



A man in a light-colored suit is shown from the chest up, holding a tablet with both hands. He is looking at the screen. The background is a dark, semi-transparent image of a city skyline with several tall buildings. The overall tone is professional and modern.

Polvijärven kunta

PRIOLE tarjous

Voimassa 31.8.2022 saakka

A man in a suit and tie is shown from the chest up, gesturing with his hands. His hands are positioned as if he is holding or presenting something. The background is a cityscape with various skyscrapers, including the Shard. The entire image has a golden-yellow overlay.

Tulevaisuuteen voi valmistautua jo tänään, yhdessä

PRIOLE / menetelmä

Riku Väisänen

Myyntipäällikkö, osakas

050 382 7172

riku.vaisanen@priole.fi

Priolen hyödyt.

Tunnistaa
toiminta-
ympäristön
muutosvoimat



Osallistaa
kaikki muutoksen
keskeisimmät
sidosryhmät



Priorisoi
kilpailuedun
kannalta
tärkeimmät
kehityskohteet



Mahdollistaa
muutoksen
osaksi arkea

Muutamia referenssejämme

enerke

Heinävesi



Jokiväri



A-lehdet



PRIOLE

Referenssi

Liperin kunta

Liperin kunta on Pohjois-Karjalassa sijaitseva reilun 12 000 asukkaan kunta. Joensuun naapurissa kasvava kunta tarjoaa loistavat mahdollisuudet yhdistää luonto, palvelut sekä yrittäjyys. Hyvien liikenneyhteyksien varrella sijaitsevalla kunnalla onkin loistavat edellytykset tarjota asukkailleen ja vierailijoilleen kaikki tarpeellinen.

Ongelma

Liperin kunnan kuntastrategiakautta (2018-2021) oli kulunut jo reilu vuosi. Kunnan johtoryhmälle heräsi tarve tarkastella ja terävöittää strategiassa tehtyjä päätöksiä suhteessa ympäröiviin muutostrendeihin. Näin ollen muutostrendit maailmalta haluttiin kytkeä osaksi strategian jalkauttamista.



Ratkaisu

Liperin kunnalle päätettiin toteuttaa alkuun Priole -mallin Tarve -työpaja, jossa vastataan juuri näihin kysymyksiin. Johtoryhmän lisäksi työpajaan osallistui kunnan poliittisia luottamushenkilöitä, kunnan henkilökuntaa sekä Liperin Yrittäjien edustajia tuomaan näkemystään muutostrendeistä ja niiden merkityksellisyydestä Liperin kunnalle.



Tulos

Lopputulemana Liperin kunnalle muotoutui suuresta joukosta muutosvoimia kolme skenaariota, jotka tulevat olemaan merkityksellisimpiä juuri Liperin kunnan näkökulmasta. Skenaarioihin tiivistyi merkittävä määrä osaamista ja näkemyksiä, jotka nousivat vallalla olevista muutostrendeistä. Muodostetut skenaariot mahdollistavat kuntastrategiassa määritellyn viitekehyksen kytkemisen tulevaisuuden tarpeisiin.

Lisätiedot

Hannele Mikkonen / Kunnan johtaja
0400 139 989 / hannele.mikkonen@liperi.fi



Referenssi

Heinäveden kunta

Heinäveden kunta on luonnonkauneudestaan tunnettu matkailukunta Pohjois-Karjalan maakunnassa, Itä-Suomessa. Heinävedellä asuu reilut 3000 kuntalaista.

Tarve

Valtuustokauden alussa oli tarve päivittää kunnan strategiaa uuden valtuuston kanssa yhdessä. Haluttiin hahmottaa isoa kuvaa: miten yhteiskunnalliset muutokset vaikuttavat Heinäveden kunnan toimintoihin ja palveluihin tulevaisuudessa.



Ratkaisu

Ratkaisuksi valittiin Priole Tarve -työpaja, jossa pohdittiin miltä kuntien toiminta näyttää 10 vuoden kuluttua. Kahteen työpajaan osallistui monipuolisesti Heinäveden kuntalaisia, jotka edustivat kunnan valtuustoa, henkilökuntaa, järjestöjä, seurakuntia sekä yrityksiä.



Tulos

Heinäveden kunta onnistui tunnistamaan ne muutosvoimat, jotka vaikuttavat nimenomaan Heinäveden tulevaisuuteen. Konkreettiset skenaariot auttoivat jäsentämään uutta strategiaa ja viemään suunnitelmia eteenpäin. Priole tuki koko strategiaproessin eteenpäin viemistä.

PRIOLE



Megatrendit ja skenaariot



Nykytilanne



Strategiset
valinnat



Strategiset
valinnat



Strategiset
valinnat



Visio



Keinot ja
ominaisuudet



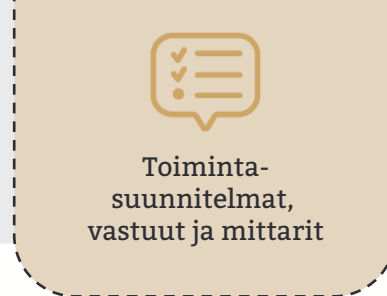
Keinot ja
ominaisuudet



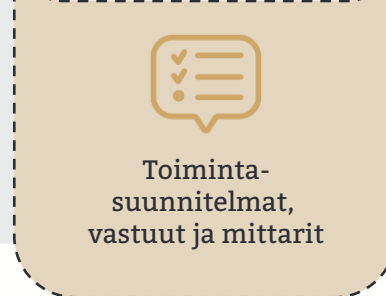
Keinot ja
ominaisuudet



Toiminta-
suunnitelmat,
vastuut ja mittarit



Toiminta-
suunnitelmat,
vastuut ja mittarit



Toiminta-
suunnitelmat,
vastuut ja mittarit



Muutos-
johtaminen
PRI OCTA

Brändi

	PRIOLE - NYKYTILANNE™ Onnistumiset ja kehityskohteiden arviointi	T U L E V A
	PRIOLE - TULEVAISUUS™ Yhdessä muodostetut skenaariot toimintaympäristön tulevaisuudesta	
	PRIOLE - MAHDOLLISUUDET™ Yhteinen näkemys organisaation menestyksen kannalta merkittävimmistä ominaisuuksista	K E I N O T
	PRIOLE - PRIORISOINTI™ Yhteinen päätös tärkeimmistä menestystekijöistä, joihin panostaa	
	STRATEGIA Strategia-asiakirjan suunnittelu ja laadinta	M U U T O S
	MITTARIT JA SEURANTA Mittarit ja seurannan suunnitelma	



PRIOLE tarjous

Polvijärven kunta

Keskusteluidemme pohjalta tarjoamme seuraavan PRIOLE kokonaisuuden:

- | | |
|--------------------------|---------|
| • PRIOLE Nykytilanne™ | 900 € |
| • PRIOLE Tulevaisuus™ | 3 500 € |
| • PRIOLE Mahdollisuudet™ | 2 200 € |
| • PRIOLE Priorisointi™ | 2 000 € |

YHTEENSÄ 8 600 €

Optio:

- | | |
|---|---------|
| • Strategialuonnos | 2 000 € |
| • Mittarit ja seuranta | 1 000 € |
| • PRIOLE Visio™ | 900 € |
| • PRIOLE Tuki™ | 600 € |
| • mahdollista toteuttaa myös useammin esim. puolivuosittain 2 vuoden aikana | |
| • PRIOLE Kysely™ | 800 € |
| • kyselyn toteutus kuntalaisille siten, että kaikilla halukkailla on mahdollisuus kommentoida Tulevaisuus työpajassa ilmenneitä skenaarioita ja/tai Mahdollisuudet työpajan ominaisuuksia | |

Hintoihin lisätään arvonlisävero. Muut ehdot tarjouksen lopussa.

PRIOLE

PRIOLE
Tee päätös, josta pitää.



**Onnistumiset ja kehityskohteiden
arviointi**

PRIOLE Nykytilanne™

Nykytilanne™-työpajassa arvioidaan nykyisen strategian onnistumisia ja kehityskohteita. Työpajassa valitaan ne strategian osa-alueet, missä ollaan onnistuttu ja mitä kannattaa säilyttää uudessa strategiassa.

Työpajaan osallistuu tyypillisesti kaupungin johtoryhmä. Työpajan tulokset esitellään Tulevaisuus työpajassa valtuutetuille.

Työpajan kesto n. 2h.



**Yhdessä muodostetut skenaariot
toimintaympäristösi tulevaisuudesta.**

PRIOLE

PRIOLE Tulevaisuus™

Maailma on muutossignaaleja täynnä, ja olennaista on tunnistaa niistä merkityksellisimmät.

Tulevaisuus™-työpajassa tarkastelemme toimintaympäristösi tulevaisuutta yleisesti tunnistettujen muutostrendien avulla. Työpajaan on mahdollista kutsua mukaan myös organisaation ulkopuolisia jäseniä, kuten 3. sektoria, yrittäjiä, asiantuntijoita tai yhteistyökumppaneita, jolloin lopputuloksena on kattava ja monipuolinen näkemys toimintaympäristösi tulevaisuudesta.

Tehokkaat ryhmätyöskentelymenetelmämme takaavat, että kaikkien työpajaan osallistuvien mielipiteet tulevat huomioiduiksi tasapuolisesti, jolloin myös tulokset ovat parhaat mahdolliset.

Työpajaan osallistetaan valtuusto, viranhaltijat ja sidosryhmät. Kesto n. 4-5h ja toteutus yleensä lähityöskentelynä.



**Organisaation menestyksen kannalta
merkittävimmät ominaisuudet.**

PRIOLE

PRIOLE Mahdollisuudet™

Mahdollisuudet™-työpajassa pohditaan ihannekunnan ominaisuuksia. **Lopputuloksena valikoituu 20 kpl merkityksellisintä ominaisuutta eli menestystekijää.**

Nämä ominaisuudet jaotellaan Tulevaisuus™-työpajassa syntyneisiin skenaarioihin. Ominaisuuksille äänestetään myös niiden tärkeys kunnan toimintaympäristön tulevaisuuden kannalta sekä organisaation vahvuudet / heikkoudet ko. ominaisuuksissa.

Ominaisuudet jaotellaan vielä kehitysluokkiin, eli mihin organisaation osa-alueeseen ominaisuudet liittyvät. Lisäksi valitaan kehityksen painopistealueet eli mihin ominaisuuksiin olisi syytä keskittyä tulevaisuudessa.

Työpajaan osallistetaan valtuusto ja viranhaltijat. Kesto n. 4h ja toteutus yleensä lähityöskentelynä.



**Yhteinen päätös tärkeimmistä
menestystekijöistä, joihin panostaa.**

PRIOLE

PRIOLE Priorisointi™

Suurimmankaan organisaation ei ole järkevää pyrkiä kehittymään liian kiivaalla tahdilla tai kaikilla rintamilla. Menestyksellä strategia onkin pitkälti juuri oikeiden kehityskohteiden valintaa ja niihin panostamista.

Priorisointi™-työpajassa tunnistamme kuntasi kilpailukyvyn kannalta merkittävimmät ominaisuudet (5-10 kpl). Työpajan päätteeksi tiedät selkeästi, mitkä ovat ne tärkeimmät kehityskohteet (strategiset valinnat), joiden kehittämiseen tullaan panostamaan.

Työskentelyssä hyödynnämme muun muassa anonyymejä äänestysmenetelmiä osallistujien totuudenmukaisten näkemysten selvittämiseksi.

Työpajaan osallistetaan valtuusto ja viranhaltijat. Kesto n. 4h ja toteutus yleensä lähityöskentelynä.



Optiot



**Yhdessä muodostettu innostava ja
napakasti sanoitettu pitkän
tähtäimen päämäärä.**

PRIOLE Visio™

Vision kiteyttäminen kirjalliseen muotoon on tärkeää, jotta tavoite ja suunta on selkeästi tiedossa.

Muodostamme vision yhdessä tunnistettujen tulevaisuuden skenaarioiden sekä pitkän tähtäimen näkemystesi pohjalta.

Tämän jälkeen sanoitamme vision selkeästi napakkaan ja innostavaan muotoon, jonka avulla koko organisaation on helppo sisäistää vision asettamat tavoitteet.



Muutoksen toteuttamisen seuranta ja tuki.

PRIOLE Tuki™

Pidämme huolen, että muutos tapahtuu. Tuki™-vaiheessa keskitymme projektisuunnitelmien toteuttamiseen. Seuraamme muutoksen etenemistä esim. Priocta-muutosjohtamisen työkalun avulla, jolloin käytössämme on aitoa tietoa pelkän tuntuman sijaan.

Organisaation muutos kohti määriteltyjä päämääriä on pitkäjänteinen prosessi, joka pitää sisällään vielä monta reagoitavaa tilannetta. Siksi haluamme olla auttamassa ja tukemassa muutosta, jotta lopputulos saavutetaan varmasti. Tuomme reagoitaviin tilanteisiin toimintamalleja ja ratkaisuehdotuksia, joiden avulla muutos ei pysähdy.

PRIOLE Lisäosat



PRIOLE Kysely™

Laajan osallistamisen mahdollistaminen

Kysely™-moduulilla voidaan osallistaa organisaation koko henkilöstö, kuntalaisia, yrittäjiä, 3. sektoria tai muita sidosryhmiä. Kyselyn tulokset koostetaan ja raportoidaan. Kyselyn avulla kaikilla halukkailla on mahdollisuus vaikuttaa muutokseen.



Strategiadokumentti

Tiivis ja selkeä strategia

Strategia aukikirjoitetaan dokumentiksi.

Tarvittaessa strategia voidaan visualisoida huoneentauluksi kumppanimme toimesta.



Mittarit ja seuranta

Konkreettiset ja selkeät mittarit

Määritämme yhdessä mittarit ja suunnitelmat muutoksen seurantaan. Selkeillä mittareilla projektivastuulliset ja johto pystyvät seuraamaan strategisten kehityskohteiden etenemistä ja varmistaa tavoitteiden saavuttamisen.



PRIOCTA

Muutosjohtamisen sovellus

PRIOCTA -sovellusta käytetään mobiilipäätteillä. Pääkäyttäjän työkaluja käytetään selaimen kautta tietokoneella.

Käyttöönotto on nopeaa ja helppoa. Pääkäyttäjä pystyy itse rakentamaan mitattavat asiat ja kyselyiden tiheyden. Käyttäjille lähetetään automaattiset muistutukset sovellukseen vastaamattomista kyselyistä.

- **Priocta muutosjohtamisen sovellus**
 - **Medium paketti** **1,50 €/kk/käyttäjä**
 - Max 3 kpl admin-tunnuksia
 - Max 3 aktiivista kyselyä
 - Mittareiden dashboard jako
 - **Professional paketti** **2,00 €/kk/käyttäjä**
 - Rajattomasti admin-tunnuksia
 - Rajattomasti aktiivista kyselyjä
 - Mittareiden dashboard jako
 - Tietojen vienti ulkoiseen järjestelmään
- **Pääkäyttäjäkoulutus ja palvelun avaus** **100 €**

Muut ehdot

- Työpajojen toteutusajankodista sovitaan erikseen Asiakkaan kanssa. Pääsääntöisesti Asiakas vastaa työpajaosallistujien kutsuprosessista. Eriksen sovittaessa Toimittaja voi hoitaa kutsuprosessin hinnaston mukaisesti.
- Asiakas on velvollinen järjestämään kokoustilat, jossa myös ryhmätyötiloja on käytettävissä. Eriksen sovittaessa Toimittaja voi hoitaa kokoustilojen varauksen, mutta ne veloitetaan Asiakkaalta toteuman mukaan.
- Asiakas vastaa kokoustarjoiluista. Eriksen sovittaessa Toimittaja voi hoitaa kokoustarjoilut, mutta ne veloitetaan Asiakkaalta toteuman mukaan.
- Matkustamisesta sovitaan erikseen Asiakkaan kanssa. Mahdolliset matkakulut veloitetaan toteuman mukaan:
 - Kilometrikorvaus ja päivärahat Verottajan ohjeistuksen mukaan
 - Mahdolliset matkaliput (juna, bussi, taksi) veloitetaan toteuman mukaan.
 - Mahdollinen majoitus veloitetaan toteuman mukaan



PRIOLE

Tee päätös, josta pitää.