

Talousarviossa asetettujen toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Yleishallinto

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu					
Tavoitelinjaus: Joensuun saavutettavuus paranee kaikilla liikennemuodoilla ja kaikkiin ilmansuuntiin sekä henkilö- että tavaraliikenteessä. Lentoliikenteen jatkuvuus turvataan ja Joensuun syväsatamaa kehitetään Saimaan kilpailukykyisimmäksi. Junaliikennettä nopeutetaan ja vuorotarjontaa lisätään. Tieverkolla tavoitteena on sujuva ja turvallinen henkilö- ja pitkämatkainen joukkoliikenne sekä teollisuuden kuljetukset. Venäjän läheisyys hyödynnetään.					
Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste	
Joensuun lentoliikenne jatkuu ostoliikenteenä heinäkuun loppuun saakka, jonka jälkeen palataan kaupalliseen toimintaan.	Kaupallinen operaattori on löytynyt. Arkipäivien lentovuoroja on kaksi päivittäin. Tehty aktiivista edunajamista valtion ja lentoyhtiöiden suuntaan.	Konsernipalvelut	Näkymää kaupalliseen siirtymisestä ei ole. Lentoliikenne on turvattu edellisen vaalikauden päätöksin ostoliikenteenä huhtikuuhun 2024 saakka. Aktiivisen vaikuttamistyön ansiosta maan hallitus teki syyskuun budjettiriihessä kaksivuotisen päätöksen Joensuun ostolentoliikenteen jatkamisesta 100 % valtion rahoituksella. Uuden hankinnan kilpailutusvalmistelut ovat käynnissä ja Joensuun kaupunki on sitoutunut toimimaan hankintaosapuolena optiota koskien.	toteutuu osittain	
Itärata Oy toimii tehokkaasti ja Porvoo-Kouvola linjauksen suunnittelu etenee. Joensuun junamatkustajamäärät ovat kasvussa. Imatra-Joensuu ratayhteyden investoinnit etenevät.	Itärata Oy on saanut rekrytoitua osaavan henkilöstön ja suunnittelutyön ensivaiheet etenevät. Vähintään kaksi yhteistoimintatapaa VR:n kanssa. Imatra-Joensuu yhteysvälin rata-suunnittelu on käynnissä.	Konsernipalvelut	Itärata Oy:n avainhenkilöstö on rekrytoitu ja kesäkuussa pidettiin ensimmäinen varsinainen yhtiökokous. Yhtiön strategia valmistuu vuoden loppuun mennessä. Hallitusohjelman mukaan valtio jatkaa Itäradan edistämistä hankeyhtiön kautta. Yhtiön teettämät ensimmäiset selvitykset ovat valmistuneet, ja useita on työn alla. Seuraava tärkeä virsitanpylväs on pääsuuntaselvitys, jossa muodostetaan alustavat linjausvaihtoehdot ja niiden karkeat kustannusarviot sekä tarkastellaan ympäristövaikutusten arvioinnin keskeisimpiä tekijöitä. Joensuun junamatkustajamäärät ovat kehittyneet myönteisesti. Imatra-Joensuu rataosuudella Syrjäsalmen sillan tilanne sai syyskuussa ratkaisun, jossa Väylä lähtee tekemään kokonaan uutta ratasuunnitelmaa ja liikennekatkoa ei tulisi. Imatra-Joensuu ratayhteyden perusparantamiseen on osoitettu edellisen hallituksen toimesta 31,1 miljoonaa euroa.	toteutuu	

Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Joensuun rahtisatama selviytyy Ukrainan sotaan ja Saimaan kanavaan liittyvistä vaikeuksista ja säilyttää tulevaisuuden kilpailukykyä Suomen vientisatamien joukossa.	Joensuun sataman strategia on uudistettu ja alueelle on saatu uusia yrityksiä ja logistista toimintaa.	Konsernipalvelut	Joensuun satama Oy:n strategia on hyväksytty yhtiön hallituksessa helmikuussa 2023. Kotimaan raakapuuliikenne on vilkastunut. Saimaan kanavan käytön tulevaisuus on edelleen täysin epäselvä ja näyttää mahdottomalta Venäjän Ukrainaan kohdistuvan hyökkäyssodan jatkuessa. Saimaan satamakaupungit yhteistyössä kuljettavan metsäteollisuuden kanssa ovat käynnistäneet keväällä hankkeen Saimaan vesiliikenteen kehittämiseksi. Joensuun Sataman laajennusalueen (EAKR) pintatöiden urakka on käynnissä ja työmaa valmistuu vuoden loppuun mennessä. Ukrainan sota on vaikuttanut erittäin negatiivisesti kaikkien Saimaan alueen satamayhtiöiden liiketoimintaan.	toteutuu osittain
Tavoitelinjaus: Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntymisen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osajia. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat.				
Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Laadimme yrityskaupunki Joensuu -ohjelman ja ohjelman toimenpiteet huomioidaan kaupungin talouden ja toiminnan suunnittelussa	Yrityskaupunkiohjelma valmistuu kesäkuuhun mennessä. Asetettu kriteeristö medianäkyvyyden tavoitetasoille. Ohjelman tavoitteet huomioidu vuoden 2024 talousarvion valmistelussa	Konsernipalvelut	Yrityskaupunki Joensuu – ohjelma on hyväksytty kaupunginhallituksessa 25.9.2023. Ohjelma on viety tiedoksi myös kaupunginvaltuustolle 2.10.2023. Ohjelman tavoitteet huomioidaan vuoden 2024 talousarvion valmistelussa.	toteutuu

Tavoitelinjaus: Turvaamme työvoiman saatavuuden ja edistämme paikkariippumattoman työn tekemisen mahdollisuuksia. Edistämme koulutus- ja työperäistä maahanmuuttoa ja kotoutumista keskitetyllä toimintamallilla.					
Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste	
Käynnistämme opiskelija-kaupunki Joensuu -ohjelman toteutuksen.	Ohjelman toimenpiteet sekä vastuut on määritelty ja toimenpiteet on toteutettu vuoden 2023 osalta Asetettu kriteeristö medianäkyvyyden tavoiteta-soille.	Konsernipalvelut	Opiskelijakaupunki Joensuu -ohjelma on hyväksytty kaupunginhallituksessa 14.8.2023. Alkuvuoden 2024 ESR-hakuun valmistellaan kunni-anhimoinen hankehakemus, jolla haetaan lisävoimavaroja ohjelman toteuttamiseen.	toteutuu osittain	

Strateginen painopiste: Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu					
Tavoitelinjaus: Olemme ilmastopolitiikan edelläkävijä. Toteutamme hiilineutraaliustavoitteen 2025 mennessä ja huomioimme ilmastovaikutukset kaikessa toiminnassa. Pyrimme ilmastoviisaan rakentamisen mallikaupungiksi ja turvaamme luonnon monimuotoisuutta.					
Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste	
Laaditaan arvio Joensuun ilmastoriskeistä ja paikallinen suunnitelma ilmastomuutokseen sopeutumiseksi.	Arvio ilmastoriskeistä ja suunnitelma ilmastomuutokseen sopeutumiseksi on laadittu ja hyväksytty	Konsernipalvelut	Sopeutumis suunnitelmasta on laadittu luonnos, jossa suunnitellut toimenpide-ehdotukset ovat parhaillaan kommenttikierroksella. Arvio Joensuun alueen ilmastoriskeistä on valmis ja se toteutettiin konsulttityönä.	toteutuu	
Laaditaan Kestävän kehityksen vapaaehtoinen paikallinen raportti (Voluntary Local Review) kestävän kehityksen tavoitteiden toteutumisesta Joensuussa.	Kestävän kehityksen raportti on laadittu ja hyväksytty	Konsernipalvelut	Kestävän kehityksen vapaaehtoisen paikallisen raportin luonnos on viimeisiä kommentteja vaille valmis. Raportti tuodaan käsiteltäväksi syksyn aikana.	toteutuu	

Tavoitelinjaus: Valmistelemme Urheilukaupunki Joensuu -ohjelman. Mehtimäen aluetta kehitetään Suomen hienoimmaksi keskellä kaupunkia sijaitsevaksi toiminnan ja palvelujen keskittymäksi.					
Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste	
Toteutamme Urheilukaupunki Joensuu -ohjelmaa. Joensuu tunnetaan monipuolisena liikuntakaupunkina ja menestyvänä urheilu-kaupunkina.	Ohjelman toimenpiteet sekä vastuut on määritelty ja toimenpiteet on toteutettu vuoden 2023 osalta Asetettu kriteeristö medianäkyvyyden tavoitetasoille.	Konsernipalvelut	Mehtimäen testaus- ja mittausasemahanke on saanut EAKR-rahoituksen ja hankehenkilöstön rekrytointi on käynnissä. Mehtimäen asemakaavatyö on käynnissä ja tässä yhteydessä uuden uimahallin sijainniksi on varmistumassa Lähtelän tontti Tiedepuiston ja Kuntokeitaan välissä.	toteutuu osittain	
Tavoitelinjaus: Kehitämme Joensuuta kokonaisuutena monimuotoisesti, alueiden erilaisuus ja lähivirkistystarpeet huomioiden. Mahdollistamme turvallisen ja toimivan arjen sekä sujuvan liikenteen kaikenikäisille ja erityisryhmille.					
Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste	
Käynnistetään turvallisuus-suunnitelman päivittäminen	Suunnitelman päivittämisen käynnistetty	Konsernipalvelut	Kaupunki on käynnistänyt suunnitelman kehittämistarpeista opinnäytetyön. Lisäksi kesän aikana on toteutettu turvallisuuskysely kaupunkilaisille. Vastauksia saatiin noin 600 kappaletta. Suunnitelma on viimeistelyssä.	toteutuu	

Strateginen painopiste: Osallisuuden, menon ja meaningin Joensuu					
Tavoitelinjaus: Edistämme asukkaiden sekä järjestöjen osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksia. Olemme osallisuuden ja kumppanuuden edelläkävijä. Mahdollistamme osallisuuden kokemuksen kaikenikäisille ja erityisryhmille. Kokeilemme osallistavaa budjetointia.					
Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste	
Päätösten vaikutusten ennakkoarvioinnin käyttöönotto	Ennakkoarviointia käytetään osana asioiden valmistelua ja päätöksentekoa	Konsernipalvelut	Päätösten vaikutusten ennakkoarviointi on otettu käyttöön osana asioiden valmistelua ja päätöksentekoa.	toteutuu	

Strateginen painopiste: Osaavan ja innostuneen henkilöstön Joensuu					
Tavoitelinjaus: Kehitämme toimintatapojamme sekä johtamista vahvistamaan osallistumista, vastuunottoa ja onnistumista.					
Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste	
Kaupungin arvoihin pohjautuva eettisyys ohjaa kaupungin toimintaa	Joensuun kaupungin eettiset ohjeet ovat valmiit ja ne viedään käytäntöön	Konsernipalvelut	Kaupunginhallitus on hyväksynyt Joensuun kaupungin eettiset ohjeet 25.9.2023. Henkilöstöhallinto valmistelee loppuvuoden aikana ohjeisiin liittyvän tarkentavan ohjeen.	toteutuu	

Työllisyyspalvelut

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu					
Tavoitelinjaus: Olemme valmiina kasvaviin työllisyyden edistämisen vastuisiin. Parannamme työllisyyttä kohti valtakunnan keskiarvoa ja pidämme kuntalaisten työttömyysjaksot lyhyinä. Panostamme osaamista ja työkykyä parantaviin palveluihin.					
Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste	
Työttömyys vähenee	Työttömyysprosentti 12/2023 11,5 % Pitkäaikaistyöttömien määrä laskee Joensuun vuoden 2022 keskiarvoon verrattuna 10 %	Työllisyyspalvelut	Työttömyysprosentti 8/23 13,4 % Pitkäaikaistyöttömien määrä laskenut 8/2023 2 % vuoden takaiseen verrattuna.	ei toteudu toteutuu osittain	

Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Kaupungin työllisyyttä edistävä toiminta on vaikuttavaa	Luotsi-hankkeen asiakkuus katkaisee työttömyyden 6 kk:n sisällä asiakkuuden alkamisesta 80 %:lla asiakkaista 75 % työllisyyspalvelujen asiakkuuden päättäneistä etenee avoimille työmarkkinoille, tutkintoon johtavaan koulutukseen, yrittäjyyteen tai muuhun työttömyyden päättävään ratkaisuun (esim. eläke) Työllisyyspalvelujen asiakastytyvyisyys NPS 75	Työllisyyspalvelut	Työttömyys katkennut 79 %:lla asiakkaista 6 kk:n sisällä asiakkuuden alkamisesta. 52 % työllisyyspalvelujen asiakkuuden päättäneistä edennyt tavoitteen mukaiseen ratkaisuun. NPS 72	toteutuu toteutuu osittain toteutuu
Edistämme työllisyyttä tiiviissä verkostoyhteistyössä	Luotsin, Topakan ja kuntakokeilun tavoitteet toteutuvat hankesuunnitelmien mukaisesti. Valmistaudutaan TE2025-siirtymään asetetun aikataulun mukaisesti siten, että uudistuksessa huomioidaan työllisyyspalvelujen asiakkaiden ja elinkeinoelämän tarpeet sekä verkostokumppanuudet. Avoimiin työpaikkoihin liittyvät työnantajakontaktit 1300 kpl ja niiden kautta työllistymiset 250 kpl.	Työllisyyspalvelut	ESR-hankkeet edenneet päivitettyjen hankesuunnitelmien mukaisesti. Valmisteltu hankkeiden päättymistä vuoden loppuun jäljelle jäävien palvelujen osalta. Kuntakokeilussa asiakasmäärä sekä lain-säädännön asettamat palveluvelvoitteet edelleen suuria työntekijäresursseihin nähden. Pohjois-Karjalan kunnat päätyneet esittämään maakunnallista työllisyysaluetta, jossa Joensuu toimii vastuukuntana. Verkostoyhteistyötä kehittävän työllisyyden ekosysteemin käynnistämistilaisuus loka-kuussa. Työnantajakontaktit 1483 kpl ja niiden kautta tapahtuneet työllistymiset 206 kpl.	toteutuu osittain toteutuu toteutuu

Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Vauhditamme työhön perustuvaa muuttoa Joensuuhun sekä tuemme kaupunkiin muuttavia työllistymisessä sekä alueelle kiinnittymisessä.	Uusien työn vuoksi muuttavien asukkaiden määrä Luotsin palveluissa. Tavoitetaso: 60 uutta muuttajaa Luotsin palveluissa	Työllisyyspalvelut	Helposti Joensuuhun -hankkeen ja Luotsin muuttoaagentin avulla palveltu 44 Joensuuhun muuttajaa.	toteutuu

Konsernipalvelut

Strateginen painopiste: Vakaan ja vastuullisen talouden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Parannamme tuottavuutta ja palveluja tarkastelemalla toimintaa sekä prosesseja digitalisuuden mahdollisuudet huomioiden ja edistämme tietojohdamisen jalkautumista. Digikyvyyden kehittämiseksi laaditun Digiohjelman keskeisiä teemoja edistetään. Kaupunki edistää tietoliikenneyhteyksien saatavuutta harkitusti kuntarahoitusosuuksin alueilla, joilla markkinaehtoisuus ei toteudu.				
Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Toiminnan ja prosessien kehittäminen digitaalisuus huomioiden	Yhteistyössä valittujen prosessien tarkastelu tehty ja kehittämistoimenpiteen tarkennettu	Henkilöstöpalvelut Talousspalvelut/ tietohallinto	Kaupungin toimintoja ja prosesseja on tarkasteltu ja niiden pohjalta on tehty muutoksia toimintatapoihin, sähköistetty lomakkeita sekä nykyaikaistettu käytössä olevia järjestelmiä. Työ jatkuu.	toteutuu
Tietojohdamisen osaamista organisaatiossa parannetaan	Tietojohdamisen tiekartta on laadittu Tietojohdamista tukevan raportoinnin määrä kasvanut vuoteen 2022 nähden Kaupungin oman henkilöstön PowerBI -osaaminen kehittynyt/raportointia tekevien määrä kasvaa	Konsernipalvelut ja toimialat yhdessä	Valittu kumppani tietojohdamisen edistämiseen kaupungilla. Tavoitteena on määritellä vuoden 2023 aikana tietojohdamisen tahtotila sekä toimintamalli, kuinka jatkossa Joensuun kaupungilla hyödynämme paremmin saatavilla olevaa tietoa toiminnan johtamiseen ja kehittämiseen sekä sidosryhmien ja yritysten käyttöön.	toteutuu
Sähköisen asianhallinnan kehittäminen	Dynasty 10:n sähköinen arkisto on käyttöön otettu ja sähköisen allekirjoituksen prosessi on yhdenmukaistettu	Hallintopalvelut	Molempiin liittyvät prosessit ovat käynnissä.	toteutuvat osittain

Tavoitelinjaus: Toteutamme hankintamme laadukkaasti, tehokkaasti, kestävästi ja innovatiivisesti.				
Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Hankintojen suunnitelmallisuuden kehittäminen	Hankintojen vuosisuunnittelun sekä hankintaprosessin kuvaaminen koko hankinnan sopimuskauden ajalta.	Konsernipalvelut	Hankintojen vuosisuunnittelu sekä hankintaprosessin tarkastelu on työn alla. Esihenkilöille on järjestetty tilaisuus keskustella prosessista ja antaa palautetta prosessin kehittämistarpeista. Loppuvuoden aikana ratkaistaan uuden ohjeistuksen toteutustapa.	toteutuu

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Tavoitelinjaus: Turvaamme työvoiman saatavuuden ja edistämme paikkariippumattoman työn tekemisen mahdollisuuksia. Edistämme koulutus- ja työperäistä maahanmuuttoa ja kotoutumista keskistetyllä toimintamallilla.				
Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Tuetaan Ukrainasta paenneiden, tilapäistä suojelua saavien ja muiden pakolaisina Joensuuhun saapuneiden kotoutumista ja työllistymistä varmistamalla tieto-, neuvonta- ja ohjauspalvelujen riittävä saatavuus.	Uusien asiakkaiden määrä vähintään 160, toteutuneiden ryhmäinfojen ja suomen kielen nonstop kursien osallistujien tarjonta kysyntää vastaavasti	Hallintopalvelut/ International House	Uusia asiakkaita kolmannella kvartaalilla 42, vuoden alusta yhteensä 116 uutta asiakasta. Suomen kielen nonstop kursseja on toteutettu kolmannella kvartaalilla 5 ryhmää, joissa on aloittanut yhteensä 70 opiskelijaa. Tarjonta vastaa kysyntää. Tilapäistä suojelua saavia, kuntaan siirtyneitä henkilöitä on aktiivisessa asiakkuudessa kolmannen kvartaalin lopussa yhteensä 38 henkilöä. Lisäksi tilapäistä suojelua saavia henkilöitä käy kyselemässä neuvoja erilaisissa asioissa palvelupisteellä viikoittain. Yhteensä kuntaan on siirtynyt noin 170 tilapäistä suojelua saavaa henkilöä syyskuun lopussa.	toteutuu

Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Edistetään työn vuoksi Joensuuhun muuttavien kotoutumista ja kiinnittymistä alueelle vahvistamalla IHJ:n tunnettuutta työnantajien parissa ja tavoittamalla kattavammin työn vuoksi muuttavat muun kuin suomenkieliset uudet kuntalaiset	Työoleskeluluvalla Joensuussa asuvien uusien asiakkaiden määrä 60 henkilöä. Verkkosivujen kävijämäärä, tavoite 10 000 katsomiskertaa	Hallintopalvelut/ International House	Työoleskeluluvalla kolmannella vuosineljänneksellä ei ole uusia asiakkaita, työoleskeluluvalla vuoden alusta yhteensä 4 uutta asiakasta. Työperäisiä ja työssä olevia asiakkaita on myös erityisesti EU rekisteröityneissä ja perhesyistä tulleissa asiakkaissa (oleskeluluvan peruste perhesyyt). Uusista asiakkaista kolmannella kvartaalilla 8 henkilöä on EU rekisteröintiä odottavia tai jo rekisteröityneitä tai perhesyistä tullutta. Verkkosivuilla kolmannella kvartaalilla yhteensä 2 440 katselukertaa ja vuoden alusta yhteensä 14 070 katselukertaa.	toteutuu osittain
Edistetään kansainvälisten opiskelijoiden kiinnittymistä alueelle vahvistamalla edelleen yhteistyötä työllisyyspalvelujen ja oppilaitosten kanssa	Toimivat yhteistyömallit ja -rakenteet valmisteltu ja tavoitetaso määritetty	Hallintopalvelut/ International House	IHJ on mukana Itä-Suomen yliopiston johdolla toteuttavassa Itä-Suomen oppilaitosten yhteisessä Talent Hub Eastern Finland -hankkeessa, jossa tavoitellaan opiskelijoiden kiinnittymistä alueelle. Hanke tarjoaa yhteistyöalustan sekä resursseja opiskelijoille ja työnantajille suunnattujen palvelujen ja toimintamallien rakentamiselle. IHJ myös valmistelee Pohjois-Karjalan ELY-keskuksen pyynnöstä maakunnallista hanketta, jonka tavoitteena on asettautumispalvelujen juurruttaminen alueelle sekä oleskelulupaosaamisen ja neuvonnan saatavuuden parantaminen. IHJ on asiantuntijana mukana valmistelemassa UEF:n hanketta, jossa rakennetaan alustoja maahan muuttaneiden ja Suomessa syntyneiden yhdessä tekemiselle, maahan muuttaneiden osaamisen näyttämiseksi ja S2 opetuksen menetelmien kehittämiseksi. Hankkeen tavoitteena on vahvistaa ulkomailta muuttaneiden sosiaalisia verkostoja, työllistymistä ja sitä kautta alueelle kiinnittymistä.	toteutuu

Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Kotoutumista tukevien palvelujen yhdyspinnan selkeyttäminen ja yhteistyön vakiinnuttaminen P-K:n hyvinvointialueen kanssa	Toimivat yhteistyömallit ja -rakenteet valmisteltu ja tavoitetaso määritetty	Hallintopalvelut/ International House	Hyvinvointialueen kanssa on sovittu uusista toimintamalleista vuoden 2023 alusta lähtien sekä jatkokeskusteluista, joihin kutsutaan mukaan IHJ: n ja hyvinvointialueen lisäksi KELA. Yhteistyötä SiunSoten ja KELA:n kanssa sujuvoitetaan edelleen.	toteutuu
Strateginen painopiste: Kyvykkään ja innostuneen henkilöstön Joensuu				
Tavoitelinjaus: Olemme vetovoimainen kaupunkityönantaja. Hyödynnämme etätönnä mahdollisuudet.				
Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Huolehdimme henkilöstöä koskevan liikkumispolitiikan käyttöönoton valmistelusta vuoden aikana	Ohjeistus on valmiina vuoden 2023 aikana ja käyttöönotto huomioidaan vuoden 2024 talousarviossa	Konsernipalvelut	Polkupyöräedun operaattori on valittu, ohjeistuksia viimeistellään. Yhteiskäyttöautojen kilpailutus on tehty.	toteutuu
Osallistamme henkilöstömme löytöpalkkioin rekrytointeihin	Löytöpalkkiorekrytointia on toteutettu ja tuloksia arvioitu	Henkilöstöpalvelut	Löytöpalkkiorekrytointia on toteutettu neljä kertaa.	toteutuu
Tavoitelinjaus: Edistämme jatkuvasti henkilöstön työssä kehittymistä ja työhyvinvointia. Tarjoamme laadukkaita työterveyspalveluita.				
Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Tuemme henkilöstön tiedon- saantia ja vuorovaikutteista osallistumista sekä digitaitojen kehittymistä uudistamalla sisäisen viestinnän toimintamallin ja varmistamme henkilöstön perehtymisen ja ohjauksen uusiin toimintatapoihin.	Sisäisen viestinnän uudistus on toteutettu ja henkilöstö on perehdytetty ja ohjattu uusiin toimintamalleihin Digimentoritoiminta on pilotoitu ja sen mahdollisesta jatkamisesta on tehty päätös ja sille on suunniteltu jatkotoimenpiteet. Vuonna 2023 Joensuun kaupungilla on 15 digimentoria eri toimialoilla.	Viestintäpalvelut Tietohallinto Henkilöstöpalvelut	Sisäisen viestinnän uudistus on toteutettu, uusi intra on otettu käyttöön. Digityön ohjeet ovat valmistuneet ja ne on julkaistu intrassa. Toimintamallien perehdytys on käynnissä. Digimentoritoiminta on käynnistetty ja tapaamisia on pidetty säännöllisesti. Yhteisten toimintatapojen jalkauttaminen ja käyttöönotto on alkanut. Tällä hetkellä digimentoreita on 15.	toteutuu
Pilotoidaan mentorointimalli	Mentorointimalli on pilotoitu 10 työyhteisössä	Henkilöstöpalvelut	Mentoreita on koulutettu yhteensä 23 henkilöä ja he sijoittuvat 22 eri työyksikköön.	toteutuu

Tavoitelinjaus: Kehitämme toimintatapojamme sekä johtamista vahvistamaan osallistumista, vastuunottoa ja onnistumista.					
Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste	
Osallistuvan budjetoinnin keinoin toteutetaan henkilöstön koulutuksia ja työhyvinvointitoimintaa	Osallistuvan budjetoinnin toimintamallin vakiinnuttaminen	Henkilöstöpalvelut	Koulutustoivekysely on jatkuvasti käytössä. Työhyvinvointitoimintaa kehitetään jatkuvasti henkilöstön toiveiden perusteella.	toteutuu	
Jatkamme osallistavan johtamisen kehittämisen prosessia	Esihenkilöt sekä henkilöstö tuottanut aktivointitehtävien kautta kehittämisideoita, joita prosessin myöhemmissä vaiheissa jalostetaan eteenpäin kehittämiskäsitteiksi	Henkilöstöpalvelut	Rupimanteri-projekti on käynnissä ja aktivointien toteuttamistapaa on muutettu käyttäjäpalautteen perusteella.	toteutuu	
Valmistelemme yhteisen toimintamallin uusissa hallinnon tiloissa toimimista varten	Muutosvalmennus toteutettu Pelisäännöt luotu	Konsernipalvelut	Muutosvalmennukset muuttajille on pidetty. Pelisäännöt on valmisteltu.	toteutuu	

Elinvoimapalvelut

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntymisen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osaa- jia. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat.				
Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Seudun yritykset kasvavat ja kansainvälistyvät	Business Joensuu Oy:n (jatkossa BJOEn) kasvuvalmennuksissa olevien yritysten lukumäärä, tavoitetaso 250 kpl Uusia vientiyrityksiä BJOEn palveluista, tavoitetaso 10 kpl Uusia vientiavauksia nykyisillä vientiyrityksillä BJOE palveluista 10kpl	Konsernipalvelut/ Business Joensuu Oy	Kasvuvalmennuksissa olevien yritysten lukumäärä 258 kpl, TAV 9/23; 130 kpl Uusia vientiyrityksiä BJOEn palveluista 3 kpl Uusia vientiavauksia nykyisillä vientiyrityksillä BJOE palveluista 7 kpl	toteutuu osittain
Seudulle perustetaan uusia yrityksiä ja syntyy uusia työpaikkoja	Seudulla perustettujen yritysten lukumäärä, tavoitetaso 500 kpl, joista BJOEn palveluiden kautta, tavoitetaso 110 kpl Uusien työpaikkojen määrä BJOEn palveluista, tavoitetaso 200 kpl	Konsernipalvelut/ Business Joensuu Oy	Seudulla perustettujen yritysten lukumäärä 336 kpl, TAV 9/23; 375 kpl Joista BJOEn palveluiden kautta 62 kpl TAV 9/23; 83 kpl Uusien työpaikkojen määrä BJOEn palveluista 184 kpl TAV 9/23; 169 kpl	toteutuu osittain
Seudulle tulee uusia yrityksiä ja investointeja maakunnan ulkopuolelta	Seudulle tulleita investointeja, tavoitetaso 10 milj. euroa Seudulle tulleet uudet yritykset, tavoitetaso 65 kpl Seudulle tulleista yrityksistä uusia työpaikkoja, tavoitetaso 85 kpl	Konsernipalvelut/ Business Joensuu Oy	Seudulle tulleita investointeja 11 milj. euroa TAV 9/23; 3.8 M€ Seudulle tulleet uudet yritykset 87 kpl TAV 9/23; 56 kpl Seudulle tulleista yrityksistä uusia työpaikkoja 95 kpl TAV 9/23; 64 kpl	toteutuu

Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Fotoniikka-liiketoiminnassa (kärkiala) synnytetään seudulle uutta liiketoimintaa	Photonics Center Oy:n ja BJOEn palveluiden avulla Joensuun seudulle syntyy fotoniikka -liiketoimintaan uusia yrityksiä, tavoitetaso 3-5 kpl (tulevat ja uudet käynnistyvät) Fotoniikka -liiketoiminnan yrityksiin syntyy uusia työpaikkoja, tavoitetaso 40 kpl	Konsernipalvelut/ Business Joensuu Oy	Uusia yrityksiä syntynyt 4 kpl TAV 9/23; 4 kpl Uusia työpaikkoja 5 kpl TAV 9/23; 30 kpl	toteutuu osittain
Metsäbio- ja kiertotalouteen (kärkiala) synnytetään seudulle uutta liiketoimintaa	Metsäbio- ja kiertotalouteen syntyy/tulee uusia yrityksiä, tavoitetaso 5 kpl (tulevat ja uudet käynnistyvät) Metsäbio- ja kiertotalouteen synnytetään uutta liiketoimintaa, toimiala kasvaa yli 10% vuodessa	Konsernipalvelut/ Business Joensuu Oy	Uusia yrityksiä syntynyt 3 kpl TAV 9/23; 4 kpl Toimialan toteutunut kasvu -18,7% (H1 on viimeisin josta tieto saatavilla) (Laskettu H1/23 vs. H2/22), kausivaihtelulla on vaikutusta toteumaan	toteutuu osittain
Joensuun keskustaan saadaan lisää kaupan- ja palvelualojen toimijoita	Keskustan tyhjien liikehuoneistojen määrä; Tavoitetaso; tyhjät liikehuoneistot vähenevät, tavoitteena enintään 54 tyhjää liikehuoneistoa	Konsernipalvelut/ Business Joensuu Oy	P-K:n maakuntaliitosta haettiin projektirahoitusta Kaupan ja palvelualan kehittämiseksi. Rahoittajalta saatiin kielteinen rahoituspäätös.	

Pohjois-Karjalan hankintatoimi

Strateginen painopiste: Vakaan talouden Joensuu					
Tavoitelinjaus: Toteutamme hankintamme laadukkaasti, tehokkaasti ja innovatiivisesti.					
Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste	
Osallistumme aktiivisesti Keino-akatemian Hankintojen vaikuttavuuden johtamisen kehittämisohjelmaan	Kaikki akatemian kehittämistehtävät on suoritettu ja saavutettuja tuloksia on soveltuvin osin otettu käyttöön päivittäisessä toiminnassa	Hankintatoimi	Kaikki akatemian kehittämistehtävät on suoritettu ja saavutettuja tuloksia on soveltuvin osin otettu käyttöön päivittäisessä toiminnassa. Pohjois-Karjalan hankintatoimi on saanut todistuksen Keino-akatemian kehittämisohjelman suorittamisesta.	toteutuu	
Osallistumme pilottiorganisaationa Hankinta-Suomi -toimenpideohjelman Johdon hankintanäkymän pilotointiin	Pilotointi suoritettu ja pilotoinnissa saatuja tietoja hyödynnetään hankintatoimen oman analytiikan rakentamisessa	Hankintatoimi	Pilotointi on suoritettu ja pilotoinnista on saatu useita ideoita oman analytiikan kehittämiseen, joista osa on soveltaen toteutettu hankintatoimen omassa analytiikassa.	toteutuu	
Hyödynnämme aktiivisesti tietopyyntöjä ja markkinavuoropuhelua hankinnan laadukkaassa valmistelussa	12 % hankinnoista on käytetty tietopyyntöä ja/tai markkinavuoropuhelua	Hankintatoimi	Kolmannen vuosineljänneksen jälkeen noin 14 % hankinnoista on käytetty tietopyyntöä ja/tai markkinavuoropuhelua.	toteutuu	

Osallisuus- ja vetovoimapalvelut

Strateginen painopiste: Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu					
Tavoitelinjaus: Kehitämme Joensuuta kokonaisuutena monimuotoisesti, alueiden erilaisuus ja lähivirkistystarpeet huomioiden. Mahdollistamme turvallisen ja toimivan arjen sekä sujuvan liikenteen kaikenikäisille ja erityisryhmille.					
Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste	
Maaseutualuiden palvelupisteiden toimintaa monipuolistetaan asukaslähtöisesti	Digituen vahvistaminen pitäjissä Asukkaiden kuuleminen palvelupisteiden toiminnan sisältötoiveista Kohtaamispaikkatoiminnan vakiinnuttaminen	Osallisuus- ja vetovoimapalvelut	Kehitämme henkilöstön digitaitoja ja etsimme uusia yhteistyökumppaneita Pohjois-Karjalan digitukiverkostosta. Palvelumuotoilun opinnäytetyötä palvelupisteiden kehittämiseksi on käynnistetty.	toteutuu	
Asukazosallisuuden avustuskokonaisuus muodostettu ja otettu käyttöön. Avustuksia jakaa kaupunki ja hyvinvointialue, avustustoiminnan kokonaisuus arvioidaan	Tiedotettu monikanavaisesti Hakijat ovat löytäneet uudet avustukset, nykyinen hakijataso säilyy	Osallisuus- ja vetovoimapalvelut	Asukazosallisuuden avustusten hakuaika oli 1.-31.3.2023 ja hakemuksia saatiin 102 kpl. Mukana oli myös sellaisia hakijoita, jotka eivät ole aikaisemmin olleet kaupungin avustusten piirissä. Pohjois-Karjalan järjestökyselyyn 2023 vastanneista yhdistyksistä suuri osa oli hakenut ja saanut avustusta kaupungilta. Moni vastaajista toi esille, etteivät hyvinvointialueen avustukset tai niihin liittyvät käytännöt ole vielä tuttuja.	toteutuu	

Strateginen painopiste: Osallisuuden, menon ja meaningin Joensuu				
Tavoitelinjaus: Edistämme asukkaiden sekä järjestöjen osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksia. Olemme osallisuuden ja kumppanuuden edelläkävijä. Mahdollistamme osallisuuden kokemuksen kaikenikäisille ja erityisryhmille. Kokeilemme osallistavaa budjetointia.				
Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Osallistuvan budjetoinnin Joensuun malli otettu käyttöön	Osallistuvan budjetoinnin toimintaperiaatteet vakiinutettu asteittain ja arviointia jatkettu	Osallisuus- ja vetovoimapalvelut	Toimintaperiaatteista käyty keskustelut toimialojen kanssa, toimialoja tuetaan asukasosallisuuden edistämässä ja toimialojen vuoden 2024 osallistuvan budjetoinnin kohteet kartoitettu.	toteutuu
Edistämme alueellista osallisuutta uusien menetelmin	Uusia toimintamalleja löydetty asukkaiden ja sidosryhmien kuulemiseen ja yhteissuunnitteluun	Osallisuus- ja vetovoimapalvelut	Osallisuusmenetelmien työkalupakkia valmisteltu Moodle-alustalle.	toteutuu
Vaikuttamistoimielinten toimintaa kehitetty	Selvitetty hyviä käytäntöjä ja kehitetty yhteistyötä hyvinvointialueen vaikuttamistoimielinten kanssa	Osallisuus- ja vetovoimapalvelut	Sekä kaupungin että hyvinvointialueen vaikuttamistoimielimille on pidetty kehittämisiltapäivät. Tavoitteeseen liittyvä YAMK-opinnäytetyö valmistumassa ja tuloksia esitelty vammaisneuvostolle.	toteutuu

Strateginen painopiste: Osallisuuden, menon ja meaningin Joensuu				
Tavoitelinjaus: Luomme mahdollistavan tekemisen meaningin, jossa tekijät ja kokijat kohtaavat. Joensuu onnistuu yhdistämään kovan ja pehmeän infrastruktuurin siten, että kulttuurin luomat tarinat vahvistavat kaupungin ainutlaatuisuutta, uusien muuttajien vastaanottoa kykyä ja yrittäjyyttä.				
Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Viestimme yhteisistä teemapäivistä	Kaupungin osallistumisen periaatteet erilaisiin teemapäiviin ja -viikkoihin on laadittu ja julkaistu	Viestintä- ja tapahtumapalvelut Osallisuus- ja vetovoimapalvelut	Kaupungin periaatteet ja osallistumistavat erilaisiin teemapäiviin ja viikkoihin julkaistaan myöhemmin kuluun vuoden aikana.	toteutuu

Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Sisäisen viestinnän uudistaminen	Prosessi uudistettu Intra valmis Teamsin käytölle on luotu pelisäännöt	Viestintä- ja tapahtumapalvelut Konsernipalvelut	Sisäisen viestinnän prosessien uudistaminen on käynnissä ja ohjeistuksen on määrä valmistua syksyllä 2023. Sisäisen viestinnän digitaaliset ohjeet pitävät sisällään mm. teamsin, sähköpostin ja pilvipalveluiden käytön. Ohjeet luodaan tietohallinnon, Vahva osaaminen osaksi arkeamme -hankkeen, henkilöstöpalveluiden ja viestinnän yhteistyönä ja jalkautetaan henkilökunnalle julkaisun jälkeen. Kaupungin työntekijöiden intra otettiin käyttöön 5.1.2023. Uusi intra on saanut positiivista palautetta ja käyttäjiltä arvosanan 4,3 asteikolla 1-5.	toteutuu
Vahvistamme Joensuun vetovoimaa markkinointiviestinnän keinoin. Yhdessä viestimme Joensuun hyvistä asioista ja onnistumisista sekä kannustamme kuntalaisia mukaan positiiviseen viestintään	Laadittu muuttajamarkkinointiin suunnitelma ja käynnistetty muuttajamarkkinointi Käynnistetty opiskelijakaupunki Joensuun markkinointi opiskelijakaupungin ohjelman valmistuttua	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Muuttajamarkkinoinnin suunnittelu käynnistettiin työpajalla 17.1.2023 ja kerättiin tarvittavaa tausta- ja tutkimusmateriaalia. Kaupunki käynnisti myös kaksivuotisen Helposti Joensuuhun -hankkeen, jonka myötä kaupungin palveluksissa aloittivat muuttoagentit. Hankkeen toiminta keskittyy muuttajien houkutteluun, muuttajien palveluiden kehittämiseen ja hankkeen yhteistyökumppaneiden rekrytointitarpeiden täyttämiseen. Hanke on keskeisesti mukana kaupungin muuttajamarkkinoinnin suunnittelussa ja toteutuksessa. Alkuvuoden aikana käynnistettiin valtakunnallisen Ilosaarirock-festivaalin kanssa yhteismarkkinoinnin suunnittelu Testaa Joensuu -nimellä. Touko-kesäkuussa julkaistiin kaupungin muuta meille –verkko-sivu osoitteessa joensuu.fi/muutameille ja käynnistettiin valtakunnallinen mainoskampanja Joensuun testaamisesta Ilosaarirock-festivaalin kanssa. Testaa Joensuu -kampanja käsitti 320 printtinäyttöä ja 423 diginäyttöä metropysäkeillä, kauppakeskuksissa,	toteutuu

			huoltoasemilla ja kaupunkien mediapinnoissa ympäri Suomen. Kaiken kaikkiaan pinnat tavoittivat yli 32M näyttökertaa Digitaalisesti ja sosiaalisen median kautta kampanja tavoitti 1M näyttökertaa. Testaa Joensuu –kilpailussa etsittiin henkilöä testamaan Joensuuta kahden viikon ajan heinäkuussa. Kilpailu oli menestys, johon haki 961 osallistujaa ja muuttoagentti sai muuttajayhteydenottoja n. 200 asiakkaalta. Heinäkuussa julkaistu Helsingin Sanomien etusivun mainos sai 950 000 kontaktia. Muuttajamarkkinointia tehtiin jalkautumalla Ilosaarirock-festivaalialueelle yhteistyössä työllisyyspalveluiden kanssa. Kaiken kaikkiaan kaupungin pisteellä vieraili 1600 Joensuusta kiinnostunutta. Muutta meille viesteillä tavoitettiin n. 270 000 silmäparia kaupungin sosiaalisen median palveluiden kautta. Opiskelijakaupunki Joensuun ohjelman laadinta on kesken ja opiskelijakaupungin markkinointia toteutetaan ohjelman valmistumisen jälkeen eri opiskelijatahtumissa.	
--	--	--	--	--

Tavoitelinjaus: Mahdollistamme matkailun kasvuloikan panostamalla saavutettaviin ja digitaalisesti myytävissä oleviin tapahtumiin, kulttuuriin sekä urheiluun. Nämä vetovoimatekijät yhdistettynä kestävästi kehittyviin luontokohteisiin ja ohjelmapalveluihin hyödyttävät alueemme matkailuliiketoimintaa ja investointeja.

Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Joensuun matkailutalvi on huomattu laajalti eri puolilla Suomea, ja Joensuu on nostanut selkeästi profiiliaan ja mielenkiintoaan talvimatkaluokteena VisitJoensuu-sivustovierailujen määrän kasvattaminen	Yöpymis- ja matkailijamäärissä havaittavaa 5 %:n kasvua helmi-maaliskuun aikana verrattuna aikaisempien vuosien 2017–2019 yöpymis- ja matkailijamääriin. Vuosien 2017–2019 ka 38 500 rekisteröityä yöpymistä Joensuussa. Sivustovierailujen määrän kolminkertaistaminen talven 2023 aikana (1.1–31.3). Vertailulukema on tammi-maaliskuulta 2022 (11 000).	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Alkuvuoden aikana tarkasteltiin asetetun toiminnallisen tavoitteen tavoitetasoa. Maakunnan Visitory -matkailutietokannan mukaisesti vuosien 2017-19 helmi-maaliskuiden rekisteröityjen yöpymisten keskiarvo on 31 966. Viiden prosentin kasvutavoite tarkoittaa 33 564 rekisteröityä majoitusyötä, mikäli toiminnallisen tavoitteen tavoitetaso asetetaan koronapandemiaa edeltävän ajan mukaisesti ja lisätään viiden prosentin kasvutavoite. Joensuun matkailun elpymisen koronaa edeltävälle tasolle ja +5% kasvun esti Venäjän aloittama hyökkäyssota Ukrainassa, sillä sodan alkamisen jälkeen Joensuusta puuttuivat venäläiset matkailijat rajojen ollessa kiinni. Huomionarvoista on myös se, että rekisteröimättömällä majoituksella on selvä kasvava trendi Joensuussa ja pelkkä rekisteröityjen yöpymisten seuraaminen ei välttämättä anna kokonaiskuvaa matkailijoiden määrästä Joensuussa. Vuonna 2023 helmi-maaliskuussa rekisteröityjen yöpymisten määrä sijainnissa Joensuu oli 28 100, mikä on -16% asetetusta tavoitteesta. Ottaen huomioon myös rekisteröimättömät yöpymiset, Visitoryn mukaan Joensuussa tapahtui helmi-maaliskuussa 2023 +0,37%:n kasvu verrattuna 2017-2019 vastaavan ajanjaksoon. Yhteensä rekisteröityjä ja rekisteröimättömiä yöpymisiä Joensuussa helmi-maaliskuussa 2023 oli 36 800. Rekisteröimättömien yöpymisten osuus on noussut	toteutuu osittain

			vuoden 2017 helmikuun 4,9 prosentista vuoden 2023 maaliskuun 24 prosenttiin. Sivustovierailujen määrä visitjoensuu.fi:ssä ei aivan kolminkertaistunut. Vertailulukema ajalta tammi-maaliskuu on 26 000. Visitjoensuu.fi -verkkosivustolla vierailujen määrä huomioi vaan evästekäytännöt hyväksyneet vierailijat ja näin ollen todellista sivustovierailua on tapahtunut enemmän. Visit Joensuun Google-näkyvyyttä parannettiin syväoptimoinnilla ja hakukonemainonnalla. Orgaaninen hakukonenäkyvyys (visitjoensuu.fi hakutuloksissa) 1,28 miljoonaa kertaa. Näkyvyys kaksinkertaistui vuoteen 2022 verraten. Orgaanisista hakutuloksista siirryttiin sivustolle 21 000 kertaa. Sivustovierailu oli kolminkertainen verrattuna viime vuoteen. Visit Joensuun sijoitus hakutuloksissa parantunut selvästi kokonaisuudessaan sekä moninkertaisesti teemoissa: tapahtumat, tekemistä, ravintolat ja majoitus.	
--	--	--	--	--

Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Rakennamme Kaksi lomaa kerralla -yhteistyötä maakunnan muiden kärkimatkailukohteiden kanssa	Toteutettu vähintään yksi yhteinen markkinointikampanja	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Alkuvuoden aikana talvilomakampanjointia tehtiin kolmella eri sisällöllä (Laulurinteen Lumipuisto + Talvikaupunki + Joensuu&Koli) ajalla 25.12.2022-12.3.2023. Markkinointikanavina toimivat Facebook, Instagram, Sanoma Media, Radio Helsinki, Googlen hakukonemainonta, MEKS tienvarsi- ja huoltoasemanäytöt, TikTok, Vaarojen Sanomat ja Kuopio-Tahkon talvilehti. Markkinoinnin kohdealueina olivat Uusimaa, Pirkanmaa, naapurimaakunnat ja oma maakunta. Maksetun mainonnan näyttökerrat yhteensä 8,3 miljoonaa. Kokonaiskustannukset olivat 35 000 euroa. Kolin Matkailu Oy oli mukana kampanjoimassa 5000 euron osuudella. Markkinointikustannukset jaettiin Joensuun markkinoinnin, matkailun edistämisen ja Talvimatkailun ja tapahtumatuotantojen uusi kasvusuunta -hankkeen kesken. Yllä mainitun lisäksi toteutettiin Kaksi lomaa kerralla -teemainen matkailumarkkinointikampanja pääkaupunkiseutulaisille ajalla 6.6.-31.7.2023. Kampanja tavoitti 400 000 silmäparia, jotka näkivät mainokset n. 3M näyttökertaa. Kokonaiskustannukset olivat 10 000 euroa.	toteutuu

Tavoitelinjaus: Vahvistamme Joensuun tunnettuutta tapahtumakaupunkina. Luomme mahdollistavan tekemisen meiningin, jossa tekijät ja kokijat kohtaavat. Karjalaisuus näkyy vahvasti. Vieraanvaraisuutemme on voimavara.

Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Kaupunki etsii joustavia toimintamalleja kaupungin koulutilojen hyödyntämiseen suur tapahtumissa	Koulutilojen tilapäisestä käytöstä on luotu toimintamallit ja ohjeet, jotka on julkaistu tapahtumajärjestäjille.	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Alkuvuoden aikana palkattiin määräaikainen suunnittelija, jonka tehtävänä on ollut tapahtumaluvituksen valmistelu ja koulutilojen tilapäiskäytön periaatteiden ja ohjeiden laadinta. Koulutilojen tilapäiskäytöstä on haastateltu eri toimijoita ja järjestetty työpajoja kevään ajan. Koulujen tilapäisestä majoituskäytöstä laadittiin toimintamalli, sopimusmalli, koulumajoituksen ehdot ja ohjeet. Koulumajoituksen järjestämisestä on julkaistu tiedot joensuuevents.fi/koulumajoitus -verkkosivuilla.	toteutuu
Joensuu löydetään merkittävien kokousten ja konferenssien järjestämispaikaksi entistä useammin. Joensuuhun syntyy kokous- ja kongressituotannon yhteistyöverkosto	Yhden kansainvälisen kongressin saaminen Joensuun seudulle Kolmen valtakunnallisen suuren kokouksen, konferenssin tai muun suur tapahtuman saaminen Joensuun seudulle	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Alkuvuoden aikana neuvoteltiin Suomen Voimisteluliitto ry:n kanssa valtakunnallisen voimistelun ja liikkeen Gymnastrada -tapahtuman toteuttamisesta Joensuussa vuonna 2026. Kaupunginhallitus päätti yhteistyösopimuksesta 27.2.2023 ja Joensuu järjestämiskaupunkina julkaistiin 15.3.2023. Suur tapahtumakumppanuushaun kautta Joensuussa toteutettiin uusina tapahtumina Kalevan Rasti ry:n järjestämänä suunnistuksen pitkän matkan suomenmestaruuskilpailut 2.-3.9.2023 Ahvenisella, Joensuun Maila Ry:n järjestämänä pesäpalloilun valtakunnallinen Suurleiri 18.-23.7.2023 ja Hilla Groupin järjestämänä rakentamisen ja sisustamisen Kotona-messut Joensuu Areenassa 22.-23.4.2023. Tämän lisäksi on neuvoteltu ja avustettu uuden valtakunnallisen messun järjestämiseksi Joensuussa ja annettu ohjausta sekä tukea usealle seminaarijärjestäjälle.	toteutuu

46 Kasvatus- ja koulutuslautakunta

Strateginen painopiste: Strateginen painopiste: Vakaan ja vastuullisen talouden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Parannamme tuottavuutta ja palveluja digitalisaation ja tietojohdamisen keinoin. Digikyvykkyyden kehittämiseksi laaditaan digitalisaation kehitysohjelma. Kaupunki edistää tietoliikenneyhteyksien saatavuutta harkitusti kuntarahoitusosuuksin alueilla, joilla markkinaehtoisuus ei toteudu.				
Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
Joensuun kaupungin digiohjelman toteutus etenee ohjelman mukaisesti	Ohjelmassa vuodelle 2023 määritellyt toimenpiteet ovat toteutuneet projektikorttien mukaisesti	Kaikki tulosalueet	Digiopetuksen linjaukset valmistuneet aikataulun mukaisesti.	Tavoite toteutuu
Strateginen painopiste: Kasvatuksen, koulutuksen ja opiskelun Joensuu				
Tavoitelinjaus: Mahdollistamme turvallisen kasvun polun. Tuemme lapsia ja nuoria terveelliseen ja turvalliseen elämään sekä edistämme elinikäisen oppimisen valmiuksia varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle.				
Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
Unicef:n Lapsiystävällinen kunta -mallin eteenpäin vieminen toteutuu	Toimenpiteet on tehty Unicefille esitetyn tavoiteohjelman mukaisesti	Koko kaupungin hallinto, koordinointi HEP	Suurin osa toimenpiteistä etenee suunnitelman mukaisessa aikataulussa.	Tavoite toteutuu
Koulutuspalvelujen toimintakulttuuri tukee elinikäisen oppimisen valmiuksia (halu oppia, yritteliäisyys, kansainvälisyys ja kyky käyttää teknologiaa) sekä yhdenvertaisuutta	Sijoittumistiedot: 100 % peruskoulun päättävistä sijoittuu syksyllä 2023 jatko-opintoihin	Koulutuspalvelut (koulutusjohtaja, koordinoiva opinto-ohjaaja ja OPO-tiimi), HEP	Toteuma 100%. Oppivelvollisuuslain mukaisesti opiskelupaikka osoitettu ilman opiskelupaikkaa jääneille.	Tavoite toteutuu

Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteuma	Toteutuma-ennuste
Koulutuspalvelujen toimintakulttuuri tukee elinikäisen oppimisen valmiuksia (halu oppia, yritteliäisyys, kansainvälisyys ja kyky käyttää teknologiaa) sekä yhdenvertaisuutta	Jokainen koulutuspalvelujen esihenkilö on kirjannut päivitetyn version omasta johtamisen käyttöteoriastaan, jolla tukee koulutuspalvelujen arvojen toteutumista ja sen myötä yhteisen toimintakulttuurin kehittymistä	Koulutuspalvelut (koulutusjohtaja ja koulutuspalvelujen esihenkilöt)	Esihenkilöt ovat kirjanneet päivitetyn version. Koulujen vuosisuunnitelmiin kirjattu koulujen arvot.	toteutuu
	Jokainen koulu on kehittänyt ainakin yhden teknologia-avusteisen oppimisinnovaation	Koulutuspalvelut (rehtori ja Mediakeskus)	Kaikki koulut ovat kehittäneet ainakin yhden teknologia-avusteisen oppimisinnovaation. Innovaatiot on tallennettu yhteiseen Teamsiin toisilta oppimiseksi.	toteutuu
	Kaikki koulut ovat aloittaneet suunnitelmansa mukaisen yritteliäisyyskasvatuksen	Koulutuspalvelut (Y-tiimi ja rehtorit)	Kaikki koulut ovat aloittaneet suunnitelmansa mukaisen yritteliäisyyskasvatuksen. Koulujen vuosisuunnitelmiin on kirjattu koulujen käyttämät yrittäjyyskasvatuksen menetelmät.	toteutuu
	Jokainen koulu on kehittänyt vähintään yhden osallistavan menetelmän tai toimintamallin yhdenvertaisuuden ja tasa-arvon edistämiseksi	Koulutuspalvelut (globaalikasvatustiimi ja rehtorit)	Koulut kirjanneet vuosisuunnitelmiin osallistavan menetelmän ja kaikkien koulun tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelmat päivitetään 1.11.2023 mennessä.	toteutuu

Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteuma	Toteutuma-ennuste
Tuetun leikin määrän lisääntyä päiväkodeissa	Tuetun leikin määrä kasvaa 10 % vuoden 2022 tasosta	Varhaiskasvatus	Aikuiset tukevat tietoisesti ja säännöllisesti lasten leikkejä sekä sanoittavat ja rikastuttavat niitä. Väittämä toteutuu. Työntekijöiden itsearviointi. Erittäin huonosti--> 1 Huonosti --> 2 Kohtalaisesti --> 3 Hyvin --> 4 Erittäin hyvin --> 5 2021 --> ka 3,92 2022 --> ka 3,93 Selkeästi tuetun leikin määrän kasvua mittaavaa mittaria ei ole, koska vaatii objektiivista havainnointia. Nykyinen mittari perustuu työntekijöiden itsearviointiin. Tuettu leikki on varhaiskasvatuksen painopisteenä toimintavuonna 22–23 ja 23–24. Avainmittari muuttuu 1.8.2024 alkaen: Tuetun leikin määrä kasvaa	toteutuu osittain
Varhaiskasvatuksen osallistumisaste nousee	Osallistumisaste 83 %	Varhaiskasvatus	Osallistumisaste: tammi-toukokuu 2023 0–6 v., kaikki → 77 % 0–5 v. → 75 % 2–5 v. → 88 %	toteutuu
Huoltajien tyytyväisyys varhaiskasvatukseen pysyy hyvällä tasolla	Tyytyväisyys 4,4 tai yli kaupungin omissa päiväkodeissa (asteikko 1–5)	Varhaiskasvatus	Huoltajien tyytyväisyys varhaiskasvatuksen laatuun 4/2022 oli 4,4 ka ja eriteltynä kaupungin päiväkodit 4,5 ja yksityiset päiväkodit 4,3. Tulokset 4/2023 oli 4,3 ka (4,25) ja eriteltynä kaupungin päiväkodit 4,4 ka ja yksityiset päiväkodit 4,1 ka.	toteutuu
Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteuma	Toteutuma-ennuste

Ylipainoisten lasten osuus vähenee	2–6-vuotiaat tytöt enintään 14 % 2–6-vuotiaat pojat enintään 23 %	Varhaiskasvatus	Poikien luvut: 2019 --> 22,1 %, 2020 --> 24,3 %, 2021 --> 24,8 % ja 2022 --> 24,7 % tyttöjen luvut: 2019 --> 13,6 %, 2020 --> 15,3 %, 2021 --> 15,7 % ja 2022 --> 15,1 % eli luvut ovat kasvaneet vuodesta 2019 vuoteen 2021, mutta vuonna 2022 lähteneet laskuun ja tytöillä voimakkaammin kuin pojilla. Suunta on nyt oikea. Tämä avainmittari poistuu 1.8.2024, sillä se on mittarina Lasten- ja nuorten hyvinvointisuunnitelmassa.	Tavoite toteutuu osittain
Tavoitelinjaus: Lapset, nuoret ja perheet saavat oikeanlaista tukea oikeaan aikaan. Edistämme monipuolisia harrastusmahdollisuuksia.				
Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
Yhdyspintarakenteet Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen kanssa valmistuvat	Rakenteiden mukainen toiminta on aloitettu	Koko kaupungin hallinto, hyvo	Yhteistyösopimus yhdyspintarakenteista hyväksytty kaikkien osapuolten kesken	Tavoite toteutuu
Harrastamisen Suomen mallin mukaisen toiminta vakiintuu	Suomen mallin mukaista harrastustoimintaa on jokaisessa Joensuun peruskoulussa	HEP, koulutus-, liikunta- ja kulttuuripalvelut	27 koulua, kaikki paitsi Kanervalan koulu	Tavoite toteutuu osittain

Tavoitelinjaus: Pidämme asemamme vahvana opiskelukaupunkina. Opiskelukaupunki Joensuun imago nostetaan uudelle tasolle. Viestimme opiskelu- ja työllistymismahdollisuuksista, palveluista ja tapahtumista yhteistyössä oppilaitosten kanssa. Lisäämme harjoittelupaikkayhteistyötä ja panostamme opiskelijarekrytointiin.

Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteuma	Toteutuma-ennuste
Sähköisen harjoittelupaikkajärjestelmän käyttöönotto varhaiskasvatuksessa	Sähköisen harjoittelujärjestelmän prosessi toimii 90 % tasolla	HEP/Varhaiskasvatus	Järjestelmä käytössä	toteutuu
Oppilaitosyhteistyön tiivistyminen	Opiskelijayhteistyö-ryhmä kokoontuu 2 kertaa	HEP	Toteutunut	toteutuu

Strateginen painopiste: Kyvykkään ja innostuneen henkilöstön Joensuu

Tavoitelinjaus: Edistämme jatkuvasti henkilöstön työssä kehittymistä ja työhyvinvointia.

Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteuma	Toteutuma-ennuste
Varhaiskasvatuksen sairauspoissaolojen vähentäminen tuetun johtajuusprosessin keinoin	Sairauspoissaolojen määrä vähenee 10 % vuoden 2022 tasosta	Varhaiskasvatuksen johto, henkilöstöyksikö	Varhaiskasvatuksen sairauspoissaolot henkilötyövuotta kohden vuonna 2020 oli 22 ja vuonna 2021 luku oli edelleen 22. Vuonna 2022 sairauspoissaoloja henkilötyövuotta kohden oli 24 eli suunta oli nouseva. Vuonna 2023 varhaiskasvatuksen sairauspoissaolot ovat lähteneet laskuun eli suunta on oikea.	toteutuu osittain

47 Kulttuuri- ja liikuntalautakunta

Strateginen painopiste: Strateginen painopiste: Vakaan ja vastuullisen talouden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Parannamme tuottavuutta ja palveluja digitalisaation ja tietojohdamisen keinoin. Digikyvyyden kehittämiseksi laaditaan digitalisaation kehitysohjelma. Kaupunki edistää tietoliikenneyhteyksien saatavuutta harkitusti kuntarahoitusosuuksin alueilla, joilla markkinaehtoisuus ei toteudu.				
Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteuma	Toteutuma-ennuste
Joensuun kaupungin digiohjelman toteutus etenee ohjelman mukaisesti	Ohjelmassa vuodelle 2023 määritellyt toimenpiteet ovat toteutuneet projektikorttien mukaisesti	Kaikki tulosalueet	Projektit ovat edenneet aikataulussa.	toteutuu
Strateginen painopiste: Kasvatuksen, koulutuksen ja opiskelun Joensuu				
Tavoitelinjaus: Lapset, nuoret ja perheet saavat oikeanlaista tukea oikeaan aikaan. Edistämme monipuolisia harrastusmahdollisuuksia.				
Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteuma	Toteutuma-ennuste
Harrastamisen Suomen mallin mukaisen toiminta vakiintuu	Suomen mallin mukaista harrastustoimintaa on jokaisessa Joensuun peruskoulussa	HEP, koulutus, liikunta- ja kulttuuripalvelut	27 koulua, kaikki paitsi Kanervalan koulu	toteutuu osittain
Liikkumisaktiivisuuden lisäämisen tähtäävän suunnitelman jalkauttaminen	Yhden kuntosalin päivittäminen	Liikuntapalvelut	Kiihtelysvaaran kuntosalin päivittäminen edennyt kuntalaisten kuulemisesta laitehankinnan kilpailutuksen.	toteutuu
Yhteistyön tiivistäminen Itä-Suomen Liikuntaopiston kanssa	Yhteisen, liikkumisaktiivisuutta lisäävän hankkeen käynnistäminen	Liikuntapalvelut	Itä-Suomen Liikuntaopistolle ja liikuntapalveluille perustettu oma ohjausryhmä ja käynnistetty yhteinen Ikäihmisten liikuntaneuvonta –hanke. Mehtimäen testiaseman rakentamiseksi jätettyyn hankehakemukseen saatu rahoittajalta täydennyspyynnöt.	toteutuu
Liikuntatietoisuuden kasvattaminen	Liikunta-aktiivisuuskyselyn tulosten saattaminen toimialojen päätöksenteon pohjaksi	Liikuntapalvelut	Liikunta-aktiivisuuskyselyn tuloksia on jalkautettu varhaiskasvatukseen.	toteutunut osittain

Strateginen painopiste: Osallisuuden, menon ja meaningin Joensuu				
Tavoitelinjaus: Vahvistamme Joensuun mainetta ja tekoja tapahtumakaupunkina.				
Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteuma	Toteutuma-ennuste
Kulttuurin unelmavuoden tapahtumien ja osallistujien lukumäärä	Tapahtumia 100 ja kävijöitä 35 000	Kulttuuripalvelut	Tapahtumia 150 Kävijöitä 128 973	toteutuu
Tavoitelinjaus: Kulttuuri lisää hyvinvointia ja elinvoimaa. Joensuussa kulttuurin puroista kasvaa elämän virta. Luomme mahdollistavan tekemisen meaningin, jossa tekijät ja kokijat kohtaavat. Joensuussa yhdistetään kova ja pehmeä infrastruktuuri siten, että kulttuurin sisällöt vahvistavat kaupungin ainutlaatuisuutta, yrittäjyyttä ja työllisyyttä sekä uusien muuttajien kotoutumista. Karjalaisen kulttuurin omaleimaisuutta tuodaan esille.				
Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteuma	Toteutuma-ennuste
Kulttuurista hyvinvointia	Tapahtumien lukumäärä 5% enemmän	Kulttuuripalvelut	Toteutunut Kulttuurin Unelmavuosi 2023 – hankkeen myötä.	toteutuu
	Kulttuuripalvelujen kuntalaiskyselyn tulokset analysoitu ja suunniteltu toimenpiteet tulosten pohjalta	Kulttuuripalvelut	Tulokset ovat koottu ja prosessointi on parhaillaan käynnissä kulttuuripalveluiden yksiköissä.	toteutuu
	Kulttuurin TEA-viisarin tavoitetaso kuntakeskiarvo 66	Kulttuuripalvelut	TEA-viisarin tulokset julkistettiin lokakuun ensimmäisellä viikolla. Valtakunnallinen keskiarvo oli nyt 71 ja Joensuu sai 83.	toteutuu
Kulttuurista elinvoimaa	Kulttuurin unelmavuosi mahdollistaa ulkoiset tapahtumat	Kulttuuripalvelut	Kyllä.	toteutuu
	Ulkopuolisten tuotantojen määrä kasvaa yhdellä eli 2	Kulttuuripalvelut	Kyllä. Joen Yö ja Karjalan Kurmee.	toteutuu
Mahdollisuuksia kulttuurille	Yleisömäärät lisääntyvät 5 %	Kulttuuripalvelut	Kyllä.	toteutuu

Kaupunkirakennelautakunta

Strateginen painopiste: Vakaan ja vastuullisen talouden Joensuu					
Tavoitelinjaus: Parannamme tuottavuutta ja palveluja digitalisaation ja tietojohdamisen keinoin. Digikyvyyden kehittämiseksi laaditaan digitalisaation kehitysohjelma. Kaupunki edistää tietoliikenneyhteyksien saatavuutta harkitusti kuntarahoitusosuuksin alueilla, joilla markkinaehtoisuus ei toteudu.					
Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste	
Asiakirjojen siirto sähköiseen arkistoon	Kaupunkirakennepalveluiden asiakirjoista 50 % on siirretty	Kaupunkiympäristön hallinto ja talous	Siirto on edennyt hyvin, ja nyt myös pysyvästi säilytettävän aineiston osalta ohjelmisto on toimintakunnossa ja tämänkin aineiston siirto voidaan aloittaa.	toteutuu	
Joensuun kaupungin digiohjelman toteutus etenee ohjelman mukaisesti	Ohjelmassa vuodelle 2023 määritellyt toimenpiteet ovat toteutuneet projektikorttien mukaisesti	Kaikki tulosalueet	Projektikorteissa määritellyt toimet ovat joko etenevässä tai selvitysvaiheessa. Valtakunnalliseen RYTJ-hankkeeseen liittyvien toimien toteutus viivästyy.	toteutuu osittain	
Tavoitelinjaus: Vastuullinen omaisuuden hoito. Toimitilojen käyttöaste pidetään korkealla ja omaisuuden korjausvelka alhaalla ennakoivalla toimitila-, palveluverkko- ja investointisuunnittelulla.					
Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste	
Toimitilojen vuokrausaste säilyy korkealla	Vuokrausaste 92 %	Tilakeskus	Vuokrausasteessa ei odotettavissa suuria muutoksia vuonna 2023.	toteutuu	
Ulkoisten toimitilavuokrasopimusten optimointi	Ulkoisten vuokrien määrä ei kasva hallitsemattomasti.	Tilakeskus	Ulkoisten vuokrien tarve minimoitu. Tarjotaan aina ensisijaisesti omia tyhjiä tiloja ja näin olleen pidetään omien tilojen vuokrausaste tehokkaana. Tehottomista ulkoisista vuokrauksista luovutaan toimitilojen tarpeen perusteella.	toteutuu	

Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Toimitilojen korjausvelka pienenee	Korjausvelka alle 36 milj.€	Tilakeskus	On mahdollista, että vuonna 2023 pieneneminen pysähtyy. Vuonna 2024 kuitenkin kohdistuu suuria investointeja korjaus mm. jäähalliin ja kaupungintaloon. Laskenta tehdään aina tuloskauden tilinpäätöksen jälkeen.	toteutuu osittain
Katujen korjausvelka säilyy kohtuullisena	Korjausvelan laskentaan ja suunnitelmalliseen pienentämiseen on pitkän tähtäimen suunnitelma	Yhdyskuntatekniikka	Katujen ja jk/pp-teiden korjausvelkalaskenta valmistuu vuoden loppuun mennessä.	toteutuu
Tavoitelinjaus: Toteutamme hankintamme laadukkaasti, tehokkaasti, kestävästi ja innovatiivisesti.				
Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Hankintaosaaminen kehittyy	Kaikki hankintojen valmisteluun osallistuvat ovat saaneet hankintakoulutuksen	Kaikki tulosalueet	Kaikilla valmisteluun osallistuvilla on perusosaaminen jo hallussa. Hankintatoimen kanssa pidettävissä säännöllisissä palaverissa päivitetään uusin tieto kaikille.	toteutuu

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Joensuun saavutettavuus paranee kaikilla liikennemuodoilla ja kaikkiin ilmansuuntiin sekä henkilö- että tavaraliikenteessä. Lentoliikenteen jatkuvuus turvataan ja Joensuun syväsatamaa kehitetään Saimaan kilpailukykyisimmäksi. Junaliikennettä nopeutetaan ja vuorotarjontaa lisätään. Tieverkolla tavoitteena on sujuva ja turvallinen henkilö- ja pitkämatkainen joukkoliikenne sekä teollisuuden kuljetukset. Venäjän läheisyys hyödynnetään.				
Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Ukonniemen sataman kehittäminen etenee suunnitellusti	Sataman laajennuksen 1. vaihe on valmistunut	Yhdyskuntatekniikka	Rakennusurakka on käynnissä. Tämän lisäksi selvitetään mahdollisuutta saada ulkopuolista rahoitusta satamaradan peruskorjauksen suunnitteluun.	toteutuu

Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Joensuun seudun liikennejärjestelmän kehittämisestä on sovittu	Seudun liikennejärjestelmäsuunnitelman toteuttamisen aiesopimus on hyväksytty ja siinä on huomioitu tavoitelinjauksen mukaiset asiat	Kaupunkiympäristöjohtaja	Aiesopimus on kuntakäsittelyssä ja suurin osa seudun kunnista on sen jo hyväksynyt. Aiesopimus on tavoitelinjausten mukainen.	toteutuu

Tavoitelinjaus: Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntymisen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osajia. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat.

Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Yritysvaikutusten arviointi on käynnissä hankinnoissa, kaavoitushankkeissa ja yritystonttien luovutuksessa	Vaikutukset on arvioitu kaikissa monivuotisissa hankinnoissa, kaavoitushankkeissa ja yritystonttien luovutuksessa	Yhdyskuntatekniikka Tilakeskus Yhdyskuntasuunnittelu Maaomaisuus	Tilakeskuksen hankinnoissa sekä muissa toiminnoissa arvioidaan yritysvaikutukset. Ensisijaisesti kuitenkin varmistetaan katkeamaton kaupungin palvelutuotanto. Yritysvaikutukset arvioidaan yritystonttien luovutuksen yhteydessä. Kaavaselostuksissa yritysvaikutukset arvioidaan aiempaa laajemmin.	toteutuu

Strateginen painopiste: Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu

Tavoitelinjaus: Olemme ilmastopolitiikan edelläkävijä. Toteutamme hiilineutraaliustavoitteen 2025 mennessä ja huomioimme ilmastovaikutukset kaikessa toiminnassa. Pyrimme ilmastoviisaan rakentamisen mallikaupungiksi ja turvaamme luonnon monimuotoisuutta.

Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Joukkoliikenteen käyttäjämäärät kasvavat	Jojo-liikenteessä 2,3 milj. matkaa	Yhdyskuntasuunnittelu	Tammi-syyskuun matkamäärien toteutuma on 1 902 565 matkaa. Kasvua vuoden 2022 vastaavaan aikaan verrattuna noin 21 %.	toteutuu

Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Asemakaavojen vähähiilisyiden arviointimenetelmä kehittyä	Asemakaavojen vähähiilisyiden arviointimenetelmä on pilottikäytössä	Yhdyskuntasuunnittelu	Joensuu on pilottihankkeessa mukana, jossa arviointimenetelmän on määrä valmistua 2023 loppuun mennessä. Laskennan betaversio tulee käyttöön joulukuussa 2023 ja lopullisen arviointimenetelmän on määrä valmistua syksyllä 2024.	toteutuu osittain
Puuston poiston kompensointi mukaan asemakaavamääräyksiin ja tontinluovutusehtoihin	Laadittu periaatteet, kuinka ja missä vaiheessa määritellään puuston poiston kompensointi istutuksilla	Yhdyskuntasuunnittelu Maaomaisuus	Tontinluovutusehtoihin laitettavan puuston poiston kompensoinnin sijaan kaupunki sitoutuu ensi tilassa kompensoimaan luovuttamiltaan tonteilta poistettavan puuston suunnitteleamalla ja tekemällä puustutuksia maisema- ja meluvalleihin sekä käytöstä poistuvien maanlajityksien niiden metsittämiseksi. Puuston poisto tonteilta toteutetaan yleensä kaupungin toimesta ennen tontinluovutusta. Hikka-hankkeessa on työn alla alueittain sopivien kaavoihin otettavien viherkertoimien määrittäminen. Vihertehokkuutta testataan kahdessa kaavamuutostyössä. Työ jatkuu 2024 ja siihen on haettu EAKR-tukea.	toteutuu osittain
Yhteiskäyttöautojen määrä lisääntyy	Kattava yhteiskäyttöauton selvitys ja tarvittava kilpailutus on tehty	Kaikki tulosalueet	Selvitys tarpeesta on tehty ja Torikatu 19:ssä tarvittavien yhteiskäyttöautojen kilpailutus on tehty ja toimittaja valittu.	toteutuu
Fossiilisten polttoaineiden käytön vähentämistavoite liikenteessä	HVO-polttoaineen käyttöosuutta lisätään. Poistuva polttomoottorikäyttöinen henkilö- ja pakettiautokalusto on korvattu sähkö-/hybridikalustolla	Yhdyskuntatekniikka	HVO-polttoaineen osuus käytetystä dieselistä on n. 47 % kokonaismäärästä. Kaupungin tulevat uudet yhteiskäyttöautot (8 kpl) ovat täyssähköautoja. Uusissa leasing-sopimuksissa hankittavat autot ovat pääosin täyssähköautoja.	toteutuu

Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Kierrätysmateriaalien käyttö kadunrakennuskohteissa	Kaikki kaupungin omien kiinteistöjen purkubetoni on hyödynnetty kadunrakennustyömailla tai välivarastoitua tulevaa käyttöä varten	Tilakeskus Yhdyskuntatekniikka	Selvillä olevien purkukohteiden betoni hyödynnetään kadunrakennuskohteissa tai välivarastoidaan. Joissakin kohteissa purkubetonin hyödyntäminen voi olla haasteellista mm. pohjavesiolosuhteiden takia.	toteutuu
Öljylämmityskohteista luopuminen jatkuu	Öljylämmityskohteiden määrä on pienempi kuin vuonna 2022	Tilakeskus	Toteutunut purettu Asematien ja Utrantie kaksi asuintaloa	toteutuu
Tavoitelinjaus: Kehitämme Joensuuta kokonaisuutena monimuotoisesti, alueiden erilaisuus ja lähivirkistystarpeet huomioiden. Mahdollistamme turvallisen ja toimivan arjen sekä sujuvan liikenteen kaikenikäisille ja erityisryhmille.				
Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Joensuun seudun yleiskaavatyö etenee yhteistyössä seudun kuntien kanssa	Yleiskaavatyö on käynnistynyt ja ohjelmassa v. 2023 suunnitellut toimet ovat toteutetut	Yhdyskuntasuunnittelu	Seudullinen yleiskaavatyösopimus on Polvijärveä lukuun ottamatta jo hyväksytty. Alustava OAS ja vuorovaikutussuunnitelma luonnos on laadittu.	toteutuu
Kaupungilla on käytössä nykyaikainen ulkovalaistuksen ohjausjärjestelmä	Uusi ohjausjärjestelmä on kilpailutettu ja käyttöönotto aikataulutettu.	Yhdyskuntatekniikka	Ohjausjärjestelmä on kilpailutettu ja toimittaja valittu. Uusi järjestelmä otetaan käyttöön vuoden loppuun mennessä.	toteutuu
Tavoitelinjaus: Aktiivisella maapolitiikalla turvaamme vetovoimaisen ja monipuolisen tonttivarannon kasvavan kaupungin asuntojen ja yritystonttien tarpeeseen. Yhteensovitamme maa- ja asuntopoliittiset ohjelmat. Toteutamme symmetrisen kaupungin suunnitelman valmiiksi				
Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Yhdyskuntatekniikan investointiohjelmassa kaupungin strategisesti merkittävimmät hankkeet toteutetaan	Toimenpiteet ovat toteutuneet suunniteltuun valmiuteen	Yhdyskuntatekniikka	Hankkeet ovat toteutumassa.	toteutuu

Tavoitelinjaus: Kehitämme kaupunkikeskustaa kaikkien yhteiseksi olohuoneeksi, ympärivuotiseksi kulttuurin ja kohtaamisen paikaksi. Tori ja ydin-keskusta pidetään vetovoimaisena ja haluttuna paikkana yrityksille.

Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Kaupunkikeskustan kehittämissuunnitelman mukaiset toimenpiteet etenevät	Kehittämistoimien järjestys on sovittu ja toimenpiteitä on toteutuksessa	Yhdyskuntatekniikka Yhdyskuntasuunnittelu	Kehittämistä tehdään yhteistyössä sidosryhmien ja toimijoiden kanssa. Toimenpiteisiin toimitilojen säilymiseksi keskustassa on ryhdytty.	toteutuu osittain

Strateginen painopiste: Osallisuuden, menon ja meaningin Joensuu

Tavoitelinjaus: Edistämme asukkaiden sekä järjestöjen osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksia. Olemme osallisuuden ja kumppanuuden edelläkävijä. Mahdollistamme osallisuuden kokemuksen kaikenikäisille ja erityisryhmille. Kokeilemme osallistavaa budjetointia.

Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Kehitetään toimialan viestintäkokonaisuutta	Viestinnän vuosikello on laadittu ja määritelty viestintäperiaatteet erityyppisissä kohteissa	Kaikki tulosalueet	Kaavaprosessia on kehitetty vuorovaikutus- ja yhteistyön näkökulmasta, mm. aloitus- ja lausuntakousten sekä suunnittelun hankekortin käyttöön ottaminen, Kanervalassa kokeillaan narratiivista suunnittelumenetelmää yhteistyössä kaupungin viestinnän kanssa.	toteutuu
Kohdennettujen asiakastarvekyselyjen käyttöönotto	Joukkoliikenteen suunnittelu- ja kehityskohteissa ovat kohdennetut asiakaskyselyt käytössä	Yhdyskuntasuunnittelu	Kysely kohteiden 2 ja 3 osalta toteutettu.	toteutuu

Tavoitelinjaus: Vahvistamme Joensuun tunnettuutta tapahtumakaupunkina. Luomme mahdollistavan tekemisen meiningin, jossa tekijät ja kokijat kohtaavat. Karjalaisuus näkyy vahvasti. Vieraanvaraisuutemme on voimavara.					
Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste	
Joukkoliikenteen yhdistäminen osaksi tapahtumia	Tapahtumalippuun sisältyy matkustusoikeus JOJO joukkoliikenteellä tapahtumiin	Yhdyskuntasuunnittelu	Tapahtumalippu on käytettävissä Joensuun kaupunginteatterin tulevan talvikauden näytösten yhteydessä eli teatterilippu sisältää JOJO-liikenteen matkalipun.	toteutuu	
Tavoitelinjaus: Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä tukemalla kaiken ikäisten liikunnallista ja aktiivista elämäntapaa sekä panostamme laaja-alaisesti ennaltaehkäisevään toimintaan. Kehitämme liikkumisen olosuhteita koko kaupungin alueella. Toimimme ikäihmisten turvallisen ja aktiivisen arjen edistäjänä.					
Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste	
Joensuun seudun joukkoliikenteen käytön osaamisen lisääminen	Joukkoliikkumisen tukihenkilötoiminta on käynnistetty kokeiluluontoisesti	Yhdyskuntasuunnittelu	Tukihenkilötoiminnan käynnistämisen haettu hankerahoitus ei toteutunut.	ei toteudu	

Rakennus- ja ympäristölautakunta

Rakennusvalvonta

Strateginen painopiste: Vakaan ja vastuullisen talouden Joensuu					
Tavoitelinjaus: Pidämme verotuksen kilpailukykyisenä tarkalla taloudenpidolla ja verotuloja lisäävällä elinkeinopolitiikalla. Kaupungin toimintamenot ja investoinnit mitoitetaan tulokehitys ja kantokyky huomioiden. Lainakannan sekä vuokra- ja leasingvastuiden taso vakautetaan.					
Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste	
Kiinteistöveroselvitys käynnissä	100 % kaupungin alueella olevista rakennuksista on selvitetty	Rakennusvalvonta	Keskusta-alueen ja Pyhäselän kiinteistöt on käyty läpi ja nyt on tarkastelussa Tuupovaaran alue. Kokenaisuudesta on käyty läpi noin 75 %.	toteutuu osittain	

JOENSUUN VESI -LIIKELAITOKSEN TOIMINNALLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN 1-9/2023

Strateginen painopiste	Toiminnallinen tavoite 2023	Mittari ja tavoitetaso 2023	Toteutuma	Toteutumaennuste
Vakaan talouden Joensuu	Hinnat pidetään kilpailukykyisinä muihin vastaaviin laitoksiin nähden.	Valtakunnallisen vertailuhintalaskelman perusteella hinnat ovat valtakunnan keskitasoa ja verrokkikaupunkeja alhaisemmat.	Vertailu valtakunnalliseen vertailuhintalaskelmaan on tehty ja sen perusteella hinnat ovat valtakunnan keskitasoa alhaisemmat.	toteutuu
Vakaan talouden Joensuu	Valtuuston asettama tulostavoite saavutetaan.	Tulostavoite on saavutettu sekä sijoitetun pääoman ja lainan korot kaupungille on tuloutettu.	Talous on toteutumassa suunnitellun mukaisesti. Tämä vaatii kuitenkin entistä tarkempaa huomion kiinnittämistä tulojen ja menojen kehittymiseen sekä toiminnan sopeuttamista.	toteutuu
Vakaan talouden Joensuu	Etäluentateknologiaa otetaan käyttöön vaiheittain suunnitelman mukaisesti.	Etäluettavia vesimittareita on vaihdettu n. 1 700 kpl/vuosi.	Etäluettavia vesimittareita on tänä vuonna asennettu n. 1360 kappaletta ja niitä on käytössä tällä hetkellä n. 6390 kappaletta, joka on n. 46 % kokonaismäärästä (n. 14 000 kpl).	toteutuu
Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu	Asiakkaidemme mukaan veden laatu kokonaisuutena arvioitaessa on maailman parasta.	Asiakastyytyväisyyden säilyttäminen hyvällä tasolla, palvelun kokonaislaatu.	Asiakastyytyväisyyskysely on toteutettu In-nolink Research Oy:n kanssa. Kokonaisarvosana Joensuun Veden toiminnasta oli 4,2 asteikolla 1-5 (2021: 4,1).	toteutuu
Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu	Oman sähköenergiatuotannon kasvattaminen.	Aurinkoenergieselvityksen mukaiset investoinnit. Oman energiatuotannon kasvattaminen 80 000 kWh/vuosi.	Aurinkoenergiահankkeet Enon ja Tuupovaaran jätevedenpuhdistamoilla ovat meneillään.	toteutuu
Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu	Viemäriverkoston hulevesikuorituksen vähentäminen.	Toteutetaan Käpykankaan teollisuusalueelle kohdennettu vuotovesiselvitys.	Alueella on toteutettu savukokeet ja selvityksen tekeminen jatkuu.	toteutuu