

Arviointikertomus  
vuodelta 2021

# Sisällysluettelo

## 1 Puheenjohtajan katsaus

### 2 Tarkastuslautakunta ja tarkastustoiminta

- ▶ 2.1 Tarkastuslautakunnan tehtävät
- ▶ 2.2 Tarkastuslautakunnan kokoonpano ja esteellisyys
- ▶ 2.3 Tarkastuslautakunnan toiminta
- ▶ 2.4 Arviointikertomuksen lähtökohdat

### 3 Edellisen arviointikertomuksen perusteella tehtyjen toimenpiteiden arviointi Kunnan ja kuntakonsernin talous

- ▶ 3.1 Arviointikertomus 2020
- ▶ 3.2 Toimenpiteiden arviointi

### 4 Kunnan ja kuntakonsernin talous

- ▶ 4.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen
- ▶ 4.2. Rahoitusosa
- ▶ 4.3 Investoinnit
- ▶ 4.4 Talouden tasapaino

### 5 Tavoitteiden toteutumisen arviointi

#### ▶ 5.1 Arviointi

- ▶ 5.1.1 Kunnanhallitus
- ▶ 5.1.2 Sivistystoimi
- ▶ 5.1.3 Tekninen toimi ja vesihuolto
- ▶ 5.1.4 Tytäryhtiöt
- ▶ 5.1.5 Yhteenveto toiminnan tavoitteiden toteuman arvioinnista

#### ▶ 6 Lopuksi

- ▶ 6.1 Keskeiset havainnot
- ▶ 6.2 Kiitos
- ▶ 6.3 Allekirjoitukset

# 1 Puheenjohtajan katsaus

# 1.1 Puheenjohtajan katsaus

Uusi tarkastuslautakunta järjestäytyi syyskuussa. Se on siis ehtinyt toimia tähän mennessä noin kahdeksan kuukautta, ja tuostakin ajasta suuri osa on mennyt uusien asioiden oppimiseen, mikä on väistämätöntä, kun suurin osa jäsenistä istuu lautakunnassa ensimmäistä kertaa.

Tämä näkyy myös tarkastuskertomuksessa siten, että tekstiä on suhteellisen vähän. Halusimme nimittäin lausua jotain vain asioista, joista meillä on riittävästi tietoa ja oikeasti jotain sanottavaa.

Tarkastuslautakunnalla on lain mukaan merkittävä rooli kuntademokratiassa. Käytännössä sen merkitys riippuu kuitenkin siitä, millainen yhteys lautakunnalla on kunnanhallitukseen ja viranhaltijoihin. Jos keskusteluyhteys on huono eikä luottamusta ole, lautakunnasta tulee pahimmillaan kiusankappale, joka rutiininomaisesti kirjaa tarkastuskertomukseen samat moitteet ja saa kunnanhallitukselta vuosittain samat vastaukset.

Ihannetapauksessa lautakunta on kuin luotettu ystävä, joka välittää, paneutuu asioihin, kannustaa ja kehuu, mutta sanoo suoraan myös kielteiset asiat, kun siihen on tarvetta.

Jälkimmäinen vaihtoehto on tietysti ihanne, joka on kuntapolitiikassa vaivoin mahdollinen. Siihen kuitenkin pyrimme. Seuraavat kolme vuotta näyttävät, miten lähelle pääsemme.

Mikko Keinonen

Tarkastuslautakunnan puheenjohtaja

# 2 Tarkastuslautakunta ja tarkastustoiminta

## 2.1 Tarkastuslautakunnan tehtävät

- ▶ Valtuusto on kuntalain 14 luvun 121 §:n mukaan asettanut tarkastuslautakunnan toimikaudekseen hallinnon ja talouden tarkastuksen sekä arvioinnin järjestämistä varten.
- ▶ Tarkastuslautakunnan tehtävänä on:
  - ▶ Valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat ja huolehtia kunnan tarkastuksesta.
  - ▶ Arvioida ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa toteutuneet ja arvioida onko kunnan toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.
  - ▶ Arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyttä, jos taseessa on kattamatonta alijäämää.
  - ▶ Huolehtia kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta.
  - ▶ Valvoa kuntalain 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi.
  - ▶ Valmistella hallitukselle esitys tehtäviään koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi sekä arvioinnin ja tarkastuksen talousarvioksi.

## 2.2 Tarkastuslautakunnan kokoonpano ja esteellisyydet

Varsinainen jäsen	Varajäsen
PJ, Mikko Keinonen	Reetta Väätäinen
VPJ, Riitta Särkkämäki	Jaana Virnes
Reino Rautiainen	Janne Hyrkäs
Kalevi Numminen	Hannu Ritvanen
Meri-Tuuli Sallinen	Sanna Karppinen

Tarkastuslautakunnan jäsenten esteellisyydet:

- ✓ Mikko Keinonen, Soisalo-opiston seutujaoston jäsen.
- ✓ Riitta Särkkämäki, Siun soten neuvottelukunnan varajäsen.

Tarkastuslautakunnan sihteerinä on toiminut Kaisa Lappalainen KPMG Oy Ab:sta.

Hallinnon ja talouden tarkastajaksi on valittu tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, josta vastuullisena tilintarkastajana on toiminut Kaisa Lappalainen JHT, HT.

## 2.3 Tarkastuslautakunnan toiminta

- ▶ Tarkastuslautakunta on 18.10.2021 vienyt sidonnaisuusilmoitukset valtuustolle tiedoksi. Valtuusto on 15.11.2021 merkinnyt sidonnaisuusilmoitukset tietoonsa saatetuiksi.
- ▶ Tarkastuslautakunta kuuli arviointia varten seuraavia viranhaltijoita:

Aihe	Kuultava henkilö	Pvm
Kuntaorganisaation esittely	Maarika Kasonen, kunnanjohtaja	15.09.21
2021 talousarviossa asetetut valtuustoon nähden sitovat toiminnan ja talouden tavoitteet	Kristiina Räsänen, talousjohtaja	18.10.21
Kunnan talousarvion toteuma ja talustilanne	Kristiina Räsänen, talousjohtaja	18.10.21
Kunnanhallituksen puheenjohtajan kuuleminen	Anna Vauhkonen, kunnanhallituksen puheenjohtaja	17.11.21
Siun Soten toiminta omistajaohjauksen näkökulmasta sekä maakuntauudistus	Maarika Kasonen, kunnanjohtaja	17.11.21
Valtuustokauden strategia ja tavoitteet	Maarika Kasonen, kunnanjohtaja	25.01.22
Siun Soten neuvottelukunta	Vesa Miettinen, Siun soten neuvottelukunnan puheenjohtaja	25.01.22
Kunnan hallintosääntö	Maarika Kasonen, kunnanjohtaja	22.02.22
Kunnan tilinpäätösennuste vuodelle 2021	Kristiina Räsänen, talousjohtaja	22.02.22
Kiinteistö Oy Heinäveden asuntojen tilinpäätös 2021 valtuuston asettamien tavoitteiden näkökulmasta	Kristiina Räsänen, Kiinteistö Oy Heinäveden asuntojen toimitusjohtaja	22.02.22

Aihe	Kuultava henkilö	Pvm
Kunnan julkiset hankinnat	Päivi Halonen, Pohjois-Karjalan hankintatoimen kehittämisspäällikkö	24.3.22
Kunnanhallituksen sekä sivistystoimen toiminnan ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen	Maarika Kasonen, kunnanjohtaja	24.3.22
Vuoden 2021 tilinpäätös	Kristiina Räsänen, talousjohtaja	24.3.22
Heinäveden Aluelämpö Oy:n 2021 tilinpäätös valtuuston asettamien tavoitteiden toteutumisen näkökulmasta	Niko Kolari, Heinäveden Aluelämpö Oy:n toimitusjohtaja	24.3.22
Teknisen toimen toiminnan ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen	Jyrki Tiippana, vs. tekninen johtaja	27.4.22
Ruoka- ja puhtauspalvelu	Eija Suihkonen, ruoka- ja puhtauspalvelupäällikkö	27.4.22
Tutustuminen metsätiloihin	Jyrki Tiippana, vs. tekninen johtaja	24.5.22
Henkilöstökertomus	Tiina Hämäläinen, hallintosihteeri	24.5.22



## 2.4 Arviointikertomuksen lähtökohdat



Tarkastuslautakunnan arvioinnin lähtökohtana on Heinäveden kunnan tilinpäätös 2021:

- ▶ Kunnan taloudellisen tilanteen seuraaminen
- ▶ Sitovien tavoitteiden toteutuminen

Tarkastuslautakunnan arvioinnin kohteena ovat olleet:

- ▶ Ajankohtaiset talousarvion ulkopuoliset asiat
- ▶ Edellisten arviointikertomusten käsittely ja niiden hyödyntäminen

Tarkastuslautakunnan tutustumiskäynti:

- ▶ Heinäveden kunnan metsätilat

# 3 Edellisen arviointikertomuksen perusteella tehtyjen toimenpiteiden arviointi

# 3.1 Arviointikertomus 2020

- ▶ Tarkastuslautakunta käsitteli vuoden 2020 arviointikertomuksen kokouksessaan 31.5.2021.
- ▶ Arviointikertomus annettiin valtuustolle tiedoksi 14.6.2021.
- ▶ Arviointikertomuksen lopussa tarkastuslautakunta pyysi kunnanhallitukselta vastineen yhteen arviointikertomuksessa esiin nostettuun havaintoon. Kunnanhallitus antoi vastineensa 30.8.2021.



## 3.2 Toimenpiteiden arviointi

Tarkastuslautakunta nosti vuoden 2020 arviointikertomuksessa keskeisiksi suosituksiksi:

- ▶ Seuraavan valtuustokauden luottamushenkilöiden kouluttamiseen.
- ▶ Talousarviossa asetettujen tavoitteiden asetantaa on aiheellista selkeyttää sekä kiinnittää huomiota tavoitteiden mitattavuuteen ja määrään.

Kunnanhallituksen antamassa vastineessa todetaan, että:

- ▶ Luottamushenkilöille on varattu Riverian kesäliopiston kautta laajamittainen perehdytyskoulutus.
- ▶ Uuden kuntastrategian ja tavoitteiden asettamisen osalta on kehitettävä asetettujen talousarviotavoitteiden määrää ja mitattavuutta.

*Tarkastuslautakunta kiittää kunnanhallitusta vastauksista ja toteaa, että vuoden 2020 arviointikertomuksessa tehtyihin suosituksiin on reagoitu.*

# 4 Kunnan talous

# 4.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

- ▶ Toimintatuotot olivat 4,6 milj. euroa, kun ne vertailuvuonna olivat 4,2 milj. euroa. Toimintakulut olivat 29,3 milj. euroa, kun vertailuvuonna olivat 28,8 milj. euroa. Siten toimintakate oli noin 0,2 milj. euroa heikompi.
- ▶ Siun soten maksuosuus vuonna 2021 oli 17,1 milj. euroa. Maksuosuus oli edellisvuonna 17,2 milj. euroa.
- ▶ Verotulot olivat 13,8 milj. euroa (12,2 milj. euroa vuonna 2020). Valtionosuudet olivat 13,7 milj. euroa (14,5 milj. euroa vuonna 2020). Vuosikate oli siten 3,0 milj. euroa, kun se vuonna 2020 oli 2,6 milj. euroa.
- ▶ Satunnaisiin eriin on tuloutettu 0,07 milj. euroa pakollisen varauksen purkua.
- ▶ Pysyvien vastaavien myyntivoitto 0,2 milj. euroa.
- ▶ Vuoden 2021 tilikauden ylijäämä on 1,9 milj. euroa ja vertailuvuoden tilikauden ylijäämä oli 1,5 milj. euroa.

## Tarkastuslautakunta:

- ✓ Kiittää historiallisen suuresta tilikauden ylijäämäisestä tuloksesta.

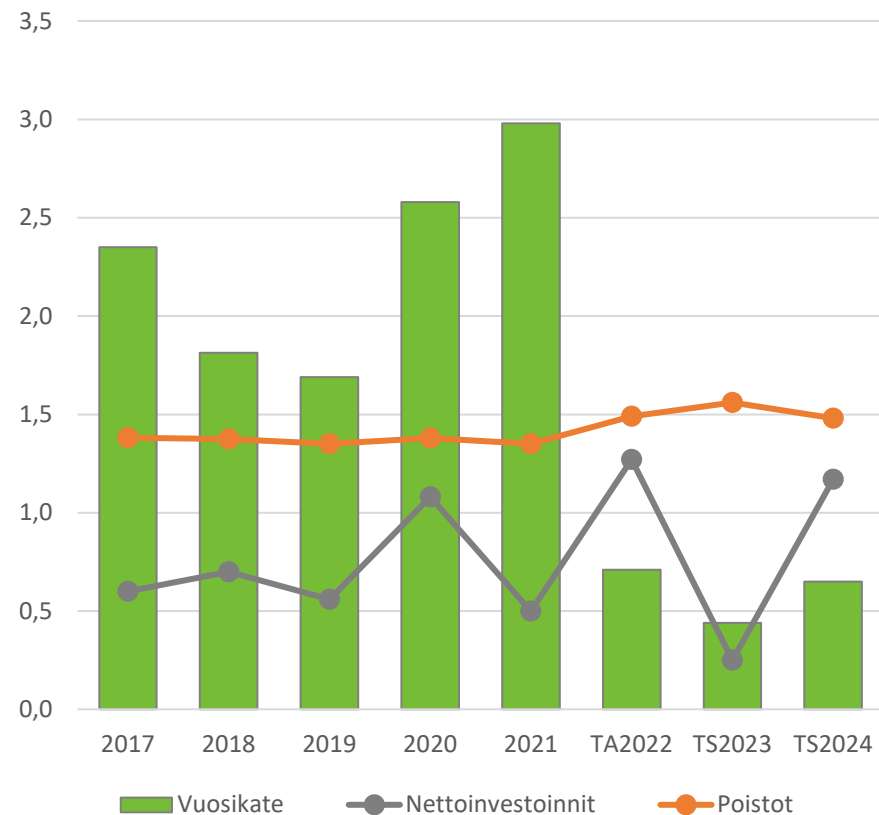
## 4.2 Rahoitusosa

- ▶ Kunnan lainakanta on laskenut edellisestä vuodesta. Lainakanta oli 3 747 euroa/asukas, edellisenä vuonna lainakanta oli 4 525 euroa/asukas.
- ▶ Lyhytaikaisten lainojen muutos oli -2,7 milj. euroa.

### Tarkastuslautakunta:

- ✓ Kiittää lainakannan pientymisestä, mutta toisaalta muistuttaa, että vastuiden määrä tulee kasvamaan vuonna 2022 koulu-leasingin vuoksi.

## 4.3 Investoinnit



**Vuosikate, nettoinvestoinnit ja poistot (m€).**

Mikäli vuosikate on siitä vähennettävien poistojen suuruinen, kunnan tulo-rahoitus on riittävä.

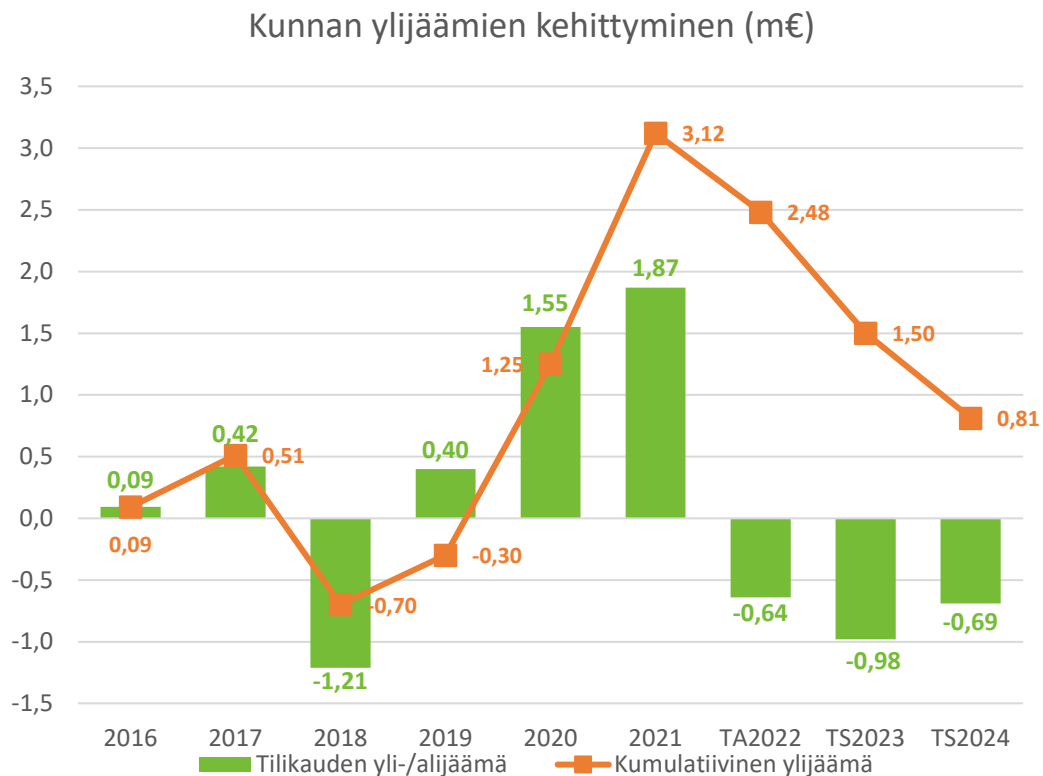
- ▶ Tilikauden nettoinvestointimenot olivat 0,5 milj. euroa, kun muutettu talousarvio oli 1,2 milj. euroa.

### Tarkastuslautakunta:

- ✓ Kiinnittää edelleen huomiota kunnan tulo-rahoituksen riittävyyteen suunnittelukaudella.



## 4.4 Talouden tasapaino



### Tarkastuslautakunta:

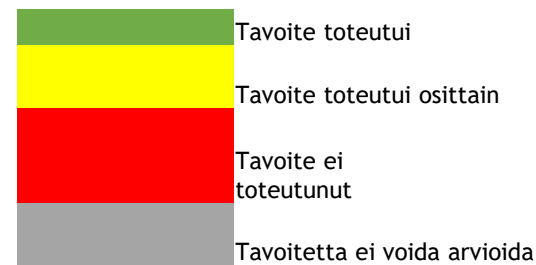
- ✓ Kunnan taseessa 31.12.2021 ei ole alijäämää, joten kuntalain mukaista arviota talouden tasapainotuksen toteutumista ei ole tarpeen tehdä.
- ✓ Taloussuunnitelmavuodet on arvioitu alijäämäisiksi ja kunnan tulee kiinnittää huomiota talouden tasapainoon.
- ✓ Hyvinvointialueeseen siirtyminen tuo haasteita taloussuunnitteluun erityisesti Siun soten alijäämän kattamisen ja palkkaharmonisoinnin vuoksi.

# 5 Tavoitteiden toteutumisen arviointi

# 5.1 Arviointi

- ▶ Talousarvio ja -suunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan.
- ▶ Talousarviossa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden vuositavoitteet.
- ▶ Kunnan toimintakertomuksessa vuodelta 2021 on esitetty kunkin tavoitteen toteutuminen.
- ▶ Tarkastuslautakunnan arviointi perustuu toimintakertomuksessa esitettyihin toiminnan tavoitteiden toteutumisen arviointiin.

- ▶ Tarkastuslautakunta on käynyt läpi valtuuston nähden sitovat toiminnan ja talouden toteumat.
- ▶ Keskeiset arviot on esitetty seuraavilla sivuilla. Arvioinnissa on käytetty seuraavia värejä.



## 5.1.1 Kunnanhallitus

- Kunnanhallituksen alaiseen toimintaan kuuluvat tarkastustoimi, yleishallinto, alueellinen yhteistyö, ruoka- ja puhtauspalvelut, kehittämistoiminta ja työllisyyden edistäminen. Viereiseen taulukkoon on raportoitu kunnanhallituksen alainen toiminta ja tarkastuslautakunnan arvio tavoitteiden toteumasta.

### Tarkastuslautakunta:

- ✓ Talousarviossa on pysytty lähes suunnitellusti.

Strateginen tavoite	TA 2021 lopullinen	TP 2021	Poikkeama	Arvio
<b>Tarkastustoimi</b>				
Toimintatuotot	0	0	0	
Toimintakulut	-17 600	-22 054	-4 454	
Toimintakate	-17 600	-22 054	-4 454	
<b>Yleishallinto</b>				
Toimintatuotot	610 645	619 378	8 733	
Toimintakulut	-1 482 389	-1 427 393	54 996	
Toimintakate	-871 744	- 808 015	63 729	
<b>Alueellinen yhteistyö</b>				
Toimintatuotot	880 560	917 345	36 785	
Toimintakulut	-18 147 182	-18 184 179	-36 997	
Toimintakate	-17 266 622	-17 266 834	-212	
<b>Ruoka- ja puhtauspalvelut</b>				
Toimintatuotot	1 572 189	1 566 863	-5 326	
Toimintakulut	-1 714 639	-1 517 021	197 618	
Toimintakate	-142 450	49 842	192 292	
<b>Kehittämistoiminta</b>				
Toimintatuotot	0	2 134	2 134	
Toimintakulut	-173 499	-180 622	-7 123	
Toimintakate	-173 499	-178 488	-4 989	
<b>Työllisyyden edistäminen</b>				
Toimintatuotot	231 600	157 025	-74 575	
Toimintakulut	-782 718	-681 172	101 546	
Toimintakate	-551 118	-524 147	26 971	

# 5.1.1 Kunnanhallitus

## Tarkastuslautakunnan keskeiset huomiot valtuuston asettamista toiminnan tavoitteista

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Toteuma 2021
<b>Osallistuva ja aktiivinen kuntalainen</b> * osallistuva päätöksentekokulttuuri mm. Siun sote neuvottelukunta, omistajaohjaus	Kuulemis- ja infotilaisuudet / vuosi	* Siunsote neuvottelukunta kokoontui kaudella 3 kertaa.
<b>Kattavat lähipalvelut</b> *Siunsoten palveluverkon tarkastelu, palveluiden kunnassa pysyminen	Kunnan sotepalvelut	*Palveluverkkoa ei ole tarkasteltu vuonna 2021
<b>Tyytyväinen ja osaava henkilöstö</b> * uudistetut toimintaohjeet ja tehokas perehdytys sekä koulutus * Työterveyden toteuttama työpaikatarkastus	Henkilöstökyselyt Sairas- poissaolot	* Työpaikatarkastuksen tulosten ja kyselyn hyödyntäminen, työterveystarkastukset. * Sairauslomia edelleen paljon. * Useat ennakoimattomat henkilöstön poissaolot ja vaje henkilöstössä. * Hakijoita auki olleisiin tehtäviin ei ole ollut riittävästi
<b>Uudet toimintamallit</b> * Hyvä vuorovaikutus ja aktiivinen viestintä. Tuodaan kunnan tekemistä esille entistä laajemmin.	Näkyvyys (mediaseuranta)	* Facebook 5,1 K * Twitter 1,5 K * Instagram 1,3 K

### Tarkastuslautakunta:

- ✓ Rekrytointiongelmien vuoksi ruoka- ja puhtauspalveluita on jouduttu pitämään yllä vajaalla työntekijämäärällä, mikä on kuormittanut henkilökuntaa. Tarkastuslautakunta on siksi huolissaan henkilökunnan jaksamisesta.
- ✓ Siun soten neuvottelukunta ei kokoontunut alkuvuodesta lainkaan, ja neuvottelukunta aktivoitui vasta, kun vaalien jälkeen valittiin uudet jäsenet. Tämä ei sovi osallistuvaan päätöksentekokulttuuriin.

## 5.1.2 Sivistystoimi

- Sivistystoimeen kuuluvat varhaiskasvatus (vk), perusopetus (po), toisen asteen koulutus (tak) ja vapaa-aikapalvelut (vap). Alle on raportoitu sivistystoimen alainen toiminta ja tarkastuslautakunnan arvio tavoitteiden toteumasta.

Strateginen tavoite	TA 2021 lopullinen	TP 2021	Poikkeama	Arvio
<b>Varhaiskasvatus</b>				
Toimintatuotot	68 000	86 420	18 420	
Toimintakulut	-1 317 035	-1 232 499	84 586	
Toimintakate	-1 249 035	-1 146 029	103 006	
<b>Perusopetus</b>				
Toimintatuotot	108 690	141 633	32 943	
Toimintakulut	-3 686 142	-3 675 998	10 144	
Toimintakate	-3 577 452	-3 534 365	43 087	
<b>Toisen asteen opetus</b>				
Toimintatuotot	46 690	35 568	-11 122	
Toimintakulut	-616 274	-577 953	38 321	
Toimintakate	-569 584	-542 385	27 199	
<b>Vapaa-aikapalvelut</b>				
Toimintatuotot	42 800	70 714	27 914	
Toimintakulut	-906 151	-840 925	65 226	
Toimintakate	-863 351	-770 211	93 140	

### Tarkastuslautakunta:

- ✓ Talousarviossa on pysytty lähes suunnitellusti.

## 5.1.2 Sivistystoimi

Tarkastuslautakunnan keskeiset huomiot valtuuston asettamista toiminnan tavoitteista

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Toteuma 2021
<b>Osallistuva ja hyvinvoiva kuntalainen:</b> * Aktiiviset vaikuttamistoimielimet	Kokouksien määrä / vuosi Avustuspäätökset / € / vuosi	*Kurssitoiveiden ja palautteen jatkuva vastaanottaminen/Soisalo-opisto, Sähköinen asiakaskysely, Soisalo-opisto seurapalaverit, nuorisovaltuusto, alueellinen nuorisovaltuusto * Sivistysjohtaja 6.4. ja 27.4.2021 Liikuntatoimi 8 kpl/ 8500€ Nuorisotoimi 5 kpl/ 3160€ Kulttuuritoimi 12kpl/7000€

Tarkastuslautakunta:

- ✓ Pitää valitettavana, että huomattava osa talousarviossa annetuista avustuserärahoista jäi käyttämättä.

# 5.1.3 Tekninen toimi ja vesihuolto

- Teknisen toimen alueelle kuuluvat teknisen toimen hallinto, rakennustarkastus, liikenneväylät ja yleiset alueet, kiinteistötoimi, maa- ja metsätilat, yksityistietoimi sekä laitokset ja varastot. Lisäksi toiminta-alueella on vesi- ja jätehuolto. Alle on raportoitu teknisen toimen ja vesihuollon alainen toiminta ja tarkastuslautakunnan arvio tavoitteiden toteutuksesta.

## Tarkastuslautakunta:

- ✓ Talousarviossa on pysytty lähes suunnitellusti.

Strateginen tavoite	TA 2021 lopullinen	TP 2021	Poikkeama	Arvio
<b>Rakennustarkastus</b>				
Toimintatuotot	45 000	54 807	9 807	
Toimintakulut	-69 038	-64 982	4 056	
Toimintakate	-24 038	-10 175	13 863	
<b>Liikenneväylät ja yleiset alueet</b>				
Toimintatuotot	10 800	9 994	-806	
Toimintakulut	-298 216	-254 262	43 954	
Toimintakate	-287 416	-244 268	43 148	
<b>Kiinteistötoimi</b>				
Toimintatuotot	1 529 697	1 494 255	-35 442	
Toimintakulut	-1 300 722	-1 318 461	-17 739	
Toimintakate	228 975	175 794	-53 181	
<b>Maa- ja metsätilat</b>				
Toimintatuotot	500 000	740 423	240 423	
Toimintakulut	-106 567	-66 463	40 104	
Toimintakate	393 433	673 960	280 527	
<b>Tekninen toimi</b>				
Toimintatuotot	500	13 136	12 636	
Toimintakulut	-545 280	-498 543	46 737	
Toimintakate	-544 780	-485 407	59 373	
<b>Yksityistietoimi</b>				
Toimintatuotot	5 500	25	-5 475	
Toimintakulut	-116 798	-108 755	8 043	
Toimintakate	-111 298	-108 730	2 568	
<b>Laitokset ja varastot</b>				
Toimintatuotot	631 589	669 562	37 973	
Toimintakulut	-715 713	-686 665	29 048	
Toimintakate	-84 124	-17 103	67 021	



## 5.1.4 Tytäryhtiöt

Tarkastuslautakunnan keskeiset huomiot valtuuston asettamista toiminnan tavoitteista tytäryhtiöille

- ▶ Kiinteistöyhtiön huoneistojen vuokrausasteen parantaminen. Tulevan talouden tervehdyttämissuunnitelman avulla.
- ▶ Tavoite 80 %. Toteuma 77,61 % (vertailuvuosi 68,83 %)

### Tarkastuslautakunta:

✓ Vaikka vuokrausasteessa ei saavutettu talousarviotavoitetta, vuokrausaste on kasvanut vertailuvuodesta.

## 5.1.5 Yhteenveto toiminnan tavoitteiden toteuman arvioinnista

	Tavoite toteutui	Tavoite toteutui osittain	Tavoite ei toteutunut	Tavoitetta ei voida arvioida	Tavoitteita yhteensä
<b>Kunnanhallitus</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>4</b>	<b>9</b>	<b>36</b>
Yleishallinto	5	1		3	9
Työllisyyden edistäminen		3	1		4
Alueellinen yhteistyö	2		1	2	5
Ruoka- ja puhtauspalvelut	1	5	1	4	11
Kehittämistoiminta	4	2	1		7
<b>Sivistystoimi</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>26</b>
Varhaiskasvatus	4	2	1		7
Perusopetus	2	4			6
Toisen asteen opetus	1	2		4	7
Vapaa-aikapalvelut	4	1		1	6
<b>Tekninen toimi</b>	<b>26</b>	<b>14</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>49</b>
Rakennustarkastus	5	2	1		8
Liikenneväylät ja yleiset alueet	3	4			7
Kiinteistötoimi	4	1		1	6
Maa- ja metsätilat	4	1	1		6
Tekninen toimi	7	2		2	11
Yksityistietoimi	3			1	4
Laitokset ja varastot		4	2	1	7
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>49</b>	<b>34</b>	<b>9</b>	<b>19</b>	<b>111</b>

### Tarkastuslautakunta:

- ✓ Tavoitteista toteutui 49 eli 44 %
- ✓ Tavoitteista ei voitu arvioida 19 eli 17 %
- ✓ Tavoitteet olivat joiltain osin liian yleisellä tasolla tai niiden toteumaa ei ollut raportoitu kaikilta osin riittävän tarkasti, jotta tarkempaa analyysia tavoitteiden toteumasta olisi voitu suorittaa. Määritelty arviointikriteeri ei aina vastannut tavoitetta.
- ✓ Kaikkia talousarvion tavoitteita koskee raportointivelvoite. Jos tavoitetta ei pystytä arviomaan, se tulisi poistaa.
- ✓ Tavoitteiden määrä on noussut edellisestä vuodesta. Kuluneena arviointivuonna oli 111 tavoitetta ja edellisenä vuonna niitä oli 107. Valtuustoon nähden sitovien tavoitteiden määrää tulee tarkastella kriittisesti. Tavoitteiden asetantaa on aiheellista selkeyttää ja kiinnittää huomiota tavoitteiden mitattavuuteen ja määrään.

# 6 Lopuksi

# 6.1 Keskeiset havainnot

- ✓ *Talousarviossa asetettuja tavoitteita on liikaa, koska niitä ei pystytä arvioimaan. Tavoitteiden määrä on saatava realistiselle tasolle.*
- ✓ *Heinäveden kunnan organisaatio on pieni ja viranhaltijoiden tehtäväkuvat ovat laajoja, mikä tekee organisaatiosta haavoittuvan.*
- ✓ *Tarkastuslautakunta on vakavasti huolissaan henkilökunnan jaksamisesta.*

## 6.2 Kiitos

*Tarkastuslautakunta kiittää kuultavana olleita viranhaltijoita, kunnan henkilöstöä ja luottamushenkilöitä!*



# 6.3 Allekirjoitukset

Heinävedellä 30.toukokuuta 2022

Mikko Keinonen  
Puheenjohtaja

Riitta Särkkämäki  
Varapuheenjohtaja

Reino Rautiainen  
Jäsen

Kalevi Numminen  
Jäsen

Meri-Tuuli Sallinen  
Jäsen