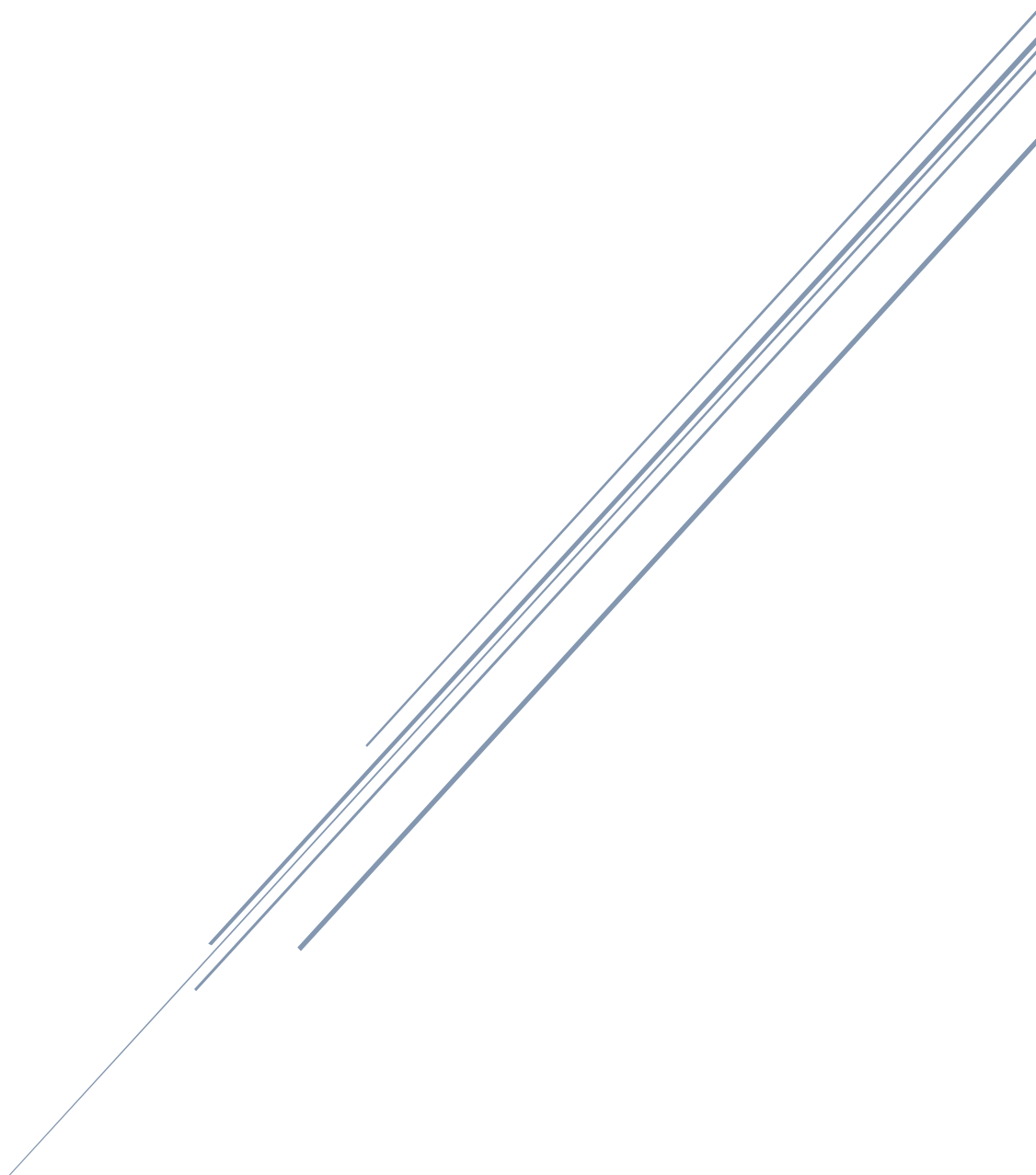


POHJOIS-KARJALAN MAAKUNTALIITTO

Toiminta- ja taloussuunnitelma 2022-2024 sekä
tulostavoitteet ja talousarvio 2022



Toiminta- ja taloussuunnitelma 2022 - 2024

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto

Pielisjoen linna Siltakatu 2

80100 JOENSUU

kirjaamo@pohjois-karjala.fi

www.pohjois-karjala.fi

Kansikuva

Taitto ja viimeistely

Sirpa Mahonen

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto, Joensuu 2021

Sisällysluettelo

1	MAAKUNNAN KEHITTÄMISEN LÄHTÖKOHDAT	4
1.1	Pohjois-Karjalan kehitysnäkymät.....	4
1.2	Maakuntaliiton toiminnassa painottuvat asiat vuonna 2022	6
2	MAAKUNTALIITON TEHTÄVÄT	7
2.1	Tehtävät ja organisaatio	7
2.2	Pohjois-Karjalan strategiset asiakirjat.....	13
3	STRATEGISET MAAKUNTALIITON TOIMINNAN TAVOITTEET VUOSINA 2022-2024.....	15
3.1	Strategiset ydintavoitteet 2022-2024	15
3.2	Toiminnalliset ydintavoitteet 2022–2024.....	18
4	TULOSTAVOITTEET VUONNA 2022.....	19
4.1	Johtoryhmä.....	19
4.2	Alueidenkäyttö	20
4.3	Aluekehitys	22
4.4	Hallintopalvelut	25
4.5	Maakunnan edunajaminen.....	27
4.6	Viestintä ja markkinointi	29
4.7	POKAT- ja muut asiantuntijaryhmät	31
5	TALOUSSUUNNITELMA 2022-2024 JA TALOUSARVIO 2022.....	32

1 MAAKUNNAN KEHITTÄMISEN LÄHTÖKOHDAT

1.1 Pohjois-Karjalan kehitysnäkymät

Vuosi 2021 on kulunut edelleen poikkeuksellisissa ja ennakoimattomissa merkeissä. Vaikka pandemia osoittaa merkkejä laantumisesta, tilanteen kestoa ja kehittymistä on edelleen hyvin vaikea arvioida. Vaikka Pohjois-Karjala selviytyikin koronaviruksen aiheuttaman pandemiatilanteesta osin toimenpiteiden ja osin maantieteellisen sijaintinsa ansiosta väkilukuun suhteutettuna maan vähäisimmillä todettujen tartuntojen määrällä, pandemiatilanteen globaali kehitys osoittaa, että tilanteet voivat edelleen muuttua nopeasti. Uuteen normaaliin palaaminen on alkanut, mutta muuttunut maailma aiheuttaa suuria haasteita ja mahdollisuuksia maakunnan toimijoille.

Mennyt talouskehitys kertoo joka tapauksessa maakunnan yrityssektorin potentiaalista, joten epävarmuuden hellittäessä Pohjois-Karjalalla on hyvät eväät myönteisen talouskehityksen jatkumiseen. Korkean tason tutkimus, tuotekehitys ja teknologia mahdollistavat alueen kehittymisen uudessa tilanteessa.

Koronapandemia jyrkensi vuoden 2020 alkupuoliskolla Pohjois-Karjalan talouden notkahdusta, joka oli alkanut vuoden 2019 aikana teollisuuden heikentyneen kehityksen ja viennin laskun myötä. Maakunnan yrityssektorin liikevaihto laski vuoden 2020 alkupuoliskolla 7,0 %. Alamäki kuitenkin tasoittui vuoden edetessä ja vuoden 2021 alkupuoliskolla liikevaihdon kehityksessä päästiin jo vahvan kasvun aikaan. Suhteellisen suuria kasvuprosentteja selittää joidenkin alojen osalta kustannusten nousu ja osin myös vertailukohtana oleva koronakuoppa sekä sen alhainen liikevaihdon taso, mutta myös tuotannossa ja euromääräisessä liikevaihdossa on jo päästy pitkän aikavälin kasvu-uralle ja selvästi esimerkiksi yli vuoden 2019 vastaavan ajankohdan liikevaihdon määrän.

Talouden varsin nopeasta toipumisesta kertovat myös työttömyyslukujen parantuminen ja syksyn 2021 Pk-yritysbarometrin näkymät, jotka olivat maan positiivisimmat. Potentiaalista kertoo myös se, että pandemiatilanteeseen vastaamiseksi laadittuun maakunnalliseen selviytymissuunnitelmaan saatiin hyvä joukko yrityssektorin investointeja. Vaikka varsinaiset megaluokan investoinnit puuttuvat, vireillä on useita merkittäviä, muutaman kymmenen miljoonan euron kokoluokkaa olevia yrityshankkeita. Monet hankkeet liittyvät vihreään siirtymään, ja niitä on syytä vauhdittaa elvytysrahoituksella.

Rakentamisessa on vuoden 2021 kuluessa toteutettu useita sekä julkisia että yksityisiä rakennus- ja remonttiurakoita ja mökkibuumi on osaltaan piristänyt asuinrakentamista. Koronapandemia ei siis vienyt rakentajilta uskoa, joskin myös kustannustason nousu on vaikuttanut alan liikevaihdon kasvuun. Hintojen nousu selittää osin myös puunjalostuksen kasvua, mutta yleisestikin teollisuuden toipuminen on ollut vahvaa. Viennin kasvu selittää noin puolet teollisuuden kasvusta. Kasvanut kotimaanmatkailu on siivittänyt matkailun hyviin lukuihin, ja kotimaiset matkailijat ovat tuoneet oman lisänsä myös kaupan kasvuun. Kaiken kaikkiaan Pohjois-Karjala näyttää selviytyneen poikkeusolosuhteista sekä sairastapausten että talouden osalta keskimääräistä pienemmin vaurioin, joskin on muistettava, että tilanne ei ole vielä ohi.

Työttömien työnhakijoiden määrä nousi rajusti koronapandemian ja sen leviämisen ehkäisemiseksi tehtyjen toimenpiteiden myötä, mutta kevään 2020 ennennäkemättömän nopean työttömyyden nousun jälkeen tilanne maakunnassa on parantunut oleellisesti. Elokuussa 2021 työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli 13,2 %. Luku on tilanteen parantumisesta huolimatta toki edelleen korkea, mutta ero koko maahan on supistunut 2,5 prosenttiyksikköön, kun se aiemmin pysytteli vuosia neljän prosenttiyksikön tuntumassa. Työpaikkoja maakunnassa on avoinna ennätysmäärä, joskin kasvavat työvoimatarpeet yhdessä eläkkeelle siirtyvien suuren määrän kanssa merkitsevät sitä, että jo aiemmin joillakin aloilla ja ammattiryhmissä esiintyneet ongelmat osaavan työvoiman saatavuudessa tulevat leviämään entistä laajemmalle. Pahinta osaajapula on sosiaali- ja terveystalalla. Ongelmia on varsinkin Joensuun kaupunkiseudun ulkopuolella. Haasteisiin kuuluu myös se, että pitkäaikaistyöttömien määrä on kasvanut selvästi, mikä lisää mm. syrjäytymisriskiä.

Väestökehityksessä kuntien välinen muuttoliike on tämän vuoden aikana kehittynyt Pohjois-Karjalassa positiivisempaan suuntaan tulomuuton kasvun myötä. Muuttoliikkeen parantumisen myötä väestön kokonaiskehityksen kuva on ollut viime vuotta parempi, joskin luonnollinen väestömuutos on selvästi pakkasen puolella. Vaikka syntyneiden määrässä on tapahtunut pientä nousua, syntyvyys on edelleen valitettavan matalalla tasolla. Muuttoliikkeen osalta on lisäksi hyvä pitää mielessä, että poikkeuksellinen tilanne on voinut siirtää esimerkiksi valmistuneiden poismuuttoa Etelä-Suomeen ja tämän patouman purkautuminen voi näkyä tilastoissa koronatilanteen helpottumisen myötä.

Vaikka kuluvan vuoden väestömuutosluvut ovat totuttua parempia, pidemmällä aikavälillä väestökehityksessä riittää haasteita. Pohjois-Karjala on Tilastokeskuksen tuoreessa, syksyllä 2021 julkistetussa väestöennusteessa koko ennustejakson ajan eli vuoteen 2040 asti muuttovoittomaakunta, mutta väki vähenisi ikärakenteen ja syntyvyyttä oleellisesti suuremman kuolleisuuden myötä noin 15 000 henkilöllä. Niin Pohjois-Karjalassa kuin koko maassakin huolta aiheuttaa erityisesti syntyvyys, joka ei ole pitkän aikavälin kehityksen näkökulmasta kestävällä tasolla.

Väestörakenteen ikääntyminen haastaa myös kuntatalouden, joskaan jatkossa sosiaali- ja terveyspalvelujen järjestäminen ei ole kuntien vastuulla. Pitkään valmisteltu sote-uudistus sai sinettinsä kesäkuussa. Aluevaalit järjestetään vuoden 2022 alussa ja hyvinvointialueet aloittavat vuoden 2023 alussa.

Väyläviraston laatimaan valtion väyläverkon investointiohjelmaluonnokseen vuosille 2022–2029 on nostettu monia maakunnan kannalta tärkeitä infrastruktuurihankkeita, mukana ovat mm. vt 23 Karvion kohta ja vt 9 Ylämyllyn kohta. Huolta aiheuttaa kuitenkin mm. Karjalanradan rahoitus, joka ei riitä radan nykyisessä liikennöintikunnossa pitämiseen, saati sitten maakunnan saavutettavuuden edellytysten parantamiseen. Joensuun ja Helsingin välinen lentoliikenne on kilpailutukseen sidotun option ja hallituksen rahoitukseen sitoutumisen myötä turvattu elokuulle 2022, mutta epävarmuus pidemmän aikavälin ratkaisusta ja lentoyhteyksien ennalleen palautumisesta aiheuttaa suurta huolta erityisesti maakunnan kv-kauppaa käyvissä yrityksissä.

Lähes kaksi vuotta valmistelussa olleesta EU:n rakennerahasto-ohjelman alueellisen rahoituksen kohdentamisesta saatiin vihdoin ratkaisu. Lopputulosta voidaan Itä- ja Pohjois-Suomen kannalta pitää torjuntavoittona eli Itä- ja Pohjois-Suomi saa tällä ohjelmakaudella valtion vastinrahoitus huomioiden saman verran EU-rahoitusta kuin edellisellä kaudella. Tyydyttävään ratkaisuun pääseminen tapahtui pitkälti oikeudenmukaisen siirtymän rahaston eli JTF:n avulla. Käyttömahdollisuuksiltaan jonkin verran rajatumpi JTF korvaa laskevaa EAKR- ja ESR-rahoitusta. Ratkaisu tarkoittaa myös sitä, että seuraavalla ohjelmakaudella vääntö tulee olemaan vieläkin kovempaa. Pohjois-Karjala saa joka tapauksessa kaudelle 2021-2027 hyvin rahoitusta, kaikkiaan 73,9 milj. euroa EAKR-rahoitusta, 32,3 milj. euroa ESR-rahoitusta ja 42,3 milj. euroa JTF-rahoitusta sekä päälle tulevat valtion vastinrahoitukset.

1.2 Maakuntaliiton toiminnassa painottuvat asiat vuonna 2022

Kuntavaalit pidettiin 2021. Uuden valittavan maakuntavaltuuston toimikausi käynnistyy lokakuussa 2021.

Maan hallituksen hallitusohjelman mukainen sote-maakuntauudistus on hyväksytty vuonna 2021. Maakunnassa on toiminnassa Hyte-alueen valmistelu ja väliaikaiset toimielimet on perustettu. Hyvinvointialueen onnistuminen on keskeistä maakunnan kehittymiselle.

Euroopan unionin rahoitus- ja ohjelmakausi käynnistyy pääsääntöisesti käytännössä vuoden 2022 aikana. Näitä ovat käytännössä mm. rakennerahasto-ohjelman, raja-alueohjelman ja ns. EU:n erillisohjelmien käynnistyminen. CAP-maaseutuohjelmaan tulee 1–2 vuoden siirtymäaika, joten niiden toiminta käynnistyneenä myöhemmin. EU:n ns. Vihreä sopimus (Green Deal) sisältää Oikeudenmukaisen siirtymän rahaston (JTF), jolla EU tukee vähähiiliseen talouteen siirtymistä. Tällä rahastolla on myös kytkentänsä em. rakennerahasto-ohjelmaan ja sen toiminta käynnistyy vuoden 2021 lopussa.

EUn huippukokouksessa 2020 hyväksytty oma määräaikainen elvytysmekanismi käynnistyneenä vaiheittain ja myös sen kautta ohjataan rahoitusta paitsi elvyttäviin toimiin, niin myös vähähiiliseen talouteen siirtymistä.

Maakuntaliiton omassa toiminnassa painottuvat em. asioiden lisäksi maakuntaohjelma POKAT:n toteutus, maakuntakaavan valmistelu sekä edunajamisen prioriteettien määrittely Vaikuttamisen kärjet -asiakirjan kautta.

2 MAAKUNTALIITON TEHTÄVÄT

2.1 Tehtävät ja organisaatio

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto on lakisääteinen kuntayhtymä ja sen toiminnan keskiössä on maakunnan ja sen asukkaiden elinolosuhteiden ja hyvinvoinnin kehittäminen, määritellä maakunnan kehittämisen tahtotila, suunnitella ja koordinoita maakunnan kehittämistä sekä edistää kansallisesti ja kansainvälisesti maakunnan etua.

Maakunnan kunnat ovat maakuntaliiton perussopimuksen mukaisesti organisoineet toiminta- ja talousarviosuunnitelmassa kuvattujen tehtävien hoidon maakuntaliitolle.

Maakuntavaltuuston hyväksymässä toiminta- ja talousarviosuunnitelmassa kuvataan tehtävät, tavoitteet, toimenpiteet ja resurssit tarkemmin ja maakuntaliiton hallintosäännössä määritellään eri toimijoiden vastuut ja toimivalta.

Aluekehitysviranomaisena maakuntaliitto vastaa lakisääteisistä maakuntasuunnitelman, maakuntaohjelman ja sen toteuttamissuunnitelman laadinnasta ja toteutuksesta. Maakuntaliitto huolehtii maakuntakaavoituksesta, eli ylikunnallisesta yleispiirteisestä alueidenkäytön suunnittelusta.

Maakuntaliitto vastaa omalta osaltaan eri EU-ohjelmien ja kansallisten erityisohjelmien laadinnasta ja toteutuksesta ns. välittävänä toimielimenä.

Kuntien antamia tehtäviä ovat lisäksi maakunnan edunvalvonta ja erilaiset kehittämis- ja koordinaatiotehtävät. Tämän lisäksi on joukko erillislakeja, joiden tehtäviä kuuluu maakuntaliitolle.

Merkittävimpänä rahoitusohjelmana Itä- ja Pohjois-Suomessa maakuntaliitto toteuttaa EU:n alue- ja rakennepolitiikan alkavan uuden ohjelmakauden 2021–2027 ohjelmaa ”Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 - EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelma” (EAKR).

Maakuntaliitto on mukana hyödyntämässä useita EU:n erillisohjelmärahoituksia, EU:n suoria ja kansallisia sekä Venäjä -yhteistyön rahoitusohjelmia, oikeudenmukaisen siirtymän rahastoa (JTF) sekä EU:n elpymis- ja palautumistukirahoitusta (RRF). Maakuntaliiton oma Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto on tehokas rahoitusväline kehittämishankkeisiin ja elokuvatuotantoihin.

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto vastaa Itä- ja Pohjois-Suomen Brysselin EU-toimiston hallinnosta ja taloudesta Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien tekemän sopimuksen mukaisesti. EU-toimiston henkilöstö on virka- ja työsuhteessa Pohjois-Karjalan maakuntaliittoon.

Toimintaympäristö muuttuu v. 2023 alusta, kun nykyisin kuntien vastuulla olevat sote-palvelut siirtyvät maakunnan laajusten hyvinvointialueiden vastuulle. Ensimmäiset maakuntavaalit pidetään tammikuussa 2022.

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton toimiston organisaatio

Maakuntaliiton perustehtävät on jaettu yksiköittäin vastuualueisiin; aluekehitys, alueiden käyttö, maakunnan edunajaminen, hallintopalvelut sekä viestintä ja markkinointi. Yksiköt ovat vastuussa toiminta- ja talousarviosuunnitelmaan kirjattujen tehtävien hoitumisesta, vaikkakin tehtävien hoitoon tarvitaan usein osaamista ja henkilöitä useammasta yksiköstä.

Henkilöstön lähiesihenkilönä toimii oman yksikön päällikkö tai johtaja.

Yksiköiden työskentelyä sovittaa yhteen johtoryhmä. Se valmistelee maakuntahallituksen ja maakuntavaltuuston päätettäväksi menevät asiat sekä keskeisten sidosryhmien yhteistyöasiat sekä muun maakuntaliiton toimiston toiminnanohjauksen.

Kuva 1. Pohjois-Karjalan maakuntaliiton organisaatiokaavio



Maakuntaliiton toiminnan ohjaus ja tulostavoitteiden määrittely sekä niiden toteutumisen arviointi tehdään yksiköittäin toiminta- ja talousarviosuunnitelmaan. Henkilöstön pääasialliset tehtävät määritellään maakuntajohtajan vuosittain tai tarvittaessa muulloinkin hyväksymissä tehtäväkuvauksissa.

Työnjako pyritään pitämään joustavana, minkä vuoksi henkilöstön edellytetään osallistuvan tarvittaessa myös muihin kuin tehtäväkuvauksessa mainittuihin tehtäviin. Henkilöstölle kuuluvat myös muut työnantajan määräämät tehtävät. Henkilöstö osallistuu kansainvälisiin tehtäviin ja kuntayhteistyöhön oman toimenkuvansa puitteissa. Henkilöstöä kannustetaan aktiiviseen viestintään omaan tehtäväkuvaan kuuluvista asioista. Viestintää koordinoi viestintäpäällikkö.

Merkittäviä tapahtumia ja erilaisia määräaikaista, usean vastuualueen osaamista edellyttäviä tehtäviä varten voidaan muodostaa tarvittaessa niin sanottuja ad hoc -ryhmiä.

Luottamushenkilöhallinto

Jäsenkuntien edustajat valitsivat 27.9.2021 uuden maakuntavaltuuston kokoonpanon vuosille 2021-2025. Maakuntavaltuustossa on 53 jäsentä.

Kuntakohtainen paikkajako on seuraava: Heinävesi 1, Iloanta 2, Joensuu 22, Juuka 2, Kitee 3, Kontiolahti 5, Lieksa 4, Liperi 4, Nurmes 3, Outokumpu 2, Polvijärvi 2, Rääkkylä 1 ja Tohmajärvi 2

Poliittisten ryhmien paikkajako on seuraava: Keskusta 17, SDP 13, Perussuomalaiset 8, Kokoomus 6, Vihreät 3, Vasemmistoliitto 3, Kristillisdemokraatit 2 ja Liike Nyt 1

Maakuntavaltuuston jäsenet ja varajäsenet 2021 – 2025:

Maakuntavaltuuston puheenjohtaja on Seppo Eskelinen, 1. varapuheenjohtaja Anna Vauhkonen ja 2. varapuheenjohtaja Jussi Wihonen.

Heinäveden kunta, (1 jäsen)	jäsen	Vauhkonen Anna (KESK)
	varajäsen	Puustinen Osmo (KESK)
Ilomantsin kunta, (2 jäsentä)	jäsen	Hämäläinen Kari (SDP)
	varajäsen	Hassinen Arja (SDP)
	jäsen	Sorjonen Liisa (KESK)
	varajäsen	Hoskonen Hannu (KESK)
Joensuun kaupunki, (22 jäsentä)	jäsen	Bogdanoff Eero (PS)
	varajäsen	Vornanen Timo (PS)
	jäsen	Dannenberg Alia (VAS)
	varajäsen	Nuutinen Jere (KESK)
	jäsen	Elo Timo (KOK)
	varajäsen	Pippuri Arto (KOK)
	jäsen	Eloranta Satu-Sisko (SDP)
	varajäsen	Torni Anni (SDP)
	jäsen	Eskelinen Seppo (SDP)
	varajäsen	Tielinen Ari (SDP)
	jäsen	Heinonen Eila (SDP)
	varajäsen	Honkanen Anu (SDP)
	jäsen	Hirvonen Jukka (SDP)
	varajäsen	Keskisalo Pentti (SDP)
	jäsen	Hulmi Helena (KESK)
	varajäsen	Nuutinen Tapani (KESK)
	jäsen	Järvinen Anni (VAS)
	varajäsen	Saarelainen Antti (VAS)
	jäsen	Kukkonen Pekka (KESK)
	varajäsen	Väistö Matti (KESK)
	jäsen	Laasonen Jenni (KOK)
	varajäsen	Kaita Karita (KOK)
	jäsen	Laitila Sami (KESK)
	varajäsen	Puustinen Pekka (KESK)
	jäsen	Mikkonen Virve (SDP)
	varajäsen	Räty Margareetta (SDP)
	jäsen	Porokka Jouni (KOK)
	varajäsen	Ketonen Matti (KOK)
	jäsen	Poutanen Wilma (VIHR)
	varajäsen	Karhapää Emilia (VIHR)
	jäsen	Pyöriäinen Jasmin (KD)
	varajäsen	Piironen Mika (KD)
	jäsen	Rossi Hannes (KESK)
	varajäsen	Mustonen Juha (KESK)
	jäsen	Räty Marjatta (PS)
	varajäsen	Mara Outi (PS)
	jäsen	Savolainen Terhi (VIHR)
	varajäsen	Koskinen Sari (VIHR)
	jäsen	Tahvanainen Petteri (VAS)
	varajäsen	Kuivalainen Maija (VAS)

	jäsen	Vehviläinen Anu (KESK)
	varajäsen	Reijonen Heikki (KESK)
	jäsen	Wihonen Jussi (PS)
	varajäsen	Helander Hannu (PS)
Juuan kunta, (2 jäsentä)	jäsen	Aaltonen Iina (SDP)
	varajäsen	Kirjavainen Lassi (SDP)
	jäsen	Halonen Matti (KESK)
	varajäsen	Pitkänen Tiina (KESK)
Kiteen kaupunki, (3 jäsentä)	jäsen	Lahtela Esa (SDP)
	varajäsen	Holopainen Mervi (SDP)
	jäsen	Musikka Sinikka (KESK)
	varajäsen	Hukka Aki (KESK)
	jäsen	Pirhonen Osmo (PS)
	varajäsen	Hakulinen Emmi (PS)
Kontiolahden kunta, (5 jäsentä)	jäsen	Haukka Markus (SDP)
	varajäsen	Suni Pentti (SDP)
	jäsen	Parkkonen Anneli (KESK)
	varajäsen	Leppänen Ismo (KESK)
	jäsen	Perkkiö Kimmo (VIHR)
	varajäsen	Muttonen Sini-Tuuli (VIHR)
	jäsen	Saarelainen Ilpo (KESK)
	varajäsen	Seppäläinen Satu (KESK)
	jäsen	Sihvonen Aulikki (KOK)
	varajäsen	Ahlholm Pekka (KOK)
Lieksan kaupunki, (4 jäsentä)	jäsen	Kangas Sari (SDP)
	varajäsen	Kärkkäinen Tarja (SDP)
	jäsen	Kokkonen Leena (KOK)
	varajäsen	Kortelainen Reijo (KOK)
	jäsen	Porkka Keijo (PS)
	varajäsen	Keronen Niko (PS)
	jäsen	Väänänen Timo (KESK)
	varajäsen	Karhinen Mirja (KESK)
Liperin kunta, (4 jäsentä)	jäsen	Kuittinen Tero (SDP)
	varajäsen	Nousiainen Kirsi (SDP)
	jäsen	Rummukainen Jukka (KESK)
	varajäsen	Behm Jukka (KESK)
	jäsen	Silvennoinen Maija (KD)
	varajäsen	Melkko Satu (KD)
	jäsen	Tikka Tiina (PS)
	varajäsen	Karttunen Tero (PS)
Nurmeksien kaupunki, (3 jäsentä)	jäsen	Määttä Henry (PS)
	varajäsen	Meriläinen Jaana (PS)
	jäsen	Oinonen Elina (SDP)
	varajäsen	Savolainen Maija (SDP)
	jäsen	Timonen Paula (KESK)
	varajäsen	Mikkilä Hannu (KESK)
Outokummun kaupunki, (2 jäsentä)	jäsen	Lasarov Harri (KESK)
	varajäsen	Pekkanen Niina (KESK)

	jäsen	Nygren Merja (SDP)
	varajäsen	Mertanen Ilkka (SDP)
Polvijärven kunta, (2 jäsentä)	jäsen	Kuningas Jarno (PS)
	varajäsen	Laasonen Seppo (PS)
	jäsen	Sahlman Merja (KESK)
	varajäsen	Mutanen Jukka (KESK)
Rääkkylän kunta, (1 jäsen)	jäsen	Hirvonen Ville (KESK)
	varajäsen	Hurskainen Tellervo (KESK)
Tohmajärven kunta, (2 jäsentä)	jäsen	Pesonen Tommi (KOK)
	varajäsen	Multanen Marja (KOK)
	jäsen	Saikkonen Satu (LiikeNyt)
	varajäsen	Ikonen Matti (KOK)

Maakuntahallituksen jäsenet ja varajäsenet 2021-2025

Maakuntahallituksen puheenjohtaja on Hanna Huttunen, 1. varapuheenjohtaja Matti Mäntynen ja 2. varapuheenjohtaja Aulikki Sihvonen.

Jäsen	Puolue	Varajäsen	Puolue
Huttunen Hanna pj. (Outokumpu)	KESK	Väänänen Timo (Liekka)	KESK
Mäntynen Matti 1. vpj. (Kontiolahti)	SDP	Kärkäs Joakim (Joensuu)	SDP
Sihvonen Aulikki 2 vpj. (Kontiolahti)	KOK	Pesonen Tommi (Tohmajärvi)	KOK
Kontio Korpi Anniina (Joensuu)	VIHR	Koskinen Sari (Joensuu)	VIHR
Taponen Matti (Liekka)	SDP	Vartiainen Marja-Terttu (Outokumpu)	SDP
Muukkonen Birgitta (Kitee)	SDP	Aaltonen Iina (Juuka)	SDP
Antikainen Sanna (Outokumpu)	PS	Kinnunen Timo (Outokumpu)	PS
Saastamoinen Esko (Liekka)	PS	Kinnunen Asseri (Joensuu)	PS
Pakarinen Helena (Tohmajärvi)	KESK	Kontkanen Heikki (Liperi)	KESK
Mikkilä Hannu (Nurmes)	KESK	Musikka Sinikka (Kitee)	KESK
Puustinen Timo (Joensuu)	KESK	Eteläpää Päivi (Joensuu)	KESK

Tarkastuslautakunnan jäsenet ja varajäsenet 2021-2025

Tarkastuslautakunnan puheenjohtaja on Satu-Sisko Eloranta ja varapuheenjohtaja Liisa Sorjonen

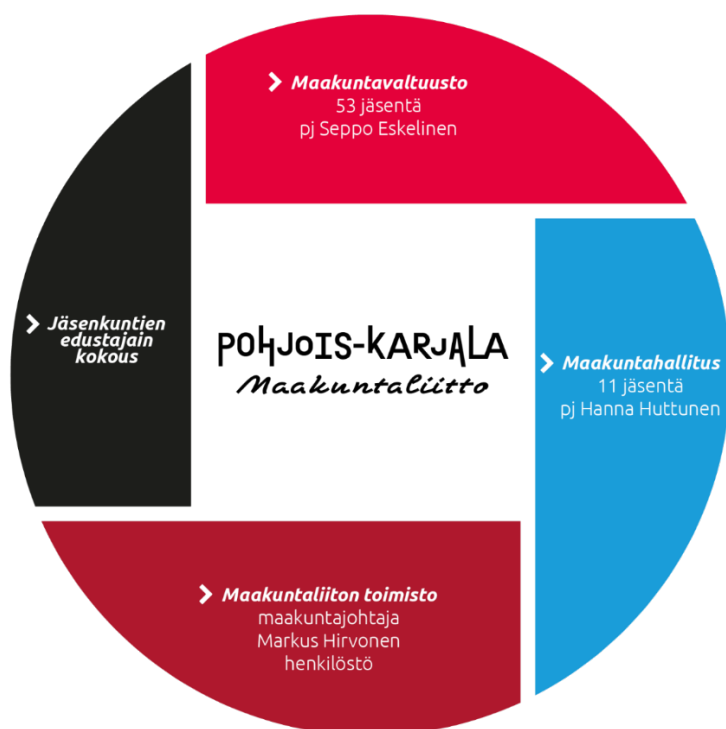
Jäsen	Puolue	Varajäsen	Puolue
Eloranta Satu-Sisko pj. (Joensuu)	SDP	Mikkonen Virve (Joensuu)	SDP
Sorjonen Liisa vpj. (Ilomantsi)	KESK	Rummukainen Jukka (Liperi)	KESK
Bogdanoff Eero (Joensuu)	PS	Tikka Tiina (Liperi)	PS
Kuittinen Tero (Liperi)	SDP	Lahtela Esa (Kitee)	SDP
Kukkonen Pekka (Joensuu)	SDP	Parkkonen Anneli (Kontiolahti)	SDP

Vaalilautakunnan jäsenet ja varajäsenet 2021-2025

Vaalilautakunnan puheenjohtaja on Sinikka Musikka ja varapuheenjohtaja Eila Heinonen.

Jäsen	Puolue	Varajäsen	Puolue
Musikka Sinikka pj. (Kitee)	KESK	Laitila Sami (Joensuu)	KESK
Heinonen Eila vpj. (Joensuu)	SDP	Aaltonen Iina (Juuka)	SDP
Pirhonen Osmo (Kitee)	PS	Tikka Tiina (Liperi)	PS
Hämäläinen Kari (Ilomantsi)	SDP	Haukka Markus (Kontiolahti)	SDP
Halonen Matti (Juuka)	KESK	Sorjonen Liisa (Ilomantsi)	KESK

Kuva 2. Pohjois-Karjalan maakuntaliiton hallintokaavio



2.2 Pohjois-Karjalan strategiset asiakirjat

Maakuntasuunnitelma, maakuntaohjelma ja maakuntakaava ovat maankäyttö- ja rakennuslain ja alueiden kehittämislain mukaiset keskeiset suunnitelmat, jotka antavat strategisen pohjan maakuntaliiton toiminnalle aluekehitysviranomaisena. Molempia em. lakeja on uusittu vuoden 2021 aikana vastaamaan nykytilannetta.

Kuva 3. Maakunnan suunnittelujärjestelmä



Maakuntaohjelma on lakisääteinen aluekehitysohjelma, joka ohjaa alueen kehittämistä. Siinä esitetään maakunnan erityispiirteisiin ja mahdollisuuksiin perustuvat alueen kehittämisen tavoitteet. Lähtökohtana on kansalaisten hyvän elämän ja yritysten menestyksen edellytysten parantaminen luonnon kanssa sopuinnassa. Maakuntaohjelmaa toteuttavat kaikki pohjoiskarjalaiset toimijat omista lähtökohdistaan; viranomaiset, kunnat, yritykset, järjestöt ja yksittäiset asukkaat. Viranomaisten tulee ottaa toiminnassaan huomioon maakuntaohjelma ja sen toimeenpanosuunnitelma, edistää niiden toteuttamista ja arvioida toimenpiteidensä vaikutuksia alueen kehitykseen. Tämä perustuu lakiin alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepoliitiikan toimeenpanosta 756/2021 § 26.

Maakuntaohjelmalla ohjataan myös maakuntaan osoitettujen EU-varojen käyttöä. Maakuntaohjelma laaditaan neljäksi vuodeksi maakuntaliiton johdolla. POKAT 2025 -maakuntaohjelman tavoitevuodet ovat 2022–2025. Se on laadittu laajassa, vuorovaikutteisessa ja pitkäjänteisessä prosessissa.

Maakuntaohjelma kokoaa ja sovittaa yhteen EU-tason, kansallisen tason, ylimaakunnallisen tason, maakunnallisen tason sekä seutukunnallisen, kunnallisen ja paikallisen tason strategiat.

Maakuntaohjelmassa pyritään linjausten keskittämiseen sen monialaisesta perusluonteesta huolimatta. Konkreettiset toimenpiteet esitetään puolestaan maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelmassa (TOPSU) ja alakohtaisissa erillisstrategioissa ja toimintaohjelmissa.

Maakuntaohjelman toimia rahoitetaan pääsääntöisesti EU:n aluekehittämisvaroin ja joiltakin osin kansallisilla varoilla. Kaikki toimet vaativat myös toimijoiden omaa rahoitusta ja ennen kaikkea sitoutumista niiden toteuttamiseen. POKAT 2025 käynnistäminen ajoittuu sopivasti EU:n 2021–2027 ohjelmakauden käynnistymiseen, joten se luo hyvän pohjan myös uusien EU-ohjelmien toteuttamiseen maakunnassa. POKAT 2025 on maakunnan eri toimijoiden yhteinen tahtotila.

Maakuntakaava on Pohjois-Karjalan erityispiirteet huomioiva ja mahdollistava yleispiirteinen alueidenkäytön suunnitelma. Maakuntakaavalla tuetaan ja edistetään maakunnan ihmisten hyvinvointia, työllisyyttä sekä luonnon- ja kulttuuriympäristön arvoja. Pohjois-Karjalassa on voimassa yksi maakuntakaava ja kaksi vireillä olevaa maakuntakaavaa. Voimassa oleva Pohjois-Karjalan kokonaismaakuntakaava ”Maakuntakaava 2040” sai lainvoiman 8.7.2021.

Kaavalla kumottiin aiemmin voimassa olleet neljä vaihemaakuntakaavaa, lukuun ottamatta tuulivoima-alueita. Ehdotusvaiheessa olevassa maakuntakaava 2040, 1. vaihekaavassa täydennetään voimassa olevan maakuntakaavan maankäyttökysymyksiä turvetuotannon, arvokkaiden soiden sekä rakennetun kulttuuriympäristön osalta. Osallistumis- ja arviointisuunnitelmavaiheessa olevassa maakuntakaava 2040, 2. vaihekaavassa käsitellään Heinäveden maankäyttökysymyksiä omana vaihekaavanaan.

Pohjois-Karjalassa laaditaan vuosittain myös edunajamisen asiakirja ”Vaikuttamisen kärjet”. Julkaisu antaa kokonaiskuvan niistä vaikuttamistavoitteista ja hankkeista, jotka maakunnan kehittämiseksi nähdään tärkeinä, ja joiden toteutuminen edellyttää valtion rahoitusta ja maakunnan ulkopuolella tehtäviä päätöksiä. Maakunnallinen edunajaminen keskittyy erityisesti asiakirjaan koottujen keskeisten kärkihankkeiden eteenpäin viemiseen.

3 STRATEGISET MAAKUNTALIITON TOIMINNAN TAVOITTEET VUOSINA 2022-2024

3.1 Strategiset ydintavoitteet 2022-2024

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto toimii maakunnan ja sen asukkaiden elinolosuhteiden ja hyvinvoinnin kaikinpuoliseksi kehittämiseksi jäsenkuntiensa yhteisenä edunvalvontaa-, kehittämis- ja suunnittelukuntayhtymänä.

Strategisilla ja toiminnallisilla ydintavoitteilla kiteytetään maakuntavaltuuston ja maakuntahallituksen toimintasuunnitelmakauden 2020–2022 keskeiset tavoitteet ja tehtävät. Ne ovat maakunnan ja maakuntaliiton toiminnan kannalta strategisesti tärkeitä asiakokonaisuuksia. Maakuntaliiton ydintavoite on ***Pohjois-Karjalan kehittäminen entistä paremmaksi paikaksi asua, opiskella, tehdä töitä ja yrittää.*** Kaiken organisaation tekemisen tulee tähdätä tähän tavoitteeseen.

Tavoitteiden saavuttaminen edellyttää maakunnan sisällä vahvaa yhtenäistä näkemystä ja tahtoa sekä määrätietoista yhteistyötä. Tavoitteena on myös, että yhä suurempi osa asioista suunnitellaan ja tehdään laajana itäsuomalaisena yhteistyönä.

Maakuntavaltuuston hyväksymä taloussuunnitelma on keskeinen liiton toiminnan johtamisväline. Siinä määritellään liiton toiminnan tavoitteet, tehtävät ja resurssit.

Strategisella tasolla maakuntaliiton toiminta tulee olla pitkäjänteistä. Maakunnan kehittäminen ei ole pikajuoksua, vaan se on enemmän maratonjuoksua, joissain tapauksissa jopa ultrajuoksua. Sen vuoksi johdonmukainen ja pitkäkestoinen työ tuottaa laadukkaan lopputuloksen. Pohjois-Karjalan strategiassa 2040 tarkastellaan maakunnan kehitystä kuuden erityisteeman kautta:

1. Koronakriisistä toipuminen ja jälleenrakennus
2. Ratkaisuja väestöhaasteisiin
3. Ilmastokestävyys, vastuullisuus ja puhtaat ratkaisut
4. Tulevaisuuden elinvoima
5. Tulevaisuuden hyvinvoiva väestö
6. Kestävä aluerakenne ja saavutettavuus

Pohjois-Karjalan maakuntavaltuusto hyväksyi Pohjois-Karjalan strategian 2040 kokouksessaan 14.12.2020. Näihin liittyvät kehittämistoimet linjataan maakuntaohjelmassa, maakuntakaavassa ja edunvalvonnan asiakirjoissa. Maakuntaliiton tehtävät aluekehitys, alueiden käyttö, edunvalvonta, hallinto ja viestintä- ja markkinointi ovat kaikki tukemassa perustehtävää.

Strategiset ydintavoitteet 2022-2024

- **Laadukkaalla ohjelmatyöllä ja EU-rahoituksella tehdään menestyvää Pohjois-Karjalaa**

Edistetään maakunnan kasvua ja kilpailukykyä maakuntasuunnitelman ja -ohjelman linjausten mukaisesti. Jatketaan yhteistyötä kuntien, oppilaitosten ja elinkeinoelämän sekä muita maakunnan kehittymisen kannalta keskeisten tahojen maakuntaohjelman linjausten toteuttamisessa ja sitä kautta edistetään kasvua ja kilpailukykyä. Tavoitteena lisäksi vahvistaa ylimaakunnallista yhteistyötä alueiden kehittämisessä.

Suunnataan kehittämisrahoitusta ja edunajamista maakuntaohjelman tavoitteita tukeviin kohteisiin. Suuntaamme EU- ja kansallisen rahoituksen siten, että se tuo alueelle kestävää kasvua ja työtä. Kehittämisen painopisteet linjataan laadittavassa maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelmassa. Aktiivisella kehittämisrahoitustoiminnalla pyrimme luomaan alueelle uusia työpaikkoja, uutta osaamista ja infrastruktuuria sekä uudenlaista toimintaa EU-ohjelmien temaattisten tavoitteiden mukaisesti. Ohjelmatoteutuksessa merkittävässä roolissa ovat myös alueellinen kumppanuus ja ohjelmakoordinointi maakunnassa ja Itä-Suomessa. Karelia CBC -ohjelman avulla viemme eteenpäin maakunnan rajan ylittävää yhteistyötä. Edistämme myös maakunnan toimijoiden osallistumista ja kilpailukykyä suoran EU-rahoituksen hankinnassa tukemalla osallistumista erillisohjelmiin ja Euroopan alueellisen yhteistyön ohjelmiin Itä- ja pohjoissuomalaisella yhteistyöllä lisäarvoa Pohjois-Karjalan kehittämiseen.

Osana maakuntaohjelman toimeenpanoa varmistetaan rakennerahastovarojen täysimääräinen hyödyntäminen ja varojen oikea kohdentaminen alueellisesti vaikuttaviin hankkeisiin.

Vahvistuvan itä- ja pohjoissuomalaisen yhteistyön kautta haemme lisäarvoa maakunnan kehittämiseen sekä vaikutamme Pohjois-Karjalan kannalta tärkeiden tavoitteiden edistymiseen. Itäsuomalaisen yhteistyön välineitä ovat erityisesti Etelä-Karjalan, Etelä-Savon, Pohjois-Karjalan, Pohjois-Savon ja Kainuun maakuntien muodostama Itä-Suomen neuvottelukunta. Korostamme yhteistyötä ELY-keskuksen ja Itä-Suomen yliopiston kanssa.

Yhteistyötä Pohjois-Suomen maakuntien kanssa toteutamme muun muassa Itä- ja Pohjois-Suomen alueelle laaditun ohjelman ja EU:n rakennerahasto-ohjelman, yhteisen Brysselissä sijaitsevan EU-toimiston sekä Pohjoisten harvaan asuttujen alueiden yhteistyön puitteissa. Kainuun ja Pohjois-Pohjanmaan kanssa tärkeä yhteistyömuoto on rajan ylittävä yhteistyö Karjalan tasavallan kanssa Euregio Karelina ja Karelia CBC -ohjelman puitteissa. Suomen puheenjohtajuus BARENTS-alueella vuonna 2022 mahdollistaa kehittämisen tällä toiminta-alueella. Toimimme aktiivisesti puheenjohtajuusvuoden aikana. Lisäksi edistämme kansainvälistä työtä yritysten menestyksen mahdollistamiseksi Japanin ja Espanjan alueella.

- **Kannattavaa yritystoimintaa, investointeja ja työtä Pohjois-Karjalaan**

Edistämme kaikessa toiminnassamme Pohjois-Karjalan myönteistä kehitystä ja kilpailukykyä. Maakunnallisen tahdonmuodostuksen ja yhteistyön, edunajamisen, ohjelmatyön sekä kehittämisrahoituksen ja kansainvälisen toiminnan kautta tavoitellaan alueelle työtä, investointeja, yritystoimintaa ja hyvinvointia ja elinvoimaisuutta kestäväällä tavalla. Ponnistelemme palveluiden saatavuuden turvaamiseksi. Aktiivisella viestinnällä ja virkeillä tapahtumilla vahvistamme maakuntamme yhteishenkeä sekä alueen identiteettiä ja tulevaisuudenuskoa.

- **Edunajamisella euroja ja elinvoimaa maakuntaan**

Suunnitelmakaudella keskeistä on omaehtoinen edunvalvonta kansallisesti ja Euroopan unionin tasolla. Aktiivisella edunajamisella vaikutamme siihen, että maakunnan ääntä kuullaan, toimijoilla on riittävät resurssit kehittämiseen ja että meitä koskevassa päätöksenteossa toimitaan Pohjois-Karjalan edun mukaisesti. Keskeisiä asioita ovat yritysten ja kuntien toimintaympäristöön ja kilpailukykyyn vaikuttavat sekä työllisyyden edistämiseen tähtäävät toimenpiteet. Keskeisenä välineenä on vuosittain laadittava Vaikuttamisen kärjet -asiakirja ja yhteistoiminta Savo-Karjalan kansanedustajien kanssa. Ensi vuonna keskeisiä edunvalvonnan asioita ovat liikenneyhteydet, tärkeimpinä lentoliikenne, nopean rataliikenteen toimenpiteet ja tiestöinvestoinnit, koronasta toipumiseen tähtäävät toimenpiteet ja kuntien taloudellisen hyvinvoinnin varmistaminen.

- **Osaavan työvoiman saatavuus maakunnan yrityksiin ja julkiselle sektorille**

Osaavan työvoiman saatavuutta parannetaan veto- ja pitovoimaan vahvistamisella ja koulutusmahdollisuuksilla. Maakuntaliitto työskentelee osaamisen vahvistamisen ja työelämävastaavuuden kehittämiseksi mm. tekemällä yhteistyötä koulutuksen järjestäjien ja yritysmaailman kanssa. Keinoina yhteistyö, yhteiset tavoitteet, hankkeet, koulutuspaikkojen määrään ja laatuun vaikuttaminen ja yhteistyö valtion viranomaisten kanssa. Tuemme mm. englanninkielisten koulutusten lisäämistä ja tekniikan korkeakoulupaikkojen lisäämistä (mm. DI-tutkinto).

- **Hyvinvoinnin edistäminen maakunnassa**

Hyvinvoinnin edistäminen nousee tarkastelujaksolla keskiöön. Vuoden 2022 aikana on ratkaistava, kuinka hyte-työ maakunnassa organisoidaan. Uudet HYTE-alueet valmistellaan vuoden 2022 aikana ja maakuntaliiton rooli hyvinvointityössä tulee tarkasteluun. Strategisella tasolla ratkaistava, mikä on liiton rooli hyvinvoinnin edistämässä. Ohjelmatyö sekä hankkeet tukevat maakunnan hyvinvoinnin kehittymistä, mutta liiton rooli tulee ratkaista.

Kansalaisten hyvinvoinnin tukeminen maakuntaohjelman keinoin on menestymisen avaintekijöitä Pohjois-Karjalassa. *Koronaepidemia lisää kuntien tarvetta laaja-alaiselle hyvinvointityön tueksi, ja tässä liitolla voi olla merkittävä rooli.*

- **Menestyksen mahdollistava alueidenkäyttö**

Ajantasaisella maakuntakaavalla luomme maankäytölliset edellytykset ja puitteet maakunnan kestäväälle menestykselle. Seuraamme aktiivisesti maakuntakaavan toteutumista, ajantasaisuutta sekä tavoitteiden välittymistä kuntakaavoitukseen systemaattisen seurannan kautta. Maakuntakaavan toimenpiteitä jatketaan yhteistyössä kuntien ja muiden sidosryhmien kanssa. Maakuntaliitto hyödyntää monipuolisesti paikkatietoja suunnittelussa ja vuorovaikutuksessa ja kehittää nykyaikaisella tavalla alueidenkäyttöä hyvän elämän mahdollistamiseksi.

Liikennejärjestelmätyötä jatketaan laadukkaasti ja systemaattisesti asetettujen tavoitteiden mukaisesti. Maakunnallinen liikennejärjestelmätyö on lainsäädännön mukaisesti vahvasti kytkeytynyt osaksi alueidenkäytön suunnittelua ja maakuntakaavoitusta.

- **Ilmastonmuutoksen torjunnalla työtä ja hyvinvointia**

Hyväksytyn ilmasto- ja energiaohjelma toimii tekemisen tukirankana. Pohjois-Karjala on metsäbiotalouden maailmanluokan osaaja ja edelläkävijä ilmastoasioissa. Maakuntamme tarjoaa resurssitehokkaita, vähähiilisiä ja uusiutumattomia luonnonvaroja korvaavia ratkaisuja uusiutuviin luonnonvaroihin perustuen. Näemme vähähiilisen ja fossiilisesta öljystä vapaan maakunnan toisaalta aluetalous- ja ympäristökysymyksenä ja toisaalta vetovoima- ja imagotekijänä. Tuemme päästöttömän, uusiutuvan energian käytön lisäämistä ilmastonmuutoksen ja luonnon monimuotoisuuden näkökulmasta kestävästi niin, että sen osuus vuoteen 2020 mennessä on yli 80 %.

Pohjois-Karjalan brändityö ja maakunnan identiteetin vahvistaminen

Modernisoimme mielikuvia Pohjois-Karjalasta ja kasvatamme maakunnan vetovoimaa ja tunnettua yhteistyössä eri toimijoiden kanssa suunnitelmallisesti ja pitkäjänteisesti. Markkinointi perustuu maakunnan vahvuuksiin ja omaleimaisuuteen, millä erottaudumme sekä luomme kilpailuetua. Vetovoimaviestintää tehdään kolmella tasolla. Sisäisessä viestinnässä aktivoimme toimijoita ja vaikuttajia rakentamaan innostavaa tulevaisuudenkuvaa, maakuntaviestinnässä vahvistetaan paikallisyhteisöä ja ulkoisessa viestinnässä modernisoimme mielikuvia sekä lisäämme houkuttelevuutta. Keskeisinä työkaluina ovat Pohjois-Karjalan brändikirja ja vetovoimaviestinnän strategia sekä maakuntahenkeä luovat tapahtumat ja tempaukset, kuten maakuntapäivät. Tavoiteltava maakunnallinen identiteetti on suvaitseväinen, monitaustainen kulttuuri-identiteetti.

3.2 Toiminnalliset ydintavoitteet 2022–2024

Kohdassa 3.1 esitettyjen strategisten tavoitteiden ja tehtävien hoitamiseksi tarvitaan myös seuraavia maakuntaliiton toimintaa ohjaavia ydintavoitteita:

- Maakunnallisella yhteistyöllä ja yhteistyöjohtajuudella lisäarvoa maakunnan kehittämiseen.
- Maakunnan sisäinen yhteistyö on välttämätöntä niin maakunnallisen edunajamisen ja kehittämisen kuin maakuntakaavoituksenkin onnistumiseksi. Maakuntaliiton rooli yhteistyöjohtajana korostuu tilanteissa, joissa tarvitaan laaja-alaista koordinaatiota ja voimien kokoamista strategisten asioiden edistämiseksi. Keskeiset yhteistyökumppanit ovat Pohjois-Karjalan kunnat, elinkeinoelämä, valtion aluehallinto sekä tutkimus- ja koulutusorganisaatiot. Maakuntaliitto edistää kuntien yhteistyötä ja tukee toiminnallaan kuntien elinvoimapolitiikkaa yhteistyössä elinkeinoyhtiöiden ja muiden vastaavien toimijoiden kanssa.
- Maakuntaliitolle kuuluvien tehtävien hoitaminen asiantuntevasti ja tuloksekkaasti.
- Maakuntaliitto vastaa aluekehittämisen strategisesta kokonaisuudesta. Suunnittelukaudella korostuvat maakuntaohjelman valmistelu ja toteutus, maakuntakaavoitus, maakunnan työllisyyden ja elinkeinoelämän toimintaedellytysten parantaminen, rakennerahastotoiminta, Itä-Suomen yhteistoiminta-alueen toiminta, koulutustarpeiden ennakointi, liikennejärjestelmätyön koordinointi ja sidosryhmäyhteistyö.
- Maakuntaliiton omilla kehittämishankkeilla työtä ja elinvoimaa maakuntaan.
- Maakuntaliitto toteuttaa itse EU- ja kansallisella rahoituksella maakunnan kehittämisen kannalta strategisia hankkeita, joissa maakuntaliitto on tehtäväkuvansa johdosta luonteva ja oikea toimija. Suunnittelukaudella korostuu kuntien ja elinkeinoyhtiöiden muuttuva rooli ja niiden kanssa tehtävä yhteistyö ao. hankkeissa.
- Maakuntaliiton hallinto toimii asiantuntevasti, luotettavasti ja tehokkaasti.
- Maakuntaliiton tehtävien tuloksekas hoitaminen edellyttää asiantuntevaa, luotettavaa ja tehokasta hallintoa. Suunnittelukaudella kiinnitetään huomiota asioiden avoimeen valmisteluun, oikeudenmukaiseen ja tasapuoliseen asioiden ripeään ja laadukkaaseen käsittelyyn sekä tiedottamiseen. Maakuntaliiton sisäisiä toimintatapoja ja prosesseja sujuvoitetaan esimerkiksi kehittämällä sähköisiä palveluja.
- Maakuntaliiton henkilöstön osaamiseen ja hyvinvointiin panostetaan.
- Maakuntaliiton henkilöstöllä ja henkilöstön asiantuntijuudella on keskeinen merkitys maakunnan kehitystyössä. Henkilöstön osaaminen, osaamisen kehittyminen sekä työyhteisön toiminta korostuvat. Suunnittelukaudella panostetaan koulutukseen, muutokseen valmistautumiseen, henkilöstön työhyvinvointiin sekä innostavan ja kehittävän työilmapiirin rohkaisemiseen.

4 TULOSTAVOITTEET VUONNA 2022

4.1 Johtoryhmä

- Johtoryhmän muodostavat yksiköiden esimiehet sekä viestintäpäällikkö. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii maakuntajohtaja, varapuheenjohtajana hänen sijaisensa ja sihteerinä johdon sihteeri. Johtoryhmän kokouksiin voidaan lisäksi kutsua kulloinkin käsiteltävänä olevan asian asiantuntijoita.
- Pohjois-Karjalan maakuntaliitto vastaa Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston hallinnosta ja taloudesta Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien tekemän sopimuksen mukaisesti. EU-toimiston henkilöstö on virka- ja työsuhteessa Pohjois-Karjalan maakuntaliittoon

Johtoryhmän tehtävät:

- Organisaation johto.
- Yhteistyöjohtaminen ja yhteiskuntasuhteet.
- Ylimaakunnallinen yhteistyö.
- Maakunnallinen, kansallinen ja kansainvälinen vaikuttaminen.
- EU-edunajaminen.

Toiminnalliset tavoitteet 2022–2024

- Organisaation johdon vastuuna on järjestää maakuntaliiton toimiston toiminta ja henkilöstön tehtävät siten, että maakuntavaltuuston vuosittain hyväksymän toimintasuunnitelman ja talousarvion mukaiset tulokset saavutetaan mahdollisimman tehokkaasti ja taloudellisesti. Toimintaa ohjataan jatkuvan kehittymisen metodeilla.
- Kiinnitämme lisähuomiota maakuntaliiton toiminnan vaikuttavuuteen ja tuloksiin korostamalla toiminnan ketteryyttä, tilanneherkkyyttä sekä elinkeinoelämän ja julkisen sektorin rakennemuutoksissa avautuvien mahdollisuuksien hyödyntämistä.
- Toimimme aktiivisesti ja aloitteellisesti kansainvälisissä asioissa, välineinä Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimisto ja maakuntaliiton kv-verkostot ja kv-yhteistyöalueet ja toimintatapana maakunnan toimijoiden kanssa tehtävä yhteistyö ja aktivointi. Erityisesti hyödynnämme Suomen Barentsin euroarktisen neuvoston puheenjohtajuuskauden 2021-2023 mahdollisuudet ja varaudumme Pohjois-Karjalan puheenjohtajuuskauteen Barentsin alueiden välisessä yhteistyössä 2023-2025.
- Vuoden 2022 aikana tavoitteena selvittää työskentelytiloihin liittyvät kysymykset. Henkilöstökyselyn perusteella työpaikalla ollaan läsnä enää noin 50 % työajasta, joka haastaa nykyisten toimitilojen määrän ja laadun. Yhteistyössä henkilöstön ja Joensuun kaupungin kanssa etsimme sopivia ratkaisuja. Niitä voivat olla mm. alivuokralaisten ottaminen pielisjoen linnaan.

Tehtävät ja tulostavoitteet 2022

- Varmistamme organisaation toimivuuden ja teemme sen edellyttämiä muutoksia tehtävänkuvuihin, hallintoon ja kehittämisen painopisteisiin. Tuemme henkilöstön osaamisen kehittämistä.
- Havainnoimme aktiivisesti toimintaympäristössä tapahtuvia muutoksia, niistä avautuvia mahdollisuuksia ja toimintatarpeita sekä toimimme niiden edellyttämällä tavalla ja välitämme havainnot organisaation ja laajemmin koko maakunnan kaikkien keskeisten toimijoiden päätöksenteon pohjaksi.

- Maakuntaohjelman toimeenpanossa, kokonaismaakuntakaavan tarkistuksen laadinnassa, edunajamisessa sekä markkinoinnissa korostuu sidosryhmiin suuntautuva yhteistyöjohtajuus. Toimimme aktiivisesti siten, että maakunnan kehittämisen kannalta keskeisissä asioissa saavutetaan yhteisymmärrys.
- Toimimme aloitteellisesti ja systemaattisesti EU-asioissa yhdessä Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa ja yhteisen EU-toimiston kautta. EU-vaikuttamisen ja toiminnan painopisteitä ovat Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien näkyvyyden vahvistaminen maakuntien erityisosaamisen kautta, EU:n ilmastopakettien (Fit for 55) lainsäädäntötoimien seuraaminen ja niihin vaikuttaminen (ml. EU:n metsästrategia), EU 2027-rahoituskauden valmisteluun vaikuttaminen sekä aktiivinen toiminta EU:n rahoitusmahdollisuuksien hyödyntämiseksi.
- Olemme aktiivisia Itä- ja Pohjois-Suomi yhteistyössä ja edunvalvonnassa. Hakeudumme aktiivisesti maakunnan kannalta tärkeisiin uusiin yhteistyöverkostoihin.
- Toimimme aktiivisesti Venäjä-yhteistyössä ja kehitämme Euregio Karelialan toimintaa yhteistyössä sen muiden jäsenalueiden kanssa.
- Toimimme aktiivisesti maakunnan kehittämistä tukevilla kv-verkostoissa ja kv-yhteistyössä, esimerkiksi Euroopan raja-alueiden (AEBR), Pohjoisten harvaan asuttujen alueiden (NSPA), Euroopan metsäisten alueiden (ERIAFF), Barentsin alueen ja Japanin Naganon alueen kanssa tehtävä yhteistyö. Lisäksi arvioimme ja päivitämme maakunnan EU-vaikuttamiseen liittyvät rakenteet.
- Vastaamme huolellisesti maakuntaliitolle säädetyistä viranomaistehtävien hoidosta sekä kuntien antamista tehtävistä.

4.2 Alueidenkäyttö

Alueidenkäyttökysikön tehtävät:

- Pohjois-Karjalan maakuntakaavan laatiminen ja seuranta
- Maakuntasuunnitelman aluerakenneosio

Maakuntaohjelman toteuttamisessa yksikön vastuualoina ovat:

- Liikenne
- Metsäbiotalous
- Maatalous ja elintarvikeala
- Ympäristö
- Ilmasto- ja energia

Toiminnalliset tavoitteet 2022–2024

Pohjois-Karjalan maakuntakaava 2040:n 1. vaihekaava on ehdotusvaiheen laadintavaiheessa. Tavoitteena on, että kaava hyväksytään maakuntavaltuustossa vuonna 2022.

- Pohjois-Karjalan maakuntakaava 2040:n 2. vaihekaava on osallistumis- ja arviointisuunnitelman laadintavaiheessa. Kaavaluonnosta valmistellaan vuonna 2022 ja kaavaehdotusta vuonna 2023. Tavoitteena on, että kaava hyväksytään maakuntavaltuustossa vuonna 2023.
- Seuraamme maakuntakaavan toteutumista viranomais- ja muussa yhteistyössä sekä säännöllisesti tarkasteltavan seurantaraportin avulla.
- Edistämme Pohjois-Karjalan alueidenkäytön suunnittelua ja rakentamista maakunnan erityispiirteet ja elinvoima, ympäristö- ja kulttuuriympäristökysymykset sekä luonnonvarojen kestävä käyttö huomioiden.
- Vaikutamme alueelliseen ja valtakunnalliseen alueidenkäytön ja liikennejärjestelmätyön suunnitteluun sekä lainsäädännön valmistelutyöhön, joista esimerkkeinä valtakunnallinen liikennejärjestelmäsuunnitelma ja kaavoitus ja rakentamislain-, luonnonsuojelulain- sekä ilmastolain uudistus.
- Seuraamme Pohjois-Karjalan uuden liikennejärjestelmäsuunnitelman 2030 toteutumista.
- Koordinoimme Pohjois-Karjalan uuden ilmasto- ja energiaohjelman 2030 toteuttamista.

- Edistämme metsäbiotaloutta Pohjois-Karjalan kestävän metsäbiotalouden kasvupaketin mukaisesti.
- Toteutamme Pohjois-Karjalan kulttuuriympäristöohjelmaa 2021–2027.
- Olemme aktiivisia Pohjois-Karjalan biosfäärialuetoiminnassa ja Fennoskandian vihreän vyöhykkeen verkostoissa.
- Edistämme kestävästä riistataloudesta ja vuoropuhelua suurpetokysymyksissä.
- Maakunnallisten ohjelmien vaikutusten arviointi ja SOVA-ryhmän toiminnan koordinointi.

Tehtävät ja tulostavoitteet 2022

Aluerakenne ja maakuntakaavoitus

- Pohjois-Karjalan maakuntakaava 2040:n 1. vaihekaava on ehdotusvaiheen laadintavaiheessa. Tavoitteena on, että kaava hyväksytään maakuntavaltuustossa vuonna 2022.
- Pohjois-Karjalan maakuntakaava 2040:n 2. vaihekaava on osallistumis- ja arviointisuunnitelman laadintavaiheessa. Kaavaluonnosta valmistellaan vuonna 2022.
- Päivitämme tarvittaessa voimassa olevan maakuntakaavan seurantaraportin.
- Seuraamme ja vaikutamme kaavoitus- ja rakentamislain-, luonnonsuojelulain ja ilmastolain uudistamisprosesseihin.

Alueidenkäytön viranomais- ja muu yhteistyö

- Osallistumme alueidenkäytön viranomais- ja työneuvotteluihin.
- Annamme lausuntoja yleis- ja asemakaavoista sekä muista alueidenkäyttöasioista.
- Osallistumme Pohjois-Karjalan maakunnalle merkittävien alueidenkäytön, liikenteen, metsäbiotalouden sekä ympäristöalan investointien ja hankkeiden suunnitteluprosesseihin.
- Edistämme alueidenkäyttöä maakunnan erityispiirteet huomioiden sekä tuomme maakunnan näkemyksen esille eri alueellisilla ja kansallisilla yhteistyöfoorumilla.
- Edistämme alueidenkäyttöä eri yhteistyöryhmissä (muun muassa Itä-Suomen liikennestrategia- ja liikennejärjestelmäryhmä, Pohjois-Karjalan metsäneuvosto, Saimaan kanavan neuvottelukunta, SOVA-ryhmä, Pohjois-Karjalan riistaneuvosto ja Suurpetoneuvottelukunta).

Paikkatieto- ja reitistöasiat

- Hyödynnämme paikkatietoa tehokkaasti ja laajasti maakuntaliiton toiminnassa, kuten maakuntakaavoituksessa ja kuntakentällä (esimerkiksi YKR-aineisto, karttapalvelut ja karttapohjaiset tiedonkeruupalvelupalvelut).
- Kehitämme paikkatietopalveluja maakuntaliitolle ja osallistumme maakuntaliittojen yhteiseen maakuntakaava-aineistojen harmonisointihankkeeseen (HAME-hanke).
- Koordinoimme maakunnan virkistysreitistötoimijoiden verkoston toimintaa.

Maakuntaohjelman vastuuosiot

- Toteutamme maakuntaohjelmaa liikenne-, metsäbiotalous-, maatalous ja elintarvikeala-, ympäristö-, sekä ilmasto ja energia -kokonaisuuksien alla osallistumalla alueellisiin, valtakunnallisiin ja kansainvälisiin hankkeisiin muun muassa hakijan, yhteys henkilön (rahoittaja), asiantuntijan ja koordinoijan rooleissa.
- Seuraamme Pohjois-Karjalan uuden liikennejärjestelmäsuunnitelman 2030 toteutumista.
- Koordinoimme Pohjois-Karjalan uuden ilmasto- ja energiaohjelman 2030 toteuttamista osana kesäkuussa 2020 saavutettua Hinku-maakunta statusta.
- Toteutamme Itä-Suomen liikennestrategiaa.
- Seuraamme valtakunnallista liikennejärjestelmätyötä ja vaikutamme siihen.
- Koordinoimme SOVA-arviointia.

Yksikössä toteutettavat kehittämishankkeet

- Investing in Renewable Energies in Agriculture (AgroRES). Hankkeessa edistetään uusiutuvaa energiaa maaseudulla ja maataloilla. Hankepartnerit Espanjasta, Italiasta, Romaniasta, Englannista, Irlannista ja Puolasta.
- Pohjois-Karjalan ja Japanin Naganon metsäbiotalousyhteistyön kehittäminen 2020–2022-hanke. Hankkeessa edistetään ja vakiinnutetaan metsäbiotalous yhteistyötä Pohjois-Karjalan ja Naganon prefektuurin välillä. Yhteistyön tavoitteena on monipuolisen asiantuntemuksen, osaamisen ja teknologioiden siirto alueiden välillä pohjautuen Pohjois-Karjalan maakuntaliiton sekä Japanin Naganon prefektuurin aluehallinnon ja Naganon Inan kaupungin välillä allekirjoitettuihin metsäbiotalouden yhteistyöaiesopimuksiin v. 2019.
- EMMA extension.
- Pohjois-Karjalan kestävän saavutettavuuden ja logistisen kilpailukyvyyn parantaminen.
- BRTL: Barentsin liikenne- ja logistiikkahanke.
- Circwaste - Kohti kiertotaloutta -hanke, jossa teemana valtakunnallisen jätesuunnitelman toimeenpano Pohjois-Karjalassa ja alueellisen yhteistyöryhmän toiminnan koordinointi.
- CLEAN "Technologies and open innovations for low-carbon regions" -hanke, jossa teemana rakennetun ympäristön energiatehokkuuden kehittäminen. Lisäksi CLEAN-hankkeen jatkohanke koronaviruksesta elpymiseksi.
- Bio4Eco -hanke. "Hanke tukee vähähiiliseen talouteen siirtymistä uusiutuvan energian, rakennusten energiatehokkuuden sekä metsä- ja maatalousbiomassan käytön osalta".
- HAME-hanke, "maakuntakaava-aineistojen harmonisointihanke".
- SavingScapes - Fostering collaborative knowledge creation and civic engagement in the field of landscape governance. Toiminta partnerina.
- Mukana tutkimusta ja päätöksentekoa tukevien kansallisten ilmastonmuutoksen skenaarioiden alueelliset ja järjestelmätason ulottuvuudet (FINSCAPES). Toiminta partnerina.

4.3 Aluekehitys

Aluekehitysyksikön tehtävät:

- Aluekehittämisohjelmien strategisesta kokonaisuudesta.
- Maakuntaohjelman ja siihen sisältyvän älykkään erikoistumisen strategian laatimisesta, sen toteuttamisen suunnittelemisesta sekä kehittämistavoitteiden edistämisestä, seurannasta ja arvioinnista.
- EU-ohjelmien valmistelusta, toteutuksesta, yhteensovituksesta ja koordinoinnista.
- Kansallisten aluekehitysohjelmien valmistelusta ja toteuttamisesta.
- Rakennerahasto-ohjelman ja kansallisen alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukemisen (AKKE) instrumentin rahoitustehtävien hoidosta.
- Venäjä-yhteistyö (Karelia CBC -ohjelma ja Euregio Karelia).
- Interreg -ohjelmat (Interreg Itämeri, Interreg Europe, Pohjoinen Periferia ja Arktinen).
- Elinkeino- ja innovaatiopolitiikka ja rakennemuutosten hoito.
- Kulttuuriasiat.
- Maaseutuasiat.
- Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 EU:n alue- ja rakennepoliittikan ohjelman hallinnointi sekä Maakunnan yhteistyöryhmän (MYR) ja sen sihteeristön toiminta.
- Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 Suomen rakennerahasto-ohjelman loppuun saattaminen ja sulkeminen.

Maakuntaohjelman toteuttamisessa yksikön vastuualoina ovat:

- älykkään erikoistumisen strategia,
- teknologiateollisuus,
- kivenjalostus- ja kaivannaistoiminta,
- kulttuuri,
- luovat alat,
- kansainvälinen toiminta ja
- Venäjän läheisyyden hyödyntäminen.

Toiminnalliset tavoitteet 2022–2024

- Vastaamme lainsäädännössä maakunnan liitolle asetetuista aluekehitystehtävistä.
- Koordinoimme maakuntaohjelma POKAT2025 -ohjelman ja siihen liittyvän Pohjois-Karjalan älykkään erikoistumisen strategian toteutusta, seuraamme ja arvioimme niiden toteutumista. Raportoimme ja analysoimme POKAT2021 maakuntaohjelman toteuman.
- Edistämme aluekehitystä yksikön vastuualoilla ja koordinoimme sekä arvioimme koko maakuntaohjelman painopisteiden toteuttamista.
- Toteutamme EU:n ulkorajaohjelmaa sekä hyödynnämme Euregio Karelia- ja Barents-yhteistyöfoorumeita raja-alueyhteistyössä.
- Huolehdimme Euroopan Unionin Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 ohjelmakauden toteutuksesta maakunnassa maakuntaliiton vastuualueilla.
- Vastaamme alue- ja rakennepoliitiikan ohjelmien koordinoinnista, hallinnoinnista, rahoituksesta, tiedottamisesta, hankeneuvonnasta ja seurannasta.
- Toteutamme maakunnan yhteistyöryhmän MYR:n toimintaa tehokkaasti ja varmistamme aluekehittämisen koordinaation maakunnassa.
- Koordinoimme Itä-Suomen rakennerahastotehtäviä ja Itä- ja Pohjois-Suomen ohjelmayhteistyötä Itä-Suomen maakuntaliittojen hyväksymän sopimuksen mukaisesti ohjelmakauden 2014–2020 osalta.
- Huolehdimme Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 ohjelmakauden lopputoimenpiteet.
- Hyödynnämme muita EU-ohjelmia aluekehityksessä.
- Vastaamme kansallisen alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukemisen (AKKE) instrumentin suunnittelu-, rahoitus- ja seurantatehtävistä maakunnassa ja hyödynnämme muita kansallisia ohjelmia.

Tehtävät ja tulostavoitteet 2022

Strategia- ja ohjelmatyö

- Käynnistämme Pohjois-Karjalan maakuntaohjelman POKAT 2025 ja siihen sisältyvän älykkään erikoistumisen strategian toteutuksen.
- Laadimme POKAT 2025 -maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman ja siihen liittyvän rahoituskehyksen.
- Vastaamme aluekehittämisen keskusteluista ja aluekehittämisen toimintamallin kehittämisestä maakunnassa.
- Seuraamme maakuntaohjelman toteutumista systemaattisesti ja kehitämme seurantajärjestelmää edelleen.
- Vastaamme maakuntaohjelman asiantuntijatoiminnan (Edistäjät) ja POKAT ryhmien toiminnan koordinoinnista.
- Uudistamme POKAT-ryhmien toiminnan vastaamaan uutta maakuntaohjelmaa
- Jatkamme edelleen Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 – Suomen rakennerahasto-ohjelman toteutusta.
- Käynnistämme EU:n uuden alue- ja rakennepoliitiikan Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 ohjelman toteuttamisen.
- Vastaamme Maakunnan yhteistyöryhmän ja sen sihteeristön toiminnasta.
- Edistämme uusien Interreg -ohjelmien käynnistystä ja koordinoimme ohjelmien toteutusta maakunnassa.
- Osallistumme Karelia CBC 2014–2020-ohjelman toteuttamiseen ja hankkeiden valintaan seurantakomiteassa ja valintakomiteassa.
- Osallistumme rajan ylittävän yhteistyön (Karelia CBC 2021–2027) ohjelman valmisteluun ja edistämme ohjelman käynnistymistä.
- Osallistumme kansallisten ohjelmien ja päätösten valmisteluun ja vastaamme niiden toteutuksesta maakunnassa.
- Olemme aktiivisesti mukana Itä- ja Pohjois-Suomen älykkään erikoistumisen strategisessa yhteistyössä ja osallistumme kansallisen ja kansainvälisen tason yhteistyöhön.

- Vastaamme kansallisen alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukemisen (AKKE) instrumentin suunnittelu-, rahoitus- ja seurantatehtävistä maakunnassa ja hyödynnämme muita kansallisia ohjelmia.

Venäjä-yhteistyö

- Johdamme Euregio Karelian hallituksen ja sihteeristön työskentelyä Euregio Karelian vuoden 2022 Suomen puolen puheenjohtajana.
- Kehitämme Euregio Karelia -aluetta ja sen näkyvyyttä, jäsenalueiden yhteistyötä ja yhteistä edunvalvontaa uuden Euregio Karelia yhteistyöstrategian 2021–2027 ja sen matkailun ja kulttuurin alastrategioiden mukaisesti.
- Tiedotamme Venäjä-asioista ja edistämme maakunnan Venäjä-toimijoiden ja hankkeiden välistä yhteistyötä.
- Edistämme Venäjä-liiketoiminnan kasvattamista ja matkailua, rajaliikenteen sujuvoittamista, Venäjä-osaajakoulutuksen ja -hankinnan vahvistamista, yhteistyötä ympäristöasioissa ja ilmastokestävässä toiminnassa sekä vilkasta kanssakäymistä rajan yli yhteistyössä maakunnan muiden toimijoiden kanssa.
- Tuemme maakunnan Venäjä-yhteistyötä RussiaHUB North Karelia –toimintakonseptin mukaisesti.

Maakuntaliiton kansainvälinen hanketoiminta

- Osallistumme ja haemme maakuntaliiton rooliin ja maakuntaohjelma POKAT2025 linjauksiin sopivia kv.-hankkeita erityisesti Interreg –ohjelmista.
- Tuemme maakuntaliitossa käynnissä olevien kv.-hankkeiden toteutusta ja tulosten hyödyntämistä.

Elinkeino- ja innovaatiopolitiikka ja rakennemuutosten hoito

- Edistämme TKI-verkostojen toimintaa ja tuemme elinkeinoelämän kasvua ja kehitystä.
- Koordinoimme älykkään erikoistumisen strategian toimeenpanoa ja seuranta.
- Haemme yhteisiä rajapintoja elinkeinoyhtiöiden, kuntien ja maakuntaliiton elinkeinokehittämisen yhteistyöhön ja viemme maakunnallisia aloitteita eteenpäin.
- Hyödynnämme kansainvälisten innovaatioverkostojen mahdollisuudet ja hakeudumme tarvittaessa uusiin kumppanuuksiin.
- Toteutamme ennakoivaa elinkeino- ja innovaatiopoliittista edunvalvontaa.
- Toimimme paikallisen äkillisen rakennemuutoksen (PÄRM) ja äkillisen rakennemuutoksen (ÄRM) yhteistyöryhmissä.

Kulttuuri ja luovat alat

- Tunnistamme kulttuurin ajankohtaiset kehittämistarpeet sekä koordinoimme yhteistyötä kulttuurialan toimintakentän edistämiseksi.
- Käynnistämme kulttuurialan toimintaohjelman laatimisen.
- Tuemme kulttuurialan toimijoiden yhteistyötä ja verkostoitumista mm. järjestämällä taide- ja kulttuurialan toimijoiden foorumin.
- Hyödynnämme ja kehitämme Pohjois-Karjalan kulttuuritieto -työkalua.
- Toimimme kotiseututyöhön ja kyläasioihin liittyvissä verkostoissa.
- Osallistumme Itä-Suomen kulttuuriyhteistyöstrategian kehittämiseen.
- Edistämme luovien alojen kehittämistä, toimijoiden välistä yhteistyötä ja edunvalvontaa, elämys-, tapahtuma- ja elokuvatuotantoa ja yhteistyötä muiden sektoreiden kuten matkailu- ja hyvinvointisektorin kanssa.

Rakennerahastotehtävien koordinaatio Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 sekä Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027-ohjelmissa

- Toteutamme ohjelmia aktiivisessa yhteistyössä Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa toimimalla IS ja IP-koordinaatioryhmissä.
- Vastaamme koordinaatiosta Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 ohjelmassa Itä-Suomen maakuntien välisen sopimuksen mukaisesti.

Maakunnan yhteistyöryhmän toiminta

- Vastaamme maakunnassa alue- ja rakennepolitiikan ohjelmien koordinoinnista, hallinnoinnista, rahoituksesta, tiedottamisesta ja seurannasta.
- Varmistamme maakunnan yhteistyöryhmän (MYR) ja sen sihteeristön toiminnalla aluekehittämistä koskevien suunnitelmien ja ohjelmien toimeenpanon sekä yhteensovituksen.

Rahoitustehtävät

- Ohjaamme maakuntaliiton kautta kulkevan vuosittaisen EAKR- ja JTF-rahoituksen säädösten mukaisesti, laadukkaisesti ja tuloksekkaisesti hankkeisiin.
- Hankkeilla tuemme Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 Suomen rakennerahasto-ohjelman, Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelman sekä maakuntaohjelman tavoitteita. Hakukierrosten yhteydessä toteutamme tarvittaessa teemahakuja.
- Ohjaamme ja neuvomme hakijoita rahoituksen hakemisvaiheessa sekä sähköisten EURA-tietojärjestelmien käytössä. Järjestämme uuteen ohjelmakauteen liittyviä infoja hakijoille ja hanketoteuttajille.
- Huolehdimme hankehakemusten arvioinnista ja asianmukaisesta käsittelystä. Rahoituspäätöksiä valmisteltaessa varmistamme hankkeiden liittymäpinnat ja yhteydet muihin kehittämishankkeisiin sekä rahoitusvälineisiin.
- Seuraamme rahoitettavia hankkeita ohjausryhmätyöskentelyn, seurantatietojen ja muun aineiston avulla. Kiinnitämme erityistä huomiota hankkeiden tuloksellisuuteen ja kehittämisvarojen tehokkaaseen käyttöön.
- Toimimme maakuntaliiton rahoittamissa hankkeissa rahoituksen yhteyshenkilöinä.
- Vastaamme rakennerahasto-ohjelman hallinto- ja valvontajärjestelmän (HVJ) ylläpidosta ja uuden ohjelmakauden kuvauksen laatimisesta.
- Vastaamme alueellisen kestävän kasvun ja elinvoiman tukemisen (AKKE) määrärahan suunnittelu- ja rahoitustehtävistä maakunnassa, ml. Kaupunkien ekosysteemisopimukset ja alueelliset verkostohankkeet. Valvomme määrärahan käyttöä ja raportoimme toiminnasta ministeriöön.

Maakuntaohjelman vastuuosiot

- Toimimme edistäjinä ja vastaamme POKAT-ryhmien toiminnasta yksikön vastuualoilla: älykkään erikoistumisen strategia, teknologiateollisuus, kivenjalostus- ja kaivannaistoiminta, kulttuuri ja luovat alat, kansainvälinen toiminta ja Venäjän läheisyyden hyödyntäminen. Edistäjän tehtäviin kuuluu hankkeiden valmistelut, seuranta, ohjaaminen ja neuvonta, sidosryhmäyhteistyö, verkostojen koordinointi, edunvalvonta, alan kehityksen seuranta ja uusien aloitteiden tekeminen.
- Toimimme maaseudun kehittämisen yhteistyöverkostoissa.

Yksikössä toteutettavat kehittämishankkeet

- Käynnistämme maakuntaohjelman painopisteisiin liittyviä, maakuntaliiton asemaan ja tehtäviin sopivia alueellisia, kansallisia ja kansainvälisiä yhteistyö- ja koordinaatiohankkeita.

4.4 Hallintopalvelut

Hallintopalvelut -yksikön tehtävät:

- Hallinto-, talous- ja henkilöstöasiat
- Luottamushenkilöhallinnon toiminta (valtuusto, hallitus, tarkastuslautakunta)
- Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston talous- ja henkilöstöhallinto
- EAKR:n ja kansallisen kehittämisrahoituksen maksatuspäätökset ja maksaminen
- Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston hallinnointi, rahoitus- ja maksatuspäätökset ja maksaminen
- Hankinnat, sopimukset, toimitilat, toimistopalvelut
- Tietotekniikka- ja kirjanpitolpalvelut (tuottajana Meidän IT ja talous Oy)
- ICT:n, laajakaistan, sähköisten palvelujen ja digitukipalvelujen koordinointi ja edistäminen.

Maakuntaohjelman toteuttamisessa yksikön vastuualoina ovat:

- Maakuntaohjelman toteuttamisessa ICT- ja tietoyhteiskunta-asiat

Toiminnalliset tavoitteet 2022–2024

- Hoidamme hallinnon, talouden ja hankerahoitus- ja maksatustehtävät ja luottamushenkilö- ja henkilöstöhallinnon sekä tietotekniikan palvelut ajantasaisesti ja luotettavasti.
- Hankinnoissa käytämme tarvittaessa Pohjois-Karjalan hankintatoimen yhteishankintoja ja palveluja.
- Pidämme henkilöstön työskentelyolosuhteet riittävän hyvinä. Reagoimme esiin tuleviin tarpeisiin ja muutoksiin.
- Hallinnoimme, koordinoimme ja toteutamme maakuntaliitolle kuuluvia laajakaistarakentamiseen ja julkiseen tukeen liittyviä tehtäviä, sähköisten palvelujen käyttöönottoa edistäviä hankkeita.
- Edistämme maakunnan kehittymistä Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston hankkeilla.

Tehtävät ja tulostavoitteet 2022

Hallinto, talous, henkilöstö ja palvelut

- Valmistelemme ja toimeenpanemme henkilöstöä koskevat päätökset ja huolehdimme koulutusmahdollisuuksista.
- Toteutamme tiedonhallintalain koskevien asioiden toimeenpanoa siirtymäaikaan mukaisesti.
- Tehostamme sähköistä asiakirjojen säilyttämistä ja asianhallintajärjestelmän käyttöä.

Maksatukset, varmennukset ja jatkotoimenpiteiden valmistelu (EAKR)

- Euroopan aluekehitysrahastosta (EAKR) rahoitettujen hankkeiden maksatushakemusten tarkastukset, paikan päällä tehtävät varmennukset, jatkotoimenpiteiden valmistelu, jälkiseurannan sekä raportoinnin teemme lakien ja asetusten sekä hallintoviranomaisen ohjeistuksen mukaisesti, hallinto- ja valvontajärjestelmän kuvaukseen pohjautuen. Yleisasetuksen 1303/2013 mukaisesti ohjelmakaudella 2014–2020 maksatushakemus on käsiteltävä ja maksettava tuensaajalle viimeistään 90 päivän kuluessa.
- Neuvomme ja ohjaamme tuensaajia maksatushakemukseen ja maksatuksiin liittyvissä asioissa sekä EURA2014 ja EURA 2021-tietojärjestelmien käytössä. Pyrimme sujuviin, tehokkaisiin ja laadukkaisiin maksatuksen prosesseihin.
- EU:n ohjelmakauden 2021–2027 tehtävät hoidetaan ko. ohjelmakauden uuden hallinto- ja valvontajärjestelmän kuvauksen mukaisesti. Yleisasetuksen 2021/1060 mukaisesti ohjelmakaudella 2021 – 2027 maksatushakemus on käsiteltävä ja maksettava tuensaajalle viimeistään 80 päivän kuluessa.

Maksatukset (AKKE)

- Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman määrärahaan (AKKE) liittyvien maksatushakemusten tarkastukset ja maksatuspäätökset teemme lakien, asetusten sekä ohjaavan viranomaisen (TEM) antaman ohjeistuksen mukaisesti.
- Neuvomme ja ohjaamme tuensaajia maksatushakemukseen ja maksatuksiin liittyvissä asioissa. Pyrimme sujuviin, tehokkaisiin ja laadukkaisiin maksatuksen prosesseihin.

Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston hankehallinnointi ja maksatukset

- Huolehdimme Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston hankehallinnoinnista ja maksatusasioista.

Maakuntaohjelman vastuuosiot

- Toteutamme ja edistämme EU:n ja kansallisen tason digitaalistrategioiden tavoitteiden mukaista toimintaa.

Yksikössä toteutettavat kehittämishankkeet

- Toteutamme strategisesti merkittäviä kehittämishankkeita kuten laajakaistastaan liittyviä hankkeita, joilla parannetaan huippunopean laajakaistan saatavuutta, sähköisten palvelujen käyttöönottoa ja käyttöä sekä olemme mukana digitukipalvelujen alueellisessa kehittämisessä.

4.5 Maakunnan edunajaminen

Maakunnan edunajaminen -yksikkö vastaa:

- Maakunnan ja kuntien edunajamisesta yhteistyössä sidosryhmien ja poliittisten toimijoiden kanssa.
- Yritysten toimintaympäristön ja asukkaiden hyvinvoinnin parantamisesta edistämällä Pohjois-Karjalan elinkeinoelämän kilpailukykyä, maakunnan työllisyyttä ja toimijoiden tavoitteellista yhteistyötä.
- Ennakointityöstä sekä tilastotietopalveluista maakunnan ja sen kuntien kehityksen seurannan ja tiedolla johtamisen tueksi.
- Maakunnallisen nuorisovaltuuston ja eläkeläistyöryhmän sekä kuntataloustyöryhmän ja kamreerikokousten asioiden valmistelusta ja kokousten järjestelyistä.

Maakuntaohjelman toteuttamisessa yksikön vastuualoina ovat:

- Vastata maakuntaohjelman koulutus-, hyvinvointi-, matkailu-, ja järjestöasioiden edistämistehtävistä sekä osallistua työllisyys-, maahanmuutto-, ja turvallisuusasioiden edistämiseen.

Toiminnalliset tavoitteet 2022–2024

- Edunajamisella vaikutamme Pohjois-Karjalan tulevaisuuden kannalta keskeisten hankkeiden etenemiseen ja siihen, että maakunnan näkemykset huomioidaan hallitusohjelman toimeenpanossa, valtion talousarviovalmistelussa, määrärahojen kohdentamisessa, valtion palvelujen saatavuudessa, lainsäädäntötyössä ja muussa valtakunnallisessa päätöksenteossa. Edunajamisen kautta maakunnan hyvinvointi ja elinvoimaisuus kasvavat sekä toimijoiden edellytykset menestyä rakenteellisten ja toimintaympäristön muutosten oloissa säilyvät. Edistämme tavoitteita aktiivisella keskeiset voimavarat kokoavalla sidosryhmäyhteistyöllä, yhteisen tahtotilan muodostamisella, päättäjätapaamisilla, viestinnällä ja maakuntarajat ylittävällä vaikuttamisella. Uudistamme vaikuttamistyötämme vastaamaan toimintaympäristön muutoksia.
- Edistämme Pohjois-Karjalan kuntien elinvoimaa tarjoamalla asiantuntijapalveluja ja vaikuttamistyötä laajasti kuntien toimintaan, kuntatalouteen ja -lainsäädäntöön liittyen Pohjois-Karjalan näkökulmasta. Digitalisaation avulla edistämme maakunnan eri toimijoiden, erityisesti kuntien tiedolla johtamista. Keskeisiä ovat myös kuntiin ja erityisesti kuntatalouden seurantaan liittyvät tietopalvelut, hankkeiden ohjausryhmätyöskentely sekä kunnanjohtajakokousten järjestämisvastuu. Lisäksi osallistumme valtion ja kuntien yhteispalvelujen kehittämiseen. Lisäksi toteutamme joustavasti ja asiakaslähtöisesti muita kuntien maakuntaliitolle antamia kuntasektorin toimeksiantoja.
- Toteutamme vaikuttavaa ennakointitoimintaa sekä seuraamme ja analysoimme maakunnan tilan kehitystä. Ennakointi- ja tilastopalvelut tuottavat laadukasta tietoa maakunnan tilasta ja kehitysnäkymistä. Ennakointi tukee tulevaisuutta koskevaa päätöksentekoa jäsentämällä maakunnan ja sen toimintaympäristön kehitystrendejä. Kehitämme maakunnallista tietopalvelua ja tiedon parempaa hyödyntämistä niin, että huomioimme tietopalveluissamme erityisesti maakunnan hyvinvoinnin ja elinvoiman kehitysedellytykset, osaavan työvoiman saatavuuden ja koulutussektorin muutokset. Luomme maakunnallisen tietopalustan asiantuntijakäyttöön laajassa yhteistyössä.
- Koordinoimme maakunnallisen järjestöasiain neuvottelukunnan (JANE), nuorisovaltuuston (MANUVA) ja Pohjois-Karjalan eläkeläisneuvottelukunnan toimintaa ja kokouksia.
- Toimimme asiakaslähtöisesti ja joustavasti sidosryhmien tarpeita kuunnellen. Yhteistyömme on tavoitteellista, autamme maakunnan yhteisen tahtotilan muodostamisessa ja asioiden eteenpäin viemisessä.

Tehtävät ja tulostavoitteet 2022

Vaikuttavuutta maakunnan edunajamisella

- Edunajamistyöllä vaikuttamme, että Pohjois-Karjalan tavoitteet huomioidaan valtion talousarvion valmistelussa ja määrärahojen alueellisessa kohdentamisessa. Tehostamme hallitusohjelman toimeenpanoon vaikuttamista, erityisesti vaikuttamistyö keskittyy liikennepoliittikkaan, elinkeinojen kehittämiseen, koulutuspolitiikkaan, kuntatalouteen ja hyvinvointialueiden perustamiseen.
- Laadimme Pohjois-Karjalan Vaikuttamisen kärjet 2023 -asiakirjan kärkihankepriorisointineen. Edistämme kärkihankkeiden toteutumista ministereiden ja muiden poliittisten päättäjien sekä ministeriöiden ja valtion viranomaisten edustajien tapaamisissa. Hankkeiden toteutumista vauhditetaan myös maakunnan omia kehittämispanoksia suuntaamalla ja uusien kärkihankkeiden suunnitteluvalmiutta ja toteutumista edistämällä.
- Järjestämme edunajamista tukevia vierailuja maakuntaan ja viestimme eri vaikuttamiskanavia aktiivisesti käyttäen Pohjois-Karjalan tavoitteista.
- Vastaamme siitä, että Savo-Karjalan vaalipiirin kansanedustajilla on ajantasaiset tiedot edunajamisen tavoitteista. Keskeisten ja nopeaa toimintaa edellyttävien tavoitteiden toteutumiseksi toimimme proaktiivisesti ja kaikkia verkostoja hyödyntäen. Järjestämme kansanedustajille tilaisuuksia ajankohtaisista asioista.
- Teemme edunajamisessa tiivistä yhteistyötä Itä-Suomen sekä Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa. Keskeisiä foorumeita ovat Itä-Suomen yhteistoiminta-alueen työvaliokunta, Itä-Suomen neuvottelukunta sekä Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukuntien yhteiset kokoukset.
- Koordinoimme ja tuemme maakunnallisen nuorisovaltuuston (MANUVA) ja eläkeläisneuvottelukunnan toimintaa vahvistettujen toimintasuunnitelmien mukaisesti.

Edistetään kuntasektorin edelläkävijyyttä

- Edistämme tulevan hyvinvointialueen sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujen käynnistämistyötä. Olemme mukana yhteistyössä terveyden ja hyvinvoinnin edistämisessä kuntien ja hyvinvointialueen kesken.
- Valmistaudumme ennakoivasti kuntien roolin ja tehtävien muuttumiseen vuoden 2023 alusta lähtien.

Tilastoilla ja ennakkoinnilla pohjaa päätöksenteolle

- Valtiovarainministeriön pääosin rahoittama Pohjois-Karjalan kuntajohdon tiedolla johtamisen kehittämishanke päättyy vuoden 2021 lopussa. Edistämme hankkeessa luodun tietoaalustan ylläpitoa ja kehitystyötä kuntien toivomalla tavalla.
- Kokoamme, tuotamme, jalostamme, analysoimme ja välitämme ajantasaista, laadukasta, monipuolista ja helposti hyödynnettävissä olevaa tilastotietoa maakunnan kehityksen seurannan, aluekehitystyön, edunajamisen, suunnittelun ja päätöksenteon tueksi sekä maakuntaliiton omiin että sidosryhmien tarpeisiin.
- Uudistamme ennakointi-, tietopalvelu- ja tilastotoimintaa entistä paremmin omia ja keskeisten sidosryhmien tarpeita vastaavaksi kehittämällä erityisesti tiedon visualisointia ja verkkoympäristössä tarjottavia tietopalveluja.
- Tuotamme ennakointitietoa koulutuksen suunnittelun ja työmarkkinoiden paremman kohtaannon tarpeisiin ja edistämme koulutussektorin toimijoiden yhteistyötä. Keräämme tietoa maakunnan oppilaitoksilta koulutussektoria koskevista maakuntaohjelman indikaattoreista.
- Toimimme aktiivisesti maakunnallisessa ja valtakunnallisessa ennakointiverkostossa.
- Ylläpidämme ja julkaisemme Pohjois-Karjalan teollisuusyritysrekisteriä ja haemme aktiivisesti keinoja koota muidenkin sektoreiden ajankohtaisempia työpaikkatietoja.
- Tuotamme elinkeinoelämälle tarpeellista tietoa maakunnan keskeisten toimialojen kehityksestä ja ajankohtaisista maakunnan kehitykseen vaikuttavista ilmiöistä. Pohjois-Karjalan Trendit-taloustalustalouden tuottamista jatketaan tulevaisuusrahaston ja kumppanirahoituksen turvin.

Maakuntaohjelman vastuuosiot

- Toimimme edistäjinä hyvinvoinnin, koulutuksen ja ennakoinnin sekä matkailun vastuualoilla. Edistäjän tehtäviin kuuluu hankkeiden valmistelu, seuranta, ohjaaminen ja neuvonta, sidosryhmäyhteistyö, verkostojen koordinointi, edunvalvonta, alan kehityksen seuranta, uusien aloitteiden tekeminen sekä POKAT- ja muiden työryhmien toiminta yksikön vastuualoilla.
- Hyvinvointi : Edistämme eri toimijoiden yhdyspinnassa olevien terveyttä, hyvinvointia ja osallisuutta edistävien palveluiden ja toimintojen kehittymistä, pandemian aiheuttaman yksinäisyyden- ja osattomuudenkokemuksen lieventämistä sekä nuorten mielenterveyttä.
- Koulutus ja ennakointi: Edistämme oppilaitosyhteistyönä tehtävien työelämän tarpeisiin vastaavien osaamispalveluiden kehittymistä, työ- ja koulutusperäisen maahanmuuton onnistumista sekä pitkittyneen koronapandemian vaikutusten lieventymistä.
- Matkailu: Edistämme maakuntaohjelman matkailun kehittämistavoitteiden toteutumista, maakunnallisen matkailun kasvuohjelman syntymistä, Lakeland-alueen yhteistyön syventymistä sekä matkailun uutta kasvua koronakriisin jälkeen.
- Järjestötoiminta: Edistämme järjestöjen roolin muotoutumista sote-uudistukseen liittyvissä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen rakenteissa sekä järjestöjen selviytymistä koronakriisin aiheuttamista haasteista ja järjestötoimijoiden digitaalisen osaamisen kehittämistä.

Yksikössä toteutettavat kehittämishankkeet

- Kulttuurista hyvinvointia Pohjois-Karjalaan: Hankkeessa toteutamme kulttuurihyvinvointipilotteja, järjestämme koulutus- ja verkostoitumistapahtumia sekä arvioimme ja kirjaamme kulttuurihyvinvoinnin alueellisia käytänteitä.
- NuvaPlus: Hanke selvittää, tukee ja kehittää paikallisten nuorisovaltuustojen toimintaa, tukee näitä pientapahtumien järjestämisessä 1000€ toimintarahalla, sekä edistää maakunnallisen nuorisovaltuuston toimintaa.
- Passpartool: Hankkeen avulla lisätään alueen innovaatiotoimintaa keskittymällä pehmeiden innovaatioiden tunnistamiseen ja syntymekanismeihin epätavallisten verkostojen ja laajemman yhteistyön avulla. Kokemustenvaihdosta tehdyllä toimintasuunnitelmalla edistämme alueiden toimijoiden valmiuksia kehittää omaa toimintaansa.

4.6 Viestintä ja markkinointi

Viestintä ja markkinointi -yksikön tehtävät:

Viestintä (organisaation sidosryhmäviestintä ja viestintäyhteistyö)

- Maakunnan markkinointi (Pohjois-Karjalan tunnettuus, veto- ja pitovoima, identiteetin vahvistaminen)
- Maakuntapäivä
- Tapahtumat

Toiminnalliset tavoitteet 2022–2024

Viestinnän tavoitteena on tehdä maakuntaliiton asiantuntijatyö näkyväksi: ydintoiminnot, tehtävät, päätökset ja kehittämishankkeet. Tämän lisäksi viestimme myös muista maakuntaa ja sen asukkaita koskevista asioista niin paikallisesti kuin valtakunnallisesti. Maakunnan kehittäminen edellyttää laajaa ja sujuvaa yhteistyötä, jossa viestintä on oleellisessa roolissa. Viestintäyksikkö kannustaa ja auttaa maakuntaliiton asiantuntijoita viestimään omista erityisaloistaan eri kanavissa yleiskielellä ja kiinnostavasti. Selkeän virkakielen kehittäminen kohdistuu esityslista- ja pöytäkirjateksteihin. Viestinnän lähtökohtana on aina avoimuus ja vuorovaikutteisuus.

Markkinoinnissa vahvistamme Pohjois-Karjalan maakunnan identiteettiä sekä vetovoimaisuutta ja tunnettuutta niin kansallisesti kuin kansainvälisesti, brändin ja vetovoimaviestinnän strategisten linjausten sekä Pohjois-Karjalan selviytymissuunnitelman mukaisesti. Vaikuttavuutta ja tuloksia seuraamme niin maakunnan sisäisessä kuin ulkoisessakin markkinoinnissa.

4.7 POKAT- ja muut asiantuntijaryhmät

Maakuntaohjelman POKAT 2025 keskeinen toteuttamisen työkalu on maakuntaohjelman työryhmät eli POKAT-ryhmät. Pohjois-Karjalan maakuntaliitossa on toiminut vuodesta 1997 alkaen maakuntahallituksen koolle kutsumia ryhmiä, joiden tarkoituksena on vahvistaa aluekehittämisen sidosryhmäyhteistyötä. POKAT 2021 -kaudella ryhmiä on toiminut ollut 13 ja niissä on toiminut yli 300 henkilöä.

POKAT-ryhmät toimivat kahdella tasolla: teemaryhminä ja asiantuntijaryhminä. Teemaryhmät ovat maakunnan kehittämisen kannalta keskeisen teeman sidosryhmistä laajasti koostettuja ryhmiä. Niillä on maakuntahallituksen nimeämä puheenjohtaja ja jäsenet. Asiantuntijaryhmät puolestaan kehittävät maakuntaohjelman vastuuklustereita. Kaikille ryhmille on nimetty vastuuhenkilöksi maakuntaliitossa toimiva vastuualan asiantuntija, joka vastaa ryhmän kokoamisesta, organisoi ja koordinoi ryhmän toimintaa. Asiantuntijan tehtäviin kuuluvat maakuntaohjelman painopisteen sidosryhmäyhteistyö, verkostojen koordinointi, edunvalvonta, alan kehityksen seuranta ja uusien aloitteiden tekeminen sekä toimiminen maakuntaliiton rahoittamien ko. painopisteen hankkeiden vastuuhenkilönä.

POKAT-ryhmien toimintaa uudistetaan POKAT 2025 -maakuntaohjelmakaudelle vastaamaan maakuntaohjelman painotuksia. Ryhmien toiminnan tarkoitus on maakunnan kehittäminen vahvalla yhteistyöllä. Tavoitteena on eri ohjelmien kytkentöjen vahvistaminen, tiedonkulun parantaminen sekä toiminta yli sektori- ja aluerajojen. Ryhmien toiminta tukee osaltaan maakuntaliitolle aluekehityslainsäädännössä asetettua tehtävää vastata aluekehittämisen strategisesta kokonaisuudesta. Ryhmät seuraavat ja ohjaavat maakuntaohjelman toteumaa sekä antavat palautteensa oman aihealansa tekstiin maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelmassa. Ryhmät tekevät tarvittaessa erillisen oman alansa toimintaohjelman, jonka maakuntahallitus hyväksyy osaksi maakuntaohjelman toteuttamista. Toimenpideohjelmien laatimiseen on tehty erillinen ohjeistus. Ryhmät toimivat asiantuntijana edustamallaan alalla sekä edistävät alansa kehittämistavoitteiden toteutumista.

Maakuntahallitus on nimennyt suunnitelmien ja ohjelmien vaikutusten arviointia varten monipuolisesti eri tahojen asiantuntijoista koostuvan SOVA-ryhmän. Laaja-alaisen ryhmän tavoitteena on yhdenmukainen ja johdonmukainen vaikutusten arvioinnin toteuttaminen sekä osaamisen ja erilaisten näkökulmien tuominen arviointityöhön.

Maakuntaliitto vastaa myös maakunnallisen Eläkeläisneuvottelukunnan ja Nuorisovaltuuston (MANUVA) toiminnasta. Lisäksi maakuntaliitossa toimii Maakunnan Vetovoima -työryhmä.

5 TALOUSSUUNNITELMA 2022-2024 JA TALOUSARVIO 2022

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton vuosien 2022–2024 toiminnallisten tavoitteiden ja vuoden 2022 tulostavoitteiden toteuttamiseksi on laadittu taloussuunnitelma vuosille 2022–2024 ja talousarvio vuodelle 2022. Talousarvio päätetään maakuntavaltuustossa joulukuussa, koska kuntavaalien siirtymisen johdosta luottamushenkilöhallinnon nimeämiset tehtiin vasta lokakuussa.

Käyttötalousosan muodostavat Pohjois-Karjalan maakuntaliiton luottamushenkilöhallinnon, toimiston, Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston menot bruttomääräisinä ja liiton oman tuotannon hankkeet nettomääräisenä.

Maakuntaliiton talousarvioiden toteumissa jäätiin lievästi ylijäämäisiksi vuosina 2020 ja 2021, koska toimintoja jouduttiin voimakkaasti rajoittamaan poikkeusolojen takia. Niitä edeltävinä vuosina tehtiin suunnitellusti ja selkeästi alijäämäisiä talousarvioita ja tilinpäätöksiä valmistelussa olleen maakunta- ja soteuudistuksen takia ja maakuntaliiton kertyneitä ylijäämiä purettiin.

Vuoden 2022 talousarvion käyttötalouden toimintatuotot ovat 3 885 000 euroa (kasvu vuoteen 2021 + 2,2 %). Toimintamenot ovat 3 885 000 euroa (kasvu vuoteen 2021 + 2,2 %). Pohjois-Karjalan kuntien jäsenmaksuosuus kasvaa vuoteen 2021 verrattuna 2,2 %.

Talousarviossa ei ole varauduttu investointeihin.

Jäsenkuntien maksuosuudet peritään perussopimuksen mukaisesti kuntien laskennallisten verotulojen suhteessa. Maksuosuudet on esitetty sivulla 35.

Toimintasuunnitelman ja talousarvion sitovuustasot.

Toimintasuunnitelmassa esitetyt toiminnalliset tavoitteet eivät ole maakuntavaltuustoon nähden sitovia, vaan ne on tarkoitettu toimintaa ohjaavaksi. Talousarvion käyttötalousosan sivulle 32 on merkitty *-merkillä talousarvion 2022 maakuntavaltuustoon nähden sitovat luvut.

Luottamushenkilöhallinto

Luottamushenkilöhallinnon toimintamenot sisältävät maakuntavaltuuston, -hallituksen, tarkastuslautakunnan ja tilintarkastajan toiminnasta aiheutuvat kustannukset ja ne pysyvät vuoden 2021 tasolla.

Toimisto

Toimiston toimintamenoissa varaudutaan palauttamaan toimintaa niin paljon kuin mahdollista koronapandemiaa edeltävälle tasolle. Henkilöstömäärä pysyy ennallaan, 29 vakinaista viran/toimienhaltijaa, joista yksi määräaikainen tehtävä (toimistosihteeri) esitetään talousarviossa muutettavaksi vakinaiseksi samalla kun ulkoistettu siivouspalvelu muutettaisiin omaksi palveluksi.

Määräaikaisilla työsopimuksilla (hanketyöntekijöitä n.15) työskentelevien henkilöiden henkilöstö- ja muut kustannukset katetaan pääosin ulkopuolisella hankerahoituksella.

Vuoteen 2021 verrattuna kustannuksia nostaa sopimuspohjaiset palkankorotukset, ulkoistetun talous- ja kirjanpito palvelujen sekä tietotekniikkapalvelujen kustannusten sekä yleisen hintatason nousu.

Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto

Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahastoon on varattu 675 000 euroa vuodelle 2022.

Projektit

Talousarviossa varataan nettomääräisesti 40 000 euroa Pohjois-Karjalan maakuntaliiton oman tuotannon hankkeista maakuntaliitolle aiheutuviin kustannuksiin ja omarahoituksiin.

Taulukko 1, Talousarvio 2022 ja taloussuunnitelma 2022–2024: Käyttötalousosa

KÄYTTÖTALOUSOSA	Tilinpäätös 2020	Talousarvio 2021	Talousarvio TS1. 2022	TS2. 2023	TS3. 2024
Luottamushenkilöhallinto					
Toimintatuotot					
Henkilöstökulut	- 69 055,58	- 80 000	- 80 000		
Palvelujen ostot	- 21 980,81	- 77 000	- 77 000		
Muut toimintakulut	- 3 691,03	- 3 000	- 3 000		
Toimintamenot	- 94 727,42	- 160 000	- 160 000	- 160 000	- 160 000
Netto	- 94 727,42	- 160 000*	-160 000*	- 160 000	- 160 000
<i>Toimisto</i>					
Toimintatuotot	2 996 278,98	3 125 000*	3 185 000*	3 275 000	3 400 000
Henkilöstökulut	- 1 901 323,55	- 2 005 000	- 2 050 000		
Palvelujen ostot	- 369 709,13	- 530 000	- 540 000		
Aineet, tarvikkeet, tavarat	- 54 527,68	- 50 000	- 55 000		
Avustukset	- 22 230,00	- 30 000	- 30 000		
Vuokrat	- 230 520,61	- 245 000	- 245 000		
Muut toimintakulut	- 37 777,35	- 35 000	- 45 000		
EU-toimisto	- 45 212,67	- 45 000	- 45 000		
Toimintamenot	- 2 661 300,99	- 2 940 000*	- 3 010 000*	- 3 075 000	- 3 215 000
Netto	334 977,99	185 000	175 000	185 000	185 000
<i>Projektit</i>					
Toimintatuotot	1 228 267,17				
Toimintamenot	- 1 331 807,50				
Netto	- 103 540,33	- 25 000*	- 40 000	- 40 000	- 40 000
<i>Tulevaisuusrahasto</i>					
Toimintatuotot	675 000,00	675 000*	675 000	675 000	675 000
Toimintamenot	- 774 782,38	- 675 000*	- 675 000	- 675 000	- 675 000
Netto	99 782,38	0	0	0	0
KÄYTTÖTALOUSOSA YHTEENSÄ					
Toimintatuotot	5 245 122,30	3 800 000	3 885 000	3 950 000	4 100 000
Toimintamenot	- 5 217 189,92	- 3 800 000	- 3 885 000	- 3 950 000	- 4 100 000
Netto	- 27 932,38	0	0	0	0

Taulukko 2, Talousarvio 2022 ja taloussuunnitelma 2022–2024: Tuloslaskelmaosa

TULOSLASKELMAOSA euroina	Talousarvio/ TS1. 2022	TS2. 2023	TS3. 2024
Varsinainen toiminta			
Toimintatuotot	3 885 000	3 950 000	4 100 000
Toimintamenot	- 3 885 000	- 3 950 000	- 4 100 000
Käyttökate	0	0	0
Rahoitustulot ja -menot			
Korkotulot	0	0	0
Muut rahoitustulot			
Korkomenot			
Muut rahoitusmenot			
Vuosikate	0	0	0
Suunnitelmapoistot			
Satunnaiset menot ja tulot			
Tilikauden tulos	0	0	0
Poistoeron muutos			
Varausten muutos			
Rahastojen muutos			
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	0	0	0

Taulukko 3, Talousarvio 2022 ja taloussuunnitelma 2022–2024: Rahoitusosa

RAHOITUSOSA euroina	Talousarvio 2022	Taloussuunnitelma 2023	Taloussuunnitelma 2024
Kuntayhtymän toiminta			
Tulorahoitus			
Vuosikate	0	0	0
Satunnaiset erät			
Pakollisten varausten muutos			
Investoinnit			
Käyttöomaisuusinvestoinnit			
Rahoitusosuudet investointeihin			
Käyttöomaisuuden myyntituotot			
Pitkäaikaisten lainojen vähennys			
Rahoitusjäämä/rahoitustarve	0	0	0
Pääomarahaus			
Pitkäaikaisten lainojen lisäys			
Lyhytaikaisten lainojen lisäys/vähennys			
Oman pääoman lisäys/vähennys			
Toimintapääoman muutos	0	0	0

Taulukko 4, Maakuntaliiton jäsenkuntien maksuosuudet käyttötalousmenoihin vuonna 2022
TAULUKOSSA KÄYTETTY V. 2019 VEROTULOJA. KÄYTETÄÄN LOPULLISESSA TA:SSA v. 2020
LASKENNALLISIA VEROTULOJA KUN VEROTUS VAHVISTETTU

Jäsenkunta	Maksuosuus 2021	Alustava maksuosuus 2022	Muutos	Maksuosuus % 2020 verotulojen mukaan
Heinävesi	77 520	79 254	1 734	2,04
Ilomantsi	116 660	119 270	2 610	3,07
Joensuu	1 820 580	1 861 304	40 724	47,91
Juuka	93 100	95 183	2 083	2,45
Kitee	217 360	222 222	4 862	5,72
Kontiolahti	366 320	374 514	8 194	9,64
Lieksa	261 440	267 288	5 848	6,88
Liperi	282 340	288 656	6 316	7,43
Nurmes	205 200	209 790	4 590	5,4
Outokumpu	148 200	151 515	3 315	3,9
Polvijärvi	78 660	80 420	1 759	2,07
Rääkkylä	39 900	40 793	893	1,05
Tohmajärvi	92 720	94 794	2 074	2,44
Yhteensä	3 800 000	3 885 000	85 000	100
Kasvu 2,2 %				

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton perussopimuksen mukaan jäsenkuntien maksuosuudet määräytyvät viimeksi vahvistettujen, jäsenkunnissa verotulotasauksen perusteena olevien laskennallisten verotulojen suhteessa.

Talousarvion laatimishetkellä käytettävissä on vuoden 2019 laskennalliset verotulot. Jäsenmaksuosuudet tarkistetaan laskutusajankohtana olevien viimeisten laskennallisten tai lopullisten verotulojen perusteella.

Maksuosuudet peritään jäsenkunnilta tasasuuruusina erinä 31.1., 31.5. ja 30.9.