

Talousarviossa asetettujen toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen 1.1.-30.9.2025

Kaupunginhallitus

120 Yleishallinto

Strateginen painopiste: Vakaan ja vastuullisen talouden Joensuu					
Tavoitelinjaus: Vuoden 2024 talousarvion ja vuosien 2024-2026 taloussuunnitelmakauden investointikehys on enintään 130 miljoonaa euroa. Samassa yhteydessä valmistellaan laaja-alainen talouden tasapainon varmistava toimenpideohjelma.					
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste	
Talouden sopeutus etenee kaupunginvaltuuston 17.6.2024 hyväksymien talouden sopeutuksen linjausten mukaisesti	Talouden sopeutusohjelma toteutunut Vuoden 2025 osalta talousarviosta toistaiseksi puuttuvat sopeutustoimenpiteet tarkennetaan huhtikuun loppuun mennessä Talouden sopeutustoimien riittävyyttä arvioitu ja tarvittavista jatkotoimenpiteistä sovittu	Konsernipalvelut Toimialat	Talousarvioon sisältyvät toimenpiteet ovat pääosin toteutumassa. Talousarvioon sisältyvät toimenpiteet jäävät kuitenkin kokonaisuutena asetettua (KV 17.6.2024 § 49) tavoitetta pienemmäksi, koska osa toimenpiteistä toteutuu hieman suunniteltua pidemmällä aikajaksolla.	toteutuu osittain	

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Asukaslukumme kasvaa, investoimme elinvoimaan ja pidämme Joensuun kasvukaupunkien joukossa etenemällä kohti 80 000 asukkaan kaupunkia 2025 mennessä, ja Suomen 10. suurimman kaupungin asemaa vuoteen 2030 mennessä. Olemme vahvasti muuttovoittokaupunki ja avoimia kuntarakennepöytäkustelulle. Vahvistamme markkinointia.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Seuraamme tehostetusti ja kuukausitasolla asukasluvun kehittymistä. Vahvistamme kansallista näkyvyyttä kotimaan muuttotaseen parantamiseksi. Erityistä huomiota kiinnitetään opiskelijoiden ja maahanmuuttajien kaupunkiin kiinnittämiseen.	Asukasluku 79 300 (31.12.2025)	Konsernipalvelut	Syyskuun lopun väkiluku oli 79 086 henkilöä.	toteutuu
Tavoitelinjaus: Joensuun saavutettavuus paranee kaikilla liikennemuodoilla sekä henkilö- että tavaraliikenteessä. Lentoliikenteen jatkuvuus turvataan ja Joensuun syväsatamaa kehitetään eri liikennemuotojen solmupisteeksi. Junaliikennettä nopeutetaan ja vuorotarjontaa lisätään. Tieverkolla tavoitteena on sujuva ja turvallinen henkilöliikenne sekä teollisuuden kuljetukset.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Joensuun lentoliikenne jatkuu valtion maksamana osatoliikenteenä. Lentojen kysyntä on hyvällä tasolla. Keväällä 2025 maan hallituksen puoliväliriihi linjaa lentoliikenteen jatkosta vuosille 2026-2028 korkealla valtionrahoituksen tasolla.	Viikkolentovuorojen lukumäärä keskimäärin 10 / viikko Lentojen vuositason käyttöaste vähintään 60 %	Konsernipalvelut	Lennot jatkuneet noin 10 vuoroa per viikko. Tammielokuun matkustajamäärät +5,5 % ja jatkavien kansainvälisten matkustajien osuus on erittäin suuri. Kokonaiskäyttöaste reitillä vielä alle 60 %. Syyskuun matkustajamääräkehitys on ollut vahvaa. Syyskuussa pidetty neuvottelu Finnairin kanssa Joensuun palvelutasoa koskien. Lentojen 2026-2028 optiosopimuksen rahoitusrakenne ratkesi kaupungin vaikuttamistavoitteiden mukaisesti kevään puoliväliriihessä. Joensuun	toteutuu osittain

			reittilentoliikenne jatkuu valtion täysimääräisesti maksamana helmikuun 2028 loppuun saakka.	
--	--	--	--	--

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
Itärata Oy toimii tehokkaasti ja Porvoo-Kouvola linjauksen suunnittelu etenee. Joensuun junamatkustajamäärät ovat kasvussa. Imatra-Joensuu ratayhteyden investoinnit etenevät.	Aktiivinen osallistuminen osakkaana Itärata Oy:n toimintaan (osakas- ja yhtiökokoukset) Vähintään yksi yhteistointatapaaminen VR:n kanssa Junavuorot Joensuusta 11 / arkipäivä	Konsernipalvelut	Kaupunki on osallistunut kaikkiin hankeyhtiön osakas- ja yhtiökokouksiin. Yhtiökokous pidettiin maaliskuussa ja viimeisin osakasinfo syyskuussa. Hankkeen suunnittelu etenee. VR:n kanssa yhteistyö on ollut säännöllistä. Junavuorotiheys on toteutunut tavoitteen mukaisesti. Imatra-Joensuu ratayhteyden suunnittelu etenee. Syrjäsalmen sillan uusimistyö on käynnistynyt syyskuussa 2025.	toteutuu

Strateginen painopiste: Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu				
Tavoitelinjaus: Olemme ilmastotyön edelläkävijä. Toteutamme hiilineutraaliustavoitteen 2025 mennessä ja huomioimme ilmastovaikutukset kaikessa toiminnassa. Toteutamme ilmastoviisasta rakentamista ja lisäämme luonnon monimuotoisuutta.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
Ilmastotyön tavoitteiden asettaminen tulevalle valtuustokaudelle, siten että kaupunki saavuttaa vuoden 2030 loppuun mennessä asettamansa ilmastotavoitteen.	Ilmastotyön tavoite tulevalle valtuustokaudelle on asetettu ja toimenpiteet sen saavuttamiseksi on määritetty.	Konsernipalvelut/ Ilmastokoordinaattori	Tavoitetta käsitellään strategiatyön yhteydessä. Toimenpiteiden muotoilu tavoitteen saavuttamiseksi on käynnissä.	toteutuu

140 Työelämän ja kotoutumisen palvelut

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Tarjoamme joensuulaisille vaikuttavia työllisyyspalveluita sekä sovitamme toimintaa muuttuvaan työllisyyden edistämisen toimintaympäristöön.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
Työllisyyspalvelujen yksilölliset asiakaspalvelut ovat vaikuttavia	Duuniagenttien asiakkaina >700 joensuulaista, joista 70 % sijoittuu työhön tai koulutukseen asiakkuuden päättyessä. Työkykykoordinaattoreiden asiakkaina >180 joensuulaista, joista 70 % saavuttaa ratkaisun tai siirtymän työttömyydestä asiakkuuden päättyessä.	Työelämän palvelut	Duuniagenteilla 1.1-30.9.2025 yhteensä 280 asiakasta (40 % tavoitteesta), joista 103 henkilöä on päättänyt asiakkuuden. Asiakkuuden päättäneistä henkilöistä on sijoittunut opintoihin 25 ja 63 henkilöä työhön (85 % päättäneistä asiakkaista). Duuniagenttien tavoitetta alhaisempaa asiakasmäärään on vaikuttanut poikkeamat alkuvuoden henkilöstöresursseissa (tehtävävaihdoksia ja henkilöitä perhevailla). Työkykykoordinaattoreilla kaudella 1.1-30.9.2025 yhteensä 249 asiakasta (137 % tavoitteesta), joista päättäneitä asiakkuuksia 205. Päättäneistä asiakkuuksista ratkaisun tai siirtymän työttömyydestä on saavuttanut 161 henkilöä (65 % päättäneistä asiakkaista; tässä tavoitteessa raportointijärjestelmästä johtuva epätarkkuus). Työkykykoordinaattorien suureen asiakasmäärään on vaikuttanut se, että nyky-muotoinen seuranta käynnistettiin vuoden 2025 alussa ja asiakkuuksia siirtyi seurantaan vuodelta 2024.	toteutuu osittain toteutuu

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Työllisyyspalvelujen yksilölliset asiakaspalvelut ovat vaikuttavia	TNO-palveluneuvojen asiakaina >420 asiakasta, joista 50 % käynnistää työnhaun, aloittaa koulutukseen tai siirtyy työelämään. Työllisyyspalvelujen asiakastytyväisyys 8 asteikolla 1-10		TNO palveluneuvojilla toisella vuosineljänneksellä asiakkaana 300 henkilöä (71 % tavoitteesta), joista lopettaneita 122 henkilöä. Lopettaneista on opiskelemassa 14 henkilöä, työssä 61 henkilöä ja yrittäjinä 2 henkilöä (ratkaisuprosentti on 63 %). Lisäksi hankkeessa on ollut tällä ajanjaksolla 1064 palveluohjausasiakasta, joka tarkoittaa kertaluontoisia tieto-, neuvonta- ja ohjauskäyntejä. Työelämän palvelujen asiakastytyväisyyden ka 9,4/10	toteutuu osittain toteutuu
Taitamo kehittää toimintaan osallistuvien osaamista ja työelämätaitoja sekä tuottaa tietoa asiakkaiden työelämään liittyvien ratkaisujen saavuttamiseksi	Taitamon Paikko-osaamistodistuksia myönnetään vuosittain vähintään 50 asiakkaalle. Työ- ja toimintakyvyn selvittelyprosessi TELMA:an osallistuu vähintään 10 asiakasta.	Työelämän palvelut	Paikko-todistuksia kirjoitettu 61 Telma-palveluita käynnistynyt 2, palvelua on markkinoitu, mutta ohjauksia ei ole tapahtunut toivotulla tavalla.	toteutuu toteutuu osittain
Työllisyyspalvelujen, IHJ:n ja työllisyysalueen palvelut on sovitettu yhteen asiakaslähtöisesti	Asiakaspalvelut ja -prosessit toimivat sujuvasti ja ilman viiveitä.	Työelämän palvelut ja IHJ	Työelämän- ja kotouttamispalvelujen tulosalue on aloittanut toiminnan 1.1.2025 yhteisissä työtiloissa. Yhteinen kehittämistyö jatkuu. Yhteistyörakenteita (palaverikäytännöt, tiedonvaihto) on muokattu tulosalueella sisäisesti sekä yhteensovittaen työllisyysalueen tehtäviin. Yhteiseksi kehittämisteemaksi on valittu vieraskielisten työnhaakijoiden uraohjauksen ja työnantajayhteistyön kehittäminen.	toteutuu

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Laaditaan Joensuun kaupungille uusi kotoutumisen edistämisen ohjelma yhdessä ekosysteemin kanssa	Ohjelma on laadittu	IHJ	Ohjelman sisällölliset työpajat kuntalaisille ja toimijoille toteutettu syyskuussa. Ohjelman kirjoittaminen marras-joulukuulla.	toteutuu

150 Konsernipalvelut

Strateginen painopiste: Vakaan ja vastuullisen talouden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Parannamme tuottavuutta ja palveluja digitalisaation ja tietojohdamisen keinoin. Digiohjelman tavoitteiden toteuttaminen otetaan luontaiseksi osaksi kaupungin kaikkea toimintaa. Kaupunki edistää tietoliikenneyhteyksien saatavuutta harkitusti kuntarahoitusosuuksin alueilla, joilla markkinaehtoisuus ei toteudu.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Dynasty-arkiston käyttöönotto	Dynasty-arkisto on käytössä vuoden loppuun mennessä	Asianhallintatiimi/tietohallinto	Joensuun kaupungin Dynasty-järjestelmä päivitetään uuteen versioon syksyllä 2025 ja vasta päivityksen jälkeen voidaan käynnistää Dynasty-arkiston käyttöönottoon liittyvät toimenpiteet. Johtuen järjestelmäpäivityksestä, arkiston käyttöönotto siirtyy vuodelle 2026.	toteutuu osittain
Tietojohdamisen uuden keskitetyn tietovaraston teknologiavaihtoehtojen kartoitus sekä käyttöönotto	Otettu käyttöön vuoden loppuun mennessä	Talousspalvelut	Meita Oy:n kanssa on käynnissä projekti, jossa jatketaan Joensuun kaupungin Azuren landing zonen määrittelyä, jonka jälkeen Azure-ympäristöön perustetaan tietovarasto. Tavoiteaikataulu syksy 2025.	toteutuu osittain
Tietojohdamisen jalkautus	Käyttöön otettuja tietojohdamisen ratkaisuja hyödynnetään aktiivisesti	Talousspalvelut	Koulutuspalvelujen ratkaisun ensimmäinen vaihe on käyttöön otettu ja seurantatietojen mukaan käyttö on ollut aktiivista. Toinen vaihe valmistumassa käyttöön.	toteutuu

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Tekoälytyöryhmän määrittely ja käynnistäminen	Tekoälytyöryhmän toiminta on käynnistetty ja ryhmälle määriteltyjä tavoitteita seurataan säännöllisesti	Talouspalvelut/tietohallinto	Tekoälytyöryhmän toiminta on käynnistetty ja ryhmä on kokoontunut säännöllisesti kertomaan kokemuksista tekoälyn osalta. Ryhmän toimintaa muokataan sitä mukaa, kun tekoälysovellukset kehittyvät ja tulevat käytettäväksi.	toteutuu
Tekoälyn käyttöönotolle tiekartta	Tekoälyn laajemmalle käyttöönotolle on laadittu tiekartta ja sen toteutus on aloitettu	Talouspalvelut/tietohallinto	Tekoälyn käyttöönotolle on laadittu tiekartan ensimmäinen versio, joka on esitelty johtoryhmälle. Tietohallinnon alaisessa tekoälyhankkeessa edistetään tiekarttaan kirjattuja toimenpiteitä niin henkilöstön kouluttamisen kuin teknisten toteutusten osalta.	toteutuu

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu

Tavoitelinjaus: Asukaslukumme kasvaa, investoimme elinvoimaan ja pidämme Joensuun kasvukaupunkien joukossa etenemällä kohti 80 000 asukkaan kaupunkia 2025 mennessä, ja Suomen 10. suurimman kaupungin asemaa vuoteen 2030 mennessä. Olemme vahvasti muuttovoittokaupunki ja avoimia kuntarakennepöytäkustelulle. Vahvistamme markkinointia.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Uudistamme kaupungin omistajapoliittiset linjaukset sekä konserniohjeen	Linjaukset ja ohje on päivitetty	Konserniohjaus	Konserniohjeet on uudistettu ja hyväksytty valtuustossa 29.9.2025 § 111.	toteutuu
Vahvistamme Joensuun vetovoimaa markkinointiviestinnän keinoin	Jatkamme muuttajamarkkinointia ja toteutamme vähintään kaksi (2) kampanjaa valituille kohderyhmille	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Muuttajamarkkinoinnissa toteutettiin Duudsoneiden Jarpin kanssa testaa Joensuu – kampanja ja avattiin avoin haku uudelle Joensuun testaajalle. Kesällä toteutettiin Postia Joensuusta -kampanja Ilosaarirock-festivaalin yhteydessä sekä toteutettiin jälkimarkkinointikampanja. Kesällä ja syksyllä toteutettiin vaikuttajamarkkinoinnin kampanja Esko Eerikäisen kanssa. Lisäksi syksyllä käynnissä jatkuva muuttoagentin markkinointikampanja.	toteutuu

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Vahvistamme Joensuun vetovoimaa markkinointiviestinnän keinoin	Vahvistamme yrityskaupunki Joensuun ja painopisteenä olevien toimialojen markkinointiviestintää kahdella (2) uudella toimenpiteellä. Löydämme uusia keinoja kaupungin kansainvälisen tunnettavuuden lisäämiseksi.	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Toteutettiin Metsän ja Valon digitaalinen markkinointikampanja. Fotoniikan ja metsän ura-/muuttajatarinoiden suunnittelu käynnistetty. Toteutettiin yritysmuotoisyyttä edistävä sosiaalisen median kampanja yhteistyössä Business Joensuun kanssa. Käynnistyneen Innokaupunki Joensuu 3 -hankkeen painopisteenä on kansainvälinen viestintä ja markkinointi. Hankkeen toimenpiteenä on laadittu vaikuttajayhteistyösopimus ja tehty viestintäaineistoja sekä käynnistetty markkinointityö, joka tähtää maaliskuuhun 2026.	toteutuu

Strateginen painopiste: Osaavan ja innostuneen henkilöstön Joensuu				
Tavoitelinjaus: Olemme veto- ja pitovoimainen kaupunkityönantaja. Huomioimme työntekijän ja mahdollisen perheen muun elämän, tarjoten joustoja ja soviteltua ja räätälöityä työnantajapolitiikkaa. Lisäämme ja vahvistamme työnantajanäkyvyyttämme.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Työmatkaliikkumisen tuet ovat käytössä, ja toimintamalli vakiintuu.	Vakituisesta henkilöstöstä 25 prosenttia (450 henkilöä) on ottanut käyttöön hiilineutraaliutta tukevan liikkumisen tuen.	Henkilöstöpalvelut	Hiilineutraalin liikkumistuen on valinnut 574 henkilöä. Toimintamalli on vakiintunut.	toteutuu

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Anonyymejä rekrytointeja toteutetaan rekrytoinneissa ja toimintamalli vakiintuu	Anonyymeja rekrytointeja toteutetaan yli kymmenessä (>10) rekrytoinnissa vuodessa	Henkilöstöpalvelut	Anonyymia rekrytointia on toteutettu syyskuun loppuun mennessä kahdeksassa (8) rekrytoinnissa.	toteutuu
Tavoitelinjaus: Edistämme henkilöstön työssä kehittymistä, osaamista ja työhyvinvointia. Tarjoamme mahdollisuuden kehittyä tehtävässä ja uralla. Tarjoamme laadukkaita työterveyspalveluita.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Työterveyshuolto on toimiva ja henkilöstö tyytyväinen	Sairauspoissaolopäivät suhteessa henkilötövuosiin vähenevät (< 13) Työtyytyväisyyskyselyn tulos paranee: Työntekijöiden tyytyväisyys työterveyshuoltoon pysyy ennallaan tai kasvaa (> 3,2)	Henkilöstöpalvelut	Sairauspoissaolot ovat kasvaneet edellisen vuoden tilanteesta n.5 %. Alkuvuoden flunssakausi näkyy poissaoloissa, mutta poissaolojen määrä näyttää kääntyneen laskuun kesän jälkeen. Kysely toteutetaan syksyllä 2025.	toteutuu osittain
Mentoritoiminta vakiinnutetaan	Uusia mentoreita koulutetaan vähintään 20	Henkilöstöpalvelut	Mentorivalmennuksen suoritti kevään aikana 19 uutta mentoria. Uuden ryhmän valmennus aloitetaan lokakuussa.	toteutuu
Toteutetaan osaamiskartoituspilotointi henkilöstölle	Kyllä/Ei	Henkilöstöpalvelut	Kysely toteutettiin työllisyysalueen henkilöstölle huhtikuussa 2025.	toteutuu

Tavoitelinjaus: Kehitämme toimintatapojamme sekä johtamista vahvistamaan osallistumista, vastuunottoa ja onnistumista. Viestintä ja vuorovaikutteisuus on tärkeää, jotta työntekijä kokee olonsa tärkeäksi ja turvalliseksi.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
Toteutetaan monikanavaista viestintää	Tiedotteita lähetään säännöllisesti vähintään kerran kuukaudessa. Työtyytyväisyyskyselyn tulos paranee: Tiedonkulku työpaikallamme on hoidettu hyvin (> 2,9)	Henkilöstöpalvelut	Monikanavaista viestintää toteutettu suunnitellusti. Kysely toteutetaan syksyllä 2025.	toteutuu
Tytyväisyys johtamiseen ja työnantajaan	Työtyytyväisyyskyselyn tulos pysyy ennallaan tai paranee: 1. työpaikkamme johtamistapa on hyvä (> 3,2) 2. suosittelisin nykyistä työnantajaani tuttavalleni (> 3,3)	Henkilöstöpalvelut	Kysely toteutetaan syksyllä 2025.	toteutuu

Strateginen painopiste: Osallisuuden, menon ja meiningin Joensuu					
Tavoitelinjaus: Edistämme Jokaisen Joensuuta. Vahvistamme asukkaiden sekä järjestöjen osallistumis-, vaikuttamis- ja toimintamahdollisuuksia. Olemme osallisuuden ja kumppanuuden edelläkävijä. Mahdollistamme osallisuuden kokemuksen kaikenikäisille ja erityisryhmille. Kehitämme osallistavaa budjetointia. Luomme monikulttuurisia kohtaamispaikkoja, joissa syntyy vuoropuhelua esimerkiksi kirjastojen yhteyteen. Rakennamme kokeilevaa toimintakulttuuria. Teemme vaikuttavaa ja monialaista yhteistyötä hyvinvointialueen kanssa.					
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste	
Uudistamme joensuu.fi - verkkopalvelun	Beta-versio uusista verkkosivuista julkaistu.	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Verkkosivujen toteutusprojekti aikataulussa. Beta-versio määrä julkaista marras-joulukuun aikana	toteutuu	
Työllisyysalueen viestinnän organisoiminen	Työllisyysalueen viestinnän kanavat määriteltä ja käytössä. Asiakas- ja sidosryhmäviestinnän käytänteet luotu.	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Kanavat, käytänteet ja työnjako luotu. Työskentelyn tapoja tarkasteltu työpajassa työllisyysalueen johdon kanssa elokuun aikana. Tulosten jalkautus henkilöstölle marras-joulukuun aikana.	toteutuu	

Tavoitelinjaus: Mahdollistamme matkailun kasvuloikan panostamalla saavutettaviin ja digitaalisesti myytävissä oleviin tapahtumiin, kulttuuriin sekä urheiluun. Nämä vetovoimatekijät yhdistettynä kestävästi kehittyviin luontokohteisiin ja ohjelmapalveluihin hyödyttävät alueemme matkailuliiketoimintaa ja investointeja.					
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste	
Joensuun matkailutalvi on huomattu laajalti eri puolilla Suomea ja Joensuu on nostanut selkeästi profiiliaan talvimatkailukohdeena	Talvikaupungin markkinointi-kampanja. Talvikaupungin markkinointiin on luotu uusi kärkituote. Talvimatkailusesonkia aktivoidaan etsimällä ja kehittämällä kolme (3) talvitapahtumaa.	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Talvimatkailun markkinointikampanja toteutettu. Talvikaupungin kärkituotteeksi luotiin talvimatkailijan edut ja laadittiin yhteistyösopimus Joensuun Botania Oy:n kanssa. Talvitapahtumia saatiin 12 kappaletta.	toteutuu	

Tavoitelinjaus: Vahvistamme Joensuun tunnettuutta tapahtumakaupunkina yhdessä suur tapahtumakumppaneiden kanssa. Etsimme Joensuuhun uusia valtakunnallisia suur tapahtumia. Luomme mahdollistavan tekemisen meiningin, jossa tekijät ja kokijat kohtaavat. Karjalaisuus näkyy vahvasti. Vieraanvaraisuutemme on voimavara.					
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste	
Joensuuhun löydetään uusia suur tapahtumia, kouksia ja kongresseja.	Kolmen (3) valtakunnallisen suur tapahtuman tai tapahtuman saaminen Joensuun seudulle.	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Toteutunut kaksi valtakunnallista tapahtumaa.	toteutuu	

Strateginen painopiste: Kasvatuksen, opetuksen ja opiskelun Joensuu					
Tavoitelinjaus: Vahvistamme asemaamme opiskelijakaupunkina ja nostamme näkyvyytemme uudelle tasolle. Viestimme opiskelu- ja työllistymismahdollisuuksista, palveluista ja tapahtumista yhteistyössä oppilaitosten ja opiskelijoiden kanssa. Jalkautamme opiskelijakaupunki Joensuu -ohjelman.					
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteutuma-ennuste	
Vahvistamme opiskelijakaupunki Joensuun veto-voimaa markkinointiviestinnän keinoin	Toteutamme opiskelijamarkkinoinnin toimenpiteitä opiskelijakaupunki Joensuun ohjelmaan perustuen. Jalkautamme vähintään kolmeen (3) opiskelijatapahtumaan. Mahdollistamme lukuvuoden avaustapahtuman toteuttamisen.	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Jalkautumisia toteutettu opiskelijatapahtumiin. Loppuvuonna luvassa valtakunnalliset Studiamesut. Kaupunginhallitus päätti tapahtuman suur tapahtumakumppanuudesta 3.2.2025.	toteutuu	

184 Elinvoimapalvelut

Ensimmäisellä vuosipuoliskolla aikana Joensuussa on perustettu runsaasti uusia yrityksiä 401 kpl. Kasvuvalmennuksiin on syyskuun loppuun mennessä osallistunut 141 joensuulaista yritystä. Kasvuvalmennukset ovat koostuneet V!rtaa, Grow, Lead, Innoo -tuotekehitysvalmennuksista sekä Digi- ja tekoälyvalmennuksista. Näiden lisäksi uudet ryhmävalmennuspalvelut GrowthBase StartUp -valmennus (7 yritystä) ja Imagoo - tulevaisuuden työn-antajavalmennus (9 yritystä) on toteutettu ensimmäisten ryhmien osalta ja ne ovat saaneet erinomaista palautetta asiakkailta. Kokonaisuudessaan asiakastyytyväisyys palveluihin osallistuneiden osalta oli raportointikauden päättyessä NPS 69 (N=744).

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu					
Tavoitelinjaus: Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntymisen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osaa-ja. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat. Yrityksiä palvelemme yrityskaupunkiohjelman palvelulupauksen mukaisesti – kokonaisvaltaisesti ja luvatussa määräajassa.					
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste	
Tiivistämme kaupungin ja Business Joensuun välistä yhteistyötä uudelle tasolle asiakkaidemme hyväksi.	Laadimme vuodelle 2025 yhteisen organisaatioiden välisen yhteistyösuunnitelman. Tavoite: Toimintasuunnitelma on toteutettu ja yhteinen avain-asiakashallinta on käytössä.	Elinvoimapalvelut Business Joensuu	Yhteistyösuunnitelma on laadittu taulukkona ja sen toteutus menossa. Avainasiakkuudet käsitellään Business Joensuun ja kaupungin välisessä elinkeinoryhmässä, joka kokoontuu noin 8 kertaa vuodessa. Toiminnan tueksi on luotu organisaatioiden yhteinen Teams-kanava.	toteutuu	
Tuemme entistä paremmin yritysten kasvua ja kansainvälistymistä.	Asiakasvastaavamalli otetaan käyttöön. Tavoite: malli on käytössä Business Joensuun asiakasyritysten määrä kasvaa: Lähtötaso 900 yritystä, asiakasyritysten määrän	Business Joensuu Elinvoimapalvelut Business Joensuu	Asiakasvastaavamalli on käytössä. Nimettyjen yritysten määrää on laajennettu (9 entistä + 7 uutta). Asiakasyrityksiä tällä hetkellä 899 joensuulaisyritystä.	toteutuu toteutuu	

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntymisen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osajia. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat. Yrityksiä palvelemme yrityskaupunkiohjelman palvelulupauksen mukaisesti – kokonaisvaltaisesti ja luvatussa määrääjassa.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
	muutos, tavoite +100 vs. 2024, eli tavoite on 1000 yri-tystä. Business Joensuun kasvu- valmennuksissa olleiden yri-tysten määrä: Lähtötaso 100 tavoite 120. Uusia vientiyrityksiä Busi-ness Joensuun palveluista, tavoite 10. Uusia vientiavauksia nykyi- sillä yrityksillä Business Jo- ensuun palveluista, tavoite 10. Yrityksiin on Business Joen- suun palveluiden avulla han- kittu rahoitusta, tavoite: aloi- tetaan seuranta. Business Joensuu valmiste- lee uuden pääomasijoitusra- haston, jonka pääoma koos- tuu sekä yksityisten että kaupungin sijoituksista. Ta- voite: rahasto on valmisteltu vuoden 2025 kuluessa.	Elinvoimapalvelut Business Joensuu	Kasvuvalmennuksissa on ollut 141 joensuulaisyri- tystä. Uusia vientiyrityksiä Joensuuhun 3 kpl. Uusia vientiavauksia joensuulaisy yrityksillä 11 kpl (mm. Arbonaut, Pentin Paja, BCon). Seuranta on aloitettu. Toteuma: 17,06 M€ Uuden rahaston rakentaminen on aloitettu. Road- Show pidettiin 8.9. Joensuun kaupunki on lupautu- nut sijoittamaan uutteen rahastoon 20% tai 2M€ ra- haston arvosta. Tavoitteena on 10 M€ rahastopää- oma.	toteutuu Toteutuu osittain toteutuu toteutuu toteutuu

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntymisen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osajia. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat. Yrityksiä palvelemme yrityskaupunkiohjelman palvelulupauksen mukaisesti – kokonaisvaltaisesti ja luvatussa määräajassa.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Synnytämme Joensuuhun lisää yrityksiä, liikevaihtoa ja uusia työpaikkoja täällä jo olevien toimijoiden kautta	Joensuussa perustettuja yrityksiä, tavoite yhteensä 350. Business Joensuun palveluiden kautta perustetut yritykset, tavoite 100. Uusia työpaikkoja Business Joensuun rekrytointipalveluista, tavoite 50. Business Joensuun palveluissa olleiden yritysten liikevaihto ja sen kasvu €. Vuosimittari, raportoidaan yritysten tilinpäätösten perusteella.	Business Joensuu	Joensuussa perustettuja yrityksiä 401 kpl. Business Joensuun palveluiden kautta Joensuuhun perustettuja yrityksiä 73 yritystä. Uusia työpaikkoja Joensuuhun Business Joensuun työnantajuus- ja rekrytointipalveluista (työnantajien valmennus) 25 kpl. Tämä on vuosimittari ja raportoidaan keväällä 2026.	toteutuu toteutuu toteutuu osittain toteutuu

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
InvestIn: Houkuttelemme aktiivisesti tänne sijoittuvia yrityksiä ja tuemme investointien toteutumista. Laajennamme toiminnan tukemaan tänne sijoittuneiden yritysten toimintaa.	Joensuuhun sijoittuneet yritykset, tavoite 45. Business Joensuun kautta Joensuuhun sijoittuneet yritykset, tavoite 10. Business Joensuun kautta Joensuuhun sijoittuneita investointeja, tavoite 30 milj. euroa. Joensuuhun sijoittuneisiin yrityksiin uusia työpaikkoja, tavoite 50.	Business Joensuu	Joensuun sijoittuneita yrityksiä 30 kpl. Konsultointi, teollinen muotoilu, rakentaminen, arkkitehtuuri, matkailu ja muuttopalvelut. Business Joensuun kautta Joensuuhun sijoittuneita yrityksiä 5 kpl. 23 milj. € (Lakan Betoni Oy, Karelia-Ikkuna Oy, Waratah Om Oy) 31 kpl	toteutuu Toteutuu osittain toteutuu Toteutuu osittain
Business Joensuun oma toiminta kehittyy ja ulkoinen vipurahoitus vahvistuu. Valmistaudutaan ennakkoivasti seuraavan EU-ohjelmakauden 2028–2034 muutoksiin.	Kansainvälisen esim. suorien EU-rahoitusten hyödyntäminen, haettuja strategian mukaisia rahoituksia 2 kpl ja 0,5 milj. euroa. Rakennerahastojen (EAKR, ESR) hyödyntäminen, myönnettyjä rahoituksia 2 milj. euroa.	Business Joensuu	EU-rahoituksia 2 kpl ja 0,7 M€, Interreg Aurora ja NPA. Rakennerahaston rahoitukset: 1,7 M€	toteutuu toteutuu

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Ekosysteemisopimuksen toteutuksen / Innokaupunki-projektisarjan kautta saatava vaikuttavuus kasvaa.	Uusi Innovation Joensuu -malli on valmis ja käynnistetty tiiviissä yhteistyössä Innokaupunkitoimijoiden (Business Joensuu, Karelia, UEF, Luke, kaupunki) ja yritysten kanssa.	Elinvoimapalvelut Business Joensuu	Innokaupunki Joensuu strategiatyö 2026-2028 valmistui syyskuun aikana. Innovation Joensuun missiona on houkutella alueelle kansainvälisiä suuria kasvuyrityksiä, osaajia ja investointeja, sekä edistää merkittäväällä tavalla uusien yritysten ja työpaikkojen syntymistä alueelle. Strategian toimenpiteet tullaan sisällyttämään syksyllä valmisteltavaan Innokaupunki Joensuu 4 - projektihakemukseen. Innokaupunki Joensuu 3 –projektin toteutus käynnistyi 1.6.	toteutuu
Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntymisen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osaajia. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat. Yrityksiä palvelemme yrityskaupunkiohjelman palvelulupauksen mukaisesti – kokonaisvaltaisesti ja luvatussa määräajassa.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Yritysten osallistuminen yhteisiin ekosysteemeihin, Forest ja Photonics, vahvistuu ja ne tuottavat kasvua ja kunnianhimoisia innovaatioita.	Business Joensuu on aktiivinen metsäbiotalouden ja fotonikan kansallisissa ja kansainvälisissä verkostoissa sekä -markkinoilla yhteistyössä muiden Forest- ja Photonics Joensuu-toimijoiden ml. yritysten kanssa. Tavoite: 6 yhteistyösuunnitelmassa nimettyä kv-verkostoa/markkinaa tuo alueelle businessdelegaatioita. Tavoite, delegaatioita 10 kpl.	Business Joensuu	Ekosysteemeihin osallistuneiden yritysten määrä on ollut kasvussa vuonna 2025. Yritykset osallistuivat Innokaupunki Joensuu 2026-2028 strategian valmisteluun, jonka yhtenä tavoitteena on osallistuvien yritysten määrän kasvattaminen ja myös tätä kautta toiminnan vaikuttavuuden kasvu. KV-Delegaatioita 8 kpl	toteutuu toteutuu toteutuu

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntymisen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osaajia. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat. Yrityksiä palvelemme yrityskaupunkiohjelman palvelulupauksen mukaisesti – kokonaisvaltaisesti ja luvatussa määräajassa.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
	Forest Joensuu ekosysteemin kasvuyritykset kasvavat ja kansainvälistyvät, liikevaihto ja sen kasvu €. Vuosimittari, raportoidaan yritysten tilinpäätösten perusteella. Photonics Joensuu ekosysteemin kasvuyritykset kasvavat ja kansainvälistyvät, liikevaihto ja sen kasvu €. Vuosimittari, raportoidaan yritysten tilinpäätösten perusteella.		Tämä on vuosimittari, joka raportoidaan keväällä 2026. Tämä on vuosimittari, joka raportoidaan keväällä 2026.	toteutuu
Pääsemme paremmin kiinni uusiin nouseviin mahdollisuuksiin: 1) vihreä siirtymä ml. energia ja vetytalous	Mahdollistamme yritysten pilotointi- ja kokeilutoiminnan osana kaupunkikehittämistä ja näin luomme yrityksille referenssejä. Tavoite, 4 kpl pilotointi- ja kokeilutoimintoja. 1) Toimitaan aktiivisesti vetytalouden edistämiseksi	Elinvoimapalvelut	6 kpl: Carbonaide Oy, Argolab Oy, Nanohalen Oy, Mecmetal Oy, Kata Safety Oy, Karelian Paju Oy.	toteutuu Ei toteudu

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntymisen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osajia. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat. Yrityksiä palvelemme yrityskaupunkiohjelman palvelulupauksen mukaisesti – kokonaisvaltaisesti ja luvatussa määräajassa.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
2) turvallisuus- ja puolustusala	alueella. Tavoite, vetytalouden syntyä alueelle uusia yrityksiä 2 kpl. 2) Edistämme uutta digitaalisen rajaturvallisuuden klusteria (ml. Business Joensuu, kaupunki, UEF, yritykset, verkostot). Tavoite, klusteri on kasattu ja sen toteutus- ja rahoitussuunnitelma on valmis.	Business Joensuu	0 kpl	toteutuu
3) matkailu	3) Business Joensuu järjestää matkailuyritysten liiketoiminnan kehittämisen palvelut. Matkailuyritysten liiketoiminta ja yritysten tarjoamien matkailutuotteiden määrä kasvaa. Mittari: osallistuvien yritysten liikevaihto. Liikevaihto on vuosimittari, raportoidaan yritysten tilinpäätösten perusteella.		Borderland Europe -hankkeelle on saatu positiivinen rahoituspäätös ja hankkeen käynnistymisajankohta on 1.12.2025. Matkailutuotteiden määrä kasvanut vuoden alusta +19%.	toteutuu

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntymisen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osaaajia. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat. Yrityksiä palvelemme yrityskaupunkiohjelman palvelulupauksen mukaisesti – kokonaisvaltaisesti ja luvatussa määräajassa.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
	Business Joensuun valmis-telee projektin, joka edistää työn ja vapaa-ajan lentomatkustusta. Tavoitteena +5000 lentomatkustajaa. Mittari: lentotilasto, tapahtumamäärät, FCB:n viralliset kongressitilastot.		Ryhmähanke valmistelussa: Joensuun kaupunki, UEF ja Business Joensuu Oy. Hakemus tullaan jättämään maakuntaliitolle 10.10.2025.	toteutuu
Hyödynnämme eurooppalaisia ja kansallisia verkostoja sekä rahoitusmahdollisuuksia kaupunkikehittämisen kärjellä	Kaupungin uusi tapa toimia on suunniteltu, sisällytetty 2026–2030 strategiaan ja otettu käyttöön. Tavoite, olemme valinneet meille tärkeät kansalliset - sekä kansainväliset verkostot ja olemme niissä aktiivisia. Strategian mukaisia haettuja rahoituksia 1 milj. euroa.	Elinvoimapalvelut	Uuden toimintamallin kehittäminen on valmis sekä otettu käyttöön. Verkostojen analysointi ja valinta on menossa. Valmistuu vuoden loppuun mennessä. Rahoitushakemukset jätetty noin 160 M€ kaupungille tärkeisiin investointeihin ja kehittämiseen.	toteutuu toteutuu toteutuu

190 Pohjois-Karjalan hankintatoimi

Tavoitelinjaus:. Toteutamme hankintamme laadukkaasti, tehokkaasti, kestävästi ja innovatiivisesti. Alueellisia/paikallisia yrityksiä hyödynnetään en-
tistä paremmin.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Kilpailutuksista saatujen palautteiden systemaattinen käsittely ja hyödyntäminen	Jokaisen päättyneen kilpailutuksen jälkeen tarjouspyyntöön tutustuneille on lähetetty palautekysely ja hankintatoimessa on luotu toimintamalli palautteiden käsittelyyn ja niiden hyödyntämiseen	Hankintatoimi	Jokaisen päättyneen kilpailutuksen jälkeen tarjouspyyntöön tutustuneille on lähetetty palautekysely ja hankintatoimeen on luotu toimintamalli palautteiden käsittelyyn ja niiden hyödyntämiseen.	toteutuu
Hyödynnämme aktiivisesti tietopyyntöjä ja markkinavuoropuhelua hankinnan laadukkaassa valmistelussa	16 % hankinnoista on käytetty tietopyyntöä ja/tai markkinavuoropuhelua	Hankintatoimi	15,5 % hankinnoista on käytetty tietopyyntöä ja/tai markkinavuoropuhelua.	toteutuu
Hankintojen vaikuttavuutta mitataan Joensuun kaupungin hankinnoissa	Kaikissa Joensuun kaupungin EU-kynnysarvon ylittävissä hankinnoissa on mitattu hankinnan vaikuttavuutta	Hankintatoimi	Hankintojen vaikuttavuuden mittaamisen koulu- tus on järjestetty sisäisesti hankintatoimessa. Vaikuttavuuden mittaaminen toteutettu määritetyt ehdot täyttävissä hankinnoissa (6 kpl)	toteutuu

Pohjois-Karjalan työllisyysalue

Tavoitelinjaus: Pohjois-Karjalan elinvoiman ja työllisyyden edistäminen, työttömyyden laskeminen erityisesti nuorten ja pitkäaikaistyöttömien osalta, maahanmuuttajien työllistymisen parantaminen sekä työpaikkojen ja työnhakijoiden kohtaannon tehostaminen.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteuma-ennuste
Lähipalvelujen ja kasvokkaisen asiakaspalvelun lisääminen työllisyysalueen kunnissa huomioiden eri asiakasryhmät	Alkuhaastatteluista 75 % ja työnhakukeskusteluista > 50 % toteutetaan kasvokkain Monialaista palvelua tarvitsevien asiakkaiden palvelutarvearviointi on tehty 3 kk:n määräajassa	Työllisyysalue	Alkuhaastatteluista 62 % sekä työnhakukeskusteluista 48 % on toteutettu kasvokkain. Tietoa ei ole saatavilla KEHA-keskuksen järjestelmäpäivityksen vuoksi.	toteutuu osittain toteutuu osittain
Maahanmuuttajien työllisyyden lisääminen yhdistämällä työvoimapalveluita ja kuntien kotouttamispalveluita	Osaamis- ja kielitaitokartoituksissa hyödynnetään kaikkien työllisyysalueen kuntien maahanmuuttajapalvelujen tarjontaa. Odotusaika 80 %:lla kotoutumissuunnitelman laatimiseen < 30 vrk	Työllisyysalue	Yhteistyötä maahanmuuttajien osaamis- ja kielitaitokartoituksissa on tiivistetty kuntien kotouttamispalvelujen ja työllisyysalueen välillä. Monikielinen yhteiskuntaorientaatio on täydentänyt palvelualikoimaa. Odotusaika 68 %:lla asiakkaista kotoutumissuunnitelman laatimiseen < 30 vrk.	toteutuu toteutuu osittain
Kohtaannon edistäminen tehostamalla työnvälitystä	Työpaikkojen täyttymisaika < 22 vrk Yrityskontaktien määrä > 2500 kpl Jokainen työllisyysalueella henkilöasiakaspalvelussa asiakastyötä tekevä tekee työtarjouksia, -tiedotteita ja/tai esittelyjä.	Työllisyysalue	Työpaikkojen täyttymisaika 34 vrk. Yrityskontaktien määrä 505 kpl 5/2025 (KEHA-keskuksen raportointitiedon viimeisin päivitys). Työnvälitykseen on kehitetty uusia toimintatapoja ATMT-asiakastietojärjestelmän rinnalle.	ei toteudu toteutuu toteutuu

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteuma-ennuste
Työllisyyden ekosysteemin kehittäminen ja toimijoiden välisen yhteistyön lisääminen	Ekosysteemin kehittämisohjelma käynnistyy ja ryhmät työskentelevät yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi.	Työllisyysalue	Järjestetty ekosysteemiseminaari kumppanitoimijoille sekä tuettu ekosysteemiryhmien yhteistä kehittämistyötä.	toteutuu
Työllisyysalueen hankkimat työvoimakoulutukset ovat vaikuttavia	Työttömyys päättyy yli 50 %:lla koulutuksen suorittaneista 3 kk koulutuksen päättymisen jälkeen.	Työllisyysalue	Toteuma tiedossa KEHA-keskuksen raportoinnin päivityksen jälkeen viimeistään loppuvuodesta.	toteutuu osittain
Työllisyysalueen ja kuntien yhteiset palvelupisteet toimivat kaikissa kunnissa	Toiminta on käynnistynyt työllisyysalueen kaikissa 13 kunnassa. Palvelupisteet sisältävät nuorten työllistymistä edistävän monialaisen tuen yhteispalvelut.	Työllisyysalue	Työllisyysalueen palvelut ovat käynnistyneet kaikissa kunnissa työllisyysalueen palvelusuunnitelman mukaisesti. Työllisyysalueen ja kuntien palvelujen integroitumista on kehitetty mm. kuntien yhteistyöryhmän avulla. Nuorten monialaisen tuen palvelut ovat saatavissa Luotsi -palvelupisteiden kautta ja Joensuu Ohjaamossa. Ohjaamon palveluita kehitetty maakunnallisesti saataviksi etäyhteyksien avulla.	toteutuu toteutuu

Kasvatus- ja koulutuslautakunta

Strateginen painopiste: Strateginen painopiste: Vakaan ja vastuullisen talouden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Parannamme tuottavuutta ja palveluja digitalisaation ja tietojohdamisen keinoin. Digikyvykkyyden kehittämiseksi laaditaan digitalisaation kehitysohjelma. Kaupunki edistää tietoliikenneyhteyksien saatavuutta harkitusti kuntarahoitusosuuksin alueilla, joilla markkinaehtoisuus ei toteudu.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Joensuun kaupungin digiohjelman toteutus etenee ohjelman mukaisesti	Ohjelmassa vuodelle 2025 määritellyt toimenpiteet ovat toteutuneet projektikorttien mukaisesti	Kaikki tulosalueet	Digiohjelma etenee suunnitellusti	Toteutuu

Strateginen painopiste: Kasvatuksen, koulutuksen ja opiskelun Joensuu				
Tavoitelinjaus: Mahdollistamme turvallisen kasvun polun. Lapset, nuoret ja perheet saavat oikeanlaista tukea oikeaan aikaan. Olemme lapsi- ja perheystävällinen kaupunki. Lasten ja nuorten etu huomioidaan kaikessa päätöksenteossa.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Koulutus- ja nuorisopalvelujen toimintakulttuuri tukee elinikäisen oppimisen valmiuksia (halu oppia, yritteliäisyys, kansainvälisyys ja kyky käyttää teknologiaa) sekä yhdenvertaisuutta	Sijoittumistiedot: 100 % peruskoulun päättävistä sijoittuu syksyllä 2025 jatko-opintoihin	Koulutus- ja nuorisopalvelut (koulutus- ja nuorisajohtaja, koordinoiva opinto-ohjaaja ja OPO-tiimi)	100 %	Toteutuu
	Jokainen koulu on kehittänyt ainakin yhden teknologia-avusteisen oppimisinnovaation ja innovaatio otetaan osaksi koulun toimintaa.	Koulutus ja nuorisopalvelut (rehtori ja Mediakeskus)	Toteutunut. Kaikki koulut ovat tallentaneet innovaation ja jakaneet sen toisten koulujen käytettäväksi. Innovaatioista mm. Karhunmäen koulun luokkakohtainen TVT-passi on levinnyt monen koulun käyttöön. useammalla koululla kuten Nepenmäen koululla innovaatio liittyy	Toteutuu

			tekoälyyn. GenAI-hankkeessa on toiminut 12 koulua.	
	Kaikki koulut ovat aloittaneet suunnitelmansa mukaisen yritteliäisyyskasvatuksen ja varmistetaan, että yrittäjyyskasvatus on osa koulun toimintaa.	Koulutus ja nuorisopalvelut (Y-tiimi ja rehtorit)	Toteutunut. Yrittäjyyskasvatus toteutuu kaikissa kouluissa. Koulut ovat valinneet soveltuvat yrityskasvatus polun Nuorten yrittäjyys ja talous NYT materiaaleista. Yrityskasvatus on toteutettu mm. duuni- ja yrityssuunnistuksina, vuosi yrittäjänä ohjelmana ja oma talous ja rahat ohjelmana.	Toteutuu
	Jokainen koulu on kehittänyt vähintään yhden osallistavan menetelmän tai toimintamallin yhdenvertaisuuden ja tasa-arvon edistämiseksi.	Koulutus ja nuorisopalvelut (globaalikasvatustiimi ja rehtorit)	Toteutunut. Yleisin osallistamisen menetelmä on aktiivinen oppilaskuntatoiminta, joka toteutuu joka koulussa.	Toteutuu
Varhaiskasvatuksen osallistumisaste säilyy korkealla tasolla	Osallistumisaste yli 80 %	Varhaiskasvatus	Osallistumisaste 01–09/2025: 0–6-vuotiaat 77 % ja 1–6-vuotiaat 89 % (jos alle 1-vuotiaat eivät ole mukana).	Toteutuu osittain
Huoltajien tyytyväisyys kaupungin varhaiskasvatuksen laatuun pysyy hyvällä tasolla.	Tyytyväisyys kaupungin varhaiskasvatuksen laatuun 4,4 (ka) tai yli (asteikko 1–5).	Varhaiskasvatus	Asiakaskyselyn tulokset 4–5/2025 eli huoltajien tyytyväisyys varhaiskasvatuksen laatuun kaupungin varhaiskasvatuksessa oli 4,7 ka ja eriteltynä kaupungin päiväkodit 4,5 ka, perhepäivähoito 4,8 ka ja yksityiset päiväkodit 4,3 ka.	Toteutuu

Tavoitelinjaus: Kasvatuksemme ja koulutuksemme on laadukasta ja osaamisemme on kansallisesti arvostettua. Edistämme tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus toteutuu kouluissa ja päiväkodeissa.	Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus suunnitelmat päivitetty jokaisessa koulussa ja päiväkodissa.	Koulutus- ja nuorisopalvelut sekä varhaiskasvatuspalvelut	Varhaiskasvatusta koskeva Yhdenvertaisuuslain pykälä 6 a astui voimaan 1.1.2025. Lain mukainen yhdenvertaisuutta edistävä suunnitelma tulee ottaa käyttöön varhaiskasvatuksessa viimeistään 1.1.2026. Varhaiskasvatuksessa on perustettu työryhmä tätä varten. Tasa-arvosuunnitelmat päivitetään syksyllä 2025. Kaikissa kouluissa ajan tasalla, päivitetään lukuvuoden 2025–2026 aikana.	Toteutuu osittain

Tavoitelinjaus: Vahvistamme asemaamme opiskelijakaupunkina ja nostamme näkyvyytemme uudelle tasolle. Viestimme opiskelu- ja työllistymismahdollisuuksista, palveluista ja tapahtumista yhteistyössä oppilaitosten ja opiskelijoiden kanssa. Jalkautamme opiskelijakaupunki Joensuu -ohjelman.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Oppilaitosyhteistyö tiivistyy	Opiskelijayhteistyöryhmä kokoontuu 2 kertaa	Koulutus- ja nuorisopalvelut	Toteutunut. Yhteistyöhön osallistuneet mm. Karelia AMK, UEF, Riveria ja Luovi sekä opiskelijakunnan edustajia eri oppilaitoksista.	Toteutuu

Strateginen painopiste: Osaavan ja innostuneen henkilöstön Joensuu				
Tavoitelinjaus: Edistämme henkilöstön työssä kehittymistä, osaamista ja työhyvinvointia. Tarjoamme mahdollisuuden kehittyä tehtävässä ja uralla. Tarjoamme laadukkaat työterveyspalvelut.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Varhaiskasvatuksen sairauspoissaolojen vähentäminen	Sairauspoissaolojen määrä vähenee vuoden 2024 tasosta	Varhaiskasvatuksen johto, Henkilöstöpalvelut	Sairauspoissaolopäiviä 09/2025 oli 8 päivää/htv, kun vastaava luku vuonna 2024 oli 7 päivää/htv. Nousua on yksi päivä työntekijää kohden (htv) edelliseen vuoteen verrattuna.	Ei toteudu

Kulttuuri- ja liikuntalautakunta

Strateginen painopiste: Vakaan ja vastuullisen talouden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Parannamme tuottavuutta ja palveluja digitalisaation ja tietojohdamisen keinoin. Digikyvyyden kehittämiseksi laaditaan digitalisaation kehitysohjelma. Kaupunki edistää tietoliikenneyhteyksien saatavuutta harkitusti kuntarahoitusosuuksin alueilla, joilla markkinaehtoisuus ei toteudu.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Joensuun kaupungin digiohjelman toteutus etenee ohjelman mukaisesti	Ohjelmassa vuodelle 2025 määritellyt toimenpiteet ovat toteutuneet projektikorttien mukaisesti	Kaikki tulosalueet	Osa projekteista myöhästynee kaupungista riippumattomista syistä.	Toteutuu osittain
Strateginen painopiste: Osallisuuden, menon ja meiningin Joensuu				
Tavoitelinjaus: Edistämme Jokaisen Joensuuta. Vahvistamme asukkaiden sekä järjestöjen osallistumis-, vaikuttamis- ja toimintamahdollisuuksia. Olemme osallisuuden ja kumppanuuden edelläkävijä. Mahdollistamme osallisuuden kokemuksen kaikenikäisille ja erityisryhmille. Kehitämme osallistavaa budjetointia. Luomme monikulttuurisia kohtaamispaikkoja, joissa syntyy vuoropuhelua esimerkiksi kirjastojen yhteyteen. Rakennamme kokeilevaa toimintakulttuuria. Teemme vaikuttavaa ja monialaista yhteistyötä hyvinvointialueen kanssa.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Lisätä sidosryhmien ja kuntalaisten tietoisuutta kaupungin soveltavan liikunnan palveluista ja koordinoinnista sekä tehostaa seniorikortin markkinointia.	Verkoston ja toimintamallin luominen liikuntapalvelujen ja eri toimijoiden välille	Liikuntapalvelut	Sovittu pitäjien ja kirjastojen kanssa yhteistyössä tapahtuvan yhteisen viestinnän periaatteista. Käynnistetty kuntosali- ja laiteopastukset, joiden yhteydessä markkinoidaan myös seniorikorttia. Seniorikorttia mainostettu myös erilaisissa tapahtumissa.	Toteutuu
Vakiinnuttaa liikuntaneuvonta ja vertaisohjatun toiminnan koordinointi osaksi kaupungin palveluita.	Sujuvan palveluketjun ylläpito ja kehittäminen.	Liikuntapalvelut	Jatkettu liikuntaneuvonnan ja vertaisohjatun toiminnan toimintamallin kehittämistä osana käynnissä olevaa hanketta.	Toteutuu

Tavoitelinjaus: Vahvistamme Joensuun tunnettuutta tapahtumakaupunkina yhdessä suur tapahtumakumppaneiden kanssa. Etsimme Joensuuhun uusia valtakunnallisia suur tapahtumia. Luomme mahdollistavan tekemisen meiningin, jossa tekijät ja kokijat kohtaavat. Karjalaisuus näkyy vahvasti. Vieraanvaraisuutemme on voimavara.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Kulttuuripalveluiden monimuotoisuuden hyödyntäminen ja yhteistyön lisääminen eri tahojen kanssa.	Kulttuuriohjelman luominen Joensuun kaupungille yhteistyössä Maakuntaliiton ja vapaan kentän kanssa.	Kulttuuripalvelut	Kulttuuriohjelman päivitys on alkanut.	Toteutuu
Tavoitelinjaus: Kulttuuri kuuluu kaikille tuottaen hyvinvointia ja elinvoimaa. Kulttuuri ja luovuus nähdään henkisenä voimavarana, joka lisää ihmisten vuorovaikutusta ja osallisuutta, vahvistaa kaupunkimme ainutlaatuisuutta, sekä tukee yrittäjyyttä, työllisyyttä ja kotoutumista.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Kulttuurista hyvinvointia	Tapahtumien lukumäärä 5 % enemmän peruspalveluissa	Kulttuuripalvelut	Kesällä järjestettiin vapaapääsyisiä tapahtumia, jotka jatkuvat vilkkaana syyskaudelle.	Toteutuu
	Kulttuurin TEA-viisarin tavoitetaso vähintään valtakunnallinen keskiarvo.	Kulttuuripalvelut	Kulttuurin TEA-viisarin kysely toteutettiin toukokuussa ja tulokset tulevat alkusyksyllä.	Toteutuu
Kulttuurista elinvoimaa	Kulttuuripalveluiden kumppanuussopimukset mahdollistavat yhdistyksille jatkuvuutta sekä toiminnan kehittämistä.	Kulttuuripalvelut	Kumppanuussopimuksien uusi kausi alkaa ensi vuoden alusta. Haku kumppaneiksi toteutetaan syyskaudella. Päättävä lautakuntaelin muuttui kulttuuri- ja liikuntalautakunnasta hyvinvoinnin ja osallisuuden edistämisen lautakuntaan.	Toteutuu
Mahdollisuuksia kulttuurille	Yhteistyön tiivistäminen eri kulttuuritahojen kanssa -> kulttuuriohjelma -> poikkitaide.	Kulttuuripalvelut	Mainitut asiat liittyvät toisiinsa ja tätä kolmen kokonaisuutta pyritään edistämään eri tapahtumissa ja projekteissa.	Toteutuu

Strateginen painopiste: Osallisuuden, menon ja meiningin Joensuu				
Tavoitelinjaus: Jatkamme Urheilukaupunki Joensuu-ohjelman toimeenpanoa. Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä tukemalla kaiken ikäisten liikunnallista ja aktiivista elämäntapaa sekä panostamme laaja-alaisesti ennaltaehkäisevään toimintaan. Kehitämme liikkumisen olosuhteita koko kaupungin alueella. Mehtimäen aluetta kehitetään Suomen hienoimmaksi keskellä kaupunkia sijaitsevaksi toiminnan ja palvelujen keskittymäksi. Toimimme ikäihmisten turvallisen ja aktiivisen arjen edistäjänä, ja toteutamme perheliikuntamarkkinointia perheellisille.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Luoda kaupungin liikuntatoimijoista koostuvalle verkostolle (Liikkuva Joensuu) yhteinen visio ja ohjelma liikunta-aktiivisuuden ja urheilumenestyksen edistämiseksi (2026-29)	Yhteisen ohjelmatyön koordinointi	Liikuntapalvelut	Ohjelmatyölle luotu etenemissuunnitelma ja toteutettu aineistonkeruun sekä ohjelman sisällön luonnostelun vaiheet.	Toteutuu
Tarkentaa Mehtimäen hyvinvoinnin ja liikunnan testausaseman toiminnan keskeiset vastuut, tehtävät ja työnjako	Testausaseman toimintamallin pilotointi	Liikuntapalvelut	Testausaseman toimintamallin kehittämistä jatkettu käynnissä olevan hankkeen toimesta.	Toteutuu
Varmistaa Mehtimäen testausaseman ja Mehtimäen alueen kehittämisen jatkuvuus.	Yhdessä Liikkuva Joensuu -verkoston ja hanketoimijoiden kanssa suunnitella jatkohanke Mehtimäen testausasema -hankkeelle	Liikuntapalvelut	Käyty uuden hankkeen suunnitteluun liittyvät neuvottelut rahoittajan kanssa, yhteistyökumppaneiden kanssa kirjoitettavan hankesuunnitelman työstössä edetty viimeistelyvaiheeseen.	Toteutuu

Tavoitelinjaus: Mahdollistamme matkailun kasvuloikan panostamalla saavutettaviin ja digitaalisesti myytävissä oleviin tapahtumiin, kulttuuriin sekä urheiluun. Nämä vetovoimatekijät yhdistettynä kestävästi kehittyviin luontokohteisiin ja ohjelmapalveluihin hyödyttävät alueemme matkailuliiketoimintaa ja investointeja.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Kulttuuri vetovoimatekijänä	Kulttuuritapahtumien tuottaminen ja sisältösuunnittelu.	Kulttuuripalvelut	Saavutettavia, osallistavia ja elämyksiä tuovia tapahtumia tehdään läpi kulttuuripalveluiden. Tapahtumat luovat töitä taiteen alalle ja tuovat kerrannaisvaikutuksia eri muodoissa kaupungille myös asiakaskunnan / yleisön kautta.	Toteutuu

Tavoitelinjaus: Edistämme kirjastopalveluilla ja kansalaisopistolla monipuolista elinikäistä oppimista, aktiivista kansalaisuutta ja osallisuutta, sekä oman hyvinvoinnin edistämistä. Kirjastot turvaavat monilukutaitoa ja lukuintoa.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Sivistyksen ja koulutuksen edistäminen	Kansalaisopiston kurssitarjonnan monipuolisuuden sekä kirjastopalveluiden saavutettavuuden ja lukemiseen innostavan otteen takaaminen -> osallistuja-, kävijämäärä- ja lainausmäärätilastointi	Kulttuuripalvelut	Asiakaslähtöinen ajattelu on niin kansalaisopiston kurssitarjonnassa kuin kirjastopalveluiden lukemiseen innostavan toiminnan kanssa. Hankeaihioita lukemisen tueksi on prosessissa.	Toteutuu

Hyvinvoinnin ja osallisuuden edistämisen lautakunta

Strateginen painopiste: Osallisuuden, menon ja meiningin Joensuu					
Tavoitelinjaus: Edistämme Jokaisen Joensuuta. Vahvistamme asukkaiden sekä järjestöjen osallistumis-, vaikuttamis- ja toimintamahdollisuuksia. Olemme osallisuuden ja kumppanuuden edelläkävijä. Mahdollistamme osallisuuden kokemuksen kaikenikäisille ja erityisryhmille. Kehitämme osallistavaa budjetointia. Luomme monikulttuurisia kohtaamispaikkoja, joissa syntyy vuoropuhelua esimerkiksi kirjastojen yhteyteen. Rakennamme kokeilevaa toimintakulttuuria. Teemme vaikuttavaa ja monialaista yhteistyötä hyvinvointialueen kanssa.					
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteutuma-ennuste	
Testaamme uusia digitaalisia vaihtoehtoja osallistua ja arvioimme niiden käytettävyyttä.	Uusia digitaalisia vaihtoehtoja on kokeiltu ja käyttäjäkokemuksia on kartoitettu.	Osallisuus- ja vetovoimapalvelut	Potentiaalisia digitaalisia osallistumisalustoja on kartoitettu. Käytössä olevia digitaalisia osallistumisalustoja on kehitetty.	Toteutuu	
Keinot monipaikkaisten asukkaiden tavoittamiseksi on vakiinnutettu.	Monipaikkaisten kokemus osallistumisen mahdollisuuksista on lisääntynyt. Mitataan kyselyin.	Osallisuus- ja vetovoimapalvelut	Kartoitamme yhdessä Pohjois-Karjalan kylät ry:n kanssa joensuulaisten kiinnostusta kyläkummitoimintaan.	Toteutuu	
Toteutamme osallistuvan budjetoinnin Joensuun mallia ja arvioimme sen toimivuutta.	Kutsumme asukkaat ja käyttäjät suunnittelemaan kanssamme talousarviokirjaan määriteltäviä osallistuvan budjetoinnin kohteita.	Osallisuus- ja vetovoimapalvelut	Talousarviokirjaan määritellyistä kahdestakymmenestä osallistuvan budjetoinnin kohteista asukkaita on tammi-syyskuussa kuultu kahdeksassa kohteessa.	Toteutuu osittain	

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteuma	Toteutuma-ennuste
Kaupungin tilojen käyttömahdollisuuksia järjestöjen käyttöön on pilotoitu.	Pilotointi on tehty ja sen toimivuutta on arvioitu.	Osallisuus- ja vetovoimapalvelut	Tilapilotin kohteet viety Tilava-tilavaraussivustolle ja varausjärjestelmä otettu käyttöön. Tilat järjestöjen käytettävissä.	Toteutuu
Luomme mallin alueellisen osallisuuden edistämiseksi kaupunkirakennepalvelujen kanssa.	Malli on luotu ja toimivat käytännöt vakiinnutettu.	Osallisuus- ja vetovoimapalvelut	Vuorovaikutussuunnitelma-mallin ensimmäinen luonnos on valmis ja pilotointia valmistellaan Joensuun kaavoituksen kanssa.	Toteutuu
Pitäjäpalvelupistemalli on kehitetty valtuuston linjausten mukaisesti ja sen toimivuutta arvioidaan ensimmäisen kolmen vuoden aikana osallisuus- ja veto-voimalautakunnassa	Pitäjäpalvelupistemalli on luotu pitäjittäin pitäjien erityistarpeet huomioiden ja asukkaita osallistaen. Käyttäjäkokeuksia on kartoitettu	Osallisuus- ja vetovoimapalvelut	Pitäjäpalvelupistemalli on käynnissä. Palautetta on kerätty asukasilloissa ja palautekyselyllä.	Toteutuu

Strateginen painopiste: Kasvatuksen, koulutuksen ja opiskelun Joensuu

Tavoitelinjaus: Mahdollistamme turvallisen kasvun polun. Lapset, nuoret ja perheet saavat oikeanlaista tukea oikeaan aikaan. Olemme lapsi- ja perheystävällinen kaupunki. Lasten ja nuorten etu huomioidaan kaikessa päätöksenteossa.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Unicef:n Lapsiystävällinen kunta –malliin tehdään uusi toimintasuunnitelma vuosille 2025–2026	Toimintasuunnitelma on tehty ja hyväksytty	Koko kaupungin hallinto, koordinointi konsernipalvelut	Toteutunut Toimintasuunnitelman toteutus on hyvässä vauhdissa.	Toteutuu

Kaupunkirakennelautakunta

Strateginen painopiste: Vakaan ja vastuullisen talouden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Vuoden 2024 talousarvion ja vuosien 2024-2026 taloussuunnitelmakauden investointikehys on enintään 130 miljoonaa euroa. Samassa yhteydessä valmistellaan laaja-alainen talouden tasapainon varmistava toimenpideohjelma.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Investoinnit toteutuvat talousarvion laadintaohjeissa määritellyn mukaisesti	Talousarvion mukainen investointikehys ei ylity	Tilakeskus Yhdyskuntatekniikka	Tilakeskus: kyllä Yhdyskuntatekniikassa suurin osa hankkeista on vielä keskeneräisiä, mutta kokonaisuutena talousarvion mukaisena.	toteutuu
Keskeiset maksut ovat kustannusvastaavuus- ja arvomäärityspерusteisia	Hulevesimaksu on käytössä	Yhdyskuntatekniikka	Hulevesilaskut on lähetetty.	toteutuu
	Tontinvuokraperusteet on määritetty maanarvon paremmin huomioiviksi.	Maa-omaisuus	Määrittely ei edenne kuluvan vuoden aikana.	ei toteudu
Tavoitelinjaus: Parannamme tuottavuutta ja palveluja digitalisaation ja tietojohdamisen keinoin. Digiohjelman tavoitteiden toteuttaminen otetaan luontaiseksi osaksi kaupungin kaikkea toimintaa. Kaupunki edistää tietoliikenneyhteyksien saatavuutta harkitusti kuntarahoitusosuuksien alueilla, joilla markkinaehtoisuus ei toteudu.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Asiakirjojen siirto sähköiseen arkistoon	On löydetty hyväksyttävä toimintatapa verkkoresursseissa olevien suunnitelmien (katusuunnitelmat) siirtämiseen sähköiseen arkistoon ja siirto on käynnissä.	Kaupunkiympäristön hallinto	Toimintamallin testaus on onnistuneesti tehty ja suunnitelmien siirto sähköiseen arkistoon on käynnissä.	toteutuu

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Joensuun kaupungin digiohjelman toteutus etenee ohjelman mukaisesti	Ohjelmassa vuodelle 2025 määritellyt toimenpiteet ovat toteutuneet	Kaikki tulosalueet	Osa digiohjelman hankkeista on käynnissä, mutta osaa ei ole vielä aloitettu.	toteutuu osittain
Tavoitelinjaus: Vastuullinen omaisuuden hoito. Toimitilojen käyttöaste pidetään korkealla ja omaisuuden korjausvelka alhaalla ennakoivalla toimilla-, palveluverkko- ja investointisuunnittelulla.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Toimitilojen vuokrausaste säilyy korkealla	Vuokrausastetavoite 92,5 %	Tilakeskus	Tämänhetkisen arvion mukaan vuokrausaste tulee olemaan parempi.	Toteutuu
Toimitilojen korjausvelka ei kasva	Investointiohjelmassa varataan korjaushankkeisiin riittävästi rahaa ja käyttötalous kunnossapidon resurssit käytetään tehokkaasti. Korjausvelkatavoite 36 milj. euroa.	Tilakeskus	Oletuksena korjausvelan tulisi pienentyä vuoden aikana suunniteltujen rakennusten korjausinvestointien, purkujen ja myyntien perusteella.	Toteutuu
Katujen korjausvelka ei kasva	Hankkeet on ohjelmoitu investointiohjelmassa ja talousarviossa varattu riittävä rahoitustaso peruskorjaukseen.	Yhdyskuntatekniikka	Investointikohteet ovat käynnissä investointiohjelman mukaisesti.	Toteutuu

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Kiinteistökehityksestä on malli, joka tukee kaupungilta tarpeettomiksi jääneiden kiinteistöjen jatkokäyttöä	Kiinteistökehityksen malli on valmis ja hyväksytty.	Tilakeskus	Tilannekuvasta ja kehitysmallista tuodaan esitys konsernijaostolle vuoden 2025 aikana.	Toteutuu

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu

Tavoitelinjaus: Asukaslukumme kasvaa, investoimme elinvoimaan ja pidämme Joensuun kasvukaupunkien joukossa etenemällä kohti 80 000 asukkaan kaupunkia 2025 mennessä, ja Suomen 10. suurimman kaupungin asemaa vuoteen 2030 mennessä. Olemme vahvasti muuttovoittokaupunki ja avoimia kuntarakennekeskustelulle. Vahvistamme markkinointia.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Joensuun seudun yleiskaava 2040 eteneminen	Joensuun seudun yleiskaava 2040 luonnos on asetettu nähtäville ja lausunnoille.	Yhdyskuntasuunnittelu	Rakennemallit asetettiin nähtäville ja seuraavaksi siirrytään luonnosvaiheeseen. Luonnoksen arvioidaan valmistuvan alkuvuodesta 2026.	toteutuu osittain
Kärkiteollisuusalueiden kehittämistoimien edistäminen	Palvelualueen vastuulla olevat, tiekartassa vuodelle 2025 määritellyt toimenpiteet toteutuvat	Maaomaisuus Yhdyskuntasuunnittelu	Vuoden 2025 kaavoitusohjelma on tehty elinkeinopainotteiseksi edellisvuoden tapaan. Elinkeinokaavoja käynnistetään suunnitelman mukaisesti. Tärkeä elinkeinokaava menee käynnissä olevan asuintonttikaavatyön edelle siirtäen edellisen toteutusaikataulua.	Toteutuu

Tavoitelinjaus: Joensuun saavutettavuus paranee kaikilla liikennemuodoilla sekä henkilö- että tavaraliikenteessä. Lentoliikenteen jatkuvuus turvataan ja Joensuun syväsatamaa kehitetään eri liikennemuotojen solmupisteeksi. Junaliikennettä nopeutetaan ja vuorotarjontaa lisätään. Tieverkolla tavoitteena on sujuva ja turvallinen henkilöliikenne ja teollisuuden kuljetukset.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Joensuun seudun liikennejärjestelmäsuunnitelmaan kirjatut toimenpiteet etenevät	Aiesopimuksessa vuodelle 2025 määritellyt toimenpiteet ovat toteutuneet.	Yhdyskuntasuunnittelu	Tavoitelinjauksen mukaiset toimenpiteet ovat edenneet suunnitellusti. Suurin osa liikennejärjestelmäsuunnitelman toimenpiteistä etenee aikataulussa. Osa hankkeista ei ole käynnistynyt aiotussa aikataulussa, osan toteuttamista on harkittava uudelleen.	toteutuu osittain
Vuoksen altaan kehittämisshanke Logistiikan vuoksi etenee	Hankkeessa vuodelle 2025 määritellyt, kymppitoimialalle määritetyt toimet ovat toteutuneet.	Yhdyskuntatekniikka	Vuodelle 2025 ei ole määritetty hankkeeseen liittyviä toimenpiteitä kaupunkiympäristön toimialalle.	Toteutuu

Tavoitelinjaus: Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntymisen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osaajia. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat. Yrityksiä palvelemme yrityskaupunkiohjelman palvelulupauksen mukaisesti – kokonaisvaltaisesti ja luvatussa määräajassa.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Hyödynnämme vihreän/puhdastaan siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat	Kaikissa kehittämisshankkeissa on haettu ulkopuolista rahoitusta, mikäli hanke täyttää hakuehdot	Kaikki tulosalueet	Yhdyskuntasuunnittelun kehityshankkeissa on tukirahoitus edellytetty ja uusimpana käynnistynyt ILPI-hanke, jossa ollaan osarahoituksen kautta mukana toteuttamassa vähäpäästöisiä pientaloalueita, jossa huomioidaan mm. Viherkertoimet.	Toteutuu

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Yrityskaupunkiohjelman palvelulupaukset toteutuvat	Ohjelmassa maaomaisuudelle ja yhdyskuntasuunnittelulle määritellyt tavoitteajat ovat toteutuneet (asemakaavaprosessi keskim. 1½ vuotta, kiinteistönmuodostus ja tontinluovutus 14 vrk siitä, kun päätökset ja sopimukset ovat laillisesti tehtävissä)	Maaomaisuus Yhdyskuntasuunnittelu	Henkilöresurssin vaje ja henkilökunnan vaihtuvuus ovat hidastaneet kaavojen valmistumista. Kiinteistönmuodostus ja tontinluovutus ovat toteutuneet tavoitteen mukaisesti.	toteutuu osittain

Strateginen painopiste: Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu				
Tavoitelinjaus: Olemme ilmastotyön edelläkävijä. Toteutamme hiilineutraaliustavoitteen 2025 mennessä ja huomioimme ilmastovaikutukset kaikessa toiminnassa. Toteutamme ilmastoviisasta rakentamista ja lisäämme luonnon monimuotoisuutta.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Ilmasto-ohjelman toimenpiteet etenevät ohjelmoidusti	Ilmasto-ohjelmassa kaupunkiympäristön vastuulle vuodelle 2025 määritellyt toimenpiteet ovat toteutuneet.	Tilakeskus Maaomaisuus Yhdyskuntasuunnittelu Yhdyskuntatekniikka	Toimenpiteet huomioidaan hankkeiden aikana.	toteutuu
Joukkoliikenteen matkamäärät jatkavat kasvua JOJO-liikenteessä	Matkamäärätavoite vuodelle 2025 on 3 miljoonaa matkaa.	Yhdyskuntasuunnittelu	Matkamäärät ovat edelleen lisääntyneet verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan.	toteutuu
Selkeytetään Joensuun seudun Waltti lippu- ja vyöhykejärjestelmää	Joukkoliikenteen lippu- ja vyöhykejärjestelmä on toteutettu.	Yhdyskuntasuunnittelu	Lippu- ja vyöhykejärjestelmä hyväksytty ja käytössä	toteutuu

Tavoitelinjaus: Kehitämme Joensuuta alueena monimuotoisesti, alueiden erilaisuus ja niiden uudistuminen sekä lähivirkistystarpeet huomioiden. Mahdollistamme turvallisen ja toimivan arjen sekä sujuvan liikenteen kaikenikäisille ja erityisryhmille.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Joensuun seudun yleiskaava 2040 on edennyt luonnosvaiheeseen	Yleiskaavan luonnos on valmistunut ja asetettu nähtäville ja lausunnoille	Yhdyskuntasuunnittelu	Työ on käynnissä, mutta luonnos tulee siirtymään vuodelle 2026.	toteutuu osittain
Viheralueiden RAMS-kunnossapitoluokitus etenee.	Vähintään 50 % viheralueista on RAMS-luokiteltu ja alueiden ylläpitoa tehdään luokituksen mukaisesti.	Yhdyskuntatekniikka	Noin puolet kaupungin asemakaava-alueesta on luokiteltu ja henkilökunnan koulutus on käynnissä.	toteutuu
Kiinteistöjen hulevesien lupaprosessin selkeyttäminen	Lupaprosessi ja vastuut on määritelty selkeästi.	Yhdyskuntatekniikka	Prosessikaavio on tehty ja vastuutettu.	toteutuu
Tavoitelinjaus: Aktiivisella maapolitiikalla turvaamme vetovoimaisen ja monipuolisen tonttivarannon kasvavan kaupungin asuntojen ja yritystonttien tarpeeseen. Yhteensovitamme maa- ja asuntopoliittiset ohjelmat. Toteutamme symmetristä kaupunkia suunnitelmallisesti.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Maapoliittinen ohjelma päivitetään mm. asuntopoliittisen ohjelman yhteensovittaminen huomioiden	Uusi maapoliittinen ohjelma on hyväksytty.	Maaomaisuus	Maaomaisuuden ja tonttikysynnän ja -luovutuksen näkymät on yhteensovitettu yhdyskuntatekniikan investointisuunnitelmaa vastaaviksi ja toimitettu kaavoitukselle MATO-ohjelman päivitystä varten. Maapoliittinen ohjelma on vuoden 2026 asia.	ei toteudu
Yhdyskuntatekniikan investiohjelmassa kaupungin strategisesti merkittävimmät hankkeet toteutetaan	Toimenpiteet ovat toteutuneet suunniteltuun valmiuteen.	Yhdyskuntatekniikka	Pääosa hankkeista toteutuu suunnitellusti. Salpa- katu – Voimatie -yhteyden ja Nolja- kantien eritasoliittymien suunnittelu on siirtynyt suunnittelukaudella eteenpäin.	toteutuu osittain

Tavoitelinjaus: Kehitämme kaupunkikeskustaa elinvoimaiseksi kaikkien yhteiseksi olohuoneeksi, ympärivuotiseksi kulttuurin ja kohtaamisen paikaksi ja halutuksi asumispaikaksi. Torin ja ydinkeskustan vetovoimaa lisätään yhä halutummaksi paikaksi yrityksille ja ihmisille.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Mehtimäen alueen tulevan kehittämisen taustaksi on laadittu kehittämissuunnitelma	Kehittämissuunnitelma on valmis ja hyväksytty ohjeellisena noudatettavaksi	Yhdyskuntasuunnittelu Kaupunkiympäristön hallinto	Kehittämissuunnitelma on valmis ja siirtymässä hyväksymiskäsittelyyn.	toteutuu
Keskustaan saadaan monipuolinen asukasrakenne ja mahdollistetaan kohtuuhintaisten perheasuntojen rakentaminen	Toimenpiteet tavoitteiden määrittämiseksi on hyväksytty.	Maaomaisuus Yhdyskuntasuunnittelu	Työ siirtyy vuodelle 2026, koska vaatii Jns seudun yleiskaavan yhteydessä tehtävien taustaselvitysten valmistumista.	ei toteudu

Tavoitelinjaus: Hyödynnämme Pielisjoen ja Pyhäselän täysimääräisesti symmetrisen kaupungin vision mukaisesti ja esim. ideakilpailujen kautta. Kehitämme joenrantojen tonttivarantoja.

Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Rantapuistot asemakaava on kehittämisen pohjana	Asemakaava on hyväksytty.	Yhdyskuntasuunnittelu	Asemakaavatyö on käynnissä, mutta valmistuu vasta 2026. Luonnosvaihe saavutetaan.	ei toteudu
Symmetrinen kaupunki -vision tarkistus	Symmetrinen kaupunki -visio on tarkistettu ajantasaiseksi ja visiotyö on hyväksytty.	Kaupunkiympäristön hallinto Yhdyskuntasuunnittelu	Visio on päätöskäsittelyssä.	toteutuu

Strateginen painopiste: Osallisuuden, menon ja meaningin Joensuu				
Tavoitelinjaus: Edistämme Jokaisen Joensuuta. Vahvistamme asukkaiden sekä järjestöjen osallistumis-, vaikuttamis- ja toimintamahdollisuuksia. Olemme osallisuuden ja kumppanuuden edelläkävijä. Mahdollistamme osallisuuden kokemuksen kaikenikäisille ja erityisryhmille. Kehitämme osallistavaa budjetointia. Luomme monikulttuurisia kohtaamispaikkoja, joissa syntyy vuoropuhelua esimerkiksi kirjastojen yhteyteen. Rakennamme kokeilevaa toimintakulttuuria. Teemme vaikuttavaa ja monialaista yhteistyötä hyvinvointialueen kanssa.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Kaupunki jatkaa vuorovai- kutteisen suunnittelun pa- rantamista	Uusia menetelmiä on ko- keiltu kaupungin tiedotuk- sen avustamana	Yhdyskuntasuun- nittelu Yhdyskuntatek- niikka	Kaavaprosessia kehitetään jatkuvasti vuorovaikut- teisemmaksi. Uusia menetelmiä ei ole otettu käyttöön mutta koh- teiden suunnittelussa kuullaan kaupunkilaisia.	toteutuu osittain

Rakennus- ja ympäristölautakunta

Rakennusvalvonta

Strateginen painopiste: Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu				
Tavoitelinjaus: Kehitämme Joensuuta alueena monimuotoisesti, alueiden erilaisuus ja niiden uudistuminen sekä lähivirkistystarpeet huomioiden. Mahdollistamme turvallisen ja toimivan arjen sekä sujuvan liikenteen kaikenikäisille ja erityisryhmille.				
Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Kiinteistöjen hulevesien lupaprosessin selkeyttäminen	Luvitusprosessi ja vastuut on määritetty selkeästi	Rakennusvalvonta Ympäristön-suojelu	Prosessikaavio on tehty	Toteutuu

JOENSUUN VESI -LIIKELAITOKSEN TOIMINNALLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN 1-9/2025

Strateginen painopiste	Toiminnallinen tavoite 2025	Mittari ja tavoitetaso 2025	Toteutuma	Toteutumaennuste
Vakaan talouden Joensuu	Hinnat pidetään kilpailukykyisinä muihin vastaaviin laitoksiin nähden.	Valtakunnallisen vertailuhintalaskelman perusteella hinnat ovat valtakunnan keskitasoa ja verrokkaupunkeja alhaisemmat.	Vertailu valtakunnalliseen vertailuhintalaskelmaan on tehty ja sen perusteella hinnat ovat valtakunnan keskitasoa alhaisemmat.	toteutunut
Vakaan talouden Joensuu	Valtuuston asettama tulostavoite saavutetaan.	Tulostavoite on saavutettu sekä sijoitetun pääoman ja lainan korot kaupungille on tuloutettu.	Talous on toteutumassa suunnitellun mukaisesti.	toteutuu
Vakaan talouden Joensuu	Etäluentateknologiaa otetaan käyttöön vaiheittain suunnitelman mukaisesti.	Etäluettavia vesimittareita on vaihdettu n. 1 700 kpl/vuosi.	Etäluettavia vesimittareita on tänä vuonna asennettu n. 1 650 kappaletta ja niitä on käytössä tällä hetkellä n. 9 210 kappaletta, joka on n. 64 % kokonaisuudesta (n. 14 400 kpl).	toteutuu
Vakaan talouden Joensuu	Vesihuollon liiketoimintaselvityksen mahdollisten jatkotoimenpiteiden toteuttaminen.	Laaditun selvityksen ja saadun omistajaohjauksen perusteella tarkastellaan liiketoimintaa ja sen kehittämismahdollisuuksia nykytilanteessa ja toimintaympäristön muutoksessa.	Tilanteeseen ei ole tullut muutosta vuoteen 2024 verrattuna.	toteutuu
Vakaan talouden Joensuu	Hulevesivastuiden muutoksen toteuttaminen yhteistyössä peruskaupungin kanssa.	Uusitaan kaupungin ja vesihuoltolaitoksen välinen sopimus hulevesien viemäroinnistä.	Kaupungin ja vesihuoltolaitoksen välinen sopimus hulevesien viemäroinnistä on uusittu.	toteutunut
Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu	Asiakkaidemme mukaan veden laatu kokonaisuutena arvioitaessa on maailman parasta.	Asiakastytyväisyyden säilyttäminen hyvällä tasolla, palvelun kokonaislaatu.	Asiakastytyväisyyskysely on toteutettu yhteistyössä Innolink Research Oy:n kanssa. Kokonaisarvosana Joensuun Veden toiminnasta oli 4,2 asteikolla 1-5 (2023: 4,2).	toteutunut
Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu	Oman sähköenergiatuotannon kasvattaminen.	Aurinkoenergiaselvityksen mukaiset investoinnit. Oman energiatuotannon kasvattaminen noin 40 000 kWh:lla.	Aurinkoenergiահankkeet Koveron ja Heinävaaran alalointilaitoksille ovat valmistumassa.	toteutuu
Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu	Viemäriverkoston hulevesikuormituksen vähentäminen.	Tehdään vuotovesiselvityksessä todettujen kehityskohteiden toteuttamisen seurantaa.	Seurataan tilannetta niiden kiinteistöjen osalta, joita on ohjeistettu korjaamaan hulevesijärjestelmään.	toteutuu

Toteutumaennusteen vaihtoehdot: **toteutuu** , **toteutuu osittain** , **ei toteudu**