

Valtuustoon nähdn sitovat strategiset ja taloudelliset tavoitteet

Karelia Ammattikorkeakoulu Oy

Karelia-ammattikorkeakoulu on monialainen ammattikorkeakoulu, jonka lakisääteisiä tehtäviä ovat koulutus, tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta (TKI-toiminta) sekä aluekehitystehtävä.

Strategiset kehittämistavoitteet	Mittari ja tavoitetaso
Yhtiö vahvistaa Joensuun asemaa kansainvälisenä opiskelijakaupunkina.	
Yhtiö toimii merkittävänä alueen asiantuntijatason osaajien kouluttajana. Yhtiö ennakoii muuttuvan yhteiskunnan osaamistarpeet tukien alueen tarpeita ja elinkeinoelämän kasvua.	Valmistuneiden määrä -Amk, tavoitetaso 800 -Yamk, tavoitetaso 140
Yhtiö toimii merkittävänä työ- ja elinkeinoelämän tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan toteuttajana.	
Karelia toteuttaa TKI-tehtävää ennakoluulottomasti monipuolisen kumppaniverkoston kanssa alueellisesti, kansallisesti ja kansainvälisesti.	TKI-toiminnan volyymi -Alueen kehittämiseen suunnatun TKI-rahoituksen ulkoinen osuus, tavoitetaso 4,5 milj. euroa -Karelian strategian mukaiset TKI:n painopisteet -TKI-toiminnan uudet avaukset
Yhtiöllä on keskeinen rooli tukea yhteiskunnan muutosta kokonaisturvallisuuden näkökulmasta.	Vuosien 2025–2026 opetussuunnitelmauudistuksessa huomioidaan sosiaalisen kestävyiden ja kriisinkestävyiden sekä kansallisen osaamisen, huoltovarmuuden vahvistamisen tarpeet
Taloudelliset tavoitteet	Mittari ja tavoitetaso
Yhtiön toiminta on kannattavaa siten, että toiminnan edelleen kehittäminen on mahdollista.	Tilikauden yli-/alijäämä, tavoitetaso 0,1 milj. euroa.

Itä-Suomen Liikuntaopisto Oy

Yhtiö järjestää kattavasti liikunta-alan koulutusta sekä tukee ja kehittää alueen liikuntaa, urheilua sekä niihin liittyviä palveluita yhteistyössä urheiluseurojen ja muiden sidosryhmien kanssa.

Strategiset kehittämistavoitteet	Mittari ja tavoitetaso
Yhtiö on kansallisesti tunnettu ja sen järjestämä liikunta-alan koulutus on ajankohtaista ja tarvetta vastaavaa, laadukasta sekä vetovoimaista. Koulutuksessa huomioidaan kansainväliset opiskelijat. Yhtiö edistää toiminnallaan Mehtimäen alueen kehittymistä hyvinvoinnin, liikunnan ja koulutuksen keskittymäksi mm. alueellisten, kansallisten ja kansainvälisten kumppanuuksien avulla. Valmennuskeskus mahdollistaa yhteiskehittämisen, uudet innovaatiot sekä uudet asiakkaat	Ammatillisen koulutuksen opiskelijavuosikertymä (sis. tutkinto- ja tutkinnonosatavoitteinen koulutus), tavoitetaso 95 Kumppanuuslähtöisesti käynnistettyjen/suunniteltujen uusien koulutuspolkujen tai täydennyskoulutusten lukumäärä, tavoitetaso 5 Valmennuskeskuksen tuottamien lajiliittokumppanuuksien määrä, tavoitetaso 1 uusi lajiliitto/vuosi Yhtiö luo yhdessä hankekumppaneiden kanssa Sport & Health-hankkeen avulla rakenteen liikunnan TKI-toiminnalle.
Taloudelliset tavoitteet	Mittari ja tavoitetaso
Yhtiön toiminta on kannattavaa, jotta yhtiön toiminnan kehittäminen on mahdollista.	Tilikauden yli-/alijäämä, tavoitetaso; 0,05 milj. €. Valmennuskeskuksen ja uusien hyvinvointipalvelujen palveluliiketoiminnan tuottojen kasvuprosentti, tavoitetaso 15%

Joensuun Ellin Kodit Oy

Joensuun Ellin Kodit Oy rakentaa, ylläpitää ja vuokraa asuntoja kuntalaisille sekä joensuulaisille peruskoulun jälkeisille opiskelijoille.

Strategiset kehittämistavoitteet	Mittari ja tavoitetaso
Kotien vuokra-asunnot laatii suunnitelman taloudellisesti ja laadullisesti kestävästä vuokra-asuntoverkkoratkaisusta, joka tukee kaupungin kasvua ja elinvoiman kehittymistä.	Kotien vuokra-asuntojen vuokrataso on edullisempi kuin verrokkikaupungeissa keskimäärin, €/m2. - Lappeenranta - Lahti - Vaasa - Jyväskylä - Kuopio - Oulu - Seinäjoki
Ellin opiskelija-asunnot vahvistaa toiminnallaan Joensuun asemaa kasvavana ja kansainvälisenä opiskelijakaupunkina.	Ellin opiskelija-asuntojen vuokrataso on edullisempi kuin verrokkikaupungeissa keskimäärin, €/m2 - Lappeenranta - Lahti - Vaasa - Jyväskylä - Kuopio - Oulu - Seinäjoki
Asumisen aikaisen tyytyväisyyden NPS-luku.	Kotien vuokra-asuntojen NPS, tavoitetaso 50 Ellin opiskelija-asuntojen NPS, tavoitetaso 50
Taloudelliset tavoitteet	Mittari ja tavoitetaso
Yhtiön tulee kehittää ja tehostaa toimintaansa toiminnan laadukkuus huomioiden. Yhtiön tulee varautua tuleviin investointitarpeisiin.	Käyttöaste, 92 % Vuokrasaatavat, alle 2 % liikevaihdosta

Joensuun Pysäköinti Oy

Yhtiön toimialana on pysäköintipaikkojen ja pysäköintilaitoksien rakentaminen, omistaminen ja ylläpitäminen sekä pysäköintipaikkojen myyminen tai vuokraaminen.

Strategiset kehittämistavoitteet	Mittari ja tavoitetaso
Yhtiö jatkaa pysäköintitoiminnan kehittämissuunnitelman laatimista ja käy aktiivista vuoropuhelua kaupungin sekä yritysten kanssa kaupunkikeskustan elinvoimaisuuden edistämiseksi.	Suunnitelma on laadittu ja käynnistetty.
Taloudelliset tavoitteet	Mittari ja tavoitetaso
Yhtiön toiminta on kannattavaa ja toiminnan edelleen kehittäminen on mahdollista.	Tilikauden yli-/alijäämä. Tavoitetaso; 0,1 milj. euroa

Joensuun Satama Oy

Yhtiö toimii satamapalvelujen ja satamaan liittyvien toimintojen järjestämiseksi sekä rahti- ja matkustajasatama-alueiden sekä pienvenesatamien ylläpitäjänä.

Strategiset kehittämistavoitteet	Mittari ja tavoitetaso
Selvitetään matkailusataman kehittämisvaihtoehtoja tukemaan Saimaan alueen vesimatkailua ja keskustan kehittämistä.	Selvitys on laadittu.
Yhtiö kehittää edelleen Joensuun syväsatamaa eri liikennemuotojen solmupisteeksi ja säilyttää valmiuden kansainvälisen rahtiliikenteen palautumiseen (ISPS ja turvallisuusselvitys).	Mittari rahtitonnit: Laivatonnit 200 000 t Raidetonnit 40 000 t
Taloudelliset tavoitteet	Mittari ja tavoitetaso
Yhtiön toiminta on kannattavaa ja toiminnan edelleen kehittäminen on mahdollista.	Tilikauden yli-/alijäämä. Tavoitetaso; 0,05 milj. euroa

Puhas Oy

Yhtiö on viiden kunnan omistama jätehuollon palveluyhtiö.

Strategiset kehittämistavoitteet	Mittari ja tavoitetaso
Yhtiön toimintaa tulee aktiivisesti kehittää ja yhtiön tulee olla valmis voimakkaasti sekä nopeasti muuttuvan toimintaympäristön haasteisiin. Yhtiö järjestää palvelut laadukkaasti ja kustannustehokkaasti.	Palvelusuunnitelman uudistus, palvelusuunnitelma on uudistettu
Taloudelliset tavoitteet	Mittari ja tavoitetaso
Yhtiö toimii kustannustehokkaasti siten, että jätemaksujen maksutaso on asiakkaille kohtuuhintainen. Yhtiö toteuttaa vuonna 2024 laatimaansa suunnitelmaa maksutason saamisesta (C21) jätehuollon kustannusten keskiarvoon.	Kiinteistöliiton Indeksitalo-kustannusvertailu (€/m ² /kk). Tavoitetaso: sijoittua 21 suurimman kunnan/kaupungin (C21) jätehuollon kustannusten keskiarvoon. Keskiarvo jätehuollossa v. 2025: C21 0,22 €/m ² /kk, Puhas Oy 0,24 €/m ² /kk.

Joensuun Yrityskiinteistöt Oy

Yhtiön toimialana on ylläpitää tuotanto-, liike- ja palvelurakennuksia ja luovuttaa niitä edellä mainittujen palvelujen tuottamiseksi Joensuun alueella.

Strategiset kehittämistavoitteet	Mittari ja tavoitetaso
Mahdollistamme yritysten kestävän kasvun ja kansainvälistymisen tarjoamalla räätälöityjä tuotanto- ja toimitiloja.	Yritysten tarpeisiin räätälöidyt toimitilat kilpailukykyiseen hintaan; Tavoitetaso vuokralle 6,95 €/m ² .
Taloudelliset tavoitteet	Mittari ja tavoitetaso
Yhtiön toiminta on kannattavaa ja se varautuu tuleviin investointitarpeisiin.	Tilikauden yli-/alijäämä. Tavoitetaso; 0,1 milj. euroa

Business Joensuu Oy

Yhtiö tuottaa kaupungille palveluita yritysten käynnistämiseen, kasvuun, kansainvälistymiseen, investointeihin ja sijoittumiseen alueelle.

Strategiset kehittämistavoitteet	Mittari ja tavoitetaso
Yhtiö laatii selvityksen palvelutuotantonsa tehokkuudesta ja tuloksellisuudesta, sekä varmistaa, että tarjottavat palvelut vastaavat yritysten tarpeita sekä edistävät mahdollisimman tehokkaasti alueen yritysten kasvua ja työpaikkojen syntyä Joensuuhun.	Selvitys on laadittu.
Taloudelliset tavoitteet	Mittari ja tavoitetaso
Yhtiö valmistautuu toiminnassaan asteittain pienenevään Joensuun kaupungin elinkeino- ja yrityspalvelusopimuksen maksuosuuteen (KV 9.12.2024 § 93).	Tilikauden yli-/alijäämä. Tavoitetaso +0,5 milj. euroa.