

Talousarviossa asetettujen toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen 1.1.-31.3.2025

Kaupunginhallitus

120 Yleishallinto

Strateginen painopiste: Vakaan ja vastuullisen talouden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Vuoden 2024 talousarvion ja vuosien 2024-2026 taloussuunnitelmakauden investointikehys on enintään 130 miljoonaa euroa. Samassa yhteydessä valmistellaan laaja-alainen talouden tasapainon varmistava toimenpideohjelma.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
Talouden sopeutus etenee kaupunginvaltuuston 17.6.2024 hyväksymien talouden sopeutuksen linjausten mukaisesti	Talouden sopeutusohjelma toteutunut Vuoden 2025 osalta talousarviosta toistaiseksi puuttuvat sopeutustoimenpiteet tarkennetaan huhtikuun loppuun mennessä Talouden sopeutustoimien riittävyttä arvioitu ja tarvittavista jatkotoimenpiteistä sovittu	Konsernipalvelut Toimialat	Talousarvioon sisältyvät toimenpiteet ovat pääosin toteutumassa. Talousarvioon sisältyvät toimenpiteet jäävät kuitenkin kokonaisuutena asetettua (KV 17.6.2024 § 49) tavoitetta pienemmäksi. Osa toimenpiteistä kuitenkin toteutuu, mutta hieman suunniteltua pidemmällä aikajaksolla. Talouden sopeutustoimien riittävyttä arvioidaan vuoden 2026 talousarvion ja vuosien 2026-2028 taloussuunnitelman valmistelun yhteydessä.	toteutuu osittain

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Asukaslukumme kasvaa, investoimme elinvoimaan ja pidämme Joensuun kasvukaupunkien joukossa etenemällä kohti 80 000 asukkaan kaupunkia 2025 mennessä, ja Suomen 10. suurimman kaupungin asemaa vuoteen 2030 mennessä. Olemme vahvasti muuttovoittokaupunki ja avoimia kuntarakennekeskustelulle. Vahvistamme markkinointia.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Seuraamme tehostetusti ja kuukausitasolla asukasluvun kehittymistä. Vahvistamme kansallista näkyvyyttä kotimaan muuttotaseen parantamiseksi. Erityistä huomiota kiinnitetään opiskelijoiden ja maahanmuuttajien kaupunkiin kiinnittämiseen.	Asukasluku 79 300 (31.12.2025)	Konsernipalvelut	Helmikuun lopun väkiluku 78 775 henkilöä.	toteutuu
Tavoitelinjaus: Joensuun saavutettavuus paranee kaikilla liikennemuodoilla sekä henkilö- että tavaraliikenteessä. Lentoliikenteen jatkuvuus turvataan ja Joensuun syväsatamaa kehitetään eri liikennemuotojen solmupisteeksi. Junaliikennettä nopeutetaan ja vuorotarjontaa lisätään. Tieverkolla tavoitteena on sujuva ja turvallinen henkilöliikenne sekä teollisuuden kuljetukset				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Joensuun lentoliikenne jatkuu valtion maksamana ostoliikenteenä. Lentojen kysyntä on hyvällä tasolla. Keväällä 2025 maan hallituksen puoliväliriihi linjaa lentoliikenteen jatkosta vuosille 2026-2028 korkealla valtionrahoituksen tasolla.	Viikkolentovuorojen lukumäärä keskimäärin 10 / viikko Lentojen vuositason käyttöaste vähintään 60 %	Konsernipalvelut	Lennot jatkuneet noin 10 vuoroa per viikko. Tammi-helmikuun matkustajamäärät +6,9 %. Käyttöaste alle 60 %. Lentojen 2026-2028 optiosopimuksen rahoitusrakenne ratkeaa maan hallituksen puoliväliriihessä huhtikuussa.	toteutuu osittain

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Itärata Oy toimii tehokkaasti ja Porvoo-Kouvola linjauksen suunnittelu etenee. Joensuun junamatkustajamäärät ovat kasvussa. Imatra-Joensuu ratayhteyden investoinnit etenevät.	Aktiivinen osallistuminen osakkaana Itärata Oy:n toimintaan (osakas- ja yhtiökokoukset) Vähintään yksi yhteistointatapaaminen VR:n kanssa Junavuorot Joensuusta 11 / arkipäivä	Konsernipalvelut	Kaupunki on osallistunut kaikkiin hankeyhtiön osakas- ja yhtiökokouksiin. Yhtiökokous pidettiin maaliskuussa. Hankkeen suunnittelu etenee. VR:n kanssa yhteistyö on säännöllistä. Junavuorotiheys toteutunut tavoitteen mukaisesti. Imatra-Joensuu ratayhteyden suunnittelu etenee. Syrjäsalmen sillan uusimistyö on käynnistymässä kevään 2025 aikana.	toteutuu

Strateginen painopiste: Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu

Tavoitelinjaus: Olemme ilmastotyön edelläkävijä. Toteutamme hiilineutraaliustavoitteen 2025 mennessä ja huomioimme ilmastovaikutukset kaikessa toiminnassa. Toteutamme ilmastoviisasta rakentamista ja lisäämme luonnon monimuotoisuutta.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Ilmastotyön tavoitteiden asettaminen tulevalle valtuustokaudelle, siten että kaupunki saavuttaa vuoden 2030 loppuun mennessä asettamansa ilmastotavoitteen.	Ilmastotyön tavoite tulevalle valtuustokaudelle on asetettu ja toimenpiteet sen saavuttamiseksi on määritetty.	Konsernipalvelut/ Ilmastokoordinaattori	Alustava tavoite kaupungin ilmastotyölle seuraavaksi valtuustokaudeksi on muotoiltu. Tavoitetta käsitellään strategiatyön yhteydessä.	toteutuu

140 Työelämän ja kotoutumisen palvelut

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Tarjoamme joensuulaisille vaikuttavia työllisyyspalveluita sekä sovitamme toimintaa muuttuvaan työllisyyden edistämisen toimintaympäristöön.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
Työllisyyspalvelujen yksilölliset asiakaspalvelut ovat vaikuttavia	Duuniagenttien asiakkaina >700 joensuulaista, joista 70 % sijoittuu työhön tai koulutukseen asiakkuuden päättyessä.	Työelämän palvelut	Duuniagenteilla ensimmäisellä vuosineljänneksellä 143 asiakasta (20 % tavoitteesta), joita 45 henkilöä päättänyt asiakkuuden. Asiakkuuden päättäneistä henkilöistä 7 henkilöä sijoittunut koulutukseen ja 13 henkilöä työhön (14 % asiakkaista).	toteutuu osittain
	Työkykykoordinaattoreiden asiakkaina >180 joensuulaista, joista 70 % saavuttaa ratkaisun tai siirtymän työttömyydestä asiakkuuden päättyessä.		Työkykykoordinaattoreilla ensimmäisellä vuosineljänneksellä 181 asiakasta (101 % tavoitteesta), joista päättäneitä asiakkuuksia 94. Päättäneitä asiakkuuksista ratkaisun tai siirtymän työttömyydestä on saavuttanut 74 henkilöä (41 % asiakkaista).	toteutuu
	TNO-palveluneuvojen asiakkaina >420 asiakasta, joista 50 % käynnistää työnhaun, aloittaa koulutukseen tai siirtyy työelämään.		TNO palveluneuvojilla ensimmäisellä vuosineljänneksellä 73 henkilöä (17 % tavoitteesta), joista lopettaneita 37 henkilöä. Lopettaneista on opiskele-massa 5 henkilöä ja työssä 10 henkilöä (21 % asiakkaista).	toteutuu osittain
	Työllisyyspalvelujen asiakastytyväisyys 8 asteikolla 1-10		Työllisyyspalvelujen asiakastytyväisyyden ka 9,5/10	toteutuu

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Taitamo kehittää toimintaan osallistuvien osaamista ja työelämätaitoja sekä tuottaa tietoa asiakkaiden työelämään liittyvien ratkaisujen saavuttamiseksi	Taitamon Paikko-osaamistodistuksia myönnetään vuosittain vähintään 50 asiakkaalle. Työ- ja toimintakyvyn selvittelyprosessi TELMA:an osallistuu vähintään 10 asiakasta.	Työelämän palvelut	Paikko-todistuksia kirjoitettu 12, valmennusjaksot katkesivat vuoden 2024 loppuun, joten uudet aloitteet ovat vielä valmennuksessa. Telma-palveluita ei ole käynnistynyt alkuvuodesta, syynä työllisyydenhoidon palveluiden uudelleenorganisoinnista johtuva asiakasohjauksen viive.	toteutuu toteutuu
Työllisyyspalvelujen, IHJ:n ja työllisyysalueen palvelut on sovitettu yhteen asiakaslähtöisesti	Asiakaspalvelut ja -prosessit toimivat sujuvasti ja ilman viiveitä.	Työelämän palvelut ja IHJ	Työelämän- ja kotouttamispalvelujen tulosalue on aloittanut toiminnan 1.1.2025 yhteisissä työtiloissa. Yhdessä tekeminen ja yhteensovittaminen on aloitettu perehtymällä palveluihin ja palveluprosesseihin. Palvelukuvaukset tulosalueen palveluista on laadittu työntekijöille. Yhteistyörakenteita (palaverikäytännöt, tiedonvaihto) on muokattu tulosalueella sisäisesti sekä yhteensovittaen työllisyysalueen tehtäviin. Valmisteltu kehittämisteemoja vieraskielisten työnhakijoiden palveluihin.	toteutuu
Laaditaan Joensuun kaupungille uusi kotoutumisen edistämisen ohjelma yhdessä ekosysteemin kanssa	Ohjelma on laadittu	IHJ	Ohjelman laatiminen aikataulutettu syyskaudelle	toteutuu

150 Konsernipalvelut

Strateginen painopiste: Vakaan ja vastuullisen talouden Joensuu					
Tavoitelinjaus: Parannamme tuottavuutta ja palveluja digitalisaation ja tietojohdamisen keinoin. Digiohjelman tavoitteiden toteuttaminen otetaan luontaiseksi osaksi kaupungin kaikkea toimintaa. Kaupunki edistää tietoliikenneyhteyksien saatavuutta harkitusti kuntarahoitusosuuksien alueilla, joilla markkinaehtoisuus ei toteudu.					
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste	
Dynasty-arkiston käyttöön-otto	Dynasty-arkisto on käytössä vuoden loppuun mennessä	Asianhallintatiimi/tietohallinto	Joensuun kaupungin Dynasty-järjestelmä täytyy ensin päivittää uuteen versioon ja vasta sen jälkeen voidaan käynnistää Dynasty-arkiston käyttöön-otto. Tämä hetkinen aikataulusuunnitelma versiopäivitykselle on syksy 2025, joten arkiston käyttöön-otto saattaa siirtyä vuoden 2026 puolelle.	toteutuu osittain	
Tietojohdamisen uuden keskitetyn tietovaraston teknologiovaihtoehtojen kartoitus sekä käyttöön-otto	Otetu käyttöön vuoden loppuun mennessä	Talousspalvelut	Meita Oy:n kanssa on käynnistymässä projekti, jossa jatketaan Joensuun kaupungin Azuren landing zonen määrittelyä, jonka jälkeen Azure-ympäristöön perustetaan tietovarasto.	toteutuu osittain	
Tietojohdamisen jalkautus	Käyttöön-otettuja tietojohdamisen ratkaisuja hyödynnetään aktiivisesti	Talousspalvelut	Koulutusspalvelujen ratkaisun ensimmäinen vaihe on käyttöön-otettu ja seuranta-tietojen mukaan käyttö on ollut aktiivista.	toteutuu	
Tekoälytyöryhmän määrittely ja käynnistäminen	Tekoälytyöryhmän toiminta on käynnistetty ja ryhmälle määriteltäjä tavoitteita seurataan säännöllisesti	Talousspalvelut/tietohallinto	Tekoälytyöryhmän toiminta on käynnistetty ja ryhmä kokoontuu säännöllisesti. Ryhmän toimintaa muokataan sitä mukaa, kun tekoälysovellukset kehittyvät ja tulevat käytettäväksi.	toteutuu	
Tekoälyn käyttöön-otolle tiekartta	Tekoälyn laajemmalle käyttöön-otolle on laadittu tiekartta ja sen toteutus on aloitettu	Talousspalvelut/tietohallinto	Tekoälyn käyttöön-otolle on laadittu tiekartan ensimmäinen versio, jota ei vielä ole käsitelty ja hyväksytty johtoryhmässä.	toteutuu osittain	

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Asukaslukumme kasvaa, investoimme elinvoimaan ja pidämme Joensuun kasvukaupunkien joukossa etenemällä kohti 80 000 asukkaan kaupunkia 2025 mennessä, ja Suomen 10. suurimman kaupungin asemaa vuoteen 2030 mennessä. Olemme vahvasti muuttovoittokaupunki ja avoimia kuntarakennepöytäkustelulle. Vahvistamme markkinointia.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
Uudistamme kaupungin omistajapoliittiset linjaukset sekä konserniohjeen	Linjaukset ja ohje on päivitetty	Konserniohjaus	Konserniohje on valmisteilla ja se päivitetään 1.6.2025 alkavalle valtuustokaudelle.	toteutuu

Strateginen painopiste: Osaavan ja innostuneen henkilöstön Joensuu				
Tavoitelinjaus: Olemme veto- ja pitovoimainen kaupunkityönantaja. Huomioimme työntekijän ja mahdollisen perheen muun elämän, tarjoten joustoja ja soviteltua ja räätälöityä työnantajapolitiikkaa. Lisäämme ja vahvistamme työnantajanäkyvyyttämme.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
Työmatkaliikkumisen tuet ovat käytössä, ja toimintamalli vakiintuu.	Vakituisesta henkilöstöstä 25 prosenttia (450 henkilöä) on ottanut käyttöön hiilineutraaliutta tukevan liikkumisen tuen.	Henkilöstöpalvelut	Hiilineutraalin liikkumistuen on valinnut 410 henkilöä	toteutuu osittain

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Anonyymejä rekrytointeja toteutetaan rekrytoinneissa ja toimintamalli vakiintuu	Anonyymeja rekrytointeja toteutetaan yli kymmenessä (>10) rekrytoinnissa vuodessa	Henkilöstöpalvelut	Anonyymia rekrytointia on toteutettu ensimmäisen vuosineljänneksen aikana yhdessä rekrytoinnissa.	toteutuu
Tavoitelinjaus: Edistämme henkilöstön työssä kehittymistä, osaamista ja työhyvinvointia. Tarjoamme mahdollisuuden kehittyä tehtävässä ja uralla. Tarjoamme laadukkaita työterveyspalveluita.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Työterveyshuolto on toimiva ja henkilöstö tyytyväinen	Sairauspoissaolopäivät suhteessa henkilötötyvuosiin vähenevät (< 13) Työtyytyväisyyskyselyn tulos paranee: Työntekijöiden tyytyväisyys työterveyshuoltoon pysyy ennallaan tai kasvaa (> 3,2)	Henkilöstöpalvelut	Sairauspoissaolot ovat kasvaneet edellisen vuoden tilanteesta n. 5 %. Alkuvuoden flunssauskausi näkyy poissaoloissa. Kysely toteutetaan vuoden 2025 lopussa.	toteutuu osittain
Mentoritoiminta vakiinnutetaan	Uusia mentoreita koulutetaan vähintään 20	Henkilöstöpalvelut	Mentorivalmennuksessa aloitti helmikuussa 19 uutta osallistujaa. Syksyllä harkitaan, aloitetaanko uuden ryhmän valmennus syksyllä 2025 vai keväällä 2026.	toteutuu
Toteutetaan osaamiskartoituspilointi henkilöstölle	Kyllä/Ei	Henkilöstöpalvelut	Kysely toteutetaan työllisyysalueen henkilöstölle huhtikuussa 2025.	toteutuu

Tavoitelinjaus: Kehitämme toimintatapojamme sekä johtamista vahvistamaan osallistumista, vastuunottoa ja onnistumista. Viestintä ja vuorovaikutteisuus on tärkeää, jotta työntekijä kokee olonsa tärkeäksi ja turvalliseksi.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
Toteutetaan monikanavaista viestintää	Tiedotteita lähetään säännöllisesti vähintään kerran kuukaudessa. Työtyytyväisyyskyselyn tulos paranee: Tiedonkulku työpaikallamme on hoidettu hyvin (> 2,9)	Henkilöstöpalvelut	Monikanavaista viestintää toteutettu suunnitellusti. Kysely toteutetaan vuoden 2025 lopussa.	toteutuu
Tyytyväisyys johtamiseen ja työnantajaan	Työtyytyväisyyskyselyn tulos pysyy ennallaan tai paranee: 1. työpaikkamme johtamistapa on hyvä (> 3,2) 2. suosittelisin nykyistä työnantajaani tuttavalleni (> 3,3)	Henkilöstöpalvelut	Kysely toteutetaan vuoden 2025 lopussa.	toteutuu

184 Elinvoimapalvelut

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntymisen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osaajia. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat. Yrityksiä palvelemme yrityskaupunkiohjelman palvelulupauksen mukaisesti – kokonaisvaltaisesti ja luvatussa määräajassa.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Tiivistämme kaupungin ja Business Joensuun välistä yhteistyötä uudelle tasolle asiakkaidemme hyväksi.	Laadimme vuodelle 2025 yhteisen organisaatioiden välisen yhteistyösuunnitelman. Tavoite: Toimintasuunnitelma on toteutettu ja yhteinen avain-asiakashallinta on käytössä.	Elinvoimapalvelut Business Joensuu	Yhteistyösuunnitelma on laadittu taulukkona ja sen toteutus menossa. Avainasiakashallintaan on luotu organisaatioiden yhteinen Teams-kanava, jossa on avainasiakashallintaosio.	toteutuu
Palvelemme asiakkaita tehokkaasti toimintaa jatkuvasti parantaen.	Toteutetaan yhteinen Business Joensuun ja kaupungin asiakastyytyväisyyskysely. Tavoite: Kaupungin asiakastyytyväisyyskysely (toukokuu 2023 7,5), tavoite 8,0, Business Joensuun palveluissa olleiden asiakastyytyväisyyskyselyn tavoite NPS vähintään 60	Elinvoimapalvelut Business Joensuu	Asiakastyytyväisyyskysely toteutetaan syksyllä Business Joensuun vetämänä samoilla kysymyksillä kuin 2024. Sitä aiemmat kyselyt on tehty eri kysymyksillä, joten vastaukset ennen 2024:ää eivät ole vertailukelpoisia. Business Joensuun palveluissa olleiden asiakastyytyväisyyskyselyn NPS 91,3 (N=23)	toteutuu
Tuemme entistä paremmin yritysten kasvua ja kansainvälistymistä.	Asiakasvastaavamalli otetaan käyttöön. Tavoite: malli on käytössä	Business Joensuu	Asiakasvastaavamalli on käytössä.	toteutuu

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu					
Tavoitelinjaus: Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntymisen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osaajia. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat. Yrityksiä palvelemme yrityskaupunkiohjelman palvelulupauksen mukaisesti – kokonaisvaltaisesti ja luvatussa määräjassa.					
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma		Toteuma-ennuste
	Business Joensuun asiakas-yritysten määrä kasvaa: Lähtötaso 900 yritystä, asiakasyritysten määrän muutos, tavoite +100 vs. 2024, eli tavoite on 1000 yritystä. Business Joensuun kasvuvalmennuksissa olleiden yritysten määrä: Lähtötaso 100 tavoite 120. Uusia vientiyrityksiä Business Joensuun palveluista, tavoite 10. Uusia vientiavauksia nykyisillä yrityksillä Business Joensuun palveluista, tavoite 10. Yrityksiin on Business Joensuun palveluiden avulla hankittu rahoitusta, tavoite: aloitetaan seuranta.	Elinvoimapalvelut Business Joensuu	Asiakasyrityksiä tällä hetkellä 485 joensuulaisyri-tystä. Kasvuvalmennuksissa 62 joensuulaisyritystä. Uusia vientiyrityksiä 0 kpl. Uusia vientiavauksia 3 kpl joensuulaisyrityksillä. Seuranta on aloitettu. Toteuma: 3,6 M€		toteutuu toteutuu toteutuu toteutuu toteutuu

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntymisen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osaajia. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat. Yrityksiä palvelemme yrityskaupunkiohjelman palvelulupauksen mukaisesti – kokonaisvaltaisesti ja luvatussa määräjassa.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
	Business Joensuu valmistelee uuden pääomasijoitusrahaston, jonka pääoma koostuu sekä yksityisten että kaupungin sijoituksista. Tavoite: rahasto on valmisteltu vuoden 2025 kuluessa.		Keskustelut aloitettu Joensuun kaupungin kanssa ja yksityisten ja muiden sijoittajien systemaattinen tavoittelu käynnistyy toukokuussa.	toteutuu
Synnyttämme Joensuuhun lisää yrityksiä, liikevaihtoa ja uusia työpaikkoja täällä jo olevien toimijoiden kautta	Joensuussa perustettuja yrityksiä, tavoite yhteensä 350.	Business Joensuu	Joensuussa perustettuja yrityksiä 110 kpl.	toteutuu
	Business Joensuun palveluiden kautta perustetut yritykset, tavoite 100.		Business Joensuun palveluiden kautta Joensuuhun perustettuja yrityksiä 21 yritystä.	toteutuu
	Uusia työpaikkoja Business Joensuun rekrytointipalveluista, tavoite 50.		Uusia työpaikkoja Joensuuhun Business Joensuun rekrytointipalveluista 2 kpl.	toteutuu
	Business Joensuun palveluissa olleiden yritysten liikevaihto ja sen kasvu €. Vuosimittari, raportoidaan yritysten tilinpäätösten perusteella.		Tämä on vuosimittari ja raportoidaan keväällä 2026.	

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntymisen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osaajia. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat. Yrityksiä palvelemme yrityskaupunkiohjelman palvelulupauksen mukaisesti – kokonaisvaltaisesti ja luvatussa määräjassa.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
InvestIn: Houkuttelemme aktiivisesti tänne sijoittuvia yrityksiä ja tuemme investointien toteutumista. Laajennamme toiminnan tukemaan tänne sijoittuneiden yritysten toimintaa.	Joensuuhun sijoittuneet yritykset, tavoite 45.	Business Joensuu	Joensuun sijoittuneita yrityksiä 9 kpl.	toteutuu
	Business Joensuun kautta Joensuuhun sijoittuneet yritykset, tavoite 10.		Business Joensuun kautta Joensuuhun sijoittuneita yrityksiä 0 kpl.	toteutuu
	Business Joensuun kautta Joensuuhun sijoittuneita investointeja, tavoite 30 milj. euroa.		0 M€	toteutuu
	Joensuuhun sijoittuneisiin yrityksiin uusia työpaikkoja, tavoite 50.		9 kpl	toteutuu
Business Joensuun oma toiminta kehittyy ja ulkoinen vipurahoitus vahvistuu. Valmistaudutaan ennakoivasti seuraavan EU-ohjelmakauden 2028–2034 muutoksiin.	Kansainvälisen esim. suorien EU-rahoitusten hyödyntäminen, haettuja strategian mukaisia rahoituksia 2 kpl ja 0,5 milj. euroa. Rakennerahastojen (EAKR, ESR) hyödyntäminen, myönnettyjä rahoituksia 2 milj. euroa.	Business Joensuu	EU-rahoituksia 2 kpl ja 0,7 M€ Rakennerahaston rahoitukset: 1,7 M€	toteutuu toteutuu

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntyminen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osaaajia. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat. Yrityksiä palvelemme yrityskaupunkiohjelman palvelulupauksen mukaisesti – kokonaisvaltaisesti ja luvatussa määrääjassa.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Ekosysteemisopimuksen toteutuksen / Innokaupunki-projektisarjan kautta saatava vaikuttavuus kasvaa.	Uusi Innovation Joensuu -malli on valmis ja käynnistetty tiiviissä yhteistyössä Innokaupunkitoimijoiden (Business Joensuu, Karelia, UEF, Luke, kaupunki) ja yritysten kanssa.	Elinvoimapalvelut Business Joensuu	Malli täsmentyy menossa olevan Innovation Joensuu -strategiatyön valmistuessa lokakuuhun mennessä.	Toteutuu
Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntyminen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osaaajia. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat. Yrityksiä palvelemme yrityskaupunkiohjelman palvelulupauksen mukaisesti – kokonaisvaltaisesti ja luvatussa määrääjassa.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Yritysten osallistuminen yhteisiin ekosysteemeihin, Forest ja Photo-nics, vahvistuu ja ne tuottavat kasvua ja kunnianhimoisia innovaatioita.	Business Joensuu on aktiivinen metsäbiotalouden ja fotoniiikan kansallisissa ja kansainvälisissä verkostoissa sekä -markkinoilla yhteistyössä muiden Forest - ja Photonics Joensuu -toimijoiden ml. yritysten kanssa. Tavoite: 6 yhteistyösuunnitelmassa nimettyä kv-verkostoa/markkinaa tuo	Business Joensuu		

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntymisen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osajia. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat. Yrityksiä palvelemme yrityskaupunkiohjelman palvelulupauksen mukaisesti – kokonaisvaltaisesti ja luvatussa määrääjassa.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
	alueelle businessdelegaatioita. Tavoite, delegaatioita 10 kpl. Forest Joensuu ekosysteemin kasvuyritykset kasvavat ja kansainvälistyvät, liikevaihto ja sen kasvu €. Vuosimittari, raportoidaan yritysten tilinpäätösten perusteella. Photonics Joensuu ekosysteemin kasvuyritykset kasvavat ja kansainvälistyvät, liikevaihto ja sen kasvu €. Vuosimittari, raportoidaan yritysten tilinpäätösten perusteella.		KV-Delegaatioita 2 kpl Tämä on vuosimittari, joka raportoidaan keväällä 2026. Tämä on vuosimittari, joka raportoidaan keväällä 2026.	toteutuu
Pääsemme paremmin kiinni uusiin nouseviin mahdollisuuksiin:	Mahdollistamme yritysten pilotointi- ja kokeilutoiminnan osana kaupunkikehittämistä ja näin luomme yrityksille referenssejä. Tavoite, 4	Elinvoimapalvelut	1 kpl	Toteutuu

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntymisen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osajia. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat. Yrityksiä palvelemme yrityskaupunkiohjelman palvelulupauksen mukaisesti – kokonaisvaltaisesti ja luvatussa määräajassa.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
1) vihreä siirtymä ml. energia ja vetytalous	kpl pilotointi- ja kokeilutoimintoja. 1) Toimitaan aktiivisesti vetytalouden edistämiseksi alueella. Tavoite, vetytalouden syntyä alueelle uusia yrityksiä 2 kpl.	Business Joensuu	0 kpl	toteutuu osittain
2) turvallisuus- ja puolustusala	2) Edistämme uutta digitaalisen rajaturvallisuuden klusteria (ml. Business Joensuu, kaupunki, UEF, yritykset, verkostot). Tavoite, klusteri on kasattu ja sen toteutus- ja rahoitussuunnitelma on valmis.		Valmisteluhanke käynnissä ja toteutushankkeen rahoitushakemus on jätetty rahoittajalle	toteutuu
3) matkailu	3) Business Joensuu järjestää matkailuyritysten liiketoiminnan kehittämisen palvelut. Matkailuyritysten liiketoiminta ja yritysten tarjoamien matkailutuotteiden määrä kasvaa. Mittari: osallistuvien		Matkailutuotteiden määrä kasvanut vuoden alusta +13%.	toteutuu

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntymisen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osajia. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat. Yrityksiä palvelemme yrityskaupunkiohjelman palvelulupauksen mukaisesti – kokonaisvaltaisesti ja luvatussa määräajassa.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
	yritysten liikevaihto. Liikevaihto on vuosimittari, raportoidaan yritysten tilinpäätösten perusteella. Business Joensuun valmistelee projektin, joka edistää työn ja vapaa-ajan lentomatkustusta. Tavoitteena +5000 lentomatkustajaa. Mittari: lentotilasto, tapahtumamäärät, FCB:n viralliset kongressitilastot.		Ryhmähanke valmistelussa: Joensuun kaupunki, UEF ja Business Joensuu Oy. Tavoitteena on jättää hakemus maakuntaliitolle syksyllä.	toteutuu
Hyödynnämme eurooppalaisia ja kansallisia verkostoja sekä rahoitusmahdollisuuksia kaupunkikehittämisen kärjellä	Kaupungin uusi tapa toimia on suunniteltu, sisällytetty 2026–2030 strategiaan ja otettu käyttöön. Tavoite, olemme valinneet meille tärkeät kansalliset - sekä kansainväliset verkostot ja olemme niissä aktiivisia. Strategian mukaisia haettuja rahoituksia 1 milj. euroa.	Elinvoimapalvelut	Uuden toimintamallin kehittäminen on työ alla ja se valmistuu elokuussa sekä otetaan käyttöön syksyn aikana. Verkostojen analysointi ja valinta on menossa. Valmistuu vuoden loppuun mennessä. Valmistelemme rahoitushakemusta noin 100 M€ kaupungille tärkeisiin investointeihin ja kehittämiseen.	toteutuu toteutuu toteutuu

190 Pohjois-Karjalan hankintatoimi

Toiminnalliset tavoitteet 2025

Tavoitelinjaus:. Toteutamme hankintamme laadukkaasti, tehokkaasti, kestävästi ja innovatiivisesti. Alueellisia/paikallisia yrityksiä hyödynnetään entistä paremmin.					
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste	
Kilpailutuksista saatujen palautteiden systemaattinen käsittely ja hyödyntäminen	Jokaisen päättyneen kilpailutuksen jälkeen tarjouspyyntöön tutustuneille on lähetetty palautekysely ja hankintatoimessa on luotu toimintamalli palautteiden käsittelyyn ja niiden hyödyntämiseen	Hankintatoimi	Jokaisen päättyneen kilpailutuksen jälkeen tarjouspyyntöön tutustuneille on lähetetty palautekysely ja hankintatoimeen on luotu toimintamalli palautteiden käsittelyyn ja niiden hyödyntämiseen.	toteutuu	
Hyödynnämme aktiivisesti tietopyyntöjä ja markkinavuoropuhelua hankinnan laadukkaassa valmistelussa	16 % hankinnoista on käytetty tietopyyntöä ja/tai markkinavuoropuhelua	Hankintatoimi	Reilussa 11 % hankinnoista on käytetty tietopyyntöä ja/tai markkinavuoropuhelua.	toteutuu	
Hankintojen vaikuttavuutta mitataan Joensuun kaupungin hankinnoissa	Kaikissa Joensuun kaupungin EU-kynnysarvon ylittävissä hankinnoissa on mitattu hankinnan vaikuttavuutta	Hankintatoimi	Hankintojen vaikuttavuuden mittaamisen koulu- tus on järjestetty sisäisesti hankintatoimessa. Määritetyt ehdot täyttäviä kilpailutuksia ei ole tullut vielä toteutettavaksi.	toteutuu	

Osallisuus- ja vetovoimapalvelut

Strateginen painopiste: Osallisuuden, menon ja meiningin Joensuu					
Tavoitelinjaus: Edistämme Jokaisen Joensuuta. Vahvistamme asukkaiden sekä järjestöjen osallistumis-, vaikuttamis- ja toimintamahdollisuuksia. Olemme osallisuuden ja kumppanuuden edelläkävijä. Mahdollistamme osallisuuden kokemuksen kaikenikäisille ja erityisryhmille. Kehitämme osallistavaa budjetointia. Luomme monikulttuurisia kohtaamispaikkoja, joissa syntyy vuoropuhelua esimerkiksi kirjastojen yhteyteen. Rakennamme kokeilevaa toimintakulttuuria. Teemme vaikuttavaa ja monialaista yhteistyötä hyvinvointialueen kanssa.					
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteutuma-ennuste	
Testaamme uusia digitaalisia vaihtoehtoja osallistua ja arvioimme niiden käytettävyyttä.	Uusia digitaalisia vaihtoehtoja on kokeiltu ja käyttäjäkokemuksia on kartoitettu.	Osallisuus- ja vetovoimapalvelut	Potentiaalisten digitaalisten osallistumisalustojen kartoitus käynnissä.	Toteutuu	

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteutuma-ennuste	
Keinot monipaikkaisten asukkaiden tavoittamiseksi on vakiinnutettu.	Monipaikkaisten kokemus osallistumisen mahdollisuuksista on lisääntynyt. Mitataan kyselyin.	Osallisuus- ja vetovoimapalvelut	Huomioimme monipaikkaiset asukkaat viestinnässä ja teemme yhteistyötä Itä-Suomen yliopiston Monipaikkaisten Pohjois-Karjala - Potentiaalipuheista tekoihin! -hankkeen kanssa.	Toteutuu	
Toteutamme osallistuvan budjetoinnin Joensuun mallia ja arvioimme sen toimivuutta.	Kutsumme asukkaat ja käyttäjät suunnittelemaan kanssamme talousarviokirjaan määriteltäviä osallistuvan budjetoinnin kohteita.	Osallisuus- ja vetovoimapalvelut	Talousarviokirjaan määritellyistä kahdestakymmenestä osallistuvan budjetoinnin kohteista asukkaita on tammi-maaliskuussa kuultu kuudessa kohteessa.	Toteutuu	

Kaupungin tilojen käyttömahdollisuuksia järjestöjen käyttöön on pilotoitu.	Pilotointi on tehty ja sen toimivuutta on arvioitu.	Osallisuus- ja vetovoimapalvelut	Tilapilotin kohteet viety Tilava-tilavaraussivustolle ja varausjärjestelmää testattu.	Toteutuu
Luomme mallin alueellisen osallisuuden edistämiseksi kaupunkirakennepalvelujen kanssa.	Malli on luotu ja toimivat käytännöt vakiinnutettu.	Osallisuus- ja vetovoimapalvelut	Suunnittelu käynnissä uusia yhteistyön muotoja kokeiltu.	Toteutuu
Pitäjäpalvelupistemalli on kehitetty valtuuston linjausten mukaisesti ja sen toimivuutta arvioidaan ensimmäisen kolmen vuoden aikana osallisuus- ja veto-voimalautakunnassa	Pitäjäpalvelupistemalli on luotu pitäjittäin pitäjien erityistarpeet huomioiden ja asukkaita osallistaen. Käyttäjäkokeimuksia on kartoitettu	Osallisuus- ja vetovoimapalvelut	Pitäjäpalvelupistemalli ja toiminnan raportointi on käynnistynyt.	Toteutuu
Uudistamme joensuu.fi -verkkopalvelun	Beta-versio uusista verkkosivuista julkaistu.	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Sivujen suunnittelun työpajat pidetty ja varsinainen suunnittelu käynnissä. Suunnitelmat hyväksytty sisäisessä ohjausryhmässä. Sisältökoulutukset alkavat 11.4. Asiakastestauksia huhti-toukokuussa. Sisällönsyöttö kesä-syyskuussa.	Toteutuu
Työllisyysalueen viestinnän organisoiminen	Työllisyysalueen viestinnän kanavat määritelty ja käytössä. Asiakas- ja sidosryhmäviestinnän käytänteet luotu.	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Kanavat määritelty ja käytössä. Yhteistyö muiden kuntien kanssa aloitettu kuntakierroksen myötä. Markkinoinnin toteuttaminen aloitettu. Asiakas- ja sidosryhmäviestinnän käytänteitä luotu. Suunnitelman kirjoittaminen keväällä 2025.	Toteutuu

Strateginen painopiste: Osallisuuden, menon ja meiningin Joensuu				
Tavoitelinjaus: Mahdollistamme matkailun kasvuloikan panostamalla saavutettaviin ja digitaalisesti myytävissä oleviin tapahtumiin, kulttuuriin sekä urheiluun. Nämä vetovoimatekijät yhdistettynä kestävästi kehittyviin luontokohteisiin ja ohjelmalveluihin hyödyttävät alueemme matkailuliiketoimintaa ja investointeja.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Joensuun matkailutalvi on huomattu laajalti eri puolilla Suomea ja Joensuu on nostanut selkeästi profiiliaan talvimatkailukohteena	Talvikaupungin markkinointikampanja. Talvikaupungin markkinointiin on luotu uusi kärkituote. Talvimatkailusesonkia aktivoidaan etsimällä ja kehittämällä kolme (3) talvitapahtumaa.	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Talvimatkailun markkinointikampanja toteutettu. Talvikaupungin kärkituotteeksi luotiin talvimatkailijan edut ja laadittiin yhteistyösopimus Joensuun Botania Oy:n kanssa. Talvitapahtumia saatiin 12 kappaletta.	Toteutuu
Tavoitelinjaus: Vahvistamme Joensuun tunnettuutta tapahtumakaupunkina yhdessä suur tapahtumakumppaneiden kanssa. Etsimme Joensuuhun uusia valtakunnallisia suur tapahtumia. Luomme mahdollistavan tekemisen meiningin, jossa tekijät ja kokijat kohtaavat. Karjalaisuus näkyy vahvasti. Vieraanvaraisuutemme on voimavara.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Joensuuhun löydetään uusia suur tapahtumia, kokouksia ja kongresseja.	Kolmen (3) valtakunnallisen suur tapahtuman tai tapahtuman saaminen Joensuun seudulle.	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Toteutunut kaksi valtakunnallista tapahtumaa.	Toteutuu

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Asukaslukumme kasvaa, investoimme elinvoimaan ja pidämme Joensuun kasvukaupunkien joukossa etenemällä kohti 80 000 asukkaan kaupunkia 2025 mennessä, ja Suomen 10. suurimman kaupungin asemaa vuoteen 2030 mennessä. Olemme vahvasti muuttovoittokaupunki ja avoimia kuntarakenneskustelulle. Vahvistamme markkinointia.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteutuma-ennuste
Vahvistamme Joensuun vetovoimaa markkinointiviestinnän keinoin	Jatkamme muuttajamarkkinointia ja toteutamme vähintään kaksi (2) kampanjaa valituille kohderyhmille. Vahvistamme yrityskaupunki Joensuun ja painopisteenä olevien toimialojen markkinointiviestintää kahdella (2) uudella toimenpiteellä. Löydämme uusia keinoja kaupungin kansainvälisen tunnettavuuden lisäämiseksi.	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Muuttajamarkkinoinnissa toteutettiin Duudsoneiden Jarpin kanssa testaa Joensuu – kampanja ja avattiin avoin haku uudelle Joensuun testaajalle. Toteutettiin Metsän ja Valon digitaalinen markkinointikampanja. Fotoniikan ja metsän ura-/muuttajatarinoiden suunnittelu käynnistetty. Toteutettiin yritysmyönteisyyttä edistävä sosiaalisen median kampanja yhteistyössä Business Joensuun kanssa. Suunnittelu käynnistetty.	Toteutuu

Strateginen painopiste: Kasvatuksen, opetuksen ja opiskelun Joensuu				
Tavoitelinjaus: Vahvistamme asemaamme opiskelijakaupunkina ja nostamme näkyvyytemme uudelle tasolle. Viestimme opskelu- ja työllistymismahdollisuuksista, palveluista ja tapahtumista yhteistyössä oppilaitosten ja opiskelijoiden kanssa. Jalkautamme opiskelijakaupunki Joensuu -ohjelman.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteutuma-ennuste
Vahvistamme opiskelijakaupunki Joensuun vetovoimaa markkinointiviestinnän keinoin	Toteutamme opiskelijamarkkinoinnin toimenpiteitä opiskelijakaupunki Joensuun ohjelmaan perustuen. Jalkaudumme vähintään kolmeen (3) opiskelijatapahtumaan. Mahdollistamme lukuvuoden avaustapahtuman toteuttamisen.	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Jalkautumiset suunnittelussa. Kaupunginhallitus päätti tapahtuman suur tapahtumakumppanuudesta 3.2.2025.	Toteutuu

Pohjois-Karjalan työllisyysalue

Tavoitelinjaus: Pohjois-Karjalan elinvoiman ja työllisyyden edistäminen, työttömyyden laskeminen erityisesti nuorten ja pitkäaikaistyöttömien osalta, maahanmuuttajien työllistymisen parantaminen sekä työpaikkojen ja työnhakijoiden kohtaannon tehostaminen.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Lähipalvelujen ja kasvokkaisen asiakaspalvelun lisääminen työllisyysalueen kunnissa huomioiden eri asiakasryhmät	Alkuhaastatteluista 75 % ja työnhakukeskusteluista > 50 % toteutetaan kasvokkain Monialaista palvelua tarvitsevien asiakkaiden palvelutarvearviointi on tehty 3 kk:n määräajassa	Työllisyysalue	Alkuhaastatteluista 47 % sekä työnhakukeskusteluista 37 % on toteutettu kasvokkain. Tilanteeseen ovat vaikuttaneet alkuvuoden siirtymän asiakasruuhkat sekä vielä vaihdelleet kirjaamiskäytännöt. Tiedon saaminen viivästyy KEHA-keskuksen järjestelmäpäivityksen vuoksi.	toteutuu osittain toteutuu osittain
Maahanmuuttajien työllisyyden lisääminen yhdistämällä työvoimapalveluita ja kuntien kotouttamispalveluita	Osaamis- ja kielitaitokartoituksissa hyödynnetään kaikkien työllisyysalueen kuntien maahanmuuttajapalvelujen tarjontaa. Odotusaika 80 %:lla kotoutumissuunnitelman laatimiseen < 30 vrk	Työllisyysalue	Kuntien maahanmuuttajapalveluita kehitetään ELOO-hankkeen tukemana sekä palvelutarjontaa sovitetaan yhteen työllisyysalueen kotouttamispalvelujen kanssa. Odotusaika 72 %:lla asiakkaista kotoutumissuunnitelman laatimiseen < 30 vrk.	toteutuu osittain toteutuu osittain

Tavoitelinjaus: Pohjois-Karjalan elinvoiman ja työllisyyden edistäminen, työttömyyden laskeminen erityisesti nuorten ja pitkäaikaistyöttömien osalta, maahanmuuttajien työllistymisen parantaminen sekä työpaikkojen ja työnhakijoiden kohtaannon tehostaminen.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Kohtaannon edistäminen tehostamalla työnvälitystä	Työpaikkojen täyttymisaika < 22 vrk Yrityskontaktien määrä > 2500 kpl Jokainen työllisyysalueella henkilöasiakaspalvelussa asiakastyötä tekevä tekee työtarjouksia, -tiedotteita ja/tai esittelyjä.	Työllisyysalue	Työpaikkojen täyttymisaika 33 vrk. Yrityskontaktien määrä 254 kpl Henkilöstöä perehdytetty työnvälitystyön tehostamiseksi. Työpaikkojen vähäinen määrä haastaa tehokasta työnvälitystä.	toteutuu osittain toteutuu toteutuu
Työllisyyden ekosysteemin kehittäminen ja toimijoiden välisen yhteistyön lisääminen	Ekosysteemin kehittämisohjelma käynnistyy ja ryhmät työskentelevät yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi.	Työllisyysalue	Työllisyyden ekosysteemisopimus on hyväksytty ja kehittämisohjelma päivitetty alkuvuodesta. Kehittämisryhmien toiminta on jatkunut suunnitelman mukaisesti.	toteutuu
Työllisyysalueen hankkimat työvoimakoulutukset ovat vaikuttavia	Työttömyys päättyy yli 50 %:lla koulutuksen suorittaneista 3 kk koulutuksen päättymisen jälkeen.	Työllisyysalue	Toteumatieto tarkentuu myöhemmin.	toteutuu osittain
Työllisyysalueen ja kuntien yhteiset palvelupisteet toimivat kaikissa kunnissa	Toiminta on käynnistynyt työllisyysalueen kaikissa 13 kunnassa. Palvelupisteet sisältävät nuorten työllistymistä edistävän monialaisen tuen yhteispalvelut.	Työllisyysalue	Työllisyysalueen palvelut ovat käynnistyneet kaikissa kunnissa työllisyysalueen palvelusuunnitelman mukaisesti. Nuorten monialaisen tuen palvelut ovat saatavissa palvelupisteiden kautta. Asiaan liittyvä yhteistyösopimus kuntien kesken on valmisteilla.	toteutuu toteutuu

Kasvatus- ja koulutuslautakunta

Strateginen painopiste: Strateginen painopiste: Vakaan ja vastuullisen talouden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Parannamme tuottavuutta ja palveluja digitalisaation ja tietojohdamisen keinoin. Digikyvykkyyden kehittämiseksi laaditaan digitalisaation kehitysohjelma. Kaupunki edistää tietoliikenneyhteyksien saatavuutta harkitusti kuntarahoitusosuuksin alueilla, joilla markkinaehtoisuus ei toteudu.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Joensuun kaupungin digiohjelman toteutus etenee ohjelman mukaisesti	Ohjelmassa vuodelle 2025 määritellyt toimenpiteet ovat toteutuneet projektikorttien mukaisesti	Kaikki tulosalueet	Digiohjelma etenee suunnitellusti	Toteutuu

Strateginen painopiste: Kasvatuksen, koulutuksen ja opiskelun Joensuu				
Tavoitelinjaus: Mahdollistamme turvallisen kasvun polun. Lapset, nuoret ja perheet saavat oikeanlaista tukea oikeaan aikaan. Olemme lapsi- ja perheystävällinen kaupunki. Lasten ja nuorten etu huomioidaan kaikessa päätöksenteossa.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Unicef:n Lapsiystävällinen kunta –malliin tehdään uusi toimintasuunnitelma vuosille 2025–2026	Toimintasuunnitelma on tehty ja hyväksytty	Koko kaupungin hallinto, koordinointi konsernipalvelut	Toteutunut	Toteutuu

Tavoitelinjaus: Mahdollistamme turvallisen kasvun polun. Lapset, nuoret ja perheet saavat oikeanlaista tukea oikeaan aikaan. Olemme lapsi- ja perheystävällinen kaupunki. Lasten ja nuorten etu huomioidaan kaikessa päätöksenteossa.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Koulutus- ja nuorisopalvelujen toimintakulttuuri tukee elinikäisen oppimisen valmiuksia (halu oppia, yritteliäisyys, kansainvälisyys ja kyky käyttää teknologiaa) sekä yhdenvertaisuutta	Sijoittumistiedot: 100 % peruskoulun päättävistä sijoittuu syksyllä 2025 jatko-opintoihin	Koulutus- ja nuorisopalvelut (koulutus- ja nuorisajohtaja, koordinoiva opinto-ohjaaja ja OPO-tiimi)	Raportoidaan tilinpäätöksessä.	Toteutuu
	Jokainen koulu on kehittänyt ainakin yhden teknologia-avusteisen oppimisinnovaation ja innovaatio otetaan osaksi koulun toimintaa.	Koulutus ja nuorisopalvelut (rehtori ja Mediakeskus)	Toteutunut.	Toteutuu
	Kaikki koulut ovat aloittaneet suunnitelmansa mukaisen yritteliäisyyskasvatuksen ja varmistetaan, että yrittäjyyskasvatus on osa koulun toimintaa.	Koulutus ja nuorisopalvelut (Y-tiimi ja rehtorit)	Toteutunut.	Toteutuu
	Jokainen koulu on kehittänyt vähintään yhden osallistavan menetelmän tai toimintamallin yhdenvertaisuuden ja tasa-arvon edistämiseksi.	Koulutus ja nuorisopalvelut (globaalikasvatustiimi ja rehtorit)	Toteutunut.	Toteutuu

Varhaiskasvatuksen osallistumisaste säilyy korkealla tasolla	Osallistumisaste yli 80 %	Varhaiskasvatus	Osallistumisaste 01–03/2025: 0–6-vuotiaat 79 % ja 1–6-vuotiaat 91 % (jos alle 1-vuotiaat eivät ole mukana).	Toteutuu
Huoltajien tyytyväisyys kaupungin varhaiskasvatukseen pysyy hyvällä tasolla	Tyytyväisyys 4,4 tai yli Joensuun kaupungin varhaiskasvatuksessa (asteikko 1–5)	Varhaiskasvatus	Seuraava varhaiskasvatuksen Asiakaskysely toteutetaan 04-05/2025.	Toteutuu osittain
Tavoitelinjaus: Kasvatuksemme ja koulutuksemme on laadukasta ja osaamisemme on kansallisesti arvostettua. Edistämme tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus toteutuu kouluissa ja päiväkodeissa.	Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus suunnitelmat päivitetty jokaisessa koulussa ja päiväkodissa.	Koulutus- ja nuorisopalvelut sekä varhaiskasvatuspalvelut	Varhaiskasvatuksen tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmat päivitetään vuosittain ja viimeksi päivitys tehtiin syksyllä 2024.	Toteutuu
Tavoitelinjaus: Vahvistamme asemaamme opiskelijakaupunkina ja nostamme näkyvyytemme uudelle tasolle. Viestimme opiskelu- ja työllistymismahdollisuuksista, palveluista ja tapahtumista yhteistyössä oppilaitosten ja opiskelijoiden kanssa. Jalkautamme opiskelijakaupunki Joensuu -ohjelman.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Oppilaitosyhteistyö tiivistyy	Opiskelijayhteistyöryhmä kokoontuu 2 kertaa	Koulutus- ja nuorisopalvelut	Toteutunut.	Toteutuu

Strateginen painopiste: Osaavan ja innostuneen henkilöstön Joensuu				
Tavoitelinjaus: Edistämme henkilöstön työssä kehittymistä, osaamista ja työhyvinvointia. Tarjoamme mahdollisuuden kehittyä tehtävässä ja uralla. Tarjoamme laadukkaat työterveyspalvelut.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Varhaiskasvatuksen sairauspoissaolojen vähentäminen	Sairauspoissaolojen määrä vähenee vuoden 2024 tasosta	Varhaiskasvatuksen johto, Henkilöstöpalvelut	Vuonna 2024 sairauspoissaolopäiviä oli 11 päivää/htv (yhteensä 6 756 päivää). Sairauspoissaolot olivat vähentyneet vuoden 2023 tasosta 30 %. Sairauspoissaolopäiviä 03/2025 oli 3,0 päivää/htv, kun vastaava luku 2024 oli 2,4. Pientä nousua on siis nyt alkuvuonna verrattuna edelliseen vuoteen johtuen erilaisten influenssien ja virusten aiheuttamista sairauspoissaoloista.	Toteutuu osittain

Kulttuuri- ja liikuntalautakunta

Strateginen painopiste: Vakaan ja vastuullisen talouden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Parannamme tuottavuutta ja palveluja digitalisaation ja tietojohdamisen keinoin. Digikyvykkyyden kehittämiseksi laaditaan digitalisaation kehitysohjelma. Kaupunki edistää tietoliikenneyhteyksien saatavuutta harkitusti kuntarahoitusosuuksin alueilla, joilla markkinaehtoisuus ei toteudu.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Joensuun kaupungin digiohjelman toteutus etenee ohjelman mukaisesti	Ohjelmassa vuodelle 2025 määritellyt toimenpiteet ovat toteutuneet projektikorttien mukaisesti	Kaikki tulosalueet	Osa projekteista myöhästynne kaupungista riippumattomista syistä.	Toteutuu osittain
Strateginen painopiste: Osallisuuden, menon ja meiningin Joensuu				
Tavoitelinjaus: Edistämme Jokaisen Joensuuta. Vahvistamme asukkaiden sekä järjestöjen osallistumis-, vaikuttamis- ja toimintamahdollisuuksia. Olemme osallisuuden ja kumppanuuden edelläkävijä. Mahdollistamme osallisuuden kokemuksen kaikenikäisille ja erityisryhmille. Kehitämme osallistavaa budjetointia. Luomme monikulttuurisia kohtaamispaikkoja, joissa syntyy vuoropuhelua esimerkiksi kirjastojen yhteyteen. Rakennamme kokeilevaa toimintakulttuuria. Teemme vaikuttavaa ja monialaista yhteistyötä hyvinvointialueen kanssa.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Lisätä sidosryhmien ja kuntalaisten tietoisuutta kaupungin soveltavan liikunnan palveluista ja koordinoinnista sekä tehostaa seniorikortin markkinointia.	Verkoston ja toimintamallin luominen liikuntapalvelujen ja eri toimijoiden välille	Liikuntapalvelut	Sovittu pitäjien ja kirjastojen kanssa yhteistyössä tapahtuvan yhteisen viestinnän periaatteista. Aloitettu kuntosali- ja laiteopastukset, joiden yhteydessä tarkoitus markkinoida myös seniorikorttia.	Toteutuu
Vakiinnuttaa liikuntaneuvonta ja vertaisohjatun toiminnan koordinointi osaksi kaupungin palveluita.	Sujuvan palveluketjun ylläpito ja kehittäminen.	Liikuntapalvelut	Jatkettu liikuntaneuvonnan ja vertaisohjatun toiminnan toimintamallin kehittämistä osana käynnissä olevaa hanketta.	Toteutuu

Tavoitelinjaus: Vahvistamme Joensuun tunnettuutta tapahtumakaupunkina yhdessä suur tapahtumakumppaneiden kanssa. Etsimme Joensuuhun uusia valtakunnallisia suur tapahtumia. Luomme mahdollistavan tekemisen meiningin, jossa tekijät ja kokijat kohtaavat. Karjalaisuus näkyy vahvasti. Vieraanvaraisuutemme on voimavara.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Kulttuuripalveluiden monimuotoisuuden hyödyntäminen ja yhteistyön lisääminen eri tahojen kanssa.	Kulttuuriohjelman luominen Joensuun kaupungille yhteistyössä Maakuntaliiton ja vapaan kentän kanssa.	Kulttuuripalvelut	Kulttuuriohjelman päivitys on alkanut.	Toteutuu
Tavoitelinjaus: Kulttuuri kuuluu kaikille tuottaen hyvinvointia ja elinvoimaa. Kulttuuri ja luovuus nähdään henkisenä voimavarana, joka lisää ihmisten vuorovaikutusta ja osallisuutta, vahvistaa kaupunkimme ainutlaatuisuutta, sekä tukee yrittäjyyttä, työllisyyttä ja kotoutumista.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Kulttuurista hyvinvointia	Tapahtumien lukumäärä 5 % enemmän peruspalveluissa	Kulttuuripalvelut	Alkuvuosi on aina hiljaisempi kuin kevätkaudelta alkava tapahtumien tuottaminen loppuvuotta kohti.	Toteutuu
	Kulttuurin TEA-viisarin tavoitetaso vähintään valtakunnallinen keskiarvo.	Kulttuuripalvelut	Kulttuurin TEA-viisarin kysely toteutetaan toukokuussa ja tulokset tulevat alkusyksyllä.	Toteutuu
Kulttuurista elinvoimaa	Kulttuuripalveluiden kumppanuussopimukset mahdollistavat yhdistyksille jatkuvuutta sekä toiminnan kehittämistä.	Kulttuuripalvelut	Kumppanuussopimuksien uusi kolmivuotiskausi alkaa ensi vuoden alusta. Haku kumppaneiksi toteutetaan syyskaudella.	Toteutuu
Mahdollisuuksia kulttuurille	Yhteistyön tiivistäminen eri kulttuuritahojen kanssa -> kulttuuriohjelma -> poikkitaide.	Kulttuuripalvelut	Mainitut asiat liittyvät toisiinsa ja tätä kolmen kokonaisuutta pyritään edistämään eri tapahtumissa ja projekteissa.	Toteutuu

Strateginen painopiste: Osallisuuden, menon ja meiningin Joensuu				
Tavoitelinjaus: Jatkamme Urheilukaupunki Joensuu-ohjelman toimeenpanoa. Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä tukemalla kaiken ikäisten liikunnallista ja aktiivista elämäntapaa sekä panostamme laaja-alaisesti ennaltaehkäisevään toimintaan. Kehitämme liikkumisen olosuhteita koko kaupungin alueella. Mehtimäen aluetta kehitetään Suomen hienoimmaksi keskellä kaupunkia sijaitsevaksi toiminnan ja palvelujen keskittymäksi. Toimimme ikäihmisten turvallisen ja aktiivisen arjen edistäjänä, ja toteutamme perheliikuntamarkkinointia perheellisille.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Luoda kaupungin liikuntatoimijoista koostuvalle verkostolle (Liikkuva Joensuu) yhteinen visio ja ohjelma liikunta-aktiivisuuden ja urheilumenestyksen edistämiseksi (2026-29)	Yhteisen ohjelmatyön koordinointi	Liikuntapalvelut	Ohjelmatyölle luotu etenemissuunnitelma ja aineistonkeruu aloitettu.	Toteutuu
Tarkentaa Mehtimäen hyvinvoinnin ja liikunnan testausaseman toiminnan keskeiset vastuut, tehtävät ja työnjako	Testausaseman toimintamallin pilotointi	Liikuntapalvelut	Testausaseman toimintamallin kehittämistä jatkettu käynnissä olevan hankkeen toimesta.	Toteutuu
Varmistaa Mehtimäen testausaseman ja Mehtimäen alueen kehittämisen jatkuvuus.	Yhdessä Liikkuva Joensuu -verkoston ja hanketoimijoiden kanssa suunnitella jatkohanke Mehtimäen testausasema -hankkeelle	Liikuntapalvelut	Käynnistetty uuden hankkeen suunnitteluun ja hakemiseen liittyvät keskustelut rahoittajan ja yhteistyökumppaneiden kanssa.	Toteutuu

Tavoitelinjaus: Mahdollistamme matkailun kasvuloikan panostamalla saavutettaviin ja digitaalisesti myytävissä oleviin tapahtumiin, kulttuuriin sekä urheiluun. Nämä vetovoimatekijät yhdistettynä kestävästi kehittyviin luontokohteisiin ja ohjelmalveluihin hyödyttävät alueemme matkailuliiketoimintaa ja investointeja.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Kulttuuri vetovoimatekijänä	Kulttuuritapahtumien tuottaminen ja sisältösuunnittelu.	Kulttuuripalvelut	Saavutettavia, osallistavia ja elämyksiä tuovia tapahtumia tehdään läpi kulttuuripalveluiden. Tapahtumat luovat töitä taiteen alalle ja tuovat kerrannaisvaikutuksia eri muodoissa kaupungille konserttikävijöiden kautta.	Toteutuu

Tavoitelinjaus: Edistämme kirjastopalveluilla ja kansalaisopistolla monipuolista elinikäistä oppimista, aktiivista kansalaisuutta ja osallisuutta, sekä oman hyvinvoinnin edistämistä. Kirjastot turvaavat monilukutaitoa ja lukuintoa.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Sivistyksen ja koulutuksen edistäminen	Kansalaisopiston kurssitarjonnan monipuolisuuden sekä kirjastopalveluiden saavutettavuuden ja lukemiseen innostavan otteen takaaminen -> osallistuja-, kävijämäärä- ja lainausmäärätilastointi	Kulttuuripalvelut	Asiakaslähtöinen ajattelu on niin kansalaisopiston kurssitarjonnassa kuin kirjastopalveluiden lukemiseen innostavan toiminnan kanssa. Hankeaihoita lukemisen tueksi on prosessissa.	Toteutuu

Kaupunkirakennelautakunta

Strateginen painopiste: Vakaan ja vastuullisen talouden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Vuoden 2024 talousarvion ja vuosien 2024-2026 taloussuunnitelmakauden investointikehys on enintään 130 miljoonaa euroa. Samassa yhteydessä valmistellaan laaja-alainen talouden tasapainon varmistava toimenpideohjelma.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Investoinnit toteutuvat talousarvion laadintaohjeissa määritellyn mukaisesti	Talousarvion mukainen investointikehys ei ylity	Tilakeskus Yhdyskuntatekniikka	Tilakeskus: kyllä Yhdyskuntatekniikassa suurin osa hankkeista on vielä kilpailuttamatta, joten toteutuma varmistuu vasta loppuvuodesta.	toteutuu
Keskeiset maksut ovat kustannusvastaavuus- ja arvonnämittä perusteisia	Hulevesimaksu on käytössä	Yhdyskuntatekniikka	Hulevesimaksun laskutusjärjestelmää rakennetaan.	toteutuu
	Tontinvuokraperusteet on määritetty maanarvon paremmin huomioiviksi.	Maa-omaisuus	Määrittely ei edenne kuluvan vuoden aikana.	ei toteudu
Tavoitelinjaus: Parannamme tuottavuutta ja palveluja digitalisaation ja tietojohdntamisen keinoin. Digiohjelman tavoitteiden toteuttaminen otetaan luontaiseksi osaksi kaupungin kaikkea toimintaa. Kaupunki edistää tietoliikenneyhteyksien saatavuutta harkitusti kuntarahoitusosuuksien alueilla, joilla markkinaehtoisuus ei toteudu.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Asiakirjojen siirto sähköiseen arkistoon	On löydetty hyväksyttävä toimintatapa verkkoresursseissa olevien suunnitelmien (katusuunnitelmat) siirtämiseen sähköiseen arkistoon ja siirto on käynnissä.	Kaupunkiympäristön hallinto	Toimintamalli on menossa testausvaiheeseen	toteutuu

Tavoitelinjaus: Parannamme tuottavuutta ja palveluja digitalisaation ja tietojohdamisen keinoin. Digiohjelman tavoitteiden toteuttaminen otetaan luontaiseksi osaksi kaupungin kaikkea toimintaa. Kaupunki edistää tietoliikenneyhteyksien saatavuutta harkitusti kuntarahoitusosuuksin alueilla, joilla markkinaehtoisuus ei toteudu.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Joensuun kaupungin digiohjelman toteutus etenee ohjelman mukaisesti	Ohjelmassa vuodelle 2025 määritellyt toimenpiteet ovat toteutuneet	Kaikki tulosalueet	Osa digiohjelman hankkeista on käynnissä, mutta osaa ei ole vielä aloitettu.	toteutuu osittain
Tavoitelinjaus: Vastuullinen omaisuuden hoito. Toimitilojen käyttöaste pidetään korkealla ja omaisuuden korjausvelka alhaalla ennakoivalla toimittamisella, palveluverkko- ja investointisuunnittelulla.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Toimitilojen vuokrausaste säilyy korkealla	Vuokrausastetavoite 92,5 %	Tilakeskus	Tämänhetkisen arvion mukaan vuokrausaste tulee olemaan tavoitteen mukainen tai parempi.	toteutuu
Toimitilojen korjausvelka ei kasva	Investointiohjelmassa varataan korjaushankkeisiin riittävästi rahaa ja käyttöalouden kunnossapidon resurssit käytetään tehokkaasti. Korjausvelkatavoite 36 milj. euroa.	Tilakeskus	Oletuksena korjausvelan tulisi pienentyä vuoden aikana suunniteltujen rakennusten korjausinvestointien, purkujen ja myyntien perusteella.	toteutuu
Katujen korjausvelka ei kasva	Hankkeet on ohjelmoitu investointiohjelmassa ja talousarviossa varattu riittävä rahoitustaso peruskorjaukseen.	Yhdyskunta-tekniikka	Investointikohteita valmistellaan kilpailutukseen ja toteutetaan investointiohjelman mukaisesti.	toteutuu

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Kiinteistökehityksestä on malli, joka tukee kaupungilta tarpeettomiksi jääneiden kiinteistöjen jatkokäyttöä	Kiinteistökehityksen malli on valmis ja hyväksytty.	Tilakeskus	Kehitysmallista on tehty luonnos viranhaltijoiden arvioitavaksi ensimmäiseen osavuosikatsaukseen.	toteutuu

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu

Tavoitelinjaus: Asukaslukumme kasvaa, investoimme elinvoimaan ja pidämme Joensuun kasvukaupunkien joukossa etenemällä kohti 80 000 asukkaan kaupunkia 2025 mennessä, ja Suomen 10. suurimman kaupungin asemaa vuoteen 2030 mennessä. Olemme vahvasti muuttovoittokaupunki ja avoimia kuntarakennepöytäkustelulle. Vahvistamme markkinointia.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Joensuun seudun yleiskaava 2040 eteneminen	Joensuun seudun yleiskaava 2040 luonnos on asetettu nähtäville ja lausunnoille.	Yhdyskuntasuunnittelu	Työn rakennemallivaihe on päättymässä ja siirrytään luonnosvaiheeseen.	toteutuu osittain
Kärkiteollisuusalueiden kehittämistoimien edistäminen	Palvelualueen vastuulla olevat, tiekartassa vuodelle 2025 määritellyt toimenpiteet toteutuvat	Maaomaisuus Yhdyskuntasuunnittelu	Vuoden 2024 kaavoitusohjelma on tehty elinkeinopainotteiseksi uusien kaavatöiden osalta. Elinkeino-kaavoja käynnistetään suunnitelman mukaisesti. Tärkeä työohjelman ulkopuolelta tuleva elinkeino-kaava menee käynnissä olevan asuintonttikaava-työn edelle siirtäen edellisen toteutusaikataulua.	toteutuu

Tavoitelinjaus: Joensuun saavutettavuus paranee kaikilla liikennemuodoilla sekä henkilö- että tavaraliikenteessä. Lentoliikenteen jatkuvuus turvataan ja Joensuun syväsatamaa kehitetään eri liikennemuotojen solmupisteeksi. Junaliikennettä nopeutetaan ja vuorotarjontaa lisätään. Tieverkolla tavoitteena on sujuva ja turvallinen henkilöliikenne ja teollisuuden kuljetukset.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Joensuun seudun liikennejärjestelmäsuunnitelmaan kirjatut toimenpiteet etenevät	Aiesopimuksessa vuodelle 2025 määritellyt toimenpiteet ovat toteutuneet.	Yhdyskuntasuunnittelu	Tavoitelinjauksen mukaiset toimenpiteet ovat edenneet suunnitellusti. Suurin osa liikennejärjestelmäsuunnitelman toimenpiteistä etenee aikataulussa. Osa hankkeista ei ole käynnistynyt aiotussa aikataulussa, osan toteuttamista on harkittava uudelleen.	toteutuu osittain
Vuoksen altaan kehittämisshanke Logistiikan vuoksi etenee	Hankkeessa vuodelle 2025 määritellyt, kymppä toimialalle määritetyt toimet ovat toteutuneet.	Yhdyskuntatekniikka	Toimenpiteitä ei ole vielä aloitettu	toteutuu osittain

Tavoitelinjaus: Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntymisen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osaajia. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat. Yrityksiä palvelemme yrityskaupunkiohjelman palvelulupauksen mukaisesti – kokonaisvaltaisesti ja luvatussa määräajassa.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Hyödynnämme vihreän/puhdastaan siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat	Kaikissa kehittämisshankkeissa on haettu ulkopuolista rahoitusta, mikäli hanke täyttää hakuehdot	Kaikki tulosalueet	Yhdyskuntasuunnittelun kehityshankkeissa on tukirahoitus edellytetty ja uusimpana käynnistynyt ILPI-hanke, jossa ollaan osarahoituksen kautta mukana toteuttamassa vähäpäästöisiä pientaloalueita, jossa huomioidaan mm. viherkertoimet.	Toteutuu

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Yrityskaupunkiohjelman palvelulupaukset toteutuvat	Ohjelmassa maaomaisuudelle ja yhdyskuntasuunnittelulle määritellyt tavoitteajat ovat toteutuneet (asemakaavaprosessi keskim. 1½ vuotta, kiinteistönmuodostus ja tontinluovutus 14 vrk siitä, kun päätökset ja sopimukset ovat laillisesti tehtävissä)	Maaomaisuus Yhdyskuntasuunnittelu	Henkilöresurssin vaje ja henkilökunnan vaihtuvuus on hidastanut parin projektin edistymistä. Kiinteistönmuodostus ja tontinluovutus etenevät, kuin juna kesäkelissä, kunhan vaan kaavalliset edellytykset ovat olemassa.	toteutuu osittain
Strateginen painopiste: Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu				
Tavoitelinjaus: Olemme ilmastotyön edelläkävijä. Toteutamme hiilineutraaliustavoitteen 2025 mennessä ja huomioimme ilmastovaikutukset kaikessa toiminnassa. Toteutamme ilmastoviisasta rakentamista ja lisäämme luonnon monimuotoisuutta.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Ilmasto-ohjelman toimenpiteet etenevät ohjelmoidusti	Ilmasto-ohjelmassa kaupunkiympäristön vastuulle vuodelle 2025 määritellyt toimenpiteet ovat toteutuneet.	Tilakeskus Maaomaisuus Yhdyskuntasuunnittelu Yhdyskuntatekniikka	Toimenpiteet huomioidaan hankkeiden aikana.	toteutuu
Joukkoliikenteen matkamäärät jatkavat kasvua JOJO-liikenteessä	Matkamäärätavoite vuodelle 2025 on 3 miljoonaa matkaa.	Yhdyskuntasuunnittelu	Matkamäärät ovat edelleen lisääntyneet verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan.	toteutuu
Selkeytetään Joensuun seudun Waltti lippu- ja vyöhykejärjestelmää	Joukkoliikenteen lippu- ja vyöhykeyuudistus on toteutettu.	Yhdyskuntasuunnittelu	Lippu- ja vyöhykeyuudistus hyväksytty ja tulossa käyttöön 2.6.2025 alkaen.	toteutuu

Tavoitelinjaus: Kehitämme Joensuuta alueena monimuotoisesti, alueiden erilaisuus ja niiden uudistuminen sekä lähivirkistystarpeet huomioiden. Mahdollistamme turvallisen ja toimivan arjen sekä sujuvan liikenteen kaikenikäisille ja erityisryhmille.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Joensuun seudun yleiskaava 2040 on edennyt luonnosvaiheeseen	Yleiskaavan luonnos on valmistunut ja asetettu nähtäville ja lausunnoille	Yhdyskuntasuunnittelu	Työ on käynnissä.	toteutuu osittain
Viheralueiden RAMS-kunnossapitoluokitus etenee.	Vähintään 50 % viheralueista on RAMS-luokiteltu ja alueiden ylläpitoa tehdään luokituksen mukaisesti.	Yhdyskuntatekniikka	Luokitustyö jatkuu kesän aikana mm. tehtävään palkattavan opinnäytetyöntekijän tekemänä.	toteutuu
Kiinteistöjen hulevesien lupaprosessin selkeyttäminen	Lupaprosessi ja vastuut on määritelty selkeästi.	Yhdyskuntatekniikka	Prosessikaavio on tehty. Vastuita vielä tarkennetaan yksikkökohtaisesti ja henkilötasolla.	toteutuu

Tavoitelinjaus: Aktiivisella maapolitiikalla turvaamme vetovoimaisen ja monipuolisen tonttivarannon kasvavan kaupungin asuntojen ja yritystonttien tarpeeseen. Yhteensovitamme maa- ja asuntopoliittiset ohjelmat. Toteutamme symmetristä kaupunkia suunnitelmallisesti.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Maapoliittinen ohjelma päivitetään mm. asuntopoliittisen ohjelman yhteensovittaminen huomioiden	Uusi maapoliittinen ohjelma on hyväksytty.	Maaomaisuus	Maaomaisuuden ja tonttikysynnän ja -luovutuksen näkymät on yhteensovitettu yhdyskuntatekniikan investointisuunnitelmaa vastaaviksi ja toimitettu kaavoitukselle MATO-ohjelman päivitystä varten.	toteutuu osittain
Yhdyskuntatekniikan investiohjelmassa kaupungin strategisesti merkittävimmät hankkeet toteutetaan	Toimenpiteet ovat toteutuneet suunniteltuun valmiuteen.	Yhdyskuntatekniikka	Hankkeiden valmistelu on käynnissä.	toteutuu

Tavoitelinjaus: Kehitämme kaupunkikeskustaa elinvoimaiseksi kaikkien yhteiseksi olohuoneeksi, ympärivuotiseksi kulttuurin ja kohtaamisen paikaksi ja halutuksi asumispaikaksi. Torin ja ydinkeskustan vetovoimaa lisätään yhä halutummaksi paikaksi yrityksille ja ihmisille.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Mehtimäen alueen tulevan kehittämisen taustaksi on laadittu kehittämissuunnitelma	Kehittämissuunnitelma on valmis ja hyväksytty ohjeellisena noudatettavaksi	Yhdyskuntasuunnittelu Kaupunkiympäristön hallinto	Työ on käynnissä aikataulun mukaisesti.	toteutuu
Keskustaan saadaan monipuolinen asukasrakenne ja mahdollistetaan kohtuuhintaisten perheasuntojen rakentaminen	Toimenpiteet tavoitteiden määrittämiseksi on hyväksytty.	Maaomaisuus Yhdyskuntasuunnittelu	Työ on käynnissä.	toteutuu

Tavoitelinjaus: Hyödynnämme Pielisjoen ja Pyhäselän täysimääräisesti symmetrisen kaupungin vision mukaisesti ja esim. ideakilpailujen kautta. Kehitämme joenrantojen tonttivarantoja.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Rantapuistot asemakaava on kehittämisen pohjana	Asemakaava on hyväksytty.	Yhdyskuntasuunnittelu	Asemakaavatyö on käynnissä.	toteutuu
Symmetrinen kaupunki -vision tarkistus	Symmetrinen kaupunki -visio on tarkistettu ajantasaiseksi ja visiotyö on hyväksytty.	Kaupunkiympäristön hallinto Yhdyskuntasuunnittelu	Visiotyö on käynnissä aikataulun mukaisesti.	toteutuu

Strateginen painopiste: Osallisuuden, menon ja meiningin Joensuu				
Tavoitelinjaus: Edistämme Jokaisen Joensuuta. Vahvistamme asukkaiden sekä järjestöjen osallistumis-, vaikuttamis- ja toimintamahdollisuuksia. Olemme osallisuuden ja kumppanuuden edelläkävijä. Mahdollistamme osallisuuden kokemuksen kaikenikäisille ja erityisryhmille. Kehitämme osallistavaa budjetointia. Luomme monikulttuurisia kohtaamispaikkoja, joissa syntyy vuoropuhelua esimerkiksi kirjastojen yhteyteen. Rakennamme kokeilevaa toimintakulttuuria. Teemme vaikuttavaa ja monialaista yhteistyötä hyvinvointialueen kanssa.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Kaupunki jatkaa vuorovai- kutteen suunnittelun pa- rantamista	Uusia menetelmiä on ko- keiltu kaupungin tiedotuk- sen avustamana	Yhdyskuntasuun- nittelu Yhdyskuntatek- niikka	Toimenpiteitä ei ole vielä tehty.	toteutuu osittain

Rakennus- ja ympäristölautakunta

Rakennusvalvonta

Strateginen painopiste: Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu				
Tavoitelinjaus: Kehitämme Joensuuta alueena monimuotoisesti, alueiden erilaisuus ja niiden uudistuminen sekä lähivirkistystarpeet huomioiden. Mahdollistamme turvallisen ja toimivan arjen sekä sujuvan liikenteen kaikenikäisille ja erityisryhmille.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Kiinteistöjen hulevesien lupaprosessin selkeyttäminen	Luvitusprosessi ja vastuut on määriteltä selkeästi	Rakennusvalvonta Ympäristön- suojelu	Prosessikaavio on tehty	Toteutuu

JOENSUUN VESI -LIIKELAITOKSEN TOIMINNALLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN 1-3/2025

Strateginen painopiste	Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Toteutuma	Toteutumaennuste
Vakaan talouden Joensuu	Hinnat pidetään kilpailukykyisinä muihin vastaaviin laitoksiin nähden.	Valtakunnallisen vertailuhintalaskelman perusteella hinnat ovat valtakunnan keskitasoa ja verrokikaupunkeja alhaisemmat.	Valtakunnallinen vertailuhintalaskelma julkaistaan kevään aikana	toteutuu
Vakaan talouden Joensuu	Valtuuston asettama tulostavoite saavutetaan.	Tulostavoite on saavutettu sekä sijoitetun pääoman ja lainan korot kaupungille on tuloutettu.	Talous on toteutumassa suunnitellun mukaisesti.	toteutuu
Vakaan talouden Joensuu	Etäluentateknologiaa otetaan käyttöön vaiheittain suunnitelman mukaisesti.	Etäluettavia vesimittareita on vaihdettu n. 1 700 kpl/vuosi.	Etäluettavia vesimittareita on tänä vuonna asennettu n. 900 kappaletta ja niitä on käytössä tällä hetkellä n. 8 525 kappaletta, joka on n. 59 % kokonaismäärästä (n. 14 400 kpl).	toteutuu
Vakaan talouden Joensuu	Vesihuollon liiketoimintaselvityksen mahdollisten jatkotoimenpiteiden toteuttaminen.	Laaditun selvityksen ja saadun omistajaohjauksen perusteella tarkastellaan liiketoimintaa ja sen kehittämismahdollisuuksia nykytilanteessa ja toimintaympäristön muutoksessa.	Tilanteeseen ei ole tullut muutosta vuoteen 2024 verrattuna.	toteutuu
Vakaan talouden Joensuu	Hulevesivastuiden muutoksen toteuttaminen yhteistyössä peruskaupungin kanssa.	Uusitaan kaupungin ja vesihuoltolaitoksen välinen sopimus hulevesien viemäroinnistä.	Kaupungin ja vesihuoltolaitoksen välinen sopimus hulevesien viemäroinnistä on uusittu.	toteutunut
Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu	Asiakkaidemme mukaan veden laatu kokonaisuutena arvioitaessa on maailman parasta.	Asiakastyytyväisyyden säilyttäminen hyvällä tasolla, palvelun kokonaisuuslaatu.	Asiakastyytyväisyyskysely toteutetaan kevään aikana yhteistyössä Innolink Research Oy:n kanssa.	toteutuu
Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu	Oman sähköenergiatuotannon kasvattaminen.	Aurinkoenergiaselvityksen mukaiset investoinnit. Oman energiatuotannon kasvattaminen noin 40 000 kWh:lla.	Aurinkoenergiaprojektit Koveron ja Heinävaaran alkointilaitoksille on kilpailutettu.	toteutuu
Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu	Viemäriverkoston hulevesikuormituksen vähentäminen.	Tehdään vuotovesiselvityksessä todettujen kehityskohteiden toteuttamisen seuranta.	Seurataan tilannetta niiden kiinteistöjen osalta, joita on ohjeistettu korjaamaan hulevesijärjestelmiään.	toteutuu

Toteutumaennusteen vaihtoehdot: **toteutuu** , **toteutuu osittain**, **ei toteudu**