

Talousarviossa asetettujen toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Toteutumaennusteen ”liikennevalot”: vihreä=tavoite toteutuu, keltainen=tavoite toteutuu osittain, punainen= tavoite ei toteudu

Yleishallinto

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu					
Tavoitelinjaus: Joensuun saavutettavuus paranee kaikilla liikennemuodoilla ja kaikkiin ilmansuuntiin sekä henkilö- että tavaraliikenteessä. Lentoliikenteen jatkuvuus turvataan ja Joensuun syväsatamaa kehitetään Saimaan kilpailukykyisimmäksi. Junaliikennettä nopeutetaan ja vuorotarjontaa lisätään. Tieverkolla tavoitteena on sujuva ja turvallinen henkilö- ja pitkämatkainen joukkoliikenne sekä teollisuuden kuljetukset. Venäjän läheisyys hyödynnetään.					
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste	
Joensuun lentoliikenne jatkuu ostoliikenteenä elokuun puoleen väliin saakka, jonka jälkeen palataan kaupalliseen toimintaan	Kaupallinen operaattori on löytynyt. Arkipäivien lento- vuoroja on kolme päivittäin	Konsernipalvelut	Ostoliikennevuoroja kaksi arkipäivisin. Kaupallista operaattoria ei ole löytynyt (huhtikuu 2022). Neuvotteluja on käyty ja lupaavinta kontaktia ”pidetään lämpimänä”. Valtio valmistelee uutta ostoliikennekilpailutusta ajalle 30.10.2022-30.7.2023.		
Itärata Oy on aloittanut toimintansa ja Joensuun juna- matkustajamäärät ovat kasvussa	Itärata Oy on perustettu, toiminta on järjestäytynyt ja Porvoo-Kouvola -yhteyden suunnittelua valmistellaan. Vähintään kaksi yhteistoimintatapaamista VR:n kanssa	Konsernipalvelut	Itärata Oy on perustettu ja hallitus on valittu. Yhtiön operatiivinen toiminta käynnistyy loppuvuoden 2022 aikana. Joensuun matkustajamäärät ovat hieman palautuneet ”koronamontusta”.		

Strateginen painopiste: Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu					
Tavoitelinjaus: Olemme ilmastopolitiikan edelläkävijä. Toteutamme hiilineutraaliustavoitteen 2025 mennessä ja huomioimme ilmastovaikutukset kaikessa toiminnassa. Pyrimme ilmastoviisaan rakentamisen mallikaupungiksi ja turvaamme luonnon monimuotoisuutta.					
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste	
Ilmasto-ohjelman toteuttaminen on käynnissä	Ilmasto-ohjelma on hyväksytty kaupunginvaltuustossa	Konsernipalvelut	Ilmasto-ohjelma hyväksyttiin kaupunginhallituksessa 10.1.2022. Ilmasto-ohjelma on strategian täytäntöönpanoa koskeva ohjelma, joka annettiin valtuustolle tiedoksi. Ohjelman toteuttaminen on käynnissä. Keväällä 2022 käydään keskusteluja toimialojen ja tytäryhtiöiden kanssa ilmastotoimenpiteiden käytännön toimeenpanosta.		
Hiilinieluja vahvistava hanke on käynnistetty	Ilmastotilijärjestelyn avulla on aloitettu paikallinen kompensatiohanke	Konsernipalvelut	Joensuun kaupunki pilotoi MMM:n Hiilestä kiinni-ohjelmasta rahoitettavassa KUNTANIELU-hankkeessa ilmastotilijärjestelyn käyttöä ja paikallista hiilinieluhanketta. Hanke on käynnissä 1.4.2022–30.9.2024 ja sitä johtaa SYKE, Luke, Helsingin yliopisto ja Turun kaupunki.		

Strateginen painopiste: Osallisuuden, menon ja meiningin Joensuu				
Tavoitelinjaus: Edistämme asukkaiden sekä järjestöjen osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksia. Olemme osallisuuden ja kumppanuuden edelläkävijä. Mahdollistamme osallisuuden kokemuksen kaikenikäisille ja erityisryhmille. Kokeilemme osallistavaa budjetointia.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Päätösten vaikutusten ennakoarvioinnin käyttöönotto	Prosessi ja ohjeet on laadittu, ennakoarviointi ohjaa päätöksentekoa	Konsernipalvelut	Prosessin ja ohjeiden valmisteleva on käynnissä. Ennakoarvioinnin ohjeita ja lomakkeita on tarkoitus pilotoida toimialoilla sekä neuvostoissa ennen ohjeistuksen virallista käyttöönottoa.	
Kaupunginhallituksen alaisten avustusten prosessin uudistus	Prosessi ja ohjeet on laadittu, prosessi ohjaa avustusten hakemista ja myöntämistä	Hallintopalvelut	Prosessi on käynnistetty osana kaupungin ja hyvinvointialueen välistä avustusten rajapintaselvitystä. Avustusten prosessin uudistus tehdään laajassa yhteistyössä eri toimialojen kanssa.	
Tavoitelinjaus: Valmistelemme Urheilukaupunki Joensuu -ohjelman. Mehtimäen aluetta kehitetään Suomen hienoimmaksi keskellä kaupunkia sijaitsevaaksi toiminnan ja palvelujen keskittymäksi.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Toteutamme Urheilukaupunki Joensuu -ohjelmaa	Ohjelman toteutus käynnistynyt	Konsernipalvelut	Urheilukaupunkiohjelma on viimeistelyssä ja valmistuu touko-kesäkuun vaihteessa. Lanseeraus Kalevan kisoissa elokuussa 2022. Ohjelman toteutus on tarkoitus normaalin budjettityön lisäksi organisoida kaksivuotisella EAKR-hankkeella ISLO:n toteuttamana.	

Työllistäminen

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Olemme valmiina kasvaviin työllisyyden edistämisen vastuisiin. Parannamme työllisyyttä kohti valtakunnan keskiarvoa ja pidämme kuntalaisten työttömyysjaksot lyhyinä. Panostamme osaamista ja työkykyä parantaviin palveluihin.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Työttömyys vähenee	Työttömyysaste, tavoite 12 % Pitkäaikaistyöttömien määrä, kääntynyt nousevasta laskevaksi	Työllisyyspalvelut	Työttömyysaste 13,2 %. Kääntynyt nousevasta laskevaksi.	 
Kaupungin työllisyyttä edistävä toiminta on vaikuttavaa	Työttömyyden katkeaminen 3 kk:n sisällä asiakkuuden alkamisesta, tavoitteena 60 % asiakkaista Asiakkuus päättyy avoimille työmarkkinoille (tutkintoon joutavaan koulutukseen tai muuhun toimeentuloon turvaavaan ratkaisuun esim. eläkkeelle), tavoitteena ratkaisuprosentti 70 %	Työllisyyspalvelut	Seuranta v. 2022 alusta, ei vielä tietoa. Ratkaisuprosentti 67 %.	
Edistämme työllisyyttä tiiviissä verkostoyhteistyössä	Työllisyyttä edistävät ESR-hankkeet sekä työllisyyden kuntakokeilu etenevät tavoitteiden mukaisesti, mittarina ESR-hankkeiden ja kuntakokeilun mittaristo. Työnantajakontaktien määrä 800 /vuosi ja niiden kautta tapahtuneet työllistymiset 200	Työllisyyspalvelut	ESR-hankkeet etenevät hankesuunnitelmien mukaisesti. Kuntakokeilun osalta valmistaudutaan uuteen asiakaspalvelumalliin (1.5.2022 alkaen), joka voi vaikuttaa tavoitteiden toteumaan. Työnantajakontaktit 151, työllistymiset 48.	 

Konsernipalvelut

Strateginen painopiste: Vakaan ja vastuullisen talouden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Parannamme tuottavuutta ja palveluja digitalisaation ja tietojohdamisen keinoin. Digikyvyyden kehittämiseksi laaditaan digitalisaation kehitysohjelma. Kaupunki edistää tietoliikenneyhteyksien saatavuutta harkitusti kuntarahoitusosuuksin alueilla, joilla markkinaehtoisuus ei toteudu.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Digiohjelma on valmistunut ja toteuttaminen on käynnissä	Ohjelma on hyväksytty ja toteuttaminen käynnistynyt.	Talousspalvelut/tietohallinto	Digiohjelman viimeistely on käynnissä.	
Tietojohdaminen ajantasaisilla tiedoilla on otettu osaksi jokapäiväistä johtamista	Esihenkilöt käyttävät raportteja säännöllisesti	Konsernipalvelut ja toimialat oman esihenkilöstönsä osalta	Esihenkilöillä on HR-raportti käytössä. Myös muita raportteja on käytössä. Raporttien tietojen oikeellisuudessa on vielä korjattavaa ja raporttien kehitys jatkuu muutenkin.	
Laajakaistarakentamisen tukitilanne selvitetään yhteistyössä Pohjois-Karjalan maakuntaliiton kanssa	Selvitys laajakaistarakentamisen tukiin tulevista muutoksista ja vaikutuksista on tehty Laajakaistahankkeiden tuki arvioidaan mahdollisen lisätalousarvion käsittelyn yhteydessä.	Talousspalvelut/tietohallinto	Selvitys on aloitettu.	
Tavoitelinjaus: Vastuullinen omaisuuden hoito. Toimitilojen käyttöaste pidetään korkealla ja omaisuuden korjausvelka alhaalla ennakoivalla toimitilaverkko- ja investointisuunnittelulla.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Sijoitustoiminnan perusteiden linjaukset päivitetään. Arvioidaan tulevaisuus- ja elinkeinorahastojen sääntöjen tarkistustarve ja valmistellaan tarvittavat muutokset.	Sijoitustoiminnan perusteiden linjaukset päivitetty. Tulevaisuus- ja elinkeinorahastojen sääntöjen tarkistustarve arviointi ja tarvittavat muutokset valmisteltu.	Talousspalvelut	Sijoitustoiminnan perusteiden päivityksen valmistelu on käynnissä.	

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Turvaamme työvoiman saatavuuden ja edistämme paikkariippumattoman työn tekemisen mahdollisuuksia. Edistämme koulutus- ja työperäistä maahanmuuttoa ja kotoutumista keskitetyllä toimintamallilla.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Asiakkaiden palveluohjauksen parantaminen ottamalla käyttöön keskitetty toimintamalli (International House Joensuu)	IHJ -verkkosivujen käyttöön-otto, sivut valmiina käyttöön-ottoon huhtikuun alussa Sivuston kävijämäärä, tavoitteena 6000 katsomiskertaa Etsitään palveluun soveltuva asiakaspalautemalli, mallin käyttöönotto syksyllä 2022	Hallintopalvelut/maahanmuuttopalvelut	International House Joensuun suomenkieliset verkkosivut valmiina, englannin ja venäjän käännökset valmiina, tekstien vieminen sivustolle käynnistynyt. Verkkosivujen julkaisu ja viestintä toukokuussa. Asiakaspalautemallin suunnittelu on käynnistetty.	
Tehostetaan asiakashankintaa erityisesti työperäisten maahanmuuttajien osalta	Maahanmuuttajapalvelujen uusien työperäisten muuttajien asiakasmäärä, 30 henkilöä	Hallintopalvelut/maahanmuuttopalvelut	International House Joensuun KV työntekijöiden palveluihin ja yritysysteistyöhön painottuva rekrytointi on tehty.	
Edistetään kansainvälisten opiskelijoiden työllistymistä ja kiinnittymistä alueelle	Työllisyyspalvelujen ja oppilaitosten kanssa sovitut toimintamallit, toimintamallit on käytössä syksyllä 2022	Hallintopalvelut/maahanmuuttopalvelut	Toimintamallien suunnittelu toteutetaan siten, että mallit ovat käytössä syksyllä 2022.	

Strateginen painopiste: Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu				
Tavoitelinjaus: Aktiivisella maapolitiikalla turvaamme vetovoimaisen ja monipuolisen tonttivarannon kasvavan kaupungin asuntojen ja yritystonttien tarpeeseen. Yhteensovitamme maa- ja asuntopoliittiset ohjelmat. Toteutamme symmetrisen kaupungin suunnitelman valmiiksi.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Laaditaan Joensuun kaupungille asuntopoliittinen ohjelma	Ohjelma on laadittu, ohjelma ohjaa rakentamisen ja asunomisen suunnittelua	Hallintopalvelut	Ohjelman valmistelu on käynnistetty yhdessä kaupunkirakennetoimialan kanssa. Tavoitteena on saada ohjelma hyväksyttäväksi valtuustoon syksyllä.	

Strateginen painopiste: Osaavan ja innostuneen henkilöstön Joensuu				
Tavoitelinjaus: Olemme veto- ja pitovoimainen kaupunkityönantaja. Hyödynnämme etätyön mahdollisuudet.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Pilotoimme anonyymiä rekrytointia	Anonyymiä rekrytointia on pilotoitu vähintään viidessä rekrytoinnissa	Henkilöstöpalvelut	Pilotoitu 1 anonyymi rekrytointi 1-3/2022	
Osallistamme henkilöstömme löytöpalkkioin varhaiskasvatuksen rekrytointeihin	Löytöpalkkiorekrytointia on toteutettu	Henkilöstöpalvelut	Löytöpalkkiorekrytointia ei ole toteutettu 1-3/2022	

Tavoitelinjaus: Edistämme henkilöstön työssä kehittymistä, osaamista ja työhyvinvointia. Tarjoamme laadukkaat työterveyspalvelut.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Tuemme henkilöstömme tiedonsaantia ja vuorovaikutteista osallistumista uudistamalla sisäisen viestinnän prosessin. Samalla tehostamme ja selkeytämme Microsoftin M365-pilvipalveluiden käyttöä.	Sisäisen viestinnän uudistus on toteutettu Uusien toimintatapojen jalauttaminen henkilöstölle on käynnistynyt	Henkilöstöpalvelut Viestintäpalvelut Tietohallinto	Vuoden 2021 aikana laadittiin sisäisen viestinnän uudistamisesta suunnitelma. Alkuvuoden aikana suunnitelman toteuttamisesta on käyty tarkemmat taustakeskustelut eri toimialojen sekä palveluiden kanssa. Lisäksi aloitettiin pelikirjan laadinta, jossa määritellään kaupungin käyttämät työkalut ja sovellukset. Tällä hetkellä kartoitetaan yhteistyökumppaneita sisäisen viestinnän uudistamisen pelikirjan toteuttamiseksi.	
Selvitämme ja mikäli taroituksenmukaista korvaamme varhaiskasvatuksen ja koulunkäynnin ohjaajien määräaikaista, erityisesti sijaistamiseen liittyviä työsuhteita vakituisilla työsuhteilla	Selvitys ja mahdolliset rekrytoinnit tehty	Henkilöstöpalvelut	Selvitys tehty ja yli sadalle aiemmin määräaikaissa työsuhteessa työskennelleelle työntekijällemme on tarjottu vakituista työsuhdetta.	
Monipuolistamme henkilöstömme palkitsemista	Esihenkilöiden käyttöön otetaan palkintokaappi henkilöstönsä palkitsemiseen ja sitä on käytetty vähintään 100 kertaa	Henkilöstöpalvelut	Palkintokaappi on päivitetty ja uudistettu, mutta esihenkilöiden palkintokaappi ei ole vielä käyttöön otettu.	
Tavoitelinjaus: Kehitämme toimintatapojamme sekä johtamista vahvistamaan osallistumista, vastuunottoa ja onnistumista.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Toteutamme osallistuvan budjetoinnin kokeilun työpaikoillamme	Osallistuvan budjetoinnin kokeilu on toteutettu kaikilla työpaikoilla	Henkilöstöpalvelut	Ohje osallistuvan budjetoinnin kokeilusta on lähetetty työpaikoille, mutta toteutukset on vielä suurimmalla osalla työpaikoista tekemättä, koska alunperinkin toteutusajaksi annettu koko vuosi 2022.	

Tavoitelinjaus: Kehitämme toimintatapojamme sekä johtamista vahvistamaan osallistumista, vastuunottoa ja onnistumista.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Jatkamme osallistavan johtamisen kehittämisen prosessia	Vähintään 3 esihenkilötilaisuutta välitehtävineen toteutettu	Henkilöstöpalvelut	Esihenkilöteamseja toteutettu alkuvuonna kuukausittain, tehtäviä työpaikoille vietäviksi annettu, live-tilaisuuksien ja johtamisprosessin suunnittelu käynnistetty, toteutuksien ajoitus syksylle.	

Elinvoimapalvelut

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntymisen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osaajia. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Seudun yritykset kasvavat ja kansainvälistyvät	Business Joensuu Oy:n (jatkossa BJOEn) kasvuvalmennuksissa olevien yritysten lukumäärä, tavoitetaso 250 kpl	Konsernipalvelut/ Business Joensuu Oy	Kasvuvalmennuksessa yrityksiä 90 kpl, koko vuoden ennuste 250 kpl	
	Uusia vientiyrityksiä BJOEn palveluista, tavoitetaso 25 kpl		Uusia vientiyrityksiä 1 kpl, koko vuoden ennuste 20 kpl	
Seudulle perustetaan uusia yrityksiä ja syntyy uusia työpaikkoja	Seudulla perustettujen yritysten lukumäärä, tavoitetaso 500 kpl, joista BJOEn palveluiden kautta, tavoitetaso 110 kpl	Konsernipalvelut/ Business Joensuu Oy	Seudulle perustettu yrityksiä 144 kpl, joista 29 kpl BJOEn palveluiden kautta, koko vuoden ennuste 520 kpl, joista 110 kpl BJOEn palveluiden kautta	
	Uusien työpaikkojen määrä BJOEn palveluista, tavoitetaso 200 kpl		Uusien työpaikkojen määrä 82 kpl, koko vuoden ennuste 220 kpl	

Tavoitelinjaus: Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntyminen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osajia. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat.

Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Seudulle tulee uusia yrityksiä ja investointeja maakunnan ulkopuolelta	Seudulle tulleet investoin- teja, tavoitetaso 5 milj. eu- roa Seudulle tulleet uudet yri- tykset, tavoitetaso 65 kpl Seudulle tulleistä yrityksistä uusia työpaikkoja, tavoite- taso 85 kpl	Konsernipalvelut/ Business Joensuu Oy	Seudulle tullut investointeja 20 milj.euroa, koko vuoden ennuste 22 milj. euroa Seudulle tullut uusia yrityksiä 26 kpl, koko vuoden ennuste 75 kpl Uusia työpaikkoja 30 kpl, koko vuoden ennuste 85 kpl	  
Fotoniikka-liiketoimin- nassa (kärkiala) synny- tetään seudulle uutta lii- ketoimintaa	Photonics Center:n ja BJOEn palveluiden avulla Joensuun seudulle syntyy fotoniikka -liiketoimintaan uusia yrityksiä, tavoitetaso 8 kpl (tulevat ja uudet käyn- nistyvät) Fotoniikka -liiketoiminnan yrityksiin syntyy uusia työ- paikkoja, tavoitetaso 40 kpl	Konsernipalvelut/ Business Joensuu Oy	Fotoniikka -liiketoimintaan on syntynyt uusia yri- tyksiä 0 kpl, koko vuoden ennuste 8 kpl. Photonics Centerin remontti valmistuu toukokuun loppuun ja uudet laitteet asennetaan käyttökun- toon kesäkuussa. Fotoniikka -liiketoiminnan yrityksiin on syntynyt uusia työpaikkoja 8 kpl, koko vuoden ennuste 40 kpl	 
Bio- ja kiertotalouteen (kärkiala) synnytetään seudulle uutta liiketoi- mintaa	Bio- ja kiertotalouteen syn- tyy/tulee uusia yrityksiä, ta- voitetaso 5 kpl (tulevat ja uudet käynnistyvät) Bio- ja kiertotalouteen synny- tetään uutta liiketoimintaa, tavoitetaso 5 milj. euroa	Konsernipalvelut/ Business Joensuu Oy	Bio- ja kiertotalouteen syntynyt/tullut uusia yrityk- siä 3 kpl, koko vuoden ennuste 5 kpl. Bio- ja kiertotalouteen synnytetty uutta liiketoimin- taa 0 milj. euroa, koko vuoden ennuste 5 milj. eu- roa	 

Pohjois-Karjalan hankintatoimi

Strateginen painopiste: Vakaan ja vastuullisen talouden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Toteutamme hankintamme laadukkaasti, tehokkaasti, kestävästi ja innovatiivisesti.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Hyödynnämme aktiivisesti tietopyyntöjä ja markkinavuoropuhelua hankinnan laadukkaassa valmistelussa	12 % hankinnoista on käytetty tietopyyntöä ja/tai markkinavuoropuhelua Paikallisten tarjousten osuus kaikista tarjouksista noin 65 %	Pohjois-Karjalan hankintatoimi	Tähän mennessä julkaistuissa kilpailutuksissa on 6 % hankinnoista käytetty tietopyyntöä ja/tai markkinavuoropuhelua. Paikallisten tarjousten osuus kaikista tarjouksista 7.4.2022 on noin 42 %.	 
Avaamme hankintaprosessia tarkemmin asiakkaille sekä tarjoamme erilaisia vaihtoehtoisia menettelyjä ja hankinta-asiantuntemusta asiakkaille hankinnan toteuttamiseksi	Asiakkaat kokevat saavansa lisäarvoa (hyötyä, helpotusta) hankintaprosessiinsa; tavoitearvo 4,35 (2021 ka. 4,3). Seuranta hankintatoimen asiakastytyväisyyskyselyllä.	Pohjois-Karjalan hankintatoimi	Tämän vuoden asiakastytyväisyyskyselyä ei ole vielä toteutettu.	
Edistämme hankintasopimusten käytettävyyttä ja selkeyttä tilaamisen näkökulmasta	Hankintatoimen tilausjärjestelmä on käytettävissä asiakastahoilla vuoden 2022 aikana Tarjoamme asiakaskohtaisia sopimushallintajärjestelmän koulutusta sekä yleistä sopimushallintajärjestelmän koulutusta, joka on katsottavissa ajasta ja paikasta riippumatta	Pohjois-Karjalan hankintatoimi	Hankintatoimen tilausjärjestelmän käyttöä on laajennettu. Järjestelmä on käyttöönotettavissa kaikilla hankintatoimen asiakastahoilla. Asiakaskohtaisia sekä yleisiä sopimushallintajärjestelmän koulutuksia on järjestetty.	 

Osallisuus- ja vetovoimapalvelut

Strateginen painopiste: Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu				
Tavoitelinjaus: Kehitämme Joensuuta kokonaisuutena monimuotoisesti, alueiden erilaisuus ja lähivirkistystarpeet huomioiden. Mahdollistamme turvallisen ja toimivan arjen sekä sujuvan liikenteen kaikenikäisille ja erityisryhmille.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Maaseutualuiden palvelupisteiden asukaslähtöinen kehittäminen	Konseptit kehitetty alueiden erilaisuus ja kehittävä arviointi huomioiden	Osallisuus- ja vetovoimapalvelut	Palvelupisteillä on kokeiltu uusia toimintamalleja, hyväksi havaitut mallit vakiinnutetaan pysyväksi toimintatavaksi kokeilun jälkeen.	
Viihtyvyyttä parannetaan maaseutu- ja asuinalueilla	Toimintamalli luotu, testattu kahdella alueella, arvioitu	Osallisuus- ja vetovoimapalvelut	Jokaisessa pitäjässä järjestetään kevään aikana pitäjäkatselmuksia yhteistyössä eri toimialojen kanssa. Katselmusten perusteella tehdään suunnitelma viihtyvyyden lisäämiseksi.	
Sovitaan, mitä pitäjätalous tarkoittaa Joensuussa	Asia selvitetty ja päätetty	Osallisuus- ja vetovoimapalvelut	Muiden kuntien malleihin on tutustuttu, suunnitelma etenemisestä on tehty.	

Strateginen painopiste: Osallisuuden, menon ja meiningin Joensuu				
Tavoitelinjaus: Edistämme asukkaiden sekä järjestöjen osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksia. Olemme osallisuuden ja kumppanuuden edelläkävijä. Mahdollistamme osallisuuden kokemuksen kaikenikäisille ja erityisryhmille. Kokeilemme osallistavaa budjetointia.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Toteutetaan osallistuvan budjetoinnin kokeiluja	Kokeiluja tehty vähintään neljä ja toimivuutta arvioitu	Osallisuus- ja vetovoimapalvelut	Tutustuttu laajasti muiden kuntien malleihin. Kokeilut suunnitteilla.	
Aluekummitoiminta käynnistetään	Toimintamalli luotu ja testattu	Osallisuus- ja vetovoimapalvelut	Muiden kuntien malleihin on tutustuttu. Aluekummitoiminnan käynnistäminen on suunnitteilla.	
Lautakunnan alaisten avustusten avoimuus	Periaatteet vahvistettu ja sähköinen haku on otettu käyttöön	Osallisuus- ja vetovoimapalvelut	Avustusperiaatteet ja -ohjeet on uudistettu, sähköinen haku on otettu käyttöön.	

Tavoitelinjaus: Vahvistamme Joensuun tunnettuutta tapahtumakaupunkina. Luomme mahdollistavan tekemisen meiningin, jossa tekijät ja kokijat kohtaavat. Karjalaisuus näkyy vahvasti. Vieraanvaraisuutemme on voimavara.

Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Joensuun tapahtumien ja kävijöiden määrä palautuu koronaa edeltävälle ajalle	Vuoden 2022 tapahtumien ja niissä kävijöiden määrät verrattuna vuoteen 2019	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Vuoden 2022 tapahtumien määrän ja kävijämäärän tilastointia ei ole aloitettu alkuvuoden aikana. Tapahtuma- ja kävijämäärät kartoitetaan viimeistään loppuvuonna 2022 tai tilinpäätöksen yhteydessä.	
Kaupunki etsii joustavia toimintamalleja kaupungin tilojen hyödyntämiseen suur tapahtumissa	Toteutetaan kaksi kokeilua	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Kaupunki toimii Suomen opettajaksi opiskelevien liitto SOOL ry:n järjestämien valtakunnallisten Talvipäivien sekä Herättäjä-Yhdistys ry:n järjestämän Herättäjäjuhlien yhteistyökumppanina. Molemmissa tapahtumissa käytetään poikkeuksellisen laajasti kaupungin eri tiloja ja alueita. Alkuvuoden aikana Talvipäivien osalta on kartoitettu tapahtuman tarvitsemia koulutiloja sekä niiden järjestelyjä. Koulujen käyttöön liittyvien suunnitelmien pohjalta kaupunki avaa koulujen tilapäisen käytön periaatteita.	
Vahvistamme Joensuun vetovoimaa markkinointiviestinnän keinoin	Toteutetaan yksin tai yhdessä kumppaneiden kanssa ajankohtaisia markkinointikampanjoita, joista yhtenä tehdään maaseutumarkkinointikampanja	Viestintä- ja tapahtumapalvelut Osallisuus- ja vetovoimapalvelut	Alkuvuoden aikana on käynnistetty Virittäydä vapaalle -kotimaan matkamessuihin osallistumisen suunnittelu. Messut järjestetään 22.-24.4. Tampereella. Maaliskuussa käynnistettiin markkinointikampanjan suunnittelu Suomen opettajaksi opiskelevien liitto SOOL ry:n Talvipäivien yhteyteen. Talvipäivät pidetään Joensuussa 22.-24.4.2022. Tämän lisäksi on käynnistetty Urheilukaupunki Joensuu -ohjelmaan liittyvä markkinointisuunnittelu, joka tähtää urheilukaupungin lanseeraukseen Kalevan Kisojen yhteydessä 4.-7.8.2022.	

Tavoitelinjaus: Mahdollistamme matkailun kasvuloikan panostamalla saavutettaviin ja digitaalisesti myytävissä oleviin tapahtumiin, kulttuuriin sekä urheiluun. Nämä vetovoimatekijät yhdistettynä kestävästi kehittyviin luontokohteisiin ja ohjelmapalveluihin hyödyttävät alueemme matkailuliiketoimintaa ja investointeja.

Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Kaupungin kokous- ja kongressipalveluiden toteuttamista vahvistetaan yhteistyössä kumppaneiden kanssa	Alueen kokous- ja kongressipalveluiden tuottamiseksi on järjestäydytty ja haettu alueelle kaksi uutta kokousta- ja kongressia yhteistyössä kumppaneiden kanssa	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Joensuun kaupunki haki Pohjois-Karjalan maakuntaliitosta REACT-EU -hankerahoitusta Talvimatkailun ja tapahtumatuotantojen uusi kasvusuunta -hankkeelle. Rahoituspäätös annettiin 28.2.2022. Hankkeen myötä käynnistetään toimet kokous- ja kongressitoiminnan järjestäytymiseksi sekä uusien kokouksien ja kongressien hakemiseksi.	
Kaupunkimatkailun vetovoimaa parannetaan	Suunnitellaan ja käynnistetään vähintään yksi kasvun tähtäävä kaupunkimatkailuhanke	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Joensuun kaupunki haki Pohjois-Karjalan maakuntaliitosta REACT-EU -hankerahoitusta Talvimatkailun ja tapahtumatuotantojen uusi kasvusuunta -hankkeelle. Rahoituspäätös annettiin 28.2.2022.. Hankkeen työntekijöiden rekrytointi käynnistettiin maaliskuussa.	
Kaupunki parantaa Viisit Joensuun ja matkailuneuvonnan palveluita	Matkailuneuvontaan pilotoitu uusia toimintamalleja	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Matkailuneuvonnan uusien toimintamallien suunnittelu on aloitettu. Kokeilu uudesta matkailuneuvontakonseptista toteutuu kesän aikana.	

Strateginen painopiste: Kasvatuksen, opetuksen ja opiskelun Joensuu				
Tavoitelinjaus: Vahvistamme asemaamme opiskelijakaupunkina ja nostamme näkyvyytemme uudelle tasolle. Viestimme opiskelu- ja työllistymismahdollisuuksista, palveluista ja tapahtumista yhteistyössä oppilaitosten ja opiskelijoiden kanssa. Laadimme opiskelijakaupunki Joensuu -ohjelman.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Opiskelijakaupunki Joensuu -ohjelma valmistellaan ja hyväksytään vuonna 2022	Opiskelijakaupunki Joensuu – ohjelma on valmistunut ja hyväksytty	Konsernipalvelut	Aloitettu Opiskelijakaupunki Joensuu –ohjelman valmistelu, opiskelijoille suunniteltu kysely julkaistaan toukokuussa 2022. Ohjelman myötä on jalkauduttu opiskelijatapahtumiin sekä kehitetty opiskelijoille suunnattua viestintää mm. tuomalla paremmin esiin kaupungin omia opiskelijoille suunnattuja harjoittelu- ja opinnäytetyömahdollisuuksia sekä uudistamalla www.joensuu.fi/opiskelijat –sivut.	

Kasvatus- ja koulutuslautakunta

Strateginen painopiste: Kasvatuksen, opetuksen ja opiskelun Joensuu				
Tavoitelinjaus: Mahdollistamme turvallisen kasvun polun. Lapset, nuoret ja perheet saavat oikeanlaista tukea oikeaan aikaan. Olemme lapsi- ja perheystävällinen kaupunki. Lasten ja nuorten etu huomioidaan kaikessa päätöksenteossa.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Unicef:n Lapsiystävällinen kunta -mallin eteenpäin vieminen toteutuu	Toimenpiteet on tehty tavoitteen mukaisesti	Koko kaupungin hallinto, koordinaointi HEP (hyvinvoinnin edistämisen palvelut)	Toimenpiteet ovat toteutuneet suunnitellussa aikataulussa	
Koulutuspalvelujen toimintakulttuuri tukee elinikäisen oppimisen valmiuksia (halu oppia, yritteliäisyys, kansainvälisyys ja kyky käyttää teknologiaa) sekä yhdenvertaisuutta	Sijoittumistiedot: 100 % peruskoulun päättävistä sijoittuu syksyllä 2022 jatko-opintoihin	Koulutus-palvelut (koulutusjohtaja, koordinoiva opinto-ohjaaja ja OPO-tiimi), HEP	Toteuma raportoidaan syksyllä 2022 osavuositarkastuksessa 3	
	Jokainen koulutuspalvelujen esihenkilö on kirjannut ensimmäisen version omasta johtamisen käytöteoriastaan, jolla tukee koulutuspalvelujen arvojen toteutumista ja sen myötä yhteisen toimintakulttuurin kehittymistä	Koulutuspalvelut (koulutusjohtaja ja koulutus-palvelujen esihenkilöt)	Kirjattu ja käsitellään esihenkilöiden kanssa kootusti huhtikuun lopussa sekä sovitaan jatkotyöstä. Toteuma raportoidaan osavuositarkastuksessa 2.	
	Rehtori on varmistanut, että koulun koko henkilökunta hallitsee oman koulunsa positiivisen pedagogiikan toimintamallin sekä koulutuspalvelujen teknologia-avusteisen oppimisen portaat	Koulutuspalvelut (rehtori ja Mediakeskus)	Varmistaminen käynnissä. Koulut raportoivat vuosisuunnitelmansa arviointiosassa. Toteuma raportoidaan osavuositarkastuksessa 2.	

Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Koulutuspalvelujen toimintakulttuuri tukee elinikäisen oppimisen valmiuksia (halu oppia, yritteliäisyys, kansainvälisyys ja kyky käyttää teknologiaa) sekä yhdenvertaisuutta	Koulutuspalvelujen Yritteliäisyystiimi (Y-tiimi) on tehnyt yritteliästä asennetta ja omaa vastuuta tukevan toteutus suunnitelman koulujen tuottamien näkökulmien pohjalta keväällä 2022	Koulutuspalvelut (Y-tiimi ja rehtorit)	Suunnitelman teko on käynnissä. Toteuma raportoidaan osavuosikatsauksessa 2.	
	Koulutuspalvelujen globaalikasvatustiimi on perehdyttänyt kaikki koulut globaalin kestävän tulevaisuuden teemaan sekä koulutuspalvelujen yhdenvertaisuus- ja monikulttuurisuusmateriaaliin	Koulutuspalvelut (Globaalikasvatustiimi ja rehtorit)	Perehdyttäminen on käynnissä. Alun perin tavoitteena oli kaikkien koulujen laaja perehdyttäminen kesälomaan mennessä. Koronatilanteen ja Ukrainan pakolaisten opetusjärjestelyjen takia yksittäisten koulujen perehdyttäminen jatkunee vielä syksyllä 2022. Toteuma raportoidaan viimeistään tilinpäätöksessä.	
Tuetun leikin määrän lisääntyä päiväkodeissa	Tuetun leikin määrä kasvaa 10 %	Varhaiskasvatus	Alkumittaukset menossa ja tuloksia saadaan toimintavuoden 22–23 aikana.	
Varhaiskasvatuksen osallistumisaste nousee	Osallistumisaste 79 %	Varhaiskasvatus	Osallistumisaste maaliskuussa 2022 oli 84 %.	
Huoltajien tyytyväisyys varhaiskasvatukseen pysyy hyvällä tasolla	Tyytyväisyys vähintään tasolla 4 (asteikko 1-5)	Varhaiskasvatus	Mittaukset tehdään 25.4.-6.5.2022 ja tulokset saadaan 9.5.2022.	
Ylipainoisten lasten osuus vähenee	2-6 vuotiaat tytöt enintään 13,5 % 2-6 vuotiaat pojat enintään 21,5 %	Varhaiskasvatus	Tavoitteen saavuttamiseen vaikuttaa voimakkaasti lapsen perheen ruoka- ja liikuntatottumukset, ei vain toiminta varhaiskasvatuksessa. Tarvitaan yhteistyötä muiden toimijoiden kanssa. Vuoden 2020 luvut olivat pojilla 24,3 % (2019/22%) ja tytöillä 15,3 % (2019/14%) eli luvut ovat kasvaneet vuodesta 2019 vuoteen 2020.	

Strateginen painopiste: Kasvatuksen, opetuksen ja opiskelun Joensuu				
Tavoitelinjaus: Mahdollistamme turvallisen kasvun polun. Lapset, nuoret ja perheet saavat oikeanlaista tukea oikeaan aikaan. Olemme lapsi- ja perheystävällinen kaupunki. Lasten ja nuorten etu huomioidaan kaikessa päätöksenteossa.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Tavoitteena vuodelle 2022 on, että opetuksen kustannusten muodostumista avataan tarkemmin, niin erityisopetuksen, materiaalikustannusten kuin tuntikehyksenkin osalta. Laaditaan ratkaisumallit siihen, miten käytettävissä olevaa henkilöstöresurssia saadaan kohdennettua paremmin opetukseen, tuntikehykseen. Selvityksen jälkeen asetetaan asian kehittämiseen liittyvät strategiakauden tavoitteet.	Ratkaisumallit laadittu ja strategiakauden tavoitteet asetettu	HEP, koulutuspalvelut	Selvitys on käynnissä ja valmistuu syksyllä.	

Tavoitelinjaus: Edistämme monipuolisia harrastusmahdollisuuksia sekä vahvistamme lasten ja nuorten hyvinvointia ja osallisuutta. Kehitämme ja lisäämme nuorten vapaa-ajanviettopaikkoja.

Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Yhdyspintarakenteet Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen kanssa valmistuvat	Rakenteet on luotu kaupungin ja hyvinvointialueen yhdyspintatyöskentelyyn	Koko kaupungin hallinto, hyvo	Kumppanuusryhmän ja alatyöryhmien työskentely etenee suunnitellusti	
Harrastamisen Suomen mallin mukaisen toiminta vakiintuu	Vähintään 26 koulussa toteutetaan mallin mukaista harrastustoimintaa	HEP, koulutus-, liikunta- ja kulttuuripalvelut	Ei ole vielä toteutunut, rahoituspäätös tulossa	

Tavoitelinjaus: Vahvistamme asemaamme opiskelijakaupunkina ja nostamme näkyvyytemme uudelle tasolle. Viestimme opiskelu- ja työllistymismahdollisuuksista, palveluista ja tapahtumista yhteistyössä oppilaitosten ja opiskelijoiden kanssa. Laadimme opiskelijakaupunki Joensuu -ohjelman.

Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Sähköisen harjoittelupaikakajärjestelmän käyttöönotto varhaiskasvatuksessa	Sähköinen järjestelmä on käytössä varhaiskasvatuksen harjoittelupaikkojen jakamisessa	HEP/varhaiskasvatus	Järjestelmän kehitys on edennyt testausvaiheeseen 03/22	
Oppilaitosyhteistyö tiivistyy	Opiskelijayhteistyöryhmän toimintaa kehitetään ja tiivistetään. Oppilas- ja opiskelijakuntien ja ylioppilaskunnan kanssa tehdään yhteistyötä viestinnässä ja tapahtumissa. Opiskelijoihin liittyvissä asioissa yhteistyötahoja osallistetaan alkuvaiheessa	HEP/koulutuspalvelut	Toteuma 1/3.	
	Aloitetaan vähintään yksi oppilaitosten ja kaupungin yhteinen tutkimusprojekti	HEP/koulutuspalvelut	Toteutunut	
	Kaupunki osallistuu Soolin (Suomen Opettajaksi Osallistuvien Liitto) talvipäivien toteutukseen	HEP/viestintä/koulutuspalvelut	Valmistelu käynnissä, toteutuu huhtikuussa – 22. Koronavarauus.	

Strateginen painopiste: Osaavan ja innostuneen henkilöstön Joensuu				
Tavoitelinjaus: Edistämme henkilöstön työssä kehittymistä, osaamista ja työhyvinvointia. Tarjoamme laadukkaat työterveyspalvelut.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Varhaiskasvatuksen sairauspoissaolojen vähentäminen	Sairauspoissaolojen määrä vähenee 10 % vuoden 2021 tasosta	Varhaiskasvatuksen johto, henkilöstöpalvelut	Varhaiskasvatuksen sairauspoissaolot henkilötyövuotta kohden vuonna 2020 oli 22 ja vuonna 2021 se oli 21,1 eli suunta on oikea, mutta korona on aiheuttanut paljon sairauspoissaoloja alkuvuodesta 2022.	

Strateginen painopiste: Osallisuuden, menon ja meaningin Joensuu				
Tavoitelinjaus: Edistämme asukkaiden sekä järjestöjen osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksia. Olemme osallisuuden ja kumppanuuden edelläkävijä. Mahdollistamme osallisuuden kokemuksen kaikenikäisille ja erityisryhmille. Kokeilemme osallistavaa budjetointia.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Järjestötapaamisten toteutuminen	Tapaamisten määrä/vuosi (väh. 2 tapaamista) ja osallistuneiden järjestöjen määrä (min 60 järjestöä)	HEP	Yksi järjestötapaaminen tapaaminen pidetty, 101 osallistujaa.	
Harrastamisen Suomen mallia varten järjestetään lasten ja nuorten kuuleminen	Ainakin yksi kuulemiskierros toteutuu	HEP	Kuuleminen kyselyllä lähetetty kaikille Joensuun kouluille tammi-helmikuussa (vastauksia ei ole tullut 4 koulusta), vastauksia yhteensä 2473.	

Kulttuuri- ja liikuntalautakunta

Strateginen painopiste: Kasvatuksen, opetuksen ja opiskelun Joensuu				
Tavoitelinjaus: Edistämme monipuolisia harrastusmahdollisuuksia sekä vahvistamme lasten ja nuorten hyvinvointia ja osallisuutta. Kehitämme ja lisäämme nuorten vapaa-ajanviettopaikkoja.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Harrastamisen Suomen mallin mukaisen toiminta vakiintuu	Vähintään 26 koulussa toteutetaan mallin mukaista harrastustoimintaa	HEP, koulutus, liikunta- ja kulttuuripalvelut	Ei ole vielä toteutunut, rahoituspäätös tulossa	
Liikuntapaikkoja koskevan kyselyaineiston tulosten hyödyntäminen	Kyselyn tulokset huomioitu liikuntapaikkasuunnittelussa	Liikuntapalvelut	Kyselyn tulosten analysointi aloitettu.	
Liikkumisaktiivisuuden lisäämiseen tähtäävän suunnitelman laatiminen	Liikunta-aktiivisuuskyselyn pohjalta luotu suunnitelma liikkumisaktiivisuuden nostamiseksi.	Liikuntapalvelut	Kyselyn tulokset analysoitu ja suunnitelman laatiminen aloitettu.	
Liikuntatietoisuuden kasvattaminen	Liikuntapaikkakyselyn, liikunta-aktiivisuuskyselyn ja muiden liikuntapolitiikkaa käsittelevien tulosten saattaminen päätöksen pohjaksi	Liikuntapalvelut	Liikuntapaikkakyselyn yhteenveto esitelty kulttuuri- ja liikuntalautakunnassa.	

Strateginen painopiste: Osallisuuden, menon ja meaningin Joensuu				
Tavoitelinjaus: Vahvistamme Joensuun tunnettuutta tapahtumakaupunkina. Luomme mahdollistavan tekemisen meaningin, jossa tekijät ja kokijat kohtaavat. Karjalaisuus näkyy vahvasti. Vieraanvaraisuutemme on voimavara.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Kulttuurin juhluvuoden 2023 suunnittelu	Kulttuurin juhluvuoden suunnittelu toteutettu	Kulttuuripalvelut	Juhluvuoden suunnittelu aloitettu.	

Tavoitelinjaus: Kulttuuri kuuluu kaikille tuottaen hyvinvointia ja elinvoimaa. Kulttuuri ja luovuus nähdään henkisenä voimavarana, joka lisää ihmisten vuorovaikutusta ja osallisuutta. Kulttuuri vahvistaa kaupunkimme ainutlaatuisuutta sekä tukee yrittäjyyttä, työllisyyttä ja kotoutumista.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Kulttuurista hyvinvointia	Tapahtumien määrät lisääntyvät	Kulttuuri-palvelut	Tapahtumien määrä on hieman alhaisempi kuin vuonna 2021, mutta asiakasmäärää on tavoitettu lähes saman verran kuin viime vuonna.	●
	Toteutetaan kuntalaiskysely	Kulttuuri-palvelut	Suunnittelu aloitettu kyselyn toteuttamiseksi	●
	Kulttuurin TEA-viisarin kokonaispistemäärä valtakunnan keskitasoa	Kulttuuri-palvelut	TEA-viisarin kerätään seuraavan kerran tietoja 2023.	●
Kulttuurista elinvoimaa	Ulkoistettujen tapahtumien määrä kasvaa	Kulttuuri-palvelut	Ulkoistaminen etenee: Joen Yön ulkoistaminen on kilpailutettu ja toteutuu.	●
	Ulkopuolisten tuotantojen määrä kasvaa	Kulttuuri-palvelut	Vuosi- ja tapahtuma-avustukset mahdollistavat ulkopuolisten tuotantojen määrän kasvun	●
Mahdollisuuksia kulttuurille	Yleisömäärät lisääntyvät	Kulttuuri-palvelut	Museoiden kävijämäärä kasvanut 73 % edellisestä vuodesta.	●
	Avustusten määrä pysyy ennallaan	Kulttuuri-palvelut	Myönnettyjen avustusten määrä on jo ensimmäisellä vuosineljänneksellä suurempi kuin 2021 vastaavaan aikaan.	●

Kaupunkirakennelautakunta

Strateginen painopiste: Vakaan ja vastuullisen talouden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Parannamme tuottavuutta ja palveluja digitalisaation ja tietojohdamisen keinoin. Digikyvykkyyden kehittämiseksi laaditaan digitalisaation kehitysohjelma. Kaupunki edistää tietoliikenneyhteyksien saatavuutta harkitusti kuntarahoitusosuuksin alueilla, joilla markkinaehtoisuus ei toteudu.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Asiakirjojen siirto sähköiseen arkistoon	Kaupunkirakennepalveluiden asiakirjoista 20 % on siirretty	Kaupunki-ympäristön hallinto ja talous	Työ on käynnissä. Prosessin yksityiskohtien määrittely on kesken kansallisarkiston vaatimusmäärittelyjen osalta, mutta saadaan tehtyä kesään mennessä.	
Projektinhallintaa parannetaan kouluttamalla keskeinen henkilöstö M365 ympäristön projektinhallintatyökaluihin	Koulutus on järjestetty	Kaikki tulosalueet	Koulutusta ei ole vielä käynnistetty.	
Tavoitelinjaus: Vastuullinen omaisuuden hoito. Toimitilojen käyttöaste pidetään korkealla ja omaisuuden korjausvelka alhaalla ennakoivalla toimitila-, palveluverkko- ja investointisuunnittelulla.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Toimitilojen käyttöaste säilyy korkealla	Käyttöaste 93 % (v.2020 90,7 %)	Tilakeskus	Vuokrausaste 3/2022 91,50	
Omien tilojen vuokrataso on ajantasainen	Vuosien 2023-2025 vuokrat on määriteltä	Tilakeskus	Tuodaan lautakunnan päätöksentekoon toukokuussa 2022, valmistelu kesken.	
Toimitilojen korjausvelka pienenee	Korjausvelka enintään 36 milj. euroa (v. 2020 36,7 milj. euroa)	Tilakeskus	Voidaan arvioida vasta talouskauden päättymisen jälkeen, laskenta kerran vuodessa.	
Katujen korjausvelka säilyy kohtuullisena	Korjausvelka enintään 12,4 milj. euroa (v. 2020 12,5 milj. euroa)	Yhdyskuntateknikka	Toimenpiteitä ei ole vielä aloitettu. Tavoite on erittäin haastava.	

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu
--

Tavoitelinjaus: Joensuun saavutettavuus paranee kaikilla liikennemuodoilla ja kaikkiin ilmansuuntiin sekä henkilö- että tavaraliikenteessä. Lentoliikenteen jatkuvuus turvataan ja Joensuun syväsatamaa kehitetään Saimaan kilpailukykyisimmäksi. Junaliikennettä nopeutetaan ja vuorotarjontaa lisätään. Tieverkolla tavoitteena on sujuva ja turvallinen henkilö- ja pitkämatkainen joukkoliikenne sekä teollisuuden kuljetukset. Venäjän läheisyys hyödynnetään

Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Syväsataman kehittämismahdollisuudet on selvitetty ja hankesuunnitelma tehty	Hankesuunnitelma valmis toteutusaikatauluarvioineen	Yhdyskuntatekniikka	Selvitystyö on käynnissä.	
Laaditaan Joensuun seudun liikennejärjestelmäsuunnitelma	Suunnitelma on valmistunut lausuntokierrokselle lähetettäväksi	Kaupunkiympäristöjohtaja	Suunnitelman laatiminen on käynnissä ja tällä hetkellä on alkamassa osallistamisvaihe.	

Tavoitelinjaus: Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntymisen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osaajia. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat.

Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Yritysvaikutusten arviointi on käynnissä hankinnoissa, kaavoitushankkeissa ja yritystonttien luovutuksessa.	Vaikutukset on arvioitu 50 % em. alueiden kohteista	Yhdyskuntatekniikka Tilakeskus Yhdyskuntasuunnittelu Maaomaisuus	Asemakaavojen yritysvaikutukset arvioidaan ja kirjataan kaavaselostukseen. Yritysvaikutukset arvioidaan yritystonttien luovutusta koskevien päätösten perusteluissa huhtikuusta 2022 alkaen.	

Strateginen painopiste: Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu

Tavoitelinjaus: Olemme ilmastopolitiikan edelläkävijä. Toteutamme hiilineutraaliustavoitteen 2025 mennessä ja huomioimme ilmastovaikutukset kaikessa toiminnassa. Pyrimme ilmastoviisaan rakentamisen mallikaupungiksi ja turvaamme luonnon monimuotoisuutta.

Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Fossiilisten polttoaineiden käytön vähentäminen bussien ja kuljetuskalustossa	13 sähkö- ja 7 uusiutuvaa dieseliä (HVO) käyttävää bussia käytössä ja lisäksi raskaat kuorma-autot käyttävät uusiutuvaa dieseliä	Joukkoliikenne- ja logistiikka Yhdyskuntatekniikka	Sähköbussien arvioidaan aloittavan liikennöinnin kesäkauden aikana. Uusiutuvan dieselien käyttöönoton ajankohta on edelleen valmistelussa.	

Strateginen painopiste: Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu				
Tavoitelinjaus: Olemme ilmastopolitiikan edelläkävijä. Toteutamme hiilineutraaliustavoitteen 2025 mennessä ja huomioimme ilmastovaikutukset kaikessa toiminnassa. Pyrimme ilmastoviisaan rakentamisen mallikaupungiksi ja turvaamme luonnon monimuotoisuutta.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Joukkoliikenteen käyttäjämäärät kasvavat	Jojo- liikenteessä 1,98 milj. matkaa (2021e 1,80 milj. matkaa)	Joukkoliikenne- ja logistiikka	Joukkoliikenteen matkustajamäärät tammi-maaliskuussa + 13 % vuoden 2021 vastavaan ajankohtaan.	
Pyöräilyreittien viitoituksen parantaminen Joensuun seudun pyöräreittien yleissuunnitelmaan perustuen	Viitoituksen toteutussuunnitelma pyöräilyn pääreittien osalta on valmistunut	Yhdyskuntatekniikka	Työ ei ole vielä käynnistynyt	
Kokonaisselvityksen laatiminen kiertotalouden edistämiseksi rakentamisessa	Selvitys tehty	Tilakeskus Yhdyskuntatekniikka	Selvitystyö ei ole vielä käynnistynyt.	
Ekologisen rakentamisen edistäminen otettu käyttöön kaavamääräyksissä ja tontinluovutusehdoissa	Toteutettu yhdessä asema-kaavakohteessa ja yhdessä tontinluovutuskohteessa	Yhdyskuntasuunnittelu Maaomaisuus	Asemakaavamääräysten laadinta on käynnissä. Tontinluovutukseen otettavat tarkoituksenmukaiset ekologisen rakentamisen edistämistä koskevat ehdot ovat vielä löytymättä. Ympäristönsuojelun kanssa näitä pohditaan keväällä työpajassa.	
Nopeutetaan öljylämmityskohteista luopumista	Öljylämmityskohteiden määrä on pienempi kuin vuonna 2021	Tilakeskus	Muutos kaukolämpöön Onttolan varikolla. Lykynlampi myynnissä ja Ahvenisen toimintakeskuksen valmistelu aloitettu.	
Hiilijalanjäljen laskenta ja vertailu muihin kuntiin	Hiilijalanjäljenlaskenta on tehty kaikissa tilainvestointikohteissa suunnittelun valmistumisen jälkeen.	Tilakeskus	Toteutetaan laskentaa suunnittelujen valmistumisen jälkeen. Puitesopimuskonsultit kilpailutettu.	

Tavoitelinjaus: Kehitämme Joensuuta kokonaisuutena monimuotoisesti, alueiden erilaisuus ja lähivirkistystarpeet huomioiden. Mahdollistamme turvallisen ja toimivan arjen sekä sujuvan liikenteen kaikenikäisille ja erityisryhmille.

Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Toteutamme turvallisuus-suunnitelmassa määritellyt toimenpiteet	Vuodelle 2022 määritellyt toimenpiteet toteutettu	Tilakeskus Yhdyskunta- tekniikka	Tarkastelua ei ole vielä tehty.	
Määrittelemme Joensuun seudun yleiskaavan uusimisaikataulun ja prosessin yhteistyössä seudun kuntien kanssa	Määrittely on valmistunut	Yhdyskuntasuunnittelu	Määrittely aloitetaan kuntatapaamisen jälkeen kesällä 2022.	
Käynnistämme asemakaavan ajantasaistamisen Kvernvalan pientaloalueella ensimmäisenä "vanhojen" alueiden asemakaavan uusimiskohteena	Asemakaavoitus on käynnistynyt	Yhdyskuntasuunnittelu	Asemakaava käynnistetään viimeistään syksyllä 2022.	
Toteutetaan luonnon monimuotoisuuden huomioiminen - toimintalinjauksen sekä ilmasto-ohjelman toimenpiteitä	Toimintalinjauksen sekä ilmasto-ohjelman luonnon monimuotoisuutta koskevia toimenpiteitä toteutettu	Kaupunkiympäristöpalvelut	Toimenpiteiden toteutus ajoittuu kesä- ja syyskauteen.	

Tavoitelinjaus: Aktiivisella maapolitiikalla turvaamme vetovoimaisen ja monipuolisen tonttivarannon kasvavan kaupungin asuntojen ja yritystonttien tarpeeseen. Yhteensovitamme maa- ja asuntopoliittiset ohjelmat. Toteutamme symmetrisen kaupungin suunnitelman valmiiksi.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Yhdyskuntatekniikan investointiohjelmassa symmetrisen kaupungin hankkeisiin määritellyt toimet toteutetaan	Toimenpiteet ovat toteutuneet suunniteltuun valmiuteen	Yhdyskuntatekniikka	Toimenpiteet ovat kesken.	
Kerrostalorakentamista ohjataan Penttilänrantaan	Penttilänrantaan toteutetun kerrostalorakentamisen kerrosala on vähintään 30 % kaupungin kerrostalorakentamisen kerrosalasta	Maaomaisuus Yhdyskuntasuunnittelu	Penttilänrannasta luovutettujen tonttien osalta pidetään lähtökohtaisesti kiinni rakentamisvelvoiteajasta ja mahdollisissa rakentamisvelvoiteajan ylityksissä pyritään vauhdittamaan ja kannustamaan sopimusteknisesti tonttien rakentumista. Penttilänrannasta luovutetaan lisää tontteja rakentamiseen 2022 vuoden kesällä/syksyllä.	

Tavoitelinjaus: Kehitämme kaupunkikeskustaa kaikkien yhteiseksi olohuoneeksi, ympärivuotiseksi kulttuurin ja kohtaamisten paikaksi. Tori ja ydinkeskusta pidetään vetovoimaisena ja haluttuna paikkana yrityksille.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Laaditaan yksilöity kehittämissuunnitelma keskustavision pohjalta	Suunnitelma valmis	Yhdyskuntatekniikka Yhdyskuntasuunnittelu	Suunnitelman laadinta aloitetaan toukuussa 2022.	

Strateginen painopiste: Osallisuuden, menon ja meiningin Joensuu				
Tavoitelinjaus: Edistämme asukkaiden sekä järjestöjen osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksia. Olemme osallisuuden ja kumppanuuden edelläkävijä. Mahdollistamme osallisuuden kokemuksen kaikenikäisille ja erityisryhmille. Kokeilemme osallistavaa budjetointia.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Kehitetään viestintää toimialan hankkeista	Joensuu suunnittelee ja rakentaa -tiedotuslehti on julkaistu	Yhdyskuntasuunnittelu	Tiedotuslehti on julkaistu alkuvuonna.	
Tavoitelinjaus: Valmistelemme Urheilukaupunki Joensuu -kehitysohjelman. Mehtimäen aluetta kehitetään Suomen hienoimmaksi keskellä kaupunkia sijaitsevaksi toiminnan ja palvelujen keskittymäksi. Liikunnallista elämäntapaa edistetään.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Mahdollistetaan Mehtimäen urheilukeskittymän kehittäminen uusimalla alueen asemakaava.	Asemakaavamuutosehdotus on valmis	Yhdyskuntasuunnittelu	Asemakaavamuutos on valmisteilla. Tavoitteena on, että kaava valmistuu vuoden 2022 aikana.	

Rakennus- ja ympäristölautakunta

Strateginen painopiste: Vakaan ja vastuullisen talouden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Pidämme verotuksen kilpailukykyisenä tarkalla taloudenpidolla ja verotuloja lisäävällä elinvoimapolitiikalla. Kaupungin toimintamenot ja investoinnit mitoitetaan tulokehitys ja kantokyky huomioiden. Lainakannan sekä vuokra- ja leasingvastuiden taso vakautetaan.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Kiinteistöveroselvitys käynnissä	50 % kaupungin alueella olevista rakennuksista selvitetty	Rakennusvalvonta	Kiinteistöveroselvitys on aloitettu, tehtävään on palkattu lupa-assistentti. Muutama kaupunginosa on tarkastettu.	

JOENSUUN VESI -LIIKELAITOKSEN TOIMINNALLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN 1-3/2022

Strateginen teema, jota tuetaan	Tavoitteet ja toimenpiteet	Indikaattorit ja tavoitetilavuoden 2022 lopussa	Toteutuma-arvio	
Vakaan talouden Joensuu	Hinnat pidetään kilpailukykyisinä muihin vastaaviin laitoksiin nähden	Valtakunnallisen vertailuhintalaskelman perusteella hinnat ovat valtakunnan keskitasoa ja verkkokaupunkeja alhaisemmat.	Valtakunnallinen vertailuhintalaskelma julkaistaan kevään aikana.	
Vakaan talouden Joensuu	Valtuuston asettama tulostavoite saavutetaan	Tulostavoite on saavutettu sekä sijoitetun pääoman ja lainan korot kaupungille on tuloutettu.	Talous on toteutumassa suunnitellun mukaisesti.	
Vakaan talouden Joensuu	Etäluentateknologiaa otetaan käyttöön vaiheittain suunnitelman mukaisesti.	Etäluettavia vesimittareita on vaihdettu n. 1 700 kpl/vuosi.	Etäluettavia vesimittareita on alkuvuodesta asennettu n. 400 kappaletta ja niitä on käytössä tällä hetkellä n. 3 900 kappaletta, joka on n. 28 % kokonaismäärästä (n. 14 000 kpl).	
Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu	Asiakkaidemme mukaan veden laatu kokonaisuutena arvioitaessa on maailman parasta	Asiakastytyväisyyden säilyttäminen hyvällä tasolla, palvelun kokonaislaatu.	Asiakastytyväisyyskyselyn toteutustapa on selvityksessä.	
Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu	Oman sähköenergiatuotannon kasvattaminen.	Aurinkoenergiaselvityksen mukaiset investoinnit. Oman energiatuotannon kasvattaminen 80 000 kWh/vuosi.	Aurinkoenergiaprojektit (Ontonlaan alkaintilaitos ja Erolanniemen vedenottamo) on saatu Business Finlandilta energiatukea ja hankkeiden valmistelu on aloitettu.	
Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu	Viemäriverkoston vuotovesimäärän vähentäminen.	Vuotovesianalyysin toteuttaminen Mutalan alueella ennen peruskorjausta ja sen jälkeen.	Lähtötilanne analysoidaan ennen peruskorjaustöiden aloitusta.	

Strategiasta johdetut valtuustoon nähden sitovat yhtiökohtaiset tavoitteet ovat seuraavat:

Karelia Ammattikorkeakoulu Oy

Karelia-ammattikorkeakoulu on monialainen ammattikorkeakoulu, jonka lakisääteisiä tehtäviä ovat koulutus, tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta (TKI-toiminta) sekä aluekehitystehtävä.

Strategiset kehittämistavoitteet	Mittari	Toteutuma 1-3/22
Yhtiö toimii merkittävänä alueen asiantuntija-ammattien kouluttajana sekä työ- ja elinkeinoelämän tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan toteuttajana.	Valmistuneiden määrä • Ammattikorkeakoulututkinto • Ylempi ammattikorkeakoulututkinto	Valmistuneiden määrä - Amk: 25 - Yamk: 4
Alueen kehittämiseen suunnattu TKI-toiminta.	Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatorahoitus.	TKI-rahoitus: 1,3 milj. eur
Yhtiö luo kasvun mahdollisuuksia ja tuo merkittävää lisäarvoa opiskelijakaupunki Joensuulle.		
Talouden tavoitteet	Mittari	Toteutuma 1-3/22
Mahdollinen aiempien tilikauden alijäämä tulee kattaa ja tilikauden tulee olla ylijäämäinen.	Tilikauden yli-/alijäämä	-0,53 milj. eur

Itä-Suomen Liikuntaopisto Oy

Yhtiö järjestää kattavasti liikunta-alan koulutusta sekä tukee ja kehittää alueen liikuntaa, urheilua sekä niihin liittyviä palveluita yhteistyössä urheiluseurojen ja muiden sidosryhmien kanssa.

Strategiset kehittämistavoitteet	Mittari	Toteutuma 1-3/22
Yhtiön järjestämä liikunta-alan koulutus on Suomen kärkeä. Yhtiö tukee kaupungin asukkaiden hyvinvointia ennaltaehkäisevästi ja tarjoaa mahdollisuuksia oman hyvinvoinnin edistämiseen. Yhtiö on vahvasti mukana Urheilukaupunki Joensuu -kehitysohjelmassa.	Opiskelijavuosien määrä/v Palvelutoimintaan osallistuneiden henkilömäärä.	Opiskelijavuosikertymä 30,6 Palvelutoimintaan osallistuneiden henkilömäärä 1718
Talouden tavoitteet	Mittari	Toteutuma 1-3/22
Yhtiö laatii pidemmän aikavälin suunnitelman talouden kehityksestä siten, että tulorahoitus mahdollistaa toiminnan ja yhtiön kehityksen kannattavasti.	Tilikauden yli-/alijäämä	Tulos 40 000 €

Joensuun Kodit Oy

Joensuun Kodit Oy omistaa ja vuokraa hallinnoimiaan vuokra-asuntoja. Yhtiö tarjoaa asuntoja kuntalaisille kaikissa elämän vaiheissa.

Strategiset kehittämistavoitteet	Mittari	Toteutuma 1-3/22
Yhtiö tukee toiminnallaan Joensuun kasvua ja elinvoiman kehittymistä. Yhtiö toteuttaa omalta osaltaan asuntopoliittista ohjelmaa.	Yhtiö kykenee tarjoamaan alueelle työn vuoksi muuttavalle asunnon vähintään kuukauden kuluessa, mikäli hakija täyttää asukkaan valintakriteerit.	Yhdeksän (9) tehtyä sopimusta.
Talouden tavoitteet	Mittari	Toteutuma 1-3/22
Yhtiö laatii pidemmän aikavälin suunnitelman talouden kehityksestä, korjausvelan vähentämisestä ja tulevien uudisinvestointien toteuttamisesta.	Ohjelma on laadittu.	Ei toimenpiteitä.

Opiskelija-asunnot Oy Joensuun Elli

Yhtiö rakentaa, ylläpitää ja vuokraa asuntoja joensuulaisille peruskoulun jälkeisille opiskelijoille.

Strategiset kehittämistavoitteet	Mittari	Toteutuma 1-3/22
Yhtiö palvelee opiskelijoita kilpailukykyisin asumisratkaisuina. Soluasuntojen määrä sopeutetaan vastaamaan kysyntää. Yhtiö tukee opiskelijakaupunki Joensuun imagoa.	Tilojen käyttöaste on korkea ja asuntoverkko vastaa kysyntää. Soluasuntojen ja muiden asuntojen käyttöaste.	Soluasuntojen käyttöaste 79,6 % Muiden asuntojen käyttöaste 99,0 % Kaikkien käyttöaste yhteensä 94,9 %
Talouden tavoitteet	Mittari	Toteutuma 1-3/22
Yhtiön toiminta on kannattavaa. Pitkäaikaisten lainojen määrä laskee.	Tilikauden yli-/alijäämä. Pitkäaikaisten lainojen määrä.	Voitto ennen tilinpäätössiirtoja 641 422 euroa. Pitkäaikaisten lainojen muutos +750.000 euroa.

Joensuun Pysäköinti Oy

Yhtiön toimialana on pysäköintipaikkojen ja pysäköintilaitoksien rakentaminen, omistaminen ja ylläpitäminen sekä pysäköintipaikkojen myyminen tai vuokraaminen.

Strategiset kehittämistavoitteet	Mittari	Toteutuma 1-3/22
Yhtiö edistää kaupunkikeskustan elinvoimaisuutta.		Pysäköintitaloissa käy Easy-Park ja Parkman sovellukset
Yhtiö edistää toiminnallaan kaupungin hiilineutraaliustavoitteen saavuttamista.	Yhtiön ydinliiketoimintaan liittyvän energiatehokkuuden parantaminen ja hiilineutraaliuden edistäminen.	Ei toimenpiteitä

Talouden tavoitteet	Mittari	Toteutuma 1-3/22
Yhtiön toiminta on kannattavaa.	Tilikauden yli-/alijäämä	Tulos 240 400

Puhas Oy

Yhtiö on viiden kunnan omistama jätehuollon palveluyhtiö.

Strategiset kehittämistavoitteet	Mittari	Toteutuma 1-3/22
Yhtiö edistää toiminnallaan kaupungin hiilineutraaliustavoitteen saavuttamista.		Tuetaan liikennebiokaasuhankkeen toteutumista ja tullaan antamaan pääomallainaa hankkeen rahoittamiseksi.
Yhtiö toimii yhteistyökumppanina uusien bio- ja kiertotalousliikemahdollisuuksien edistämiseksi.	Toteutetut toimenpiteet ja niiden vaikutukset	Kontiosuolle rakennettavan itsepalveluaseman rakentaminen edistyy suunnitelmien mukaan.
Talouden tavoitteet	Mittari	Toteutuma 1-3/22
Jätehuollon toiminnan kehittäminen ja investoinnit rahoitetaan tulorahoituksella.	Tilikauden yli-/alijäämä.	Toiminnan kehittäminen ja investoinnit on rahoitettu tulorahoituksella.

Yrityskiinteistöt Oy

Yhtiön toimialana on ylläpitää tuotanto-, liike- ja palvelurakennuksia ja luovuttaa niitä edellä mainittujen palvelujen tuottamiseksi Joensuun alueella.

Strategiset kehittämistavoitteet	Mittari	Toteutuma 1-3/22
Yhtiö tuo lisäarvoa yrittäjäyys-kaupunki Joensuulle. Yhtiö edistää Joensuussa jo toimivien ja meille sijoittuvien uusien yritysten kilpailukykyä tarjoamalla vetovoimaisia toimitiloja.	Yritysten tarpeisiin räätälöidyt ja muokatut toimitilat asiakkaiden toiveiden mukaan, kilpailukykyinen vuokrataso.	Remontoitu ja vuokrattu liikehuoneisto apteekille Asiakkaalle rakennettavan ja vuokrattavan teollisuushallin pohjatytö saatu valmiiksi
Talouden tavoitteet	Mittari	Toteutuma 1-3/22
Yhtiön toiminta on kannattavaa.	Tilikauden yli-/alijäämä	- 95 000 €

Business Joensuu Oy

Yhtiö tuottaa kaupungille palveluita yritysten käynnistämiseen, kasvuun, kansainvälistymiseen, investointeihin ja sijoittumiseen alueelle.

Strategiset kehittämistavoitteet	Mittari	Toteutuma 1-3/22
Yhtiö tuo lisäarvoa yrittäjäyys-kaupunki Joensuulle. Yhtiö edistää Joensuun elinvoimaa työpaikkojen ja osaan työvoiman sijoittumisella seudun yrityksiin	Tuloksekkaat palvelut ja toimintamallit työnantajien houkuttelevuuteen, työnantaja-osaamiseen ja rekrytointeihin sekä osajien osajien houkutteluun maailmalta. Yrityksissä 200 työpaikkaa täytetty.	Yhtiö tuottaa strategiansa mukaisia yrityspalveluja seudun yrityksille ja alueelle sijoittuville yrityksille. Uusien työpaikkojen määrä tot. 82 kpl
Talouden tavoitteet	Mittari	Toteutuma 1-3/22
Yhtiön toiminta on kannattavaa.	Yhtiön liikevaihto ja tulos budjetin mukaiset.	Liikevaihto hieman budjetoitua pienempi (projektien liikevaihto budjetoitua pienempi) Liikevaihto 3075 t€, bud. 3160 t€ Tulos 245 t€, bud. 166 t€