

## Talousarviossa asetettujen toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

### Yleishallinto

| Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--|
| <b>Tavoitelinjaus:</b> Joensuun saavutettavuus paranee kaikilla liikennemuodoilla ja kaikkiin ilmansuuntiin sekä henkilö- että tavaraliikenteessä. Lentoliikenteen jatkuvuus turvataan ja Joensuun syväsatamaa kehitetään Saimaan kilpailukykyisimmäksi. Junaliikennettä nopeutetaan ja vuorotarjontaa lisätään. Tieverkolla tavoitteena on sujuva ja turvallinen henkilö- ja pitkämatkainen joukkoliikenne sekä teollisuuden kuljetukset. Venäjän läheisyys hyödynnetään. |                                                                                                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |  |
| Toiminnallinen tavoite 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Mittari ja tavoitetaso 2023                                                                                                                                                                                    | Vastuutaho       | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Toteutuma-ennuste |  |
| Joensuun lentoliikenne jatkuu ostoliikenteenä heinäkuun loppuun saakka, jonka jälkeen palataan kaupalliseen toimintaan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Kaupallinen operaattori on löytynyt. Arkipäivien lentovuoroja on kaksi päivittäin. Tehty aktiivista edunajamista valtion ja lentoyhtiöiden suuntaan.                                                           | Konsernipalvelut | Näkymää kaupalliseen siirtymisestä ei ole. Lentoliikenne on turvattu ostoliikenteenä huhtikuuhun 2024 saakka. Vaikuttamistyö maan uuden hallituksen päätöksentekoon on käynnistetty.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | toteutuu osittain |  |
| Itärata Oy toimii tehokkaasti ja Porvoo-Kouvola linjauksen suunnittelu etenee. Joensuun junamatkustajamäärät ovat kasvussa. Imatra-Joensuu ratayhteyden investoinnit etenevät.                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Itärata Oy on saanut rekrytoitua osaavan henkilöstön ja suunnittelutyön ensivaiheet etenevät. Vähintään kaksi yhteistoimintatapaa-mista VR:n kanssa. Imatra-Joensuu yhteysvälin rata-suunnittelu on käynnissä. | Konsernipalvelut | Itärata Oy:n avainhenkilöstö on rekrytoitu. Huhtikuun lopulla valmistuu Itäradan liikenneselvitys. Meneillään on myös ratayhtiön taloudellinen mallinustyö. Kiinteistötaloudellinen analyysi on käynnistetty. Syrjäsalmen ratasilta on suunnitteilla. Vaikuttamistyö maan uuden hallituksen päätöksentekoon on käynnistetty.                                                                                                                                                                                   | toteutuu          |  |
| Joensuun rahtisatama selviytyy Ukrainan sotaan ja Saimaan kanavaan liittyvistä vaikeuksista ja säilyttää tulevaisuuden kilpailukykyänsä Suomen vientisatamien joukossa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Joensuun sataman strategia on uudistettu ja alueelle on saatu uusia yrityksiä ja logistista toimintaa.                                                                                                         | Konsernipalvelut | Joensuun satama Oy:n strategia on hyväksytty yhtiön hallituksessa helmikuussa 2023. Kotimaan raakapuuliikenne on vilkastunut, mutta Saimaan kanavan käytön tulevaisuus on edelleen epäselvä Venäjän Ukraina kohdistuvan hyökkäyssodan jatkessa. Saimaan satamakaupungit yhteistyössä kuljettavan metsäteollisuuden kanssa, käynnistävät kevään 2023 aikana hankkeen Saimaan vesiliikenteen kehittämiseksi. Joensuun Sataman laajennusalueen (EAKR) pintatöiden urakka on kilpailutettu ja työt ovat käynnissä. | toteutuu osittain |  |

**Tavoitelinjaus:** Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntymisen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osajia. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat.

| Toiminnallinen tavoite 2023                                                                                                   | Mittari ja tavoitetaso 2023                                                                                                                                                            | Vastuutaho       | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Toteutuma-ennuste |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Laadimme yrityskaupunki Joensuu -ohjelman ja ohjelman toimenpiteet huomioidaan kaupungin talouden ja toiminnan suunnittelussa | Yrityskaupunkiohjelma valmistuu kesäkuuhun mennessä. Asetettu kriteeristö medianäkyvyyden tavoitetasoille.<br><br>Ohjelman tavoitteet huomioidu vuoden 2024 talousarvion valmistelussa | Konsernipalvelut | Yrityskaupunki Joensuu-ohjelman konsultti on kilpailutettu vuoden 2022 lopulla ja ohjelman laadinta on käynnistetty tammikuussa 2023, toimeksiannon voittajan, MDI Oy:n kanssa. Ohjelman valmisteluun on sisältynyt mm. ennakkokysely yrittäjille, nykytila-analyysi, haastatteluja sekä kaksi työpajaa keskeisille toimijoille. Valtuustolle järjestetään työpaja ohjelman sisällöstä 8.5.2023. Yrityskaupunki Joensuu - ohjelma valmistuu ennen kesätaukoa 2023.<br><br>Ohjelman tavoitteet huomioidaan vuoden 2024 talousarvion valmistelussa. | toteutuu          |

**Tavoitelinjaus:** Turvaamme työvoiman saatavuuden ja edistämme paikkariippumattoman työn tekemisen mahdollisuuksia. Edistämme koulutus- ja työperäistä maahanmuuttoa ja kotoutumista keskitetyllä toimintamallilla.

| Toiminnallinen tavoite 2023                                     | Mittari ja tavoitetaso 2023                                                                                                                                    | Vastuutaho       | Toteutuma                                                                                                      | Toteutuma-ennuste |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Käynnistämme opiskelija-kaupunki Joensuu -ohjelman toteutuksen. | Ohjelman toimenpiteet sekä vastuut on määritelty ja toimenpiteet on toteutettu vuoden 2023 osalta<br><br>Asetettu kriteeristö medianäkyvyyden tavoitetasoille. | Konsernipalvelut | Ohjelma valmistuu virkatyönä kevään 2023 aikana. Syksyn ESR-hakuun valmistellaan kunnianhimoisen hankehakemus. | toteutuu          |

| Strateginen painopiste: Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                               |                   |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--|
| <b>Tavoitelinjaus:</b> Olemme ilmastopolitiikan edelläkävijä. Toteutamme hiilineutraaliustavoitteen 2025 mennessä ja huomioimme ilmastovaikutukset kaikessa toiminnassa. Pyrimme ilmastoviisaan rakentamisen mallikaupungiksi ja turvaamme luonnon monimuotoisuutta. |                                                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                               |                   |  |
| Toiminnallinen tavoite 2023                                                                                                                                                                                                                                          | Mittari ja tavoitetaso 2023                                                                                                                                    | Vastuutaho       | Toteutuma                                                                                                                                                                                     | Toteutuma-ennuste |  |
| Laaditaan arvio Joensuun ilmastoriskeistä ja paikallinen suunnitelma ilmastomuutokseen sopeutumiseksi.                                                                                                                                                               | Arvio ilmastoriskeistä ja suunnitelma ilmastomuutokseen sopeutumiseksi on laadittu ja hyväksytty                                                               | Konsernipalvelut | Sopeutumis suunnitelmasta on laadittu luonnos, jossa arvioidaan myös ilmastoriskejä. Lisäksi ilmastoriskejä arvioidaan Covenant of Mayors-verkostolle tehtävän SECAP-raportoinnin yhteydessä. | toteutuu          |  |
| Laaditaan Kestävän kehityksen vapaaehtoinen paikallinen raportti (Voluntary Local Review) kestävän kehityksen tavoitteiden toteutumisesta Joensuussa.                                                                                                                | Kestävän kehityksen raportti on laadittu ja hyväksytty                                                                                                         | Konsernipalvelut | Kestävän kehityksen vapaaehtoisesta paikallisesta raportista on tehty luonnos.                                                                                                                | toteutuu          |  |
| <b>Tavoitelinjaus:</b> Valmistelemme Urheilukaupunki Joensuu -ohjelman. Mehtimäen aluetta kehitetään Suomen hienoimmaksi keskellä kaupunkia sijaitsevaksi toiminnan ja palvelujen keskittymäksi.                                                                     |                                                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                               |                   |  |
| Toiminnallinen tavoite 2023                                                                                                                                                                                                                                          | Mittari ja tavoitetaso 2023                                                                                                                                    | Vastuutaho       | Toteutuma                                                                                                                                                                                     | Toteutuma-ennuste |  |
| Toteutamme Urheilukaupunki Joensuu -ohjelmaa. Joensuu tunnetaan monipuolisena liikuntakaupunkina ja menestyvänä urheilukaupunkina.                                                                                                                                   | Ohjelman toimenpiteet sekä vastuut on määritelty ja toimenpiteet on toteutettu vuoden 2023 osalta<br><br>Asetettu kriteeristö medianäkyvyyden tavoitetasoille. | Konsernipalvelut | Mehtimäen testauskeskushanketta on valmisteltu ja rahoitushakemus jätetään kevään 2023 EAKR-hakuun.                                                                                           | toteutuu osittain |  |
| <b>Tavoitelinjaus:</b> Kehitämme Joensuuta kokonaisuutena monimuotoisesti, alueiden erilaisuus ja lähivirkistystarpeet huomioiden. Mahdollistamme turvallisen ja toimivan arjen sekä sujuvan liikenteen kaikenikäisille ja erityisryhmille.                          |                                                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                               |                   |  |
| Toiminnallinen tavoite 2023                                                                                                                                                                                                                                          | Mittari ja tavoitetaso 2023                                                                                                                                    | Vastuutaho       | Toteutuma                                                                                                                                                                                     | Toteutuma-ennuste |  |
| Käynnistetään turvallisuus-suunnitelman päivittäminen                                                                                                                                                                                                                | Suunnitelman päivittämisen käynnistetty                                                                                                                        | Konsernipalvelut | Päivitystyö on ohjelmoitu.                                                                                                                                                                    | toteutuu          |  |

| Strateginen painopiste: Osallisuuden, menon ja meiningin Joensuu                                                                                                                                                                                                             |                                                                          |                  |                                                                                                          |                   |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--|
| <b>Tavoitelinjaus:</b> Edistämme asukkaiden sekä järjestöjen osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksia. Olemme osallisuuden ja kumppanuuden edelläkävijä. Mahdollistamme osallisuuden kokemuksen kaikenikäisille ja erityisryhmille. Kokeilemme osallistavaa budjetointia. |                                                                          |                  |                                                                                                          |                   |  |
| Toiminnallinen tavoite 2023                                                                                                                                                                                                                                                  | Mittari ja tavoitetaso 2023                                              | Vastuutaho       | Toteutuma                                                                                                | Toteutuma-ennuste |  |
| Päätösten vaikutusten ennakkoarvioinnin käyttöön-otto                                                                                                                                                                                                                        | Ennakkoarviointia käytetään osana asioiden valmistelua ja päätöksente-ko | Konsernipalvelut | Päätösten vaikutusten ennakkoarviointi on otettu käyttöön osana asioiden valmistelua ja päätöksente-koa. | toteutuu          |  |

| Strateginen painopiste: Osaavan ja innostuneen henkilöstön Joensuu                                                            |                                                                          |                  |                                             |                   |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|-------------------|--|
| <b>Tavoitelinjaus:</b> Kehitämme toimintatapojamme sekä johtamista vahvistamaan osallistumista, vastuunottoa ja onnistumista. |                                                                          |                  |                                             |                   |  |
| Toiminnallinen tavoite 2023                                                                                                   | Mittari ja tavoitetaso 2023                                              | Vastuutaho       | Toteutuma                                   | Toteutuma-ennuste |  |
| Kaupungin arvoin pohjautuva eettisyys ohjaa kaupungin toimintaa                                                               | Joensuun kaupungin eettiset ohjeet ovat valmiit ja ne viedään käytäntöön | Konsernipalvelut | Eettisten ohjeiden valmistelu on aloitettu. | toteutuu          |  |

## Työllisyyspalvelut

| Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu                                                                                                                                                                               |                                                                                     |                    |                                                                               |                   |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--|
| <b>Tavoitelinjaus:</b> Olemme valmiina kasvaviin työllisyyden edistämisen vastuisiin. Parannamme työllisyyttä kohti valtakunnan keskiarvoa ja pidämme kuntalaisten työttömyysjaksot lyhyinä. Panostamme osaamista ja työkykyä parantaviin palveluihin. |                                                                                     |                    |                                                                               |                   |  |
| Toiminnallinen tavoite 2023                                                                                                                                                                                                                            | Mittari ja tavoitetaso 2023                                                         | Vastuutaho         | Toteutuma                                                                     | Toteutuma-ennuste |  |
| Työttömyys vähenee                                                                                                                                                                                                                                     | Työttömyysprosentti 12/2023 11,5 %                                                  | Työllisyyspalvelut | Työttömyysprosentti 2/2023 13,6 %.                                            | toteutuu osittain |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                        | Pitkäaikaistyöttömien määrä laskee Joensuun vuoden 2022 keskiarvoon verrattuna 10 % |                    | Pitkäaikaistyöttömien määrä laskenut 2/2023 10 % vuoden takaiseen verrattuna. | toteutuu          |  |

| Toiminnallinen tavoite 2023                             | Mittari ja tavoitetaso 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Vastuutaho         | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Toteutuma-ennuste                                        |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Kaupungin työllisyyttä edistävä toiminta on vaikuttavaa | <p>Luotsi-hankkeen asiakkuus katkaisee työttömyyden 6 kk:n sisällä asiakkuuden alkamisesta 80 %:lla asiakkaista</p> <p>75 % työllisyyspalvelujen asiakkuuden päättäneistä etenee avoimille työmarkkinoille, tutkintoon johtavaan koulutukseen, yrittäjyyteen tai muuhun työttömyyden päättävään ratkaisuun (esim. eläke)</p> <p>Työllisyyspalvelujen asiakastytyvyisyys NPS 75</p>                                | Työllisyyspalvelut | <p>Työttömyys katkennut 80 %:lla asiakkaista 6 kk:n sisällä asiakkuuden alkamisesta.</p> <p>53 % työllisyyspalvelujen asiakkuuden päättäneistä edennyt tavoitteen mukaiseen ratkaisuun.</p> <p>NPS 82</p>                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>toteutuu</p> <p>toteutuu osittain</p> <p>toteutuu</p> |
| Edistämme työllisyyttä tiiviissä verkostoyhteistyössä   | <p>Luotsin, Topakan ja kuntakokeilun tavoitteet toteutuvat hankesuunnitelmien mukaisesti.</p> <p>Valmistaudutaan TE2025-siirtymään asetetun aikataulun mukaisesti siten, että uudistuksessa huomioidaan työllisyyspalvelujen asiakkaiden ja elinkeinonelämän tarpeet sekä verkostokumppanuudet.</p> <p>Avoimiin työpaikkoihin liittyvät työnantajakontaktit 1300 kpl ja niiden kautta työllistymiset 250 kpl.</p> | Työllisyyspalvelut | <p>ESR-hankkeet edenneet päivitettyjen hankesuunnitelmien mukaisesti. Kuntakokeilun osalta asiakaspalvelumalli sekä kasvanut asiakasmäärä aiheuttaneet edelleen ruuhkaa.</p> <p>Perustettu Pohjois-Karjalan yhteinen kuntien TE2024-valmisteluyksikkö. Yksikkö valmistelee työllisyyspalvelujen järjestämisvastuuvaihtoehtoja sekä maakunnallista työllisyyden ekosysteemiä.</p> <p>Työnantajakontaktit 388 kpl ja niiden kautta tapahtuneet työllistymiset 55 kpl.</p> | <p>toteutuu osittain</p> <p>toteutuu</p> <p>toteutuu</p> |

| Toiminnallinen tavoite 2023                                                                                                        | Mittari ja tavoitetaso 2023                                                                                             | Vastuutaho         | Toteutuma                                                                          | Toteutuma-ennuste |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Vauhditamme työhön perustuvaa muuttoa Joensuuhun sekä tuemme kaupunkiin muuttavia työllistymisessä sekä alueelle kiinnittymisessä. | Uusien työn vuoksi muuttavien asukkaiden määrä Luotsin palveluissa. Tavoitetaso: 60 uutta muuttajaa Luotsin palveluissa | Työllisyyspalvelut | Helposti Joensuuhun -hanke käynnistynyt helmikuussa. Palveltuja asiakkaita 6 hlöä. | toteutuu          |

## Konsernipalvelut

| Strateginen painopiste: Vakaan ja vastuullisen talouden Joensuu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                         |                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                |                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Tavoitelinjaus:</b> Parannamme tuottavuutta ja palveluja tarkastelemalla toimintaa sekä prosesseja digitalisuuden mahdollisuudet huomioiden ja edistämme tietojohdamisen jalkautumista. Digikyvyyden kehittämiseksi laaditun Digiohjelman keskeisiä teemoja edistetään. Kaupunki edistää tietoliikenneyhteyksien saatavuutta harkitusti kuntarahoitusosuuksin alueilla, joilla markkinaehtoisuus ei toteudu. |                                                                                                                                                                                                                         |                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                |                                   |
| Toiminnallinen tavoite 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Mittari ja tavoitetaso 2023                                                                                                                                                                                             | Vastuutaho                                             | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                                      | Toteutuma-ennuste                 |
| Toiminnan ja prosessien kehittäminen digitaalisuus huomioiden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Yhteistyössä valittujen prosessien tarkastelu tehty ja kehittämistoimenpiteen tarkennettu                                                                                                                               | Henkilöstöpalvelut<br>Talouspalvelut/<br>tietohallinto | Useita kaupungin toimintoja ja prosesseja on tarkastelussa ja kehitystyötä niiden parantamiseksi tehdään. Muutama kehitysprojekti on saatu jo toteutettua.                                                                                     | toteutuu                          |
| Tietojohdamisen osaamista organisaatiossa parannetaan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Tietojohdamisen tiekartta on laadittu<br><br>Tietojohdamista tukevan raportoinnin määrä kasvanut vuoteen 2022 nähden<br><br>Kaupungin oman henkilöstön PowerBI -osaaminen kehittynyt/raportointia tekevien määrä kasvaa | Konsernipalvelut ja toimialat yhdessä                  | Toteutettu ensimmäinen Power BI -koulutus ja siihen liittyvät jatkoaskeleet valmisteilla. Tietojohdamisen edistämistä ja jalkauttamista valmistellaan talouspalveluiden ja tietohallinnon yhteistyöllä. Tiekartan laadinta alkaa kesällä 2023. | toteutuu                          |
| Sähköisen asianhallinnan kehittäminen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Dynasty 10:n sähköinen arkisto on käyttöön otettu ja sähköisen allekirjoituksen prosessi on yhdenmukaistettu                                                                                                            | Hallintopalvelut                                       | Prosessit ovat käynnissä.<br><br>Dynasty 10:n sähköinen arkisto<br><br>Sähköisen allekirjoituksen prosessi                                                                                                                                     | toteutuu<br><br>toteutuu osittain |

|                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                  |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                          |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--|
| <b>Tavoitelinjaus:</b> Toteutamme hankintamme laadukkaasti, tehokkaasti, kestävästi ja innovatiivisesti.                                                                                                                                    |                                                                                                                                                  |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                          |  |
| <b>Toiminnallinen tavoite 2023</b>                                                                                                                                                                                                          | <b>Mittari ja tavoitetaso 2023</b>                                                                                                               | <b>Vastuutaho</b>                     | <b>Toteutuma</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Toteutuma-ennuste</b> |  |
| Hankintojen suunnitelmallisuuden kehittäminen                                                                                                                                                                                               | Hankintojen vuosisuunnittelun sekä hankintaprosessin kuvaaminen koko hankinnan sopimuskauden ajalta.                                             | Konsernipalvelut                      | Hankintojen vuosisuunnittelu sekä hankintaprosessin tarkastelu on aloitettu yhdessä Pohjois-Karjalan hankintatoimen kanssa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | toteutuu                 |  |
| <b>Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu</b>                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                  |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                          |  |
| <b>Tavoitelinjaus:</b> . Tavoitelinjaus: Turvaamme työvoiman saatavuuden ja edistämme paikkariippumattoman työn tekemisen mahdollisuuksia. Edistämme koulutus- ja työperäistä maahanmuuttoa ja kotoutumista keskistetyllä toimintamallilla. |                                                                                                                                                  |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                          |  |
| <b>Toiminnallinen tavoite 2023</b>                                                                                                                                                                                                          | <b>Mittari ja tavoitetaso 2023</b>                                                                                                               | <b>Vastuutaho</b>                     | <b>Toteutuma</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Toteutuma-ennuste</b> |  |
| Tuetaan Ukrainasta paenneiden, tilapäistä suojelua saavien ja muiden pakolaisina Joensuuhun saapuneiden kotoutumista ja työllistymistä varmistamalla tieto-, neuvonta- ja ohjauspalvelujen riittävä saatavuus.                              | Uusien asiakkaiden määrä vähintään 160, toteutuneiden ryhmäinfojen ja suomen kielen nonstop kurssien osallistujien tarjonta kysyntää vastaavasti | Hallintopalvelut/ International House | Tammikuussa 2023 on rekrytoitu venäjänkielentaitoinen ohjaaja erityisesti ukrainasta paenneiden, tilapäistä suojelua saavien palvelujen turvaamiseksi. Lisäksi avustavan kotoutumisohjaajan rekrytointiin haettiin ja saatiin TEM:stä rahoitusta määräaikaisen tehtävän perustamista varten.<br>Suomen kielen nonstop kursseja on toteutettu 5 ryhmää joissa on aloittanut yhteensä 77 opiskelijaa.<br>Ensimmäisellä kvartaalilla uusia asiakkuuksia yhteensä 27.<br>IHJ esittelee IHJ:n ja kunnan palveluita tilapäistä suojelua saaville, kuntapaikkaa harkitseville ukrainalaisille vastaanottokeskuksen järjestämissä infoissa (4 infoa kevätkaudella) | toteutuu                 |  |
| Edistetään työn vuoksi Joensuuhun muuttavien kotoutumista ja kiinnittymistä alueelle vahvistamalla IHJ:n tunnettuutta työnantajien parissa ja tavoittamalla kattavammin työn vuoksi muuttavat muun kuin suomenkieliset uudet kuntalaiset    | Työoleskeluluvalla Joensuussa asuvien uusien asiakkaiden määrä 60 henkilöä.<br><br>Verkkosivujen kävijämäärä, tavoite 10 000 katsomiskertaa      | Hallintopalvelut/ International House | Työoleskeluluvalla 3 uutta asiakasta.<br><br>Verkkosivuilla yhteensä 5 911 katselukertaa ajalla 1.1.-31.3.2023.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | toteutuu osittain        |  |

| Toiminnallinen tavoite 2023                                                                                                                       | Mittari ja tavoitetaso 2023                                                  | Vastuutaho                            | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Toteutuma-ennuste |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Edistetään kansainvälisten opiskelijoiden kiinnittymistä alueelle vahvistamalla edelleen yhteistyötä työllisyyspalvelujen ja oppilaitosten kanssa | Toimivat yhteistyömallit ja -rakenteet valmisteltu ja tavoitetaso määritetty | Hallintopalvelut/ International House | IHJ on mukana Itä-Suomen yliopiston johdolla valmisteltavassa Itä-Suomen oppilaitosten yhteisessä Talent Hub Eastern Finland -hankkeessa, jossa tavoitellaan opiskelijoiden kiinnittymistä alueelle. Hanke tarjoaa yhteistyöalustan sekä resursseja opiskelijoille ja työnantajaille suunnattujen palvelujen ja toimintamallien rakentamiselle. | toteutuu          |
| Kotoutumista tukevien palvelujen yhdyspinnan selkeyttäminen ja yhteistyön vakiinnuttaminen Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen kanssa              | Toimivat yhteistyömallit ja -rakenteet valmisteltu ja tavoitetaso määritelty | Hallintopalvelut/ International House | Hyvinvointialueen kanssa on sovittu uusista toimintamalleista vuoden 2023 alusta lähtien sekä jatkokeskusteluista, joihin kutsutaan mukaan IHJ: n ja hyvinvointialueen lisäksi KELA:                                                                                                                                                            | toteutuu          |

| Strateginen painopiste: Kyvykkään ja innostuneen henkilöstön Joensuu                                |                                                                                                 |                    |                                                                                                                                                |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Tavoitelinjaus:</b> Olemme vetovoimainen kaupunkityönantaja. Hyödynnämme etätöön mahdollisuudet. |                                                                                                 |                    |                                                                                                                                                |                   |
| Toiminnallinen tavoite 2023                                                                         | Mittari ja tavoitetaso 2023                                                                     | Vastuutaho         | Toteutuma                                                                                                                                      | Toteutuma-ennuste |
| Huolehdimme henkilöstöä koskevan liikkumispolitiikan käyttöönoton valmistelusta vuoden aikana       | Ohjeistus on valmiina vuoden 2023 aikana ja käyttöönotto huomioidaan vuoden 2024 talousarviossa | Konsernipalvelut   | Polkupyöräedun kilpailutus on käynnistymässä, joukkoliikennetuen käyttöönotto valmisteilla. Yhteiskäyttöautojen kilpailutus on käynnistymässä. | toteutuu          |
| Osallistamme henkilöstömme löytöpalkkioin rekrytointeihin                                           | Löytöpalkkiorekrytointia on toteutettu ja tuloksia arvioitu                                     | Henkilöstöpalvelut | Alkuvuodesta ei ole toteutettu löytöpalkkiorekrytointia, toteutetaan viimeistään syksyllä                                                      | toteutuu          |

|                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                          |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--|
| <b>Tavoitelinjaus:</b> Edistämme jatkuvasti henkilöstön työssä kehittymistä ja työhyvinvointia. Tarjoamme laadukkaat työterveyspalvelut.                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                          |  |
| <b>Toiminnallinen tavoite 2023</b>                                                                                                                                                                                                 | <b>Mittari ja tavoitetaso 2023</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Vastuutaho</b>                                        | <b>Toteutuma</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Toteutuma-ennuste</b> |  |
| Tuemme henkilöstön tiedon-saantia ja vuorovaikutteista osallistumista sekä digitaitojen kehittymistä uudistamalla sisäisen viestinnän toimintamallin ja varmistamme henkilöstön perehtymisen ja ohjauksen uusiin toimintatapoihin. | Sisäisen viestinnän uudistus on toteutettu ja henkilöstö on perehdytetty ja ohjattu uusiin toimintamalleihin<br><br>Digimentoritoiminta on pilotoitu ja sen mahdollisesta jatkamisesta on tehty päätös ja sille on suunniteltu jatkotoimenpiteet. Vuonna 2023 Joensuun kaupungilla on 15 digimentoria eri toimialoilla. | Viestintäpalvelut<br>Tietohallinto<br>Henkilöstöpalvelut | Sisäisen viestinnän uudistus on toteutettu, uusi intra on otettu käyttöön. Toimintamallien perehdytys on käynnissä.<br><br>Digimentoritoiminta on käynnistetty ja ensimmäiset tapaamiset on pidetty. Yhteisten toimintatapojen määrittely on alkanut. Tälle hetkellä digimentoreita on 15.<br><br>Uusi intranet on otettu käyttöön ja digityövälineiden käyttöön liittyvä ohjeistus, ns. pelikirja on valmisteilla ja sen jalkauttaminen alkaa vuoden 2023 aikana. | toteutuu                 |  |
| Pilotoidaan mentorointimalli                                                                                                                                                                                                       | Mentorointimalli on pilotoitu 10 työyhteisössä                                                                                                                                                                                                                                                                          | Henkilöstöpalvelut                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | toteutuu                 |  |
| <b>Tavoitelinjaus:</b> Kehitämme toimintatapojamme sekä johtamista vahvistamaan osallistumista, vastuunottoa ja onnistumista.                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                          |  |
| <b>Toiminnallinen tavoite 2023</b>                                                                                                                                                                                                 | <b>Mittari ja tavoitetaso 2023</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Vastuutaho</b>                                        | <b>Toteutuma</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Toteutuma-ennuste</b> |  |
| Osallistuvan budjetoinnin keinoin toteutetaan henkilöstön koulutuksia ja työhyvinvointitoimintaa                                                                                                                                   | Osallistuvan budjetoinnin toimintamallin vakiinnuttaminen                                                                                                                                                                                                                                                               | Henkilöstöpalvelut                                       | Koulutustoivekysely on jatkuvasti käytössä. Työhyvinvointitoimintaa kehitetään jatkuvasti henkilöstön toiveiden perusteella.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | toteutuu                 |  |
| Jatkamme osallistavan johtamisen kehittämisen prosessia                                                                                                                                                                            | Esihenkilöt sekä henkilöstö tuottanut aktivointitehtävien kautta kehittämisideoita, joita prosessin myöhemmissä vaiheissa jalostetaan eteenpäin kehittämisratkaisuuksi                                                                                                                                                  | Henkilöstöpalvelut                                       | Rupimanteri-projekti on käynnissä ja etenee suunnitellusti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | toteutuu                 |  |
| Valmistelemme yhteisen toimintamallin uusissa hallinnon tiloissa toimimista varten                                                                                                                                                 | Muutosvalmennus toteutettu<br><br>Pelisäännöt luotu                                                                                                                                                                                                                                                                     | Konsernipalvelut                                         | Muutosvalmennukset ovat käynnissä. Pelisäännöt on työnalla ja valmistuvat syksyllä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | toteutuu                 |  |

## Elinvoimapalvelut

| Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                          |                                                                                                                                                                                                                   |                   |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--|
| <b>Tavoitelinjaus:</b> Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntymisen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osaajia. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat. |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                          |                                                                                                                                                                                                                   |                   |  |
| Toiminnallinen tavoite 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Mittari ja tavoitetaso 2023                                                                                                                                                                                                                                | Vastuutaho                               | Toteutuma                                                                                                                                                                                                         | Toteutuma-ennuste |  |
| Seudun yritykset kasvavat ja kansainvälistyvät                                                                                                                                                                                                                                                                          | Business Joensuu Oy:n (jatkossa BJOEn) kasvuvalmennuksissa olevien yritysten lukumäärä, tavoitetaso 250 kpl<br><br>Uusia vientiyrityksiä BJOEn palveluista, tavoitetaso 10 kpl<br>Uusia vientiavauksia nykyisillä vientiyrityksillä BJOE palveluista 10kpl | Konsernipalvelut/<br>Business Joensuu Oy | Kasvuvalmennuksissa olevien yritysten lukumäärä 101 kpl, TAV 3/23; 60 kpl<br><br>Uusia vientiyrityksiä BJOEn palveluista 0 kpl<br><br>Uusia vientiavauksia nykyisillä vientiyrityksillä BJOE palveluista 1 kpl    | toteutuu          |  |
| Seudulle perustetaan uusia yrityksiä ja syntyy uusia työpaikkoja                                                                                                                                                                                                                                                        | Seudulla perustettujen yritysten lukumäärä, tavoitetaso 500 kpl, joista BJOEn palveluiden kautta, tavoitetaso 110 kpl<br><br>Uusien työpaikkojen määrä BJOEn palveluista, tavoitetaso 200 kpl                                                              | Konsernipalvelut/<br>Business Joensuu Oy | Seudulla perustettujen yritysten lukumäärä 103 kpl, TAV 3/23; 125 kpl<br>Joista BJOEn palveluiden kautta 16 kpl<br>TAV 3/23; 28 kpl<br><br>Uusien työpaikkojen määrä BJOEn palveluista 63 kpl<br>TAV 3/23; 56 kpl | toteutuu          |  |
| Seudulle tulee uusia yrityksiä ja investointeja maakunnan ulkopuolelta                                                                                                                                                                                                                                                  | Seudulle tulleita investointeja, tavoitetaso 10 milj. euroa<br><br>Seudulle tulleet uudet yritykset, tavoitetaso 65 kpl                                                                                                                                    | Konsernipalvelut/<br>Business Joensuu Oy | Seudulle tulleita investointeja 0 milj. euroa (päivitetään)<br>TAV 3/23; 1.3 M€<br><br>Seudulle tulleet uudet yritykset 30 kpl<br>TAV 3/23; 19 kpl                                                                | toteutuu          |  |

|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                          |                                                                                                                                                                |          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|                                                                                   | Seudulle tulleista yrityksistä uusia työpaikkoja, tavoitetaso 85 kpl                                                                                                                                                                                                  |                                          | Seudulle tulleista yrityksistä uusia työpaikkoja 30 kpl<br>TAV 3/23; 21 kpl                                                                                    |          |
| Fotoniikka-liiketoiminnassa (kärkiala) synnytetään seudulle uutta liiketoimintaa  | Photonics Center Oy:n ja BJOEn palveluiden avulla Joensuun seudulle syntyy fotoniikka -liiketoimintaan uusia yrityksiä, tavoitetaso 3-5 kpl (tulevat ja uudet käynnistyvät)<br><br>Fotoniikka -liiketoiminnan yrityksiin syntyy uusia työpaikkoja, tavoitetaso 40 kpl | Konsernipalvelut/<br>Business Joensuu Oy | Uusia yrityksiä syntynyt 1 kpl<br>TAV 3/23; 1 kpl<br><br>Uusia työpaikkoja 5 kpl<br>TAV 3/23; 10 kpl                                                           | toteutuu |
| Metsäbio- ja kiertotalouteen (kärkiala) synnytetään seudulle uutta liiketoimintaa | Metsäbio- ja kiertotaloutteen syntyy/tulee uusia yrityksiä, tavoitetaso 5 kpl (tulevat ja uudet käynnistyvät)<br><br>Metsäbio- ja kiertotaloutteen synnytetään uutta liiketoimintaa, toimiala kasvaa yli 10% vuodessa                                                 | Konsernipalvelut/<br>Business Joensuu Oy | Uusia yrityksiä syntynyt 1 kpl<br>TAV 3/23; 1 kpl<br><br>Toimialan toteutunut kasvu -6,7% (Laskettu H2/22 vs. H1/22), kausivaihtelulla on vaikutusta toteumaan | toteutuu |
| Joensuun keskustaan saadaan lisää kaupan- ja palvelualojen toimijoita             | Keskustan tyhjien liikehuoneistojen määrä; Tavoitetaso; tyhjät liikehuoneistot vähenevät, tavoitteena enintään 54 tyhjää liikehuoneistoa                                                                                                                              | Konsernipalvelut/<br>Business Joensuu Oy | P-K:n maakuntaliitosta on haettu projektirahoitusta Kaupan ja palvelualan kehittämiseksi. Päätöstä ei ole vielä saatu.                                         |          |

## Pohjois-Karjalan hankintatoimi

| Strateginen painopiste: Vakaan talouden Joensuu                                                           |                                                                                                                                          |               |                                                                                                                                                                                                                                                    |                   |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--|
| <b>Tavoitelinjaus:</b> Toteutamme hankintamme laadukkaasti, tehokkaasti ja innovatiivisesti.              |                                                                                                                                          |               |                                                                                                                                                                                                                                                    |                   |  |
| Toiminnallinen tavoite 2023                                                                               | Mittari ja tavoitetaso 2023                                                                                                              | Vastuutaho    | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                                          | Toteutuma-ennuste |  |
| Osallistumme aktiivisesti Keino-akatemian Hankintojen vaikuttavuuden johtamisen kehittämisohjelmaan       | Kaikki akatemian kehittämistehtävät on suoritettu ja saavutettuja tuloksia on soveltuvin osin otettu käyttöön päivittäisessä toiminnassa | Hankintatoimi | Kaikki akatemian kehittämistehtävät on suoritettu ja saavutettuja tuloksia on soveltuvin osin otettu käyttöön päivittäisessä toiminnassa. Pohjois-Karjalan hankintatoimi on saanut todistuksen Keino-akatemian kehittämisohjelman suorittamisesta. | toteutuu          |  |
| Osallistumme pilottiorganisaationa Hankinta-Suomi -toimenpideohjelman Johdon hankintanäkymän pilotointiin | Pilotointi suoritettu ja pilotoinnissa saatuja tietoja hyödynnetään hankintatoimen oman analytiikan rakentamisessa                       | Hankintatoimi | Pilotointi on suoritettu ja pilotoinnista on saatu useita ideoita oman analytiikan kehittämiseen, joista osa on soveltaen toteutettu hankintatoimen omassa analytiikassa.                                                                          | toteutuu          |  |
| Hyödynnämme aktiivisesti tietopyyntöjä ja markkinavuoropuhelua hankinnan laadukkaassa valmistelussa       | 12 % hankinnoista on käytetty tietopyyntöä ja/tai markkinavuoropuhelua                                                                   | Hankintatoimi | Ensimmäisen vuosineljänneksen osalta noin 15 % hankinnoista on käytetty tietopyyntöä ja/tai markkinavuoropuhelua.                                                                                                                                  | toteutuu          |  |

## Osallisuus- ja vetovoimapalvelut

| Strateginen painopiste: Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                            |                                  |                                                                                                                                                                                                |                   |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--|
| <b>Tavoitelinjaus:</b> Kehitämme Joensuuta kokonaisuutena monimuotoisesti, alueiden erilaisuus ja lähivirkistystarpeet huomioiden. Mahdollistamme turvallisen ja toimivan arjen sekä sujuvan liikenteen kaikenikäisille ja erityisryhmille. |                                                                                                                                                            |                                  |                                                                                                                                                                                                |                   |  |
| Toiminnallinen tavoite 2023                                                                                                                                                                                                                 | Mittari ja tavoitetaso 2023                                                                                                                                | Vastuutaho                       | Toteutuma                                                                                                                                                                                      | Toteutuma-ennuste |  |
| Maaseutualuiden palvelupisteiden toimintaa monipuolistetaan asukaslähtöisesti                                                                                                                                                               | Digituen vahvistaminen pitäjissä<br><br>Asukkaiden kuuleminen palvelupisteiden toiminnan sisältötoiveista<br><br>Kohtaamispaikkatoiminnan vakiinnuttaminen | Osallisuus- ja vetovoimapalvelut | Kehitämme henkilöstön digitaitoja ja etsimme uusia yhteistyökumppaneita Pohjois-Karjalan digitukiverkostosta.                                                                                  | toteutuu          |  |
| Asukasosallisuuden avustuskokonaisuus muodostettu ja otettu käyttöön. Avustuksia jakaa kaupunki ja hyvinvointialue, avustustoiminnan kokonaisuus arvioidaan                                                                                 | Tiedotettu monikanavaisesti<br><br>Hakijat ovat löytäneet uudet avustukset, nykyinen hakijataso säilyy                                                     | Osallisuus- ja vetovoimapalvelut | Asukasosallisuuden avustusten haku-aika oli 1.-31.3.2023 ja hakemuksia saatiin 102 kpl. Mukana oli myös sellaisia hakijoita, jotka eivät ole aikaisemmin olleet kaupungin avustusten piirissä. | toteutuu          |  |

| Strateginen painopiste: Osallisuuden, menon ja meiningin Joensuu                                                                                                                                                                                                             |                                                                                               |                                  |                                                                                                                                                               |                   |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--|
| <b>Tavoitelinjaus:</b> Edistämme asukkaiden sekä järjestöjen osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksia. Olemme osallisuuden ja kumppanuuden edelläkävijä. Mahdollistamme osallisuuden kokemuksen kaikenikäisille ja erityisryhmille. Kokeilemme osallistavaa budjetointia. |                                                                                               |                                  |                                                                                                                                                               |                   |  |
| Toiminnallinen tavoite 2023                                                                                                                                                                                                                                                  | Mittari ja tavoitetaso 2023                                                                   | Vastuutaho                       | Toteutuma                                                                                                                                                     | Toteutuma-ennuste |  |
| Osallistuvan budjetoinnin Joensuun malli otettu käyttöön                                                                                                                                                                                                                     | Osallistuvan budjetoinnin toimintaperiaatteet vakiinnutettu asteittain ja arviointia jatkettu | Osallisuus- ja vetovoimapalvelut | Toimintaperiaatteista aloitettu keskustelut toimialojen kanssa, toimialoja tuettu asukasosallisuuden edistämässä ja toimialojen osallisuustekojä kartoitettu. | toteutuu          |  |

| Toiminnallinen tavoite 2023                          | Mittari ja tavoitetaso 2023                                                                           | Vastuutaho                       | Toteutuma                                                       | Toteutuma-ennuste |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------|
| Edistämme alueellista osallisuutta uusien menetelmin | Uusia toimintamalleja löydetty asukkaiden ja sidosryhmien kuulemiseen ja yhteissuunnitteluun          | Osallisuus- ja vetovoimapalvelut | Osallisuusmenetelmien työkalupakkia valmisteltu.                | toteutuu          |
| Vaikuttamistoimielinten toimintaa kehitetty          | Selvitetty hyviä käytäntöjä ja kehitetty yhteistyötä hyvinvointialueen vaikuttamistoimielinten kanssa | Osallisuus- ja vetovoimapalvelut | Tavoitteeseen liittyvä YAMK-opinnäytetyö etenee suunnitellusti. | toteutuu          |

### Strateginen painopiste: Osallisuuden, menon ja meiningin Joensuu

**Tavoitelinjaus:** Luomme mahdollistavan tekemisen meiningin, jossa tekijät ja kokijat kohtaavat. Joensuu onnistuu yhdistämään kovan ja pehmeän infrastruktuurin siten, että kulttuurin luomat tarinat vahvistavat kaupungin ainutlaatuisuutta, uusien muuttajien vastaanottokykyä ja yrittäjyyttä.

| Toiminnallinen tavoite 2023        | Mittari ja tavoitetaso 2023                                                                          | Vastuutaho                                                          | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Toteutuma-ennuste |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Viestimme yhteisistä teemapäivistä | Kaupungin osallistumisen periaatteet erilaisiin teemapäiviin ja –viikkoihin on laadittu ja julkaistu | Viestintä- ja tapahtumapalvelut<br>Osallisuus- ja vetovoimapalvelut | Kaupungin periaatteet ja osallistumistavat erilaisiin teemapäiviin ja viikkoihin julkaistaan myöhemmin kuluun vuoden aikana.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | toteutuu          |
| Sisäisen viestinnän uudistaminen   | Prosessi uudistettu<br><br>Intra valmis<br><br>Teamsin käytölle on luotu pelisäännöt                 | Viestintä- ja tapahtumapalvelut<br>Konsernipalvelut                 | Sisäisen viestinnän prosessien uudistaminen on käynnissä ja ohjeistuksen on määrä valmistua syksyllä 2023. Sisäisen viestinnän digitaaliset ohjeet pitävät sisällään mm. teamsin, sähköpostin ja pilvipalveluiden käytön. Ohjeet luodaan tietohallinnon, Vahva osaaminen osaksi arkeamme -hankkeen, henkilöstöpalveluiden ja viestinnän yhteistyönä ja jalkautetaan henkilökunnalle julkaisun jälkeen.<br><br>Kaupungin työntekijöiden intra otettiin käyttöön 5.1.2023. Uusi intra on saanut positiivista palautetta ja käyttäjiltä arvosanan 4,3 asteikolla 1-5. | toteutuu          |

| Toiminnallinen tavoite 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Mittari ja tavoitetaso 2023                                                                                                                                                                                              | Vastuutaho                      | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Toteutuma-ennuste |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Vahvistamme Joensuun vetovoimaa markkinointiviestinnän keinoin. Yhdessä viestimme Joensuun hyvistä asioista ja onnistumisista sekä kannustamme kuntalaisia mukaan positiiviseen viestintään                                                                                                                                          | Laadittu muuttajamarkkinointiin suunnitelma ja käynnistetty muuttajamarkkinointi<br><br>Käynnistetty opiskelijakaupunki Joensuun markkinointi opiskelijakaupungin ohjelman valmistuttua                                  | Viestintä- ja tapahtumapalvelut | Muuttajamarkkinoinnin suunnittelu käynnistettiin työpajalla 17.1.2023. Suunnitelman laatimiseksi on alkuvuoden aikana kerätty tausta- ja tutkimusmateriaalia. Kaupunki käynnisti myös Helposti Joensuuhun -hankkeen, jonka henkilökunta rekrytoitiin alkuvuoden aikana. Hankkeen toiminta keskittyy muuttajien houkutteluun, muuttajien palveluiden kehittämiseen ja hankkeen yhteistyökumppaneiden rekrytointitarpaiden täyttämiseen. Muuttajamarkkinoinnin suunnittelua ja toteutusta tehdään kiinteästi yhteistyössä hankkeen kanssa. Hankkeen toimesta järjestettiin myös kohderyhmätyöpaja. Näiden lisäksi alkuvuoden aikana käynnistettiin valtakunnallisen Ilosaarirock-festivaalin kanssa yhteismarkkinoinnin suunnittelu, jonka keskiössä ovat potentiaaliset muuttajat.<br><br>Opiskelijakaupunki Joensuun ohjelman laadinta on kesken ja opiskelijakaupungin markkinointia toteutetaan ohjelman valmistumisen jälkeen. | toteutuu          |
| <b>Tavoitelinjaus:</b> Mahdollistamme matkailun kasvuloikan panostamalla saavutettaviin ja digitaalisesti myytävissä oleviin tapahtumiin, kulttuuriin sekä urheiluun. Nämä vetovoimatekijät yhdistettynä kestävästi kehittyviin luontokohteisiin ja ohjelmapalveluihin hyödyttävät alueemme matkailuliiketoimintaa ja investointeja. |                                                                                                                                                                                                                          |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                   |
| Toiminnallinen tavoite 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Mittari ja tavoitetaso 2023                                                                                                                                                                                              | Vastuutaho                      | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Toteutuma-ennuste |
| Joensuun matkailutalvi on huomattu laajalti eri puolilla Suomea, ja Joensuu on nostonut selkeästi profiiliaan ja mielenkiintoaan talvimatkalukohteena                                                                                                                                                                                | Yöpymis- ja matkailijamäärissä havaittavaa 5 %:n kasvua helmi-maaliskuun aikana verrattuna aikaisempien vuosien 2017–2019 yöpymis- ja matkailijamääriin. Vuosien 2017–2019 ka 38 500 rekisteröityä yöpymistä Joensuussa. | Viestintä- ja tapahtumapalvelut | Alkuvuoden aikana on tarkasteltu asetetun toiminnallisen tavoitteen tavoitetasoa. Maakunnan Visitory -matkailutietokannan mukaisesti vuosien 2017-19 helmi-maaliskuiden rekisteröityjen yöpymisten keskiarvo on 31 966. 5 % kasvutavoite tarkoittaa 33 564 rekisteröityä majoitusyötä, mikäli toiminnallisen tavoitteen tavoitetaso asetetaan koronapandemiaa edeltävän ajan mukaisesti ja lisätään 5 % kasvutavoite.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | toteutuu osittain |

|                                                                                             |                                                                                                                                   |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| VisitJoensuu-sivustovierailujen määrän kasvattaminen                                        | Sivustovierailujen määrän kolminkertaistaminen talven 2023 aikana (1.1–31.3). Vertailulukema on tammi-maaliskuulta 2022 (11 000). |                                 | <p>Joensuun matkailussa ei olla palauduttu vielä koronapandemiaa edeltävälle tasolle.</p> <p>Tammi-helmikuussa kotimaisten rekisteröityjen yöpymisten määrä sijainnissa Joensuu oli 23 600 (+53,6 % kasvua vuoteen 2022 verraten) ja ulkomaalaisten 2 300 (+46,0 %), eli yhteensä 25 900 rekisteröityä (+52,9 %) yötä. Maaliskuun rekisteröityjen yöpymisten määrä ei raportointihetkellä ole vielä tiedossa.</p> <p>Sivustovierailujen määrä visitjoensuu.fi:ssä ei aivan kolminkertaistunut. Vertailulukema ajalta tammi-maaliskuu on 26 000. Visitjoensuu.fi -verkkosivustolla vierailujen määrä huomioi vaan evästekäytännöt hyväksyneet vierailijat ja näin ollen todellista sivustovierailua on tapahtunut enemmän.</p> <p>Visit Joensuun Google-näkyvyyttä parannettiin syväoptimoinnilla ja hakukonemainonnalla. Orgaaninen hakukonenäkyvyys (visitjoensuu.fi hakutuloksissa) 1,28 miljoonaa kertaa. Näkyvyys kaksinkertaistui vuoteen 2022 verrattuna. Orgaanisista hakutuloksista siirryttiin sivustolle 21 000 kertaa. Sivustovierailu oli kolminkertainen verrattuna viime vuoteen. Visit Joensuun sijoitus hakutuloksissa parantunut selvästi kokonaisuudessaan sekä moninkertaisesti teemoissa: tapahtumat, tekemistä, ravintolat ja majoitus.</p> |                 |
| Rakennamme Kaksi lomaa kerralla -yhteistyötä maakunnan muiden kärkimatkailukohteiden kanssa | Toteutettu vähintään yksi yhteinen markkinointikampanja                                                                           | Viestintä- ja tapahtumapalvelut | <p>Alkuvuoden aikana talvilomakampanjointia tehtiin kolmella eri sisällöllä (Laulurinteen Lumipuisto + Talvikaupunki + Joensuu&amp;Koli) ajalla 25.12.2022-12.3.2023. Markkinointikanavina toimivat Facebook, Instagram, Sanoma Media, Radio Helsinki, Googlen hakukonemainonta, MEKS tienvarsi- ja huoltoasemanäytöt, TikTok, Vaarojen Sanomat ja Kuopio-Tahkon</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>toteutuu</b> |

|                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                       |                                 | <p>talvilehti. Markkinoinnin kohdealueina olivat Uusimaa, Pirkanmaa, naapurimaakunnat ja oma maakunta.</p> <p>Maksetun mainonnan näyttökerrat yhteensä 8,3 miljoonaa. Kokonaiskustannukset olivat 35 000 euroa. Kolin Matkailu Oy oli mukana kampanjoimassa 5000 euron osuudella. Markkinointikustannukset jaettiin Joensuun markkinoinnin, matkailun edistämisen ja Talvimatkailun ja tapahtumatuotantojen uusi kasvusuunta -hankkeen kesken.</p>                                                               |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Tavoitelinjaus:</b> Vahvistamme Joensuun tunnettuutta tapahtumakaupunkina. Luomme mahdollistavan tekemisen meiningin, jossa tekijät ja kokijat kohtaavat. Karjalaisuus näkyy vahvasti. Vieraanvaraisuutemme on voimavara. |                                                                                                                                                                                       |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                   |
| Toiminnallinen tavoite 2023                                                                                                                                                                                                  | Mittari ja tavoitetaso 2023                                                                                                                                                           | Vastuutaho                      | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Toteutuma-ennuste |
| Kaupunki etsii joustavia toimintamalleja kaupungin koulutilojen hyödyntämiseen suur tapahtumissa                                                                                                                             | Koulutilojen tilapäisestä käytöstä on luotu toimintamallit ja ohjeet, jotka on julkaistu tapahtumajärjestäjille.                                                                      | Viestintä- ja tapahtumapalvelut | Alkuvuoden aikana palkattiin määräaikainen suunnittelija, jonka tehtävänä on ollut tapahtumaluvituksen valmistelu ja koulutilojen tilapäiskäytön periaatteiden ja ohjeiden laadinta. Koulutilojen tilapäiskäytöstä on haastateltu eri toimijoita ja järjestetty työpajoja. Myös tapahtumajärjestäjien kanssa yhdessä on pohdittu työpajassa koulujen käyttöön liittyviä erityiskysymyksiä. Tavoitteena on, että toimintamalli ja ohjeet ovat valmiit kevään 2023 aikana ja julkaistaan kaupungin verkkosivuilla. | toteutuu          |
| Joensuu löydetään merkittävien kokousten ja konferenssien järjestämispaikaksi entistä useammin. Joensuuhun syntyy kokous- ja kongressituotannon yhteistyöverkosto                                                            | <p>Yhden kansainvälisen kongressin saaminen Joensuun seudulle</p> <p>Kolmen valtakunnallisen suuren kokouksen, konferenssin tai muun suurta tapahtuman saaminen Joensuun seudulle</p> | Viestintä- ja tapahtumapalvelut | Alkuvuoden aikana neuvoteltiin Suomen Voimisteluliitto ry:n kanssa valtakunnallisen voimistelun ja liikkeen Gymnaestrada -tapahtuman toteuttamisesta Joensuussa vuonna 2026. Kaupunginhallitus päätti yhteistyösopimuksesta 27.2.2023 ja Joensuu järjestämiskaupunkina julkaistiin 15.3.2023.                                                                                                                                                                                                                    | toteutuu osittain |

**Hyvinvoinnin toimiala**  
**46 Kasvatus- ja koulutuslautakunta**

**Strateginen painopiste: Vakaan ja vastuullisen talouden Joensuu**

**Tavoitelinjaus:** Parannamme tuottavuutta ja palveluja digitalisaation ja tietojohdamisen keinoin. Digikyvyyden kehittämiseksi laaditaan digitalisaation kehitysohjelma. Kaupunki edistää tietoliikenneyhteyksien saatavuutta harkitusti kuntarahoitusosuuksin alueilla, joilla markkinaehtoisuus ei toteudu.

| Toiminnallinen tavoite 2023                                         | Mittari ja tavoitetaso 2023                                                                    | Vastuutaho         | Toteuma                                                      | Toteumaennuste |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------|----------------|
| Joensuun kaupungin digiohjelman toteutus etenee ohjelman mukaisesti | Ohjelmassa vuodelle 2023 määritellyt toimenpiteet ovat toteutuneet projektikorttien mukaisesti | Kaikki tulosalueet | Digiopetuksen linjaukset valmistuneet aikataulun mukaisesti. | toteutuu       |

**Strateginen painopiste: Kasvatuksen, koulutuksen ja opiskelun Joensuu**

**Tavoitelinjaus:** Mahdollistamme turvallisen kasvun polun. Tuemme lapsia ja nuoria terveelliseen ja turvalliseen elämään sekä edistämme elinikäisen oppimisen valmiuksia varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle.

| Toiminnallinen tavoite 2023                                                                                                                                                  | Mittari ja tavoitetaso 2023                                                               | Vastuutaho                                                                       | Toteuma                                                                | Toteumaennuste |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Unicef:n Lapsiystävällinen kunta -mallin eteenpäin vieminen toteutuu                                                                                                         | Toimenpiteet on tehty Unicefille esitetyn tavoiteohjelman mukaisesti                      | Koko kaupungin hallinto, koordinointi HEP                                        | Suurin osa toimenpiteistä etenee suunnitelman mukaisessa aikataulussa. | toteutuu       |
| Koulutuspalvelujen toimintakulttuuri tukee elinikäisen oppimisen valmiuksia (halu oppia, yritteliäisyys, kansainvälisyys ja kyky käyttää teknologiaa) sekä yhdenvertaisuutta | Sijoittumistiedot: 100 % peruskoulun päättävistä sijoittuu syksyllä 2023 jatko-opintoihin | Koulutuspalvelut (koulutusjohtaja, koordinoiva opinto-ohjaaja ja OPO-tiimi), HEP | Raportoidaan OSV 3:ssa.                                                | toteutuu       |

| Toiminnallinen tavoite<br>2023                                                                                                                                               | Mittari ja tavoitetaso<br>2023                                                                                                                                                                                                               | Vastuutaho                                                                    | Toteuma                                                                                                                                 | Toteuma-<br>ennuste |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Koulutuspalvelujen toimintakulttuuri tukee elinikäisen oppimisen valmiuksia (halu oppia, yritteliäisyys, kansainvälisyys ja kyky käyttää teknologiaa) sekä yhdenvertaisuutta | Jokainen koulutuspalvelujen esihenkilö on kirjannut päivitetyn version omasta johtamisen käyttöteorias-<br>taan, jolla tukee koulutus-<br>palvelujen arvojen toteu-<br>tumista ja sen myötä yh-<br>teisen toimintakulttuurin<br>kehittymistä | Koulutuspalvelut<br>(koulutusjohtaja ja<br>koulutuspalvelujen<br>esihenkilöt) | Esihenkilöt ovat kirjanneet päivitetyn version                                                                                          | toteutuu            |
|                                                                                                                                                                              | Jokainen koulu on kehit-<br>tänyt ainakin yhden tek-<br>nologia-avusteisen oppi-<br>misinnovaation                                                                                                                                           | Koulutuspalvelut<br>(rehtori ja Media-<br>keskus)                             | Kaikki koulut ovat kehittäneet ainakin yhden tekno-<br>logia-avusteisen oppimisinnovaation                                              | toteutuu            |
|                                                                                                                                                                              | Kaikki koulut ovat aloitta-<br>neet suunnitelmansa mu-<br>kaisen yritteliäisyyskasva-<br>tuksen                                                                                                                                              | Koulutuspalvelut<br>(Y-tiimi ja rehtorit)                                     | Kaikki koulut ovat aloittaneet suunnitelmansa mu-<br>kaisen yritteliäisyyskasvatuksen.                                                  | toteutuu            |
|                                                                                                                                                                              | Jokainen koulu on kehit-<br>tänyt vähintään yhden<br>osallistavan menetelmän<br>tai toimintamallin yhden-<br>vertaisuuden ja tasa-ar-<br>von edistämiseksi                                                                                   | Koulutuspalvelut<br>(globaalikasvatus-<br>tiimi ja rehtorit)                  | Kaikki koulut ovat aloittaneet suunnitelman mukai-<br>sen toiminnan ja raportoivat menetelmistään rehto-<br>riseminaarissa huhtikuussa. | toteutuu            |

| Toiminnallinen tavoite<br>2023                                    | Mittari ja tavoitetaso<br>2023                                         | Vastuutaho      | Toteuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Toteuma-<br>ennuste                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tuetun leikin määrän lisääntyä päiväkodeissa                      | Tuetun leikin määrä kasvaa 10 % vuoden 2022 tasosta                    | Varhaiskasvatus | <p>Aikuiset tukevat tietoisesti ja säännöllisesti lasten leikkejä sekä sanoittavat ja rikastuttavat niitä. Väit tämä toteutuu. Työntekijöiden itsearviointi.</p> <p>Erittäin huonosti--&gt; 1<br/>Huonosti --&gt; 2<br/>Kohtalaisesti --&gt; 3<br/>Hyvin --&gt; 4<br/>Erittäin hyvin --&gt; 5</p> <p>2021 --&gt; ka 3,92<br/>2022 --&gt; ka 3,93<br/>2023 --&gt; kesä 2023</p> | <p><b>toteutuu osittain</b></p> <p>Selkeästi tuetun leikin määrän kasvua mittavaa mittaria ei ole, koska vaatii objektiivista havainnointia. Nykyinen mittari perustuu työntekijöiden itsearviointiin.</p> <p>Tuettu leikki varhaiskasvatuksen painopisteenä toimintavuosina 22-24.</p> |
| Varhaiskasvatuksen osallistumisaste nousee                        | Osallistumisaste 83 %                                                  | Varhaiskasvatus | Osallistumisaste:<br>3/2023 --> 89 %                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>toteutuu</b>                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Huoltajien tyytyväisyys varhaiskasvatukseen pysyy hyvällä tasolla | Tyytyväisyys 4,4 tai yli kaupungin omissa päiväkodeissa (asteikko 1-5) | Varhaiskasvatus | <p>Huoltajien tyytyväisyys varhaiskasvatuksen laatuun 4/2022 oli 4,4 ka ja eriteltynä kaupungin päiväkodit 4,5 ja yksityiset päiväkodit 4,3.</p> <p>Seuraava asiakaskysely toteutetaan 4/2023.</p>                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

| Toiminnallinen tavoite 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Mittari ja tavoitetaso 2023                                                     | Vastuutaho                                     | Toteuma                                                                                                                                                                                                                                                           | Toteumaennuste                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ylipainoisten lasten osuus vähenee                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2–6-vuotiaat tytöt enintään 14 %<br>2–6-vuotiaat pojat enintään 23 %            | Varhaiskasvatus                                | Poikien luvut:<br>2019 --> 22,1 %,<br>2020 --> 24,3 % ja<br>2021 --> 24,8 %,<br>tyttöjen luvut:<br>2019 --> 13,6 %,<br>2020 --> 15,3 %<br>2021 --> 15,7 % eli luvut ovat kasvaneet vuodesta 2019 vuoteen 2021.<br><br>Vuoden 2022 lukuja ei ole vielä saatavilla. | <b>ei toteudu</b><br><br>Jotta tavoitteeseen päästään, tarvitaan useiden eri toimijoiden yhteistyötä.<br><br>Varhaiskasvatus pyrkii tavoitteeseen omalta osaltaan ohjaamalla lapsia ruoka- ja liikuntakasvatusten avulla. |
| <b>Tavoitelinjaus:</b> Lapset, nuoret ja perheet saavat oikeanlaista tukea oikeaan aikaan. Edistämme monipuolisia harrastusmahdollisuuksia.                                                                                                                                                                                      |                                                                                 |                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                           |
| Toiminnallinen tavoite 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Mittari ja tavoitetaso 2023                                                     | Vastuutaho                                     | Toteuma                                                                                                                                                                                                                                                           | Toteumaennuste                                                                                                                                                                                                            |
| Yhdyspintarakenteet Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen kanssa valmistuvat                                                                                                                                                                                                                                                        | Rakenteiden mukainen toiminta on aloitettu                                      | Koko kaupungin hallinto, hyvo                  | Lausuntoa yhteistyösopimuksesta valmisteltu Pohjois-Karjalan kuntien kesken                                                                                                                                                                                       | <b>toteutuu</b>                                                                                                                                                                                                           |
| Harrastamisen Suomen mallin mukaisen toiminta vakiintuu                                                                                                                                                                                                                                                                          | Suomen mallin mukaista harrastustoimintaa on jatkaisessa Joensuun peruskoulussa | HEP, koulutus-, liikunta- ja kulttuuripalvelut | Mukana on 25 koulua.                                                                                                                                                                                                                                              | <b>toteutuu osittain</b>                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Tavoitelinjaus:</b> Pidämme asemamme vahvana opiskelukaupunkina. Opiskelukaupunki Joensuun imago nostetaan uudelle tasolle. Viestimme opiskelu- ja työllistymismahdollisuuksista, palveluista ja tapahtumista yhteistyössä oppilaitosten kanssa. Lisäämme harjoittelupaikkayhteistyötä ja panostamme opiskelijarekrytointiin. |                                                                                 |                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                           |

| Toiminnallinen tavoite 2023                                                | Mittari ja tavoitetaso 2023                                    | Vastuutaho          | Toteuma              | Toteumaennuste |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|----------------|
| Sähköisen harjoittelupaikka-järjestelmän käyttöönotto varhaiskasvatuksessa | Sähköisen harjoittelujärjestelmän prosessi toimii 90 % tasolla | HEP/Varhaiskasvatus | Järjestelmä käytössä | toteutuu       |
| Oppilaitosyhteistyön tiivistyminen                                         | Opiskelijayhteistyö-ryhmä kokoontuu 2 kertaa                   | HEP                 | Toteutunut 1/2       | toteutuu       |

### Strateginen painopiste: Kyvykkään ja innostuneen henkilöstön Joensuu

**Tavoitelinjaus:** Edistämme jatkuvasti henkilöstön työssä kehittymistä ja työhyvinvointia.

| Toiminnallinen tavoite 2023                                                           | Mittari ja tavoitetaso 2023                                | Vastuutaho                                  | Toteuma                                                                                                                                                                                                 | Toteumaennuste                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Varhaiskasvatuksen sairauspoissaolojen vähentäminen tuetun johtajuusprosessin keinoin | Sairauspoissaolojen määrä vähenee 10 % vuoden 2022 tasosta | Varhaiskasvatuksen johto, henkilöstöyksikkö | Varhaiskasvatuksen sairauspoissaolot henkilötövuotta kohden vuonna 2020 oli 22 ja vuonna 2021 luku oli edelleen 22. Vuonna 2022 sairauspoissaoloja henkilötövuotta kohden oli 24 eli suunta on nouseva. | <b>ei toteudu</b><br><br>Korona on edelleen vaikuttanut alkuvuonna sekä erilaiset flunssat, varhaiskasvatuksen yksiköissä on käyty läpi sairauspoissaoloihin liittyvää ohjeistusta. |

## 47 Kulttuuri- ja liikuntalautakunta

| <b>Strateginen painopiste: Strateginen painopiste: Vakaan ja vastuullisen talouden Joensuu</b>                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                |                                               |                                                                                                                                            |                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| <b>Tavoitelinjaus:</b> Parannamme tuottavuutta ja palveluja digitalisaation ja tietojohdamisen keinoin. Digikyvyyden kehittämiseksi laaditaan digitalisaation kehitysohjelma. Kaupunki edistää tietoliikenneyhteyksien saatavuutta harkitusti kuntarahoitusosuuksin alueilla, joilla markkinaehtoisuus ei toteudu. |                                                                                                |                                               |                                                                                                                                            |                          |
| <b>Toiminnallinen tavoite 2023</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Mittari ja tavoitetaso 2023</b>                                                             | <b>Vastuutaho</b>                             | <b>Toteuma</b>                                                                                                                             | <b>Toteuma-ennuste</b>   |
| Joensuun kaupungin digiohjelman toteutus etenee ohjelman mukaisesti                                                                                                                                                                                                                                                | Ohjelmassa vuodelle 2023 määritellyt toimenpiteet ovat toteutuneet projektikorttien mukaisesti | Kaikki tulosalueet                            | Projektit ovat edenneet aikataulussa.                                                                                                      | <b>toteutuu</b>          |
| <b>Strateginen painopiste: Kasvatuksen, koulutuksen ja opiskelun Joensuu</b>                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                |                                               |                                                                                                                                            |                          |
| <b>Tavoitelinjaus:</b> Lapset, nuoret ja perheet saavat oikeanlaista tukea oikeaan aikaan. Edistämme monipuolisia harrastusmahdollisuuksia.                                                                                                                                                                        |                                                                                                |                                               |                                                                                                                                            |                          |
| <b>Toiminnallinen tavoite 2023</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Mittari ja tavoitetaso 2023</b>                                                             | <b>Vastuutaho</b>                             | <b>Toteuma</b>                                                                                                                             | <b>Toteuma-ennuste</b>   |
| Harrastamisen Suomen mallin mukaisen toiminta vakiintuu                                                                                                                                                                                                                                                            | Suomen mallin mukaista harrastustoimintaa on jokaisessa Joensuun peruskoulussa                 | HEP, koulutus, liikunta- ja kulttuuripalvelut | Mukana on 25 koulua.                                                                                                                       | <b>toteutuu osittain</b> |
| Liikkumisaktiivisuuden lisäämisen tähtäävän suunnitelman jalkauttaminen                                                                                                                                                                                                                                            | Yhden kuntosalin päivittäminen                                                                 | Liikuntapalvelut                              | Kiihtelysvaaran kuntosalin päivittämisen suunnittelu aloitettu kuntalaiskyselyllä.                                                         | <b>toteutuu</b>          |
| Yhteistyön tiivistäminen Itä-Suomen Liikuntaopiston kanssa                                                                                                                                                                                                                                                         | Yhteisen, liikkumisaktiivisuutta lisäävän hankkeen käynnistäminen                              | Liikuntapalvelut                              | Itä-Suomen Liikuntaopistolle ja liikuntapalveluille perustettu oma ohjausryhmä, käynnistetty yhteinen Ikäihmisten liikuntaneuvonta –hanke. | <b>toteutuu</b>          |
| Liikuntatietoisuuden kasvattaminen                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Liikunta-aktiivisuuskyselyn tulosten saattaminen toimialojen päätöksenteon pohjaksi            | Liikuntapalvelut                              | Liikunta-aktiivisuuskyselyn tuloksia on jalkautettu vain varhaiskasvatukseen tässä vaiheessa.                                              | <b>toteutuu osittain</b> |

| <b>Strateginen painopiste: Osallisuuden, menon ja meaningin Joensuu</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                   |                                                                                                |                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| <b>Tavoitelinjaus:</b> Vahvistamme Joensuun mainetta ja tekoja tapahtumakaupunkina.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                        |                   |                                                                                                |                          |
| <b>Toiminnallinen tavoite 2023</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Mittari ja tavoitetaso 2023</b>                                                                     | <b>Vastuutaho</b> | <b>Toteuma</b>                                                                                 | <b>Toteuma-ennuste</b>   |
| Kulttuurin unelmavuoden tapahtumien ja osallistujien lukumäärä                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Tapahtumia 100 ja kävijöitä 35 000                                                                     | Kulttuuripalvelut | Tapahtumia 41<br>Kävijöitä 47 841                                                              | <b>toteutuu</b>          |
| <b>Tavoitelinjaus:</b> Kulttuuri lisää hyvinvointia ja elinvoimaa. Joensuussa kulttuurin puroista kasvaa elämän virta. Luomme mahdollistavan tekemisen meaningin, jossa tekijät ja kokijat kohtaavat. Joensuussa yhdistetään kova ja pehmeä infrastruktuuri siten, että kulttuurin sisällöt vahvistavat kaupungin ainutlaatuisuutta, yrittäjyyttä ja työllisyyttä sekä uusien muuttajien kotoutumista. Karjalaisen kulttuurin omaleimaisuutta tuodaan esille. |                                                                                                        |                   |                                                                                                |                          |
| <b>Toiminnallinen tavoite 2023</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Mittari ja tavoitetaso 2023</b>                                                                     | <b>Vastuutaho</b> | <b>Toteuma</b>                                                                                 | <b>Toteuma-ennuste</b>   |
| Kulttuurista hyvinvointia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Tapahtumien lukumäärä 5% enemmän                                                                       | Kulttuuripalvelut | Toteutunut Kulttuurin Unelmavuosi 2023 – hankkeen myötä.                                       | <b>toteutuu</b>          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Kulttuuripalvelujen kuntalaiskyselyn tulokset analysoitu ja suunniteltu toimenpiteet tulosten pohjalta | Kulttuuripalvelut | Tulokset ovat koottu ja prosessointi on parhaillaan käynnissä kulttuuripalveluiden yksiköissä. | <b>toteutuu osittain</b> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Kulttuurin TEA-viisarin tavoitetaso kuntakeskiarvo 66                                                  | Kulttuuripalvelut | TEA-viisarin arvot kerätään toukokuussa ja toteuma saadaan loppuvuodesta 2023.                 | <b>toteutuu osittain</b> |
| Kulttuurista elinvoimaa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Kulttuurin unelmavuosi mahdollistaa ulkoiset tapahtumat                                                | Kulttuuripalvelut | Kyllä.                                                                                         | <b>toteutuu</b>          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Ulkopuolisten tuotantojen määrä kasvaa yhdellä eli 2                                                   | Kulttuuripalvelut | Kyllä.<br>Joensuun Yö ja Karjalan Kurmee.                                                      | <b>toteutuu</b>          |
| Mahdollisuuksia kulttuurille                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Yleisömäärät lisääntyvät 5 %                                                                           | Kulttuuripalvelut | Kyllä.                                                                                         | <b>toteutuu</b>          |

## Kaupunkirakennelautakunta

| Strateginen painopiste: Vakaan ja vastuullisen talouden Joensuu                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                |                                       |                                                                                                                                                                                                                                       |                   |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--|
| <b>Tavoitelinjaus:</b> Parannamme tuottavuutta ja palveluja digitalisaation ja tietojohdamisen keinoin. Digikyvykkyyden kehittämiseksi laaditaan digitalisaation kehitysohjelma. Kaupunki edistää tietoliikenneyhteyksien saatavuutta harkitusti kuntarahoitusosuuksin alueilla, joilla markkinaehtoisuus ei toteudu. |                                                                                                |                                       |                                                                                                                                                                                                                                       |                   |  |
| Toiminnallinen tavoite 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Mittari ja tavoitetaso 2023                                                                    | Vastuutaho                            | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                             | Toteutuma-ennuste |  |
| Asiakirjojen siirto sähköiseen arkistoon                                                                                                                                                                                                                                                                              | Kaupunkirakennepalveluiden asiakirjoista 50 % on siirretty                                     | Kaupunkiympäristön hallinto ja talous | Siirto on edennyt hyvin, mutta pysyvästi säilytettävän aineiston osalta ohjelmalliset haasteet ovat haittana.                                                                                                                         | toteutuu          |  |
| Joensuun kaupungin digiohjelman toteutus etenee ohjelman mukaisesti                                                                                                                                                                                                                                                   | Ohjelmassa vuodelle 2023 määritellyt toimenpiteet ovat toteutuneet projektikorttien mukaisesti | Kaikki tulosalueet                    | Projektikorteissa määritellyt toimet ovat joko etenevässä tai selvitysvaiheessa. Valtakunnalliseen RYTJ-hankkeeseen liittyvien toimien toteutus voi viivästyä.                                                                        | toteutuu osittain |  |
| <b>Tavoitelinjaus:</b> Vastuullinen omaisuuden hoito. Toimitilojen käyttöaste pidetään korkealla ja omaisuuden korjausvelka alhaalla ennakoivalla toimitala-, palveluverkko- ja investointisuunnittelulla.                                                                                                            |                                                                                                |                                       |                                                                                                                                                                                                                                       |                   |  |
| Toiminnallinen tavoite 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Mittari ja tavoitetaso 2023                                                                    | Vastuutaho                            | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                             | Toteutuma-ennuste |  |
| Toimitilojen vuokrausaste säilyy korkealla                                                                                                                                                                                                                                                                            | Vuokrausaste 92 %                                                                              | Tilakeskus                            | Vuokrausasteessa ei odotettavissa suuria muutoksia vuonna 2023.                                                                                                                                                                       | toteutuu          |  |
| Ulkoisten toimitilavuokrasopimusten optimointi                                                                                                                                                                                                                                                                        | Ulkoisten vuokrien määrä ei kasva hallitsemattomasti.                                          | Tilakeskus                            | Ulkoisten vuokrien tarve minimoitu. Tarjotaan aina ensisijaisesti omia tyhjiä tiloja ja näin olleen pidetään omien tilojen vuokrausaste tehokkaana. Tehottomista ulkoisista vuokrauksista luovutaan toimitilojen tarpeen perusteella. | toteutuu          |  |

| Toiminnallinen tavoite 2023                                                                              | Mittari ja tavoitetaso 2023                                                                  | Vastuutaho          | Toteutuma                                                                                                                                                                                                         | Toteutuma-ennuste |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Toimitilojen korjausvelka pienenee                                                                       | Korjausvelka alle 36 milj.€                                                                  | Tilakeskus          | On mahdollista, että vuonna 2023 pieneneminen pysähtyy. Vuonna 2024 kuitenkin kohdistuu suuria investointeja korjaus mm. jäähalliin ja kaupungintaloon. Laskenta tehdään aina tuloskauden tilinpäätöksen jälkeen. | toteutuu osittain |
| Katujen korjausvelka säilyy kohtuullisena                                                                | Korjausvelan laskentaan ja suunnitelmalliseen pienentämiseen on pitkän tähtäimen suunnitelma | Yhdyskuntatekniikka | Selvitystyö katujen kunnonhallintaan on käynnissä                                                                                                                                                                 | toteutuu          |
| <b>Tavoitelinjaus:</b> Toteutamme hankintamme laadukkaasti, tehokkaasti, kestävästi ja innovatiivisesti. |                                                                                              |                     |                                                                                                                                                                                                                   |                   |
| Toiminnallinen tavoite 2023                                                                              | Mittari ja tavoitetaso 2023                                                                  | Vastuutaho          | Toteutuma                                                                                                                                                                                                         | Toteutuma-ennuste |
| Hankintaosaaminen kehittyy                                                                               | Kaikki hankintojen valmisteluun osallistuvat ovat saaneet hankintakoulutuksen                | Kaikki tulosalueet  | Koulutustarpeen kartoitus kevään aikana.                                                                                                                                                                          | toteutuu osittain |

| <b>Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                              |                     |                                  |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------|----------------------------------|-------------------|
| <b>Tavoitelinjaus:</b> Joensuun saavutettavuus paranee kaikilla liikennemuodoilla ja kaikkiin ilmansuuntiin sekä henkilö- että tavaraliikenteessä. Lentoliikenteen jatkuvuus turvataan ja Joensuun syväsatamaa kehitetään Saimaan kilpailukykyisimmäksi. Junaliikennettä nopeutetaan ja vuorotarjontaa lisätään. Tieverkolla tavoitteena on sujuva ja turvallinen henkilö- ja pitkämatkainen joukkoliikenne sekä teollisuuden kuljetukset. Venäjän läheisyys hyödynnetään. |                                              |                     |                                  |                   |
| Toiminnallinen tavoite 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Mittari ja tavoitetaso 2023                  | Vastuutaho          | Toteutuma                        | Toteutuma-ennuste |
| Ukonniemen sataman kehittäminen etenee suunnitellusti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Sataman laajennuksen 1. vaihe on valmistunut | Yhdyskuntatekniikka | Rakennusurakka on kilpailutettu. | toteutuu          |

| Toiminnallinen tavoite 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Mittari ja tavoitetaso 2023                                                                                                          | Vastuutaho                                                                | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Toteutuma-ennuste |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Joensuun seudun liikennejärjestelmän kehittämisestä on sovittu                                                                                                                                                                                                                                                         | Seudun liikennejärjestelmäsuunnitelman toteuttamisen aiesopimus on hyväksytty ja siinä on huomioitu tavoitelinjauksen mukaiset asiat | Kaupunkiympäristöjohtaja                                                  | Aiesopimus on lähdössä kuntien käsiteltäväksi ja luonnos on tavoitelinjausten mukainen.                                                                                                                                                                                                                                                                                      | toteutuu          |
| <b>Tavoitelinjaus:</b> Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntymisen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osajia. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat. |                                                                                                                                      |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |
| Toiminnallinen tavoite 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Mittari ja tavoitetaso 2023                                                                                                          | Vastuutaho                                                                | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Toteutuma-ennuste |
| Yritysvaikutusten arviointi on käynnissä hankinnoissa, kaavoitushankkeissa ja yritystonttien luovutuksessa                                                                                                                                                                                                             | Vaikutukset on arvioitu kaikissa monivuotisissa hankinnoissa, kaavoitushankkeissa ja yritystonttien luovutuksessa                    | Yhdyskuntatekniikka<br>Tilakeskus<br>Yhdyskuntasuunnittelu<br>Maaomaisuus | Tilakeskuksen hankinnoissa sekä muissa toiminnoissa arvioidaan yritysvaikutukset. Ensisijaisesti kuitenkin varmistetaan katkeamaton kaupungin palvelutuotanto. Paikallisen yritysmaailman kanssa käytävää ajatustenvaihtoa kehitetään. Yritysvaikutukset arvioidaan yritystonttien luovutuksen yhteydessä. Kaavaselostuksissa yritysvaikutukset arvioidaan aiempaa laajemmin | toteutuu          |

| Strateginen painopiste: Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                |                                      |                                                                                                                                                                                |                   |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--|
| <b>Tavoitelinjaus:</b> Olemme ilmastopolitiikan edelläkävijä. Toteutamme hiilineutraaliustavoitteen 2025 mennessä ja huomioimme ilmastovaikutukset kaikessa toiminnassa. Pyrimme ilmastoviisaan rakentamisen mallikaupungiksi ja turvaamme luonnon monimuotoisuutta. |                                                                                                                                                |                                      |                                                                                                                                                                                |                   |  |
| Toiminnallinen tavoite 2023                                                                                                                                                                                                                                          | Mittari ja tavoitetaso 2023                                                                                                                    | Vastuutaho                           | Toteutuma                                                                                                                                                                      | Toteutuma-ennuste |  |
| Joukkoliikenteen käyttäjä-määrät kasvavat                                                                                                                                                                                                                            | Jojo-liikenteessä 2,3 milj. matkaa                                                                                                             | Yhdyskuntasuunnittelu                | Tammi-maaliskuun matkamäärien toteutuma on 810 380 matkaa. Kasvua vuoden 2022 vastaavaa n ajankohtaan verrattuna noin 32 %.                                                    | toteutuu          |  |
| Asemakaavojen vähähiilisyiden arviointimenetelmä kehitty                                                                                                                                                                                                             | Asemakaavojen vähähiilisyiden arviointimenetelmä on pilottikäytössä                                                                            | Yhdyskuntasuunnittelu                | Joensuu on pilottihankkeessa mukana, jossa arviointimenetelmän on määrä valmistua 2023 loppuun mennessä, jonka jälkeen se tulee käyttöön asema-kaavoissa                       | toteutuu osittain |  |
| Puuston poiston kompensointi mukaan asemakaavamääräyksiin ja tontinluovutusehtoihin                                                                                                                                                                                  | Laadittu periaatteet, kuinka ja missä vaiheessa määritellään puuston poiston kompensointi istutuksilla                                         | Yhdyskuntasuunnittelu<br>Maaomaisuus | Tontinluovutusehtoihin soveltuvat tarkoituksenmukaiset kompensatiot ovat etsinnässä. Hikka-hankkeessa on työn alla alueittain sopivien viherkertoimien määrittäminen tonteille | toteutuu          |  |
| Yhteiskäyttöautojen määrä lisääntyy                                                                                                                                                                                                                                  | Kattava yhteiskäyttöautoselvitys ja tarvittava kilpailutus on tehty                                                                            | Kaikki tulosalueet                   | Selvitys tarpeesta on tehty ja Torikatu 19:ssä tarvittavien yhteiskäyttöautojen kilpailutus on käynnissä.                                                                      | toteutuu          |  |
| Fossiilisten polttoaineiden käytön vähentämistavoite liikenteessä                                                                                                                                                                                                    | HVO-polttoaineen käyttöosuutta lisätään. Poistuva polttomoottorikäyttöinen henkilö- ja pakettiautokalusto on korvattu sähkö-/hybridikalustolla | Yhdyskuntatekniikka                  | HVO-polttoaineen osuus käytetystä dieselistä on noussut n. 42 prosenttiin kokonaismäärästä. Kaupungin tulevat uudet yhteiskäyttöautot (8 kpl) ovat täyssähköautoja.            | toteutuu          |  |

| Toiminnallinen tavoite 2023                                                                                                                                                                                                                                                       | Mittari ja tavoitetaso 2023                                                                                                       | Vastuutaho                        | Toteutuma                                                                                        | Toteutuma-ennuste |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Kierrätysmateriaalien käyttö kadunrakennuskohteissa                                                                                                                                                                                                                               | Kaikki kaupungin omien kiinteistöjen purkubetoni on hyödynnetty kadunrakennustyömailla tai välivarastoitua tulevaa käyttöä varten | Tilakeskus<br>Yhdyskuntatekniikka | Selvillä olevien purkukohteiden betoni hyödynnetään kadunrakennuskohteissa tai välivarastoidaan. | toteutuu          |
| Öljylämmityskohteista luopuminen jatkuu                                                                                                                                                                                                                                           | Öljylämmityskohteiden määrä on pienempi kuin vuonna 2022                                                                          | Tilakeskus                        | Vuonna 2023 puretaan kaksi öljylämmitteistä asuinrakennusta.                                     | toteutuu          |
| <b>Tavoitelinjaus:</b> Kehitämme Joensuuta kokonaisuutena monimuotoisesti, alueiden erilaisuus ja lähivirkistystarpeet huomioiden. Mahdollistamme turvallisen ja toimivan arjen sekä sujuvan liikenteen kaikenikäisille ja erityisryhmille.                                       |                                                                                                                                   |                                   |                                                                                                  |                   |
| Toiminnallinen tavoite 2023                                                                                                                                                                                                                                                       | Mittari ja tavoitetaso 2023                                                                                                       | Vastuutaho                        | Toteutuma                                                                                        | Toteutuma-ennuste |
| Joensuun seudun yleiskaavatyö etenee yhteistyössä seudun kuntien kanssa                                                                                                                                                                                                           | Yleiskaavatyö on käynnistynyt ja ohjelmassa v. 2023 suunnitellut toimet ovat toteutetut                                           | Yhdyskuntasuunnittelu             | Seudullinen yleiskaavatyö on organisoituminen kunnissa käynnissä                                 | toteutuu          |
| Kaupungilla on käytössä nykyaikainen ulkovalaistuksen ohjausjärjestelmä                                                                                                                                                                                                           | Uusi ohjausjärjestelmä on kilpailutettu ja käyttöönotto aikataulutettu.                                                           | Yhdyskuntatekniikka               | Ohjausjärjestelmä on kilpailutusvaiheessa.                                                       | toteutuu          |
| <b>Tavoitelinjaus:</b> Aktiivisella maapolitiikalla turvaamme vetovoimaisen ja monipuolisen tonttivarannon kasvavan kaupungin asuntojen ja yritystonttien tarpeeseen. Yhteensovitamme maa- ja asuntopoliittiset ohjelmat. Toteutamme symmetrisen kaupungin suunnitelman valmiiksi |                                                                                                                                   |                                   |                                                                                                  |                   |
| Toiminnallinen tavoite 2023                                                                                                                                                                                                                                                       | Mittari ja tavoitetaso 2023                                                                                                       | Vastuutaho                        | Toteutuma                                                                                        | Toteutuma-ennuste |
| Yhdyskuntatekniikan investiohjelmassa kaupungin strategisesti merkittävimmät hankkeet toteutetaan                                                                                                                                                                                 | Toimenpiteet ovat toteutuneet suunniteltuun valmiuteen                                                                            | Yhdyskuntatekniikka               | Hankkeita valmistellaan.                                                                         | toteutuu          |

| <b>Tavoitelinjaus:</b> Kehitämme kaupunkikeskustaa kaikkien yhteiseksi olohuoneeksi, ympärivuotiseksi kulttuurin ja kohtaamisen paikaksi. Tori ja ydin-keskusta pidetään vetovoimaisena ja haluttuna paikkana yrityksille. |                                                                          |                                              |                                                                                                                                           |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Toiminnallinen tavoite 2023                                                                                                                                                                                                | Mittari ja tavoitetaso 2023                                              | Vastuutaho                                   | Toteutuma                                                                                                                                 | Toteutuma-ennuste |
| Kaupunkikeskustan kehittämissuunnitelman mukaiset toimenpiteet etenevät                                                                                                                                                    | Kehittämistoimien järjestys on sovittu ja toimenpiteitä on toteutuksessa | Yhdyskuntatekniikka<br>Yhdyskuntasuunnittelu | Kehittämistä tehdään yhteistyössä sidosryhmien ja toimijoiden kanssa. Toimenpiteisiin toistotilojen säilymiseksi keskustassa on ryhdytty. | toteutuu osittain |

| <b>Strateginen painopiste: Osallisuuden, menon ja meiningin Joensuu</b>                                                                                                                                                                                                      |                                                                                               |                       |                                                                                                                            |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Tavoitelinjaus:</b> Edistämme asukkaiden sekä järjestöjen osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksia. Olemme osallisuuden ja kumppanuuden edelläkävijä. Mahdollistamme osallisuuden kokemuksen kaikenikäisille ja erityisryhmille. Kokeilemme osallistavaa budjetointia. |                                                                                               |                       |                                                                                                                            |                   |
| Toiminnallinen tavoite 2023                                                                                                                                                                                                                                                  | Mittari ja tavoitetaso 2023                                                                   | Vastuutaho            | Toteutuma                                                                                                                  | Toteutuma-ennuste |
| Kehitetään toimialan viestintäkokonaisuutta                                                                                                                                                                                                                                  | Viestinnän vuosikello on laadittu ja määritelty viestintäperiaatteet erityyppisissä kohteissa | Kaikki tulosalueet    | kaavaprosessia on kehitetty vuorovaikutus- ja yhteistyön näkökulmasta, mm. aloitus- ja lausuntakousten käyttöön ottaminen. | toteutuu          |
| Kohdennettujen asiakastarvekyselyjen käyttöönotto                                                                                                                                                                                                                            | Joukkoliikenteen suunnittelu- ja kehityskohteissa ovat kohdennetut asiakaskyselyt käytössä    | Yhdyskuntasuunnittelu | Kysely kohteiden 2 ja 3 osalta on suunnitteilla.                                                                           | toteutuu          |
| <b>Tavoitelinjaus:</b> Vahvistamme Joensuun tunnettuutta tapahtumakaupunkina. Luomme mahdollistavan tekemisen meiningin, jossa tekijät ja kokijat kohtaavat. Karjalaisuus näkyy vahvasti. Vieraanvaraisuutemme on voimavara.                                                 |                                                                                               |                       |                                                                                                                            |                   |
| Toiminnallinen tavoite 2023                                                                                                                                                                                                                                                  | Mittari ja tavoitetaso 2023                                                                   | Vastuutaho            | Toteutuma                                                                                                                  | Toteutuma-ennuste |
| Joukkoliikenteen yhdistäminen osaksi tapahtumia                                                                                                                                                                                                                              | Tapahtumalippuun sisältyy matkustusoikeus JOJO joukkoliikenteellä tapahtumiin                 | Yhdyskuntasuunnittelu | Neuvottelut tapahtumalippujen käytöstä ovat käynnissä.                                                                     | toteutuu          |

**Tavoitelinjaus:** Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä tukemalla kaiken ikäisten liikunnallista ja aktiivista elämäntapaa sekä panostamme laaja-alaisesti ennaltaehkäisevään toimintaan. Kehitämme liikumisen olosuhteita koko kaupungin alueella. Toimimme ikäihmisten turvallisen ja aktiivisen arjen edistäjänä.

| Toiminnallinen tavoite 2023                                  | Mittari ja tavoitetaso 2023                                               | Vastuutaho            | Toteutuma                                                                                                                         | Toteutuma-ennuste        |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Joensuun seudun joukkoliikenteen käytön osaamisen lisääminen | Joukkoliikkumisen tukihenkilötoiminta on käynnistetty kokeiluluontoisesti | Yhdyskuntasuunnittelu | Tukihenkilötoiminnan käynnistämisen haettu hankerahoitus ei toteutunut. Etsitään uutta toimintamallia yhdessä Polkka Oy:n kanssa. | <b>toteutuu osittain</b> |

## Rakennus- ja ympäristölautakunta

### Rakennusvalvonta

#### Strateginen painopiste: Vakaan ja vastuullisen talouden Joensuu

**Tavoitelinjaus:** Pidämme verotuksen kilpailukykyisenä tarkalla taloudenpidolla ja verotuloja lisäävällä elinkeinopolitiikalla. Kaupungin toimintamenot ja investoinnit mitoitetaan tulokehitys ja kantokyky huomioiden. Lainakannan sekä vuokra- ja leasingvastuiden taso vakautetaan.

| Toiminnallinen tavoite 2023      | Mittari ja tavoitetaso 2023                                   | Vastuutaho       | Toteutuma                                                                                                                          | Toteutuma-ennuste |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Kiinteistöveroselvitys käynnissä | 100 % kaupungin alueella olevista rakennuksista on selvitetty | Rakennusvalvonta | Keskusta-alueen kiinteistöt on käyty läpi ja nyt on tarkastelussa entisen Pyhäselän alue. Kokonaisuudesta on käyty läpi noin 60 %. | <b>toteutuu</b>   |

## Joensuun Vesi-liikelaitoksen toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen 1-3/2023

| Strateginen painopiste                     | Toiminnallinen tavoite 2023                                                       | Mittari ja tavoitetaso 2023                                                                                              | Toteutuma                                                                                                                                                                         | Toteutumaennuste |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>Vakaan talouden Joensuu</b>             | Hinnat pidetään kilpailukykyisinä muihin vastaaviin laitoksiin nähden.            | Valtakunnallisen vertailuhintalaskelman perusteella hinnat ovat valtakunnan keskitasoa ja verrokikaupunkeja alhaisemmat. | Valtakunnallinen vertailuhintalaskelma julkaistaan kevään aikana.                                                                                                                 | <b>toteutuu</b>  |
| <b>Vakaan talouden Joensuu</b>             | Valtuuston asettama tulostavoite saavutetaan.                                     | Tulostavoite on saavutettu sekä sijoitetun pääoman ja lainan korot kaupungille on tuloutettu.                            | Talous on toteutumassa suunnitellun mukaisesti.                                                                                                                                   | <b>toteutuu</b>  |
| <b>Vakaan talouden Joensuu</b>             | Etäluentateknologiaa otetaan käyttöön vaiheittain suunnitelman mukaisesti.        | Etäluettavia vesimittareita on vaihdettu n. 1 700 kpl/vuosi.                                                             | Etäluettavia vesimittareita on tänä vuonna asennettu n. 685 kappaletta ja niitä on käytössä tällä hetkellä n. 5 715 kappaletta, joka on n. 41 % kokonaismäärästä (n. 14 000 kpl). | <b>toteutuu</b>  |
| <b>Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu</b> | Asiakkaidemme mukaan veden laatu kokonaisuutena arvioitaessa on maailman parasta. | Asiakastyytyväisyyden säilyttäminen hyvällä tasolla, palvelun kokonaisuuslaatu.                                          | Asiakastyytyväisyyskysely toteutetaan kevään aikana yhteistyössä Innolink Research Oy:n kanssa.                                                                                   | <b>toteutuu</b>  |
| <b>Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu</b> | Oman sähköenergiatuotannon kasvattaminen.                                         | Aurinkoenergieselvityksen mukaiset investoinnit. Oman energiatuotannon kasvattaminen 80 000 kWh/vuosi.                   | Aurinkoenergianhanke Kuhasalon jätevedenpuhdistamolle on kilpailutuksessa.                                                                                                        | <b>toteutuu</b>  |
| <b>Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu</b> | Viemäriverkoston hulevesikuormituksen vähentäminen.                               | Toteutetaan Käpykankaan teollisuusalueelle kohdennettu vuoto- vesiselvitys.                                              | Suunnittelu on meneillään ja selvitys toteutetaan kesän aikana.                                                                                                                   | <b>toteutuu</b>  |