

4 HYVINVOINNIN TOIMIALA

Vastuuhenkilö: hyvinvointijohtaja

Kuvaus 2021 ja keskeiset muutokset

Hyvinvoinnin toimialan tehtävänä on tuottaa kuntalaisille varhaiskasvatuksen, koulutuksen, hyvinvoinnin edistämisen, kulttuurin ja liikunnan palvelut sekä omalta osaltaan edistää muutenkin kuntalaisten terveyttä ja hyvinvointia. Hyvinvointipalvelut toimivat yhteistyössä Siun soten ja muiden alueella toimivien yhteisöjen ja järjestöjen kanssa hyvinvointia ja terveyttä uhkaavien tekijöiden ennaltaehkäisyssä. Hyvinvointipalveluihin sijoittuvat myös ehkäisevän päihdetyön koordinaattorin tehtävät sekä Lapsiystävällinen kunta –hankkeen vetovastuu.

Syntyvien lasten määrä on laskenut Joensuussa vuodesta 2012 alkaen. Tilanne on vastaava koko maassa. Todennäköisesti vuoden 2020 syntyvien määrä tulee olemaan hieman suurempi kuin vuoden 2019, joten voidaan odottaa, että syntyvyyden laskun pohja on nyt saavutettu. Palveluverkon näkökulmasta syntyvyyden lasku on hyvin erilaista kaupungin eri osissa ja aiheuttaa näin haastetta optimaalisen palveluverkon suunnittelun suhteen. Varhaiskasvatuksen suhdeluvun muutos ja subjektiivinen oikeus kokoaikaiseen varhaiskasvatukseen tuovat myös tietyille alueille paikkapulaa vuoden 2021 keväällä. Samaan aikaan tapahtuva perhepäivähoitajien määrän väheneminen vielä osaltaan vaikeuttaa tilannetta.

Koronan aiheuttamaan oppimisen vajeeseen ja lasten lisääntyneeseen tuen tarpeeseen on osoitettu Joensuun kaupungille yhteensä 1,3 M€ ylimääräistä valtionavustusta hankerahoituksen muodossa. Pääosin saatu hankeraha on kohdennettu varhaiskasvatukseen ja perusopetukseen ja rahoituksen käyttöaika on kevätlukukauden 2021 loppuun mennessä. Saatu rahoitus mahdollistaa tavanomaista huomattavasti laajemmat oppimisen tukipalvelut vuoden 2021 kesään saakka.

Tilakysymyksistä vuonna 2021 keskeisimmät ovat konservatorion uusien tilojen ja Mehtimäkihallin rakentaminen. Molempien kohteiden on suunniteltu valmistuvan vuoden 2021 lopussa. Lisäksi Karsikon uuden koulun rakentaminen alkaa ja Enon uuden koulun suunnittelu aloitetaan.

Hyvinvointipalvelujen vuoden 2021 toiminnalliset tavoitteet on laadittu koko toimialan yhteistyönä, ja tavoitteet ovat koko hyvinvoinnin toimialaa koskevia. Toimialan yhteisillä tavoitteilla vahvistetaan yhdessä tekemistä ja ohjataan pois sektoriajattelusta. Keskeisenä yhteisen tekemisen teemana on lasten ja nuorten terve kasvu sekä toimiva ja turvallinen arki. Strategisten ja toiminnallisten tavoitteiden lisäksi myös kaupungin hyvinvointikertomuksessa sekä lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelmassa asetut tavoitteet ohjaavat toimialan toimintaa.

Vuoden 2021 toiminnalliset tavoitteet

Strateginen teema	Tavoite vuodelle 2021	Mittarit
Yhdessä tehden	Kuntalaisten kulttuuriaktiivisuus ja osallisuusmahdollisuudet lisääntyvät	Jokaisella kulttuurin alueella on tehty avauksia etä-/ digipalveluiksi, kuntalaisia on osallistettu palveluiden suunnitteluun sekä opastettu niiden käyttöön.
Yhdessä tehden	Kuntalaisten liikunta-aktiivisuus mittarin käyttöönotto	Liikunta-aktiivisuuden mittaamisen ensimmäinen tiedonkeruu toteutettu
Yhdessä tehden	Oman toiminnan kehittäminen, toisin ja uudella tavalla tekeminen	Kulunvalvontajärjestelmään integroitu mobiilikulunvalvonta testikäytössä sisäliikuntapaikoilla
Yhdessä tehden	Laatia jokaiselle koululle omaan kontekstiinsa sopiva oppilaiden tuen toimintamalli	Toteutumis-% 100
Yhdessä tehden	Lisätä kuntalaisten osallistumista ja vaikuttamista	Vähintään 2 järjestötapaamista /vuosi ja vähintään 60 järjestöä osallistuu Vähintään 4 alueella teemakeskustelu /vuosi
Vetovoimaisuus	Kuntalaiset ovat tyytyväisiä hyvinvointipalvelujen tarjoamiin palveluihin ja käyttävät palveluja	Tavoite 80 % kuntalaisista on tyytyväisiä palveluihin
Vetovoimaisuus	Tehdä Joensuu näkyväksi	Inventaario tehty asioista, joissa on onnistuttu, suunnitelmat viestinnästä tehty, eri kanavia jo myös käytetty viestimiseen
Kestävä kaupunki	Varhaiskasvatuksen taloudellisuus	Paikoista yli 95 % on täytetty
Kestävä kaupunki, yhdessä tehden	Koulutuspalveluissa on kaikilla johtamisen tasoilla (luokka-koulu-hallinto) yhteiset arvot ja periaatteet	Arvot ja periaatteet on määritelty henkilöstön kanssa ja kirjattu
Kestävä kaupunki, yhdessä tehden	Johtamisen vahvistaminen	Sijoitutaan 5 parhaan kaupungin joukkoon omassa kokoluokassa, toiminnallisilla ja taloudellisilla mittareilla
Kestävä kaupunki	Kestävä kehitys on huomioitu hyvinvointipalvelujen toiminnassa	Globaalikasvatussuunnitelma on käytössä kouluissa syksyllä 2021 Kierrättämällä säästöä 30 000 € vuodessa

46 KASVATUS- JA KOULUTUSLAUTAKUNTA

Vastuuhenkilö: hyvinvointijohtaja

Kuvaus 2021 ja keskeiset muutokset

Kasvatus- ja koulutuslautakunta käsittää varhaiskasvatuspalvelut, koulutuspalvelut, hyvinvoinnin edistämisen palvelut sekä hyvinvoinnin toimialan talous- ja hallintopalvelut.

Hyvinvoinnin edistämisen palveluissa on koronan vuoksi ollut täysin pysähdyksissä kaikki koulutusvientiin liittyvät suunnitelmat, hankkeet ja toimenpiteet. Vuoden 2021 osalta ei ole näköpiirissä, että tilanteeseen olisi tulossa muutosta. Näin ollen vuodelle 2021 ei ole esitetty mitään lukumääräisiä tai euromääräisiä tavoitteita tähän toimintaan.

Vuoden 2020 lopulla valmistuva Jukolankadun päiväkotiin siirtyvät sekä Mutalan että Vesikkopuiston päiväkotien lapset vuoden 2021 alusta lukien. Uusi päiväkotitarjoaa erinomaiset tilat ja metsäisen luonnon aivan päiväkodin vieressä.

400 Talous- ja hallintopalvelut

Vastuuhenkilö: talouspäällikkö

Kuvaus 2021 ja keskeiset muutokset

Talous- ja hallintopalvelut vastaa talouden ja hallinnon prosesseista toimialalla ja tuottaa hyvinvoinnin toimialan talouden ja toiminnan ohjauksessa tarvittavaa tietoa yhteistyössä palvelualueiden kanssa. Talous- ja hallintopalveluihin kuuluu Carelicumin palvelupiste ja vuoden 2020 alusta teknisestä keskuksista siirtyvät hyvinvoinnin toimialan palveluita koskevat vahtimestari- ja vahtimestaripalvelut.

Talous- ja hallintopalvelujen toiminta muuttuu toimisto- ja asiantuntijaselvityksen mukaisesti vuoden 2021 aikana.

Taloudelliset ja määrälliset tavoitteet

400 Hyvinvointipalvelujen talous ja hallintopalvelut					
	TP 2019	TA 2020	TAE20	Ta 2021	Muutos TAE 2020-2021
Toimintatulot	118 040	162 000	162 000	162 000	0,0 %
Toimintamenot	-1 928 094	-1 690 000	-1 614 800	-1 446 200	-10,4 %
Toimintakate	-1 810 054	-1 528 000	-1 452 800	-1 284 200	-11,6 %
Henkilöstömäärä					
Henkilötyövuodet yhteensä	26	24	22	20	-9,1 %

1 000 euroa	TP2019	TA2020	TAE 2020	TA 2021	Muutos %	TS 2022	TS 2023
Toimintatulot	118	162	162	162	0,0	162	163
Toimintamenot	-1 928	-1 690	-1 615	-1 446	-10,5	-1 465	-1 485
Toimintakate	-1 810	-1 528	-1 453	-1 284	-11,6	-1 303	-1 322

405 Hyvinvoinnin edistämisen palvelut

Vastuuhenkilö: kehittämisjohtaja

Kuvaus 2021 ja keskeiset muutokset

Tulosalueeseen kuuluvat Joensuun kaupungin koulujen tukipalvelut, osa varhaiskasvatuksen tukipalveluista, kesäleikkikenttätöiminta sekä suunnittelu- ja kehittämistoiminnoista, nuorisopalvelut, oppilaitosyhteistyötä, kaupungin koulutusvientiliiketoiminnan kehittäminen sekä kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä edistävää toimintaa.

Aamu- ja iltapäivätoiminta sekä perusopetuksen erityisopetus on siirretty koulutuspalveluista hyvinvoinnin edistämisen palveluihin vuoden 2021 alusta alkaen.

Tulosalueelle sisältyvä nuorisopalvelut koostuvat kahdesta toiminnallisesta kokonaisuudesta. Alueellinen työ kohdentuu lähipalveluna nuorisotalojen ja koulujen kautta lähinnä 10-17 -vuotiaisiin nuoriin. Kaikilla alueilla ei ole omia tiloja vaan osalla toiminta painottunut kouluun. Keskitettyjen palvelujen kokonaisuuteen kuuluu etsivä nuorisotyö, pienryhmätöiminta, harrastepankki, Whisperin nuorisokeskus ja nuorisovaltuusto. Työpajatoimintaa tuottaa Joensuun Nuorisoverstas ry.

Hyvinvoinnin edistämisen palveluiden vuoden 2021 toiminta keskittyy talouden vakauttamiseen sekä strategiakaudelle asetettujen tavoitteiden toteuttamiseen.

Taloudelliset ja määrälliset tavoitteet

405 Hyvinvoinnin edistämisen palvelut					
	TP 2019	TA 2020	TAE20	Ta 2021	Muutos TAE 2020-2021
Kehittämispalvelut					
Toimintatulot	15 612	0	0	0	
Toimintamenot	-68 387	-246 000	-247 000	-273 800	10,9 %
Toimintakate	-52 775	-246 000	-247 000	-273 800	10,9 %
Kehittämishankkeet					
Toimintatulot	1 355 776	1 117 000	1 117 000	1 117 000	0,0 %
Toimintamenot	-1 632 422	-1 117 000	-1 121 600	-1 140 300	1,7 %
Toimintakate	-276 646	0	-4 600	-23 300	406,5 %
Nuorisopalvelut					
Toimintatulot	203 682	170 600	170 600	170 600	0,0 %
Toimintamenot	-1 874 084	-1 799 200	-1 704 400	-1 702 700	-0,1 %
Toimintakate	-1 670 402	-1 628 600	-1 533 800	-1 532 100	-0,1 %
Aamu- ja iltapäivätoiminta					
Lasten määrä				460	
€/lapsi				-1 096	
Toimintatulot				25 000	
Toimintamenot				-529 300	
Toimintakate	0		0	-504 300	
Kasvun ja oppimisen tuki					
Toimintatulot	573 376	343 000	343 000	343 000	0,0 %
Toimintamenot	-6 338 766	-5 966 000	-5 793 000	-14 100 700	143,4 %
Toimintakate	-5 765 390	-5 623 000	-5 450 000	-13 757 700	152,4 %
Henkilöstömäärä					
Henkilötyövuodet yhteensä	134	134	137	330	140,9 %
Toimintatulot	2 148 446	1 630 600	1 630 600	1 655 600	1,5 %
Toimintamenot	-9 913 659	-9 128 200	-8 865 800	-17 746 800	100,2 %
Toimintakate	-7 765 213	-7 497 600	-7 235 200	-16 091 200	122,4 %

1 000 euroa	TP2019	TA2020	TAE 2020	TA 2021	Muutos %	TS 2022	TS 2023
Toimintatulot	2 148	1 631	1 631	1 656	1,5	1 656	1 656
Toimintamenot	-9 914	-9 128	-8 866	-17 747	100,2	-18 003	-18 233
Toimintakate	-7 765	-7 498	-7 235	-16 091	122,4	-16 347	-16 577

410 Koulutuspalvelut

Vastuuhenkilö: koulutusjohtaja

Kuvaus 2021 ja keskeiset muutokset

Tulosalueeseen kuuluvat Joensuun kaupungin koulujen esiopetus, perusopetus ja lukiokoulutus. Tehtävänä on oppilaiden kasvatus ja opetus yhteistyössä kodin kanssa sekä jatko-opintovalmiuksien takaaminen.

Aamu- ja iltapäivätoiminta sekä perusopetuksen erityisopetus on siirretty hyvinvoinnin edistämisen palveluihin vuoden 2021 alusta alkaen.

Vuonna 2021 Koulutuspalvelujen toiminnan keskiössä ovat talouden vakauttaminen ja strategiakaudelle määriteltujen toiminnallisten tavoitteiden saavuttaminen. Toiminnallisten tavoitteiden tavoitetila on perusta seuraavan strategiakauden tavoitteille ja toimenpiteille.

Peruskoululaisten määrän ennakoitaan syksyllä 2021 laskevan 50 oppilaalla. Nuorten lukiokoulutuksen opiskelijamäärä on kasvanut 4. vuoden 50 opiskelijalla johtuen korkeakoulujen hakujärjestelmän muutoksesta, jossa todistuksen painoarvo on lisääntynyt. Ennakoidaan, että tämä on toistaiseksi pysyvä trendi.

Valmistavan opetuksen oppilasmäärän ennakoitaan pysyvän suunnilleen samalla, sadan oppilaan vuositasolla, elleivät maahantulorajoitukset vähennä oppilasmääriä. Yläkouluikäisten nivelvaiheen opetuksen oppilaiden määrän ennakoitaan kasvavan myöhään maahan tulleiden oppilaiden edellisen lukuvuoden määrän kasvun myötä. Aikuisten perusopetuksen opiskelijamääriin vaikuttavat merkittävästi turvapaikanhakijoiden ja kiintiöpakolaisten tulijamäärät. Näillä näkymin molempien ryhmien määrän ennakoitaan vähenevän hieman vuonna 2021. Erilaiset kriisit maailmalla voivat kuitenkin muuttaa turvapaikanhakijatilanteen nopeasti.

Lukiolaki 714/2018 koskien kaikkia lukion vuosikursseja astuu voimaan syksystä 2021 alkaen. Lukiolain ja uusien valtakunnallisten perusteiden mukaiset lukioiden opetussuunnitelmat päivitetään ja ne otetaan ensimmäisestä vuosikurssista alkaen vaiheittain käyttöön syksystä 2021. Oppivelvollisuuden pidennys astuu näillä näkymin suunnitellusti voimaan syksyllä 2021. Ensi vaiheessa pidennys koskee lukion aloittavaa ikäluokkaa. Nämä normimuutokset lisäävät kunnan velvoitteita, muun muassa valvonta, ilmainen oppimateriaali sekä oppilashuollon, ohjauksen ja erityisen tuen palvelujen osalta.

Lyseon lukio ja Aikuislukio toimivat Tiedepuistolla vuoden 2021 alusta alkaen. Enon koulukampuksen hankesuunnittelu käynnistyy 2021.

Taloudelliset ja määrälliset tavoitteet

410 Koulutuspalvelut					
	TP 2019	TA 2020	TAE20	Ta 2021	Muutos TAE 2020-2021
Yhteiset palvelut					
Toimintatulot	215 023	240 000	240 000	240 000	0,0 %
Toimintamenot	-6 681 820	-6 281 300	-6 389 900	-5 700 000	-10,8 %
Toimintakate	-6 466 797	-6 041 300	-6 149 900	-5 460 000	-11,2 %
Esiopetus					
Oppilaat kaupungin kouluissa	100	100	100	100	0,0 %
€/oppilas	-3 943	-6 000	-4 000	-4 000	0,0 %
Toimintatulot	0	0	0	0	
Toimintamenot	-394 309	-600 000	-400 000	-400 000	0,0 %
Toimintakate	-394 309	-600 000	-400 000	-400 000	0,0 %
Peruspetus					
Oppilaat, omat koulut	5 378	5 481	5 413	5 370	-0,8 %
Oppilaat, muut joensuulaiset koulut	1 382	1 356	1 356	1 356	0,0 %
€/oppilas	-7 722	-7 756	-7 801	-6 631	-15,0 %
Toimintatulot	508 762	380 000	450 000	450 000	0,0 %
Toimintamenot	-52 781 208	-52 624 500	-53 252 600	-45 049 800	-15,4 %
Toimintakate	-52 272 446	-52 244 500	-52 802 600	-44 599 800	-15,5 %
Aamu- ja iltapäivätoiminta					
Lasten määrä	463	470	470		-100,0 %
€/lapsi	-1 113	-977	-977		
Toimintatulot	43 280	25 000	25 000	0	-100,0 %
Toimintamenot	-558 731	-484 000	-484 500	0	-100,0 %
Toimintakate	-515 451	-459 000	-459 500	0	-100,0 %
Lukio					
Opiskelijat	1 432	1 440	1 440	1 440	0,0 %
€/opiskelija	-5 745	-5 943	-6 117	-6 292	2,9 %
Toimintatulot	176 878	100 000	100 000	100 000	0,0 %
Toimintamenot	-8 334 382	-8 658 500	-8 908 500	-9 160 600	2,8 %
Toimintakate	-8 157 504	-8 558 500	-8 808 500	-9 060 600	2,9 %
Henkilöstömäärä					
Henkilötyövuodet yhteensä	654	652	652	537	-17,6 %
Toimintatulot	943 943	745 000	815 000	790 000	-3,1 %
Toimintamenot	-68 750 451	-68 648 300	-69 435 500	-60 310 400	-13,1 %
Toimintakate	-67 806 508	-67 903 300	-68 620 500	-59 520 400	-13,3 %

1 000 euroa	TP2019	TA2020	TAE 2020	TA 2021	Muutos %	TS 2022	TS 2023
Toimintatulot	944	745	815	790	-3,1	790	790
Toimintamenot	-68 750	-68 648	-69 436	-60 310	-13,1	-61 816	-63 544
Toimintakate	-67 807	-67 903	-68 621	-59 520	-13,3	-61 026	-62 754

440 Varhaiskasvatuspalvelut

Vastuuhenkilö: varhaiskasvatusjohtaja

Kuvaus 2021 ja keskeiset muutokset

Varhaiskasvatuksella tarkoitetaan lapsen suunnitelmallista ja tavoitteellista kasvatuksen, opetuksen ja hoidon muodostamaa kokonaisuutta, jossa painottuu erityisesti pedagogiikka. Varhaiskasvatuksen tavoitteena on tukea lapsen kasvua, kehitystä ja oppimista sekä edistää hyvinvointia. Varhaiskasvatus tukee ja täydentää kotien kasvatustehtävää ja vastaa omalta osaltaan lasten hyvinvoinnista.

Varhaiskasvatusta järjestetään päiväkodeissa, perhepäivähoidossa, ryhmäperhepäiväkodissa ja avoimen varhaiskasvatuksen ryhmissä. Varhaiskasvatusta antavat kunnallisten yksiköiden ohella myös yksityiset palveluntuottajat. Lisäksi perhe voi hakea Kelalta kotihoidontukea silloin, kun alle 3-vuotiaasta lasta hoidetaan kotona.

Vuoden 2021 talousarviossa on huomioitu varhaiskasvatuksen toiminnan tehostaminen mutta toisaalta myös suhdeluvun muutos 3-vuotta täyttäneiden osalta. Suhdeluvun muutos vähensi päiväkotipaikkoja yksityisen päiväkodit mukaan lukien 167, joten tämä aiheuttaa tilapäisten hoitopaikkojen tarvetta keväällä 2021 ja myös syksyllä 2020. Perhepäivähoitajien rekrytointia tullaan toteuttamaan myös vuoden 2021 aikana. Varhaiskasvatuksen tavoitteena on 95 prosentin täyttöaste päiväkoti- ja perhepäivähoidon paikoissa.

Varhaiskasvatus on mukana kehittävän palautteen selvityksessä ja tuloksia hyödynnetään toiminnan kehittämisessä.

Taloudelliset ja määrälliset tavoitteet

440 Varhaiskasvatuspalvelut					
	TP 2019	TA 2020	TAE20	Ta 2021	Muutos TAE 2020-2021
Yhteiset palvelut					
Toimintatulot	130 711	20 000	20 000	20 000	0,0 %
Toimintamenot	-2 618 335	-2 384 000	-2 488 500	-2 502 700	0,6 %
Toimintakate	-2 487 624	-2 364 000	-2 468 500	-2 482 700	0,6 %
Avoin varhaiskasvatus					
Lapsia hoidossa	78	115	115	115	0,0 %
€/lapsi	-5 564	-4 739	-2 845	-2 549	-10,4 %
Toimintatulot	40 715	45 000	25 000	25 000	0,0 %
Toimintamenot	-474 734	-590 000	-352 200	-318 100	-9,7 %
Toimintakate	-434 019	-545 000	-327 200	-293 100	-10,4 %
Perhepäivähoito					
Lapsia hoidossa	334	340	300	300	0,0 %
€/lapsi	-10 364	-10 382	-10 160	-10 404	2,4 %
Toimintatulot	461 352	470 000	370 000	370 000	0,0 %
Toimintamenot	-3 922 922	-4 000 000	-3 417 900	-3 491 100	2,1 %
Toimintakate	-3 461 570	-3 530 000	-3 047 900	-3 121 100	2,4 %
Päiväkodit					
Lapsia hoidossa	2 251	2 270	2 270	2 150	-5,3 %
€/lapsi	-11 247	-10 778	-10 442	-11 254	7,8 %
Toimintatulot	2 487 674	2 500 000	2 050 000	2 650 000	29,3 %
Toimintamenot	-27 804 082	-26 965 000	-25 752 400	-26 845 200	4,2 %
Toimintakate	-25 316 408	-24 465 000	-23 702 400	-24 195 200	2,1 %
Kotihoidontuki					
Lapsia hoidossa	937	900	920	920	0,0 %
Toimintatulot	0	0	0	0	
Toimintamenot	-2 912 255	-2 700 000	-2 850 000	-2 850 000	0,0 %
Toimintakate	-2 912 255	-2 700 000	-2 850 000	-2 850 000	0,0 %
Yksityinen varhaiskasvatus					
Lapsia hoidossa	586	646	646	620	-4,0 %
€/lapsi	-7 654	-7 198	-7 198	-7 198	0,0 %
Toimintatulot	1 812	0	0	0	
Toimintamenot	-4 486 954	-4 650 000	-4 650 000	-4 650 000	0,0 %
Toimintakate	-4 485 142	-4 650 000	-4 650 000	-4 650 000	0,0 %
Henkilöstömäärä					
Henkilötyövuodet yhteensä	625	610	570	570	0,0 %
Toimintatulot	642	3 035 000	2 465 000	3 065 000	24,3 %
Toimintamenot	-42 219 282	-41 289 000	-39 510 900	-40 657 100	2,9 %
Toimintakate	-42 218 640	-38 254 036	-37 045 900	-37 592 100	1,5 %
Lapsia hoidossa	4 236	4 210	4 251	3 185	-25,1 %
€/lapsi	-9 967	-9 086	-8 715	-11 803	35,4 %

1 000 euroa	TP2019	TA2020	TAE 2020	TA 2021	Muutos %	TS 2022	TS 2023
Toimintatulot	3 122	3 035	2 465	3 065	24,3	3 065	3 065
Toimintamenot	-42 219	-41 289	-39 511	-40 657	2,9	-41 221	-41 793
Toimintakate	-39 097	-38 254	-37 046	-37 592	1,5	-38 156	-38 728

46 KASVATUS- JA KOULUTUSLAUTAKUNTA YHTEENSÄ

1 000 euroa	TP2019	TA2020	TAE 2020	TA 2021	Muutos %	TS 2022	TS 2023
Toimintatulot	6 333	5 573	5 073	5 673	11,8	5 673	5 674
Toimintamenot	-122 811	-120 756	-119 428	-120 161	0,6	-122 505	-125 055
Toimintakate	-116 479	-115 183	-114 355	-114 488	0,1	-116 832	-119 382

4 HYVINVOINNIN TOIMIALA

1 000 euroa	TP2019	TA2020	TAE 2020	TA 2021	Muutos %	TS 2022	TS 2023
Toimintatulot	13 316	12 275	10 799	12 401	14,8	13 311	13 314
Toimintamenot	-151 212	-148 887	-146 012	-148 528	1,7	-153 032	-155 926
Toimintakate	-137 896	-136 612	-135 213	-136 127	0,7	-139 721	-142 614