

Talousarviossa asetettujen toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen 1.1.-31.7.2025

Kaupunginhallitus

120 Yleishallinto

Strateginen painopiste: Vakaan ja vastuullisen talouden Joensuu					
Tavoitelinjaus: Vuoden 2024 talousarvion ja vuosien 2024-2026 taloussuunnitelmakauden investointikehys on enintään 130 miljoonaa euroa. Samassa yhteydessä valmistellaan laaja-alainen talouden tasapainon varmistava toimenpideohjelma.					
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste	
Talouden sopeutus etenee kaupunginvaltuuston 17.6.2024 hyväksymien talouden sopeutuksen linjausten mukaisesti	Talouden sopeutusohjelma toteutunut Vuoden 2025 osalta talousarviosta toistaiseksi puuttuvat sopeutustoimenpiteet tarkennetaan huhtikuun loppuun mennessä Talouden sopeutustoimien riittävyttä arvioitu ja tarvittavista jatkotoimenpiteistä sovittu	Konsernipalvelut Toimialat	Talousarvioon sisältyvät toimenpiteet ovat pääosin toteutumassa. Talousarvioon sisältyvät toimenpiteet jäävät kuitenkin kokonaisuutena asetettua (KV 17.6.2024 § 49) tavoitetta pienemmäksi. Osa toimenpiteistä kuitenkin toteutuu, mutta hieman suunniteltua pidemmällä aikajaksolla. Talouden sopeutustoimien riittävyttä arvioidaan vuoden 2026 talousarvion ja vuosien 2026-2028 taloussuunnitelman valmistelun yhteydessä.	toteutuu osittain	

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu					
Tavoitelinjaus: Asukaslukumme kasvaa, investoimme elinvoimaan ja pidämme Joensuun kasvukaupunkien joukossa etenemällä kohti 80 000 asukkaan kaupunkia 2025 mennessä, ja Suomen 10. suurimman kaupungin asemaa vuoteen 2030 mennessä. Olemme vahvasti muuttovoittokaupunki ja avoimia kuntarakennekeskustelulle. Vahvistamme markkinointia.					
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste	
Seuraamme tehostetusti ja kuukausitasolla asukasluvun kehittymistä. Vahvistamme kansallista näkyvyyttä kotimaan muuttotaseen parantamiseksi. Erityistä huomiota kiinnitetään opiskelijoiden ja maahanmuuttajien kaupunkiin kiinnittämiseen.	Asukasluku 79 300 (31.12.2025)	Konsernipalvelut	Kesäkuun lopun väkiluku oli 78 398 henkilöä.	toteutuu	
Tavoitelinjaus: Joensuun saavutettavuus paranee kaikilla liikennemuodoilla sekä henkilö- että tavaraliikenteessä. Lentoliikenteen jatkuvuus turvataan ja Joensuun syväsatamaa kehitetään eri liikennemuotojen solmupisteeksi. Junaliikennettä nopeutetaan ja vuorotarjontaa lisätään. Tieverkolla tavoitteena on sujuva ja turvallinen henkilöliikenne sekä teollisuuden kuljetukset.					
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste	
Joensuun lentoliikenne jatkuu valtion maksamana os-toliikenteenä. Lentojen kysyntä on hyvällä tasolla. Keväällä 2025 maan hallituksen puoliväliriihi linjaa lentoliikenteen jatkosta vuosille 2026-2028 korkealla valtionrahoituksen tasolla.	Viikkolentovuorojen lukumäärä keskimäärin 10 / viikko Lentojen vuositason käyttöaste vähintään 60 %	Konsernipalvelut	Lennot jatkuneet noin 10 vuoroa per viikko. Tammi-heinäkuun matkustajamäärät +4,0 %. Käyttöaste alle 60 %. Lentojen 2026-2028 optiosopimuksen rahoitusrakenne ratkesi kaupungin vaikuttamistavoitteiden mukaisesti kevään puoliväliriihessä. Joensuun reittilentoliikenne jatkuu valtion täysimääräisesti maksamana helmikuun 2028 loppuun saakka.	toteutuu osittain	

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Itärata Oy toimii tehokkaasti ja Porvoo-Kouvola linjauksen suunnittelu etenee. Joensuun junamatkustajamäärät ovat kasvussa. Imatra-Joensuu ratayhteyden investoinnit etenevät.	Aktiivinen osallistuminen osakkaana Itärata Oy:n toimintaan (osakas- ja yhtiökokoukset) Vähintään yksi yhteistointatapaaminen VR:n kanssa Junavuorot Joensuusta 11 / arkipäivä	Konsernipalvelut	Kaupunki on osallistunut kaikkiin hankeyhtiön osakas- ja yhtiökokouksiin. Yhtiökokous pidettiin maaliskuussa. Hankkeen suunnittelu etenee. VR:n kanssa yhteistyö on säännöllistä. Junavuorotiheys toteutunut tavoitteen mukaisesti. Imatra-Joensuu ratayhteyden suunnittelu etenee. Syrjäsalmen sillan uusimistyö on käynnistymässä kevään 2025 aikana.	toteutuu

Strateginen painopiste: Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu

Tavoitelinjaus: Olemme ilmastotyön edelläkävijä. Toteutamme hiilineutraaliustavoitteen 2025 mennessä ja huomioimme ilmastovaikutukset kaikessa toiminnassa. Toteutamme ilmastoviisasta rakentamista ja lisäämme luonnon monimuotoisuutta.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Ilmastotyön tavoitteiden asettaminen tulevalle valtuustokaudelle, siten että kaupunki saavuttaa vuoden 2030 loppuun mennessä asettamansa ilmastotavoitteen.	Ilmastotyön tavoite tulevalle valtuustokaudelle on asetettu ja toimenpiteet sen saavuttamiseksi on määritetty.	Konsernipalvelut/ Ilmastokoordinaattori	Alustava tavoite kaupungin ilmastotyölle seuraavaksi valtuustokaudeksi on muotoiltu. Tavoitetta käsitellään strategiatyön yhteydessä. Toimenpiteiden muotoilu tavoitteen saavuttamiseksi on aloitettu.	toteutuu

140 Työelämän ja kotoutumisen palvelut

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu					
Tavoitelinjaus: Tarjoamme joensuulaisille vaikuttavia työllisyyspalveluita sekä sovitamme toimintaa muuttuvaan työllisyyden edistämisen toimintaympäristöön.					
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste	
Työllisyyspalvelujen yksilölliset asiakaspalvelut ovat vaikuttavia	Duuniagenttien asiakkaina >700 joensuulaista, joista 70 % sijoittuu työhön tai koulutukseen asiakkuuden päättyessä.	Työelämän palvelut	Duuniagenteilla 1.1-30.6.2025 yhteensä 242 asiakasta (34 % tavoitteesta), joista 73 henkilöä päättänyt asiakkuuden. Asiakkuuden päättäneistä henkilöistä on sijoittunut opintoihin 11 ja 54 henkilöä työhön (89 % päättäneistä asiakkaista).	toteutuu osittain	
	Työkykykoordinaattoreiden asiakkaina >180 joensuulaista, joista 70 % saavuttaa ratkaisun tai siirtymän työttömyydestä asiakkuuden päättyessä.		Työkykykoordinaattoreilla toisella vuosineljänneksellä 249 asiakasta (137 % tavoitteesta), joista päättäneitä asiakkuuksia 54. Päättäneistä asiakkuuksista ratkaisun tai siirtymän työttömyydestä on saavuttanut 23 henkilöä (42 % päättäneistä asiakkaista).	toteutuu	
	TNO-palveluneuvojien asiakkaina >420 asiakasta, joista 50 % käynnistää työnhaun, aloittaa koulutukseen tai siirtyy työelämään.		TNO palveluneuvojilla toisella vuosineljänneksellä asiakkaana 252 henkilöä (58 % tavoitteesta), joista lopettaneita 8 henkilöä. Lopettaneista on opiskele-massa 3 henkilöä ja työssä 5 henkilöä (100 % asiakkaista).	toteutuu osittain	
	Työllisyyspalvelujen asiakastyytyväisyys 8 asteikolla 1-10		Työllisyyspalvelujen asiakastyytyväisyyden ka 9,5/10	toteutuu	

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Taitamo kehittää toimintaan osallistuvien osaamista ja työelämätaitoja sekä tuottaa tietoa asiakkaiden työelämään liittyvien ratkaisujen saavuttamiseksi	Taitamon Paikko-osaamistodistuksia myönnetään vuosittain vähintään 50 asiakkaalle. Työ- ja toimintakyvyn selvittelyprosessi TELMA:an osallistuu vähintään 10 asiakasta.	Työelämän palvelut	Paikko-todistuksia kirjoitettu 42 Telma-palveluita käynnistynyt 1 liikkuvassa tiimissä, palvelua on markkinoitu, mutta ohjauksia ei ole tapahtunut toivotulla tavalla.	toteutuu toteutuu osittain
Työllisyyspalvelujen, IHJ:n ja työllisyysalueen palvelut on sovitettu yhteen asiakaslähtöisesti	Asiakaspalvelut ja -prosessit toimivat sujuvasti ja ilman viiveitä.	Työelämän palvelut ja IHJ	Työelämän- ja kotouttamispalvelujen tulosalue on aloittanut toiminnan 1.1.2025 yhteisissä työtiloissa. Yhteinen kehittämistyö on aloitettu. Palvelukuvaukset tulosalueen palveluista on laadittu työntekijöille ja ne ovat käytössä. Yhteistyörakenteita (palaverikäytännöt, tiedonvaihto) on muokattu tulosalueella sisäisesti sekä yhteensovittaen työllisyysalueen tehtäviin. Valmisteltu kehittämisteemoja vieraskielisten työnhakijoiden palveluihin.	toteutuu
Laaditaan Joensuun kaupungille uusi kotoutumisen edistämisen ohjelma yhdessä ekosysteemin kanssa	Ohjelma on laadittu	IHJ	Ohjelman laatiminen käynnistetty. Ohjelman sisällölliset työpajat kuntalasille ja toimijoille sovittu syyskuulle.	toteutuu

150 Konsernipalvelut

Strateginen painopiste: Vakaan ja vastuullisen talouden Joensuu					
Tavoitelinjaus: Parannamme tuottavuutta ja palveluja digitalisaation ja tietojohdamisen keinoin. Digiohjelman tavoitteiden toteuttaminen otetaan luontaiseksi osaksi kaupungin kaikkea toimintaa. Kaupunki edistää tietoliikenneyhteyksien saatavuutta harkitusti kuntarahoitusosuuksin alueilla, joilla markkinaehtoisuus ei toteudu.					
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste	
Dynasty-arkiston käyttöön-otto	Dynasty-arkisto on käytössä vuoden loppuun mennessä	Asianhallintatiimi/tietohallinto	Joensuun kaupungin Dynasty-järjestelmä tulee päivittää uuteen versioon ja vasta päivityksen jälkeen voidaan käynnistää Dynasty-arkiston käyttöön-otto. Dynasty-järjestelmän päivitys tapahtuu syksyllä 2025. Johtuen järjestelmäpäivityksestä, arkiston käyttöön-otto saattaa siirtyä vuodelle 2026.	toteutuu osittain	
Tietojohdamisen uuden keskitetyn tietovaraston teknologiavaihtoehtojen kartoitus sekä käyttöön-otto	Otettu käyttöön vuoden loppuun mennessä	Talousspalvelut	Meita Oy:n kanssa on käynnissä projekti, jossa jatketaan Joensuun kaupungin Azuren landing zonen määrittelyä, jonka jälkeen Azure-ympäristöön perustetaan tietovarasto. Tavoiteaikataulu syksy 2025.	toteutuu osittain	
Tietojohdamisen jalkautus	Käyttöön-otettuja tietojohdamisen ratkaisuja hyödynnetään aktiivisesti	Talousspalvelut	Koulutusspalvelujen ratkaisun ensimmäinen vaihe on käyttöön-otettu ja seurantatietojen mukaan käyttö on ollut aktiivista.	toteutuu	
Tekoälytyöryhmän määrittely ja käynnistäminen	Tekoälytyöryhmän toiminta on käynnistetty ja ryhmälle määritellyt tavoitteet seurataan säännöllisesti	Talousspalvelut/tietohallinto	Tekoälytyöryhmän toiminta on käynnistetty ja ryhmä kokoontuu säännöllisesti. Ryhmän toimintaa muokataan sitä mukaa, kun tekoälysovellukset kehittyvät ja tulevat käytettäväksi.	toteutuu	
Tekoälyn käyttöön-otolle tiekartta	Tekoälyn laajemmalle käyttöön-otolle on laadittu tiekartta ja sen toteutus on aloitettu	Talousspalvelut/tietohallinto	Tekoälyn käyttöön-otolle on laadittu tiekartan ensimmäinen versio, joka on esitelty johtoryhmälle. Syksyllä 2025 tietohallinnon alaisessa tekoälyhankkeessa edistetään tiekarttaan kirjattuja toimenpiteitä.	toteutuu osittain	

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu					
Tavoitelinjaus: Asukaslukumme kasvaa, investoimme elinvoimaan ja pidämme Joensuun kasvukaupunkien joukossa etenemällä kohti 80 000 asukkaan kaupunkia 2025 mennessä, ja Suomen 10. suurimman kaupungin asemaa vuoteen 2030 mennessä. Olemme vahvasti muuttovoittokaupunki ja avoimia kuntarakennepöytäkeskustelulle. Vahvistamme markkinointia.					
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste	
Uudistamme kaupungin omistajapoliittiset linjaukset sekä konserniohjeen	Linjaukset ja ohje on päivitetty	Konserniohjaus	Konserniohjeen uudistaminen on aloitettu ja tuodaan kaupunginvaltuuston hyväksyttäväksi syksyllä 2025.	toteutuu	
Vahvistamme Joensuun vetovoimaa markkinointiviestinnän keinoin	Jatkamme muuttajamarkkinointia ja toteutamme vähintään kaksi (2) kampanjaa valituille kohderyhmille. Vahvistamme yrityskaupunki Joensuun ja painopisteenä olevien toimialojen markkinointiviestintää kahdella (2) uudella toimenpiteellä. Löydämme uusia keinoja kaupungin kansainvälisen tunnettavuuden lisäämiseksi.	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Muuttajamarkkinoinnissa toteutettiin Duudstoneiden Järpin kanssa testaa Joensuu – kampanja ja avattiin avoin haku uudelle Joensuun testaajalle. Kesällä toteutettiin Postia Joensuusta -kampanja Ilosaarirock-festivaalin yhteydessä. Toteutettiin Metsän ja Valon digitaalinen markkinointikampanja. Fotoniikan ja metsän ura-/muuttajatarinoiden suunnittelu käynnistetty. Toteutettiin yritysmuutteisyyttä edistävä sosiaalisen median kampanja yhteistyössä Business Joensuun kanssa. Käynnistyneen Innokaupunki Joensuu 3 -hankkeen painopisteenä on kansainvälinen viestintä ja markkinointi. Hankkeen toimenpiteenä on laadittu vaikuttajayhteistyösopimus ja käynnistetty kansainvälisen tunnettavuuden lisäämisen edistäminen.	toteutuu	

Strateginen painopiste: Osaavan ja innostuneen henkilöstön Joensuu				
Tavoitelinjaus: Olemme veto- ja pitovoimainen kaupunkityönantaja. Huomioimme työntekijän ja mahdollisen perheen muun elämän, tarjoten joustoja ja soviteltua ja räätälöityä työnantajapolitiikkaa. Lisäämme ja vahvistamme työnantajanäkyvyyttämme.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Työmatkaliikkumisen tuet ovat käytössä, ja toimintamalli vakiintuu.	Vakituisesta henkilöstöstä 25 prosenttia (450 henkilöä) on ottanut käyttöön hiilineutraaliutta tukevan liikkumisen tuen.	Henkilöstöpalvelut	Hiilineutraalin liikkumistuen on valinnut 532 henkilöä. Toimintamalli on vakiintunut.	toteutuu osittain
Anonyymejä rekrytointeja toteutetaan rekrytoinneissa ja toimintamalli vakiintuu	Anonyymeja rekrytointeja toteutetaan yli kymmenessä (>10) rekrytoinnissa vuodessa	Henkilöstöpalvelut	Anonyymia rekrytointia on toteutettu heinäkuun loppuun mennessä viidessä (5) rekrytoinnissa.	toteutuu
Tavoitelinjaus: Edistämme henkilöstön työssä kehittymistä, osaamista ja työhyvinvointia. Tarjoamme mahdollisuuden kehittyä tehtävässä ja uralla. Tarjoamme laadukkaat työterveyspalvelut.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Työterveyshuolto on toimiva ja henkilöstö tyytyväinen	Sairauspoissaolopäivät suhteessa henkilötyövuosiin vähenevät (< 13) Työtyytyväisyyskyselyn tulos paranee: Työntekijöiden tyytyväisyys työterveyshuoltoon pysyy ennallaan tai kasvaa (> 3,2)	Henkilöstöpalvelut	Sairauspoissaolot ovat kasvaneet edellisen vuoden tilanteesta n. 7 %. Alkuvuoden flunssakausi näkyy poissaoloissa. Kysely toteutetaan syksyllä 2025.	toteutuu osittain
Mentoritoiminta vakiinnutetaan	Uusia mentoreita koulutetaan vähintään 20	Henkilöstöpalvelut	Mentorivalmennuksen suoritti kevään aikana 19 uutta mentoria. Uuden ryhmän valmennus aloitetaan syksyn aikana, mikäli ryhmään löytyy riittävästi osallistujia.	toteutuu
Toteutetaan osaamiskartoituspilotointi henkilöstölle	Kyllä/Ei	Henkilöstöpalvelut	Kysely toteutettiin työllisyysalueen henkilöstölle huhtikuussa 2025.	toteutuu

Tavoitelinjaus: Kehitämme toimintatapojamme sekä johtamista vahvistamaan osallistumista, vastuunottoa ja onnistumista. Viestintä ja vuorovaikutteisuus on tärkeää, jotta työntekijä kokee olonsa tärkeäksi ja turvalliseksi.					
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma		Toteumaennuste
Toteutetaan monikanavaista viestintää	Tiedotteita lähetään säännöllisesti vähintään kerran kuukaudessa. Työtyytyväisyyskyselyn tulos paranee: Tiedonkulku työpaikallamme on hoidettu hyvin (> 2,9)	Henkilöstöpalvelut	Monikanavaista viestintää toteutettu suunnitellusti. Kysely toteutetaan syksyllä 2025.		toteutuu
Tyytyväisyys johtamiseen ja työnantajaan	Työtyytyväisyyskyselyn tulos pysyy ennallaan tai paranee: 1. työpaikkamme johtamistapa on hyvä (> 3,2) 2. suosittelisin nykyistä työnantajaani tuttavalleni (> 3,3)	Henkilöstöpalvelut	Kysely toteutetaan syksyllä 2025.		toteutuu

Strateginen painopiste: Osallisuuden, menon ja meiningin Joensuu				
Tavoitelinjaus: Edistämme Jokaisen Joensuuta. Vahvistamme asukkaiden sekä järjestöjen osallistumis-, vaikuttamis- ja toimintamahdollisuuksia. Olemme osallisuuden ja kumppanuuden edelläkävijä. Mahdollistamme osallisuuden kokemuksen kaikenikäisille ja erityisryhmille. Kehitämme osallistavaa budjetointia. Luomme monikulttuurisia kohtaamispaikkoja, joissa syntyy vuoropuhelua esimerkiksi kirjastojen yhteyteen. Rakennamme kokeilevaa toimintakulttuuria. Teemme vaikuttavaa ja monialaista yhteistyötä hyvinvointialueen kanssa.				
Uudistamme joensuu.fi - verkkopalvelun	Beta-versio uusista verkkosivuista julkaistu.	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Verkkosivujen toteutusprojekti aikataulussa. Beta-versio määrä julkaista marras-joulukuussa	toteutuu
Työllisyysalueen viestinnän organisoiminen	Työllisyysalueen viestinnän kanavat määritelty ja käytössä. Asiakas- ja sidosryhmäviestinnän käytänteet luotu.	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Kanavat, käytänteet ja työnjako luotu. Työskentelyn tapoja tarkastellaan ja tarkistetaan työllisyysalueen johdon kanssa syksyn aikana.	toteutuu

Tavoitelinjaus: Mahdollistamme matkailun kasvuloikan panostamalla saavutettaviin ja digitaalisesti myytävissä oleviin tapahtumiin, kulttuuriin sekä urheiluun. Nämä vetovoimatekijät yhdistettynä kestävästi kehittyviin luontokohteisiin ja ohjelmapalveluihin hyödyttävät alueemme matkailuliiketoimintaa ja investointeja.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
Joensuun matkailutalvi on huomattu laajalti eri puolilla Suomea ja Joensuu on nostanut selkeästi profiiliaan talvimatkailukohteenä	Talvikaupungin markkinointikampanja. Talvikaupungin markkinointiin on luotu uusi kärkituote. Talvimatkailusesonkia aktivoitaan etsimällä ja kehittämällä kolme (3) talvitapahtumaa.	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Talvimatkailun markkinointikampanja toteutettu. Talvikaupungin kärkituotteeksi luotiin talvimatkailijan edut ja laadittiin yhteistyösopimus Joensuun Botania Oy:n kanssa. Talvitapahtumia saatiin 12 kappaletta.	toteutuu

Tavoitelinjaus: Vahvistamme Joensuun tunnettuutta tapahtumakaupunkina yhdessä suur tapahtumakumppaneiden kanssa. Etsimme Joensuuhun uusia valtakunnallisia suur tapahtumia. Luomme mahdollistavan tekemisen meiningin, jossa tekijät ja kokijat kohtaavat. Karjalaisuus näkyy vahvasti. Vieraanvaraisuutemme on voimavara.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
Joensuuhun löydetään uusia suur tapahtumia, kokouksia ja kongresseja.	Kolmen (3) valtakunnallisen suur tapahtuman tai tapahtuman saaminen Joensuun seudulle.	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Toteutunut kaksi valtakunnallista tapahtumaa.	toteutuu

Strateginen painopiste: Kasvatuksen, opetuksen ja opiskelun Joensuu					
Tavoitelinjaus: Vahvistamme asemaamme opiskelijakaupunkina ja nostamme näkyvyytemme uudelle tasolle. Viestimme opiskelu- ja työllistymismahdollisuuksista, palveluista ja tapahtumista yhteistyössä oppilaitosten ja opiskelijoiden kanssa. Jalkautamme opiskelijakaupunki Joensuu -ohjelman.					
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteutuma-ennuste	
Vahvistamme opiskelijakaupunki Joensuun veto-voimaa markkinointiviestinnän keinoin	Toteutamme opiskelijamarkkinoinnin toimenpiteitä opiskelijakaupunki Joensuun ohjelmaan perustuen. Jalkautamme vähintään kolmeen (3) opiskelijatapahtumaan. Mahdollistamme lukuvuoden avaustapahtuman toteuttamisen.	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Jalkautumiset suunnittelussa. Kaupunginhallitus päätti tapahtuman suurtapahtumakumppanuudesta 3.2.2025.	toteutuu	

184 Elinvoimapalvelut

Ensimmäisen vuosipuoliskon aikana Joensuussa on perustettu runsaasti uusia yrityksiä, yhteensä 263 kpl.

Business Joensuun kasvuvalmennuksiin on kesäkuun loppuun mennessä osallistunut 92 joensuulaista yritystä. Kasvuvalmennukset ovat koostuneet V!rtaa, Grow, Lead, Innoo -tuotekehitysvalmennuksista sekä Digi- ja tekoälyvalmennuksista. Näiden lisäksi uudet ryhmävalmennuspalvelut GrowthBase StartUp -valmennus (7 yritystä) ja Imagoo - tulevaisuuden työnantajavalmennus (9 yritystä) on toteutettu ensimmäisten ryhmien osalta ja ne ovat saaneet erinomaista palautetta asiakkailta.

Kokonaisuudessaan asiakastyytyväisyys palveluihin osallistuneiden osalta oli raportointikauden päättyessä NPS 69 (N=650).

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu					
Tavoitelinjaus: Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntymisen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osaaajia. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat. Yrityksiä palvelemme yrityskaupunkiohjelman palvelulupauksen mukaisesti – kokonaisvaltaisesti ja luvatussa määräajassa.					
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste	
Tiivistämme kaupungin ja Business Joensuun välistä yhteistyötä uudelle tasolle asiakkaidemme hyväksi.	Laadimme vuodelle 2025 yhteisen organisaatioiden välisen yhteistyösuunnitelman. Tavoite: Toimintasuunnitelma on toteutettu ja yhteinen avain-asiakashallinta on käytössä.	Elinvoimapalvelut Business Joensuu	Yhteistyösuunnitelma on laadittu taulukkona ja sen toteutus menossa. Avainasiakkuudet käsitellään Business Joensuun ja kaupungin välisessä elinkeinoryhmässä, joka kokoontuu 8 kertaa vuodessa. Toiminnan tueksi on luotu organisaatioiden yhteinen Teams-kanava.	toteutuu	
Palvelemme asiakkaita tehokkaasti toimintaa jatkuvasti parantaen.	Toteutetaan yhteinen Business Joensuun ja kaupungin asiakastyytyväisyyskysely. Tavoite: Kaupungin asiakastyytyväisyyskysely (toukokuu 2023 7,5), tavoite 8,0, Business Joensuun palveluissa olleiden asiakastyytyväisyyskyselyn tavoite NPS vähintään 60	Elinvoimapalvelut Business Joensuu	Asiakastyytyväisyyskysely toteutetaan syksyllä Business Joensuun vetämänä samoilla kysymyksillä kuin 2024. Sitä aiemmat kyselyt on tehty eri kysymyksillä, joten vastaukset ennen 2024:ää eivät ole vertailukelpoisia. Business Joensuun palveluissa olleiden asiakastyytyväisyyskyselyn NPS 69 (N=650) (vastaajan kotikunta kysytty/tiedossa)	toteutuu	
Tuemme entistä paremmin yritysten kasvua ja kansainvälistymistä.	Asiakasvastaavamalli otetaan käyttöön. Tavoite: malli on käytössä Business Joensuun asiakasyritysten määrä kasvaa: Lähtötaso 900 yritystä,	Business Joensuu Elinvoimapalvelut Business Joensuu	Asiakasvastaavamalli on käytössä. Nimettyjen yritysten määrää on laajennettu (9 entistä + 7 uutta). Asiakasyrityksiä tällä hetkellä 684 joensuulaisyritystä.	toteutuu toteutuu	

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu					
Tavoitelinjaus: Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntymisen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osaajia. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat. Yrityksiä palvelemme yrityskaupunkiohjelman palvelulupauksen mukaisesti – kokonaisvaltaisesti ja luvatussa määrääjassa.					
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma		Toteuma-ennuste
	asiakasyritysten määrän muutos, tavoite +100 vs. 2024, eli tavoite on 1000 yritystä. Business Joensuun kasvuvalmennuksissa olleiden yritysten määrä: Lähtötaso 100 tavoite 120. Uusia vientiyrityksiä Business Joensuun palveluista, tavoite 10. Uusia vientiavauksia nykyisillä yrityksillä Business Joensuun palveluista, tavoite 10. Yrityksiin on Business Joensuun palveluiden avulla hankittu rahoitusta, tavoite: aloitetaan seuranta. Business Joensuu valmistuuden		Kasvuvalmennuksissa on ollut 90 joensuulaisyritystä. Uusia vientiyrityksiä 0 kpl. Uusia vientiavauksia joensuulaisyrityksillä 7 kpl (mm. Arbonaut, Pentin Paja, BCon). Seuranta on aloitettu. Toteuma: 17,26 M€		toteutuu toteutuu osittain toteutuu toteutuu toteutuu

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu					
Tavoitelinjaus: Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntymisen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osaaajia. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat. Yrityksiä palvelemme yrityskaupunkiohjelman palvelulupauksen mukaisesti – kokonaisvaltaisesti ja luvatussa määräajassa.					
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste	
	pääomasijoitusrahaston, jonka pääoma koostuu sekä yksityisten että kaupungin sijoituksista. Tavoite: rahasto on valmisteltu vuoden 2025 kuluessa.		Uuden rahaston rakentaminen on aloitettu. Road-Show käynnistyy 8.9., jonka jälkeen varsinainen myynti sijoittajille alkaa. Kiinnostuneita sijoittajia on tiedossa.		
Synnyttämme Joensuuhun lisää yrityksiä, liikevaihtoa ja uusia työpaikkoja täällä jo olevien toimijoiden kautta	Joensuussa perustettuja yrityksiä, tavoite yhteensä 350. Business Joensuun palveluiden kautta perustetut yritykset, tavoite 100. Uusia työpaikkoja Business Joensuun rekrytointipalveluista, tavoite 50. Business Joensuun palveluissa olleiden yritysten liikevaihto ja sen kasvu €. Vuosimittari, raportoidaan yritysten tilinpäätösten perusteella.	Business Joensuu	Joensuussa perustettuja yrityksiä 263 kpl. Business Joensuun palveluiden kautta Joensuuhun perustettuja yrityksiä 49 yritystä. Uusia työpaikkoja Joensuuhun Business Joensuun työnantajuus- ja rekrytointipalveluista (työnantajien valmennus) 14 kpl. Tämä on vuosimittari ja raportoidaan keväällä 2026.	toteutuu toteutuu toteutuu toteutuu	
InvestIn: Houkuttelemme aktiivisesti tänne sijoittuvia yrityksiä ja tuemme	Joensuuhun sijoittuneet yritykset, tavoite 45.	Business Joensuu	Joensuun sijoittuneita yrityksiä 20 kpl. Konsultointi, teollinen muotoilu, rakentaminen, arkkitehtuuri, matkailu ja muuttopalvelut.	toteutuu	

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu					
Tavoitelinjaus: Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntymisen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osaaajia. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat. Yrityksiä palvelemme yrityskaupunkiohjelman palvelulupauksen mukaisesti – kokonaisvaltaisesti ja luvatussa määräajassa.					
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste	
investointien toteutumista. Laajennamme toiminnan tukemaan tänne sijoittuneiden yritysten toimintaa.	Business Joensuun kautta Joensuuhun sijoittuneet yritykset, tavoite 10. Business Joensuun kautta Joensuuhun sijoittuneita investointeja, tavoite 30 milj. euroa. Joensuuhun sijoittuneisiin yrityksiin uusia työpaikkoja, tavoite 50.		Business Joensuun kautta Joensuuhun sijoittuneita yrityksiä 2 kpl. 23 M€ (Lakan Betoni Oy, Karelia-Ikkuna Oy, Waratah Om Oy) 21 kpl	toteutuu toteutuu toteutuu	
Business Joensuun oma toiminta kehittyä ja ulkoinen vipurahoitus vahvistuu. Valmistaudutaan ennakoivasti seuraavan EU-ohjelmakauden 2028–2034 muutoksiin.	Kansainvälisen esim. suorien EU-rahoitusten hyödyntäminen, haettuja strategian mukaisia rahoituksia 2 kpl ja 0,5 milj. euroa. Rakennerahastojen (EAKR, ESR) hyödyntäminen, myönnettyjä rahoituksia 2 milj. euroa.	Business Joensuu	EU-rahoituksia 2 kpl ja 0,7 M€, Interreg Aurora ja NPA. Rakennerahaston rahoitukset: 1,7 M€	toteutuu toteutuu	
Ekosysteemisopimuksen toteutuksen / Innokaupunki-projektisarjan kautta saatava vaikuttavuus kasvaa.	Uusi Innovation Joensuu -malli on valmis ja käynnistetty tiiviissä yhteistyössä Innokaupunkitoimijoiden	Elinvoimapalvelut Business Joensuu	Innokaupunki Joensuu strategiatyö 2026-2028 valmistuu syyskuun aikana ja sen valmistelussa on kiinnitetty erityistä huomiota toiminnan vaikuttavuuden kasvattamiseen. Strategian toimenpiteet	toteutuu	

[illegible]

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntymisen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osaaajia. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat. Yrityksiä palvelemme yrityskaupunkiohjelman palvelulupauksen mukaisesti – kokonaisvaltaisesti ja luvatussa määrääjassa.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
	Forest Joensuu ekosysteemin kasvuyritykset kasvavat ja kansainvälistyvät, liikevaihto ja sen kasvu €. Vuosimittari, raportoidaan yritysten tilinpäätösten perusteella. Photonics Joensuu ekosysteemin kasvuyritykset kasvavat ja kansainvälistyvät, liikevaihto ja sen kasvu €. Vuosimittari, raportoidaan yritysten tilinpäätösten perusteella.		Tämä on vuosimittari, joka raportoidaan keväällä 2026. Tämä on vuosimittari, joka raportoidaan keväällä 2026.	toteutuu toteutuu
Pääsemme paremmin kiinni uusiin nouseviin mahdollisuuksiin: 1) vihreä siirtymä ml. energia ja vetytalous	Mahdollistamme yritysten pilotointi- ja kokeilutoiminnan osana kaupunkikehittämistä ja näin luomme yrityksille referenssejä. Tavoite, 4 kpl pilotointi- ja kokeilutoimintoja. 1) Toimitaan aktiivisesti vetytalouden edistämiseksi	Elinvoimapalvelut	6 kpl: Carbonaide Oy, Argolab Oy, Nanohalen Oy, Mecmetal Oy, Kata Safety Oy, Karelian Paju Oy.	toteutuu

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntymisen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osaajia. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat. Yrityksiä palvelemme yrityskaupunkiohjelman palvelulupauksen mukaisesti – kokonaisvaltaisesti ja luvatussa määrääjassa.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
2) turvallisuus- ja puolustusala	alueella. Tavoite, vetytalouden syntyy alueelle uusia yrityksiä 2 kpl.	Business Joensuu	0 kpl	toteutuu osittain
	2) Edistämme uutta digitaalisen rajaturvallisuuden klusteria (ml. Business Joensuu, kaupunki, UEF, yritykset, verkostot). Tavoite, klusteri on kasattu ja sen toteutus- ja rahoitussuunnitelma on valmis.		Valmisteluhankkeen loppuraportti valmistuu elokuussa, yhteistyöneuvottelut keskeisten yrityskumppaneiden ja Rajavartiolaitoksen kanssa ovat käynnissä ja toteutushankkeen rahoitushakemus on jätetty rahoittajalle. Toteutushankkeen tavoitekäynnistymisajankohta on 1.11.2025.	toteutuu
	3) Business Joensuu järjestää matkailuyritysten liiketoiminnan kehittämisen palvelut. Matkailuyritysten liiketoiminta ja yritysten tarjoamien matkailutuotteiden määrä kasvaa. Mittari: osallistuvien yritysten liikevaihto. Liikevaihto on vuosimittari, raportoidaan yritysten tilinpäätösten perusteella.		Matkailutuotteiden määrä kasvanut vuoden alusta +19%.	toteutuu

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntymisen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osaaajia. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat. Yrityksiä palvelemme yrityskaupunkiohjelman palvelulupauksen mukaisesti – kokonaisvaltaisesti ja luvatussa määrääjassa.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
	Business Joensuun valmistelee projektin, joka edistää työn ja vapaa-ajan lento-matkustusta. Tavoitteena +5000 lentomatkustajaa. Mittari: lentotilasto, tapahtumamäärät, FCB:n viralliset kongressitilastot.		Ryhmähanke valmistelussa: Joensuun kaupunki, UEF ja Business Joensuu Oy. Hakemus jätetään maakuntaliitolle syksyllä. Itäisen Suomen ohjelman matkailun kasvuohjelmaan liittyvä projekti on valmistelussa ja sen vastinrahoitusmahdollisuuksia selvitetään.	toteutuu
Hyödynnämme eurooppalaisia ja kansallisia verkostoja sekä rahoitusmahdollisuuksia kaupunkikehittämisen kärjellä	Kaupungin uusi tapa toimia on suunniteltu, sisällytetty 2026–2030 strategiaan ja otettu käyttöön. Tavoite, olemme valinneet meille tärkeät kansalliset - sekä kansainväliset verkostot ja olemme niissä aktiivisia. Strategian mukaisia haettuja rahoituksia 1 milj. euroa.	Elinvoimapalvelut	Uuden toimintamallin kehittäminen on työ alla ja se valmistuu elokuussa sekä otetaan käyttöön syksyn aikana. Verkostojen analysointi ja valinta on menossa. Valmistuu vuoden loppuun mennessä. Valmistelemme noin 160 milj. euron hankekokoaisuutta kaupungille tärkeisiin investointeihin ja kehittämiseen.	toteutuu toteutuu toteutuu

190 Pohjois-Karjalan hankintatoimi

Toiminnalliset tavoitteet 2025

Tavoitelinjaus: Toteutamme hankintamme laadukkaasti, tehokkaasti, kestävästi ja innovatiivisesti. Alueellisia/paikallisia yrityksiä hyödynnetään entistä paremmin.					
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste	
Kilpailutuksista saatujen palautteiden systemaattinen käsittely ja hyödyntäminen	Jokaisen päättyneen kilpailutuksen jälkeen tarjouspyyntöön tutustuneille on lähetetty palautekysely ja hankintatoimessa on luotu toimintamalli palautteiden käsittelyyn ja niiden hyödyntämiseen	Hankintatoimi	Jokaisen päättyneen kilpailutuksen jälkeen tarjouspyyntöön tutustuneille on lähetetty palautekysely ja hankintatoimeen on luotu toimintamalli palautteiden käsittelyyn ja niiden hyödyntämiseen.	toteutuu	
Hyödynnämme aktiivisesti tietopyyntöjä ja markkinavuoropuhelua hankinnan laadukkaassa valmistelussa	16 % hankinnoista on käytetty tietopyyntöä ja/tai markkinavuoropuhelua	Hankintatoimi	12 % hankinnoista on käytetty tietopyyntöä ja/tai markkinavuoropuhelua.	toteutuu	
Hankintojen vaikuttavuutta mitataan Joensuun kaupungin hankinnoissa	Kaikissa Joensuun kaupungin EU-kynnysarvon ylittävissä hankinnoissa on mitattu hankinnan vaikuttavuutta	Hankintatoimi	Hankintojen vaikuttavuuden mittaamisen koulutus on järjestetty sisäisesti hankintatoimessa. Vaikuttavuuden mittaaminen toteutettu määritetyt ehdot täyttävissä hankinnoissa (6 kpl)	toteutuu	

Pohjois-Karjalan työllisyysalue

Tavoitelinjaus: Pohjois-Karjalan elinvoiman ja työllisyyden edistäminen, työttömyyden laskeminen erityisesti nuorten ja pitkäaikaistyöttömien osalta, maahanmuuttajien työllistymisen parantaminen sekä työpaikkojen ja työnhakijoiden kohtaannon tehostaminen.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteuma-ennuste
Lähipalvelujen ja kasvokkaisen asiakaspalvelun lisääminen työllisyysalueen kunnissa huomioiden eri asiakasryhmät	Alkuhaastatteluista 75 % ja työnhakukeskusteluista > 50 % toteutetaan kasvokkain Monialaista palvelua tarvitsevien asiakkaiden palvelutarvearviointi on tehty 3 kk:n määräajassa	Työllisyysalue	Alkuhaastatteluista 60 % sekä työnhakukeskusteluista 47 % on toteutettu kasvokkain. Tietoa ei ole saatavilla KEHA-keskuksen järjestelmäpäivityksen vuoksi.	toteutuu osittain toteutuu osittain
Maahanmuuttajien työllisyyden lisääminen yhdistämällä työvoimapalveluita ja kuntien kotouttamispalveluita	Osaamis- ja kielitaitokartoituksissa hyödynnetään kaikkien työllisyysalueen kuntien maahanmuuttajapalvelujen tarjontaa. Odotusaika 80 %:lla kotoutumissuunnitelman laatimiseen < 30 vrk	Työllisyysalue	Yhteistyötä maahanmuuttajien osaamis- ja kielitaitokartoituksissa on tiivistetty kuntien kotouttamispalvelujen ja työllisyysalueen välillä. Odotusaika 67 %:lla asiakkaista kotoutumissuunnitelman laatimiseen < 30 vrk.	toteutuu toteutuu osittain
Kohtaannon edistäminen tehostamalla työnvälitystä	Työpaikkojen täyttymisaika < 22 vrk Yrityskontaktien määrä > 2500 kpl Jokainen työllisyysalueella henkilöasiakaspalvelussa asiakastyötä tekevä tekee työtarjouksia, -tiedotteita ja/tai esittelyjä.	Työllisyysalue	Työpaikkojen täyttymisaika 34 vrk. Yrityskontaktien määrä 505 kpl 5/2025 (KEHA-keskuksen raportointitiedon viimeisin päivitys). Työnvälitys on osa asiakastyötä. Päivitys asiakastietojärjestelmässä on poistanut työtiedotteiden tekemisen mahdollisuuden, tilanne korjaantuu syksyllä.	toteutuu osittain toteutuu toteutuu

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteuma-ennuste
Työllisyyden ekosysteemin kehittäminen ja toimijoiden välisen yhteistyön lisääminen	Ekosysteemin kehittämisohjelma käynnistyy ja ryhmät työskentelevät yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi.	Työllisyysalue	Työllisyyden ekosysteemin kehittämisryhmät ovat määritelleet tavoitteensa ja aloittaneet yhteisen työskentelyn. Esimerkiksi kohtaantotiedon keräämistä ja tuottamista on kehitetty yhteistyössä oppilaitosten ja työnantajien edustajien kesken.	toteutuu
Työllisyysalueen hankkimat työvoimakoulutukset ovat vaikuttavia	Työttömyys päättyy yli 50 %:lla koulutuksen suorittaneista 3 kk koulutuksen päättymisen jälkeen.	Työllisyysalue	Toteuma tiedossa KEHA-keskuksen raportoinnin päivityksen jälkeen viimeistään loppuvuodesta.	toteutuu osittain
Työllisyysalueen ja kuntien yhteiset palvelupisteet toimivat kaikissa kunnissa	Toiminta on käynnistynyt työllisyysalueen kaikissa 13 kunnassa. Palvelupisteet sisältävät nuorten työllistymistä edistävän monialaisen tuen yhteispalvelut.	Työllisyysalue	Työllisyysalueen palvelut ovat käynnistyneet kaikissa kunnissa työllisyysalueen palvelusuunnitelman mukaisesti. Nuorten monialaisen tuen palvelut ovat saatavissa Luotsi -palvelupisteiden kautta ja Joensuussa Ohjaamossa.	toteutuu toteutuu

Kasvatus- ja koulutuslautakunta

Strateginen painopiste: Strateginen painopiste: Vakaan ja vastuullisen talouden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Parannamme tuottavuutta ja palveluja digitalisaation ja tietojohdamisen keinoin. Digikyvykkyyden kehittämiseksi laaditaan digitalisaation kehitysohjelma. Kaupunki edistää tietoliikenneyhteyksien saatavuutta harkitusti kuntarahoitusosuuksin alueilla, joilla markkinaehtoisuus ei toteudu.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Joensuun kaupungin digiohjelman toteutus etenee ohjelman mukaisesti	Ohjelmassa vuodelle 2025 määritellyt toimenpiteet ovat toteutuneet projektikorttien mukaisesti	Kaikki tulosalueet	Digiohjelma etenee suunnitellusti	toteutuu

Strateginen painopiste: Kasvatuksen, koulutuksen ja opiskelun Joensuu				
Tavoitelinjaus: Mahdollistamme turvallisen kasvun polun. Lapset, nuoret ja perheet saavat oikeanlaista tukea oikeaan aikaan. Olemme lapsi- ja perheystävällinen kaupunki. Lasten ja nuorten etu huomioidaan kaikessa päätöksenteossa.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Koulutus- ja nuorisopalvelujen toimintakulttuuri tukee elinikäisen oppimisen valmiuksia (halu oppia, yritteliäisyys, kansainvälisyys ja kyky käyttää teknologiaa) sekä yhdenvertaisuutta	Sijoittumistiedot: 100 % peruskoulun päättävistä sijoittuu syksyllä 2025 jatko-opintoihin	Koulutus- ja nuorisopalvelut (koulutus- ja nuorisajohtaja, koordinoiva opinto-ohjaaja ja OPO-tiimi)	Raportoidaan tilinpäätöksessä.	toteutuu
	Jokainen koulu on kehittänyt ainakin yhden teknologia-avusteisen oppimisenovaation ja innovaatio otetaan osaksi koulun toimintaa.	Koulutus ja nuorisopalvelut (rehtori ja Mediakeskus)	Toteutunut. Kaikki koulut ovat tallentaneet innovaation ja jakaneet sen toisten koulujen käytettäväksi. Innovaatioista mm. Karhunmäen koulun luokkakohtainen TVT-passi on levinnyt monen koulun käyttöön. useammalla koululla kuten Nepenmäen koululla innovaatio liittyy tekoälyyn. GenAI-hankkeessa on toiminut 12 koulua.	toteutuu

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Koulutus- ja nuorisopalvelujen toimintakulttuuri tukee elinikäisen oppimisen valmiuksia (halu oppia, yritteliäisyys, kansainvälisyys ja kyky käyttää teknologiaa) sekä yhdenvertaisuutta	Kaikki koulut ovat aloittaneet suunnitelmansa mukaisen yritteliäisyyskasvatuksen ja varmistetaan, että yrittäjyyskasvatus on osa koulun toimintaa.	Koulutus ja nuorisopalvelut (Y-tiimi ja rehtorit)	Toteutunut. Yrittäjyyskasvatus toteutuu kaikissa kouluissa. Koulut ovat valinneet soveltuvat yrityskasvatus polun Nuorten yrittäjyys ja talous NYT materiaaleista. Yrityskasvatus on toteutettu mm. duuni- ja yrityssuunnistuksina, vuosi yrittäjänä ohjelmana ja oma talous ja rahat ohjelmana.	toteutuu
	Jokainen koulu on kehittänyt vähintään yhden osallistavan menetelmän tai toimintamallin yhdenvertaisuuden ja tasa-arvon edistämiseksi.	Koulutus ja nuorisopalvelut (globaalikasvatustiimi ja rehtorit)	Toteutunut. Yleisin osallistamisen menetelmä on aktiivinen oppilaskuntatoiminta, joka toteutuu joka koulussa.	toteutuu
Varhaiskasvatuksen osallistumisaste säilyy korkealla tasolla	Osallistumisaste yli 80 %	Varhaiskasvatus	Osallistumisaste 01–06/2025: 0–6-vuotiaat 79 % ja 1–6-vuotiaat 90 % (jos alle 1-vuotiaat eivät ole mukana).	toteutuu osittain
Huoltajien tyytyväisyys kaupungin varhaiskasvatuksen laatuun pysyy hyvällä tasolla	Tyytyväisyys laatuun 4,4 tai yli Joensuun kaupungin varhaiskasvatuksessa (asteikko 1–5)	Varhaiskasvatus	Asiakaskyselyn tulokset 4–5/2025 eli huoltajien tyytyväisyys varhaiskasvatuksen laatuun kaupungin varhaiskasvatuksessa oli 4,7 ka ja eriteltynä kaupungin päiväkodit 4,5 ka, perhepäivähoito 4,8 ka ja yksityiset päiväkodit 4,3 ka.	toteutuu

Tavoitelinjaus: Kasvatuksemme ja koulutuksemme on laadukasta ja osaamisemme on kansallisesti arvostettua. Edistämme tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus toteutuu kouluissa ja päiväkodeissa.	Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus suunnitelmat päivitetty jokaisessa koulussa ja päiväkodissa.	Koulutus- ja nuorisopalvelut sekä varhaiskasvatuspalvelut	Varhaiskasvatusta koskeva Yhdenvertaisuuslain pykälä 6 a astui voimaan 1.1.2025. Lain mukainen yhdenvertaisuutta edistävä suunnitelma tulee ottaa käyttöön varhaiskasvatuksessa viimeistään 1.1.2026. Varhaiskasvatuksessa on perustettu työryhmä tätä varten. Tasa-arvosuunnitelmat päivitetään syksyllä 2025. Kaikissa kouluissa ajan tasalla, päivitetään lukuvuoden 2025–2026 aikana.	toteutuu osittain
Tavoitelinjaus: Vahvistamme asemaamme opiskelijakaupunkina ja nostamme näkyvyytemme uudelle tasolle. Viestimme opiskelu- ja työllistymismahdollisuuksista, palveluista ja tapahtumista yhteistyössä oppilaitosten ja opiskelijoiden kanssa. Jalkautamme opiskelijakaupunki Joensuu -ohjelman.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Oppilaitosyhteistyö tiivistyy	Opiskelijayhteistyöryhmä kokoontuu 2 kertaa	Koulutus- ja nuorisopalvelut	Toteutunut. Yhteistyöhön osallistuneet mm. Karelia AMK, UEF, Riveria ja Luovi sekä opiskelijakunnan edustajia eri oppilaitoksista.	toteutuu

Strateginen painopiste: Osaavan ja innostuneen henkilöstön Joensuu				
Tavoitelinjaus: Edistämme henkilöstön työssä kehittymistä, osaamista ja työhyvinvointia. Tarjoamme mahdollisuuden kehittyä tehtävässä ja uralla. Tarjoamme laadukkaat työterveyspalvelut.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Varhaiskasvatuksen sairauspoissaolojen vähentäminen	Sairauspoissaolojen määrä vähenee vuoden 2024 tasosta	Varhaiskasvatuksen johto, Henkilöstöpalvelut	Sairauspoissaolopäiviä 07/2025 oli 7 päivää/htv, kun vastaava luku vuonna 2024 oli 5 päivää/htv. Nousua on siis kaksi päivää työntekijää kohden (htv) edelliseen vuoteen verrattuna. Tämä kasvu oli jo nähtävissä alkuvuodesta 2025, johtuen erilaisten influenssien ja virusten aiheuttamista sairauspoissaoloista.	ei toteudu

Kulttuuri- ja liikuntalautakunta

Strateginen painopiste: Vakaan ja vastuullisen talouden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Parannamme tuottavuutta ja palveluja digitalisaation ja tietojohdamisen keinoin. Digikyvyyden kehittämiseksi laaditaan digitalisaation kehitysohjelma. Kaupunki edistää tietoliikenneyhteyksien saatavuutta harkitusti kuntarahoitusosuuksin alueilla, joilla markkinaehtoisuus ei toteudu.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Joensuun kaupungin digiohjelman toteutus etenee ohjelman mukaisesti	Ohjelmassa vuodelle 2025 määritellyt toimenpiteet ovat toteutuneet projektikorttien mukaisesti	Kaikki tulosalueet	Osa projekteista myöhästynne kaupungista riippumattomista syistä.	toteutuu osittain

Strateginen painopiste: Osallisuuden, menon ja meiningin Joensuu				
Tavoitelinjaus: Edistämme Jokaisen Joensuuta. Vahvistamme asukkaiden sekä järjestöjen osallistumis-, vaikuttamis- ja toimintamahdollisuuksia. Olemme osallisuuden ja kumppanuuden edelläkävijä. Mahdollistamme osallisuuden kokemuksen kaikenikäisille ja erityisryhmille. Kehitämme osallistavaa budjetointia. Luomme monikulttuurisia kohtaamispaikkoja, joissa syntyy vuoropuhelua esimerkiksi kirjastojen yhteyteen. Rakennamme kokeilevaa toimintakulttuuria. Teemme vaikuttavaa ja monialaista yhteistyötä hyvinvointialueen kanssa.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Lisätä sidosryhmien ja kuntalaisten tietoisuutta kaupungin soveltavan liikunnan palveluista ja koordinoinnista sekä tehostaa seniorikortin markkinointia.	Verkoston ja toimintamallin luominen liikuntapalvelujen ja eri toimijoiden välille	Liikuntapalvelut	Sovittu pitäjien ja kirjastojen kanssa yhteistyössä tapahtuvan yhteisen viestinnän periaatteista. Aloitettu kuntosali- ja laiteopastukset, joiden yhteydessä tarkoitus markkinoida myös seniorikorttia.	toteutuu
Vakiinnuttaa liikuntaneuvontaa ja vertaisohjatun toiminnan koordinointi osaksi kaupungin palveluita.	Sujuvan palveluketjun ylläpito ja kehittäminen.	Liikuntapalvelut	Jatkettu liikuntaneuvonnan ja vertaisohjatun toiminnan toimintamallin kehittämistä osana käynnissä olevaa hanketta.	toteutuu

Tavoitelinjaus: Vahvistamme Joensuun tunnettuutta tapahtumakaupunkina yhdessä suur tapahtumakumppaneiden kanssa. Etsimme Joensuuhun uusia valtakunnallisia suur tapahtumia. Luomme mahdollistavan tekemisen meiningin, jossa tekijät ja kokijat kohtaavat. Karjalaisuus näkyy vahvasti. Vieraanvaraisuutemme on voimavara.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Kulttuuripalveluiden moni-muotoisuuden hyödyntäminen ja yhteistyön lisääminen eri tahojen kanssa.	Kulttuuriohjelman luominen Joensuun kaupungille yhteistyössä Maakuntaliiton ja vapaan kentän kanssa.	Kulttuuripalvelut	Kulttuuriohjelman päivitys on alkanut.	toteutuu
Tavoitelinjaus: Kulttuuri kuuluu kaikille tuottaen hyvinvointia ja elinvoimaa. Kulttuuri ja luovuus nähdään henkisenä voimavarana, joka lisää ihmisten vuorovaikutusta ja osallisuutta, vahvistaa kaupunkimme ainutlaatuisuutta, sekä tukee yrittäjyyttä, työllisyyttä ja kotoutumista.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Kulttuurista hyvinvointia	Tapahtumien lukumäärä 5 % enemmän peruspalveluissa	Kulttuuripalvelut	Kesällä järjestettiin vapaapääsyisiä tapahtumia, jotka jatkuvat vilkkaana syyskaudelle.	toteutuu
	Kulttuurin TEA-viisarin tavoitetaso vähintään valtakunnallinen keskiarvo.	Kulttuuripalvelut	Kulttuurin TEA-viisarin kysely toteutettiin touku-kuussa ja tulokset tulevat alkusyksyllä.	toteutuu
Kulttuurista elinvoimaa	Kulttuuripalveluiden kumppanuussopimukset mahdollistavat yhdistyksille jatkuvuutta sekä toiminnan kehittämistä.	Kulttuuripalvelut	Kumppanuussopimuksien uusi kolmivuotiskausi alkaa ensi vuoden alusta. Haku kumppaneiksi toteutetaan syyskaudella.	toteutuu
Mahdollisuuksia kulttuurille	Yhteistyön tiivistäminen eri kulttuuritahojen kanssa -> kulttuuriohjelma -> poikki-taide.	Kulttuuripalvelut	Mainitut asiat liittyvät toisiinsa ja tätä kolmen kokonaisuutta pyritään edistämään eri tapahtumissa ja projekteissa.	toteutuu

Strateginen painopiste: Osallisuuden, menon ja meiningin Joensuu				
Tavoitelinjaus: Jatkamme Urheilukaupunki Joensuu-ohjelman toimeenpanoa. Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä tukemalla kaiken ikäisten liikunnallista ja aktiivista elämäntapaa sekä panostamme laaja-alaisesti ennaltaehkäisevään toimintaan. Kehitämme liikkumisen olosuhteita koko kaupungin alueella. Mehtimäen aluetta kehitetään Suomen hienoimmaksi keskellä kaupunkia sijaitsevaksi toiminnan ja palvelujen keskittymäksi. Toimimme ikäihmisten turvallisen ja aktiivisen arjen edistäjänä, ja toteutamme perheliikuntamarkkinointia perheellisille.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Luoda kaupungin liikunta-toimijoista koostuvalle verkostolle (Liikkuva Joensuu) yhteinen visio ja ohjelma liikunta-aktiivisuuden ja urheilumenestyksen edistämiseksi (2026-29)	Yhteisen ohjelmatyön koordinointi	Liikuntapalvelut	Ohjelmatyölle luotu etenemissuunnitelma ja toteutettu aineistonkeruun vaihe.	toteutuu
Tarkentaa Mehtimäen hyvinvoinnin ja liikunnan testausaseman toiminnan keskeiset vastuut, tehtävät ja työnjako	Testausaseman toimintamallin pilotointi	Liikuntapalvelut	Testausaseman toimintamallin kehittämistä jatkettu käynnissä olevan hankkeen toimesta.	toteutuu
Varmistaa Mehtimäen testausaseman ja Mehtimäen alueen kehittämisen jatkuvuus.	Yhdessä Liikkuva Joensuu -verkoston ja hanketoimijoiden kanssa suunnitella jatkohanke Mehtimäen testausasema -hankkeelle	Liikuntapalvelut	Käynnistetty uuden hankkeen suunnitteluun ja hakemiseen liittyvät keskustelut rahoittajan ja yhteistyökumppaneiden kanssa.	toteutuu

Tavoitelinjaus: Mahdollistamme matkailun kasvuloikan panostamalla saavutettaviin ja digitaalisesti myytävissä oleviin tapahtumiin, kulttuuriin sekä urheiluun. Nämä vetovoimatekijät yhdistettynä kestävästi kehittyviin luontokohteisiin ja ohjelmalveluihin hyödyttävät alueemme matkailuliiketoimintaa ja investointeja.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
Kulttuuri vetovoimatekijänä	Kulttuuritapahtumien tuottaminen ja sisältösuunnittelu.	Kulttuuripalvelut	Saavutettavia, osallistavia ja elämyksiä tuovia tapahtumia tehdään läpi kulttuuripalveluiden. Tapahtumat luovat töitä taiteen alalle ja tuovat kerrannaisvaikutuksia eri muodoissa kaupungille konserttikävijöiden kautta.	toteutuu

Tavoitelinjaus: Edistämme kirjastopalveluilla ja kansalaisopistolla monipuolista elinikäistä oppimista, aktiivista kansalaisuutta ja osallisuutta, sekä oman hyvinvoinnin edistämistä. Kirjastot turvaavat monilukutaitoa ja lukuintoa.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
Sivistyksen ja koulutuksen edistäminen	Kansalaisopiston kurssitarjonnan monipuolisuuden sekä kirjastopalveluiden saavutettavuuden ja lukemiseen innostavan otteen takaaminen -> osallistuja-, kävijämäärä- ja lainausmäärätilastointi	Kulttuuripalvelut	Asiakaslähtöinen ajattelu on niin kansalaisopiston kurssitarjonnassa kuin kirjastopalveluiden lukemiseen innostavan toiminnan kanssa. Hankeaihoita lukemisen tueksi on prosessissa.	toteutuu

Hyvinvoinnin ja osallisuuden edistämisen lautakunta

Strateginen painopiste: Osallisuuden, menon ja meaningin Joensuu					
Tavoitelinjaus: Edistämme Jokaisen Joensuuta. Vahvistamme asukkaiden sekä järjestöjen osallistumis-, vaikuttamis- ja toimintamahdollisuuksia. Olemme osallisuuden ja kumppanuuden edelläkävijä. Mahdollistamme osallisuuden kokemuksen kaikenikäisille ja erityisryhmille. Kehitämme osallistavaa budjetointia. Luomme monikulttuurisia kohtaamispaikkoja, joissa syntyy vuoropuhelua esimerkiksi kirjastojen yhteyteen. Rakennamme kokeilevaa toimintakulttuuria. Teemme vaikuttavaa ja monialaista yhteistyötä hyvinvointialueen kanssa.					
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteutuma-ennuste	
Testaamme uusia digitaalisia vaihtoehtoja osallistua ja arvioimme niiden käytettävyyttä.	Uusia digitaalisia vaihtoehtoja on kokeiltu ja käyttäjäkokemuksia on kartoitettu.	Osallisuus- ja veto-voimapalvelut	Potentiaalisten digitaalisten osallistumisalustojen kartoitus käynnissä.	toteutuu	
Keinot monipaikkaisten asukkaiden tavoittamiseksi on vakiinnutettu.	Monipaikkaisten kokemus osallistumisen mahdollisuuksista on lisääntynyt. Mitataan kyselyin.	Osallisuus- ja vetovoimapalvelut	Kartoitamme yhdessä Pohjois-Karjalan kylät ry:n kanssa joensuulaisten kiinnostusta kyläkummitoimintaan.	toteutuu	
Toteutamme osallistuvan budjetoinnin Joensuun mallia ja arvioimme sen toimivuutta.	Kutsumme asukkaat ja käyttäjät suunnittelemaan kanssamme talousarviokirjaan määriteltyjä osallistuvan budjetoinnin kohteita.	Osallisuus- ja vetovoimapalvelut	Talousarviokirjaan määritellyistä kahdestakymmenestä osallistuvan budjetoinnin kohteista asukkaita on tammi-heinäkuussa kuultu seitsemässä kohteessa.	toteutuu	
Kaupungin tilojen käyttömahdollisuuksia järjestöjen käyttöön on pilotoitu.	Pilotointi on tehty ja sen toimivuutta on arvioitu.	Osallisuus- ja vetovoimapalvelut	Tilapilotin kohteet viety Tilava-tilavaraussivustolle ja varausjärjestelmä otettu käyttöön.	toteutuu	
Luomme mallin alueellisen osallisuuden edistämiseksi kaupunkirakennepalvelujen kanssa.	Malli on luotu ja toimivat käytännöt vakiinnutettu.	Osallisuus- ja vetovoimapalvelut	Suunnittelu käynnissä uusia yhteistyön muotoja kokeiltu.	toteutuu	

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteutuma-ennuste
Pitäjäpalvelupistemalli on kehitetty valtuuston linjausten mukaisesti ja sen toimivuutta arvioidaan ensimmäisen kolmen vuoden aikana osallisuus- ja veto-voimalautakunnassa	Pitäjäpalvelupistemalli on luotu pitäjittäin pitäjien erityistarpeet huomioiden ja asukkaita osallistaen. Käyttäjäkokemuksia on kar-toitettu	Osallisuus- ja vetovoimapalvelut	Pitäjäpalvelupistemalli ja toiminnan raportointi on käynnistynyt. Palautetta kerätään asukasiloissa ja palautekyselyllä.	toteutuu

Strateginen painopiste: Kasvatuksen, koulutuksen ja opiskelun Joensuu

Tavoitelinjaus: Mahdollistamme turvallisen kasvun polun. Lapset, nuoret ja perheet saavat oikeanlaista tukea oikeaan aikaan. Olemme lapsi- ja perheystävällinen kaupunki. Lasten ja nuorten etu huomioidaan kaikessa päätöksenteossa.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Unicef:n Lapsiystävällinen kunta –malliin tehdään uusi toimintasuunnitelma vuodelle 2025–2026	Toimintasuunnitelma on tehty ja hyväksytty	Koko kaupungin hallinto, koordinointi konsernipalvelut	Toteutunut	toteutuu

Kaupunkirakennelautakunta

Strateginen painopiste: Vakaan ja vastuullisen talouden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Vuoden 2024 talousarvion ja vuosien 2024-2026 taloussuunnitelmakauden investointikehys on enintään 130 miljoonaa euroa. Samassa yhteydessä valmistellaan laaja-alainen talouden tasapainon varmistava toimenpideohjelma.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Investoinnit toteutuvat talousarvion laadintaohjeissa määritellyn mukaisesti	Talousarvion mukainen investointikehys ei ylity	Tilakeskus Yhdyskuntatekniikka	Tilakeskus: kyllä Yhdyskuntatekniikassa suurin osa hankkeista on kilpailutettu mutta keskeneräisiä. Toteutuma tarkentuu loppuvuodesta.	toteutuu
Keskeiset maksut ovat kustannusvastaavuus- ja arvonnäytysperusteisia	Hulevesimaksu on käytössä	Yhdyskuntatekniikka	Hulevesimaksun laskutusjärjestelmää rakennetaan.	toteutuu
	Tontinvuokraperusteet on määritetty maanarvon paremmin huomioiviksi.	Maa-omaisuus	Määrittely ei edenne kuluvan vuoden aikana.	ei toteudu
Tavoitelinjaus: Parannamme tuottavuutta ja palveluja digitalisaation ja tietojohdamisen keinoin. Digiohjelman tavoitteiden toteuttaminen otetaan luontaiseksi osaksi kaupungin kaikkea toimintaa. Kaupunki edistää tietoliikenneyhteyksien saatavuutta harkitusti kuntarahoitusosuuksin alueilla, joilla markkinaehtoisuus ei toteudu.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Asiakirjojen siirto sähköiseen arkistoon	On löydetty hyväksyttävä toimintatapa verkkoresursseissa olevien suunnitelmien (katusuunnitelmat) siirtämiseen sähköiseen arkistoon ja siirto on käynnissä.	Kaupunkiympäristön hallinto	Toimintamallin testaus on onnistuneesti tehty ja "tuotantokäyttö" alkamassa.	toteutuu
Joensuun kaupungin digiohjelman toteutus etenee ohjelman mukaisesti	Ohjelmassa vuodelle 2025 määritellyt toimenpiteet ovat toteutuneet	Kaikki tulosalueet	Osa digiohjelman hankkeista on käynnissä, mutta osaa ei ole vielä aloitettu.	toteutuu osittain

Tavoitelinjaus: Vastuullinen omaisuuden hoito. Toimitilojen käyttöaste pidetään korkealla ja omaisuuden korjausvelka alhaalla ennakoivalla toimilla-, palveluverkko- ja investointisuunnittelulla.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Toimitilojen vuokrausaste säilyy korkealla	Vuokrausastetavoite 92,5 %	Tilakeskus	Tämänhetkisen arvion mukaan vuokrausaste tulee olemaan tavoitteen mukainen tai parempi.	toteutuu
Toimitilojen korjausvelka ei kasva	Investointiohjelmassa varataan korjaushankkeisiin riittävästi rahaa ja käyttöalouden kunnossapidon resurssit käytetään tehokkaasti. Korjausvelkatavoite 36 milj. euroa.	Tilakeskus	Oletuksena korjausvelan tulisi pienentyä vuoden aikana suunniteltujen rakennusten korjausinvestointien, purkujen ja myyntien perusteella.	toteutuu
Katujen korjausvelka ei kasva	Hankkeet on ohjelmoitu investointiohjelmassa ja talousarviossa varattu riittävä rahoitustaso peruskorjaukseen.	Yhdyskuntatekniikka	Investointikohteet ovat käynnissä investointiohjelman mukaisesti.	toteutuu
Kiinteistökehityksestä on malli, joka tukee kaupungilta tarpeettomiksi jääneiden kiinteistöjen jatkokäyttöä	Kiinteistökehityksen malli on valmis ja hyväksytty.	Tilakeskus	Tilannekuvasta ja kehitysmallista tuodaan esitys konsernijaostolle syksyn 2025 aikana.	toteutuu

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Asukaslukumme kasvaa, investoimme elinvoimaan ja pidämme Joensuun kasvukaupunkien joukossa etenemällä kohti 80 000 asukkaan kaupunkia 2025 mennessä, ja Suomen 10. suurimman kaupungin asemaa vuoteen 2030 mennessä. Olemme vahvasti muuttovoittokaupunki ja avoimia kuntarakennepöytäkustelulle. Vahvistamme markkinointia.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Joensuun seudun yleiskaava 2040 eteneminen	Joensuun seudun yleiskaava 2040 luonnos on asetettu nähtäville ja lausunnoille.	Yhdyskuntasuunnittelu	Työn rakennemallivaihe on päättymässä ja siirrytään luonnosvaiheeseen. Luonnoksen arvioidaan valmistuvan alkuvuodesta 2026.	toteutuu osittain
Kärkiteollisuusalueiden kehittämis toimien edistäminen	Palvelualueen vastuulla olevat, tiekartassa vuodelle 2025 määritellyt toimenpiteet toteutuvat	Maaomaisuus Yhdyskuntasuunnittelu	Vuoden 2025 kaavoitusohjelma on tehty elinkeinopainotteiseksi edellisvuoden tapaan. Elinkeinokaavoja käynnistetään suunnitelman mukaisesti. Tärkeä elinkeinokaaava menee käynnissä olevan asuintonttikaavatyon edelle siirtäen edellisen toteutusaiataulua.	toteutuu
Tavoitelinjaus: Joensuun saavutettavuus paranee kaikilla liikennemuodoilla sekä henkilö- että tavaraliikenteessä. Lentoliikenteen jatkuvuus turvataan ja Joensuun syväsatamaa kehitetään eri liikennemuotojen solmupisteeksi. Junaliikennettä nopeutetaan ja vuorotarjontaa lisätään. Tieverkolla tavoitteena on sujuva ja turvallinen henkilöliikenne ja teollisuuden kuljetukset.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Joensuun seudun liikennejärjestelmäsuunnitelmaan kirjatut toimenpiteet etenevät	Aiesopimuksessa vuodelle 2025 määritellyt toimenpiteet ovat toteutuneet.	Yhdyskuntasuunnittelu	Tavoitelinjauksen mukaiset toimenpiteet ovat edenneet suunnitellusti. Suurin osa liikennejärjestelmäsuunnitelman toimenpiteistä etenee aikataulussa. Osa hankkeista ei ole käynnistynyt aiottussa aikataulussa, osan toteuttamista on harkittava uudelleen.	toteutuu osittain
Vuoksen altaan kehittämis-hanke Logistiikan vuoksi etenee	Hankkeessa vuodelle 2025 määritellyt, kymppä toimialalle määritetyt toimet ovat toteutuneet.	Yhdyskuntatekniiikka	Toimenpiteitä ei ole vielä aloitettu	toteutuu osittain
Tavoitelinjaus: Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntymisen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osaajia. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat. Yrityksiä palvelemme yrityskaupunkiohjelman palvelulupauksen mukaisesti – kokonaisvaltaisesti ja luvatussa määräajassa.				

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Hyödynnämme vihreän/puh- taan siirtymän mahdollisuu- det ja rahoituskanavat	Kaikissa kehittämishank- keissa on haettu ulkopuo- lista rahoitusta, mikäli hanke täyttää hakuehdot	Kaikki tulosalueet	Yhdyskuntasuunnittelun kehityshankkeissa on tuki- rahoitus edellytetty ja uusimpana käynnistynyt ILPI- hanke, jossa ollaan osarahoituksen kautta mukana toteuttamassa vähäpäästöisiä pientaloalueita, jossa huomioidaan mm. viherkertoimet.	toteutuu
Yrityskaupunkiohjelman pal- velulupaukset toteutuvat	Ohjelmassa maaomaisuus- delle ja yhdyskuntasuun- nittelulle määritellyt tavoit- teajat ovat toteutuneet (asemakaavaprosessi kes- kim. 1½ vuotta, kiinteistön- muodostus ja tontinluovu- tus 14 vrk siitä, kun pää- tökset ja sopimukset ovat laillisesti tehtävissä)	Maaomaisuus Yhdyskunta- suunnittelu	Henkilöresurssin vaje ja henkilökunnan vaihtu- vuus ovat hidastaneet kaavojen valmistumista. Kiinteistönmuodostus ja tontinluovutus ovat toteutu- neet tavoitteen mukaisesti.	toteutuu osittain

Strateginen painopiste: Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu				
Tavoitelinjaus: Olemme ilmastotyön edelläkävijä. Toteutamme hiilineutraaliustavoitteen 2025 mennessä ja huomioimme ilmastovaikutukset kaikessa toiminnassa. Toteutamme ilmastoviisasta rakentamista ja lisäämme luonnon monimuotoisuutta.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Ilmasto-ohjelman toimenpiteet etenevät ohjelmoidusti	Ilmasto-ohjelmassa kaupunkiympäristön vastuulle vuodelle 2025 määritellyt toimenpiteet ovat toteutuneet.	Tilakeskus Maaomaisuus Yhdyskuntasuunnittelu Yhdyskuntatekniikka	Toimenpiteet huomioidaan hankkeiden aikana.	toteutuu
Joukkoliikenteen matkamäärät jatkavat kasvua JOJO-liikenteessä	Matkamäärätavoite vuodelle 2025 on 3 miljoonaa matkaa.	Yhdyskuntasuunnittelu	Matkamäärät ovat edelleen lisääntyneet verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan.	toteutuu
Selkeytetään Joensuun seudun Waltti lippu- ja vyöhykejärjestelmää	Joukkoliikenteen lippu- ja vyöhykeuudistus on toteutettu.	Yhdyskuntasuunnittelu	Lippu- ja vyöhykeuudistus hyväksytty ja käytössä	toteutuu

Tavoitelinjaus: Kehitämme Joensuuta alueena monimuotoisesti, alueiden erilaisuus ja niiden uudistuminen sekä lähivirkistystarpeet huomioiden. Mahdollistamme turvallisen ja toimivan arjen sekä sujuvan liikenteen kaikenikäisille ja erityisryhmille.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Joensuun seudun yleiskaava 2040 on edennyt luonnosvaiheeseen	Yleiskaavan luonnos on valmistunut ja asetettu nähtäville ja lausunnoille	Yhdyskuntasuunnittelu	Työ on käynnissä, mutta luonnos tulee siirtymään vuodelle 2026.	toteutuu osittain
Viheralueiden RAMS-kunnossapitoluokitus etenee.	Vähintään 50 % viheralueista on RAMS-luokiteltu ja alueiden ylläpitoa tehdään luokituksen mukaisesti.	Yhdyskuntatekniikka	Luokitustyö jatkunut kesän aikana opinnäytetyöntekijän tekemänä.	toteutuu

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Kiinteistöjen hulevesien lupaprosessin selkeyttäminen	Lupaprosessi ja vastuut on määriteltä selkeästi.	Yhdyskunta-tekniikka	Prosessikaavio on tehty ja vastuutettu.	toteutuu
Tavoitelinjaus: Aktiivisella maapolitiikalla turvaamme vetovoimaisen ja monipuolisen tonttivarannon kasvavan kaupungin asuntojen ja yritystonttien tarpeeseen. Yhteensovitamme maa- ja asuntopoliittiset ohjelmat. Toteutamme symmetristä kaupunkia suunnitelmallisesti.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Maapoliittinen ohjelma päivitetään mm. asuntopoliittisen ohjelman yhteensovittaminen huomioiden	Uusi maapoliittinen ohjelma on hyväksytty.	Maaomaisuus	Maaomaisuuden ja tonttikysynnän ja -luovutuksen näkymät on yhteensovitettu yhdyskuntatekniikan investointisuunnitelmaa vastaaviksi ja toimitettu kaavoitukselle MATO-ohjelman päivitystä varten.	toteutuu osittain
Yhdyskuntatekniikan investointiohjelmassa kaupungin strategisesti merkittävimmät hankkeet toteutetaan	Toimenpiteet ovat toteutuneet suunniteltuun valmiuteen.	Yhdyskunta-tekniikka	Hankkeiden toteuttaminen on käynnissä ja tälle vuodelle suunnitellut toimenpiteet toteutuvat.	toteutuu
Tavoitelinjaus: Kehitämme kaupunkikeskustaa elinvoimaiseksi kaikkien yhteiseksi olohuoneeksi, ympärivuotiseksi kulttuurin ja kohtaamisen paikaksi ja halutuksi asumispaikaksi. Torin ja ydinkeskustan vetovoimaa lisätään yhä halutummaksi paikaksi yrityksille ja ihmisille.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Mehtimäen alueen tulevan kehittämisen taustaksi on laadittu kehittämissuunnitelma	Kehittämissuunnitelma on valmis ja hyväksytty ohjeellisena noudatettavaksi	Yhdyskuntasuunnittelu Kaupunkiympäristön hallinto	Työ on käynnissä aikataulun mukaisesti.	toteutuu
Keskustaan saadaan monipuolinen asukasrakenne ja mahdollistetaan kohtuuhintaisten perheasuntojen rakentaminen	Toimenpiteet tavoitteiden määrittämiseksi on hyväksytty.	Maaomaisuus Yhdyskuntasuunnittelu	Työ on käynnissä.	toteutuu osittain

Tavoitelinjaus: Hyödynnämme Pielisjoen ja Pyhäselän täysimääräisesti symmetrisen kaupungin vision mukaisesti ja esim. ideakilpailujen kautta. Kehitämme joenrantojen tonttivarantoja.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Rantapuistot asemakaava on kehittämisen pohjana	Asemakaava on hyväksytty.	Yhdyskuntasuunnittelu	Asemakaavatyö on käynnissä, mutta valmistuu vasta 2026.	ei toteudu
Symmetrinen kaupunki -vision tarkistus	Symmetrinen kaupunki -visio on tarkistettu ajantasaiseksi ja visiotyö on hyväksytty.	Kaupunkiympäristön hallinto Yhdyskuntasuunnittelu	Visio on valmistumassa päätöskäsittelyyn.	toteutuu

Strateginen painopiste: Osallisuuden, menon ja meiningin Joensuu

Tavoitelinjaus: Edistämme Jokaisen Joensuuta. Vahvistamme asukkaiden sekä järjestöjen osallistumis-, vaikuttamis- ja toimintamahdollisuuksia. Olemme osallisuuden ja kumppanuuden edelläkävijä. Mahdollistamme osallisuuden kokemuksen kaikenikäisille ja erityisryhmille. Kehitämme osallistavaa budjetointia. Luomme monikulttuurisia kohtaamispaikkoja, joissa syntyy vuoropuhelua esimerkiksi kirjastojen yhteyteen. Rakennamme kokeilevaa toimintakulttuuria. Teemme vaikuttavaa ja monialaista yhteistyötä hyvinvointialueen kanssa.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Kaupunki jatkaa vuorovaikutteisen suunnittelun parantamista	Uusia menetelmiä on kehitetty kaupungin tiedotuksen avustamana	Yhdyskuntasuunnittelu Yhdyskuntatekniikka	Kaavaprosessia kehitetään jatkuvasti vuorovaikutteisemmaksi. Toimenpiteitä ei ole vielä tehty.	toteutuu osittain

Rakennus- ja ympäristölautakunta

Rakennusvalvonta

Strateginen painopiste: Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu				
Tavoitelinjaus: Kehitämme Joensuuta alueena monimuotoisesti, alueiden erilaisuus ja niiden uudistuminen sekä lähivirkistystarpeet huomioiden. Mahdollistamme turvallisen ja toimivan arjen sekä sujuvan liikenteen kaikenikäisille ja erityisryhmille.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Kiinteistöjen hulevesien lupaprosessin selkeyttäminen	Luvitusprosessi ja vastuut on määritelty selkeästi	Rakennusvalvonta Ympäristönsuojelu	Prosessikaavio on tehty	toteutuu

Joensuun Vesi -liikelaitos

Strateginen painopiste	Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Toteutuma	Toteuma-ennuste
Vakaan talouden Joensuu	Hinnat pidetään kilpailukykyisinä muihin vastaaviin laitoksiin nähden.	Valtakunnallisen vertailuhintalaskelman perusteella hinnat ovat valtakunnan keskitasoa ja verrok- kikaupunkeja alhaisemmat.	Vertailu valtakunnalliseen vertailuhintalaskel- maan on käynnissä.	toteutuu
Vakaan talouden Joensuu	Valtuuston asettama tulostavoite saavu- tetaan.	Tulostavoite on saavutettu sekä si- joitetun pääoman ja lainan korot kaupungille on tuloutettu.	Talous on toteutumassa suunnitellun mukaisesti.	toteutuu
Vakaan talouden Joensuu	Etäluentateknologiaa otetaan käyttöön vaiheittain suunnitelman mukaisesti.	Etäluettavia vesimittareita on vaihdettu n. 1 700 kpl/vuosi.	Etäluettavia vesimittareita on tänä vuonna asen- nettu n. 1 270 kappaletta ja niitä on käytössä tällä hetkellä n. 8 880 kappaletta, joka on n. 62 % ko- konaismäärästä (n. 14 400 kpl).	toteutuu
Vakaan talouden Joensuu	Vesihuollon liiketoimintaselvityksen mahdollisten jatkotoimenpiteiden toteut- taminen.	Laaditun selvityksen ja saadun omistajaohjauksen perusteella tarkastellaan liiketoimintaa ja sen kehittämismahdollisuuksia nykyti- lanteessa ja toimintaympäristön muutoksessa.	Tilanteeseen ei ole tullut muutosta vuoteen 2024 verrattuna.	toteutuu
Vakaan talouden Joensuu	Hulevesivastuiden muutoksen toteutta- minen yhteistyössä peruskaupungin kanssa.	Uusitaan kaupungin ja vesihuolto- laitoksen välinen sopimus huleve- sien viemäroinnistä.	Kaupungin ja vesihuoltolaitoksen välinen sopi- mus hulevesien viemäroinnistä on uusittu.	toteutunut
Kestävän kaupunkiympäris- tön Joensuu	Asiakkaidemme mukaan veden laatu ko- konaisuutena arvioitaessa on maailman parasta.	Asiakastyytyväisyyden säilyttämi- nen hyvällä tasolla, palvelun ko- konaislaatu.	Asiakastyytyväisyyskysely on toteutettu yhteis- työssä Innolink Research Oy:n kanssa. Koko- naisarvosana Joensuun Veden toiminnasta oli 4,2 asteikolla 1-5 (2023: 4,2).	toteutunut
Kestävän kaupunkiympäris- tön Joensuu	Oman sähköenergiatuotannon kasvatta- minen.	Aurinkoenergiaselvityksen mukai- set investoinnit. Oman energia- tuotannon kasvattaminen noin 40 000 kWh:lla.	Aurinkoenergiահankkeet Koveron ja Heinävaa- ran alalointilaitoksille on saatu kilpailutettua.	toteutuu
Kestävän kaupunkiympäris- tön Joensuu	Viemäriverkoston hulevesikuormituksen vähentäminen.	Tehdään vuotovesiselvityksessä todettujen kehityskohteiden to- teuttamisen seurantaa.	Seurataan tilannetta niiden kiinteistöjen osalta, joita on ohjeistettu korjaamaan hulevesijärjestel- miään.	toteutuu