






Talousarviossa asetettujen toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen


Toteutumaennusteen ”liikennevalot”: vihreä=tavoite toteutuu, keltainen=tavoite toteutuu osittain, punainen= tavoite ei toteudu

Yleishallinto


Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu					
Tavoitelinjaus: Joensuun saavutettavuus paranee kaikilla liikennemuodoilla ja kaikkiin ilmansuuntiin sekä henkilö- että tavaraliikenteessä. Lentoliikenteen jatkuvuus turvataan ja Joensuun syväsatamaa kehitetään Saimaan kilpailukykyisimmäksi. Junaliikennettä nopeutetaan ja vuorotarjontaa lisätään. Tieverkolla tavoitteena on sujuva ja turvallinen henkilö- ja pitkämatkainen joukkoliikenne sekä teollisuuden kuljetukset. Venäjän läheisyys hyödynnetään.					
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste	
Joensuun lentoliikenne jatkuu ostoliikenteenä elokuun puoleen väliin saakka, jonka jälkeen palataan kaupalliseen toimintaan	Kaupallinen operaattori on löytynyt. Arkipäivien lentovuoroja on kolme päivittäin	Konsernipalvelut	Joensuun lentoliikenne on ollut katkolla syys-lokakuun 2022. Lennot käynnistyvät uudelleen 31.10. ja ostoliikenne kestää 7/2023 loppuun. Viikkolentovuoroja on 10 molempiin suuntiin.		
Itärata Oy on aloittanut toimintansa ja Joensuun junamatkustajamäärät ovat kasvussa	Itärata Oy on perustettu, toiminta on järjestäytynyt ja Porvoo-Kouvola -yhteyden suunnittelua valmistellaan. Vähintään kaksi yhteistoimintatapaamista VR:n kanssa	Konsernipalvelut	Itärata Oy on perustettu ja toiminta käynnistynyt. Avainhenkilöstön rekrytointi on parhaillaan käynnissä. Imatra-Joensuu rataosuuden kehittäminen ja nopeuden nosto etenevät osana hallituksen Itä-Suomi-paketti. Joensuun matkustajamäärät ovat palautuneet ”koronamontusta”. Etelä-Karjalan puolella tehtävät ratatyöt aiheuttavat viivästyksiä junamatka-aikoihin ja junia on myös korvattu linja-autoilla.		

Strateginen painopiste: Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu				
Tavoitelinjaus: Olemme ilmastopolitiikan edelläkävijä. Toteutamme hiilineutraaliustavoitteen 2025 mennessä ja huomioimme ilmastovaikutukset kaikessa toiminnassa. Pyrimme ilmastoviisaan rakentamisen mallikaupungiksi ja turvaamme luonnon monimuotoisuutta.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Ilmasto-ohjelman toteuttaminen on käynnissä	Ilmasto-ohjelma on hyväksytty kaupunginvaltuustossa	Konsernipalvelut	Ilmasto-ohjelma hyväksytty kaupunginhallituksessa 10.1.2022. Ilmasto-ohjelma on strategian täytäntöönpanoa koskeva ohjelma, joka annettiin valtuustolle tiedoksi. Ohjelman toteuttaminen on käynnissä.	
Hiilinieluja vahvistava hanke on käynnistetty	Ilmastotilijärjestelyn avulla on aloitettu paikallinen kompensatiohanke	Konsernipalvelut	Joensuun kaupunki pilotoi MMM:n Hiilestä kiinni-ohjelmasta rahoitettavassa KUNTANIELU-hankkeessa ilmastotilijärjestelyn käyttöä ja paikallista hiilinieluhanketta. Hanke on käynnissä 1.4.2022–30.9.2024 ja sitä johtaa SYKE, Luke, Helsingin yliopisto ja Turun kaupunki.	







Strateginen painopiste: Osallisuuden, menon ja meiningin Joensuu				
Tavoitelinjaus: Edistämme asukkaiden sekä järjestöjen osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksia. Olemme osallisuuden ja kumppanuuden edelläkävijä. Mahdollistamme osallisuuden kokemuksen kaikenikäisille ja erityisryhmille. Kokeilemme osallistavaa budjetointia.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Päätösten vaikutusten ennakoarvioinnin käyttöönotto	Prosessi ja ohjeet on laadittu, ennakoarviointi ohjaa päätöksentekoa	Konsernipalvelut	Vaikutusten ennakoarviointilomaketta on testattu 12.10.2022 työpajassa. Lomake vaatii vielä muutoksia, jotta siitä saadaan mahdollisimman käytettävä. Lomakkeen käyttöönotto on suunniteltu tehtävän kuluvan vuoden puolella.	

Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Kaupunginhallituksen alaisten avustusten prosessin uudistus	Prosessi ja ohjeet on laadittu, prosessi ohjaa avustusten hakemista ja myöntämistä	Hallintopalvelut	Avustusten uudistusprosessi loppusuoralla. Iltakoulu avustusuudistuksesta 10.10.2022 kaupunginhallitukselle, kasvatus- ja koulutuslautakunnalle, kulttuuri- ja liikuntalautakunnalle, osallisuus- ja vetovoimalautakunnalle ja sote neuvottelukunnalle. Iltakoulun evästyksot otetaan huomioon jatkovalmistelussa. Avustusten prosessin uudistusta tehty laajassa yhteistyössä eri toimialojen kanssa.	





Tavoitelinjaus: Valmistelemme Urheilukaupunki Joensuu -ohjelman. Mehtimäen aluetta kehitetään Suomen hienoimmaksi keskellä kaupunkia sijaitsevaksi toiminnan ja palvelujen keskittymäksi.

Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Toteutamme Urheilukaupunki Joensuu -ohjelmaa	Ohjelman toteutus käynnistynyt	Konsernipalvelut	Urheilukaupunkiohjelma on hyväksytty kaupunginhallituksessa 6.6.2022 § 229 ja saatettu tiedoksi valtuustolle 13.6.2022 § 72. Ohjelman toteutus organisoidaan normaalin budjettityön lisäksi alkuvuodesta 2023 ISLOn hakeman EAKR-hankerahoituksen avulla. Urheilukaupunki Joensuu lanseerattiin näkyvästi elokuun Kalevan kisojen yhteydessä.	

Työllistäminen



Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Olemme valmiina kasvaviin työllisyyden edistämisen vastuisiin. Parannamme työllisyyttä kohti valtakunnan keskiarvoa ja pidämme kuntalaisten työttömyysjaksot lyhyinä. Panostamme osaamista ja työkykyä parantaviin palveluihin.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Työttömyys vähenee	Työttömyysaste, tavoite 12 % Pitkäaikaistyöttömien määrä, kääntynyt nousevasta laskevaksi	Työllisyyspalvelut	Työttömyysasteen keskiarvo 1–9/22 12,2 %. Pitkäaikaistyöttömyyden trendi ollut laskusuunnassa vuoden 2022 aikana.	 
Kaupungin työllisyyttä edistävä toiminta on vaikuttavaa	Työttömyyden katkeaminen 3 kk:n sisällä asiakkuuden alkamisesta, tavoitteena 60 % asiakkaista Asiakkuus päättyy avoimille työmarkkinoille (tutkintoon joltavaan koulutukseen tai muuhun toimeentuloon turvaavaan ratkaisuun esim. eläkkeelle), tavoite ratkaisuprosentti 70 %	Työllisyyspalvelut	Työttömyys katkennut 74 % asiakkaista 3 kk:n sisällä työllisyyspalvelujen asiakkuuden alkamisesta. Ratkaisuprosentti 64 %.	 
Edistämme työllisyyttä tiiviissä verkostoyhteistyössä	Työllisyyttä edistävät ESR-hankkeet sekä työllisyyden kuntakokeilu etenevät tavoitteiden mukaisesti, mittarina ESR-hankkeiden ja kuntakokeilun mittaristo. Työnantajakontaktien määrä 800 /vuosi ja niiden kautta tapahtuneet työllistymiset 200	Työllisyyspalvelut	ESR-hankkeet Luotsi ja Topakka etenevät hankesuunnitelmien mukaisesti. Hankkeiden myötä syntyneitä palveluita ja toimintamalleja on alettu koostaa tulevaisuuden hyödyntämistä varten. Kuntakokeilun osalta on tehty uusia järjestelyitä asiakkaiden palvelemiseksi uudessa työnhakumallissa siten, että ruuhkaa saataisiin purettua mahdollisimman paljon. Työnantajakontaktit 1349, työllistymiset 146.	 


Konsernipalvelut

Strateginen painopiste: Vakaan ja vastuullisen talouden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Parannamme tuottavuutta ja palveluja digitalisaation ja tietojohdamisen keinoin. Digikyvyyden kehittämiseksi laaditaan digitalisaation kehitysohjelma. Kaupunki edistää tietoliikenneyhteyksien saatavuutta harkitusti kuntarahoitusosuuksin alueilla, joilla markkinaehtoisuus ei toteudu.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Digiohjelma on valmistunut ja toteuttaminen on käynnissä	Ohjelma on hyväksytty ja toteuttaminen käynnistynyt.	Talouspalvelut/tietohallinto	Digiohjelman on hyväksytty kaupunginhallituksessa 20.6.2022 § 254 ja ohjelman toteuttaminen käynnistetty.	
Tietojohdaminen ajantasaisilla tiedoilla on otettu osaksi jokapäiväistä johtamista	Esihenkilöt käyttävät raportteja säännöllisesti	Konsernipalvelut ja toimialat oman esihenkilöstönsä osalta	Esihenkilöillä on HR-raportti käytössä. Myös muita raportteja on käytössä. Raporttien tietojen oikeellisuudessa on vielä korjattavaa ja raporttien kehitys jatkuu muutenkin.	
Laajakaistarakentamisen tukitilanne selvitetään yhteistyössä Pohjois-Karjalan maakuntaliiton kanssa	Selvitys laajakaistarakentamisen tukiin tulevista muutoksista ja vaikutuksista on tehty Laajakaistahankkeiden tuki arvioidaan mahdollisen lisätalousarvion käsittelyn yhteydessä.	Talouspalvelut/tietohallinto	Selvitys on toteutettu alkuvuodesta. Yhteistyötä laajakaistarakentamisen edistämiseksi tehdään toimijoiden sekä maakuntaliiton kanssa.	
Tavoitelinjaus: Vastuullinen omaisuuden hoito. Toimitilojen käyttöaste pidetään korkealla ja omaisuuden korjausvelka alhaalla ennakoivalla toimitila-, palveluverkko- ja investointisuunnittelulla.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Sijoitustoiminnan perusteiden linjaukset päivitetään. Arvioidaan tulevaisuus- ja elinkeinorahastojen sääntöjen tarkistustarve ja valmistellaan tarvittavat muutokset.	Sijoitustoiminnan perusteiden linjaukset päivitetty. Tulevaisuus- ja elinkeinorahastojen sääntöjen tarkistustarve arviointi ja tarvittavat muutokset valmisteltu.	Talouspalvelut	Sijoitustoiminnan perusteiden päivityksen valmistelu on käynnissä.	

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu


Tavoitelinjaus: Turvaamme työvoiman saatavuuden ja edistämme paikkariippumattoman työn tekemisen mahdollisuuksia. Edistämme koulutus- ja työperäistä maahanmuuttoa ja kotoutumista keskitetyllä toimintamallilla.



Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Asiakkaiden palveluohjauksen parantaminen ottamalla käyttöön keskitetty toimintamalli (International House Joensuu)	IHJ -verkkosivujen käyttöönotto, sivut valmiina käyttöönottoon huhtikuun alussa Sivuston kävijämäärä, tavoitteena 6000 katsomiskertaa Etsitään palveluun soveltuva asiakaspalautemalli, mallin käyttöönotto syksyllä 2022	Hallintopalvelut/maahanmuuttopalvelut	International House Joensuun verkkosivut ovat valmiina, ne on julkaistu ja otettu käyttöön ja niistä on viestitty aktiivisesti. Sivusto ja IHJ toimintamalli ovat herättäneet valtakunnallisesti runsasta kiinnostusta, ja palaute on ollut erittäin positiivista. Sivustoa on käyty katsomassa ajalla 30.5.-30.9.2022 yhteensä 7968 kertaa, käyttäjiä on ollut yhteensä 1839 Asiakaspalautemallin kehittämistä varten on järjestetty kaksi asiakspaneelia (arabiankielinen ja venäjänkielinen), joissa on kysytty palautetta palveluista ja sitä, miten he toivovat palautetta kerättävän. Saadun palautteen pohjalta pyritään kehittämään jatkuva asiakastytyväisyyden keräämisen menetelmä. Isona haasteena on monikielisyyden edellytys, tähän pyrimme löytämään ratkaisuja.	
Tehostetaan asiakshankintaa erityisesti työperäisten maahanmuuttajien osalta	Maahanmuuttajapalvelujen uusien työperäisten muuttajien asiakasmäärä, 30 henkilöä	Hallintopalvelut/maahanmuuttopalvelut	International House Joensuun KV työntekijöiden palveluihin ja yritysysteistyöhön keskittyvä henkilö on aloittanut IHJ:ssä 30.5.2022 ja käynnistänyt asiakas- ja verkostotyön. Työperäisiä asiakkaita (henkilöitä, joiden oleskeluluvan peruste on työ) on asiakkuudessa syyskuussa 19 henkilöä. Myös perhesyistä oleskelevien sekä EU rekisteröityneiden asiakkaiden joukossa on henkilöitä, jotka ovat työssä.	



Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Edistetään kansainvälisten opiskelijoiden työllistymistä ja kiinnittymistä alueelle	Työllisyyspalvelujen ja oppilaitosten kanssa sovitut toimintamallit, toimintamallit on käytössä syksyllä 2022	Hallintopalvelut/maahanmuuttopalvelut	Oppilaitosten ja työllisyyspalvelujen kanssa on käyty keskusteluja siitä, miten yhdessä edistetään opiskelijoiden kiinnittymistä alueelle. Keskusteluissa on tunnistettu erityisesti harjoittelupaikkojen tärkeys alueelle kiinnittymisessä ja työllistymisessä. Jatkokeskusteluissa pyritään etsimään keinoja, joilla saadaan tehostettua hyvien harjoittelupaikkojen tarjontaa ja viestintää onnistumisista.	




Strateginen painopiste: Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu

Tavoitelinjaus: Aktiivisella maapolitiikalla turvaamme vetovoimaisen ja monipuolisen tonttivarannon kasvavan kaupungin asuntojen ja yritystonttien tarpeeseen. Yhteensovitamme maa- ja asuntopoliittiset ohjelmat. Toteutamme symmetrisen kaupungin suunnitelman valmiiksi.





Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Laaditaan Joensuun kaupungille asuntopoliittinen ohjelma	Ohjelma on laadittu, ohjelma ohjaa rakentamisen ja asunon suunnittelua	Hallintopalvelut	Ohjelman valmistelu on käynnistetty yhdessä kaupunkirakennetoimialan kanssa. Asuntopoliittisesta ohjelmasta järjestetty valtuuston ja kaupunkirakennelautakunnan yhteinen iltakoulu 16.5.2022. Tavoitteena on saada ohjelma hyväksyttäväksi valtuustoon loppuvuodesta 2022.	

Strateginen painopiste: Osaavan ja innostuneen henkilöstön Joensuu				
Tavoitelinjaus: Olemme veto- ja pitovoimainen kaupunkityönantaja. Hyödynnämme etätöiden mahdollisuudet.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Pilotoimme anonyymiä rekrytointia	Anonyymiä rekrytointia on pilotoitu vähintään viidessä rekrytoinnissa	Henkilöstöpalvelut	Pilotoitu viidessä eri rekrytoinnissa.	
Osallistamme henkilöstömme löytöpalkkioin varhaiskasvatuksen rekrytointeihin	Löytöpalkkiorekrytointia on toteutettu	Henkilöstöpalvelut	Löytöpalkkiorekrytointia kokeiltu koko kaupungissa neljässä rekrytoinnissa.	








Tavoitelinjaus: Edistämme henkilöstön työssä kehittymistä, osaamista ja työhyvinvointia. Tarjoamme laadukkaat työterveyspalvelut.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Tuemme henkilöstömme tiedonsaantia ja vuorovaikutteista osallistumista uudistamalla sisäisen viestinnän prosessin. Samalla tehostamme ja selkeytämme Microsoftin M365-pilvipalveluiden käyttöä.	Sisäisen viestinnän uudistus on toteutettu Uusien toimintatapojen jalkauttaminen henkilöstölle on käynnistynyt	Henkilöstöpalvelut Viestintäpalvelut Tietohallinto	Sisäisen viestinnän uudistus on aloitettu. Työn alla uuden intran rakentaminen sekä kaupungin pelikirjan luominen	
Selvitämme ja mikäli taroituksenmukaista korvaamme varhaiskasvatuksen ja koulunkäynnin ohjaajien määräaikaisten, erityisesti sijaistamiseen liittyviä työsuhteita vakituisilla työsuhteilla	Selvitys ja mahdolliset rekrytoinnit tehty	Henkilöstöpalvelut	Selvitys tehty ja yli sadalle aiemmin määräaikaisessa työsuhteessa työskennelleelle työntekijällemme on tarjottu vakituista työsuhdetta.	

Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Monipuolistamme henkilöstömme palkitsemista	Esihenkilöiden käyttöön otetaan palkintokaappi henkilöstönsä palkitsemiseen ja sitä on käytetty vähintään 100 kertaa	Henkilöstöpalvelut	Palkintokaappi on päivitetty ja uudistettu. Esihenkilöiden palkintokaappi on otettu käyttöön toukokuussa ja sitä on käytetty 96 kertaa.	
Tavoitelinjaus: Kehitämme toimintatapojamme sekä johtamista vahvistamaan osallistumista, vastuunottoa ja onnistumista.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Toteutamme osallistuvan budjetoinnin kokeilun työpaikoillamme	Osallistuvan budjetoinnin kokeilu on toteutettu kaikilla työpaikoilla	Henkilöstöpalvelut	Osallistuvan budjetoinnin kokeilun ohjeet (Koronaexit rahan käyttö) annettiin kaikille työpaikoille alkuvuodesta 2022, toteutusaikataulu vuoden 2022 aikana. Osallistuvan budjetoinnin pilottia on raportoitu käyttäneensä 66 työyhteisöä.	
Jatkamme osallistuvan johtamisen kehittämisen prosessia	Vähintään 3 esihenkilötilaisuutta välitehtävineen toteutettu	Henkilöstöpalvelut	Esihenkilöille suunnattuja teamseja toteutettu alkuvuonna kuukausittain ja tehtäviä työpaikoille vietäviksi annettu (mm. työhyvinvointikyselyn tulokset, tietovaraston käyttöönotto, henkilöstöohjelman). Johtamiskoulutus esihenkilöille käynnistetty.	






Elinvoimapalvelut

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntymisen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osajia. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Seudun yritykset kasvavat ja kansainvälistyvät	Business Joensuu Oy:n (jatkossa BJOEn) kasvuvalmennuksissa olevien yritysten lukumäärä, tavoitetaso 250 kpl	Konsernipalvelut/ Business Joensuu Oy	Kasvuvalmennuksessa yrityksiä 176 kpl, koko vuoden ennuste 250 kpl	
	Uusia vientiyrityksiä BJOEn palveluista, tavoitetaso 25 kpl		Uusia vientiyrityksiä 8 kpl, koko vuoden ennuste 20 kpl	
Seudulle perustetaan uusia yrityksiä ja syntyvät uusia työpaikkoja	Seudulla perustettujen yritysten lukumäärä, tavoitetaso 500 kpl, joista BJOEn palveluiden kautta, tavoitetaso 110 kpl	Konsernipalvelut/ Business Joensuu Oy	Seudulle perustettu yrityksiä 336 kpl, joista 70 kpl BJOE:n palveluiden kautta, koko vuoden ennuste 520 kpl, joista 110 kpl BJOE:n palveluiden kautta	
	Uusien työpaikkojen määrä BJOEn palveluista, tavoitetaso 200 kpl		Uusien työpaikkojen määrä 195 kpl, koko vuoden ennuste 220 kpl	




Tavoitelinjaus: Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntymisen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osajia. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat.


Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Seudulle tulee uusia yrityksiä ja investointeja maakunnan ulkopuolelta	Seudulle tulleita investointeja, tavoitetaso 5 milj. euroa Seudulle tulleet uudet yritykset, tavoitetaso 65 kpl Seudulle tulleista yrityksistä uusia työpaikkoja, tavoitetaso 85 kpl	Konsernipalvelut/ Business Joensuu Oy	Seudulle tullut investointeja 22,5 milj.euroa, koko vuoden ennuste 22,5 milj. euroa Seudulle tullut uusia yrityksiä 74 kpl, koko vuoden ennuste 75 kpl Uusia työpaikkoja 82 kpl, koko vuoden ennuste 85 kpl	  
Fotoniikka-liiketoiminnassa (kärkiala) synnytetään seudulle uutta liiketoimintaa	Photonics Center:n ja BJOEn palveluiden avulla Joensuun seudulle syntyy fotoniikka -liiketoimintaan uusia yrityksiä, tavoitetaso 8 kpl (tulevat ja uudet käynnistyvät) Fotoniikka -liiketoiminnan yrityksiin syntyy uusia työpaikkoja, tavoitetaso 40 kpl	Konsernipalvelut/ Business Joensuu Oy	Fotoniikka -liiketoimintaan on syntynyt uusia yrityksiä 1 kpl, koko vuoden ennuste 3 kpl. Photonics Centerin remontti valmistui toukokuun lopussa ja uudet laitteet asennettiin käyttökuntoon kesäkuussa. Fotoniikka -liiketoiminnan yrityksiin on syntynyt uusia työpaikkoja 23 kpl, koko vuoden ennuste 40 kpl	 
Bio- ja kiertotalouteen (kärkiala) synnytetään seudulle uutta liiketoimintaa	Bio- ja kiertotalouteen syntyy/tulee uusia yrityksiä, tavoitetaso 5 kpl (tulevat ja uudet käynnistyvät) Bio- ja kiertotalouteen synnytetään uutta liiketoimintaa, tavoitetaso 5 milj. euroa	Konsernipalvelut/ Business Joensuu Oy	Bio- ja kiertotalouteen syntynyt/tullut uusia yrityksiä 6 kpl, koko vuoden ennuste 6 kpl. Bio- ja kiertotalouteen synnytetty uutta liiketoimintaa 4,3 milj. euroa, koko vuoden ennuste 5 milj. euroa	 





Pohjois-Karjalan hankintatoimi


Strateginen painopiste: Vakaan ja vastuullisen talouden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Toteutamme hankintamme laadukkaasti, tehokkaasti, kestävästi ja innovatiivisesti.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Hyödynnämme aktiivisesti tietopyyntöjä ja markkinavuoropuhelua hankinnan laadukkaassa valmistelussa	12 % hankinnoista on käytetty tietopyyntöä ja/tai markkinavuoropuhelua Paikallisten tarjousten osuus kaikista tarjouksista noin 65 %	Pohjois-Karjalan hankintatoimi	Tähän mennessä julkaistuissa kilpailutuksissa on 8 % hankinnoista käytetty tietopyyntöä ja/tai markkinavuoropuhelua. Paikallisten tarjousten osuus kaikista tarjouksista 7.4.2022 on noin 45 %.	 
Avaamme hankintaprosessia tarkemmin asiakkaille sekä tarjoamme erilaisia vaihtoehtoisia menettelyjä ja hankinta-asiantuntemusta asiakkaille hankinnan toteuttamiseksi	Asiakkaat kokevat saavansa lisäarvoa (hyötyä, helpotusta) hankintaprosessiinsa; tavoitearvo 4,35 (2021 ka. 4,3). Seuranta hankintatoimen asiakastyytyväisyyskyselyllä.	Pohjois-Karjalan hankintatoimi	Tavoitearvoa ei saavutettu, tuloksena keskiarvo 3,9. Asiakastyytyväisyyskyselyn vastaajien määrä yli kaksinkertaistui.	
Edistämme hankintasopimusten käytettävyyttä ja selkeyttä tilaamisen näkökulmasta	Hankintatoimen tilausjärjestelmä on käytettävissä asiakastahoilla vuoden 2022 aikana Tarjoamme asiakaskohtaista sopimushallintajärjestelmän koulutusta sekä yleistä sopimushallintajärjestelmän koulutusta, joka on katsottavissa ajasta ja paikasta riippumatta	Pohjois-Karjalan hankintatoimi	Hankintatoimen tilausjärjestelmän käyttöä on laajennettu. Järjestelmä on käyttöönotettavissa kaikilla hankintatoimen asiakastahoilla. Asiakaskohtaisia sekä yleisiä sopimushallintajärjestelmän koulutuksia on järjestetty.	 

Osallisuus- ja vetovoimapalvelut




Strateginen painopiste: Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu				
Tavoitelinjaus: Kehitämme Joensuuta kokonaisuutena monimuotoisesti, alueiden erilaisuus ja lähivirkistystarpeet huomioiden. Mahdollistamme turvallisen ja toimivan arjen sekä sujuvan liikenteen kaikenikäisille ja erityisryhmille.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Maaseutualuiden palvelupisteiden asukaslähtöinen kehittäminen	Konseptit kehitetty alueiden erilaisuus ja kehittävä arviointi huomioiden	Osallisuus- ja vetovoimapalvelut	Palvelupisteillä on kokeiltu uusia toimintamalleja, hyväksi havaitut mallit vakiinnutetaan pysyväksi toimintatavaksi kokeilun jälkeen. Kysely palvelupisteiden ja kohtaamispaikkojen kehittämiseksi on tehty.	
Viihtyvyyttä parannetaan maaseutu- ja asuinalueilla	Toimintamalli luotu, testattu kahdella alueella, arvioitu	Osallisuus- ja vetovoimapalvelut	Jokaisessa pitäjässä järjestettiin kevään aikana pitäjäkatselmuksia (4 kpl) yhteistyössä eri toimialojen kanssa. Katselmusten perusteella on tehty suunnitelma viihtyvyyden lisäämiseksi ja osa toimenpiteistä on toteutettu.	
Sovitaan, mitä pitäjätasutus tarkoittaa Joensuussa	Asia selvitetty ja päätetty	Osallisuus- ja vetovoimapalvelut	Osallisuus- ja vetovoimalautakunta on tehnyt päätöksen pitäjänimityksen käyttöön ottamisesta. Asiasta on keskusteltu pitäjien asukasiloissa.	

Strateginen painopiste: Osallisuuden, menon ja meiningin Joensuu				
Tavoitelinjaus: Edistämme asukkaiden sekä järjestöjen osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksia. Olemme osallisuuden ja kumppanuuden edelläkävijä. Mahdollistamme osallisuuden kokemuksen kaikenikäisille ja erityisryhmille. Kokeilemme osallistavaa budjetointia.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Toteutetaan osallistuvan budjetoinnin kokeiluja	Kokeiluja tehty vähintään neljä ja toimivuutta arvioitu	Osallisuus- ja vetovoimapalvelut	Osallistuvan budjetoinnin kokeiluja on toteutettu (3 kpl) ja toimivuutta on arvioitu. Yksi kokeilu on alkamassa.	

Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Aluekummitoiminta käynnistetään	Toimintamalli luotu ja testattu	Osallisuus- ja vetovoimapalvelut	Muiden kuntien malleihin on tutustuttu ja on todettu, että meillä palvelupisteiden henkilöstö toimii jo nyt osittain aluekummin roolissa. Palvelupisteiden asukkaille tuttu henkilöstö on alueilla luonteva paikka kysyä asioita ja viedä omia toiveita eteenpäin. Palvelupisteiden roolia asukkaiden vaikuttamis- ja palautepaikkana vahvistetaan ja selvityksessä on, millaisia työkaluja palvelupisteillä tarvitaan työn tueksi.	
Lautakunnan alaisten avustusten avoimuus	Periaatteet vahvistettu ja sähköinen haku on otettu käyttöön	Osallisuus- ja vetovoimapalvelut	Maaseudun kehittämisavustusten, sekä asukas- ja kyläyhdistysten toiminta-avustusten avustusperiaatteet ja -ohjeet on uudistettu, sähköinen haku on otettu käyttöön.	
Tavoitelinjaus: Vahvistamme Joensuun tunnettuutta tapahtumakaupunkina. Luomme mahdollistavan tekemisen meiningin, jossa tekijät ja kokijat kohtaavat. Karjalaisuus näkyy vahvasti. Vieraanvaraisuutemme on voimavara.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Joensuun tapahtumien ja kävijöiden määrä palautuu koronaa edeltävälle ajalle	Vuoden 2022 tapahtumien ja niissä kävijöiden määrät verrattuna vuoteen 2019	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Vuoden 2022 tapahtumien määrän ja kävijämäärän tilastointi on aloitettu. Tapahtuma- ja kävijämäärät kartoitetaan viimeistään loppuvuonna 2022 tai tilinpäätöksen yhteydessä, jolloin saadaan vuoden 2022 tapahtuma- ja kävijämäärätoteumat.	
Kaupunki etsii joustavia toimintamalleja kaupungin tilojen hyödyntämiseen suur tapahtumissa	Toteutetaan kaksi kokeilua	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Kaupunki toimi Suomen opettajaksi opiskelevien liitto SOOL ry:n järjestämien valtakunnallisten Talvipäivien sekä Herättäjä-Yhdistys ry:n järjestämän Herättäjäjuhlien yhteistyökumppanina. Molemmissa tapahtumissa käytetään poikkeuksellisen laajasti kaupungin eri tiloja ja alueita. Alkuvuoden aikana Talvipäivien osalta kartoitettiin tapahtuman tarvitsemia koulutiloja sekä niiden järjestelyjä. Koulutilojen joustavan käytön tavoitteen asettelu vuodelle 2023 on tehty ja koulutilojen tilapäisen käytön kehittämistä jatketaan yhdessä eri toimialojen kanssa.	


Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
<p>Vahvistamme Joensuun vetovoimaa markkinointiviestinnän keinoin</p>	<p>Toteutetaan yksin tai yhdessä kumppaneiden kanssa ajankohtaisia markkinointikampanjoita, joista yhtenä tehdään maaseutumarkkinointikampanja</p>	<p>Viestintä- ja tapahtumapalvelut Osallisuus- ja vetovoimapalvelut</p>	<p>Alkuvuoden aikana käynnistettiin Virittäytyä vapaaalle -kotimaan matkamessuihin osallistumisen suunnittelu. Messut järjestettiin 22.-24.4. Tampereella. Maaliskuussa käynnistettiin markkinointikampanjan suunnittelu Suomen opettajaksi opiskelevien liitto SOOL ry:n Talvipäivien yhteyteen. Tämän lisäksi käynnistettiin Urheilukaupunki Joensuu -ohjelmaan liittyvä markkinointisuunnittelu, joka tähtäsi urheilukaupungin lanseeraukseen Kalevan Kisojen yhteydessä 4.-7.8.2022. Urheilukaupunki Joensuun lanseeraus toteutettiin suunnitelman mukaisesti. Kesäkuussa lanseerattiin Joensuun kaupungin Helppo hengittää -brändi julkaisemalla kappale ja musiikkivideo sekä brändikäsikirja. Helppo hengittää -kappale sai mediassa valtakunnallista huomiota ja kappaleen ensiesitys toteutettiin Suomen suven avauksessa. Tämän lisäksi alkukesästä kaupunki näkyi eri tapahtumien yhteydessä ja toteutti Ilosaarirock-festivaalin kanssa nuoriin aikuisiin kohdistuvan valtakunnallisen markkinointikampanjan. Maaseutumarkkinoinnin kehittämiseksi on suunniteltu pitäjä -verkkosivut, kuvattu uusia maaseudun brändikuvia sekä tehty markkinointivideoita.</p>	<p style="text-align: center;"></p>

Tavoitelinjaus: Mahdollistamme matkailun kasvuloikan panostamalla saavutettaviin ja digitaalisesti myytävissä oleviin tapahtumiin, kulttuuriin sekä urheiluun. Nämä vetovoimatekijät yhdistettynä kestävästi kehittyviin luontokohteisiin ja ohjelmapalveluihin hyödyttävät alueemme matkailuliiketoimintaa ja investointeja.

Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Kaupungin kokous- ja kongressipalveluiden toteuttamista vahvistetaan yhteistyössä kumppaneiden kanssa	Alueen kokous- ja kongressipalveluiden tuottamiseksi on järjestäytytty ja haettu alueelle kaksi uutta kokousta- ja kongressia yhteistyössä kumppaneiden kanssa	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Joensuun kaupunki haki Pohjois-Karjalan maakuntaliitosta REACT-EU -hankerahoitusta Talvimatkailun ja tapahtumatuotantojen uusi kasvusuunta -hankkeelle. Rahoituspäätös annettiin 28.2.2022. Hankkeen myötä käynnistetään toimet kokous- ja kongressitoiminnan järjestäytymiseksi sekä uusien kokouksien ja kongressien hakemiseksi. Kesän aikana suunniteltiin valtakunnallisen kongressin hakemista Joensuuhun ja käytiin aiheesta kongressin järjestäjän kanssa neuvottelut sekä tutustuttiin potentiaalisiin tiloihin. Yksi uusi valtakunnallinen kongressi saatu Joensuuhun.	
Kaupunkimatkailun vetovoimaa parannetaan	Suunnitellaan ja käynnistetään vähintään yksi kasvun tähtäävä kaupunkimatkailuhanke	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Joensuun kaupunki haki Pohjois-Karjalan maakuntaliitosta REACT-EU -hankerahoitusta Talvimatkailun ja tapahtumatuotantojen uusi kasvusuunta -hankkeelle. Rahoituspäätös annettiin 28.2.2022. Hankkeen työntekijöiden rekrytointi käynnistettiin maaliskuussa. Talvimatkailun kehittämiseksi hanke etenee suunnitelman mukaisesti. Kesäkuussa osallistuttiin valtakunnallisen Gymnaestrada-tapahtumaan Tampereella. Suomen Voimistelu liitto ry auditoi Joensuun Gymnaestradan järjestämiskaupunkina.	
Kaupunki parantaa Viisit Joensuun ja matkailuneuvonnan palveluita	Matkailuneuvontaan pilotoitu uusia toimintamalleja	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Matkailuneuvonnan uusien toimintamallien suunnittelu on aloitettu ja matkailuneuvojan perehdytysopas on tekeillä. Kokeilu uudesta matkailuneuvontakonseptista toteutettu kesän aikana.	





Strateginen painopiste: Kasvatuksen, opetuksen ja opiskelun Joensuu






Tavoitelinjaus: Vahvistamme asemaamme opiskelijakaupunkina ja nostamme näkyvyytemme uudelle tasolle. Viestimme opiskelu- ja työllistymismahdollisuuksista, palveluista ja tapahtumista yhteistyössä oppilaitosten ja opiskelijoiden kanssa. Laadimme opiskelijakaupunki Joensuu -ohjelman.


Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Opiskelijakaupunki Joensuu -ohjelma valmistellaan ja hyväksytään vuonna 2022	Opiskelijakaupunki Joensuu – ohjelma on valmistunut ja hyväksytty	Konsernipalvelut	Opiskelijakysely menossa ajalla 7.10.-31.10.2022, tavoitteena saada vastauksia väh. 10 % joensuulaisissa oppilaitoksissa opiskelevilta. Jalkautumista opiskelijatapahtumiin tehty. Marras-joulukuussa tehdään kyselyn datan käsittely, työpajat ja ohjelman valmistelu yhteistyössä sidosryhmien kanssa.	

Hyvinvoinnin toimiala

46 Kasvatus- ja koulutuslautakunta

Strateginen painopiste: Kasvatuksen, opetuksen ja opiskelun Joensuu				
Tavoitelinjaus: Mahdollistamme turvallisen kasvun polun. Lapset, nuoret ja perheet saavat oikeanlaista tukea oikeaan aikaan. Olemme lapsi- ja perheystävällinen kaupunki. Lasten ja nuorten etu huomioidaan kaikessa päätöksenteossa.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
Unicef:n Lapsiystävällinen kunta -mallin eteenpäin vieminen toteutuu	Toimenpiteet on tehty tavoitteen mukaisesti	Koko kaupungin hallinto, koordinointi HEP	Toimenpiteet ovat toteutuneet suunnitellussa aikataulussa	
Koulutuspalvelujen toimintakulttuuri tukee elinikäisen oppimisen valmiuksia (halu oppia, yritteliäisyys, kansainvälisyys ja kyky käyttää teknologiaa) sekä yhdenvertaisuutta	Sijoittumistiedot: 100 % peruskoulun päättävistä sijoittuu syksyllä 2022 jatko-opintoihin.	Koulutuspalvelut (koulutusjohtaja, koordinoiva opinto-ohjaaja ja OPO-tiimi), HEP	100 %	
	Jokainen koulutuspalvelujen esihenkilö on kirjannut ensimmäisen version omasta johtamisen käyttöteoriastaan, jolla tukee koulutuspalvelujen arvojen toteutumista ja sen myötä yhteisen toimintakulttuurin kehittymistä.	Koulutuspalvelut (koulutusjohtaja ja koulutuspalvelujen esihenkilöt)	Kirjattu ja käyttöteoriat käsiteltiin esihenkilöiden kanssa kootusti huhtikuun lopussa sekä sovittiin jatkotyöstö.	
	Rehtori on varmistanut, että koulun koko henkilökunta hallitsee oman koulunsa positiivisen pedagogiikan toimintamallin sekä koulutuspalvelujen teknologia-avusteisen oppimisen portaat.	Koulutuspalvelut (rehtori ja Media-keskus)	Rehtorit ovat varmistaneet.	





Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
Koulutuspalvelujen toimintakulttuuri tukee elinikäisen oppimisen valmiuksia (halu oppia, yritteliäisyys, kansainvälisyys ja kyky käyttää teknologiaa) sekä yhdenvertaisuutta	Koulutuspalvelujen Y-tiimi on tehnyt yritteliästä asennetta ja omaa vastuuta tukevan toteutussuunnitelman koulujen tuottamien näkökulmien pohjalta keväällä 2022	Koulutuspalvelut (Y-tiimi ja rehtorit)	Suunnitelma on tehty.	
	Koulutuspalvelujen globaalikasvatustiimi on perehdyttänyt kaikki koulut globaalin kestävän tulevaisuuden teemaan sekä koulutuspalvelujen yhdenvertaisuus- ja monikulttuurisuus-materiaaliin.	Koulutuspalvelut (Gloaalikasvatustiimi ja rehtorit)	Kaikki koulut on perehdytetty.	
Tuetun leikin määrän lisääntyä päiväkodeissa	Tuetun leikin määrä kasvaa 10 %	Varhaiskasvatus	Alkumittaukset tehty 2021 ja tuloksia saadaan toimintavuoden 22–23 aikana.	
Varhaiskasvatuksen osallistumisaste nousee	Osallistumisaste 79 %	Varhaiskasvatus	Osallistumisaste tammi-kesäkuu 2022 ka oli 86 %.	
Huoltajien tyytyväisyys varhaiskasvatukseen pysyy hyvällä tasolla	Tyytyväisyys vähintään tasolla 4 (asteikko 1–5)	Varhaiskasvatus	Huoltajien tyytyväisyys varhaiskasvatuksen laatuun 4/2022 oli 4,4 ka ja eriteltynä kaupungin päiväkodit 4,5 ja yksityiset päiväkodit 4,3.	

Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
Ylipainoisten lasten osuus vähenee	2–6-vuotiaat tytöt enintään 13,5 % 2–6-vuotiaat pojat enintään 21,5 %	Varhaiskasvatus	Tavoitteen saavuttamiseen vaikuttaa voimakkaasti lapsen perheen ruoka- ja liikuntatottumukset, ei vain toiminta varhaiskasvatuksessa. Tarvitaan yhteistyötä muiden toimijoiden kanssa. Poikien luvut: 2019 --> 22,1 %, 2020 --> 24,3 % ja 2021 --> 24,8 %, tyttöjen luvut: 2019 --> 13,6 %, 2020 --> 15,3 % ja 2021 --> 15,7 % eli luvut ovat kasvaneet vuodesta 2019 vuoteen 2021.	

Tavoitelinjaus: Edistämme monipuolisia harrastusmahdollisuuksia sekä vahvistamme lasten ja nuorten hyvinvointia ja osallisuutta. Kehitämme ja lisäämme nuorten vapaa-ajanviettopaikkoja.


Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
Yhdyspintarakenteet Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen kanssa valmistuvat	Rakenteet on luotu kaupungin ja hyvinvointialueen yhdyspintatyöskentelyyn	Koko kaupungin hallinto, hyvo	Kumppanuusryhmän ja alatyöryhmien työskentely etenee suunnitellusti	
Harrastamisen Suomen mallin mukaisen toiminta vakiintuu	Vähintään 26 koulussa toteutetaan mallin mukaista harrastustoimintaa	HEP, koulutus-, liikunta- ja kulttuuripalvelut	Rahoituspäätös tullut, toiminta käynnistymässä 25 koulussa, kerhoja 96 ja kerhotunteja viikossa 119h 45 min	

Tavoitelinjaus: Vahvistamme asemaamme opiskelijakaupunkina ja nostamme näkyvyytemme uudelle tasolle. Viestimme opiskelu- ja työllistymismahdollisuuksista, palveluista ja tapahtumista yhteistyössä oppilaitosten ja opiskelijoiden kanssa. Laadimme opiskelijakaupunki Joensuu -ohjelman.

Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
Sähköisen harjoittelupaikkajärjestelmän käyttöönotto varhaiskasvatuksessa	Sähköinen järjestelmä on käytössä varhaiskasvatuksen harjoittelupaikkojen ja kamisessa	HEP / vaka	käyttöönotto syyskuu 22 toteutunut	
Oppilaitosyhteistyön tiivistyy	Opiskelijayhteistyöryhmä kokoontuu 3 kertaa	HEP	Toteutunut	
	Aloitetaan vähintään yksi oppilaitosten ja kaupungin yhteinen tutkimusprojekti	HEP/kopa	Toteutunut	
	Kaupunki osallistuu Soolin talvipäivien toteutukseen	HEP/viestintä/kopa	Toteutunut	



Strateginen painopiste: Osaavan ja innostuneen henkilöstön Joensuu

Tavoitelinjaus: Edistämme henkilöstön työssä kehittymistä, osaamista ja työhyvinvointia. Tarjoamme laadukkaat työterveyspalvelut.





Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
Varhaiskasvatuksen sairauspoissaolojen vähentäminen	Sairauspoissaolojen määrä vähenee 10 % vuoden 2021 tasosta.	Varhaiskasvatuksen johto, henkilöstöyksikkö	Varhaiskasvatuksen sairauspoissaolot henkilötyövuotta kohden vuonna 2020 oli 22 ja vuonna 2021 se oli 21,1 eli suunta on oikea, mutta korona on aiheuttanut paljon sairauspoissaoloja alkuvuodesta 2022.	


Strateginen painopiste: Osallisuuden, menon ja meaningin Joensuu








Tavoitelinjaus: Edistämme asukkaiden sekä järjestöjen osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksia. Olemme osallisuuden ja kumppanuuden edelläkävijä. Mahdollistamme osallisuuden kokemuksen kaikenikäisille ja erityisryhmille. Kokeilemme osallistavaa budjetointia.

Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
Järjestötapaamisten toteutuminen	Tapaamisten määrä/vuosi (väh. 2 tapaamista) ja osallistuneiden järjestöjen määrä (min 60 järjestöä)	HEP	Toteutuu. Kevään järjestötapaaminen pidetty, 101 osallistujaa. Järjestöjen kotakahvit syyskuussa pidetty, 35 osallistujaa. Yksi tapaaminen marraskuussa tulossa.	
Harrastamisen Suomen mallia varten järjestetään lasten ja nuorten kuuleminen	Ainakin yksi kuulemiskierros toteutuu.	HEP	Toteutunut	







Kulttuuri- ja liikuntalautakunta





Strateginen painopiste: Kasvatuksen, opetuksen ja opiskelun Joensuu				
Tavoitelinjaus: Edistämme monipuolisia harrastusmahdollisuuksia sekä vahvistamme lasten ja nuorten hyvinvointia ja osallisuutta. Kehitämme ja lisäämme nuorten vapaa-ajanviettopaikkoja.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
Harrastamisen Suomen mallin mukaisen toiminta vakiintuu	Vähintään 26 koulussa toteutetaan mallin mukaista harrastustoimintaa	HEP, koulutus, liikunta- ja kulttuuripalvelut	Rahoituspäätös tullut, toiminta käynnistynyt	
Liikuntapaikkoja koskevan kyselyaineiston tulosten hyödyntäminen	Kyselyn tulokset huomioitu liikuntapaikkasuunnittelussa	Liikuntapalvelut	Kyselyn tulokset analysoitu ja tuloksia tullaan hyödyntämään liikuntapaikkasuunnittelussa.	
Liikkumisaktiivisuuden lisäämiseen tähtäävän suunnitelman laatiminen	Liikunta-aktiivisuuskyselyn pohjalta luotu suunnitelma liikkumisaktiivisuuden nostamiseksi.	Liikuntapalvelut	Kyselyn tulokset analysoitu ja suunnitelma laadittu.	
Liikuntatietoisuuden kasvattaminen	Liikuntapaikkakyselyn, liikunta-aktiivisuuskyselyn ja muiden liikuntapolitiikkaa käsittelevien tulosten saataminen päätöksenteon pohjaksi	Liikuntapalvelut	Liikuntapaikka- ja liikunta-aktiivisuuskyselyn yhteenvedot esitelty Kulttuuri- ja liikuntalautakunnassa.	








Strateginen painopiste: Osallisuuden, menon ja meiningin Joensuu				
Tavoitelinjaus: Vahvistamme Joensuun tunnettuutta tapahtumakaupunkina. Luomme mahdollistavan tekemisen meiningin, jossa tekijät ja kokijat kohtaavat. Karjalaisuus näkyy vahvasti. Vieraanvaraisuutemme on voimavara.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
Kulttuurin juhluvuoden 2023 suunnittelu	Kulttuurin juhluvuoden suunnittelu toteutettu	Kulttuuripalvelut	Juhluvuoden suunnittelu etenee.	

Tavoitelinjaus: Kulttuuri kuuluu kaikille tuottaen hyvinvointia ja elinvoimaa. Kulttuuri ja luovuus nähdään henkisenä voimavarana, joka lisää ihmisten vuorovaikutusta ja osallisuutta. Kulttuuri vahvistaa kaupunkimme ainutlaatuisuutta sekä tukee yrittäjyyttä, työllisyyttä ja kotoutumista.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
Kulttuurista hyvinvointia	Tapahtumien määrät lisääntyvät	Kulttuuripalvelut	Tapahtumien määrä on hieman alhaisempi kuin vuonna 2021, mutta asiakasmäärää on tavoitettu lähes saman verran kuin viime vuonna. Museoissa tapahtumia ja niissä asiakkaita viime vuotta enemmän. Kirjastoissa tapahtumia on ollut enemmän kuin vuonna 2021.	
	Toteutetaan kuntalaiskysely	Kulttuuripalvelut	Kuntalaiskysely avattiin 5.10.	
	Kulttuurin TEA-viisarin kokonaispistemäärä valtakunnan keskitasoa	Kulttuuripalvelut	TEA-viisarin kerätään seuraavan kerran tietoja 2023.	
Kulttuurista elinvoimaa	Ulkoistettujen tapahtumien määrä kasvaa	Kulttuuripalvelut	Joen Yön ulkoistaminen on kilpailutettu ja tapahtuma toteutui 19.8.2022.	
	Ulkopuolisten tuotantojen määrä kasvaa	Kulttuuripalvelut	Vuosi- ja tapahtuma-avustukset mahdollistavat ulkopuolisten tuotantojen määrän kasvun	
Mahdollisuuksia kulttuurille	Yleisömäärät lisääntyvät	Kulttuuripalvelut	Museoiden kävijämäärä kasvanut viime vuodesta. Kirjastojen kävijämäärä kasvanut edellisestä vuodesta.	
	Avustusten määrä pysyy ennallaan	Kulttuuripalvelut	Myönnettyjen avustusten määrä on kolmannella vuosineljänneksellä suurempi kuin 2021 vastaavaan aikaan.	

Kaupunkirakennelautakunta



Strateginen painopiste: Vakaan ja vastuullisen talouden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Parannamme tuottavuutta ja palveluja digitalisaation ja tietojohdamisen keinoin. Digikyvykkyyden kehittämiseksi laaditaan digitalisaation kehitysohjelma. Kaupunki edistää tietoliikenneyhteyksien saatavuutta harkitusti kuntarahoitusosuuksin alueilla, joilla markkinaehtoisuus ei toteudu.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumennuste
Asiakirjojen siirto sähköiseen arkistoon	Kaupunkirakennepalveluiden asiakirjoista 20 % on siirretty	Kaupunki-ympäristön hallinto ja talous	Työ on käynnissä. Pysyvästi säilytettävän aineiston osalta selvitykset ovat vielä kesken, koska markkinoilta on ollut vaikea löytää soveltuvaa laitteistoa + ohjelmistoa.	
Projektinhallintaa parannetaan kouluttamalla keskeinen henkilöstö M365 ympäristön projektinhallintatyökaluihin	Koulutus on järjestetty	Kaikki tulosalueet	Koulutusta ei ole vielä käynnistetty ja se toteutetaan keskitetysti osana VM:n Vahva osaaminen osaksi arkea -hanketta. AV	
Tavoitelinjaus: Vastuullinen omaisuuden hoito. Toimitilojen käyttöaste pidetään korkealla ja omaisuuden korjausvelka alhaalla ennakoivalla toimitila-, palveluverkko- ja investointisuunnittelulla.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumennuste
Toimitilojen käyttöaste säilyy korkealla	Käyttöaste 93 % (v.2020 90,7 %)	Tilakeskus	Käyttöaste 9/2022 87,65 %. Ei toteudu, koska omien tilojen käyttöaste tulee jäämään odotettua matalammaksi, eikä tyhjiä tiloja ole saatu myytyä.	
Omien tilojen vuokrataso on ajantasainen	Vuosien 2023–2025 vuokrat on määritelty	Tilakeskus	Vuokrat määritetty keväällä 2022.	
Toimitilojen korjausvelka pienenee	Korjausvelka enintään 36 milj. euroa	Tilakeskus	Voidaan arvioida vasta tilikauden päättymisen jälkeen, laskenta kerran vuodessa. Korjausvelka oli 31.12.2021 36,5 miljoonaa euroa. Korjausvelan määrä kääntyy nousuun, mikäli korjausinvestointimäärää ei kasvateta.	
Katujen korjausvelka säilyy kohtuullisena	Korjausvelka enintään 12,4 milj. euroa (v. 2020 12,5 milj. euroa)	Yhdyskuntatekniikka	Katujen saneeraustyömailta on käynnissä. Tavoite kokonaisuutena on kuitenkin erittäin haastava. Vuoden loppuun mennessä laaditaan pitkän aikavälin toimintasuunnitelma.	

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Joensuun saavutettavuus paranee kaikilla liikennemuodoilla ja kaikkiin ilmansuuntiin sekä henkilö- että tavaraliikenteessä. Lentoliikenteen jatkuvuus turvataan ja Joensuun syväsatamaa kehitetään Saimaan kilpailukykyisimmäksi. Junaliikennettä nopeutetaan ja vuorotarjontaa lisätään. Tieverkolla tavoitteena on sujuva ja turvallinen henkilö- ja pitkämatkainen joukkoliikenne sekä teollisuuden kuljetukset. Venäjän läheisyys hyödynnetään				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Syväsataman kehittämismahdollisuudet on selvitetty ja hankesuunnitelma tehty	Hankesuunnitelma valmis toteutusaikatauluarvioineen	Yhdyskuntatekniikka	Selvitystyö on tehty.	
Laaditaan Joensuun seudun liikennejärjestelmäsuunnitelma	Suunnitelma on valmistunut lausuntokierrokselle lähetettäväksi	Kaupunkiympäristöjohtaja	Suunnitelman laatiminen on käynnissä ja osallistamisvaihe on loppusuoralla.	
Tavoitelinjaus: Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntymisen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osaajia. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Yritysvaikutusten arviointi on käynnissä hankinnoissa, kaavoitushankkeissa ja yritystonttien luovutuksessa.	Vaikutukset on arvioitu 50 % em. alueiden kohteista	Yhdyskuntatekniikka Tilakeskus Yhdyskuntasuunnittelu Maaomaisuus	Asemakaavojen yritysvaikutukset arvioidaan ja kirjataan kaavaselostukseen, ohjeistus tarkennetaan loppuvuoden aikana kaavaselostuspohjaan. Yritysvaikutukset arvioidaan yritystonttien luovutusta koskevien päätösten perusteluissa huhtikuusta 2022 alkaen.	 

Strateginen painopiste: Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu				
Tavoitelinjaus: Olemme ilmastopolitiikan edelläkävijä. Toteutamme hiilineutraaliustavoitteen 2025 mennessä ja huomioimme ilmastovaikutukset kaikessa toiminnassa. Pyrimme ilmastoviisaan rakentamisen mallikaupungiksi ja turvaamme luonnon monimuotoisuutta.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Fossiilisten polttoaineiden käytön vähentäminen bussija kuljetuskalustossa	13 sähkö- ja 7 uusiutuvaa dieseliä (HVO) käyttävää bussia käytössä ja lisäksi raskaat kuorma-autot käyttävät uusiutuvaa dieseliä	Joukkoliikenne- ja logistiikka Yhdyskuntatekniikka	Kaikki 13 sähköbussia ovat aloittaneet liikennöinnin porrastetusti elokuun loppuun mennessä. Uusiutuvan dieselin käyttöönoton ajankohta on edelleen valmistelussa.	
Joukkoliikenteen käyttäjämäärät kasvavat	Jojo- liikenteessä 1,98 milj. matkaa (2021e 1,80 milj. matkaa)	Joukkoliikenne- ja logistiikka	Tavoite on toteutumassa ja tämän hetken toteumaennusta on 2,1 milj. matkaa.	
Pyöräilyreittien viitoituksen parantaminen Joensuun seudun pyöräreittien yleisuunnitelmaan perustuen	Viitoituksen toteutussuunnitelma pyöräilyn pääreittien osalta on valmistunut	Yhdyskuntatekniikka	Toteutussuunnitelman hankinta siirtyy myöhempään ajankohtaan. Hanke vaatii kaupungin, ely-keskuksen sekä naapurikuntien yhteistyötä.	
Kokonaisselvityksen laatiminen kiertotalouden edistämiseksi rakentamisessa	Selvitys tehty	Tilakeskus Yhdyskuntatekniikka	Selvitystyö on käynnistynyt konsulttitoimikeskintona. Lisäksi kaupunki on saanut rahoitusta HIKKA-hankkeeseen (Hiilineutraali kiertotalouskaupunki).	
Ekologisen rakentamisen edistäminen otettu käyttöön kaavamääräyksissä ja tontinluovutusehdoissa	Toteutettu yhdessä asema-kaavakohteessa ja yhdessä tontinluovutuskohteessa	Yhdyskuntasuunnittelu Maaomaisuus	Ekologista rakentamista edistävien kaavamääräysten käyttöönotto liittyy Multimäen seuraavan asemakaavan laadintaan, joka jatkuu vuodenvaihteen 2022–23 jälkeen. Tontinluovutukseen otettavat tarkoituksenmukaiset ekologisen rakentamisen edistämistä koskevat ehdot ovat vielä löytymättä.	 
Nopeutetaan öljylämmityskohteista luopumista	Öljylämmityskohteiden määrä on pienempi kuin vuonna 2021	Tilakeskus	Muutos kaukolämpöön Onttolan varikolla. Lykynlampi myynnissä ja Ahvenisen toimintakeskuksen valmistelu aloitettu. Ollilan päiväkodin jatkokäyttötarvetta tulee arvioida. Vuoden 2024 aikana toteutetaan loput lämmitysmuodonmuutoksiin tarvittavat investoinnit.	

Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Hiilijalanjäljen laskenta ja vertailu muihin kuntiin	Hiilijalanjäljenlaskenta on tehty kaikissa tilainvestointikohteissa suunnittelun valmistumisen jälkeen.	Tilakeskus	Toteutetaan laskentaa suunnittelujen valmistumisen jälkeen. Puitesopimus konsultit kilpailutettu.	
Tavoitelinjaus: Kehitämme Joensuuta kokonaisuutena monimuotoisesti, alueiden erilaisuus ja lähivirkistystarpeet huomioiden. Mahdollistamme turvallisen ja toimivan arjen sekä sujuvan liikenteen kaikenikäisille ja erityisryhmille.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Toteutamme turvallisuus-suunnitelmassa määritellyt toimenpiteet	Vuodelle 2022 määritellyt toimenpiteet toteutettu	Tilakeskus Yhdyskuntateknikka	Tarkastelua ei ole vielä tehty.	
Määrittelemme Joensuun seudun yleiskaavan uusimisaikataulun ja prosessin yhteistyössä seudun kuntien kanssa	Määrittely on valmistunut	Yhdyskuntasuunnittelu	Kaikki viisi kuntaa ovat ilmoittaneet lähtevänsä mukaan yleiskaavatyöhön. Samalla on käsitelty myös alustava aikataulu, missä on esitetty prosessin eteneminen.	
Käynnistämme asemakaavan ajantasaistamisen Kvernalan pientaloalueella ensimmäisenä ”vanhojen” alueiden asemakaavan uusimiskohteena	Asemakaavoitus on käynnistynyt	Yhdyskuntasuunnittelu	Asemakaavan liittyviä selvityksiä on tehty. Varsinainen kaavatyö voi alkaa loppuvuodesta 2022, mutta käynnistyminen on riippuvainen kaavoituksen resursseista.	
Toteutetaan luonnon monimuotoisuuden huomioiminen – toimintalinjauksen sekä ilmasto-ohjelman toimenpiteitä	Toimintalinjauksen sekä ilmasto-ohjelman luonnon monimuotoisuutta koskevia toimenpiteitä toteutettu	Kaupunkiympäristöpalvelut	Tehdyissä suunnitelmissa on huomioitu luonnon monimuotoisuuden ylläpitoa ja lisäämistä tukevia ratkaisuja (mm. kasvillisuus, materiaalit, olevan kasvillisuuden huomiointi). Elovaaran luonnonsuojelualueelle on tehty käyttö- ja hoitosuunnitelma, jonka tarkoitus on luonnon monimuotoisuuden lisääminen. Murtosuolle rakennettiin SOTKA hankkeen avustuksella lintuvesikosteikko. Vieraslajien torjuntaa on tehty hankesuunnitelman mukaisesti.	

Tavoitelinjaus: Aktiivisella maapolitiikalla turvaamme vetovoimaisen ja monipuolisen tonttivarannon kasvavan kaupungin asuntojen ja yritystonttien tarpeeseen. Yhteensovitamme maa- ja asuntopoliittiset ohjelmat. Toteutamme symmetrisen kaupungin suunnitelman valmiiksi.


Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Yhdyskuntatekniikan investointiohjelmassa symmetrisen kaupungin hankkeisiin määritellyt toimet toteutetaan	Toimenpiteet ovat toteutuneet suunniteltuun valmiuteen	Yhdyskuntatekniikka	Toimenpiteet ovat kesken.	
Kerrostalorakentamista ohjataan Penttilänrantaan	Penttilänrantaan toteutetun kerrostalorakentamisen kerrosala on vähintään 30 % kaupungin kerrostalorakentamisen kerrosalasta	Maaomaisuus Yhdyskuntasuunnittelu	Penttilänrannan alueella on myynnissä ns. sisämaasta tontti heti käynnistyvään kerrostalorakentamiseen. Penttilänrannasta kilpailutetaan entisen tukkialtaan viereinen tonttikokonaisuus loppuvuodesta 2022. Tontinluovutus mahdollistaa tavoitteen toteutumisen. Markkina ja muualle mahdollistettu kerrostalorakentaminen vaikuttavat toteutumiseen.	


Tavoitelinjaus: Kehitämme kaupunkikeskustaa kaikkien yhteiseksi olohuoneeksi, ympärivuotiseksi kulttuurin ja kohtaamisten paikaksi. Tori ja ydinkeskusta pidetään vetovoimaisena ja haluttuna paikkana yrityksille.

Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Laaditaan yksilöity kehittämissuunnitelma keskustavision pohjalta	Suunnitelma valmis	Yhdyskuntatekniikka Yhdyskuntasuunnittelu	Suunnitelman laadinta ei toteutune henkilöstöressurssivajauksen takia.	


Strateginen painopiste: Osallisuuden, menon ja meaningin Joensuu

Tavoitelinjaus: Edistämme asukkaiden sekä järjestöjen osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksia. Olemme osallisuuden ja kumppanuuden edelläkävijä. Mahdollistamme osallisuuden kokemuksen kaikenikäisille ja erityisryhmille. Kokeilemme osallistavaa budjetointia.





Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Kehitetään viestintää toimialan hankkeista	Joensuu suunnittelee ja rakentaa -tiedotuslehti on julkaistu	Yhdyskuntasuunnittelu	Tiedotuslehti on julkaistu alkuvuonna.	

Tavoitelinjaus: Valmistelemme Urheilukaupunki Joensuu -kehitysohjelman. Mehtimäen aluetta kehitetään Suomen hienoimmaksi keskellä kaupunkia sijaitsevaksi toiminnan ja palvelujen keskittymäksi. Liikunnallista elämäntapaa edistetään.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Mahdollistetaan Mehtimäen urheilukeskittymän kehittäminen uusimalla alueen asemakaava.	Asemakaavamuutosehdotus on valmis	Yhdyskuntasuunnittelu	Luonnos asemakaavaksi on valmis ja nähtävillä. Tavoitteena on, että kaava valmistuu vuoden 2022 aikana.	

Rakennus- ja ympäristölautakunta

Strateginen painopiste: Vakaan ja vastuullisen talouden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Pidämme verotuksen kilpailukykyisenä tarkalla taloudenpidolla ja verotuloja lisäävällä elinvoimapolitiikalla. Kaupungin toimitamenot ja investoinnit mitoitetaan tulokehitys ja kantokyky huomioiden. Lainakannan sekä vuokra- ja leasingvastuiden taso vakautetaan.				
Toiminnallinen tavoite 2022	Mittari ja tavoitetaso 2022	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Kiinteistöveroselvitys käynnissä	50 % kaupungin alueella olevista rakennuksista selvitetty	Rakennusvalvonta	Kiinteistöveroselvitys on käynnissä, tehtävään on palkattu lupa-assistentti. Yli 10 kaupunginosaa on tarkastettu eli ollaan aikataulussa.	

Joensuun Vesi -liikelaitoksen toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen 1-9/2022

Strateginen teema, jota tuetaan	Tavoitteet ja toimenpiteet	Indikaattorit ja tavoitetila vuoden 2022 lopussa	Toteutuma-arvio	
Vakaan talouden Joensuu	Hinnat pidetään kilpailukykyisinä muihin vastaaviin laitoksiin nähden	Valtakunnallisen vertailuhintalaskelman perusteella hinnat ovat valtakunnan keskitasoa ja verokkikaupunkeja alhaisemmat.	Vertailu valtakunnalliseen vertailuhintalaskelmaan on tehty ja sen perusteella hinnat ovat valtakunnan keskitasoa ja verokkikaupunkeja alhaisemmat.	
Vakaan talouden Joensuu	Valtuuston asettama tulostavoite saavutetaan	Tulostavoite on saavutettu sekä sijoitetun pääoman ja lainan korot kaupungille on tuloutettu.	Talous on toteutumassa suunnitellun mukaisesti.	
Vakaan talouden Joensuu	Etäluentateknologiaa otetaan käyttöön vaiheittain suunnitelman mukaisesti.	Etäluettavia vesimittareita on vaihdettu n. 1 700 kpl/vuosi.	Etäluettavia vesimittareita on tänä vuonna asennettu n. 1 000 kappaletta ja niitä on käytössä tällä hetkellä n. 4 500 kappaletta, joka on n. 32 % kokonaismäärästä (n. 14 000 kpl).	
Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu	Asiakkaidemme mukaan veden laatu kokonaisuutena arvioitaessa on maailman parasta	Asiakastytyväisyyden säilyttäminen hyvällä tasolla, palvelun kokonaisuuslaatu.	Asiakastytyväisyyskysely on toteutettu Kaupunkirakennepalvelujen kanssa yhdessä ja analyysin tiedot on saatu. Asiakastytyväisyys ja palvelun kokonaisuuslaatu on säilynyt hyvällä tasolla.	
Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu	Oman sähköenergiatuotannon kasvattaminen.	Aurinkoenergiaselvityksen mukaiset investoinnit. Oman energiatuotannon kasvattaminen 80 000 kWh/vuosi.	Aurinkoenergiահankkeissa (Onttolan alikalointilaitos ja Erolanniemen vedenottamo) hankintavaihe on saatu toteutettua.	
Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu	Viemäriverkoston vuotovesimäärien vähentäminen.	Vuotovesianalyysin toteuttaminen Mutalan alueella ennen peruskorjausta ja sen jälkeen.	Saneeraus vesihuollon osalta on saatu toteutettua ja vuotovesitilanne analysoitua.	

Strategiasta johdetut valtuustoon nähden sitovat yhtiökohtaiset tavoitteet ovat seuraavat:

Karelia Ammattikorkeakoulu Oy

Karelia-ammattikorkeakoulu on monialainen ammattikorkeakoulu, jonka lakisääteisiä tehtäviä ovat koulutus, tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta (TKI-toiminta) sekä aluekehitystehtävä.

Strategiset kehittämistavoitteet	Mittari	Toteutuma 1-9/22
<p>Yhtiö toimii merkittävänä alueen asiantuntija-ammattien kouluttajana sekä työ- ja elinkeinoelämän tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan toteuttajana.</p> <p>Alueen kehittämiseen suunnattu TKI-toiminta.</p> <p>Yhtiö luo kasvun mahdollisuuksia ja tuo merkittävää lisäarvoa opiskelijakaupunki Joensuulle.</p>	<p>Valmistuneiden määrä</p> <ul style="list-style-type: none">• Amk-tutkinnot• Yamk-tutkinnot <p>Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatorahoitus.</p>	<p>Valmistuneiden määrä</p> <ul style="list-style-type: none">• Amk: 375, tavoite 725, ennuste 690• Yamk: 66, tavoite 130, ennuste 110 <p>TKI-rahoitus: 3,08 milj. eur, tavoite 4,8 milj. eur, ennuste 4,2 milj. eur</p> <p>Yhtiö toimii strategisen kehittämistavoitteen mukaisesti.</p>
Talouden tavoitteet	Mittari	Toteutuma 1-9/22
<p>Mahdollinen aiempien tilikausien alijäämä tulee kattaa ja tilikauden tulee olla ylijäämäinen.</p>	<p>Tilikauden yli-/alijäämä</p>	<p>Liiketappio -1,1 milj. Eur, tilikauden tappio -1,45 milj. eur. Sijoitusmarkkinan voimakkaan laskun vuoksi v. 2022 joudutaan kirjaamaan tappioksi v. 2020 ja 2021 kirjattuja sijoitustuottojen nousuja, n. 0,4 milj. eur. Liikevoittotavoite on 0,16 milj. eur, ennuste -1,2 milj. euroa.</p>

Itä-Suomen Liikuntaopisto Oy

Yhtiö järjestää kattavasti liikunta-alan koulutusta sekä tukee ja kehittää alueen liikuntaa, urheilua sekä niihin liittyviä palveluita yhteistyössä urheiluseurojen ja muiden sidosryhmien kanssa.

Strategiset kehittämistavoitteet	Mittari	Toteutuma 1-9/22
<p>Yhtiön järjestämä liikunta-alan koulutus on Suomen kärkeä. Yhtiö tukee kaupungin asukkaiden hyvinvointia ennaltaehkäisevästi ja tarjoaa mahdollisuuksia oman hyvinvoinnin edistämiseen.</p> <p>Yhtiö on vahvasti mukana Urheilukaupunki Joensuu -kehitysohjelmassa.</p>	<p>Opiskelijavuosien määrä/v</p> <p>Palvelutoimintaan osallistuneiden henkilömäärä.</p>	<p>Opiskelijavuosikertymä 83,7, on talousarvioissa ennakoidun mukainen</p> <p>Palvelutoimintaan osallistuneiden henkilömäärä 5900. Määrä on kehittynyt odotetusti.</p>

Talouden tavoitteet	Mittari	Toteutuma 1-9/22
Yhtiö laatii pidemmän aikavälin suunnitelman talouden kehityksestä siten, että tulorahoitus mahdollistaa toiminnan ja yhtiön kehityksen kannattavasti.	Tilikauden yli-/alijäämä	-27 000 €. Liikevaihto hieman arvioitua parempi, kustannuksia jaksottunut alkuvuoteen ja tulosarvio ennakoidun mukainen.

Joensuun Kodit Oy

Joensuun Kodit Oy omistaa ja vuokraa hallinnoimiaan vuokra-asuntoja. Yhtiö tarjoaa asuntoja kuntalaisille kaikissa elämän vaiheissa.

Strategiset kehittämistavoitteet	Mittari	Toteutuma 1-9/22
Yhtiö tukee toiminnallaan Joensuun kasvua ja elinvoiman kehittymistä. Yhtiö toteuttaa omalta osaltaan asuntopoliittista ohjelmaa.	Yhtiö kykenee tarjoamaan alueelle työn vuoksi muuttavalle asunnon vähintään kuukauden kuluessa, mikäli hakija täyttää asukkaan valintakriteerit.	49 hakijaa tehnyt sopimuksen/saanut asunnon. Sopimukset on tehty vähintään kuukauden kuluessa hakeuksen jättämisestä niiden kanssa, jotka ovat siihen olleet halukkaita. Kaikille valintakriteerit täyttävälle hakijoille on pystytty tarjoamaan asunto.
Talouden tavoitteet	Mittari	Toteutuma 1-9/22
Yhtiö laatii pidemmän aikavälin suunnitelman talouden kehityksestä, korjausvelan vähentämisestä ja tulevien uudisinvestointien toteuttamisesta.	Ohjelma on laadittu.	Ei toimenpiteitä.

Opiskelija-asunnot Oy Joensuun Elli

Yhtiö rakentaa, ylläpitää ja vuokraa asuntoja joensuulaisille peruskoulun jälkeisille opiskelijoille.

Strategiset kehittämistavoitteet	Mittari	Toteutuma 1-9/22
Yhtiö palvelee opiskelijoita kilpailukykyisin asumisratkaisuin. Soluasuntojen määrä sopeutetaan vastaamaan kysyntää. Yhtiö tukee opiskelijakaupunki Joensuun imagoa.	Tilojen käyttöaste on korkea ja asuntoverkko vastaa kysyntää. Soluasuntojen ja muiden asuntojen käyttöaste.	Mäntyläntien kohteen peruskorjaus urakkalaskennassa ja soluasuntoja saadaan vähennettyä ja yksiöiden määrää lisättyä kysyntää vastaavaksi. Soluasuntojen käyttöaste 73,0 % Muiden asuntojen käyttöaste 98,7 % Kaikkien käyttöaste yhteensä 93,0 %

Talouden tavoitteet	Mittari	Toteutuma 1-9/22
Yhtiön toiminta on kannattavaa.	Tilikauden yli-/alijäämä.	Voitto ennen tilinpäätössiirtoja 1.809.547 euroa.
Pitkäaikaisten lainojen määrä laskee.	Pitkäaikaisten lainojen määrä.	Pitkäaikaisten lainojen muutos -261.462 euroa.

Joensuun Pysäköinti Oy

Yhtiön toimialana on pysäköintipaikkojen ja pysäköintilaitoksien rakentaminen, omistaminen ja ylläpitäminen sekä pysäköintipaikkojen myyminen tai vuokraaminen.

Strategiset kehittämistavoitteet	Mittari	Toteutuma 1-9/22
<p>Yhtiö edistää kaupunkikeskustan elinvoimaisuutta.</p> <p>Yhtiö edistää toiminnallaan kaupungin hiilineutraaliustavoitteen saavuttamista.</p>	Yhtiön ydinliiketoimintaan liittyvän energiatehokkuuden parantaminen ja hiilineutraaliuden edistäminen.	<p>Pysäköintitaloissa, pysäköinti-alueilla sekä kadunvarsi-pysäköintipaikoilla käy Easy-Park ja Parkman sovellukset. Lyhytaikapysäköinneistä 46 % tehdään mobiilisovelluksilla.</p> <p>Mobiilisovelluksilla pyritään sujuvoittamaan keskustassa asiointia sekä mahdollistetaan pysäköinnin maksaminen ilman fyysistä kosketusta automaatteihin.</p> <p>Yhtiö alkaa selvittämään pysäköintimittareista luopumista osassa kadunvarsi-pysäköinti-alueissa sitä mukaa, kun pysäköintimittarien elinkaari päättyy.</p> <p>Mehtimäen alueen energiaselvityksessä todettiin Hallitien pysäköintitalon katon olevan erinomainen paikka sijoittaa aurinkopaneeleja. Yhtiö alkaa selvittämään katon hyödyntämistä aurinkopaneelikäyttöön.</p> <p>Torikatu 29 valaistuksen ja kameravalvonnan uusimisen suunnittelu on aloitettu.</p>
Talouden tavoitteet	Mittari	Toteutuma 1-9/22
Yhtiön toiminta on kannattavaa.	Tilikauden yli-/alijäämä	Tulos 185 082 €, toteutuma on huomattavasti ennakoitua parempi.

Puhas Oy

Yhtiö on viiden kunnan omistama jätehuollon palveluyhtiö.

Strategiset kehittämistavoitteet	Mittari	Toteutuma 1-9/22
<p>Yhtiö edistää toiminnallaan kaupungin hiilineutraaliustavoitteen saavuttamista.</p> <p>Yhtiö toimii yhteistyökumppanina uusien bio- ja kiertotalousliikemahdollisuuksien edistämiseksi.</p>	<p>Toteutetut toimenpiteet ja niiden vaikutukset</p>	<p>Hiilineutraalisuustavoitetta on edistetty liikennebiokaasu-hankkeella. Biokaasua koskevaa tietoisuutta ja asenteita on parannettu (mm. Biokaasubiilet 26.8.2022) sekä biokaasu on otettu huomioon käyttövoimana hankinnoissa.</p> <p>Kontiosuolle rakennettavan itsepalveluaseman rakentaminen on edennyt suunnitelmien mukaan.</p>
Talouden tavoitteet	Mittari	Toteutuma 1-9/22
<p>Jätehuollon toiminnan kehittäminen ja investoinnit rahoitetaan tulorahoituksella.</p>	<p>Tilikauden yli-/alijäämä.</p>	<p>Toiminnan kehittäminen ja investoinnit on rahoitettu tulorahoituksella.</p>

Yrityskiinteistöt Oy

Yhtiön toimialana on ylläpitää tuotanto-, liike- ja palvelurakennuksia ja luovuttaa niitä edellä mainittujen palvelujen tuottamiseksi Joensuun alueella.

Strategiset kehittämistavoitteet	Mittari	Toteutuma 1-9/22
<p>Yhtiö tuo lisäarvoa yrittäjyyskaupunki Joensuulle.</p> <p>Yhtiö edistää Joensuussa jo toimivien ja meille sijoittuvien uusien yritysten kilpailukykyä tarjoamalla vetovoimaisia toimintiloja.</p>	<p>Yritysten tarpeisiin räätälöidyt ja muokatut toimitilat asiakkaiden toiveiden mukaan, kilpailukykyinen vuokrataso.</p>	<p>Yhtiö tuottaa omin toimin lisäarvoa yrittäjyyskaupunki Joensuulle.</p> <p>Kaislacadulla remontoitiin hallitila uudelle asiakkaalle. Tilat valmistuivat elokuussa.</p> <p>Puronsuunkadulla remontoitu ja vuokrattu liikehuoneisto yrittäjälle keväällä. Syksyn aikana remontoidaan kahdelle muulle toimijalle huoneistot samassa kohteessa. Toinen valmistuu lokakuussa ja toinen joulukuussa</p> <p>Tuupovaarassa rakennetaan ja vuokrataan asiakkaalle teollisuushalli. Kohde valmistuu marraskuussa.</p>
Talouden tavoitteet	Mittari	Toteutuma 1-9/22
<p>Yhtiön toiminta on kannattavaa.</p>	<p>Tilikauden yli-/alijäämä</p>	<p>-122 000 €, tulos hieman budjetoitua heikompi</p>

Business Joensuu Oy

Yhtiö tuottaa kaupungille palveluita yritysten käynnistämiseen, kasvuun, kansainvälistymiseen, investointeihin ja sijoittumiseen alueelle.

Strategiset kehittämistavoitteet	Mittari	Toteutuma 1-9/22
<p>Yhtiö tuo lisäarvoa yrittäjyyskaupunki Joensuulle.</p> <p>Yhtiö edistää Joensuun elinvoimaa työpaikkojen ja osaavan työvoiman sijoittumisella seudun yrityksiin</p>	<p>Tuloksekkaat palvelut ja toimintamallit työnantajien houkuttelevuuteen, työnantajaosaamiseen ja rekrytointeihin sekä osaajien osaajien houkutteluun maailmalta. Yrityksissä 200 työpaikkaa täytetty.</p>	<p>Yhtiö tuottaa strategiansa mukaisia yrityspalveluja seudun yrityksille ja alueelle sijoittuville yrityksille.</p> <p>Uusien työpaikkojen määrä tot. 195 kpl</p>
Talouden tavoitteet	Mittari	Toteutuma 1-9/22
<p>Yhtiön toiminta on kannattavaa.</p>	<p>Yhtiön liikevaihto ja tulos budjetin mukaiset.</p>	<p>Liikevaihto on hieman budjetoitua pienempi (projektien liikevaihto budjetoitua pienempi) Liikevaihto 8838 t€, bud. 9220 t€. Tulos 941 t€, bud. 615 t€</p>