

Arviointikertomus vuodelta 2022

Sisällysluettelo

- ▶ 1 Puheenjohtajan katsaus
- ▶ 2 Tarkastuslautakunta ja tarkastustoiminta
 - ▶ 2.1 Tarkastuslautakunnan tehtävät
 - ▶ 2.2 Tarkastuslautakunnan kokoonpano ja esteellisyys
 - ▶ 2.3 Tarkastuslautakunnan toiminta
 - ▶ 2.4 Arviointikertomuksen lähtökohdat
- ▶ 3 Edellisen arviointikertomuksen perusteella tehtyjen toimenpiteiden arviointi
 - ▶ 3.1 Arviointikertomus 2021
 - ▶ 3.2 Toimenpiteiden arviointi
- ▶ 4 Kunnan ja kuntakonsernin talous
 - ▶ 4.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen
 - ▶ 4.2 Rahoitusosa
 - ▶ 4.3 Investoinnit
 - ▶ 4.4 Talouden tasapaino
- ▶ 5 Tavoitteiden toteutumisen arviointi
 - ▶ 5.1.1 Kunnanhallitus
 - ▶ 5.1.2 Sivistystoimi
 - ▶ 5.1.3 Tekninen toimi ja vesihuolto
 - ▶ 5.1.4 Tytäryhtiöt
- ▶ 6 Lopuksi
 - ▶ 6.1 Kiitos
 - ▶ 6.2 Allekirjoitukset

1 Puheenjohtajan katsaus

1.1 Puheenjohtajan katsaus

Vuosi 2022 on ollut monella tapaa myllerrysten vuosi. Jo ennalta oli tiedossa, että hyvinvointialueisiin siirtyminen teettäisi huomattavasti ylimääräisiä töitä ja rasittaisi kunnan taloutta. Ennakoimattomia lisähaasteita toi vielä Ukrainan sota ja sen monet vaikutukset maailmantalouteen kaikilla tasoilla.

Heinäveden kunta on organisaationa pieni, eikä sillä ole juuri osoittaa lisäresursseja vastaamaan yllättäviin haasteisiin. Kun resursseja on niukasti, on tärkeää miettiä, mihin niitä käyttää, ja tässä kysymyksessä myös tarkastuslautakunnalla voi olla aktiivinen rooli.

Yksi tarkastuslautakunnalle nimetyistä tehtävistä nimittäin on arvioida, onko kunnan toiminta tarkoituksenmukaista. Nykyisen tarkastuslautakunnan toiminnassa tuo kysymys on ollut keskeinen.

Viime vuoden arvointikertomuksessa kiinnitimme huomiota strategisten tavoitteiden määrään. Samasta asiasta oli huomauttanut myös edellinen lautakunta, ja jo tuolloin asiaan reagoitiin. Koska tässä tilinpäätöksessä kuitenkin on vielä huomattava määrä tavoitteita, jotka eivät ole mitattavissa, päätimme konkretisoida ongelman ottamalla tarkasteluun kaikki strategiset tavoitteet.

2 Tarkastuslautakunta ja tarkastustoiminta

2.1 Tarkastuslautakunnan tehtävät

- ▶ Valtuusto on kuntalain 14 luvun 121 §:n mukaan asettanut tarkastuslautakunnan toimikaudekseen hallinnon ja talouden tarkastuksen sekä arvioinnin järjestämistä varten.
- ▶ Tarkastuslautakunnan tehtävänä on:
 - ▶ Valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat ja huolehtia kunnan tarkastuksesta.
 - ▶ Arvioida ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa toteutuneet ja arvioida onko kunnan toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.
 - ▶ Arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyttä, jos taseessa on kattamatonta alijäämää.
 - ▶ Huolehtia kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta.
 - ▶ Valvoa kuntalain 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi.
 - ▶ Valmistella hallitukselle esitys tehtäviään koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi sekä arvioinnin ja tarkastuksen talousarvioksi.

2.2 Tarkastuslautakunnan kokoonpano ja esteellisyydet

Varsinainen jäsen	Varajäsen
PJ, Mikko Keinonen	Reetta Väätäinen
VPJ, Riitta Särkkämäki	Jaana Virnes
Reino Rautiainen	Janne Hyrkäs
Kalevi Numminen	Hannu Ritvanen
Meri-Tuuli Sallinen	Sanna Karppinen

Tarkastuslautakunnan jäsenten esteellisyydet:

- ✓ Mikko Keinonen, Soisalo-tuotannot, mediatuotanto, hallituksen jäsen

Tarkastuslautakunnan sihteerinä on toiminut toimistosihteerinä Hanna Järvenpää Heinäveden kunnasta.

Hallinnon ja talouden tarkastajaksi on valittu tilintarkastusyhtiö KPMG Oy Ab, josta vastuullisena tilintarkastajana on toiminut Rami Olas, JHT.

2.3 Tarkastuslautakunnan toiminta

Tarkastuslautakunta on 18.10.2021 vienyt sidonnaisuusilmoitukset valtuustolle tiedoksi. Valtuusto on 15.11.2021 merkinnyt sidonnaisuusilmoitukset tietoonsa saatetuiksi. Tämän jälkeen rekisteriä on tarvittaessa päivitetty.

Tarkastuslautakunta kuuli arviointia varten seuraavia viranhaltijoita

Aihe	Kuultava henkilö	Pvm	Aihe	Kuultava henkilö	Pvm
Talouskatsaus	Kristiina Räsänen, talousjohtaja	12.10.2022	Sivistystoimi	Maarika Kasonen, kunnanjohtaja	14.3.2023
Valtuuston nähdn sitovat toiminnan ja talouden tavoitteet	Kristiina Räsänen, talousjohtaja	9.11.2022	Valtuustokauden strategia ja tavoitteet	Maarika Kasonen, kunnanjohtaja	10.1.2023, 14.3.2023
Valtuuston nähdn sitovat toiminnan ja talouden tavoitteet	Anna-Kaisa Eskelinen, tekninen johtaja	9.11.2022	Kiinteistö Oy Heinäveden Asunnot	Kristiina Räsänen, talousjohtaja	14.3.2023
Valtuuston nähdn sitovat toiminnan ja talouden tavoitteet	Maarika Kasonen, kunnan johtaja	9.11.2022	Heinäveden Aluelämpö Oy	Niko Kolari, rakennustarkastaja	14.3.2023
Kunnan hallituksen puheenjohtajan kuuleminen	Anna Vauhkonen, kunnanhallituksen puheenjohtaja	10.1.2022	Tilinpäätös 2022	Kristiina Räsänen, talousjohtaja	4.4.2023
Satamahanke	Virpi Pakarinen, projektipäällikkö	10.1.2023, 7.2.2023	Tekninen toimi	Anna-Kaisa Eskelinen, tekninen johtaja	4.4.2023
Käyttöoikeus- ja tietosuoja-asiat	Tiina Hämäläinen, hallintosihteeri	7.2.2023			
Tilinpäätösennuste 2022	Kristiina Räsänen, talousjohtaja	7.2.2023			
Kunnanhallitus	Maarika Kasonen, kunnanjohtaja	14.3.2023			

2.4 Arviointikertomuksen lähtökohdat



Tarkastuslautakunnan arvioinnin lähtökohtana on Heinäveden kunnan tilinpäätös 2022

- ▶ Kunnan taloudellisen tilanteen seuraaminen
- ▶ Sitovien tavoitteiden toteutuminen

Lisäksi tarkastuslautakunnan arvioinnin kohteena ovat olleet

- ▶ Ajankohtaiset talousarvion ulkopuoliset asiat
- ▶ Edellisten arviointikertomusten käsittely ja niiden hyödyntäminen

3 Edellisten arviointikertomusten perusteella tehtyjen toimenpiteiden arviointi

3.1 Arviointikertomus 2021



- ▶ Tarkastuslautakunta käsitteli vuoden 2021 arviointikertomuksen kokouksessaan 30.5.2022
- ▶ Arviointikertomus annettiin valtuustolle tiedoksi 13.6.2022
- ▶ Kunnanhallitus merkitsee tiedoksi vuoden 2021 arviointikertomuksen kokouksessaan 15.8.2022 ja huomioi arviointikertomuksessa esitetyt asiat.

3.2 Toimenpiteiden arviointi

Tarkastuslautakunta nosti vuoden 2021 arviointikertomuksessa keskeisiksi suosituksiksi:

- ▶ Talousarviossa asetettuja tavoitteita on liikaa, koska niitä ei pystytä arvioimaan. Tavoitteiden määrää on saatava realistiselle tasolle.
- ▶ Heinäveden kunnan organisaatio on pieni ja viranhaltijoiden tehtävänkuvat ovat laajoja, mikä tekee organisaatiosta haavoittuvan.
- ▶ Tarkastuslautakunta on huolissaan henkilökunnan jaksamisesta.

Kunnanhallitus on kokouksessaan 15.8.2022 merkinnyt tiedoksi vuoden 2021 arviointikertomuksen ja huomio arviointikertomuksessa esitetyt asiat.

Tavoitteiden määrä viime tilinpäätöksessä oli 114 ja nyt 94, mikä on jo merkittävä vähennys.
Vuoden 2023 talousarvioon tavoitteiden määrä on karsittu 61:een, mikä on jo hyvin merkittävä korjaus.
Tämä on hyvä suunta, sillä turhat tavoitteet vain kuormittavat hallintoa.

4 Kunnan talous

4.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

- ▶ Toimintatuotot olivat 4,8 milj. euroa, kun ne vertailuvuonna olivat 4,6 milj. euroa. Toimintakulut olivat 31,1 milj. euroa, kun ne vertailuvuonna olivat 29,3 milj. euroa. Toimintakate oli 26,3 milj. euroa, kun vertailuvuonna se oli 24,7 milj. euroa.
 - ▶ Siten toimintakate oli noin 1,6 milj. euroa heikompi.
- ▶ Siun soten maksuosuus vuonna 2022 oli 17,5 milj. euroa. Maksuosuus edellisenä vuonna oli 17,1 milj. euroa.
- ▶ Verotulot olivat 14,0 milj. euroa, kun ne edellisenä vuonna olivat 13,8 milj. euroa. Valtionosuudet olivat 13,4 milj. euroa, kun ne edellisenä vuonna olivat 13,7 milj. euroa.
- ▶ Vuosikate oli 1,4 milj. euroa, kun se edellisenä vuonna oli 3,0 milj. euroa.
- ▶ Vuoden 2022 tilikauden ylijäämä on 0,19 milj. euroa, kun vuoden 2021 tilikauden ylijäämä oli 1,9 milj. euroa.

Tarkastuslautakunta:

- ✓ Tarkastuslautakunta kiittää ylijäämäisestä tuloksesta.

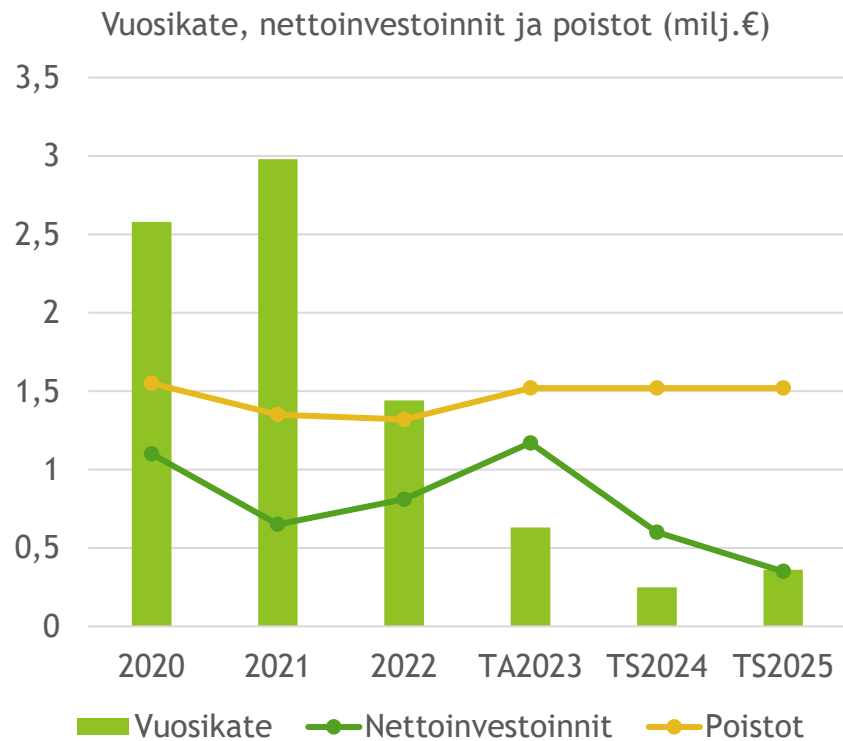
4.2 Rahoitusosa

- ▶ Kunnan lainakanta on pienentynyt edellisestä vuodesta.
 - ▶ Lainaa vuonna 2022 8,93 milj. euroa, kun edellisenä vuonna lainaa oli 11,74 milj. euroa.
- ▶ Lainakanta on 2 918 euroa/asukas, kun edellisenä vuonna se oli 3 747 euroa/asukas.
- ▶ Lyhytaikaista lainaa 0 euroa.
- ▶ Pitkäaikaista lainaa 8,93 milj. euroa.

Tarkastuslautakunta:

- ✓ Kunnan lainakanta on pienentynyt vuoden aikana noin 24 %, mikä on merkittävä ja oikea-aikainen parannus, koska pitkään alhaisena jatkunut korkotaso on lähtenyt selvään nousuun.
- ✓ On kuitenkin tärkeää muistaa, että lainakanta on vain noin puolet kunnan kokonaisvelkavastuusta, koska siinä ei näy yläkoulun kiinteistöleasing.

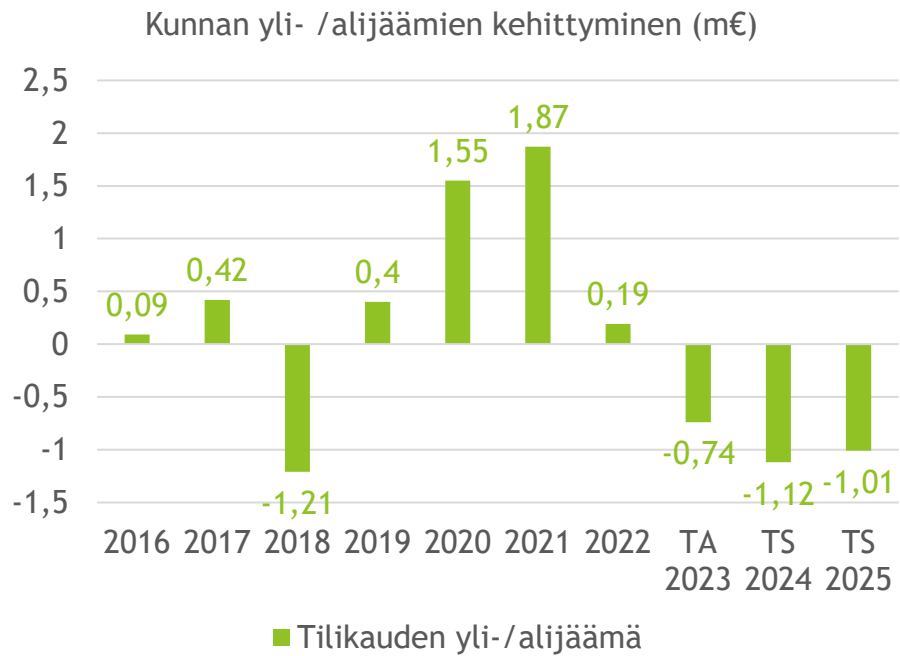
4.3 Investoinnit



Kunnan tulo-rahoitus on riittävä, jos vuosikate on vähintään käyttöomaisuuden poistojen suuruinen.

- ▶ Tilinpäätöksen investointimenot olivat 1,07 milj. euroa ja tulot 0,26 milj. euroa, joten nettoinvestointimenot olivat 0,81 milj. euroa.
- ▶ Muutetun talousarvion investointimenot olivat 1,40 milj. euroa ja tulot 0 euroa.

4.4 Talouden tasapaino



Tarkastuslautakunta:





- ✓ Kunnan taseessa 31.12.2022 ei ole kattamatonta alijäämää, joten kuntalain mukaista selvitystä talouden tasapainotuksesta ei ole tarpeen tehdä.

5 Tavoitteiden toteutumisen arviointi

5.1 Arviointi

- ▶ Talousarvio ja -suunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan.
- ▶ Talousarviossa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden vuositavoitteet.
- ▶ Kunnan toimintakertomuksessa 2022 on esitetty kunkin tavoitteen toteutuminen.
- ▶ Tarkastuslautakunnan arviointi perustuu toimintakertomuksessa esitettyihin toiminnan tavoitteiden toteutumisen arviointiin.

- ▶ Tarkastuslautakunta on käynyt läpi valtuuston nähden sitovat toiminnan ja talouden toteumat.
- ▶ Keskeiset arviot on esitetty seuraavilla sivuilla. Arvioinnissa on käytetty seuraavia värejä.

	Tavoite toteutui
	Tavoite toteutui osittain
	Tavoite ei toteutunut
	Tavoitetta ei voida arvioida

5.1.1 Kunnanhallitus

- Kunnanhallituksen alaiseen toimintaan kuuluvat tarkastustoimi, yleishallinto, alueellinen yhteistyö, ruoka- ja puhtauspalvelut, kehittämistöitä ja työllisyyden edistäminen.
- Viereiseen taulukkoon on raportoitu kunnanhallituksen alainen toiminta ja tarkastuslautakunnan arvio tavoitteiden toteutuksesta.

Tarkastuslautakunta:

- ✓ Kunta omistaa teollisuuskiinteistöjä, joita se vuokraa yrityksille. Vuonna 2013 voimaan tulleen lain mukaan kiinteistöt pitää mahdollisesti yhtiöittää. Asiaa koskeva selvitys pitää aloittaa.

Strateginen tavoite	TA 2022 lopullinen	TP 2022	Poikkeama	Arvio
Tarkastustoimi				
Toimintatuotot	0	0	0	
Toimintakulut	-26 240	-22 399	3 840	
Toimintakate	-26 240	-22 399	3 840	
Yleishallinto				
Toimintatuotot	720 456	680 642	-39 813	
Toimintakulut	-1 533 799	-1 342 865	190 933	
Toimintakate	-813 343	-662 223	151 119	
Alueellinen yhteistyö				
Toimintatuotot	922 851	919 621	-3 229	
Toimintakulut	-19 995 994	-19 940 638	55 355	
Toimintakate	-19 073 143	-19 021 018	52 124	
Ruoka- ja puhtauspalvelut				
Toimintatuotot	1 580 367	1 503 682	-76 684	
Toimintakulut	-1 530 959	-1 568 910	-37 951	
Toimintakate	49 408	-65 277	-114 635	
Kehittämistöiminta				
Toimintatuotot	0	47 095	47 095	
Toimintakulut	-141 913	-177 452	-35 539	
Toimintakate	-141 913	-130 357	11 555	
Työllisyyden edistäminen				
Toimintatuotot	120 000	128 565	8 565	
Toimintakulut	-636 414	-568 230	68 183	
Toimintakate	-516 414	-439 664	76 749	

5.1.1 Kunnanhallitus

- Tarkastuslautakunnan huomiot valtuuston asettamista toiminnan tavoitteista

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
YLEISHALLINTO			
Talouden tasapaino	Raportit ajallaan		
Osallistuva kuntalainen	Äänestysprosentti, järjestöillat	Äänestysprosentti ylitti maakunnan keskiarvon, mutta mikä oli tavoite?	
Maahanmuuton edellytysten tukeminen	Aktiivinen kotouttaminen		
Heinävesi kuntabrändin kirkastaminen	Viestintä, asukasluku, mediaseuranta	Asukasluku pienentynyt, some-näkyvyys parantunut. Pelkän somen mittaaminen on yksipuolista mediaseurantaa.	
Matkailun kehittäminen	Luonto- ja kulttuurimatkailun edellytysten edistäminen	Satamahanke on piristänyt matkailun kehittämistä.	
Poliittisen johtamisen kehittäminen	Vaikuttamistoimielimet kokoontuvat		

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
Motivoitunut ja osaava henkilöstö	Koulutustilaisuudet, kulttuuri- ja liikuntasetelien käyttö	Mikä on koulutustilaisuuksissa mitattava tavoite?	
Tarkoituksen mukaiset palvelut			
ALUEELINEN YHTEISTYÖ			
Yksikkökohtaisten kustannusten lasku			
Seudullinen yhteistyö on aktiivista	Aktiivinen omistajaohjaus / kokoukset	Lista pidetyistä kokouksista ei sinänsä kerro mitään tavoitteesta	
Osallistuva ja aktiivinen kuntalainen	Osallistava päätöksentekokulttuuri, yleisötilaisuudet	Onko yleisötilaisuuksien määrälle tai osallistujamäärälle tavoite?	
Asukkaiden hyvinvoiva elämä		NPS-palautearvo on 76. Mitä se tarkoittaa?	
Kattavat lähipalvelut		NPS-palautearvo on 76. Mitä se tarkoittaa?	

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
RUOKA- JA PUHTAUSPALVELUT			
Talouden tasapaino			
Osallistuva kuntalainen	Asiakasmäärät	Määrät ja tavoitetaso puuttuvat	
Hyvinvoinnin edistäminen suositusten mukaisesti toteutetulla ateriapalvelulla	Asiakaspalautteet, ravintoainelaskelmat	Palautteiden sisältö, laskelmien tulos?	
Puhtaat tilat	Asiakaspalautteet, pinta-puhtausnäytteet, omavalvonta	Palautteiden sisältö, valvonnan huomiot?	
Henkilöstön hyvinvoinnin lisääminen	Henkilöstökyselyt, sairauspoissaolot, kehityskeskustelut		
Motivoitunut ja osaava henkilöstö	Sairauspoissaolojen vähentyminen	Koronapoissaolot mainittu, mutta luvut puuttuvat	
Tarkoituksenmukaisesti tuotetut palvelut	Ajantasaiset sopimukset		

Tarkastuslautakunta:

- ✓ Ruoka- ja puhtauspalvelut ovat kärsineet henkilöstöpulasta, ja on ymmärrettävää, että liikenevät resurssit ovat menneet perustoiminnan ylläpitoon. Vallitsevassa tilanteessa strategisten tavoitteiden seuraaminen ei ole ensisijaista.
- ✓ Ruoka- ja puhtauspalvelut siirtyivät tänä vuonna Polkka Oy:lle, mikä toivottavasti helpottaa palveluiden tuottamista ja hallinnointia.

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
KEHITTÄMISTOIMINTA			
Investoinnit vastaavat kunnan taloudellista kantokykyä	Yritystilat, aktiivinen vuorovaikutus yrittäjien kanssa	Miten arviointimittarit ja tavoite liittyvät toisiinsa?	
Yritysyhteistyön kehittäminen			
Yritysten toimintaedellytysten kehittäminen			
Heinävesi kuntabrändin kirkastaminen	Näkyvyys	Miten näkyvyyden toteutumista mitataan?	
Seudullinen yhteistyö on aktiivista	Hankerahoitus ja kehittämiss-hankkeisiin osallistuminen		
Työllisyyden lisääntyminen	Yrityskanta, uusien työpaikkojen edellytykset	Yritysten määrä kasvanut, työttömyysprosentista puuttuu vertailuluku	
Kuntalaiset osallistuvat vahvasti kuntayhteisön kehittämiseen	Yritysten ja yhdistysten aktiivointi	Aktiivointi toteutuu. Miten?	

Tarkastuslautakunta:

- ✓ Yhteistyö Business Joensuun kanssa on tuonut hyviä tuloksia.
- ✓ Kehittämistoiminnalle asetetut tavoitteet ovat monelta osin ylimalkaisia tai niistä puuttuu selkeä, mitattava tavoite. Siksi monen tavoitteen toteutumista ei voi arvioida.

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
TYÖLLISYYDEN EDISTÄMINEN			
Yksikkökohtaisten kustannusten laskeminen	Työttömyysaste, kunnan työmarkkina-tukiosuus	Työttömyysaste 11,8 %, mutta miten se on muuttunut? Kunnan tukiosuus pienentynyt	
Työllisyys	Kuntaisän käyttöaste, Aktivointiin osallistuvien määrä	Käyttöaste joulukuussa 42%. Mikä on tavoite? Osallistujien tavoiteltu ja toteutunut määrä?	
Osallisuuden lisääminen	Kuntaisän käyttöaste	Käyttöaste joulukuussa 42%. Mikä on tavoite?	
Työvoiman kohtaanto-ongelmiin vastaaminen	Yritys- ja oppilaitos-yhteistyö		

5.1.2 Sivistystoimi

- ▶ Sivistystoimeen kuuluvat varhaiskasvatus, perusopetus, toisen asteen koulutus ja vapaa-aikapalvelut.
- ▶ Alle on raportoitu sivistystoimen alainen toiminta ja tarkastuslautakunnan arvio tavoitteiden toteumasta.

Tarkastuslautakunta:

- ✓ Heinävedellä varhaiskasvatus ja perusopetus toimivat hyvin, ja kaikki koulut on uusittu 2000-luvulla. Tämä on selkeä vahvuus, joka kannattaisi nostaa esille kuntamarkkinoinnissa.

Strateginen tavoite	TA 2022 lopullinen	TP 2022	Poikkeama	Arvio
Varhaiskasvatus				
Toimintatuotot	72 000	70 710	-1 289	
Toimintakulut	-1 306 114	-1 200 933	105 180	
Toimintakate	-1 234 114	-1 130 222	103 891	
Perusopetus				
Toimintatuotot	58 440	78 433	19 993	
Toimintakulut	-3 963 753	-3 965 194	-1 441	
Toimintakate	-3 905 313	-3 886 761	18 551	
Toisen asteen opetus				
Toimintatuotot	17 100	14 220	-2 879	
Toimintakulut	-602 883	-489 458	113 424	
Toimintakate	-585 783	-475 238	110 544	
Vapaa-aikapalvelut				
Toimintatuotot	78 900	103 787	24 887	
Toimintakulut	-947 014	-933 663	13 350	
Toimintakate	-868 114	-829 875	38 238	

5.1.2 Sivistystoimi

- ▶ Tarkastuslautakunnan huomiot valtuuston asettamista toiminnan tavoitteista

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
VARHAISKASVATUS			
Talouden pitkänajan suunnittelu	Yksiköiden määrän tarkastelu	"Yksiköiden määrä. Toteutuu / ei toteudu." Miten monta yksikköä siis on ja miten monta pitäisi olla?	
Seudullinen yhteistyö Joensuun seudun varhaiskasvatuksen kanssa			
Hyvinvoiva, osallistuva ja aktiivinen lapsi			
Laadukkaat, monipuoliset varhaiskasvatuspalvelut			
Tyytyväinen, osaava ja motivoitunut henkilöstö	Koulutuspäiviä vähintään 2 / hlö		

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
PERUSOPETUS			
Yksikkökohtaisten kustannusten laskeminen		Koulutus-kustannukset nousivat, kuljetus halpeni	
Vetovoimaiset opetuspalvelut	Oppilaiden palaute		
Elintapojen myönteinen kehitys	Huumeet ja päihteet, liikunta		
Osallistuva ja aktiivinen oppilas	Seudullinen arviointi		
Perusopetuksen tarjoaminen laadukkaana lähipalveluna	Pääsy koulukuraattorin tai psykologin vastaanotolle	Esitettyjen lukujen merkitys epäselvä	
Tyytyväinen ja osaava henkilöstö	Henkilöstökysely		

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
TOISEN ASTEEN OPETUS			
Yksikkökohtaisten kustannusten laskeminen	Lukion aloittaneiden määrä		
Vetovoimaiset opetuspalvelut	Terveet ja toimivat opetustilat		
Opiskelijoiden määrä	Lukion aloittaneet	4 aloittanutta. Muutos?	
Elintapojen myönteinen kehitys	Hyvinvoinnin edistäminen koulussa		
Osallistuva ja aktiivinen oppilas	Oppilaskunta ja Nuorisovaltuusto kokoontuu		
Tyytyväinen ja osaava henkilöstö	Henkilöstökysely		

Tarkastuslautakunta:

- ✓ Lukion tilanne on hälyttävä. Lukion tilanne vaikuttaa myös yläkouluun ja sitä kautta välillisesti koko kuntaan.

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
VAPAA-AIKAPALVELUT			
Yksikkökohtaiset kustannukset	Kustannukset / asukas	Mikä on tavoitetaso?	
Positiivinen kunta	Tapahtumat ja aktiviteetit	Käyttömääristä on lukuja, mutta tavoitetaso puuttuu.	
Edistää kuntalaisten tasa-arvoista ja -puolista palvelujen saatavuutta	Soisalo-opiston kurssit, kirjastoauto, liikunta- ja retkipaikat		
Osallistuva ja hyvinvoiva kuntalainen			
Kestävä elämäntapa	Yhteistyö	Ainoa strateginen tavoite, joka liittyy kestäväan kehtiykseen.	
Laadukkaat lähipalvelut ja toimiva yhteistyö	Osallistujien lukumäärä	Lukumäärä on, mutta mikä on tavoite?	
Palveluiden saavutettavuus	Omatoimi-kirjaston, allasosaston ja liikuntapaikkojen kävijämäärä	Kävijämäärät on, mutta mikä on tavoite?	

5.1.3 Tekninen toimi ja vesihuolto

- Teknisen toimen alueelle kuuluvat teknisen toimen hallinto, rakennustarkastus, liikenneväylät ja yleiset alueet, kiinteistötoimi, maa- ja metsätilat, yksityistietoimi sekä laitokset ja varastot. Lisäksi teknisen toimen alueelle kuuluu vesi- ja jätehuolto.
- Ohessa on raportoitu teknisen toimen ja vesihuollon alainen toiminta ja tarkastuslautakunnan arvio tavoitteiden toteumasta.

Strateginen tavoite	TA 2022 lopullinen	TP 2022	Poikkeama	Arvio
Rakennustarkastus				
Toimintatuotot	45 000	43 138	-1 861	
Toimintakulut	-85 583	-79 637	5 945	
Toimintakate	-40 583	-36 498	4 084	
Liikenneväylät ja yleiset alueet				
Toimintatuotot	9 400	20 258	10 858	
Toimintakulut	-294 136	-310 173	-16 037	
Toimintakate	-284 736	-289 915	-5 179	
Kiinteistötoimi				
Toimintatuotot	1 976 060	2 118 501	142 441	
Toimintakulut	-1 606 766	-1 609 915	-3 149	
Toimintakate	369 294	508 585	139 291	
Maa- ja metsätilat				
Toimintatuotot	470 000	828 842	358 842	
Toimintakulut	-106 356	-63 092	43 263	
Toimintakate	363 644	765 750	402 106	
Tekninen hallinto				
Toimintatuotot	500	242	-257	
Toimintakulut	-532 374	-496 810	35 563	
Toimintakate	-531 874	-496 567	35 306	
Yksityistietoimi				
Toimintatuotot	0	2	2	
Toimintakulut	-102 499	-94 844	7 654	
Toimintakate	-102 499	-94 842	7 656	
Laitokset ja varastot				
Toimintatuotot	666 455	624 600	-41 854	
Toimintakulut	-717 034	-680 650	36 383	
Toimintakate	-50 579	-56 049	-5 470	

5.1.3 Tekninen toimi ja vesihuolto

- Tarkastuslautakunnan huomiot valtuuston asettamista toiminnan tavoitteista

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
RAKENNUSTARKASTUS			
Rakennusvalvonta toteutetaan mahdollisimman tehokkaasti ja taloudellisesti	Kertyneet lupamaksut		
Lupien valmistelu ja käsittely tehdään mahdollisimman lyhyessä ajassa	Lupien käsittelyaika		
Rakennetun ympäristön viihtyisyys ja turvallisuus. MRL tavoitteiden noudattaminen		Pitääkö lain noudattamises ta tehdä erillinen tavoite?	
Ylläpidetään henkilöstön ammattitaitoa	Koulutukset, rekrytointi		
Sähköisten lupa- ja neuvontapalvelun lisääminen, sähköinen arkistointi luvulle	Lupapisteen kautta tulleet lupahakemukset	Lähes kaikki luvat haettu sähköisesti. Hyvä suunta.	

Tarkastuslautakunta:

- ✓ Luvat käsitellään noin kahdessa viikossa. Tämä on hyvä käytäntö, ja siitä tulee pitää kiinni, koska luvituksen sujuvuus on veto- ja pitovoimatekijä.
- ✓ Myös sähköisten lupien yleistyminen on myönteinen asia.

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
LIIKENNEVÄYLÄT JA YLEISET ALUEET			
Hoidetaan teiden- ja yleisten alueiden kunnossapito kustannustehokkaasti	Kustannusten toteutuminen verrattuna sovittuun		
Hoidettu ympäristö lisää kunnan vetovoimaa	Puistojen kunto ja määrä	Puistojen määrä? Eli kuinka monta niitä on?	
Virkistys- ja yhteisten alueiden kunto ja käytettävyys	Selkeät vastualueet		
Hyvä yhteistyö toimijoiden kanssa takaa palveluiden sujumisen	Säännölliset palaverit ja tilanne-katsaukset		

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
KIINTEISTÖTOIMI			
Tilojen käyttöasteen parantaminen ja tilojen kunnossapito käyttäjille	Tyhjien ja vajaa-käyttöisten tilojen vähentyminen		
Aktiivinen tilojen markkinointi	Tilojen käyttöaste, tyhjien tilojen määrä	Tiloja vuokrattu mm. Raaminmäeltä. Mutta mikä on käyttöaste ja kuinka paljon on tyhjiä tiloja?	
Terveelliset ja turvalliset työskentely- ja asumistilat	Korjausten eteneminen		
Oman henkilöstön työssäjaksamiseen panostetaan	Ylitöiden kertyminen	"Poissaolot ja ylityöt maltillisia." Eli kuinka paljon niitä on?	
Laadukkaat peruspalvelut	Henkilöstö on tavoitettavissa		

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
MAA- JA METSÄTILAT			
Myyntituloja tonttimyynneistä	Myydyt tontit / kiinteistöt	Konttila ja 7 muuta tilaa myyty. Kuulostaa hyvältä, mutta mikä oli tavoite?	
Tasaiset ja ennalta suunnistellut puunmyyntitulot	Puunmyyntitulot 400 000 € / vuosi		
Aktiivinen yhteistyö toimijoiden kanssa	Säännölliset tapaamiset		
Henkilöstön hyvinvoinnin ja ammattitaidon ylläpito	Toteutuneet koulutuspäivät	Yksi koulutuspäivä, mikä oli tavoite?	
Palvelutaso pidetään hyvänä, lisätään digipalveluita ja neuvontaa	Somen ja digipalveluiden käyttö		

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
TEKNINEN TOIMI			
Talouden tasapaino	Talousarvion toteutumista seurataan. Uudet ohjelmat ja järjestelmät, etätyöt.	Pitäkö talouden tasapainon olla erillinen tavoite? "Etätyöt suosittuja." Eli kuinka paljon niitä tehdään?	
Tarkkaan mietityt investoinnit	Investointi-hankkeiden eteneminen aikataulussa	Onko pelkkä aikataulussa pysyminen ainoa kriteeri?	
Mukana VT23 parannustyössä	Hankkeen eteneminen		
Rantayleiskaavojen päivitys	Hankkeen eteneminen.		
Hyvä ja toimiva työyhteisö, säännölliset toimialapalaverit, sekä palaverit yhteistyötahojen kanssa. Sisäinen tiedottaminen.			
Laadukkaat palvelut yhteistyössä eri toimijoiden kanssa, säännölliset yhteistyöpalaverit	Pelastustoimen ja ympäristötoimen toimivuus	"Osallistuttu palavereihin." Ja?	

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
YKSITYISTIETOIMI			
Pysytään annetussa budjetissa	Toteutuneet kulut	Pitääkö budjetissa pysymisen olla erillinen strateginen tavoite? Eikö se ole muutenkin normaali käytäntö?	
Toimiva yksityistieneuvonta ja ohjaus	Palveluiden saatavuus toiminnan muuttuessa.		
Paremmassa kunnossa olevat yksityistiet	Avustettujen teiden määrä.	Avustettu yhtä tietä. Mikä oli tavoite?	
Hyvinvoiva henkilöstö	Poissaolot.	Muutama poissaolo. Mikä oli tavoite?	
Palveluiden saatavuuden helppous	Asiakaspalaute.	Positiivinen palaute.	

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
LAITOKSET JA VARASTOT			
Pyritään tasapainoisempaan kustannusvastaavuuteen	Taksan päivitys	Taksan suuruus / muutos?	
Rakennettu kunnallistekniikka antaa rakentajille mahdollisuuden liittyä vesi- ja viemäriverkostoon	Liittymä-sopimusten määrä	Määrä?	
Valamon alueen vesihuollon järjestämisen kartoitus	Hankkeen eteneminen		
Puhdas talousvesi	Tarkkailu-ohjelmien mukaiset tutkimus-tulokset	Tulokset?	
Jäteveden maksimaalinen puhdistusprosessi	Tarkkailu-ohjelmien mukaiset tutkimus-tulokset, kemikaalien määrät	Tulokset ja määrät?	
Automaation toimintavarmuus	Laitosten toimintahäiriöt	Häiriöiden määrä?	
Laitetekniikka ja kiinteistöt pyritään saattamaan ajan tasalle	Pitkän tähtäimen suunnitelman eteneminen		

5.1.4 Tytäryhtiöt

- ▶ Tarkastuslautakunnan keskeiset huomiot valtuuston asettamista toiminnan tavoitteista tytäryhtiöille
- ▶ Kiinteistö Oy Heinäveden Asunnot
 - ▶ Kiinteistöyhtiön huoneistojen vuokrausasteen parantaminen talouden tervehdyttämissuunnitelman avulla.
 - ▶ Tavoitteena 80 % vuokrausaste.
 - ▶ Vuoden 2022 vuokrausaste 92,19 % ja vertailuvuoden 2021 vuokrausaste 77,61 %.

Tarkastuslautakunta:

- ✓ Kiinteistö Oy Heinäveden Asunnot on ylittänyt kirkkaasti sille asetetun vuokraustavoitteen, mikä on hieno saavutus.
- ✓ Heinäveden Aluelämpö on selvinnyt hyvin Ukrainan sodan aiheuttamasta energiakriisistä ja pystynyt huolehtimaan toimitusvarmuudesta.

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Toteuma 2022	Arvio
KIINTEISTÖ OY HEINÄVEDEN ASUNNOT			
Vuokrausasteen kohentaminen	Vuokrausaste vähintään 80 %.	2020: 77,51 % 2021: 92,19 %	
Tulorahoituksen riittävyys	Tuloslaskelma		
Nollatulos	Tuloslaskelma	-27 355,27	
Vuokrataso kilpailukykyinen	€ / m2 / alueen hintataso		
HEINÄVEDEN ALUELÄMPÖ OY			
Kilpailukykyinen lämpöenergian hinta		Hinta 82,27 € / MWh, maan keskiarvo 83,60 / MWh	
Hakkeen osuuden maksimointi	Hakkeen osuus 98 %	98,48 %	
Lämmöntoimituksen varmistaminen	Ei toimituskatkoja	Pari lyhyttä katkoa liitältä/purkutöiden johdosta. Ei vuodoilta johtuvia katkoja.	
Varastoinnin minimointi	Varastoon arvo 31.12. Enintään 50 000 €	253 379 €	
Positiivinen tulos	0-50 000 €	-8 866,91 €	

Tarkastuslautakunta:

- ✓ Aluelämmön varaston arvo ylittää viisinkertaisesti tavoitteeksi asetetun maksimin. Tämä on viisasta, koska tavoite oli vanhentunut ja vallitsevassa tilanteessa varaston riittävyys on toimintavarmuuden tae.

6 Lopuksi

6.1 Kiitos

Tarkastuslautakunta kiittää kuultavana
olleita viranhaltijoita, kunnan henkilöstöä
ja luottamushenkilöitä!



6.2 Allekirjoitukset

Heinävedellä 30. toukokuuta 2023

Mikko Keinonen
Puheenjohtaja

Riitta Särkkämäki
Varapuheenjohtaja

Reino Rautiainen
Jäsen

Kalevi Numminen
Jäsen

Meri-Tuuli Sallinen
Jäsen