

Kuntalain mukaisesti kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen, palvelujen järjestäminen, laeissa säädetyt palvelutavoitteet, omistajapolitiikka, henkilöstöpolitiikka, asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet sekä elinympäristön ja elinvoiman kehittäminen. Strategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Strategiassa on määriteltävä myös toteutumisen arviointi ja seuranta. Kuntastrategia ohjaa talousarvion laatimista ja strategia on tarkistettava vähintään kerran valtuustokaudessa.

Strategian valmistelu käynnistettiin panostamalla toimintaympäristön analyysiin sekä toteuttamalla henkilöstö-, kuntalais- ja valtuustokyselyt. Valmistelussa on hyödynnetty kaupungin kilpailukykyä, vetovoimaa ja asemaa mittaavia selvityksiä. Strategian sisältöä on valmisteltu yhteistyössä kaikkien kaupungin toimijoiden kanssa. Lisäksi on ollut monimuotoista vuorovaikutusta sidosryhmien ja asiantuntijoiden kanssa. Valtuusto on pitänyt strategiaseminaarin ja kaksi iltakoulua sekä tehnyt pienryhmätyöskentelyä. Kaupunginhallitus on evästännyt valmistelua.

Joensuun strategia on luonteeltaan konsernistrategia, joka osoittaa suunnan ja tavoitteet kaikelle kaupungin toiminnalle. Strategian valmistelussa on kiinnitetty erityistä huomiota siihen, että linjauksissa pysytään strategisen tavoiteasettelun tasolla. Toimeenpano ja yksityiskohtaisempi suunnittelu toteutuu vuosittain talousarviovalmistelun yhteydessä. Lisäksi laaditaan lakisääteiset ja muut välttämättömiksi katsottavat ohjelmat strategian toteuttamiseksi. Hanketoiminnan vaikuttavuuden lisäämiseksi otetaan käyttöön koko konsernia koskeva hankesalkutus. Strategiasta viestitään aktiivisesti ja asukkaiden osallisuutta edistetään.

Joensuun strategia sisältää toiminta-ajatuksen, arvot ja markkinoinnissa hyödynnettävän ydinviestin. Lisäksi strategia sisältää toimintaa ohjaavat periaatteet sekä vahvuuksiin ja tahtotilaan perustuvat erottautumistekijät. Tavoitelinjaukset on koottu kuuden painopisteen alle. Lisäksi on määritetty avainmittarit vuoden 2025 tavoitetasoiheen, investointeja ohjaavat periaatteet ja valtuustokauden tulevaisuusinvestoinnit.

Toiminta-ajatuksen ytimessä on olla idän houkuttelevin, mahdollistaa ihmisten unelmat ja pitää Joensuu kasvukaupunkina myös jatkossa. Arvoperustan mukaisesti Joensuussa toimitaan yhdenvertaisesti, yhdessä, rohkeasti ja kestävästi. Tavoitteena ovat hyvinvoivat kuntalaiset ja perheet. Elinvoiman osalta Joensuu pidetään kasvukaupunkien joukossa etenemällä määrätietoisesti kohti 80 000 asukkaan kaupunkia 2025 mennessä.

Valmistelija: strategiajohtaja

Kaupunginjohtajan päätösehdotus:

Kaupunginhallitus päättää ehdottaa, että kaupunginvaltuusto päättää

hyväksyä liitteenä olevan Joensuun strategian 2021-2025.

Päätös:

Kaupunginhallitus muokkasi strategiaa kokouksessa ja valtuutti strategiajohtajan tekemään kokouksessa esitetyt muutokset strategiaan.

Lisäksi kaupunginhallitus päätti, että valtuustoryhmien edustajat käsittelevät kokouksessaan keskiviikkona muokattua strategiaa. Kaupunginhallituksen seuraavaan kokoukseen tuodaan saatteet valtuustoryhmien kokouksesta.

Strategiajohtaja Sami Laakkonen oli kokouksessa asiantuntijana asian käsittelyn aikana.

Jussi Wihonen poistui kokouksesta asian käsittelyn aikana.

KH 08.11.2021 § 438
2611/00.01.02.00/2021

Valtuustoryhmien edustajat kokoustivat 3.11.2021 ja tekivät vielä muutoksia strategiaan.

Liitteenä Joensuun strategia, jossa huomioitu kaupunginhallituksen kokouksessa 1.11.2021 ja valtuustoryhmien edustajien kokouksessa 3.11.2021 tehdyt muutokset.

Vaikuttamistoimielimiltä pyydettiin palautteet strategiasta to 4.11.2021. Yhteenveto vaikuttamistoimielinten palutteista esitellään jaetaan kokouksessa.

Kaupunginjohtajan muutettu päätösehdotus:

Kaupunginhallitus päättää ehdottaa, että kaupunginvaltuusto päättää

hyväksyä liitteenä olevan Joensuun strategian 2021-2025 seuraavilla muutoksilla:

- lisätään dian 6 ensimmäisen kohdan ensimmäisen lauseen sanan hyvinvoivat jälkeen sanat " ja onnelliset" sekä ensimmäisen kohdan loppuun uusi lause " Olemme lapsi-, perhe- ja ikäystävällinen kaupunki."
- muutetaan dian 7 keskellä olevat sanat muotoon "tavoitteena hyvinvoivat ja onnelliset asukkaat"
- lisätään dian 10 TL2 kohdan viimeisen lauseen loppuun sanat " kaikenikäisille ja erityisryhmille"
- lisätään dian 11 TL2 loppuun uusi lause "Kehitämme ja lisäämme nuorten vapaa-ajanviettopaikkoja."
- lisätään dian 12 avainmittareihin sanan täyttö-% jälkeen sanat "ja hakijamäärä"
- lisätään dian 13 TL1 loppuun uusi lause " Mahdollistamme osallisuuden kokemuksen kaikenikäisille ja erityisryhmille. Kokeilemme osallistavaa budjetointia."
- muutetaan dian 24 viimeisen avainmittarin yrittäjien kuntabarometri tavoitetilaksi 2025 "1.-3."
- lisätään dian 27 osaavan ja innostuneen henkilöstön Joensuu avainmittariksi "hakijamäärän keskiarvo", tavoitetilaksi 2025 "säilyy vähintään vuoden 2021 tasolla" ja täydennetään lähtötila taulukkoon uusimmalla tiedolla
- lisätään dian 29 viimeisen kohdan Osallisuuden, menon ja meiningin Joensuun viimeiseksi seurattavaksi mittariksi "seniorikorttien lukumäärä"

Päätös:

Hyväksyttiin yksimielisesti.

Kaupunginhallituksen kokouksessa hyväksymät muutokset strategiaan tehdään valtuustolle hyväksyttäväksi vietävään liitteeseen.

Strategiajohtaja Sami Laakkonen oli kokouksessa asiantuntijana asian käsittelyn aikana.