

## Joensuun kaupungin strategian 2025-2029 hyväksyminen

KH 22.09.2025 § 350

1490/00.01.02.00/2025

Kuntalain mukaisesti kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen, palvelujen järjestäminen, laeissa säädetyt palvelutavoitteet, omistajapolitiikka, henkilöstöpolitiikka, asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet sekä elinympäristön ja elinvoiman kehittäminen. Strategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Strategiassa on määriteltävä myös toteutumisen arviointi ja seuranta. Kuntastrategia ohjaa talousarvion laatimista ja strategia on tarkistettava vähintään kerran valtuustokaudessa.

Joensuun strategian uudistaminen aloitettiin kuntalaistutkimuksella vuoden 2024 puolella. Tämän jälkeen on panostettu toimintaympäristön analyysiin ja väestökehitysnäkymien selvittämiseen. Kaupungin henkilöstö on osallistunut strategiavalmisteluun esihenkilöiden vedolla työyksiköittäin. Lisäksi strategiatyötä on esitelty sidosryhmille. Kevään 2025 kuntavaalien jälkeen uudelle valtuustolle toteutettiin tulevaisuuskysely, jonka jälkeen valtuusto on pitänyt kolme strategiatyöpajaa.

Joensuun strategia on luonteeltaan konsernistrategia, joka osoittaa suunnan ja tavoitteet kaikelle kaupungin toiminnalle. Strategian mukaisesti tavoittelemme vuoteen 2030 mennessä sijoitusta Suomen kymmenen suurimman kaupungin joukossa. Tällä hetkellä Joensuu on maan 11. suurin kaupunki. Kaupunki investoi elinvoimaan ja asukkaiden hyvinvointiin, yliopistokaupunkimme on kansainvälisesti houkutteleva, luomme uutta työtä yhdessä yritysten kanssa sekä rakennamme toimillamme ilmaston ja luonnon kannalta kestäväää kaupunkia. Kaupungin arvot ovat yhdessä, yhdenvertaisesti, rohkeasti ja kestävästi.

Valmistelija: strategiajohtaja

### **Kaupunginjohtajan päätösehdotus:**

Kaupunginhallitus päättää ehdottaa,

että kaupunginvaltuusto päättää hyväksyä liitteenä olevan Joensuun kaupungin strategian 2025-2029.

### **Päätös:**

Kaupunginhallitus ehdottaa, että kaupunginvaltuusto päättää hyväksyä liitteellä olevan Joensuun kaupungin strategian 2025-2029 seuraavilla muutoksilla.

Kaupunginhallitus teki yksimielisesti seuraavat muutokset Joensuun kaupungin strategiaan 2025-2029:

Dia 7 (Vaikuttavuustavoite 1):

- lisätään uusi avainmittari "Äänestysaktiivisuus ja ehdokkaiden määrä kuntavaaleissa (seuranta)"
- muutetaan toisesta tavoitelinjauksesta sana "lähiöihin" sanaksi "kaupunginosiin"

Dia 8 (Vaikuttavuustavoite 2):

- muutetaan neljäs tavoitelinjaus seuraavaan sanamuotoon:  
"Olemme suurin koulutuskaupunki asukasluvuun suhteutettuna. Kaupungin sekä koulutus- ja tutkimuslaitosten välille luodaan yhteiskehittämisen kulttuuri, joka vahvistaa koulutuksen vaikuttavuutta, kaupungin elinvoimaa ja lisää innovaatioiden syntyä. Lisäämme harjoittelupaikka- ja opinnäyteyhteistyötä ja edistämme valmistuvien mahdollisuutta yrittäjiksi, koulutamme työelämälähtöisesti ja saamme opiskelijat kiinnittymään kaupunkiin."
- Lisätään uusi avaimittari "Lukutaito (seuranta)"

Dia 10 (Vaikuttavuustavoite 4):

- muutetaan neljäs tavoitelinjaus seuraavaan sanamuotoon:  
"Toteutamme hankintamme laadukkaasti, tehokkaasti, kestävästi ja innovatiivisesti. Jaamme hankinnat mahdollisuuksien mukaan osiin siten, että pk-yritysten mahdollisuus osallistua kilpailutuksiin helpottuu. Hankinnoilla vahvistamme paikallista aluetaloutta."

Dia 12 (Vaikuttavuustavoite 5):

- korvataan ensimmäisestä tavoitelinjauksesta sanat "kiinnittämään" sanalla "sitouttamaan" ja "pitkäksi aikaa" sanalla "pitkäaikaisesti"

Dia 15:

- lisätään taulukkoon seurattavat mittarit kunkin vaikuttavuustavoitteen alle

Dia 16:

- muutetaan vaikuttavuustavoitteen 5 sairauspoissaolot/htv tavoitetila 2029 seuraavasti: 8,9 pv/htv

Keskustelun aikana Sari Koskinen ehdotti kaupunginjohtajan pohjaehdotuksesta poiketen, että Dian 7 (Vaikuttavuustavoite 1) toisesta tavoitelinjauksesta korvataan sana "hiilineutraali" sanalla "hiilinegatiivisuus". Anni Järvinen kannatti Sari Koskisen tekemää muutosehdotusta.

Puheenjohtajan esityksestä päätettiin suorittaa asiassa kättennostoäänestys siten, että ne jotka kannattavat kaupunginjohtajan pohjaehdotusta äänestävät JAA ja ne, jotka kannattavat Koskisen tekemää kannatettua päätösehdotusta äänestävät EI.

Suoritetussa äänestyksessä annettiin 7 JAA-ääntä (Sari Huovinen, Jukka Hirvonen, Pekka Kukkonen, Timo Puustinen, Anssi Törmälä, Eila Heinonen ja Jenni Laasonen) ja 2 EI-ääntä (Sari Koskinen ja Anni Järvinen). Puheenjohtaja totesi äänestyksen tulokseksi tulleen 7-2. Kaupunginhallitus päätti siten hyväksyä kaupunginjohtajan pohjaehdotuksen.

Muilta osin kaupunginhallitus hyväksyi kaupunginjohtajan päätösehdotuksen.

Emilia Kangaskolkka ja Helena Hulmi poistuivat kokouksesta asian käsittelyn aikana.

Strategiajohtaja Sami Laakkonen oli kokouksessa asiantuntijana asian käsittelyn aikana.