

1.1 Hyvinvointilautakunta

Hyvinvoinnin palvelualue

Hyvinvointilautakunnan kokoonpano 1.1.-31.5.2025

Vepsäläinen Jarmo	puheenjohtaja	hvj Agonen Elina
Pitkänen Tiina	varapuheenjohtaja	hvj Kallinen Katri
Flogny Darja	jäsen	hvj Saarelainen Juha
Hyykky Jari	jäsen	hvj Kähkölä Hanna
Korhonen Mirva	jäsen	hvj Vartiainen Tapio
Miettinen Jari	jäsen	hvj Hiltunen Senja
Nenonen Reetta	jäsen	hvj Båge Tommi
Pakarinen Sami	jäsen	hvj Parkkonen Heli
Renata Gogola-Tolvanen)	jäsen	hvj Ryytänen Leo

Hyvinvointilautakunnan kokoonpano 1.6.-31.12.2025

Hyykky Jari	puheenjohtaja	hvj Vuokkonen Viki
Miettinen Jari	varapuheenjohtaja	hvj Kortelainen Liisa
Pitkänen Tiina	jäsen	hvj Ovaskainen Sinikka
Peura Matti	jäsen	hvj Vattulainen Liisa
Ryytänen Leo	jäsen	hvj Meriläinen Eija
Nenonen Reetta	jäsen	hvj Lempinen Seppo
Kallinen Katri	jäsen	hvj Brelo Tuomo

Tilivelvolliset viranhaltijat

Nevalainen Virpi K.	hyvinvointijohtaja
Gröhn Jenna	varhaiskasvatuspäällikkö
Nevalainen Virpi	perusopetuksen rehtori
Kutvonen Niina	vs. perusopetuksen rehtori 1.1.-31.7.2025
Niskanen Anne	hyvinvointipäällikkö
Leinonen Joona	lukion ja kansalaisopiston rehtori

Hyvinvointipalvelujen toimintakertomus 2025

Hyvinvoinnin palvelualue

Hyvinvoinnin palvelualueetta johtaa hyvinvointijohtaja. Palvelualue jakaantuu seitsemään vastuualueeseen; hallintopalvelut, varhaiskasvatus, kirjasto- ja kulttuuripalvelut, esi- ja perusopetus, lukiokoulutus, kansalaisopisto ja liikunta- ja nuorisopalvelut. Vastuualueiden toiminnasta ja taloudesta vastaavat vastuualuepäälliköt.

Hyvinvoinnin palvelualueen toimintatuotot ylittyivät 11 %. Myyntituotot sekä saadut tuet ja avustukset olivat arvioitua suuremmat. Toimintakulujen osalta toteuma oli 98 %. Henkilöstökuluissa ja aineitten, tarvikkeiden ja tavaroiden ostoissa jäätin alle talousarvion. Voidaan siis sanoa, että hyvinvointipalvelujen talouden suunnittelu ja toiminta vuodelta 2025 ovat vastanneet toisiaan hyvin.

Vuoden 2025 toiminnalliset tavoitteet

Strateginen painopiste: Hyvinvoinnin edistäminen		
Toiminnallinen tavoite	Mittari ja tavoitetaso	Vastuuyksikkö
Terveellisen ravitsemustiedon lisääminen	- Ruokakasvatuksen työryhmä toimii kunnassa - Ruokakasvatuksen toimintamalli käytössä varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa - Tervettä kasvua -hankkeen tavoitteet toteutuvat kunnassa - Ravitsemukseen liittyviin asenteisiin ja olosuhteisiin vaikuttavaa neuvontaa, ohjausta ja opetusta annetaan eri tilaisuuksissa	Varhaiskasvatus, esi- ja perusopetus, hyvinvoinnin edistäminen
Toteutuma: Ruokakasvatuksen työryhmä on kokoontunut suunnitellusti. Alkuvuonna järjestetty kaikille avoin, erityisesti päättäjille kohdennettu ravitsemusinfo etäyhteydellä. Ruokakasvatusviikon aikana jaettu tietoa terveellisestä ravitsemuksesta sekä tutustutettu lapsia ja nuoria eksoottisiin hedelmiin ja erilaisiin juureksiin. Kunnassa otettiin käyttöön Neuvokas perhe -toimintamalli, jonka avulla tuetaan terveellisten ruokatottumusten valintaa. Neuvokas perhe -mallin avulla tuetaan laaja-alaisesti lasten, nuorten ja perheiden elintapaohjausta. Neuvokas perhe -mallin koulutus Poikolan henkilöstölle toteutettiin elokuun 2025 alussa. Varhaiskasvatuksen henkilöstön koulutus toteutui helmikuussa 2026. Ruokakasvatuksen työryhmä on jatkanut kokoontumisia <i>Tervettä kasvua</i> hankkeen toimijoiden kanssa ja loppuvuodesta hankkeen päätyttyä itsenäisesti. Ruokakasvatukseen liittyen aloitettiin ruokarauhaan liittyvien sääntöjen kokoaminen lapsia ja nuoria osallistaen.		
Päihdeasioiden systemaattinen puheeksi ottaminen matalalla kynnyksellä kunnan palveluissa	Puheeksi ottamisen -malli käytössä varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa	Varhaiskasvatus, esi- ja perusopetus
Toteutuma: Varhaiskasvatuksessa puheeksi otto tapahtuu pääsääntöisesti syksyisin tehtävissä vasukeskusteluissa. Pohjois-Karjalan päihde- ja pelikasvatusopasta on valmisteltu alkuvuodesta ja opas tuotu toimintaa ohjaavaksi asiakirjaksi myös Juuan varhaiskasvatukseen ja perusopetukseen. Oppaan käytön harjoittelua jatketaan seuraavana vuonna.		
Turvallisuus näkyy arjen rakenteissa	- Kiva koulu -toimintamallin arviointi ja vertailu muihin kiusaamisen vastaisiin toimintamalleihin. Toimintaan valitaan vaikuttavin malli ja se on aktiivisessa käytössä perusopetuksessa - Yksiköiden turvallisuussuunnitelmat ja valmiussuunnitelmat päivitetty - Turvallisemman tilan ohjeet käytössä	Perusopetus Hyvinvointipalvelut Hyvinvointipalvelut
Toteutuma: Turvallisemman tilan ohjeet on otettu käyttöön nuoriso- ja liikuntapalveluissa. Ohjeistuksia on hyödynnetty myös leireillä. Kiva-koulu -toimintamallin käyttöä jatketaan edelleen. Todettu käytännössä edelleen toimivaksi malliksi. Turvallisuus-/pelastussuunnitelmia päivitettiin osassa yksiköistä. Päivittämistyö jatkuu seuraavan vuoden aikana.		

Strateginen painopiste: Hyvinvoinnin edistäminen		
Toiminnallinen tavoite	Mittari ja tavoitetaso	Vastuuyksikkö
Oppilaiden tuen järjestäminen muuttuu lakiuudistuksen mukaiseksi	Oppilaiden tuen tasot määritellään uudelleen ja tehdään tarvittavat päätökset.	Rehtorit, hyvinvointijohtaja
Toteutuma: Oppimisen tukeen liittyviä oppilaskohtaisia päätöksiä aloitettu päivittämään elokuussa uuden lainsäädännön voimaan tullessa. Henkilöstöä on koulutettu ja yhteisten maakunnallisten toimintatapojen kehittämisessä on oltu mukana.		

Strateginen painopiste: Osallisuus ja viestintä		
Toiminnallinen tavoite	Mittari ja tavoitetaso	Vastuuyksikkö
Yhteisöllisyyden ja harrastamisen lisääminen kunnassa	- Selvitetään eri malleja, joilla lisätään kuntalaisten yhteisöllisyyttä ja käyttöön otetaan vähintään 1 yhteisöllisyyttä ja osallisuutta tukeva malli - Lasten ja nuorten harrastustoiminnan tukemiseen soveltuvien mallien ja hankkeiden käyttöönotto	Hyvinvointipalvelut
Toteutuma: Juuan kunta on tehnyt yhteistyösopimuksen Pohjois-Karjalan Sosiaaliturvayhdistyksen kanssa Arvi-hankkeen kumppanuudesta. Arvi-hanke on alkanut alkuvuodesta Juuassa ja hanke osaltaan vahvistaa yhteisöllisyyttä erityisesti ikääntyneiden miesten osalta. Osallistujia hankkeessa on ollut 9–15. Harrastamisen Suomen -mallin käyttöönottamista on selvitetty aluehallintoviraston kanssa sekä tutustuttu muiden kuntien harrastamisen malleihin. Harrastamisen Suomen -mallin avustuksen hakeminen vuoden 2026 haussa.		

Strateginen painopiste: Vastuullisuus		
Toiminnallinen tavoite	Mittari ja tavoitetaso	Vastuuyksikkö
Toiminnan laajuus sekä resurssointi on mitoitettu huomioiden väestökehitys ja tarve	- Toiminnan ja talouden tasapainottamissuunnitelma tehty vuosille 2026–2027 - Henkilöstösuunnitelma tuleville vuosille tehty	Hyvinvointilautakunta
Toteutuma: Talouden tasapainossa säilyttäminen huomioitu talousarviovalmistelussa. Tehtävien vapautuessa niiden täytössä käytetty erityistä harkintaa huomioiden tuleva palveluntarve ja kuntalaisten ikärakenne.		
Hyvinvointipalveluiden toiminta on strategista ja suunniteltua. Tehdyt suunnitelmat muodostavat selkeän kokonaisuuden.	- Kunnan laaja hyvinvointisuunnitelma on laadittu vuosille 2025–2028 - Vapaa-aikapalveluilla on strategiset ohjaavat alasuunnitelmat kaikilla toiminnan osa-alueilla	Hyvinvointipalvelut
Toteutuma: Kunnanvaltuusto on hyväksynyt hyvinvointikertomuksen ja –suunnitelman toukokuussa 2025. Alasuunnitelmista hyvinvointilautakunta on hyväksynyt vammaispoliittisen ohjelman sekä ikääntyvän väestön hyvinvointisuunnitelman. Alkuvuodesta 2026 on hyväksytty nuorisotyön suunnitelma.		

4000 Hallinto- ja tukipalvelut

Hyvinvoinnin hallintopalvelut (tulosityksikkö)

Hyvinvointipalvelujen yhteiset hallintopalvelut sisältävät luottamushenkilötoiminnan hyvinvointilautakunnassa sekä palvelualueen hallinto- ja toimistopalvelut. Hyvinvointipalvelujen hallintoon on sisällytetty hyvinvointijohtajan, hyvinvointipäällikön sekä 1,6 hallintosihteerin palkkamenot. Myös kunnan jakamat hyvinvointipalvelujen toiminta-avustukset kuuluvat vastuualueeseen. Hallintopalvelujen menot on jaettu hyvinvointipalvelujen yksiköihin hallintokuluina toiminta-avustuksia lukuun ottamatta.

4000 HALLINTO- JA TUKIPALVELUT

TOIMINTATUOTOT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
306 MYYNTITUOTOT	305 988	0	305 988	281 898	-24 090	-7,87%	92,13%	-3,5%	292 114
330 TUET JA AVUSTUKSET	778	0	778	196	-582	-74,79%	25,21%	-83,11%	1 161
YHTEENSÄ	306 766	0	306 766	282 094	-24 672	-8,04%	91,96%	-3,81%	293 275

4000 HALLINTO- JA TUKIPALVELUT

TOIMINTAKULUT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-189 190	0	-189 190	-183 010	6 180	3,27%	96,73%	-5,87%	-194 429
401 HENKILÖSIVUKULUT	-40 410	0	-40 410	-37 414	2 996	7,41%	92,59%	-13,1%	-43 055
430 PALVELUJEN OSTOT	-38 037	0	-38 037	-41 338	-3 301	-8,68%	108,68%	-2,85%	-42 551
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1 000	0	-1 000	-2 355	-1 355	-135,53%	235,53%	330,62%	-547
470 AVUSTUKSET	-52 000	0	-52 000	-32 050	19 950	38,37%	61,63%	-18,07%	-39 119
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-18 129	0	-18 129	-18 031	98	0,54%	99,46%	47,19%	-12 250
YHTEENSÄ	-338 766	0	-338 766	-314 198	24 568	7,25%	92,75%	-5,35%	-331 951
TOIMINTAKATE	-32 000	0	-32 000	-32 104	-104	-0,33%	100,33%	-16,99%	-38 676

4055 Varhaiskasvatus

Varhaiskasvatuspalveluja järjestetään varhaiskasvatuslain perusteella. Palveluilla luodaan perusta elinikäiselle oppimiselle. Varhaiskasvatus on lapsen oikeus ja sillä mahdollistetaan vanhempien työssäkäynti tai opiskelu. Se edistää lasten osallisuutta ja ehkäisee syrjäytymistä. Varhaiskasvatuksessa tuetaan vanhempia heidän kasvatustehtävässään. Toimintamuotoina ovat päiväkotit ja ryhmäperhepäivähoito. Hanketoiminnalla on mahdollistettu lisäresurssia vastaamaan lasten tuen tarpeisiin.

Ahmoavaaran ryhmäperhepäivähoito vaati toimintakaudelle 2025 -2026 kolmannen hoitajan lapsimäärän ollessa edelleen yli 8. Vuoden lopussa lapsia oli Ahmoavaaran varhaiskasvatuksessa 12. Lieksan kanssa on tehty yhteistyötä yhteistyösopimuksen mukaisesti Ahmoavaaran ja Kolin alueilla mm. loma-aikoina. Koulutusyhteistyötä on tehty Nurmeksien kaupungin varhaiskasvatuksen kanssa järjestämällä keväällä 2025 yhteinen Teams-koulutus; Haastavat kasvatustilanteet (Liisa Ahonen).

Varhaiskasvatuksen toimintatuotot ylittyivät arvioituista tuotoista. Tämä johtui mm. lisääntyneestä varhaiskasvatuksen tarpeesta, yhteistyöstä Lieksan kaupungin kanssa sekä valtion myöntämästä avustuksesta. Toimintamenot eivät toteutuneet suunnitellusti henkilöstömenojen osalta. Henkilöstöä ei ollut tarve rekrytoida siinä määrin kuin oli arvioitu.

4055 VARHAISKASVATUS

TOIMINTATUOTOT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
306 MYYNTITUOTOT	0	0	0	1 000	1 000			100,0%	500
320 MAKSUTUOTOT	32 500	0	32 500	48 029	15 529	47,78%	147,78%	1,87%	47 146
330 TUET JA AVUSTUKSET	7 067	0	7 067	24 918	17 851	252,59%	352,59%	-43,53%	44 124
YHTEENSÄ	39 567	0	39 567	73 946	34 379	86,89%	186,89%	-19,42%	91 770

4055 VARHAISKASVATUS

TOIMINTAKULUT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-863 070	0	-863 070	-808 170	54 900	6,36%	93,64%	2,59%	-787 750
401 HENKILÖSIVUKULUT	-199 390	0	-199 390	-182 657	16 733	8,39%	91,61%	-9,91%	-202 746
430 PALVELUJEN OSTOT	-384 352	0	-384 352	-396 657	-12 305	-3,2%	103,2%	11,72%	-355 030
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-9 300	0	-9 300	-5 405	3 895	41,89%	58,11%	-41,08%	-9 173
470 AVUSTUKSET	-80 000	0	-80 000	-68 920	11 080	13,85%	86,15%	-10,67%	-77 154
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-157 467	0	-157 467	-156 121	1 346	0,85%	99,15%	7,32%	-145 477
YHTEENSÄ	-1 693 579	0	-1 693 579	-1 617 930	75 649	4,47%	95,53%	2,57%	-1 577 330
TOIMINTAKATE	-1 654 012	0	-1 654 012	-1 543 984	110 028	6,65%	93,35%	3,93%	-1 485 560

4060 Kirjasto- ja kulttuuripalvelut

Kirjastopalvelut tuottavat kuntalaisille monipuolisia kirjasto- ja tietopalveluja välittämällä asiakkaille heidän eri tilanteissaan tarvitsemaa tallennettua tietoa ja opastamalla informaation ja tiedon hallintaan. Kirjaston tilat ovat käytettävissä esim. etätyötiloina ja niitä tarjotaan myös tapahtumien järjestämiseen.

Kirjastopalvelujen toiminta ja talous toteutuivat lähes suunnitellusti. Vuoden aikana tapahtui hienoista nousua lainaus- ja kävijämäärissä. Omatoimikirjaston selvitystyö ei edennyt vuonna 2025 ja se siirtyy tuleville vuosille. Kirjaston tilat olivat monipuolisesti käytössä myös varsinaisten aukioloaikojen ulkopuolella. Lukemisen edistämistyötä tehtiin sekä lasten ja nuorten, että aikuisten parissa. Mm. lukukoiratoiminta käynnistyi pienen tauon jälkeen. ”Taidemuodosta toiseksi – Minä, juukalainen” hanke eteni ja jatkuu vielä vuoden 2026 kesäkuun loppuun asti.

Kulttuuritoimintaa järjestettiin entisessä laajuudessaan kaikenikäisille. Lukumäärällisesti kulttuuritilaisuuksia järjestettiin, tai oltiin osallisina niiden järjestelyissä, yhtä paljon kuin vuosi sitten. Toimintaa oli koko kunnan alueella ja eri tapahtumatiloja oli käytössä yhteensä 20. Yhteistyö eri toimijoiden kanssa toteutui suunnitellusti. Uusia kumppanuuksia kunnan sisältä ei tavoitettu, mutta yhteistyö Juuan kansalaisopiston kanssa laajeni entisestään.

Vastuualueen talouden tasapainottamiseksi aineistoa on hankittu 14 % vähemmän kuin edellisenä vuonna. Lisäksi kulttuuritapahtumien ilmoituskuluja vähennettiin lehti-ilmoittelun osalta 70 %.

4060 KIRJASTO- JA KULTTUURIPALVELUT

TOIMINTATUOTOT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
320 MAKSUTUOTOT	4 490	0	4 490	4 521	31	0,69%	100,69%	-4,28%	4 723
330 TUET JA AVUSTUKSET	8 706	0	8 706	9 304	598	6,87%	106,87%	1 620,27%	541
350 MUUT TOIMINTATUOTOT	3 878	0	3 878	5 061	1 183	30,5%	130,5%	108,11%	2 432
YHTEENSÄ	17 074	0	17 074	18 886	1 812	10,61%	110,61%	145,42%	7 696

4060 KIRJASTO- JA KULTTUURIPALVELUT

TOIMINTAKULUT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-143 050	0	-143 050	-146 597	-3 547	-2,48%	102,48%	3,46%	-141 697
401 HENKILÖSIVUKULUT	-34 400	0	-34 400	-32 389	2 011	5,85%	94,15%	-11,73%	-36 694
430 PALVELUJEN OSTOT	-107 216	0	-107 216	-108 288	-1 072	-1,0%	101,0%	8,53%	-99 774
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-67 768	0	-67 768	-67 870	-102	-0,15%	100,15%	-11,57%	-76 749
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-40 897	0	-40 897	-40 744	153	0,37%	99,63%	10,8%	-36 774
YHTEENSÄ	-393 331	0	-393 331	-395 889	-2 558	-0,65%	100,65%	1,07%	-391 688
TOIMINTAKATE	-376 257	0	-376 257	-377 003	-746	-0,2%	100,2%	-1,82%	-383 992

4105 Esi- ja perusopetus

Esi- ja perusopetus antaa mahdollisuuden monipuoliseen kasvuun, oppimiseen ja terveen itsetunnon kehittymiseen, jotta oppilas voi hankkia elämässä ja jatko-opinnoissa tarvittavia tietoja, taitoja ja valmiuksia. Perusopetuksen koulu on oppimisympäristö, joka toimii oppilaittensa parhaaksi siten, että oppilaista kasvaa oppimishaluisia, vastuuntuntoisia, kansainvälisesti ajattelevia ja jatko-opinnoissaan menestyviä nuoria aikuisia.

Koulukeskuksen tiloja on käytetty monipuolisesti esiopetuksesta lukioon. Perusopetuksen pedagogiikan ja toimintakulttuurin kehittämistä on jatkettu. Täydentäviä hankintoja on tehty oppimateriaalien ja kaluston osalta. Hanketoiminnalla on tarjottu lisätukea oppilaiden oppimiseen, harrastustoimintaan ja mahdollistettu lähien henkilöstön palkkaamista.

Perusopetuslain mukaisen tuntiudistuksen myötä 1.–2. -luokkalaisille lisättiin 1 tunti viikossa opetusta maanantaisin klo 13–14. Tälle päivälle on heille järjestetty kerhotoimintaa klo 14–15, jotta koulukuljetus onnistuu klo 15 kyydillä. Kerholaisille on tarjottu välipala. Järjestely on ollut tykätty.

Esi- ja perusopetuksen vastuualueella toimintatuottoja saatiin arviota enemmän. Tähän vaikuttivat myyntituottojen ja saadun valtionavustuksen arvioitua suurempi määrä. Toimintakuluissa henkilöstökulut jäivät ennakoitua pienemmiksi. Tämä johtui mm. henkilöstössä olleiden pitkien poissaolojen, kesken olleiden vakanssien täyttöprosessien niin henkilöstön palkkaustason kuin käytettyjen palkkauskaukausien osalta. Talouden tasapainottamistoimenpiteinä joitakin vapautuneita vakansseja ei täytetty enää kokoaikaisina virkoina/toimina, jolloin palkanmaksukuukausien määrät ja palkkaustasot pienenivät.

4105 ESI- JA PERUSOPETUS

TOIMINTATUOTOT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
306 MYYNTITUOTOT	72 000	0	72 000	114 563	42 563	59,12%	159,12%	48,39%	77 202
320 MAKSUTUOTOT	64 000	0	64 000	35 301	-28 699	-44,84%	55,16%	-34,55%	53 933
330 TUET JA AVUSTUKSET	69 315	0	69 315	95 355	26 040	37,57%	137,57%	22,87%	77 604
350 MUUT TOIMINTATUOTOT	200	0	200	1 305	1 105	552,57%	652,57%	196,22%	441
YHTEENSÄ	205 515	0	205 515	246 525	41 010	19,95%	119,95%	17,85%	209 179

4105 ESI- JA PERUSOPETUS

TOIMINTAKULUT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-2 144 470	0	-2 144 470	-2 081 549	62 921	2,93%	97,07%	-3,07%	-2 147 487
401 HENKILÖSIVUKULUT	-444 350	0	-444 350	-456 379	-12 029	-2,71%	102,71%	0,49%	-454 141
430 PALVELUJEN OSTOT	-2 032 772	0	-2 032 772	-2 028 747	4 025	0,2%	99,8%	3,48%	-1 960 486
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-105 850	0	-105 850	-86 519	19 331	18,26%	81,74%	-5,71%	-91 754
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-380 332	0	-380 332	-380 325	7	0,0%	100,0%	-5,42%	-402 106
YHTEENSÄ	-5 107 774	0	-5 107 774	-5 033 518	74 256	1,45%	98,55%	-0,44%	-5 055 975
TOIMINTAKATE	-4 902 259	0	-4 902 259	-4 786 993	115 266	2,35%	97,65%	-1,23%	-4 846 795

4115 Lukiokoulutus

Juuan lukio on paikkakunnalla ainoa toisen asteen oppilaitos. Se jatkaa perusopetuksen opetus- ja kasvatustyötä, tehtävänäään antaa laaja-alainen yleissivistys, johtaa ylioppilastutkintoon ja antaa valmiudet lukion oppimäärään perustuviin jatko-opintoihin. Lukio antaa myös valmiuksia vastata yhteiskunnan ja ympäristön haasteisiin ja kasvaa aikuisuuteen sekä kannustaa elinikäiseen oppimiseen ja itsensä kehittämiseen. Lukiossa on nuorten opiskelijoiden lisäksi aikuislinja, jolla voi suorittaa lukion koko oppimäärän tai aineopiskeluna yksittäisiä opintojaksoja.

Vuoden aikana on järjestetty opetussuunnitelman toimeenpanoon, lukiolakiin, lukioasetukseen, rahoituslakiin ja ylioppilastutkintorakenteeseen liittyvää henkilöstökoulutusta. Digioppiympäristöjä ja sähköisten ylioppilaskoe- ja opintojaksokoekäytänteiden kehittämistyötä on jatkettu. Laitehankinnoilla on varmistettu Abitti2-koejärjestelmään siirtymistä. Henkilöstö on kouluttautunut ja suunnitellut tekoälyn käyttämistä osana opetuksen toteuttamista. Lukiomarkkinointia on jatkettu tehostetusti 9. luokkalaisten ja lukiolaisten yhteistapahtumilla. Heinäveden, Outokummun ja Polvijärven lukioiden kanssa on edelleen lisätty yhteistä opintojaksotarjontaa. Oppimisen tuen toteuttamisessa on kouluttauduttu lukionelikon voimin ja päivitetty yhteinen opetussuunnitelma. Hanketyöllä on laadittu toimintamalli lukion oppimisen tuen käytänteistä, joita on aloitettu toteuttamaan päivitetyn opetussuunnitelman mukaisesti elokuusta alkaen. Lisäksi hanketoiminnalla on tarjottu lisätukea opiskelijoiden oppimiseen ja mahdollistettu lisähenkilöstön palkkaamista.

Lukion toimintatuotot olivat ennakoitua suuremmat saatujen hankerahoitusten vuoksi. Toimintamenot toteutuivat pitkälti suunnitellusti sisältäen hankerahoituksen kautta toteutetun oppimisen tuen lisäresurssin erityisopetuksessa.

4115 LUKIOKOULUTUS									
TOIMINTATUOTOT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
306 MYYNITUOTOT	0	0	0	2 113	2 113			-80,24%	10 690
320 MAKSUTUOTOT	0	0	0	0	0			-100,0%	40
330 TUET JA AVUSTUKSET	21 756	0	21 756	38 658	16 902	77,69%	177,69%	-3,36%	40 000
350 MUUT TOIMINTATUOTOT	100	0	100	1 609	1 509	1 508,89%	1 608,89%	-67,37%	4 931
YHTEENSÄ	21 856	0	21 856	42 379	20 523	93,9%	193,9%	-23,86%	55 661

4115 LUKIOKOULUTUS									
TOIMINTAKULUT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-422 230	0	-422 230	-423 005	-775	-0,18%	100,18%	1,35%	-417 356
401 HENKILÖSIVUKULUT	-85 830	0	-85 830	-90 061	-4 231	-4,93%	104,93%	6,11%	-84 875
430 PALVELUJEN OSTOT	-208 797	0	-208 797	-217 752	-8 955	-4,29%	104,29%	-2,43%	-223 165
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-32 700	0	-32 700	-27 270	5 430	16,61%	83,39%	25,91%	-21 658
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-90 289	0	-90 289	-89 857	432	0,48%	99,52%	19,61%	-75 126
YHTEENSÄ	-839 846	0	-839 846	-847 945	-8 099	-0,96%	100,96%	3,13%	-822 181
TOIMINTAKATE	-817 990	0	-817 990	-805 566	12 424	1,52%	98,48%	5,09%	-766 520

4175 Kansalaisopisto

Kansalaisopiston toiminta on osa vapaata sivistystyötä ja se on kunnille lakisääteistä. Vapaan sivistystyön koulutuksella edistetään yhteiskunnan eheyttä, tasa-arvoa ja aktiivista kansalaisuutta. Kaikille avoimen koulutuksen tavoitteena on elinikäisen oppimisen periaatteella edistää ihmisten monipuolista kehittymistä ja hyvinvointia. Kansalaisopiston kursseja järjestetään myös sivukylillä. Tällä on haluttu tukea osaltaan sivukyliä elinvoimaisuutta. Musiikissa yhteisöllisyyttä lisättiin viemällä kursseja vanhuspalveluihin ja hoivakoteihin.

Kansalaisopiston toiminnan laajuus on supistunut edellisestä vuodesta osana suunniteltua talouden tasapainottamista. Opiston toiminnalliset muutokset vastaamaan pienentyneitä määrärahoja tehtiin syyskauden aikana 2025: Kurssien kestoja lyhennettiin hieman kuntakeskuksessa sekä sivukylillä. Lisäksi kuntakeskuksessa yhdistettiin kursseja ja jätettiin joitakin toteutuksia tarjoamatta edellisvuoden vähäisen opiskelijamäärän perusteella. Muutokset toteutettiin eri oppiaineryhmien kesken tasapuolisesti.

Vuoden 2025 talouden toteuman osalta sekä toimintatuotot että toimintakulut ylittivät hiukan arvioitun. Tästä johtuen toimintakate on myös negatiivinen.

4175 KANSALAIPOISTO									
TOIMINTATUOTOT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
306 MYYNITUOTOT	2 200	0	2 200	2 717	517	23,48%	123,48%	2,96%	2 639
320 MAKSUTUOTOT	31 000	0	31 000	34 858	3 858	12,45%	112,45%	-13,46%	40 279
330 TUET JA AVUSTUKSET	2 812	0	2 812	-778	-3 590	-127,67%	-27,67%	-184,52%	921
350 MUUT TOIMINTATUOTOT	0	0	0	38	38			-84,03%	240
YHTEENSÄ	36 012	0	36 012	36 835	823	2,28%	102,28%	-16,43%	44 078

4175 KANSALAIPOISTO									
TOIMINTAKULUT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-208 300	0	-208 300	-209 144	-844	-0,41%	100,41%	-7,1%	-225 129
401 HENKILÖSIVUKULUT	-47 980	0	-47 980	-54 478	-6 498	-13,54%	113,54%	3,48%	-52 646
430 PALVELUJEN OSTOT	-123 649	0	-123 649	-125 996	-2 347	-1,9%	101,9%	-0,42%	-126 531
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-3 900	0	-3 900	-4 663	-763	-19,57%	119,57%	-21,65%	-5 952
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-45 802	0	-45 802	-45 126	676	1,48%	98,52%	6,73%	-42 280
YHTEENSÄ	-429 631	0	-429 631	-439 406	-9 775	-2,28%	102,28%	-2,9%	-452 537
TOIMINTAKATE	-393 619	0	-393 619	-402 571	-8 952	-2,27%	102,27%	-1,44%	-408 459

4200 Liikunta- ja nuorisopalvelut

Liikuntapalvelujen tehtävänä on luoda edellytyksiä kuntalaisten liikunnan harrastamiselle kehittämällä paikallista ja alueellista yhteistyötä sekä terveyttä edistävää liikuntaa, erityisesti seuratoiminnan ulkopuolelle jääville kuntalaisille. Monipuolisten sisä- ja ulkoliikuntapaikkojen ylläpidolla tuetaan kuntalaisten mahdollisuutta kokeilla ja harrastaa erilaisia liikuntamuotoja.

Liikuntapalvelujen toiminta on ollut aktiivista ja kehittymistä tukevaa henkilöstövaihdoksista huolimatta. Henkilöstöresurssit ovat mahdollistaneet kehittämis- ja kokeilutoimintaa. Voimaa Vanhuuteen-hankkeen toimet ovat edenneet Juuassa esimerkillisesti ja Juukaa on pidetty esimerkikuntana myös muille kunnille. Erilaisia tapahtumia on järjestetty yhdessä järjestöjen kanssa. Liikuntapalveluissa on toteutettu perinteisesti yksilöllistä liikuntaneuvontaa sekä kesäaikainen lasten uimakoulu. Liikuntapalvelut ovat osaltaan huolehtineet myös erilaisten matalan kynnyksen liikkumismahdollisuuksien tarjonnasta, täydentäen muuta tarjolla olevaa toimintaa. Liikuntapalvelujen ja hyvinvointialueen yhteistyö on tiivistynyt.

Nuorisopalvelut huolehtivat lasten ja nuorten myönteisen kehityksen tukemisesta järjestämällä itsenäisesti ja yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa harrastustoimintaa, ennalta ehkäisevää toimintaa ja vapaa-ajanviettomahdollisuuksia. Nuorten osallisuus on toiminnan keskiössä. Koulunuorisotyöllä tuetaan oppilaiden koulunkäyntiä ja hyvinvointia.

Nuorisopalvelujen toiminta on perustunut kuukausittain tehtyyn suunnitelmaan. Suunnitelmassa huomioidaan perinteisten nuorisotilailtojen lisäksi alakouluikäisten nuokkarit, erilaiset teemapäivät, nuorisovaltuuston toiminta, koululla tehtävän nuorisotyön integrointi ja mahdolliset retket ja leirit.

Etsivässä nuorisotyössä kohderyhmän nuoret on tavoitettu suunnitellusti. Nuorisotyötä on tarjolla myös koululla ja erilaisia kohdennettuja toimintoja mm. välitunneille on päästy ottamaan pysyvään käytäntöön.

Liikunta-nuorisopalvelut ovat olleet aktiivisena toimijana järjestämässä koulun kanssa yhteistyössä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen päiviä. Näitä ns. Hyte-päiviä on ollut suunnitellusti noin neljä kertaa vuoden aikana. Toiminta alkoi jo syksyllä 2024. Hyte-päivien teemoina ovat terveelliset elintavat ja teemapäiviä on pidetty ehkäisevän päihdetyön sekä unen/rentoutumisen teemoilla. Hyte-päivissä huomioidaan myös yhteistyökumppanit.

Liikunta- ja nuorisopalvelujen talous ja toiminta on toteutunut hyvin. Vuoden 2025 alusta käyttöön otetut uudet liikuntapaikkavaraus- ja maksuperusteet eivät ole vähentäneet käyttäjien määrää eikä maksutuottoja. Molemmat ovat kasvaneet vuoden aikana edellisestä vuodesta. Nuorisopalvelujen osalta haasteita on aiheuttanut nuorisotilan sisäilmaongelmat ja uuden tilan etsintä. Tilahaasteet näkyvät nuorisotilan kävijämäärissä.

4200 LIIKUNTA- JA NUORISOPALVELUT

TOIMINTATUOTOT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
306 MYYNTITUOTOT	0	0	0	360	360			-49,3%	710
320 MAKSUTUOTOT	29 600	0	29 600	15 904	-13 696	-46,27%	53,73%	-15,25%	18 766
330 TUET JA AVUSTUKSET	27 365	0	27 365	19 584	-7 781	-28,44%	71,56%	-39,49%	32 364
350 MUUT TOIMINTATUOTOT	1 200	0	1 200	23 762	22 562	1 880,13%	1 980,13%	1 347,15%	1 642
YHTEENSÄ	58 165	0	58 165	59 609	1 444	2,48%	102,48%	11,46%	53 482

4200 LIIKUNTA- JA NUORISOPALVELUT

TOIMINTAKULUT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-150 070	0	-150 070	-151 220	-1 150	-0,77%	100,77%	13,31%	-133 461
401 HENKILÖSIVUKULUT	-33 900	0	-33 900	-34 125	-225	-0,66%	100,66%	1,55%	-33 605
430 PALVELUJEN OSTOT	-143 184	0	-143 184	-154 182	-10 998	-7,68%	107,68%	12,02%	-137 632
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-17 000	0	-17 000	-10 716	6 284	36,96%	63,04%	61,96%	-6 616
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-382 575	0	-382 575	-382 237	338	0,09%	99,91%	1,27%	-377 455
YHTEENSÄ	-726 729	0	-726 729	-732 480	-5 751	-0,79%	100,79%	6,35%	-688 769
TOIMINTAKATE	-668 564	0	-668 564	-672 871	-4 307	-0,64%	100,64%	5,92%	-635 287

Hyvinvoinnin palvelualue yhteensä

410 HYVINVOINNIN PALVELUALUE

TOIMINTATUOTOT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
306 MYYNTITUOTOT	380 188	0	380 188	402 650	22 462	5,91%	105,91%	4,9%	383 854
320 MAKSUTUOTOT	161 590	0	161 590	138 612	-22 978	-14,22%	85,78%	-15,94%	164 887
330 TUET JA AVUSTUKSET	137 799	0	137 799	187 237	49 438	35,88%	135,88%	-4,82%	196 715
350 MUUT TOIMINTATUOTOT	5 378	0	5 378	31 775	26 397	490,83%	590,83%	228,1%	9 685
YHTEENSÄ	684 955	0	684 955	760 274	75 319	11,0%	111,0%	0,68%	755 140

410 HYVINVOINNIN PALVELUALUE

TOIMINTAKULUT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-4 120 380	0	-4 120 380	-4 002 694	117 686	2,86%	97,14%	-1,1%	-4 047 308
401 HENKILÖSIVUKULUT	-886 260	0	-886 260	-887 504	-1 244	-0,14%	100,14%	-2,23%	-907 762
430 PALVELUJEN OSTOT	-3 038 007	0	-3 038 007	-3 072 959	-34 952	-1,15%	101,15%	4,34%	-2 945 170
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-237 518	0	-237 518	-204 798	32 720	13,78%	86,22%	-3,6%	-212 450
470 AVUSTUKSET	-132 000	0	-132 000	-100 970	31 030	23,51%	76,49%	-13,16%	-116 273
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-1 115 491	0	-1 115 491	-1 112 440	3 051	0,27%	99,73%	1,92%	-1 091 467
YHTEENSÄ	-9 529 656	0	-9 529 656	-9 381 366	148 290	1,56%	98,44%	0,65%	-9 320 429
TOIMINTAKATE	-8 844 701	0	-8 844 701	-8 621 092	223 609	2,53%	97,47%	0,65%	-8 565 289

Oppilas- ja opiskelijaennuste

Perusopetuksen oppilasmäärä laskee ennusteen mukaan suunnittelukaudella lukuvuodesta 2025–2026 lukuvuoden 2029–2030 loppuun 38 oppilaalla. Vastaavasti lukion opiskelijamäärä laskee samalla ajanjaksolla 16 opiskelijalla.

	2022–23	2023–24	2024–25	2025–26	2026–27	2027–28	2028–29	2029–30
Esiopetus	25	19	21	16	19	23	10	20
Luokat 1–6	157	146	136	131	122	124	122	107
Luokat 7–9	121	116	99	88	71	64	65	67
Perusopetus	303	281	256	235	212	211	197	194
Lukio	55	61	45	53	52	45	37	30
Yhteensä	358	342	301	288	264	256	234	224

Hyvinvoinnin palvelualueen tunnuslukuja v. 2025

Tunnusluvut	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025
Varhaiskasvatus				
varhaiskasvatuksessa lapsia (ka 2025)	92	84	87	84
varhaiskasvatuksessa lapsia % 0–6 vuotiaista	63	61	69	77
varhaiskasvatuksen toteutuneet hoitopäivät			14 364	14 013
varhaiskasvatuksen täyttöprosentti (ka 2025)			88	89
Esi- ja perusopetus				
esi- ja perusopetuksen oppilasmäärä (ka kevät ja syksy)	308	290	269	245
kuljetusoppilaita, esi- ja perusopetus (20.9.)	158	152	133	129
kuljetusoppilaita % kaikista oppilaista	52	52,4	49,4	52,7
erityisen tuen oppilaita % kaikista oppilaista (20.9)	9,2	11,4	11,9	9,8
koululaisten ip-toimintaan osallistuneet (ka kevät ja syksy)	25,5	25	23	21,5
Lukio				
lukio-opiskelijoita (ka 20.1. ja 20.9.)	55	58	53	49
ylioppilaita kevät/syksy	9/10	6/7	18/1	7/2
Kirjasto ja kulttuuri				
kirjasto lainat kpl / asukas	11	11	11,3	11,7
kirjasto aukiolotunteja / viikko	46,5	46,5	46,5	46,5
kirjasto fyysisiä käyntejä / vuosi	23 856	27 015	28 001	29 788
kirjasto www-käyntejä/vuosi	28 957	30 277	31 306	34 412
kulttuuritapahtumia / vuosi	59	65	76	75
Kansalaisopisto				
kansalaisop opetustunteja / vuosi	3 304	3 409	3 654	3 471
kansalaisopiston opiskelijoita / vuosi	1 273	1 344	1 457	1 427
Liikunta				
kuntosalin oven avaukset / vuosi	13 579	14 881	16 374	17 288
Nuoriso				
nuorisotilan toimintatunnit / vuosi	-	522	563	553
nuorisotilan kävijämäärä / vuosi	-	2883	1909	1 712
Kesätyöntekijät				
kunnan palkkaamat nuoret kesätyöntekijät ja jaetut kesätyösetelit	35	32	30	32
Talouden tunnuslukuja				
esi- ja perusopetus € / oppilas	17 370	17 737	18 017	19 538
esi- ja perusopetus, koulukuljetus € / kuljetusoppilas	4 206	4 146	4 393	4 669
lukio-opetus € /opiskelija	13 595	14 581	14 462	16 609
varhaiskasvatuksen kustannus € / kuntalainen	318	390	338	363
lasten kotihoidon tuki € / kuntalainen	26	18	19	18
hyvinvointipalvelujen nettomenot € / kuntalainen	1 956	2 100	2 060	2 315
kansalaisopiston kustannus € / kuntalainen	-	102	98	99
kunnan asukasluku 31.12. (väestöennuste)	4 352	4 258	4 157	4 056

Hyvinvointilautakunta / palvelualue tuloslaskelma

40 HYVINVOINTILAUTAKUNTA	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälk.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%
Toimintatuotot							
Myyntituotot	380 188	0	380 188	402 650	22 462	5,91%	105,91%
Maksutuotot	161 590	0	161 590	138 612	-22 978	-14,22%	85,78%
Tuet ja avustukset	137 799	0	137 799	187 237	49 438	35,88%	135,88%
Muut toimintatuotot	5 378	0	5 378	31 775	26 397	490,83%	590,83%
Toimintatuotot yhteensä	684 955	0	684 955	760 274	75 319	11,0%	111,0%
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-5 006 640	0	-5 006 640	-4 890 198	116 442	2,33%	97,67%
Palkat ja palkkiot	-4 120 380	0	-4 120 380	-4 002 694	117 686	2,86%	97,14%
Henkilösivukulut	-886 260	0	-886 260	-887 504	-1 244	-0,14%	100,14%
Eläkekulut	-762 790	0	-762 790	-757 201	5 589	0,73%	99,27%
Muut henkilösivukulut	-123 470	0	-123 470	-130 303	-6 833	-5,53%	105,53%
Palvelujen ostot	-3 038 007	0	-3 038 007	-3 072 959	-34 952	-1,15%	101,15%
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-237 518	0	-237 518	-204 798	32 720	13,78%	86,22%
Avustukset	-132 000	0	-132 000	-100 970	31 030	23,51%	76,49%
Muut toimintakulut	-1 115 491	0	-1 115 491	-1 112 440	3 051	0,27%	99,73%
Toimintakulut yhteensä	-9 529 656	0	-9 529 656	-9 381 366	148 290	1,56%	98,44%
Toimintakate	-8 844 701	0	-8 844 701	-8 621 092	223 609	2,53%	97,47%
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-8 844 701	0	-8 844 701	-8 621 092	223 609	2,53%	97,47%