin. Koko henkilöstön keskimääräinen palveluksessa oloaika oli vuonna 2025; 10,5 vuotta (2024: 9,3 v.). Miesten keskimääräinen palvelusaika oli 11,3 vuotta (2024: 9,6 v.) ja naisten 10 vuotta (2024: 9 v.).

Henkilöstön koulutusjakauma 31.12.2025

Ylemmän korkeakouluasteen tutkinnon suorittaneita on valtaosa eli 39 henkilöä, alemman korkeakouluasteen tutkinnon suorittaneita 2 ja alimman korkea-asteen ja toisen asteen tutkinnon suorittaneita 1 henkilöä.

Omaehtoisen opiskelun tukeminen

Maakuntaliitto kannustaa henkilöstöä aktiiviseen opiskeluun ja itsensä kehittämiseen. Maakuntajohtaja voi myöntää palkallista virkavapautta / työlomaa enintään yhden päivän lukuvuosikuukautta kohti sellaisten tutkintoon tähtävien opintojen suorittamista varten, jotka edistävät työtehtävien suorittamista.

Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuus

Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma päivitettiin yhteistyössä henkilöstön kanssa ja hyväksyttiin maakuntahallituksessa 22.11.2021. Suunnitelman mukaan se tuli tarkistaa seuraavan kerran valtuustokauden 2021–2025 lopussa. Tarkistusta ei tehty, mutta tarkistetaan uudella valtuustokaudella 2025–2029.

Palkkausjärjestelmä uudistus ja palkkakehitys

Palkkausjärjestelmä uudistettiin KVTES:n mukaiseksi tasopalkkajärjestelmäksi henkilöstön kanssa yhteistyössä valmistellen talven/kevään 2025 aikana ja otettiin 1.6.2025 käyttöön.

KVTES:n mukaiset paikalliset erät ja henkilökohtaiset lisät käsiteltiin yhteistyötoimikunnassa.

Henkilöstön tehtäväkohtaiset keskimääräiset palkat 31.12.2025

	Yhteensä	Mies	Nainen	Ka.
Koko henkilöstö	42	17	25	4830
Johtoryhmä	6	5	1	7745
Johtava asiantuntija ja päällikkötehtävät	6	3	3	5478
Asiantuntijatehtävät	12	4	8	4558
EU-toimisto	3	2	1	4503
Toimistoalan vaativat ammattitehtävät	6	1	5	4037
Projektitehtävät	5	2	3	3891
Muut	1	1	0	x

Miesten keskimääräinen palkkataso oli 5478 euroa/kk ja naisen 4390 euroa/kk.

Työaikakäytännöt

KVTES:n ja työaikalainsäädännön mukaisia joustotyösopimuksia oli 19 työntekijän kanssa. Työaikaa raportoidaan esihenkilölle uuden sähköisen työajanseurantajärjestelmän kautta. Muuten käytössä on toimistotyöaika ja sähköinen työajanseuranta. Johtoryhmän osalta ei ole kiinteää työaikaa. KVTES:n mukaan liukuvassa työajassa säännöllinen työaika voi ylittyä enintään 40 tuntia (+saldo) tai alittua enintään 6 tuntia (-saldo). Henkilöstön työaikasaldoja seurataan säännöllisesti joka kuukauden alussa ja työaika on pysynyt hyvin sallituissa rajoissa.

Etätyökäytännöt

Maakuntaliitossa jatketaan joustavaa ja etukäteen sovittavaa etätyökäytäntöä. Henkilöstö tekee vähintään kaksi yhteistä läsnäolopäivää ja kaksi vapaavalintaista työpäivää toimistolla. Vuodelle 2026 lisättiin läsnäolopäiviä kahdella. Maakuntaliiton työtehtävät hoidetaan muutoin pääsääntöisesti maakuntaliiton toimitiloissa Pielisjoen linnassa noudattaen työajan liukumaa tai joustotyöaikaa.

Työhyvinvointi, työkyvyn ylläpitäminen ja virkistystoiminta

Työnantaja tuki henkilökunnan työkykyä ylläpitävää toimintaa ja työhyvinvointia yht. 9 139,21 euroa.

- Liikunta- ja kulttuuriharrastusten kustannuksiin 170 e/vuosi/hlö ja yht. 6 832,50 euroa.
- Lounasetu 12 916,33 euroa.
- Puhelinetu 3 913,55 euroa.
- Asuntoetu 4 686 euroa.
- Työsuhdepolkupyöräetu 4 100 euroa

Työnantaja kustantaa kaikille halukkaille influenssarokotteen. Työergonomiakartoituksia tehdään tarpeen mukaan ja erityisesti uusille työntekijöille. Henkilökunnan puolen päivän virkistysiltapäivä pidettiin marraskuussa ja Itä-Suomen maakuntaliittojen yhteiset koulutus/virkistyspäivät pidettiin toukokuussa Kuopiossa.

Lääkärikeskus Pihlajalinna ITE tuotti maakuntaliiton henkilöstölle työterveyshuollon palvelut yhteensä 39 954,38 eurolla. Työterveysyhteistyön toimintasuunnitelma on voimassa 2024–2027.

Työyhteisön kehittäminen

Johtoryhmä ja yksiköiden esihenkilöt seuraavat organisaation toimivuutta ja työyhteisön tilaa. Yksiköiden esihenkilöt kävivät alkuvuodesta kehityskeskustelut henkilöstön kanssa ja päivitettiin tehtäväkuvat. Lisäksi vuodelle 2026 otetaan käyttöön yksikkökohtaiset kehittämispäivät eli kuusi yhteistä läsnäolopäivää lisää.

Henkilöstölle myönnetyt kunnia- ja ansiomerkit

Luovutettiin Suomen kuntaliiton pronssinen ansiomerkki 10. vuoden kuntapalvelusta johdon sihteeri Anni Varikselle, ympäristöasiantuntija Jukka Nykäselle, projektipäällikkö Timo Leinoselle ja hyvinvointi- ja koulutusasiantuntija Mari Nupposelle.

Suomen kuntaliiton kultainen ansiomerkki 40. vuoden kuntapalvelusta luovutettiin hallinto- ja talousjohtaja Jarmo Heiskaselle.

Henkilöstön poissaolot 31.12.2025

Vakinainen henkilöstö	2022	2023	2024	2025
Vuosilomat	993	1393	1336	1318
Koulutuspäivät	14	16	7	12
Vahvistetut sairauslomat	101	75	135	273
Muut poissaolot	1373	77	26	177
Yhteensä	2481	1561	1504	1780
Projektit	2022	2023	2024	2025
Vuosilomat	211	172	102	234
Koulutuspäivät	15	0	0	0
Vahvistetut sairauslomat	45	7	37	24
Muut poissaolot	10	172	32	12
Yhteensä	281	351	171	270

Muut poissaolot koostuvat pääasiassa saldovapaista (105), palkattomista vapaista ja työlomista, perhevapaista (82) ja opintovapaista jne. Koulutuspäivien pienehkö määrä johtuu siitä, että kaikkia esim. verkkokoulutukseen ja vastaaviin osallistumisia ei kirjata henkilöstötietojärjestelmään.

10 Pohjois-Karjalan maakuntaliiton hankerahoitus

10.1 Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto: myönnetyt avustukset

Tuensaaja	Hankkeen nimi	Euroa
Liperin kunta	Liperi 150 vuotta	20 000
Karelian seikkailu urheilijat	Vaarojen Maratonin brändin kohotus - Tapahtuma palvelemaan paremmin juoksijoita ja maakuntaa	4 000
Ilomantsin kunta	Ilomantsin 150-vuotisjuhlat	15 672
It's Alive Films	Av-tuotanto, Puolustusvoimat ("Intti")	33 000
Pohjois-Karjalan Liikunta ry POKALI	Pohjois-Karjalan liikuntakysely 2025	4 800
Plant And Care For Peace ry	Peace Circle - Digital Twin	3 000
Lieksan Nuorisopuhallinorkesterin Tuki ry	Lieksan Nuorisopuhallinorkesterin historiikki	5 000
Cince Oy	Av-tuotanto, Tuonela	3 500
Itä-Suomen yliopisto	Monimetsä - Etämetsäomistus ja sen mahdollisuudet Pohjois-Karjalan elinvoimalle	16 000
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Pohjois-Karjalan maakuntapäivä 2025 - Parasta Pohjois-Karjalassa	50 000
Pohjois-Karjalan Liikunta ry	Huddle Sport Business Forum	6 000
Joensuun Siniristi ry	HAAVI	12 000
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Pohjois-Karjalan kuntien valtionosuuksien nykytila ja olennaiset muutostekijät	14 140
Pohjois-Karjalan sosiaaliturvayhdistys	Selvityshanke palkkatuen loppumisen vaikutuksista kuntiin ja yhdistyksiin	2 500
Juuan musiikkijuhlien kannatusyhdistys ry	Juuan musiikkijuhlat 2025	3 500
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	EUMINDA	10 880
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Verkkariperjantai	10 000
Pohjois-Karjalan kansanteatteri Pokka	VERSO-hanke – taidetoimintaa pohjoiskarjalaisille nuorille	15 000
Business Joensuu Oy	Matkamessut 2026	15 000
Joensuun kaupunki	Maakunnallisen yhteistyön tiivistäminen esi- ja perusopetuksessa	20 000
Remena Osk	Saimaa kahdella tapaa (työnimi)	3 500

Pohjois-Pohjanmaan liitto	Itä- ja Pohjois-Suomen alueellinen valmistelu 2028+	13 445
Kontionloikka Oy	Ampumahiihdon MC-kisat 5.–8.3.2026, myyntihanke	35 000
Joensuun Setlementti ry	Mukana	12 000
Joensuun seudun omaishoitajat ry	Suunta omaan elämään	12 000
Joensuun nuorisoverstas	Kickstart valmennuksella vauhtiin	24 000
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Idän satoa - JTF-viestintää kaikille maakuntalehtien välityksellä	5 250
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	TechSkillsAtlas -selvitys	7 000
Pohjois-Karjalan Kansanterveys ry	Ihmisten huoltoasema (PK projekti 2.0)	11 900
Joensuun kaupunki	Joensuu-Pieksämäki-Varkaus-henkilöjuna liikenteen kehittäminen	7 000
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Pohjois-Karjalan mineraalipotentialisten alueiden ajantasaistus	3 500
Polvijärven kunta	Polvijärven 150-vuotisjuhlavuosi	25 000
Heinäveden Muinaisseura ry	Echoes of the Ancient	4 253
Joensuun seudun monikulttuurisuusyhdistys ry	Turvallisempi Pohjois-Karjala	2 000

10.2 Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto: maksetut avustukset

Tuensaaja	Hankkeen nimi	Euroa
Suomen Nuorisoseurat ry	Livohka - Mukkaan vai hukkaan	3616,98 4048,48
Joensuun Paasikivi-Seura ry	Kolin Turpo-käräjien järjestäminen 13.-14.1.2024	1668,46
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Pohjois-Karjalan talouden kehityskuva	10924,39
Rääkkylä Folk ry	Kihaus Folk kansanmusiikkifestivaali 2025 <i>ennakkomaksu rahoituspäätöksellä</i>	4200,00 9800,00
Maaseudun Sivistysliiton Vaara-Karjalan kulttuuriyhdistys ry	Karhufestivaali 2024	3500,00
Plant And Care For Peace ry	Peace Circle - Digital Twin <i>ennakkomaksu rahoituspäätöksellä</i>	1500,00 1200,00
BrainyDay Visual Oy	Mysteerien maa AV-tuotantotuen myyntitrailerituki	1500,00

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Pohjois-Karjalan maakuntapäivä 2024 - Makujen Pohjois-Karjala	49500,00
Rääkkylän kunta	Rääkkylä 150 vuotta, yhdessä tehden	15000,00
Joensuun kaupunki	Maakunnallisen työllisyyttä edistävän yhteiskunnallisen yrityksen toimintaedellytysten selvittäminen	15642,29
Nurmeksien kaupunki	Nurmeksien kaupungin juhluvuosi	22000,00
Sulasolin Pohjois-Karjalan piiri ry	Hannikaisen hengessä - Sulasolin Pohjois-Karjalan piirin laulu- ja soittojuhlat	9278,28
Joensuun kaupunki	Yhdistyksen yhdessä Joensuussa	18430,00
Puulaakso Kontioranta Oy	Kosmos - Puulaakson tarinoita AV-tuotantotuen myyntitrailerituki.	1170,00
Lieksan Somaliperheyhdistys ry	MATKO matalan kynnyksen toiminnallinen koulutus maahanmuuttajille	3200,21
Joensuun Nuorkauppakamari	Töissä Idässä 2.0	1320,00
Pohjois-Karjalan Sosiaaliturvayhdistys ry	Järjestötyöllistäminen työllisyyden ekosysteemissä	9862,17
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	European regions promoting renewable energy selfsufficiency - EXPRESS	3423,56 3870,85
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Ilmastokestävä Pohjois-Karjala 2030	22169,79
Snapper Films Production Oy	Valhalla Project AV-tuotantotuki	38136,54
Joe´s Cinegear Oy	The Mind Helmet AV-tuotantotuen myyntitrailerituki	3150,00
ProAgria Itä-Suomi ry	Pohjois-Karjalan Metsäbiotalouden ja Uniikin ruoan kansainvälisen kasvun ekosysteemi - BIOSYS Japan	2030,34 742,8
Joensuun kaupunki	Tekoälyn onnistuneen käyttöönoton varmistaminen ja tukeminen	20020,00
Nurmeksien Kesämusiikin ja Kesäakatemian kannatusyhdistys ry	Nurmeksien Kesämusiikki ja Kesäakatemian festivaali	7563,05
It´s Alive Films	Puolustusvoimat ("Intti"). Lopullinen nimi: Tupa 13 AV-tuotantotuki	30967,49
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Idän ihmeet - Pohjois-Karjalan tulevaisuuden uskon ja positiivisten mielikuvien kehittämishanke	10000,00
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Pohjois-Karjalan Metsäbiotalouden ja Uniikin ruoan kansainvälisen kasvun ekosysteemi - BIOSYS Japan	4151,08 14489,2
ReelMedia Oy	Kalevala: Kullervon tarina AV-tuotantotuki	17050,05

Pohjois-Karjalan Seta ry	Raduga	7788,90
Etelä-Savon maakuntaliitto	European Region of Gastronomy Saimaa Management Project 2023-2025	14260,32
Juuan musiikkijuhlien kannatusyhdistys ry	Juuan musiikkijuhlat 2025	3500,00
Joensuun Urheiluautoilijat	Moottoriurheilukeskuksen meluselvitykset ja torjuntatoimenpiteet	8762,00
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Pohjois-Karjalan kuntien valtionosuuksien nykytila ja olennaiset muutostekijät	12857,38
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Verkkariperjantai - yhteisöllisen viestinnän kehittämisellä valtakunnalliseksi ilmiöksi	10000,00
Joensuun Siniristi ry	HAAVI-hanke	3202,84
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Pohjois-Karjalan maakuntapäivä 2025 - Parasta Pohjois-Karjalassa	50 000,00
Itä-Suomen yliopisto	Kuntajohdon oikeudellisen osaamisen kehittäminen - "kuntajohtamiskoulu" (KUJOOK)	1902,57
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Stay and Live in North Karelia - Elä ja Osallistu Pohjois-Karjalassa (ELO-hanke)	3655,38
Lieksan Nuorisopuhallinorkesterin Tuki r.y.	Lieksan Nuorisopuhallinorkesterin historiikki	5 000,00
Pohjois-Karjalan Sosiaaliturvayhdistys ry	Selvityshanke palkkatuen loppumisen vaikutuksista kuntiin ja yhdistyksiin	2500,00
Pohjois-Karjalan Liikunta ry POKALI	Pohjois-Karjalan liikuntakysely 2025	4 800,00
	Maksettu tuki yhteensä	493 355,40
	AV-tuotantoja	91 974,08

10.3 EAKR: myönnetyt avustukset

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 – EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelma EAKR

Lähdejärjestelmä: EURA 2021

Hanke	Toteuttajan nimi	Hankkeen nimi	EU- ja valtion rahoitus
A81406	Geologian Tutkimuskeskus innovaatioalusta (MWTIP)	Monivaiheinen vedenkäsittelyn	629 999
A81475	Joensuun kaupunki jalankulku- ja pyörätie	Lukkotien ja Avainkujan yhdistetty	126 940
A81476	Kontiolahden kunta	Lehmonlammen liikennesuunnitelma	43 627
A81509	Business Joensuu Oy	Innokaupunki Joensuu 3 – Business Joensuu	374 052
A81510	Joensuun kaupunki	Innokaupunki Joensuu 3 – Joensuun kaupunki	131 071
A81511	Luonnonvarakeskus	Innokaupunki Joensuu 3 - Luonnonvarakeskus	82 158
A81512	Itä-Suomen yliopisto	Innokaupunki 3 UEF	357 396
A81517	Lieksan kaupunki	Vehkakankaan yritysalueen liikennesuunnitelma	21 935
A81581	Kiteen kaupunki	Puhoksen logistiikkainfran kehittäminen	21 935
A81582	Juuan kunta	Juuan Retulahden sataman investointi	253 750
A81679	Business Joensuu Oy	PoCista bisnestä – Innovatiivisilla teknologia-kokeiluilla kansainvälistä kasvua	248 434
A81680	Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Innovaatiokaupunki Joensuu 3 – Karelia	198 862
A81828	Business Joensuu Oy	Borderland Europe. Digitaalinen rajaturvallisuus – Living Lab	248 903
A81829	Itä-Suomen yliopisto	aTOOR - Kehittyneet teknologiat etäkuntoutuksen ja arvioinnin välineenä (kehittämishanke)	105 154
A81830	Itä-Suomen yliopisto	aTOOR - Kehittyneet teknologiat etäkuntoutuksen ja arvioinnin välineenä (kehittämishanke)	159 176
A81849	Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Akkuvarastojen mahdollisuudet Pohjois- Karjalassa (AKKUe) - Investointi	532875
A81850	Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Akkuvarastojen mahdollisuudet Pohjois- Karjalassa (AKKUe) - Kehittäminen	380 985
A81917	Itä-Suomen yliopisto	KiertoBIO-TKI kehittämishanke	324811
A81918	Luonnonvarakeskus	KiertoBIO-TKI kehittämishanke	298 537
A81919	Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	KiertoBIO-TKI kehittämishanke	212 427
A81920	Itä-Suomen yliopisto	KiertoBIO-TKI investointihanke	284 200
A81921	Luonnonvarakeskus	KiertoBIO-TKI investointihanke	267 503
A81922	Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	KiertoBIO-TKI investointihanke	220 255
EAKR myönnetty tuki yhteensä			5 596 587

10.4 EAKR: maksetut avustukset

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 – EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelma EAKR

Lähdejärjestelmä: EURA 2021

Hanke	Tuensaaja	Hankkeen nimi	Maksettu EU ja valtioneuvosto yhteensä €
A81089	Business Joensuu Oy	Vetytalouden liiketoimintamahdollisuuksien selvittäminen	37 528,03
A81131	Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	INNO Pohjois-Karjala - sote- ja hyvinvointialan kestävät palvelut ja innovaatiot	94 957,08
A81132	Joensuun kaupunki	INNO Pohjois-Karjala - sote- ja hyvinvointialan kestävät palvelut ja innovaatiot	22 190,44
A81133	Pohjois-Karjalan hyvinvointialue	INNO Pohjois-Karjala - sote- ja hyvinvointialan kestävät palvelut ja innovaatiot	34 103,55
A81134	Pohjois-Karjalan Koulutuskuntayhtymä	INNO Pohjois-Karjala - sote- ja hyvinvointialan kestävät palvelut ja innovaatiot	29 505,99
A81135	Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	INNO Pohjois-Karjala - sote- ja hyvinvointialan kestävät palvelut ja innovaatiot (investointi)	36 873,07
A81136	Pohjois-Karjalan Koulutuskuntayhtymä	INNO Pohjois-Karjala - sote- ja hyvinvointialan kestävät palvelut ja innovaatiot (investointi)	16 925,55
A81140	Luonnonvarakeskus	Jatkuvapeitteisen metsänkasvatuksen hakkuiden täsmäkohdennettu monitavoitteinen toteutus (JATKUVA)	124 676,07
A81141	Suomen metsäkeskus Finlands skogscentral	Jatkuvapeitteisen metsänkasvatuksen hakkuiden - täsmäkohdennettu monitavoitteinen toteutus (JATKUVA)	33 733,68
A81476	Kontiolahden kunta	Lehmonlammen liikennesuunnitelma	43 627,00
		EAKR maksettu tuki	4 937 398,91

10.5 JTF: myönnetty avustukset

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 – EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelma JTF

Lähdejärjestelmä: EURA 2021

Hanke	Toteuttajan nimi	Hankkeen nimi	EU- ja valtion rahoitus
J11337	Liperin kunta	Liperin Välikankaan yritysalueen rakentaminen	1 014 969
		JTF myönnetty tuki yhteensä	1 014 969

10.6 JTF: maksetut avustukset

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 – EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelma JTF
Lähdejärjestelmä: EURA 2021

Hanke	Toteuttajan nimi	Hankkeen nimi	EU- ja valtion rahoitus
J10542	Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Mehtimäen hyvinvoinnin ja liikunnan testausasema – Investointi	312 172,62
J10717	Kiteen kaupunki	Bioter - Puhoksen Bioterminaalin investointihanke	2 803 645,56
J10718	Kiteen kaupunki	BIOTER- kestävien ja innovatiivisten ratkaisuiden kehittäminen	121 249,28
J10719	Itä-Suomen yliopisto	Suo 2.0 - Kokonaiskestävyydestä elinvoimaa Ilomantsiin	145 262,18
J10720	Suomen ympäristökeskus	Suo 2.0 - Kokonaiskestävyydestä elinvoimaa Ilomantsiin	42 672,51
J10721	Maaseudun Sivistysliiton Vaara-Karjalan kulttuuriyhdistys ry	Suo 2.0 - Kokonaiskestävyydestä elinvoimaa Ilomantsiin	27 579,60
J10778	Pielisen Karjalan Kehittämiskeskus Oy (PIKES Oy)	VIETERI - Vihreän siirtymän, elintarvikejalostuksen ja teollisuuden tuottavuuden kehittäminen	111 815,52
J11068	Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Vetytalouden ja energiasiirtymän osaava työvoima	106 720,45
J11153	Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Älykkään valmistuksen tutkimusinfrastruktuurin uudistaminen ja kehittäminen -investointi	7 672,68
J11154	Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Älykkään valmistuksen tutkimusinfrastruktuurin uudistaminen ja kehittäminen	38 532,79
		JTF maksettu tuki yhteensä	8 000 937,85

10.7 AIKO-rahasto: myönnetyt avustukset

Tuensaaja	Hankkeen nimi	Euroa
Business Joensuu Oy	Digitaalisen rajaturvallisuuden selvitys	39 290
Itä-Suomen yliopisto	Ukraina yhteistyö	39 534
Joensuun seudun	Turvallisempi Pohjois-Karjala monikulttuurisuusyhdistys ry	5 000
	Myönnetty avustuksia yhteensä	83 824

10.8 AIKO-rahasto: maksetut avustukset

Tuensaaja	Hankkeen nimi	Euroa
Metka taide- ja kulttuuriyhdistys ry	Mätäslämpö - Maalämmön käytön selvitys Mätäsvaaran vanhan kaivoksen kuilussa	15 340,04
Ilomantsin matkailuyhdistys ry	Sotatie 2.0	23 036,63
Joensuun seudun monikulttuurisuusyhdistys ry	Turvallisempi Pohjois-Karjala	1 500,00
	Maksettu avustuksia yhteensä	39 876,67

10.9 AKKE-rahasto: myönnetyt avustukset

Tuensaaja	Hankkeen nimi	Euroa
Itä-Suomen Yliopisto	Metsä ja puu -teknologiaplatfom Luonnonvarakeskus	60 000
MTK-Pohjois-Karjala	Pohjois-Karjalan ruokaketjun selvitys- ja yhteistyöhanke	45 883
Lipertek Oy	DigiKierto 2025	30 816
Heinäveden kunta	Heinistapaus - Heinismatkailun tapahtuma- ja palveluverkosto	15 362
Pohjois- Karjalan Sosiaaliturvayhdistys ry	Selvityshanke palkkatuen loppumisen vaikutuksista kuntiin ja yhdistyksiin	12 000
Itä- Suomen yliopisto	Kestävyysmurroksen tilannekuva ja toimijaverkkokartoitus Pohjois-Karjalassa	39 372
EduSilva Ry	Kaksoiskäyttöinen robotti nuorten metsien kestävän hoidon ja käytön ajurina	38 975
Kiteen kaupunki	Kiteen Puhoksen entisen saha-alueen kehittämismahdollisuuksien esiselvityshanke	26 596

Kontiolahden kunta	Selvitys uuden ulkoilureitin toteutettavuudesta	15 000
	Myönnetty avustuksia yhteensä	284 004

Erillinen AKKE -raha, Ampumahiihtokeskuksen valaistus

Kontiolahden kunta	Kontiolahden ampumahiihtokeskuksen valaistuksen uusiminen	980 000
	Myönnetty avustuksia yhteensä	980 000

10.10 AKKE-rahasto: maksetut avustukset

Tuensaaja	Hankkeen nimi	Euroa
Lieksan Kehitys Oy LieKe	Liekka uuteen kasvuun (PÄRM)	21 792,47
Rääkkylän kunta	Kulttuuriperintökeskus Värttinän tila- ja sisältösuunnittelu	27 375,61
Geologian tutkimuskeskus	Rikastushiekkojen tuotteistaminen ja hyötykäytön tehostaminen automatisoidun mineralogian avulla -MinerAll	53 241,71
Joensuun kaupunki	Helposti Joensuuhun - uudet palvelumallit työntekijöille ja perheille Suomesta tai ulkomailta	59 962,55
Business Joensuu	Helposti Joensuuhun - uudet palvelumallit työntekijöille ja perheille Suomesta tai ulkomailta	21 418,20
EduSilva Ry	Kaksoiskäyttöinen robotti nuorten metsien käytön ajurina	7 795

Erillinen AKKE -raha, Ampumahiihtokeskuksen valaistus

Kontiolahden kunta	Kontiolahden ampumahiihtokeskuksen valaistuksen uusiminen	552 090,15
Joensuun kaupunki	Toimintamallin kehittäminen suorien EU-rahoitusten hakemiseksi	45 884,55
Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Akustiikka-osaamisen kehittäminen	30 000,00
MTK-Pohjois-Karjala r.y.	Pohjois-Karjalan ruokaketjun selvitys- ja yhteistyöhanke	19 924,92
Heinäveden kunta	Heinistöpaus-Heinistömatkailun tapahtuma- ja palveluverkosto	15 362,00
Pohjois-Karjalan sosiaaliturvayhdistys ry	Selvityshanke palkkatuen loppumisen vaikutuksista kuntiin ja yhdistyksiin	12 000,00
	Maksettu tuki yhteensä	950 054,69

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton julkaisuja

Pohjois-Karjalan liiton nimi muuttui 1.1.2005
Pohjois-Karjalan maakuntaliitoksi

1993

- 1 Toimintasuunnitelma ja talousarvio 1.6.–31.12.1993
- 2 Kuntayhtymäsuunnitelma vuosiksi 1994–1998, toimintasuunnitelma ja talousarvio vuodeksi 1994
- 3 Joensuun seudun seutukaava

1994

- 4 Toimintakertomus 1.6.–31.12.1993
- 5 Selvitys Tanskan maaseutualueille kohdistetuista EY:n rakennerahastojen tuista
- 6 Kuntayhtymäsuunnitelma 1995–1999, toimintasuunnitelma ja talousarvio 1995
- 7 Pohjois-Karjalan kehittämisohjelma vuosille 1995–1999
- 8 Pohjois-Karjalan maaseutuohjelma vuosille 1995–1999
- 9 Pohjois-Karjalan saaristo-ohjelma
- 10 Pohjois-Karjalan jätehuollon alueellinen yhteistyö sekä uudet käsittelymenetelmät
- 11 Pohjois-Karjalan EU-ohjelma vuosille 1995–1999
- 2. korjattu painos 1995
- 3. osittain korjattu painos 1996
- 12 Joensuun seudun kansainvälinen asema ja sen vaikutus seudun kehittämisstrategiaan

1995

- 13 Kylät ja kunnat kehittäjinä Itävallassa
- esimerkkinä syrjäinen Waldviertel
- 14 Maakunnan kehittämisrahan seurantaraportti vuodelta 1994
- 15 Raja-alueen kehittämisohjelma: Itä-Suomi ja Karjalan tasavalta
- 16 Asumisen tulevaisuus ja yhteistyö Joensuun seudulla
- 17 Toimintakertomus 1994
- 18 Pohjois-Karjalan kehittämisohjelma vuosille 1996–2000
- 19 Kuntayhtymäsuunnitelma 1996–2000, toimintasuunnitelma ja talousarvio 1996

1996

- 20 Pohjois-Karjalan kansainvälistymisstrategia
- 21 Maakunnan kehittämisrahan seurantaraportti vuodelta 1995
- 22 Toimintakertomus vuodelta 1995
- 23 Asunto-ohjelmointi Joensuun seudun kuntayhteistyössä
- 24 Pohjois-Karjalan matkailustrategia 1996–2000
- 25 Pohjois-Karjalan matkailufakta 1994
- 26 Pohjois-Karjalan maankäytön ja aluerakenteen periaatteet

- 27 Toiminta- ja taloussuunnitelma 1997–1999 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 1997

1997

- 28 Pohjois-Karjalan maakunnallinen tietostrategia, oppiva maakunta – luova periferia
- 29 Maakunnan kehittämisrahan seurantaraportti vuodelta 1996
- 30 Maakunnan kehittämisraha ja EU-raha Pohjois-Karjalassa vuosina 1995–1996
- 31 Toimintakertomus 1996
- 32 Toiminta- ja taloussuunnitelma 1998–2000 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 1998

1998

- 33 POKAT 2006: Pohjois-Karjalan maakunnan kehittämisen puitteet vuoteen 2006
- 34 Maakunnan kehittämisrahan seurantaraportti vuodelta 1997
- 35 POKAT 2006: Pohjois-Karjala uudelle vuosituhatluvulle
- 36 Toimintakertomus 1997 ja tilinpäätös 31.12.1997
- 37 Euroopan metsämaakunta 2010
- Pohjois-Karjalan metsästrategia vuosiksi 1998–2010
- 38 Kauneimmat Karjalasta – Karjalasta parhaimmat
- Pohjois-Karjalan maakuntatapahtuma Helsingissä 13.–15.6.1997, loppuraportti
- 39 Pohjois-Karjalan yritys- ja toimipaikkaselvitys vuosilta 1990–1997
- 40 Toiminta- ja taloussuunnitelma 1999–2001 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 1999

1999

- 41 Talkoilla tietoyhteiskuntaan
- Pohjois-Karjalan tietoyhteiskuntastrategia ja toimenpideohjelma 1999–2006
- 42 By Joint Work Party to the Information Society
- 43 Hyvinvointiklusteri Pohjois-Karjalassa
- realismia vai idealismia
- 44 Maakunnan kehittämisrahan seurantaraportti vuodelta 1998
- 45 Toimintakertomus 1998
- 46 Pohjois-Karjala – Osaamisen maakunta
- Maakunnan koulutusta koskevia kehittämislinjauksia

2000

- 47 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2000–2002 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2000
- 48 Maakunnan kehittämisrahan seurantaraportti vuodelta 1999
- 49 Tilinpäätös 31.12.1999
- 50 Katsaus Pohjois-Karjalan toimialarakenteeseen vuosina 1990–1997
- 51 Suurpedot Pohjois-Karjalassa
- Pohjoiskarjalaisten luonnonkäyttäjien kokemuksia suurpedoista
Large terrestrial carnivores in North Karelia
- 52 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2000–2003 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2001
- 53 Pohjois-Karjalan elintarvikekluusterin kehittämisstrategia 2000–2006

2001

- 54 Ihmisen mittainen Pohjois-Karjala
- Metkujen maaseutupolitiikka
- 55 Tilinpäätös 31.12.2000
- 56 Palvelujen haun suuntautuminen Pohjois-Karjalassa vuonna 2000
- 57 Pohjois-Karjalan aluerakenteen vaihtoehtoja
- Keskusteluasiakirja
- 58 Pohjois-Karjalan aluerakenteen vaihtoehtoja
- Tiivistelmä
- 59 Urban regions in KASPNET area
- Urban structures
- 60 Pohjois-Karjalan palvelurakenneselvitys
- 61 KASPNET – Summary of Urban Structures
- 62 Teknologian kehittämisen haasteet ja mahdollisuudet Pohjois-Karjalassa
- 63 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2002–2004 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2002

2002

- 64 Pohjois-Karjalan maakunnan TASKUTIETO 2002–
- 65 Pohjois-Karjalan liikennejärjestelmäsuunnitelma
- 66 Toimintakertomus 2001
- 67 Hyvinvointi Pohjois-Karjalassa 2006
- 68 Pohjois-Karjalan yritys- ja toimipaikkaselvitys
- 69 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2003–2005 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2003

2003

- 70 Toimintakertomus 2002
- 71 Kulttuurista lisää voimaa ja työtä!
- Pohjois-Karjalan kulttuuristrategia 2003–2006
- 72 Maakuntaohjelma POKAT 2006
- Pohjois-Karjala hyvästä paremmaksi

- 73 Pohjois-Karjalan matkailun nousu vuoteen 2006
- Pohjois-Karjalan matkailustrategian päivitys
- 74 Pohjois-Karjalan aluerakenteen ja maankäytön tavoitteet ja aluerakenne 2020
- 75 Pohjois-Karjalan virkistys- ja luontopalvelut
- 76 Raitis Elämä -projekti 2000–2003
- Loppuraportti
- 77 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2004–2006 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2004
- 78 Pohjois-Karjalan Hyvinvointiohjelman toimeenpanosuunnitelma

2004

- 79 Nopeat tietoliikenneyhteydet kylille ja haja-asutusalueille
- 80 Pohjois-Karjalan kehittämisrahasto 10 vuotta
- 1994–2003
- 81 Toimintakertomus 2003
- 82 Pohjois-Karjalan muovi- ja metalliteollisuuden kehittämisstrategia
- 83 Pohjois-Karjalan kulttuuriympäristöt
- 84 Pohjois-Karjalan Eurooppa-strategia
- 85 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2005–2007 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2005
- 86 Joensuun ydinkaupunkiseudun palvelu- ja rakenne- selvitys
- 87 Rantojen käytön periaatteet Pohjois-Karjalassa

2005

- 88 Innovatiiviset toimet Itä-Suomessa
- 89 Elävänä Pohjois-Karjalassa 2025
- 90 Toimintakertomus 2004
- 91 Näkökulmia Pohjois-Karjalan tietoyhteiskunta- kehitykseen
- 92 Tilaa tulevaisuuden tekijöille
- Pohjois-Karjalan nuorisostrategia
- 93 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2006–2008 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2006
- 94 Pohjois-Karjalan maakuntasuunnitelma 2025
- 95 Pohjois-Karjalan työllisyysstrategia 2005–2010
- 96 Maakunta liikkumaan – Pohjois-Karjalan liikunta- ja urheilustrategia

2006

- 97 Pohjois-Karjalan maakuntakaava, maakuntavaltuusto 21.11.2005 – Tiivistelmä
- 98 Toimintakertomus 2005
- 99 POKAT 2010
- Pohjois-Karjalan maakuntaohjelma 2007–2010
- 100 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2007–2009 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2007

101 POKAT 2010 – Pohjois-Karjalan maakuntaohjelma 2007–2010 – Ympäristöselostus

2007

- 102 Pohjoiskarjalaisen koulutusyhteistyön uusi malli
- Hankkeen loppuraportti
- 103 Niiralan raja-aseman liikenneselvitys 2007
- 104 Toimintakertomus 2006
- 105 Pohjois-Karjalan bioenergiaohjelma 2015
- 106 Yhteistä Hyvää – Pohjois-Karjalan hyvinvointialan järjestöstrategia 2015
- 107 Pohjoiskarjalainen hyvinvointi – Pohjois-Karjalan hyvinvointiraportti 2007
- 108 Pohjois-Karjalan matkailustrategia 2007–2013
- 109 Ruoasta Elämys – Pohjois-Karjalan elintarvikealan kehittämisohjelma 2007–2010
- 110 Kulttuuri Pohjois-Karjalan aluekehityksessä
- Strategiset valinnat 2007–2013
- 111 Kohti kilpailukyistä ja osaavaa Itä-Suomea
Aluerakenteen kehityksen suuntaviivoja/
Tiivistelmä
Towards a Competitive and Competent Eastern Finland
Regional structure development trends/
Summary
- 112 Kohti kilpailukyistä ja osaavaa Itä-Suomea
Aluerakenteen kehityksen suuntaviivoja
- 113 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2008–2010 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2008

2008

- 114 Pohjois-Karjalan maakuntakaava (1. vaihekaava)
Osa A: Kaavaselostus
Osa B: Ehdotusvaiheen palaute
Osa C: Liitekartat
- 115 Toimintakertomus 2007
- 116 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2009–2011 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2009
- 117 Kehittämisprojektista palveluksi – Itä-Suomen Innovatiiviset toimet -ohjelman arviointi
- 118 The Path from Development Project to Service – Evaluation of the Innovative Actions in Eastern Finland Programme
Summary
Kehittämisprojektista palveluksi – Itä-Suomen Innovatiiviset toimet -ohjelman arviointi
Tiivistelmä

2009

- 119 Pohjois-Karjalan yritys selvitys 2008
- 120 Toimintakertomus 2008
- 121 Pohjois-Karjalan hyvinvointiohjelma 2015
- Strategiaosa

122 Pohjois-Karjalan kuntien ja kuntayhtymien sosiaali- ja terveyssektorin työvoimatarpeiden ennakkointiraportti 2010–2030

123 Pohjois-Karjalan terveydenhuolto- ja sosiaalipalveluyritysten tunnuslukuja 2000-luvulta

124 Ilmastonmuutos Pohjois-Karjalan mahdollisuutena

125 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2010–2012 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2010

2010

- 126 Kaivannaistoiminta Pohjois-Karjalan aluekehityksessä – Strategiset valinnat 2010–2014
- 127 Pohjois-Karjalan strategia 2030
- Maakuntasuunnitelma
- 128 POKAT 2014 – Pohjois-Karjalan maakuntaohjelma 2011–2014
- 129 POKAT 2014 – Pohjois-Karjalan maakuntaohjelma 2011–2014
- Ympäristöselostus
- 130 Pohjois-Karjalan hyvinvointiohjelma 2015
- Toteuttamissuunnitelma 2010–2011
- 131 Pohjois-Karjalan teknologiateollisuuden kehittämisohjelma 2015 – Uusiutuva teknologiateollisuus
- 132 Pohjois-Karjalan liikennejärjestelmäsuunnitelma
- 133 Tilinpäätös 2009
- 134 Rural Transport Solutions in Northern Periphery
- 135 Pysäkillä vai kotoa – Joukkoliikenteen nykytila ja tulevaisuuden suunta Pohjois-Karjalassa
- 136 Pohjois-Karjalan maakuntakaavan täydennys (2.vaihe)
- 137 Siitä on lähdettävä, että tähän on tultu – Hyvinvointialan monitoimijaisten yhteistyökäytäntöjen selvitystyö Joensuun seudun kunnissa liittyen sosiaalipalvelujen tuottamiseen
- 138 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2011–2013 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2011

2011

- 139 Pietarin ja Helsingin välinen nopea ratayhteys – Liikenteelliset ja aluetaloudelliset vaikutukset Karjalan kehityskäytävällä
- 140 Pohjois-Karjalan liikennejärjestelmäsuunnitelma, Ilomantsi
- 141 Pohjois-Karjalan liikennejärjestelmäsuunnitelma, Pielisen Karjala
- 142 Pohjois-Karjalan koulutus- ja sivistysstrategia 2014, Osa 1: Strategiaosa
Osa 2: Liitteet
- 143 ”Tankit täyteen” Pohjois-Karjalan elintarvikeohjelma 2014
- 144 Tilinpäätös 2010
- 145 Paikallisesti – Uusiutuvasti – Vietävän tehokkaasti Pohjois-Karjalan ilmasto- ja energiaohjelma 2020
- 146 Pohjois-Karjalan kv-toimintaohjelma
- 147 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2012–2014 ja talousarvio 2012

- 148 Itä-Suomi uusiutuu – Itä-Suomen bioenergiaohjelma 2020
149 Pielisen Karjalan joukkoliikenteen palvelutaso

2012

- 150 Pohjois-Karjalan hyvinvointiohjelma 2015
- Toteuttamissuunnitelma 2012–2013
151 Paikallisesti – Uusiutuvasti – Vietävän tehokkaasti
Pohjois-Karjalan ilmasto- ja energiaohjelma 2020
Tiivistelmä
Locally – Renewably – Efficiently
Climate and Energy Programme of North Karelia 2020
A Summary
152 Vaikuttavuutta etsimässä – Pohjoiskarjalaisten,
vuonna 2004–2010 toteutettujen
bioenergiahankkeiden arviointi
153 Kysely venäläisille matkailijoille Niiralassa 2011
154 Tilinpäätös 2011
155 Materiaali- ja energiatehokas toimisto
156 DART – Declining Ageing and Regional Transformation
Suomenkielinen käsikirja väestön ikääntymisen ja
vähentämisen alueellisista ratkaisumalleista
157 Pielisen Karjalan työmarkkinaselvitys
158 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2013–2015 ja
talousarvio 2013

2013

- 159 Pohjois-Karjalan hyvinvointiohjelma 2015
- Toteuttamissuunnitelma 2013–2014
160 Tilinpäätös 2012
161 Uusia kokemuksia – vaihtuvia maisemia
Selvitys pohjoiskarjalaisten vanhuuseläkeläisten
matkailukokemuksista ja -tarpeista
162 Pohjois-Karjalan maakunnallisten virkistyspalvelujen
ylläpito
Osaraportti 1: Kärkireitit ja ylläpidon rahoitusmalli
Osaraportti 2: Ylläpidon vaihtoehtoiset toimintamallit
Osaraportti 3: Monikäyttöreitistöjen sopimusmallit
Tiivistelmä
163 Venäjän ja EU:n välisen viisumivapauden vaikutukset
Pohjois-Karjalassa
164 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2014–2016 sekä
tulostavoitteet ja talousarvio 2014

2014

- 165 Pohjois-Karjalan maakuntakaavan kolmas vaihe
Maakuntakaavaselostus
Liite 1 Valtakunnallisesti ja maakunnallisesti
merkittävät rakennetut kulttuuriympäristöt
Pohjois-Karjalassa
Liite 2 Natura-arviointi

- 166 Pohjois-Karjalan hyvinvointikertomus 2013
167 Pohjois-Karjalan palvelutarvekartoitus – 55- ja
65-vuotiaiden arviota palvelujen nykytilasta ja niiden
tulevaisuudesta
168 Tilinpäätös 2013
169 POKAT 2017 – Työtä, elinvoimaa ja hyvinvointia
kestävästi Pohjois-Karjalaan
Pohjois-Karjalan maakuntaohjelma 2014–2017
170 Ympäristöselostus – Pohjois-Karjalan maakunta-
ohjelma 2014–2017
171 Seniorimatkailun hyvät käytännöt
172 Pohjois-Karjalan matkailun teema- ja
toimenpideohjelma 2014–2020
173 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2015–2017 sekä
tulostavoitteet ja talousarvio 2015

2015

- 174 Tilinpäätös 2014
175 MIUN YHISTYS - Pohjois-Karjalan
yhdistysohjelma 2015–2020
176 Pohjois-Karjalan kansainvälistymisen
toimenpideohjelma
177 Kaivannaistoiminta Pohjois-Karjalan
aluekehityksessä – Strategiset valinnat 2015–2017
178 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2016–2018 sekä
tulostavoitteet ja talousarvio 2016
179 Hyvinvointia ja kasvua kulttuurituotannosta –
Kulttuurin ja luovien alojen toimenpidesuunnitelma
vuoteen 2017

2016

- 180 Tilinpäätös 2015
181 Pohjois-Karjalan ennakoidun rakennemuutoksen
suunnitelma
182 Vetovoimaisuus 2015 – Kyselytutkimus
Pohjois-Karjalan ja Joensuun seudun
vetovoimatekijöistä
183 Pohjois-Karjalan kuntien vastuu
pitkäaikaistyöttömyydestä – Selvitys kuntien
työmarkkinatuen maksuvastuusta
184 Pohjois-Karjalan 4. vaihemaakuntakaava
Maakuntakaavaselostus
Liite 1 Natura-arvioinnin tarveharkinta
185 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2017–2019 sekä
tulostavoitteet ja talousarvio 2017

2017

- 186 Tilinpäätös 2016
187 POKAT 2021 – Pohjois-Karjalan maakuntaohjelma
2018–2021
188 Ympäristöselostus – Pohjois-Karjalan
maakuntaohjelma POKAT 2021
189 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2018–2020 sekä
tulostavoitteet ja talousarvio 2018

2018

- 190 Tilinpäätös 2017
- 191 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2019–2021 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2019

2019

- 192 Tilinpäätös 2018
- 193 Iloa ja elinvoimaa osaamisesta – Pohjois-Karjalan koulutus- ja sivistysstrategia 2019–2021
- 194 Pohjois-Karjala hyvinvoinnin edelläkävijäksi – Hyvinvointistrategia 2020-2025
- 195 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2020–2022 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2020

2020

- 196 Tilinpäätös 2019
- 197 Pohjois-Karjalan strategia 2040
- 198 Pohjois-Karjalan liikennejärjestelmäsuunnitelma 2030

2021

- 199 Pohjois-Karjalan ilmasto- ja energiaohjelma 2030
- 200 Tilinpäätös 2020
- 201 Pohjois-Karjalan maakuntakaava 2040
 - Kaavaselostus
 - Liite 1. Maakuntakaavamerkinnät teemoittain
 - Liite 2. Yhteenveto lausunnoista ja mielipiteistä
 - Liite 3. Natura-arvioinnin tarveharkinta
 - Merkinnät ja määräykset
- 202 POKAT 2025 – Pohjois-Karjalan maakuntaohjelma 2022–2025
- 203 Yhteistyössä hyvinvointia – Pohjois-Karjalan yhdistysohjelma 2021-2025
- 204 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2022-2024 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2022

2022

- 205 Tilinpäätös 2021
- 206 Pohjois-Karjalan kulttuurihyvinvointisuunnitelma 2022–2025
- 207 Arkkitehtuurin moderneja piirteitä Pohjois-Karjalassa
- 208 Kestävät valinnat osaksi organisaation arkea
- 209 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2023-2025 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2023
- 210 Kansainvälisen toimintaympäristön muutoksen vaikutukset aluekehittämiseen Itä- ja Pohjois-Suomessa

2023

- 211 Tilinpäätös 2022
- 212 KUDELMA – Pohjois-Karjalan kulttuurin ja luovien alojen toimenpideohjelma 2025
- 213 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2024-2026 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2024

2024

- 214 Tilinpäätös 2023
- 215 Pohjois-Karjalan maakuntakaava 2024
 - Heinäveden osa-alue
 - Kaavaselostus
 - Kaavaselostus, liiteosio
 - Natura-arvioinnin tarveharkinta
 - Merkinnät ja määräykset
- 216 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen Pohjois-Karjalassa – Strategiset painopisteet vuosille 2025–2028
- 217 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2025-2027 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2025

2025

- 218 Tilinpäätös 2024
- 219 Pohjois-Karjalan maakuntakaava 2040, 2. vaihe
 - Kaavaselostus
 - Liite 1. Tuulivoima-alueiden kohdekortit
 - Liite 2. Tuulivoimapotentiaalisten alueiden valokuvasovitteet
 - Liite 3. Maakunnallisesti arvokkaiden maisema-alueiden kohdekortit
 - Liite 4. Natura-arvioinnin tarveharkinta
 - Merkinnät ja määräykset
- 220 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2026-2028 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2026
- 221 Pohjois-Karjala-ohjelma
- 222 Pohjois-Karjalan strategia 2045

2026

- 223 Tilinpäätös 2025



POHJOIS-KARJALA
Maakuntaliitto