

---

# TILINPÄÄTÖS 2025

---

## Juuan kunta

## SISÄLLYSLUETTELO

<b>1</b>	<b>Toimintakertomus</b>	<b>3</b>
1.1	KUNNANJOHTAJAN KATSAUS	3
1.2	KUNNAN HALLINTO JA SIINÄ TAPAHTUNEET MUUTOKSET	4
1.3	YLEINEN JA OMAN ALUEEN TALOUSKEHITYS	6
1.4	OLENNAISET MUUTOKSET KUNNAN TOIMINNASSA JA TALOUDESSA	8
1.5	ARVIO MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ	9
1.6	YMPÄRISTÖASIAT	10
1.7	MUUT EI TALOUDELLISET ASIAT	11
1.8	ARVIO TODENNÄKÖISESTI TULEVASTA KEHITYKSESTÄ	11
1.9	KUNNAN HENKILÖSTÖ	12
1.10	SISÄINEN VALVONTA	13
<b>2</b>	<b>Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus</b>	<b>15</b>
2.1	TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN	15
2.2	TOIMINNAN RAHOITUS	17
2.3	RAHOITUSASEMA JA SEN MUUTOKSET	18
2.4	KUNNAN KOKONAISTULOT JA – MENOT	22
<b>3</b>	<b>Kuntakonsernin toiminta ja talous</b>	<b>23</b>
3.1	YHDISTELMÄ KONSERNITILINPÄÄTÖKSEEN SISÄLTUVISTÄ YHTEISÖISTÄ	23
3.2	SELONTEKO KONSERNIN VALVONNAN JÄRJESTÄMISESTÄ	28
3.3	KONSERNITILINPÄÄTÖS JA SEN TUNNUSLUVUT	29
<b>4</b>	<b>Tilikauden tuloksen käsittely</b>	<b>32</b>
<b>5</b>	<b>Talousarvion toteutuminen</b>	<b>33</b>
5.1	KUNNANVALTUUSTO	34
5.2	KUNNANHALLITUS	35
5.2.1	Hallinnon palvelualue	36
5.2.2	Kuntarakenteen palvelualue	43
5.3	HYVINVOINTILAUTAKUNTA	53
5.3.1	Hyvinvoinnin palvelualue	53
5.4	YMPÄRISTÖLAUTAKUNTA	65
5.5	TARKASTUSLAUTAKUNTA	68
5.6	TALOUSARVION TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMISVERTAILU	70
5.7	VEROTULOJEN JA VALTIONOSUUKSIEN ERITTELY	72
5.8	INVESTOINTIEN TOTEUTUMINEN	73
5.9	RAHOITUSOSAN TOTEUTUMINEN	75
5.10	YHTEENVETO (1000 €) MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIOIDEN TOTEUTUMISESTA	76
5.11	KOONTI TILIKAUDELLA TEHDYISTÄ TALOUSARVIOMUUTOKSISTA	77
<b>6</b>	<b>Tilinpäätöslaskelmat</b>	<b>78</b>
6.1	JUUAN KUNNAN TILINPÄÄTÖSLASKELMAT	78
6.2	JUUAN KUNNAN KONSERNIN TILINPÄÄTÖSLASKELMAT	82
<b>7</b>	<b>Tilinpäätöksen liitetiedot</b>	<b>86</b>
<b>8</b>	<b>Tilinpäätöksen liitetiedot</b>	<b>86</b>
8.1	TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT	86
8.2	TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT	90
8.3	TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT	94
8.4	HENKILÖSTÖÄ, TILINTARKASTAJAN PALKKIOTA JA INTRESSITAHOTAPAHTUMIA KOSKEVAT LIITETIEDOT	101
<b>9</b>	<b>Eriytetyt tilinpäätökset</b>	<b>102</b>
9.1	VESIHUOLTOLAITOS-TASEYKSIKKÖ	102
<b>8.</b>	<b>Eriytetyt tilinpäätökset</b>	<b>102</b>
9.2	VESIHUOLTOLAITOS-TASEYKSIKKÖ	102
<b>10</b>	<b>Kirjanpitokirjat ja tositelajit</b>	<b>109</b>
<b>11</b>	<b>Allekirjoitukset ja merkinnät</b>	<b>110</b>

# 1 Toimintakertomus

## 1.1 Kunnanjohtajan katsaus

Vuoden 2025 tilinpäätös Juuan kunnan ja kuntakonsernin osalta on nyt valmis. Uskon, että laatimamme tilinpäätös antaa positiivisen kuvan kunnan toiminnasta ja taloudesta niin kuntalaisille kuin yleisemminkin.

Aloitin katsaukseni siitä, että sekä peruskunnan että konsernin talous on positiivinen, jopa hieman yllättäen. Odotin itse hieman talousarviota parempaa tulosta, mutta etenkin TE-hallinnon kunnalle palauttamat maksut muodostivat odottamattoman positiivisen tulovirran aivan loppuvuodesta Toisaalta talousarvion ja tilinpäätöksen välinen ero ei ollut niin suuri kuin aiempina vuosina, joten luottamus-henkilöille annettu taloustieto on enemmän paikkaansa pitävämpää kuin aiemmin. Tämä olikin yksi keskeisimpiä lupauksiani kunnanvaltuustolle. Pyrimme ennakoimaan paremmin yhä pienempien tulojen ja menojen tilannetta ja reagoimaan asioihin talousarviota muuttamalla.

Toiminnalliset tavoitteetkin asetettiin melko kunnianhimoisiksi myös vuodelle 2025. Nykytilanteessa ei ole syytä olla vaan katsoa tiukasti tulevaan. Mikäli asioita käy läpi ajatuksen tasolla, esiin nousee Nunnanlahden vesiosuuskunnan hyväksyminen osaksi Juuan kunnan vesihuoltolaitosta, Vuokon aurinkovoimalan kaava ja Pielisen Tietoverkko-osuuskunnan lainan maksu takaisin kunnalle (2,6 milj. euroa). Juuka liittyi Pielisen Karjalan kehittämiskeskus Oy:n osakkaaksi keväällä ja tämä toi täysin uudenlaisia mahdollisuuksia yritysrajoissa.

Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen kanssa sovittiin lisäksi suun terveydenhuollon kaluston siirtämisestä Juuan kunnan omaisuudeksi. Tämä mahdollistaa vuonna 2026 sen, että kunnassa voi aloittaa helpommin yksityistä palvelutuotantoa. Tämä odottaa vain lupa- ja valvontaviranomaisen lupaa aloitettavalle yritykselle. Mikäli listaan lisää onnistumisia konkreettisesti, niin keskeisiä asioita olivat velan määrän pienentyminen, maksuvalmiuden ja laskennallisen ylijäämän koheneminen, henkilöstötyytyväisyyden nousu ja toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen suuressa mittakaavassa. Keskeistä on myös se, että sekä tilikauden tulos että varsinainen laskennallinen ylijäämä ovat positiivisia ja mahdollistavat myös investointivarausten tekemisen. Vuoden 2024 tilinpäätös oli jo pohja näille toimille ja taloudelle. Aiemmat tilinpäätökset ovat antaneet meille pelivaraa.

Juuan uusi kunnanvaltuusto aloittikin työnsä hyvistä taloudellisista lähtökohdista kesällä 2025 ja sai heti käsittelyyn Julkisen alan energiatehokkuussopimukseen liittymisen ja kunnan ilmastosuunnitelman. Valtuusto käynnisti myös rakennuskiinteistöjen ylläpito-ohjelman valmistelun ja yksi alkaneen valtuustokauden kohokohdista oli Ahmovaaran asemakaavan hyväksyminen ja Kolinportin siirtyminen uudelle omistajalle. Uusi kunnanhallitus sai heti käsiteltäväksi Palokin koskia koskevan kuntalaisaloitteen, asetti Kivikeskuksen myyntiin ja päätti Juuan uuden sataman rakennusurakasta. Työ lähti siten Juuassa aktiivisesti liikkeelle. Kokonaisuutena vuoteen mahtui kahdeksan kunnanvaltuuston kokousta

ja johon mahtui 67 asiakohtaa. Kunnanhallitus puolestaan urakoi pitämällä 19 kokousta ja käsittelemällä yli 200 asiaa.

Vuonna 2025 nähtiin omalla kunnanjohtajakaudella harvinaisuus, kun kunnanhallitus päätti käyttää otto-oikeuttaan rakennusvalvonnan taksoja koskevassa asiassa ja asia palautettiin uudelleen ympäristölautakunnan käsittelyyn. Muutoin käsittelyt etenivät toimitelmissä ilman suurempaa draamaa tai myllerrystä. Sen sijaan maailmalla myllerrys jatkui ja etenkin makrotalouden osalta turbulenssia on ollut poikkeuksellisen paljon. Yritysten vientinäkömät ovat olleet vähintäänkin epävarmat Yhdysvaltain poukkoilevan tullipolitiikan takia. Vaikka Juuassa vaikutukset eivät heti ole näkyneet, positiivisia signaaleja olisi tällä saralla tarvittu, onhan Juuassa työttömyys Suomen korkeimpien joukossa ja osin rakenteellista. Kunnan taloutta nakertaa edelleen ylisuuret työmarkkinatuen kuntaosuudet. Muutoin tilinpäätöksen ylijäämä olisi ollut vielä positiivisempi. Tuloveroprosentti on noudattanut pitkälti Pohjois-Karjalan maakunnan keskiarvoa. Lähtökohtana on ollut, että talouden tasapainotustoimia tulee tehdä pikemminkin järkeville menosäästöillä, ennakoivalla taloussuunnittelulla kun veronkorotuksin. Tilinpäätöksen hyvä tulos on siten tehty maltillisella verotasolla.

Lopuksi haluan todeta, että lähtötilanne tulevien vuosien toiminnan ja talouden tarkasteluun ei ole huono, vaikka haasteita riittää. Meillä on pätevä ja motivoitunut henkilöstö, riittävät resurssit ja yhteistyö naapurikuntien kanssa on kehittynyt tultaessa vuoteen 2026. Tästä on hyvä jatkaa. Haluan kiittää kunnan päättäjiä ja työntekijöitä siitä merkittävästä työstä, jota olette vuoden aikana tehneet kaikkien juukalaisten hyväksi. Jatketaan työtä ja matkaa yhdessä.

Henri Tanskanen

Kunnanjohtaja

## 1.2 Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Juuan kunnassa keskeinen päätöksenteko-organisaatio rakentuu kunnanvaltuustosta, kunnanhallituksesta, hyvinvointilautakunnasta ja ympäristölautakunnasta. Lisäksi kunnassa on keskusvaalilautakunta ja tarkastuslautakunta. Kunnanhallituksen alaisuudessa toimii henkilöstöjaosto. Vaikuttamistoimieliiminä kunnassa on nuorisovaltuusto, erityisryhmien neuvosto ja elinvoimatoimikunta.

Organisaatio jakautuu Hyvinvointipalvelujen-, Kuntarakennepalvelujen- ja Hallintopalvelujen palvelualueisiin.

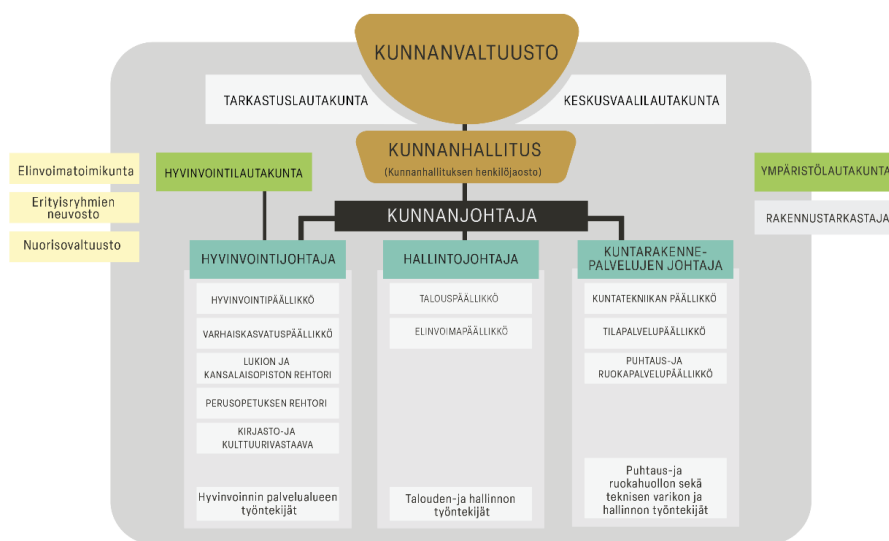
Hyvinvoinnin palvelualue vastaa hyvinvointipalvelujen kokonaisuudesta ja edistää omalta osaltaan kuntalaisten hyvinvointia. Palvelualueeseen kuuluvat varhaiskasvatus, esiopetus, perusopetus ja lukio-opetus, kirjastopalvelut, kansalaisopisto- sekä nuoriso- liikunta- ja kulttuuripalvelut.

Kuntarakennepalvelut vastaa kunnan maankäytön suunnittelusta, yhdyskuntarakentamisen edellytyksistä ja toteuttamisesta. Lisäksi palvelualue vastaa ilmasto- ja energia-asioista, valmius- ja varautumisasioista, puhtaus- ja ruokapalvelujen järjestämisestä, ja liikenne- ja kulkuväylien sekä satamien, kunnan rakennusten ja kiinteistöjen sekä virkistys- ja liikuntapaikkojen sekä vesihuoltolaitoksen ylläpidosta.

Kunnan hallintopalvelujen palvelualue hoitaa kunnan yleistä hallintoa ja taloutta, elinkeinotoimea sekä vaaliasioita. Lisäksi palvelualueeseen kuuluu elinvoiman- ja työllisyyden vastuualue. Hallinnon palvelualue tuottaa yleishallintoon liittyviä palveluita ja sisäisinä palveluina talous- ja palkkahallinnon palvelut sekä Elinvoima- ja työllisyyspalvelut. TE-palvelut siirtyivät valtiolta hallinnon palvelualueelle vuoden 2025 alusta lukien. Vastuukuntana TE-palveluissa toimii Joensuun kaupunki.

Organisaatorakenteessa ja kunnan hallinnossa olennaisimmat muutokset ovat TE-palveluiden siirtyminen valtiolta Hallinnon palvelualueelle vuoden 2025 alussa ja joukkoliikenteen siirtyminen Hallinnon palvelualueelta Hyvinvoinnin palvelualueelle.

### Juuan kunnan organisaatio 31.12.2025.



## Luottamushenkilöorganisaatio

Vuonna 2025 järjestettiin Alue- ja Kuntavaalit huhtikuussa ja valtuustokausi vaihtui kesällä 2025. Koska vuonna 2025 vaihtui valtuuston ja hallituksen kokoonpano esitetään sekä alku- että loppuvuoden valtuusto ja hallitus tiedot.

### Valtuuston puheenjohtajat 1.1.–1.6.2025

Kirjavainen Lassi, puheenjohtaja, SDP

Halonen Matti, 1. varapuheenjohtaja, KESK

Pakarinen Sami, 2. varapuheenjohtaja, KESK

### Valtuuston puheenjohtajat 2.6 -31.12.2025

Halonen Matti, puheenjohtaja, KESK

Vepsäläinen Jarmo, 1. varapuheenjohtaja, SDP

### Valtuuston jäsenet 1.1. – 1.6.2025

Aaltonen Iina, SDP	Martikainen Jonna, PS
Brelo Tuomo, PS	Miettinen Jari, PS
Halonen Matti, KESK	Nenonen Reetta, SDP
Heikkinen Marko, SDP	Pakarinen Sami, KESK
Hiltunen Tero, SDP	Peura Matti, KESK
Hoppa Jorma, KESK	Pitkänen Tiina, KESK
Iiskola Kai, KOK	Ryynänen Leo, KD
Kallinen Katri, KESK	Saarelainen Juha, VIHR
Kirjavainen Lassi, SDP	Timonen Sakari, SDP
Koivuselkä Ari, KESK	Vattulainen Asko, KESK
Martikainen Arvi, PS	Vepsäläinen Jarmo, SDP
Martikainen Eija, KESK	

### Valtuuston jäsenet 2.6. – 31.12.2025

Aaltonen Iina, SDP	Mustonen Teemu KESK
Halonen Matti, KESK	Nenonen Reetta, SDP
Hiltunen Kimmo KESK	Ovaskainen Sinikka KESK
Hiltunen Tero, KESK	Peura Matti, KESK
Hyttinen Jukka SDP	Pitkänen Tiina, KESK
Hyyky Jari, KESK	Porokka Jouni, KOK
Iiskola Kai, KOK	Ryynänen Leo, KD
Juntunen Sami, KESK	Timonen Sakari, SDP
Kallinen Katri, PS	Vattulainen Liisa KESK
Koivuselkä Ari, KESK	Vepsäläinen Jarmo, SDP
Martikainen Eija, KESK	Wilska Heidi, PS
Miettinen Jari, SDP	

### Kunnanvaltuuston paikkajakauma puolueittain 31.12.2025

Puolue	Kesk.	SDP	PS	Kok.	KD	Vihr.	Yht.
Paikkamäärä	12	6	2	2	1	0	23

### Kunnanhallitus 1.1.2025–1.6.2025

Varsinainen jäsen	Henkilökohtainen varajäsen
Koivuselkä Ari, PJ, KESK	Pitkänen Tiina, KESK
Timonen Sakari, 1. VPJ, SDP	Karttunen Aira, SDP
Miettinen Jari, 2. VPJ, PS	Martikainen Jonna, PS
Aaltonen Iina, SDP	Vepsäläinen Jarmo, SDP
Kallinen Katri, KESK	Vattulainen Asko, KESK
Kähkönen Päivi, KD	Iiskola Kai, KOK
Peura Matti, KESK	Väyrynen Jaana, KESK

### Kunnanhallitus 2.6.2025–31.12.2025

Varsinainen jäsen	Henkilökohtainen varajäsen
Koivuselkä Ari, PJ, KESK	Pitkänen Tiina, KESK
Timonen Sakari, 1. VPJ, SDP	Nenonen Reetta, SDP
Iiskola Kai, 2. VPJ, KOK.	Porokka Jouni, KOK
Aaltonen Iina, SDP	Miettinen Jari, SDP
Hiltunen Kimmo, KESK	Pääskyvuori Jetta, KESK
Martikainen Eija, KESK	Peura Matti, KESK
Vattulainen Liisa, KESK	Hyykky Jari, KESK

Muiden toimielinten kokoonpanot ja tilivelvolliset viranhaltijat on esitetty ao. toimielimen talousarvion toteutumisen yhteydessä.

## 1.3 Yleinen ja oman alueen talouskehitys

VM talouskatsaus talvi 2025 (joulukuu 2025)

Maailmantalous on kasvanut ennakoitua nopeammin, vaikka epävarmuustekijöitä on paljon. Euroalueen talous on toipumassa, joskin maiden väliset erot kasvussa ja näkymissä ovat varsin suuria. Yhdysvaltojen tullien vaikutus on toistaiseksi jäänyt vähäiseksi, ja maailmantalous sekä -kauppa ovat kasvaneet kohtuullisesti. Tämä on heijastunut myös vientiin. Lisäksi tuotannolliset investoinnit antavat aihetta odottaa parempaa kasvua tulevina vuosina. Yhdysvalloissa taas talouskasvun ennakoitaan hidastuvan, kun tullien vaikutukset heijastuvat yhä laajemmin nostamalla hintoja ja hidastavan kulutuksen kasvua. Yhdysvaltojen nykyinen hallinto luo jatkuvaa epävarmuutta maailmantalouteen ja politiikkaan, koska lähitulevaisuudenkin toimenpiteiden ennustaminen on varsin mahdotonta. Epävarmuudesta huolimatta maailmankaupan näkymät ovat olleet kokonaisuutena melko myönteiset.

Helmikuussa 2026 alkanut Israelin ja Yhdysvaltojen sekä Iranin konflikti nostaa lähitulevaisuuden epävarmuuskertoimen erittäin korkealle. Se on jo vaikuttanut merkittävästi öljyn- ja kaasun toimituksiin

ja hintatasoon. Mikäli konflikti jatkuu pitempään ja laajenee edelleen muihinkin maihin vaikutukset maailmantalouteen ovat merkittävän negatiiviset. Monet annetut ennusteet saattavat mennä uusiksi.

Suomen talouden toipuminen otti takapakkia vuoden 2025 aikana. Suomen talouden ongelmat eivät tule ensisijaisesti ulkoisesta kysynnästä, sillä ulkoinen kysyntä on ollut jopa hieman odotettua vahvempaa. Ongelmana on kotimaisen kysynnän puute. Tulojen kasvusta huolimatta kotitalouksien kulutus ei ole kasvanut. Epävarmuus niin taloudessa kuin maailmalla on saanut suomalaiset kotitaloudet lykkäämään monia hankintapäätöksiä. Rakentamisen toipuminen odottaa asuntomarkkinoiden selkeämpää piristymistä. Vielä vuonna 2026 nettoviennin vaikutuksen kasvuun on ennakoitu olevan positiivinen, mutta jatkuvuotina puolustustarvikehankinnat ja muut investoinnit nostavat tuontia enemmän kuin mitä viennin odotetaan kasvavan.

Vuonna 2025 investoinnit kasvoivat arviolta vajaat 2 prosenttia, mutta vuodesta 2026 alkaen kasvun ennakoitaan nopeutuvan. Kasvua vetävät erityisesti energiasiirtymä, puolustushankkeet ja asuntomarkkinoiden asteittainen elpyminen. Julkiset investoinnit kasvavat rajusti vuonna 2026 erityisesti puolustukseen kohdistuvien panostusten seurauksena.

Vuonna 2025 bruttokansantuotteen (BKT) kasvu jää 0,2 prosenttiin. Suomen talouden tuotannon taso on nyt selvästi alle potentiaalisen tuotannon tason, ja talouden odotetaan toipuvan tulevina vuosina. Vuonna 2026 kasvu on 1,1 prosenttia; 1,7 prosenttia vuonna 2027 ja 1,6 prosenttia vuonna 2028. Kuluttajahintojen nousu on syksyllä uudestaan hidastunut alle euroalueen keskiarvon, kun kulutusverojen korotusten vaikutus hintojen muutokseen on pääosin ohi. Inflaatiota hillitsevät edelleen energian ja tuontihintojen lasku. Inflaatio on 0,4 % vuonna 2025 ja nousee asteittain 1,9 prosenttiin vuoteen 2028 mennessä. Inflaatiota ylläpitävät jatkossakin palveluiden hinnat. Energian ja tavaroiden hintojen nousun ennakoitiin pysyvän vaimeana, mutta em. Lähi-Idän uusi sotatilanne on jo muuttanut tilanteen toiseksi ainakin lyhyellä aikavälillä.

Heikosta suhdanteesta huolimatta julkisyhteisöjen alijäämän ennakoitaan supistuvan vuonna 2025 3,9 prosenttiin suhteessa BKT:hen, kun sopeutustoimet alkavat vaikuttaa. Vuonna 2026 alijäämä kuitenkin syvenee 4,5 prosenttiin, sillä aiemmin tälle vuodelle ennusteessa odotetut hävittäjähankinnat kirjataan alijäämään vasta tuolloin. Pitkällä aikavälillä alijäämä pysyy kuitenkin syvänä: puolustus- ja korkomenojen kasvu sekä maltillinen talouskehitys pitävät sen yli 3,5 prosentissa suhteessa BKT:hen vielä vuonna 2030. Valtion menoja kasvattavat erityisesti puolustushankinnat sekä korkomenojen nousu.

## **Kuntaliiton tilinpäätösennuste 2025**

Kuntatalouden tila heikkeni odotetusti vuodesta 2024. Toiminnan ja investointien rahavirralla mitattuna kuntataloudessa oli yli 800 miljoonan euron alijäämä vuonna 2025, sillä kuntien kustannukset kasvoivat muun muassa TE-palvelu-uudistuksen myötä reippaasti. Talouden tilan heikkenemistä selittävät myös verotulojen aleneminen sekä valtionosuuksien leikkaukset.

Kuntien kulut kasvoivat vuonna 2025 lähes pelkästään työttömyyden aiheuttamien lisäkulujen vuoksi. Muissa tehtävissä, kuten esimerkiksi opetuksessa sekä yhdyskunta- ja ympäristöpalveluissa, kulutaso pysyi ennallaan. Käytännössä kunnan rahoittivat heikosta työllisyydestä johtuvia lisäkustannuksia muista tehtävistä sopeuttamalla. Kuntien ja kuntayhtymien toimintakate heikkeni 7,8 % eli noin miljardi euroa vuonna 2025. TE-uudistus lisäsi kuntien kuluja noin miljardilla eurolla. Tästä summasta kunnat joutuivat rahoittamaan arviolta yli 200 miljoonaa euroa.

Kuntien yhteenlaskettu tulos oli 740 miljoonaa euroa vuonna 2025. Yli 80 prosenttia vuoden 2025 tuloksesta syntyikin kolmessa kaupungissa, Porissa, Helsingissä ja Espoossa kuntien myydessä omaisuut-

taan. Vuonna 2025 reilut kolmasosa Manner-Suomen kunnista oli alijäämäisiä tilikauden tuloksella mitattuna. Tulokseltaan alijäämäisissä kunnissa asui noin 44 prosenttia Manner-Suomen väestöstä. Kuntien ja kuntayhtymien yhteenlaskettu lainakanta kasvoi 3,7 prosenttia noin 21 miljardiin euroon.

### **Pohjois-Karjala ja Juuka**

Poikkeukselliset, ja toistaiseksi jo vakinaiseksikin muuttuneet, olot ovat viime vuosina haastaneet Pohjois-Karjalan maakunnan elinkeinoelämää, kuin julkista talouttakin verotulojen kautta. Venäjän hyökkäyssodasta Ukrainaan johtuneet seuraukset ovat erityisesti korostuneet Itä-Suomen maakunnissa, kun itärajan sulkeutuminen johti niin idästä tulevien turistivirtojen kuin ostosmatkailijoiden katoamiseen sekä itärajan ylittävän tavaraliikenteen loppumiseen lähes kokonaan.

Saimaan kanavan tapahtuvan laivaliikenteen puuttuminen vaikeuttaa edelleen Pohjois-Karjalan maakunnan taloudellista toimintaa, kun suuret kuljetukset ovat siirtyneet laivoista rauta- ja maanteille lisäten alueen yritysten logistiikkakustannuksia. Rautatieliikennettä on lisäksi haitannut Kiteellä olevan Syrjäsalmen sillan huono kunto ja uuden rakentamisen valmistelu. Uuden sillan rakentaminen alkoi 2025 ja sen on tarkoitus valmistua vuonna 2027, jolloin rautatieliikenne normalisoituu tältä osin.

### **Työllisyys ja työttömyys**

Joulukuussa 2025 työllisyyskatsauksen mukaan Pohjois-Karjalassa oli työttömiä työnhakijoita 11 344 henkilöä, joista pitkäaikaistyöttömiä 4 753 henkilöä. Pitkäaikaistyöttömien määrä kasvoi vuonna 2025 n. 700 henkilöllä. Työttömyysaste oli 15,8 %. Avoimia työpaikkoja oli maakunnassa vuoden 2025 joulukuun lopussa 311.

Joulukuussa 2025 Pohjois-Karjalan työllisyyskatsauksen raportoinnin mukaan Juuassa oli työttömiä työnhakijoita joulukuun lopussa 321 henkilöä, joista pitkäaikaistyöttömiä 126 henkilöä ja työttömyysaste 19,1 %. Työttömistä työnhakijoista noin puolet oli yli 50-vuotiaita ja n. 10 % alle 30-vuotiaita.

## **1.4 Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa**

Vuoden 2025 talousarvio valmisteltiin ensimmäisen kerran TE-palvelujen kuntiin siirtyminen huomioiden. Valtionosuusrahoitus kasvoi n. 0,8 milj. euroa. TE-palvelujen ostaminen Joensuun kaupunkilta kasvoi 0,59 milj. euroa sopimuksen mukaisesti, joka rahoitettiin em. valtionsuudella.

Juuan kunta päätti keväällä 2025 hankkia PIKES Oy osakkeista 25% ja kaupat tehtiin vuoden puolivälissä. Tämä muuttaa elinkeinopalvelujen tuottamisen omana työnä pääosin ostopalveluiksi. PIKES vuosittainen kustannusvaikutus on n. 0,15 milj. euroa vuodesta 2026 alkaen (vuonna 2025 n. n. 70 000 euroa). Yhtiö yhdistellään konsernitilinpäätökseen osakkuusyhtiönä tilintarkastajan ohjeistuksen mukaisesti.

Vuoden 2025 lopulla Pielisen Tietoverkko-osuukunta maksoi Juuan kunnan vuonna 2014 antaman lainan, jäljellä olevalta pääomaltaan n. 2,6 miljoonan euroa, pääoman takaisin. Maksu pienentää merkittävästi Juuan kunnan antolainariskiä.

Hyvinvointialueen SOTE-tilojen lakisääteinen vuokra-aika päättyi vuoden 2025 lopussa. SOTE-tiloista saatava vuokratulo laskee vuodelle 2026 n. 1,35 milj. euroon (v. 2025 n. 2,2 milj. euroa), Uudet vuokrasopimukset ovat voimassa 12 kk irtisanomisajalla. Vuokrattu pinta-ala laskee n. 4 000 m<sup>2</sup>.

## 1.5 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä.

Hankintalain uudistus luo riskin siitä, että nykyisen kaltainen Inhouse-toiminta ei voi enää jatkua. Laissa esitetty 10 % vähimmäisomistusosuus toteutuessaan estää Juuan kunnalta (omistusosuus 0,1 %) nykyisen Inhouse rakenteen käyttämisen. Esitetyssä muodossa toteutuessaan tämä tarkoittaisi sitä, että valtaosa kunnista joutuisi irtisanomaan kaikki nykyiset ns. Inhouse-sopimukset. Tämä koskisi Juuan kunnan osalta pääasiassa Meidän IT ja Talous Oy:n (mm. tietojärjestelmät, lähi- ja etätuki, tietoliikenne, laitteet) palveluita. Tämä sekä toiminnallisesti että taloudellisesti suuri riski. Taloudellisesti tarkoittaa useiden satojen tuhansien lisäkustannusta mm. uusien järjestelmien käyttöönotossa, tai samojen järjestelmien uudelleen käyttöönotossa. Jätehuollon ja KOHA Oy:n (kirjastojärjestelmä) tuottamat palvelut on rajattu pois lain piiristä. Olennaista on seurata tilannetta ja valmistautua muutoksiin ajoissa, jos niitä tulee. Lakiesityksen siirtymäaika päättyy edelleen 2027 kesällä, joskin kriittisiä ja olennaisia sopimuksia voinee jatkaa vuodelle 2030, jos aiemmasta purkamisesta aiheutuu kohtuuttomia seurauksia tai taloudellisia seuraamuksia. Sinänsä perusteita siitä mitkä ovat olennaisia muutoksia, ei lakiesityksessä ole esitelty tarkemmin.

TE-palveluiden siirtyminen kuntiin vuoden 2025 alusta muodostaa edelleen rahoitusriskin, koska valtion vuodelle 2025 osoittama valtionosuus oli riittämätön ja tilanne ei vaikuttaa samanlaiselta vuoden 2026 ja tulevienkin vuosien osalta. Työttömyysturvakustannukset eivät ole yksittäisen kunnan, eikä maakunnankaan, hallittavissa, vaan ne riippuvat yleisen taloudellisen tilanteen kehittymisestä ja sen vaikutuksesta työllisyystilanteeseen.

Sosiaali- ja terveystoimen tilojen lakisääteinen vuokraus aika päättyi vuoden 2025 lopussa ja tuloksena on vuokratulojen lasku ja tyhjien tilojen lisääntyminen. Riskinä on tilojen jääminen tyhjäksi.

Juuan kunnalla on takausvastuu konserniyhtiö Kiinteistö Oy Juuan Vuokratulojen lainaan kohdistuen, pääomaltaan 1,6 milj. euroa. Takaus ei sisällä merkittävää riskiä. Juuan Kaukolämpö Oy:lle on v. 2025 annettu 2,8 milj. euron lämpökattiloiden uusintaan tarkoitettulle lainalle omavelkainen takaus KV 27.10.2025 § 53. Yhtiö ei ole nostanut lainaa vuoden 2025 aikana. Siten vuodenvaihteessa 2025/2026 ei ole ollut todellista takausvastuuta. Takaus ei sisällä merkittävää riskiä.

Vuoden 2024 helmikuussa Pohjois-Karjalan Hyvinvointialue ilmoitti tehneensä päätöksen palkkaharmonisaatiosta ja maksaneensa palkkaharmonisaatiokustannuksia nykyiselle ja entiselle henkilökunnalleen 23,7 miljoonaa euroa. Juuan kunta, ja neljä muuta kuntaa, katsoo, että maksuvastuu näistä on yksin Hyvinvointialueella. Palkkaharmonisaatiokustannusta ei ole kirjattu Juuan kunnan kirjanpidossa kuluksi eikä varaukseksi vuonna 2024 tai aiemmin. eikä asiasta ole kunnassa ole ollut mitään maksuun suorittamiseen oikeuttavaa päätöstä. Hallinto-oikeus antoi asiassa päätöksen 3.12.2025 jolla se velvoitti kunnat maksamaan palkkaharmonisaatiokustannukset viivästyskorkeineen hyvinvointialueelle. Päätös ei ole lainvoimainen, koska päätökseen on haettu valituslupaa KHO:lta. Juuan kunta on maksanut sille osoitetut laskut KH 15.12.2025 § 221 päätöksen perusteella vuoden 2025 lopussa. Maksu on kirjattu edellisten tilikausien ylijäämän oikaisuna siten, että edellisten vuosien ylijäämä on pienentynyt n. 0,9 milj. euroa. Juuan kunta, kuten muutkin asiassa mukana olevat kunnat, on maksanut laskut viivästyskorkeiden kertymisen katkaisemiseksi. Hyvinvointialue on ilmoittanut kaikille kunnille, että viivästyskorkeaa (n. 0,166 milj. euroa) ei tarvitse maksaa asian oikeuskäsittelyn ollessa kesken. Hallinto-oikeudessa on kesken oikeustapaukset vuosilta 2024–2025 kuntien aloittamana valtionosuuspäätöksiin (VM päätös) liittyvät tapaukset. Valmistelussa on vuoden 2026 valtionosuutta koskeva vastaava oikaisuvaatimus. Kummankaan tapauksen lopullista ratkaisua ja päätösaikataulua ei tässä vaiheessa tiedetä, koska toisen käsittely on kesken hallinto-oikeudessa ja toisessa tapauksessa on haettu valituslupaa KHO:lta.

## 1.6 Ympäristöasiat

### Ympäristölautakunta

Juuan kunnan ympäristönsuojeluviranomaisen tehtäviä hoitaa ympäristölautakunta. Kunnalla ei ole tiedossa ympäristötekijöitä, jotka vaikuttaisivat merkittävästi kunnan taloudelliseen tulokseen, asemaan tai muuhun toiminnan kehitykseen.

Kunta edistää uusiutuvan energian käyttöä kuntakonsernissaan, mm. Juuan Kaukolämpö Oy:n pääasiallinen polttoaine on paikallinen metsähake. Kunnan rakennuksista suurin osa on Juuan kaukolämpöverkossa, jolloin yhtiön tekemillä toimenpiteillä lämmön tuotannon ratkaisussa on suuri merkitys koko kuntakonsernin ympäristöjalanjäljelle. Siihen liittyen kaukolämpölaitoksen päästöt ovat valtakunnallisesti raja-arvoissa, jotka on määritelty Juuan Kaukolämpö Oy:n ympäristöluvassa vuonna 2000.

Juuan kunta liittyi Hiilineutraalien kuntien HINKU-verkoston vuonna 2023. Kunta seuraa vuosittaista sähkön, lämmön ja polttoaineiden kulutusta ja toteuttaa toimenpiteitä näiden vähentämiseksi ja kuluksen ympäristöystävällisyyden lisäämiseksi. Kunta on ryhtynyt selvittämään öljylämmityskiinteistöissä energian muutosmahdollisuuksia, joissa huomioidaan vähähiilisyys.

Juuan kunnan ensimmäinen ilmastosuunnitelma valmistui vuonna 2025. Suunnitelma vuosille 2025–2028 laadittiin kaikkien kunnan toimialojen ja tytäryhtiöiden kanssa yhteistyönä, Pohjois-Karjalan maakuntaliiton Ilmastokestävä Pohjois-Karjala 2030 -hankkeen tukemana. Juuan kunnan hiilineutraalisuustyön ja yhteisen ympäristön kehittämishanke jatkui ilmastotyön jalkauttamisella osaksi kunnan jokapäiväistä toimintaa sekä luonto- ja virkistysaluesuunnitelman laadinnalla yhdessä kuntalaisten kanssa.

Kunta-alan energiatehokkuussopimuksen (KETS) kauden 2017–2025 mukaista seuranta ja raportointia jatkettiin. Toimintaa jatkettiin liittymällä Julkisen alan energiatehokkuussopimuksen (JETS) kaudelle 2026–2035. Myös uuteen sopimukseen liitettiin mukaan Juuan Vuokratalot Oy. Energiatehokkuussopimukseen liittyminen on yksi HINKU-verkoston kriteereistä. Sopimuksen myötä kunta sitoutuu tehostamaan energiankäyttöä omistamissaan kiinteistöissä, ajoneuvoissa ja työkoneissa sekä ulkovalaistuksessa ja vesihuollossa.

Kunta pyrkii vähentämään päästöjä ympäristöarvot huomioivilla muutoksilla. Vesihuoltolaitoksen ajoneuvokalustoa on uusittu vähäpäästöisemmäksi vuoden 2025 aikana. Sähköautoilu on huomioitu latauspaikoilla ja lisälatauspistevalmiuksilla. Valaistusta uusitaan led-valaistukseksi korjaustarpeiden yhteydessä.

Juuan Tahkovaaran alueen kehittämistä valtakunnalliseksi retkeilykeskukseksi on jatkettu, sekä samalla selvitetään alueen mahdollisuuksia kansallispuistoksi. Samalla selvityksellä selvitetään laajemmin kunnan ja lähialueiden soveltuvuutta palveluiden ja infran osalta mahdollisuuksiin tuottaa palveluita kansallispuiston kävijämäärää varten. Kansallispuistojen ja luontomatkailun kasvaessa moni kunta hakee kansallispuistostatusta omille luontokohteille, joten kilpailu näistä statuksista on kova. Hankkeen selvitystä on tarkoitus käyttää kehityssuunnitelmana, joka tapauksessa Tahkovaaran alueen kehittämiseen luontokohteena, mikä tukisi mm. Kolin ja Pielisen ympäristöalueita turistiliikkuvuuksiin sekä luontomatkailua. Alueella on kunnan omistamia maa-alueita, jotka jäävät suojelun piiriin. Tahkovaaran kehittäminen ja Juuan kunnan Retulahden satamahanke tukevat toisiaan ja edistävät molempien tavoitteiden toteutumista.

Kunnan metsätaloutta on hoidettu oman metsätaloussuunnitelman mukaisesti, luonnonmukaisuustasapainoja huomioiden, mm. metsäojitusta ennallistetaan yhteistyössä Metsähallituksen kanssa ja heidän toimestaan Juuan Ahmovaarassa ja muualla kunnan alueella suunnitellaan vastaavaa ennallistamista.

## **1.7 Muut ei taloudelliset asiat**

Juussa sovelletaan Kuntaliiton yleiskirjeenä annettua (17/2017, 21.6.2017) ohjetta vieraanvaraisuudesta, eduista ja lahjoista. Juuan kunnassa tarjotaan vieraille normaalit kokoustarjoilut. Kunnan viranhaltijat osallistuvat vain työhön liittyviin tilaisuuksiin. Juuan kunnalla ei ole erikseen hyväksyttyä ohjeistusta kunnan vieraanvaraisuuteen, eduista lahjoista tai edustukseen liittyen.

Henkilöstön muistamisesta merkkipäivinä ja kunniamerkkien hakemisesta on annettu erillinen ohje.

Ilmoitusvelvolliset johtavat luottamushenkilöt ja viranhaltijat tekevät Kuntalain 84 §:n mukaiset sidonnaisuusilmoitukset säännöllisesti Miun palvelut kautta. Tarkastuslautakunta valvoo ilmoittautumisvelvollisuuden toteutumista.

Kunnanvaltuusto on hyväksynyt 26.2.2024 § 3 kunnan ja konsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet ohjeen.

## **1.8 Arvio todennäköisesti tulevasta kehityksestä**

Kunta hoitaa edelleen kaikkien väestöryhmien muut palvelut, kuten varhaiskasvatus- ja koulupalvelut, sekä liikunta- kirjastopalvelut. Väestön, erityisesti nuoren väestön vähentyminen, vaikuttaa valtionosuuksia vähentävästi tulevaisuudessa, koska ikärakenteessa rahoituspaino, eli yksikköhinta, on korkeampi nuorissa ikäluokissa. Väestön määrän vähentyessä myös palveluiden tuottamisen määrän ja kustannusten tulee seurata väestön määrän sekä ikärakenteen kehitystä ja valtionosuuksien kehitystä.

Vuoden 2025 alusta TE-palvelujen tuottaminen siirtyi kuntien vastuulle ja siihen osoitetaan valtionosuutta. Todellisuudessa osoitettu valtionosuus ei ole riittänyt kunnissa tehtävän hoitamiseen ja kunnat ovat joutuneet kattamaan muillakin varoilla niille asetetun uuden tehtävän kustannuksia. Toiminta varmastikin kehittyy ja siihen löytyy parempia toimintamalleja. Työllisyysalue ei voi kuitenkaan merkittävästi vaikuttaa todelliseen ongelmaan, työpaikkojen liian vähäiseen määrään.

SOTE-tilojen vuokrasopimusten muutos vuoden 2026 alusta vaikuttaa merkittävästi kunnan vuokratuloja alentavasti ja lähitulevaisuudessa on sopeuduttava tähän muutokseen. Muutos voi vaikuttaa rakennusten alaskirjauksiin, purkamistarpeisiin ja sitä kautta kunnan talouteen.

Eduskuntapuolueet, vasemmistoliittoa lukuun ottamatta, ovat sopineet velkajarru ohjelmasta tuleville vuosille tavoitteena 8-11 miljardin euron sopeutustoimet. Sopeutuksen tavoitteena on painaa julkisen talouden alijäämä 2–2,5 prosenttiin bruttokansantuotteesta vuoteen 2031 mennessä. Velkajarrulla tarkoitetaan uuteen kansalliseen finanssipoliittiseen lakiin kirjattuja julkisen talouden tavoitteita, sääntöjä ja menettelyitä, joiden tavoitteena on sitoa Suomen tulevat hallitukset aiempaa vahvemmin velkaantumisen taittamiseen.

Velkajarru ei merkitse kuntien talouden hoidolle välittömästi mitään muutosta. Sillä ei aseteta velkakatkoa yksittäiselle kunnalle tai kuntien muodostamille laajemmille toiminnallisille kokonaisuuksille. Velkajarrulla ei myöskään rajoiteta kuntien menojen tai investointien kasvua. Toisaalta täysin velkajarrun ulottumattomissa kunnat eivät ole. Kunnat ovat osa paikallishallintoa ja osa julkista taloutta, joten

kuntien talouspäätökset vaikuttavat suoraan siihen, noudattaako Suomi neuvostossa hyväksyttyä nettomenopolkua, saavuttaako Suomi valtioneuvoston asettamat rahoitusasematavoitteet ja lopulta myös siihen väheneekö Suomen julkinen velka lakiin kirjatulla osuudella. Velkajarrun tuntuvin seuraus kunnille lieneekin se, taloudellinen niukkuus jatkuu kunta-valtio-suhteessa monien vuosikymmenten ajan. Se tarkoittaa, että valtion paineet leikata kuntien valtionrahoitusta jatkuvat, kuntien rahoitusvastuuta etuuksista tai esimerkiksi liikenteen infran kustannuksista ollaan kasvattamassa ja kuntakentän taloutta helpottavat uudistukset saavat odottaa tulevinakin vuosina.

## 1.9 Kunnan henkilöstö

Juuan kunnan palveluksessa oli vakinaisessa palvelusuhteessa 31.12.2025 yhteensä 136 henkilöä.

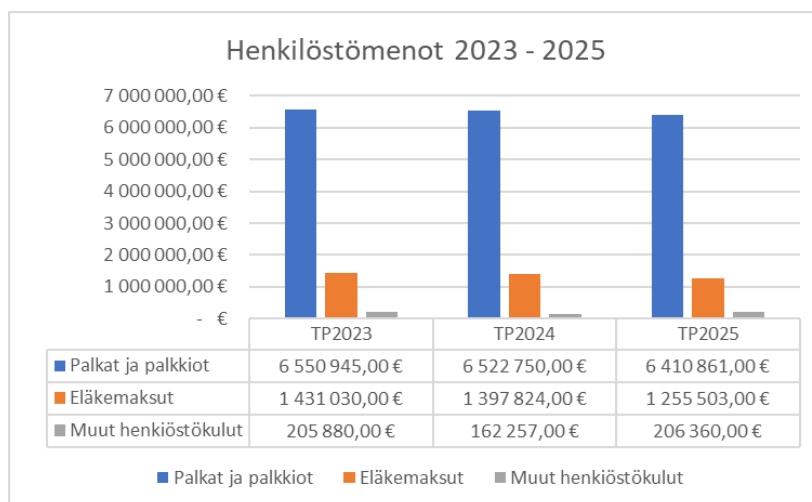
**Taulukko: Vakituisen henkilökunnan määrä palvelualueittain**

Vakituisen henkilökunnan määrä	2023	2024	2025
Hallinto	12	13	13
Kuntarakenne	44	42	40
Hyvinvointi	91	87	83

Henkilöstömenot sisältävät sekä vakinaisen että määräaikaisen henkilökunnan henkilöstömenot. Kunta-alan työ- ja virkaehtosopimuksissa sopimuskaudelle 2025–2028 sovitut palkankorotukset ja mm. tasopalkkajärjestelmän käyttöönotto KVTES:in sopimusallalla nostavat kuntien työvoimakustannuksia sopimuskaudella kokonaisuudessaan noin 7,4 %.

Henkilöstömenot olivat vuonna 2025 noin 41,5 % Juuan kunnan kaikista toimintamenoista. Henkilöstömenot laskivat noin 2,6 prosenttia edellisvuodesta. Henkilöstömenojen lasku johtuu sekä vakituisten että määräaikaisen henkilökunnan määrän vähenemisestä.

*Kaavio, Henkilöstömenot 2023–2025*



## 1.10 Sisäinen valvonta

Selvitys sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta.

Kunnanhallitus vastaa sisäisen valvonnan järjestämisestä ja yleisestä ohjeistamisesta. Valvonnan täytäntöönpanosta vastaa kunnanjohtaja. Ohjeilla pyritään takaamaan hyvän hallinto- ja johtamistavan toteutuminen sekä ehkäisemään väärinkäytöstä.

Palvelualuejohtaja vastaa, että palvelualueen sisäinen valvonta on järjestetty yleisten ohjeiden pohjalta ja on riittävää. Sisäisen valvonnan järjestäminen perustuu muun muassa kuntalakiin sekä kunnan hallintosääntöön ja siinä mainittuihin tehtäviin, toimintavaltuuksiin ja vastuisiin sekä talousarvioon ja talousarvion täytäntöönpano-ohjeisiin, mitkä sisältävät ohjeita myös sisäiseen valvonnan piiriin kuuluvissa asioissa.

Juuan kunnan uusi hallintosääntö tuli voimaan 1.8.2023 ja sitä on päivitetty 2024 ja 2025 yksittäisten asioiden osalta sekä lakimuutosten että toiminnallisten muutosten johdosta. Hallintosääntöä on täydennetty toimielimien ja viranhaltijoiden antamalla delegointipäätöksillä sekä mm. talousarvion laadinta- ja täytäntöönpano-ohjeella sekä lakimuutoksista johtuvilla muutoksilla.

Kunnanvaltuusto on hyväksynyt kunnan- ja konsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet 26.02.2024 3 §, päivitetty poistosuunnitelman yleiset perusteet 4 § ja rahoitus- ja sijoitustoiminnan ohjeet 5 §. Hyvinvointikertomus ja hyvinvointisuunnitelma hyväksyttiin samana päivänä 6 § valtuustossa. Kunnanhallitus on hyväksynyt sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan yleisohjeet.

Juuan kunnassa ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota tai siihen nimettyjä henkilöitä. Hallintosäännössä talouspäällikön tehtäviin sisältyy sisäiseen valvontaan kuuluvia tehtäviä.

### Säännösten, määräysten ja päätösten noudattaminen

Säännösten, määräysten ja päätösten valvontaa ovat osaltaan suorittaneet kunnanhallitus täytäntöönpanopäätösten yhteydessä sekä ohjeiden mukaisesti määrätyt viranhaltijat.

Kunnanhallitus seuraa toimielinten ja viranomaisten päätösten lain- ja säännöstenmukaisuutta kuntalain 92 §:n mukaisesti otto-oikeusmenettelyn avulla. Otto-oikeuden käyttämisestä on määräykset hallintosäännössä.

Kunnanhallituksen ja muiden tilivelvollisten viranomaisten tehtävänä on ohjeistaa, valvoa ja arvioida sisäisen valvonnan järjestelmän ja menettelyiden toimivuutta, toimeenpanoa ja kehittämistä. Viranhaltijaorganisaation tehtävänä on toteuttaa sisäistä valvontaa ohjeistuksen mukaisesti osana johtamistaan. Yleisellä tasolla valvontaa on lisäksi toteutettu johtoryhmätyöskentelyn yhteydessä.

Käytännön toimenpiteinä sisäistä valvontaa on suoritettu esimerkiksi seuraavasti:

- Maksuunpanoluetteloiden hyväksyminen päivittäin
- Palkanmaksuluetteloiden tarkastus palkanmaksun yhteydessä
- Toimielinten ja viranhaltijapäätösten tiedoksianto kunnanhallitukselle
- Tavoitteiden ja talouden toteutuminen vuoden mittaan on esitetty osavuosisikatsauksissa 31.3, 30.6 ja 30.9 tilanteista kunnanvaltuustolle
- Osakeluettelon tarkistus

Toimintavuoden 2024 aikana ei ole havaittu merkittäviä puutteita säännösten, määräysten ja päätösten noudattamisessa.

### **Riskienhallinnan järjestäminen**

Riskienhallinnalla tarkoitetaan järjestelmällistä menettelyä, joiden avulla tunnistetaan ja arvioidaan kunnan toimintaan liittyviä riskejä sekä määritellään toimintatavat riskien hallitsemiseksi, valvomiseksi ja säännönmukaiseksi raportoimiseksi. Riskienhallinnan perusteet sisältävä ohje on hyväksytty valtuustossa 26.2.2024.

### **Omaisuuksien hankinnan, luovutuksen ja hoidon valvonta**

Omaisuuksien hankintaan, luovutukseen ja hoitoon liittyvät määräykset löytyvät kunnan hallintosäännöstä, delegointipäätöksistä sekä talousarvion täytäntöönpano-ohjeesta.

Omaisuuksien hankinnassa, luovutuksessa ja käyttöarvossa ei ole toteutunut menetyksiä tai arvonalennuksia tai jouduttu korvaus- tai muuhun oikeudelliseen vastuuseen. Tällaiset vastuut, menetykset tai korvaukset voisivat koskea esimerkiksi virheellistä menettelyä hankinnan kilpailuttamisessa tai valtion omaisuuden takaisinperinnässä.

## 2 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

### 2.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

Kunnan tuloslaskelma osoittaa, riittääkö tuottoina kertynyt tulorahoitus palvelujen tuottamisesta aiheutuneiden kulujen kattamiseen. Esitetty tuloslaskelma sisältää kunnan ulkoiset tuotot ja kulut. Toimintakulujen ja toimintatuottojen erotuksena muodostuva toimintakate osoittaa, kuinka paljon käytötalouden kuluista jää katettavaksi verotuloilla ja valtionosuuksilla.

Vuosien 2024 ja 2025 tuloslaskelmat eivät ole täysin vertailukelpoisia. Vuoden 2025 toimintakuluihin sisältyy TE-palveluiden kustannukset ja toimintakatteen alapuolelle kirjautuvat valtionosuustuotot n. 0,8 milj. euroa, joita eriä ei ole vuoden 2024 laskelmassa. Tämä vaikuttaa toimintakatteen muutokseen.

#### Tuloslaskelma 2023 ja 2024, ulkoiset erät

	1-12 / 2025		1-12 / 2024	
Toimintatuotot				
Myyntituotot	1 862 998		1 517 756	
Maksutuotot	172 324		193 950	
Tuet ja avustukset	377 225		361 592	
Muut toimintatuotot	2 626 967	5 039 514	2 670 800	4 744 097
Toimintakulut				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-6 410 861		-6 522 750	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-1 255 444		-1 397 824	
Muut henkilösivukulut	-206 360		-162 257	
Palvelujen ostot	-3 833 938		-3 083 027	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 764 833		-1 681 044	
Avustukset	-1 096 878		-813 456	
Muut toimintakulut	-274 696	-14 843 010	-254 123	-13 914 482
<b>Toimintakate</b>		<b>-9 803 496</b>		<b>-9 170 384</b>
Verotulot		8 818 828		8 880 148
Valtionosuudet		2 841 791		2 086 219
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot	173 293		245 140	
Muut rahoitustuotot	371 698		370 497	
Korkokulut	-17 305		-21 046	
Muut rahoituskulut	-106	527 580	-161	594 430
<b>Vuosikate</b>		<b>2 384 703</b>		<b>2 390 413</b>
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot		-1 600 493		-1 744 195
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>784 210</b>		<b>646 218</b>
Poistoeron muutos		-114 250		76 980
Varausten muutos		-77 118		-192 000
<b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>		<b>592 842</b>		<b>531 199</b>

#### TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toimintatuotot/Toimintakulut, %	34,0	34,1
Vuosikate/Poistot, %	149	137
Vuosikate euroa/asukas	588	575
Asukasmäärä	4 056	4 157

### **Toimintatuotot (ulkoiset erät)**

Ulkoiset toimintatuotot olivat 5,04 milj. euroa (ed. vuonna 4,74 milj. euroa). Toimintatuotot kasvoivat kokonaisuutena edellisestä vuodesta 0,30 milj. euroa. Kasvu johtuu pääasiassa myyntituottoihin kuuluvien metsänmyyntitulojen kasvusta. Muilta osin erissä ei ollut merkittäviä muutoksia verrattuna edelliseen vuoteen. Toimintatuotot toteutuivat 0,25 milj. euroa ja 5,2 % talousarviossa arvioitua paremmin.

### **Toimintakulut**

Ulkoiset toimintakulut olivat 14,84 milj. euroa (ed. vuonna 13,91 milj. euroa). Toimintakulut kasvoivat kokonaisuutena edellisestä vuodesta 0,93 milj. euroa. Kasvu johtuu pääasiassa vuoden 2025 alusta kunnalle siirtyneistä TE-palveluista, joka näkyy palvelujen ostoissa ja avustuksissa. Toimintakulujen toteutuma oli 98,7 % talousarviossa ennakoidusta alittuen 0,08 milj. eurolla. Henkilöstökulut laskivat 0,21 milj. euroa 7,87 milj. euroon ed. vuoden 8,08 milj. eurosta.

### **Toimintakate**

Toimintakate oli -9,80 milj. euroa ja laski 0,63 milj. euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Muutokseen vaikutti eniten TE-palvelujen kustannusten lisääntyminen toimintakuluissa. TE-palvelujen rahoitus valtionosuuksina näkyi tuloina toimintakatteen alapuolella tuloslaskelmassa.

Toimintakate 9,80 milj. euroa toteutui n. 0,44 milj. euroa talousarviossa ennakoitua -10,24 milj. euron toimintakatetta parempana.

### **Vero- ja valtionosuustulot**

Verotulot olivat 8,82 milj. euroa ja kasvoivat 0,06 milj. euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Kunnantulovero laski 0,26 milj. euroa ja kiinteistövero kasvoi 16 430 euroa. Yhteisöverotulo kasvoi 0,17 milj. euroa verrattuna edelliseen vuoteen. Talousarvioon (8,69 milj. euroa) verrattuna verotulot ylittivät 0,13 milj. eurolla.

Valtionosuustulot 2,84 milj. euroa toteutuivat lähes talousarvion 2,78 milj. euroa mukaisesti. TE-palvelujen valtionosuusrahoitus (n. 0,8 milj. euroa) muutti vuoden 2025 valtionosuuden suuremmaksi, joten vuosien 2024 ja 2025 valtionosuuslukumat eivät ole vertailukelpoisia.

### **Rahoitustuotot ja -kulut**

Rahoitustuotot ja -kulut toteutuvat edellistä vuotta hieman pienempänä ollen 0,53 milj. euroa (ed. vuonna 0,59 milj. euroa). Osinkotuotot säilyivät edellisen vuoden tasolla 0,37 milj. eurossa. Korkokulut 17 305 euroa (ed. vuonna 20 957 euroa) laskivat edellisestä vuodesta hieman. Lasku johtuu lähinnä yleisen korkotason laskusta ja ottolainapäätöksen pienemisestä.

### **Vuosikate ja poistot**

Kunnan vuosikate 2,38 milj. euroa säilyi edellisen vuoden tasolla (muutos -5 710 euroa) Poistoja oli 1,60 milj. euroa, joten toteutunut vuosikate riittää kattamaan poistot (Vuosikate/poistot 149 %). Talousarvion 2025 vuosikatteeseen oli 1,61 milj. euroa nähden poikkeama oli 0,77 milj. euroa.

### **Tulos, varaukset ja yli-/alijäämä**

Tilikauden tulos on 0,78 milj. euroa ylijäämäinen. Edelliseen tilikauteen verrattuna tilikauden tulos nousi 0,14 milj. euroa. Uusia varauksia on tehty 0,52 milj. euroa. Tilinpäätössiirtojen jälkeen tilikausi 2025 on 0,59 milj. euroa ylijäämäinen.

## 2.2 Toiminnan rahoitus

Tilinpäätöksen rahoituslaskelma koostuu kunnan varsinaisen toiminnan ja investointien sekä rahoitus-toiminnan rahavirtojen muutoksista. Rahoituslaskelma muodostetaan tilinpäätöksen tuloslaskel-masta, investointiosasta ja taseesta. Kunnan toiminnan ja investointien rahavirta oli 1,61 milj. euroa positiivinen.

Kunnan rahoituksen rahavirta oli 0,46 milj. euroa positiivinen johtuen pääasiassa siitä, että Pielisen Tietoverkko osuuskunta maksoi kunnan antaman lainan 2,56 milj. euron pääoman takaisin. Lainoja ly-hennettiin 0,74 milj. eurolla. Uutta lainaa ei otettu ja investoinnit rahoitettiin kassavaroilla. Oman pää-oman muutos johtuu palkkaharmonisaatiosta saatujen laskujen maksun kirjaamisesta edellisten tili-kausien ylijäämän kautta pienentämällä edellisten tilikausien ylijäämää 0,9 milj. eurolla. Tilikaudella kassavarat kasvoivat 2,07 milj. euroa. Kasvu johtuu pääasiassa antolainan takaisinmaksusta ja enna-koitua paremmasta tuloksesta.

### Rahoituslaskelma

	2025		2024	
<b>Toiminnan rahavirta</b>				
Vuosikate	2 384 703		2 390 413	
Tulorahoituksen korjaukset	-3 931	2 380 771	-35 120	2 355 293
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investointimenot	-908 522		-619 871	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	124 163		15 000	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	9 229	-775 130	40 600	-564 271
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>		<b>1 605 641</b>		<b>1 791 021</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Antolainauksen muutokset				
Antolainasaamisten lisäys	0		-9 706	
Antolainasaamisten vähennys	2 558 605	2 558 605	0	-9 706
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-736 842		-736 842	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	-736 842	-357 154	-1 093 996
Oman pääoman muutokset		-892 673		0
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	146		28 625	
Vaihto-omaisuuden muutos	-982		2 663	
Saamisten muutos	-747 334		398 430	
Korottomien velkojen muutos	278 868	-469 302	-761 089	-331 371
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>459 788</b>		<b>-1 435 073</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		2 065 429		355 948
Rahavarat 31. 12.	8 986 772		6 921 343	
1. 1.	6 921 343	2 065 429	6 565 394	355 948
<b>RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>		<b>2025</b>		<b>2024</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta,</b>		1 073		-2 104
<b>Investointien tulorahoitus, %</b>		304,0		395,2
<b>Laskennallinen lainanhoitokate</b>		3,9		3,4
<b>Kassan riittävyys, pv</b>		199		165
<b>Asukasmäärä</b>		4 056		4 157

Toiminnan ja investointien rahavirta kertymä 5 vuodelta avulla voidaan seurata investointien omara-hoituksen toteutumista pitemmällä aikavälillä. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvuonna on positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä viideltä vuodelta on negatiivinen, koska tulorahoitus ei ole viiden vuoden jaksolla riittänyt kattamaan inves-tointeja.

## 2.3 Rahoitusasema ja sen muutokset

Kunnan rahoituksen rakennetta kuvataan taseen ja siitä laskettavien tunnuslukujen avulla. Sisäiset erät, kuten kunnan ja muiden taseyksiköiden (vesihuoltolaitos) väliset saatavat ja velat, eivät sisälly oheiseen taseeseen.

Taseessa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia vuosien 2025 ja 2024 välillä. Oma pääoma oli TP2024 29,32 milj. euroa ja TP2025 29,02 milj. euroa. TP 2025 edellisten tilikausien ylijäämä luvusta on vähennetty Hyvinvointialueelle maksettujen palkkaharmonisaatio laskujen summa 0,9 milj. euroa johtuen maksun kirjaamisesta ed. tilikausien ylijäämää vähentäen. Vapaaehtoisia varauksia on 1,20 milj. euroa vuoden 2025 lopussa. Kunnan lainakanta laski 4,79 milj. euroon ollen 1 181 euroon per asukas.

VASTAAVAA	12/2025	12/2024	VASTATTAVAA	12/2025	12/2024
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Aineettomat hyödykkeet	72 369	83 527	Peruspääoma	15 632 404	15 632 404
Muut pitkäaikaiset menot	72 369	83 527	Edell. tilikaus. yli-/alijäämä	12 790 947	13 152 421
Aineelliset hyödykkeet	24 898 845	25 796 452	Tilikauden yli-/alijäämä	592 842	531 199
Maa- ja vesialueet	2 822 068	2 822 068	<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>29 016 194</b>	<b>29 316 025</b>
Rakennukset	17 894 955	18 417 832	<b>POISTOERO JA VAPAAEHT VARAUKS</b>		
Kiinteät rakenteet ja laitteet	3 357 975	3 889 401	Poistoero	1 830 036	1 715 786
Koneet ja kalusto	409 664	468 804	Vapaaehtoiset varaukset	1 197 960	1 120 842
Muut aineelliset hyödykkeet	17 168	16 850	<b>POISTOERO JA VAPAAEHT VARAUKS YHTEENSÄ</b>	<b>3 027 996</b>	<b>2 836 628</b>
Ennakkomaks ja keskener hankin	397 016	181 496	<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>		
Sijoitukset	5 296 269	7 767 541	Muut toimeksiantojen pääomat	604 055	603 910
Osakkeet ja osuudet	4 990 507	4 933 309	<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT YHTEENSÄ</b>	<b>604 055</b>	<b>603 910</b>
Muut lainasaamiset	180 155	2 738 760			
Muut saamiset	125 607	95 471	<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>30 267 483</b>	<b>33 647 519</b>	Pitkäaikainen	4 933 314	5 665 904
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			Lainat rahoitus- ja vakuutusl	4 052 632	4 789 474
Vaihto-omaisuus	7 438	6 457	Muut velat	880 682	876 430
Valmiit tuotteet	7 438	6 457	Lyhytaikainen	2 928 460	2 653 844
Saamiset	1 248 326	500 992	Lainat rah.-ja vakuut.laitoks.	736 842	736 842
Pitkäaikaiset saamiset	22 526	28 026	Lyhytaikaiset ostovelat	680 038	416 569
Myyntisaamiset	17 526	20 526	Muut velat	175 989	200 599
Lainasaamiset	5 000	7 500	Siirtovelat	1 335 592	1 299 834
Lyhytaikaiset saamiset	1 225 800	472 966	<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>7 861 774</b>	<b>8 319 748</b>
Myyntisaamiset	656 469	390 041	<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>40 510 019</b>	<b>41 076 310</b>
Lainasaamiset	0	2 500	<b>TASEEN TUNNUSLUVUT</b>		
Muut saamiset	49 926	19 863	<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>79,1</b>	<b>78,3</b>
Siirtosaamiset	519 405	60 562	<b>Suhteellinen velkaantuneisuus, %</b>	<b>47,1</b>	<b>53,0</b>
Rahoitusarvopaperit	2 151 124	2 151 124	<b>Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 euroa</b>	<b>13 384</b>	<b>13 684</b>
Osakkeet ja osuudet	2 151 124	2 151 124	<b>Kertynyt yli-/alijäämä, euroa/asukas</b>	<b>3 300</b>	<b>3 292</b>
Rahat ja pankkisaamiset	6 835 648	4 770 219	<b>Lainakanta 31.12., 1000 euroa</b>	<b>4 789</b>	<b>5 526</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>10 242 536</b>	<b>7 428 791</b>	<b>Lainakanta 31.12., euroa/asukas</b>	<b>1 181</b>	<b>1 329</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>40 510 019</b>	<b>41 076 310</b>	<b>Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1000 euroa</b>	<b>4 789</b>	<b>5 526</b>
			<b>Lainat ja vuokravastuut 31.12., euroa/asukas</b>	<b>1 181</b>	<b>1 329</b>
			<b>Lainasaamiset, 1000 euroa</b>	<b>180</b>	<b>2 739</b>
			<b>Asukasmäärä</b>	<b>4 056</b>	<b>4 157</b>

**Tunnuslukujen laskenta ja arviointi** (lähde: Yleisohje kunnan ja kuntayhtymän tilinpäätöksen ja toimintaker-  
tomuksen laatimisesta)

### **Tuloslaskelman tunnuslukujen selitykset:**

Toimintakate on toimintatuottojen ja -kulujen erotus, joka osoittaa verorahoituksen osuuden toiminnan ku-  
luista. Kuntayhtymässä, jossa verorahoitusta ei ole, toimintakatteen on oltava ylijäämäinen. Maksurahoituk-  
sen osuutta toimintamenoista kuvataan tunnusluvulla, joka lasketaan kaavasta:

#### ***Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista***

$= 100 * \text{Toimintatuotot} / (\text{Toimintakulut} - \text{Valmistus omaan käyttöön})$

Kunnan toimintojen organisointi, kuten toimintojen yhtiöittäminen ja kuntien välinen yhteistoiminta vaikut-  
tavat tunnusluvun arvoon ja selittävät kuntakohtaisia eroja.

Vuosikate osoittaa tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin.  
Vuosikate on keskeinen kateluku arvioitaessa tulorahoituksen riittävyttä. Perusoletus on, että mikäli vuosi-  
kate on siitä vähennettävien poistojen suuruinen, kunnan tulorahoitus on riittävä. Vuosikatteen ja poistojen  
vertailussa on vakiintunut käyttöön seuraava tunnusluku:

#### ***Vuosikate prosenttia poistoista***

$= 100 * \text{Vuosikate} / \text{Poistot ja arvonalentumiset}$

Kun tunnusluvun arvo on 100 %, oletetaan kunnan tai kuntayhtymän tulorahoituksen olevan riittävä. Ole-  
tusta voidaan kuitenkin pitää pätevänä vain, jos poistot ja arvonalentumiset vastaavat kunnan keskimääräistä  
vuotuista investointitasoa pitkällä aikavälillä. Investoinneilla tarkoitetaan tällöin poistonalaisten investoin-  
tien omahankintamenoa, joka saadaan vähentämällä hankintamenoista valtionosuudet ja muut rahoitus-  
osuudet.

Investointitaso määritetään voimassa olevasta investointisuunnitelmasta, jonka aikajänne on riittävä keski-  
määrän osoittamiseksi. Jos poikkeuksellisen suuri poistonalainen investointihanke ajoittuu suunnittelukau-  
delle tai investointeja on taloussuunnitelmassa leikattu ja siirretty suunnitelman ulkopuolelle, on investoin-  
titasoa arvioitava taloussuunnittelukautta pitemmällä jaksolla.

Tulorahoitus on ylijäämäinen, kun vuosikate ylittää poistot ja alijäämäinen, kun vuosikate alittaa poistot.  
Myös nämä väittämät pitävät paikkansa vain, jos poistot vastaavat keskimääräistä vuotuista investointitasoa.

Jos vuosikate on negatiivinen, on kunnan tulorahoitus heikko.

#### ***Vuosikate euroa/asukas***

Vuosikate asukasta kohden on yleisesti käytetty tunnusluku tulorahoituksen riittävyden arvioinnissa. Kun-  
takohtainen tavoitearvo tunnusluvulle saadaan jakamalla edellä mainittu keskimääräinen vuotuinen inves-  
tointitaso asukasmäärällä. Kuntayhtymissä ei lasketa tätä tunnuslukua.

Keskimääräistä, kaikkia kuntia koskevaa tavoitearvoa ei voida asettaa. Kuntakohtaisia eroja selittävät toimin-  
tojen organisointi ja palvelutoiminnan laajuus. Asukasmääränä tunnusluvussa käytetään asukaslukua tilikau-  
den lopussa.

Eryteisesti silloin, kun kunnan talouden tasapainoa ja liikkumavaraa verrataan muihin kuntiin, on otettava  
huomioon erot veroprosenteissa. Riittävä tulorahoitus voi kahdessa vertailukunnassa olla saavutettu erilai-  
sella verorasitteella kuntalaisiin.

Tilikauden tulos on tilikaudelle jaksotettujen tulojen ja menojen erotus, joka lisää tai vähentää kunnan omaa pääomaa. Tilikauden tulokseen saattaa olennaisesti vaikuttaa satunnaiset tuotot tai kulut, mistä syystä tulo-rahoituksen riittävyyden arviointia ei voida määrittellä sen perusteella.

Tilikauden tuloksen jälkeen esitettävät erät ovat poistoero- ja tuloksenkäsittelyeriä. Ylijäämäinen tilikauden tulos voidaan siirtää varauksiin, rahastoida tai liittää tilinpäätöstä seuraavan vuoden tilinpäätöksessä edellisiltä vuosilta kertyneeseen yli- tai alijäämään. Ylijäämää lisääviä tai alijäämää vähentäviä eriä ovat varausten ja rahastojen vähentäminen.

### **Rahoituslaskelman tunnuslukujen selitykset:**

#### ***Investointien tulorahoitus, %***

$= 100 * Vuosikate / Investointien omahankintameno$

Investointien tulorahoitus -tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta on rahoitettu tulorahoituksella. Tunnusluku vähennettynä sadasta osoittaa prosenttiosuuden, mikä on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella eli pysyvien vastaavien hyödykkeiden myynnillä, lainalla tai rahavarojen määrää vähentämällä. Investointien omahankintamenolla tarkoitetaan rahoituslaskelman investointimenoja, joista on vähennetty rahoituslaskelmaan merkityt rahoitusosuudet.

#### ***Lainanhoitokate = (Vuosikate + Korkokulut) / (Korkokulut + Lainanlyhennykset)***

Lainanhoitokate kertoo kunnan tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Jos kunnan lainakannasta enemmän kuin 20 % on kertalyhenteisiä lainoja, otetaan lyhennyksen määräksi tunnuslukua laskettaessa laskennallinen vuosilyhennys, joka saadaan jakamalla edellä mainittu lainakanta 31.12. kahdeksalla.

Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kunnan omaisuutta tai vähentämään rahavaroja. Luotettavan kuvan kunnan lainanhoitokyvystä saa tarkastelemalla tunnuslukua useamman vuoden jaksolla. Kunnan lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2, tyydyttävä kun tunnusluku on 1–2 ja heikko kun tunnusluvun arvo jää alle yhden.

#### ***Kassan riittävyys (pv) = 365 pv x Rahavarat 31.12. / Kassasta maksut tilikaudella***

Kunnan maksuvalmiutta kuvataan kassan riittävyytenä päivissä. Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa kunnan rahavaroilla. Rahavarioihin lasketaan rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset. Kassasta maksut kootaan seuraavista tilikauden tuloslaskelman ja rahoituslaskelman eristä:

Tuloslaskelmasta:

Toimintakulut - Valmistus omaan käyttöön

Korkokulut

Muut rahoituskulut

Rahoituslaskelmasta:

Investointimenot

Antolainojen lisäys

Pitkäaikaisten lainojen vähennys (lyhennykset)

Kassan riittävyys voidaan esittää myös kuukausittaisena lukusarjana tai graafisesti. Rahavarojen määränä käytetään tällöin joko kuukauden päiväkohtaista keskiarvoa tai valittua kuukauden määräpäiväsaldoa. Kassasta maksuina käytetään kuukauden kassasta maksuja ja päiväkertoimenä 30 pv.

### Taseen tunnuslukujen selitykset:

Taseesta laskettavat tunnusluvut kuvaavat kunnan omavaraisuutta, rahoitusvarallisuutta ja velkaisuutta.

***Omavaraisuusaste, % = 100 \* (Oma pääoma + Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset) / (Koko pääoma -***

***Saadut ennakot)***

Kaavassa koko pääoma tarkoittaa taseen vastattavien loppusummaa. Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona voidaan pitää 70 %:n omavaraisuutta. 50 %:n tai sitä alempi omavaraisuusaste merkitsee kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta. Niissä kuntayhtymissä, joissa on paljon välitettäviä varoja, omavaraisuus saattaa olla huomattavasti alempi.

***Suhteellinen velkaantuneisuus, % = 100 \* (Vieras pääoma - Saadut ennakot) / Käyttötulot***

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Tunnusluvun osoittajaan merkitään tarkasteluvuoden tilinpäätöksen koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla ennakkomaksuilla. Käyttötulot muodostuvat tilikauden toimintatuotoista, verotuloista ja käyttötalouden valtionosuuksista. Suhteellinen velkaantuneisuus on omavaraisuusastetta käyttökelpoisempi tunnusluku kuntien välisessä vertailussa, koska pysyvien vastaavien hyödykkeiden ikä, niiden arvostus tai poistomenetelmä ei vaikuta tunnusluvun arvoon. Mitä pienempi velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella.

***Velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista = 100 \* (Vieras pääoma - Saadut ennakot + Vuokravastuut) / Käyttötulot***

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun, silloin kun vieraaseen pääomaan rinnastetaan myös vuokravastuut. Tunnusluvun osoittajaan merkitään tarkasteluvuoden tilinpäätöksen koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla ennakkomaksuilla. Lisäksi osoittajaan merkitään liitetieto-ohjeen mukaisesti liitetiedoissa esitetyt vuokravastuut ja leasingvastuut. Käyttötulot muodostuvat tilikauden toimintatuotoista, verotuloista ja käyttötalouden valtionosuuksista. Tunnusluku ottaa paremmin huomioon erilaisilla malleilla, kuten rahoitusleasingsopimuksilla rahoitetut hankkeet, jotka eivät näy velkana kunnan taseessa.

***Kertynyt ylijäämä (alijäämä) = Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä)***

Luku osoittaa, paljonko kunnalla on kertynyttä ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana, taikka paljonko on kertynyttä alijäämää, joka on katettava tulevina vuosina.

***Kertynyt ylijäämä (alijäämä), €/asukas = [Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä)] / Asukasmäärä***

Luku osoittaa asukaskohtaisen kertyneen ylijäämän tai katettavan kertyneen alijäämän määrän. Asukasmääränä käytetään tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaista kunnan asukasmäärää.

***Lainakanta 31.12. = Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat)***

Kunnan lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa. Lainakantaan lasketaan tällöin koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla ennakoilla sekä osto-, siirto- ja muilla veloilla. Jotta lainakanta voitaisiin laskea suoraan toimintakertomukseen otetusta taseesta, ei mainittuihin vähennettäviin eriin tule kirjanpidossa merkitä korollisia lainoja.

### **Lainat euroa/asukas**

Asukaskohtainen lainamäärä lasketaan jakamalla edellä mainittu lainakanta tilinpäätösvuoden päättämispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä. Kuntayhtymässä ei asukaskohtaista lainamäärää lasketa.

### **Lainasaamiset 31.12. = Sijoituksiin merkityt joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset**

Lainasaamisilla tarkoitetaan pysyviin vastaaviin merkittyjä antolainoja kunnan omistamien ja muiden yhteisöjen investointien rahoittamiseen.

## **2.4 Kunnan kokonaistulot ja – menot**

TULOT		MENOT	
Toiminta		Toiminta	
Toimintatuotot	5 039 514,39	Toimintakulut	14 843 010,37
Verotulot	8 818 828,06	Korkokulut	17 305,25
Valtionosuudet	2 841 791,00	Muut rahoituskulut	106,27
Korkotuotot	173 293,45	Tulorahoituksen korjauserät	
Muut rahoitustuotot	371 697,59	- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustappiot	-618,55
Tulorahoituksen korjauserät		Investoinnit	
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot	-4 550,00	Investointimenot	908 522,29
Investoinnit		Rahoitustoiminta	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	124 163,00	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	736 842,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	9 229,16	Oman pääoman vähennys	892 673,00
Rahoitustoiminta		<b>Kokonaismenot yhteensä</b>	<b>17 397 840,63</b>
Antolainasaamisten vähennys	2 558 605,00		
<b>Kokonaistulot yhteensä</b>	<b>19 932 571,65</b>		

#### **Täsmäytys:**

Kokonaistulot - Kokonaismenot = 19 932 571,65 - 17 397 840,63 = 2 534 731,02

Rahavarojen muutos -

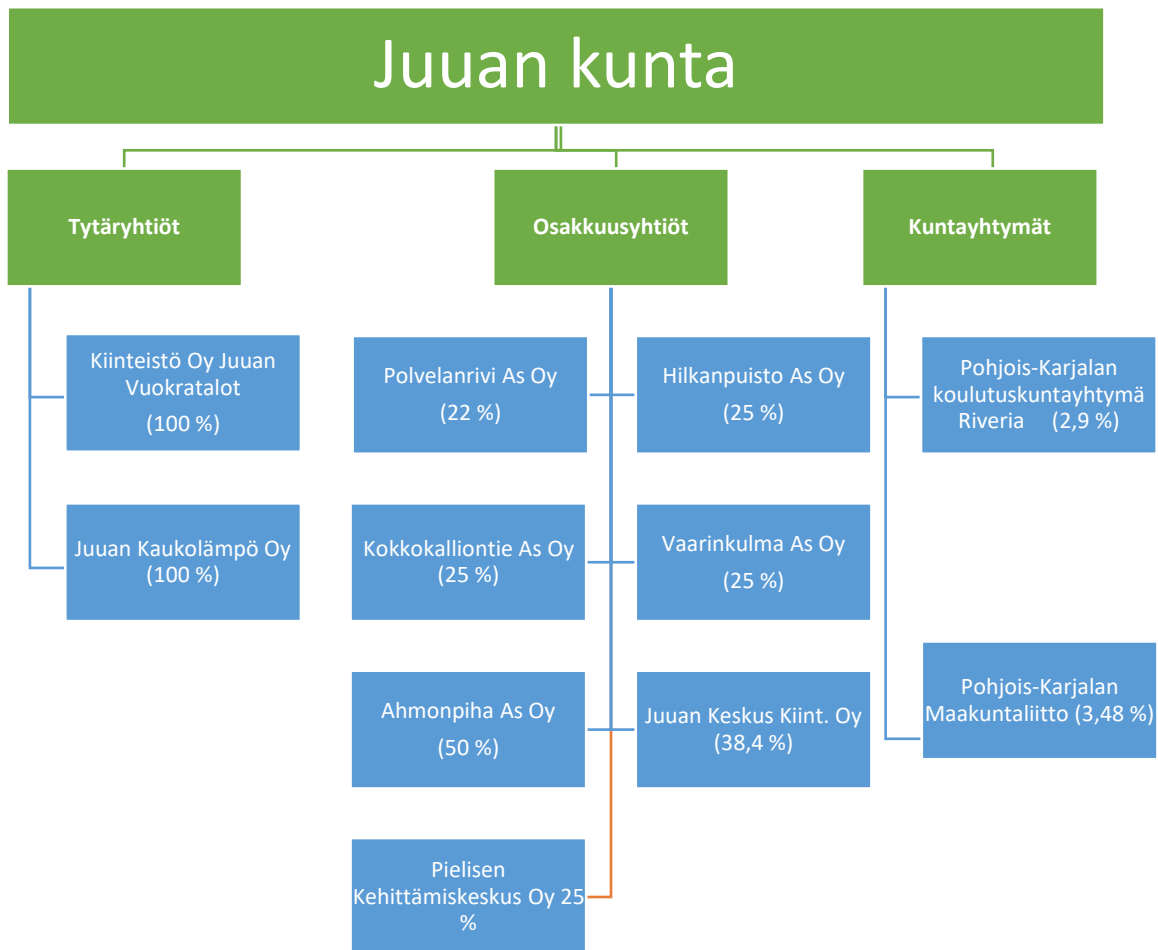
Muut maksuvalmiuden muutokset = 2 065 429,15 - (-469 301,87) = 2 534 731,02

### 3 Kuntakonsernin toiminta ja talous

#### 3.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä

Juuan kuntakonserniin kuuluvat kunnan kokonaan omistamat tytäryhtiöt Kiinteistö Oy Juuan Vuokratilat ja Juuan Kaukolämpö Oy sekä kaksi kuntayhtymää. Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty tytäryhtiöt ja omistusosuuksien suhteessa kuntayhtymät Pohjois-Karjalan maakuntaliitto ja Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä (Riveria) sekä osakkuusyhtiö Pielisen-Karjalan Kehittämiskeskus Oy omistussuuden ja ajan suhteessa.

Alla oleva konsernikaavio havainnollistaa Juuan kuntakonsernin rakennetta. Kaavioon on merkitty myös kunnan osakkuusyhtiöt, joita ei yhdistetä konsernitilinpäätökseen niiden vähäisen merkityksen vuoksi. Liitetiedoissa (omistukset muissa yhteisöissä liitteet 20–22) on eritelty tarkemmin konsernin omistussuudet kuten osakkeiden luku- ja arvomäärät.



#### Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat ja arvio tulevasta kehityksestä

Kuntakonsernin rakenteeseen tuli uutena PIKES osakkuusyhtiöksi kun Juuka osti 25 % osakekannasta. Muuten rakenteessa ei tapahtunut muutoksia. Vuonna 2025 valmisteltiin Hyvinvointialueuudistukseen liittyen sote-kiinteistöjen vuokraamisen toteutusta yhtiön kautta, mutta se todettiin kannattamattomaksi.

## Kiinteistö Oy Juuan Vuokratalot

Kiinteistö Oy Juuan Vuokrataloilla oli tilikauden 2025 päättyessä 192 vuokra-asuntoa. Yhtiön liikevaihto oli tilikaudella 2025 noin 1,05 milj. euroa ja yhtiön tase suuruudeltaan noin 2,6 milj. euroa. Yhtiön pitkäaikaiset velat ovat yhteensä noin 1,7 milj. euroa. Kunnan väestömäärän väheneminen sekä ikärakenne vaikuttaa merkittävästi vuokra-asuntojen kysyntään. Vuonna 2025 tyhjien asuntojen määrä oli edellisiä vuosia suurempi ollen keskimäärin 35 kpl. Vuonna 2024 tyhjiä asuntoja oli keskimäärin 25 kpl vuonna 2023 15 kpl ja vuonna 2022 9 kpl.

Vuokra-asuntojen keski-ikä on korkea ja pääosa asunnoista on rakennettu 80 –luvulla. Yhtiö on reagoinut asuntojen kysynnän vähenemiseen purkamalla vanhimpia ja heikkokuntoisimpia kiinteistöjä, joiden peruskorjausta ei ole enää kannattavaa toteuttaa.

### Riskit

Suurimpana riskinä yhtiöllä on asuntokannan vanhenemisen aiheuttama korjaustarpeen lisääntyminen yhdistettynä kunnan asukasluvun vähenemisen aiheuttamaan kysynnän alenemiseen.

### Taulukko: talouden toteutumalukuja

Euroa, €	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025
Liikevaihto	1 125 327	1 131 623	1 077 721	1 038 876
Tilikauden voitto/tappio	72 246	138 309	41 013	9 391
Investoinnit	45 000	0	0	15 000
Pitkäaikaiset lainat	2 195 155	1 965 155	1 725 155	1 615 000

### Tilikaudelle 2025 asetetut tavoitteet ja toteutuma

#### Toiminnalliset tavoitteet

Toiminnallinen tavoite	Mittari ja tavoitetaso
Juuan kunnan kuntastrategian noudattaminen uudistumisen osalta.	Yhtiön tulevaisuuden asuntotarpeiden ja kuntastrategian toteutuminen.
<b>Toteutuma:</b> Selvitystyö aloitettu ja haetaan mahdollisuuksia toteutukseen.	
Vuokrataloyhtiön hallussa olevan omaisuuden riskien kartoittaminen ja riskien hallinta	Kuntotarkastusten tekeminen niin, että mahdollisimman suuri osa kiinteistöriskistä ja niiden hallintakeinoista on tiedossa.  Tehtyjen kuntotarkastusten osuus asuntokannasta.
<b>Toteutuma:</b> Kiinteistöjen kuntoarvioita aloitettiin teettämään kaudella 2024. Kauden 2025 aikana, kuntoarvioita tehtiin kaikkiaan 12 eri osoitteesta. Kiinteistöjen Energiatodistuksia on myös päivitetty.	

Toiminnallinen tavoite	Mittari ja tavoitetaso
Hallituksen aktiivinen osallistuminen Juuan asuntoratkaisujen etsimiseen	Hallituksen säännöllinen kokous- ja työskentelyrytmi. Aktiivinen yhteydenpito yhteistyökumppaneihin.
<b>Toteutuma:</b> Hallitus on lisännyt tarpeen mukaan kokousten määrää. On käytetty aktiivisesti myös muita viestintäkanavia.	
Yhtiön strategian ja toimenpideohjelmien ajantasaistaminen ja toteuttaminen	Strategian mukaisen toimenpideohjelman toteuttaminen
<b>Toteutuma:</b>	
Uudisrakentamisen mahdollisuuksien edelleen selvittäminen ja toteuttaminen Juuassa	Selvitys asuntotarpeista, taloudellisesta mahdollisuudesta ja yhtiön kyvystä rakennuttaa Juuan alueelle uusia rakennuksia tai osallistua osaomistajuuden kautta rakentamiseen.
<p><b>Toteutuma:</b> Juuan Vuokra-asunnoissa selvitettiin asuntokannan tehostamista hybridimallin mukaisesti. Osa vanhemmasta, merkittävää korjausvelkaa sisältävästä rakennuskannasta on arvioitu poistettavaksi, mikä parantaa käyttöastetta ja vähentää ylläpitokuluja. Poisto tehdään kiinteistöjä myymällä ja selvityksessä on myös osittainen purku.</p> <p>Uudisrakentamista pidetään mahdollisena pitkällä aikavälillä, mikäli vanhojen kohteiden poistot vapauttavat rahoitusta. Tavoitteena on taloudellisesti kestävä, energiatehokas ja kysyntää vastaava vuokra-asuntokanta, joka perustuu hallittuun tiivistämiseen ja kohdennettuihin investointeihin.</p> <p>Toimenpiteet vaativat pitkäjänteisen suunnitelman laatimista ja sen noudattamista.</p>	
HINKU/KETS-tavoitteiden edistäminen	Energiatehokkuuden lisääminen.
<p><b>Toteutuma:</b> Toimitusjohtaja on HINKU / JETS työryhmän jäsen.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kaikissa kiinteistöissä on tarkasteltu ja säädetty sisälämpötiloja, tavoitteena on pidetty n. +22 astetta.</li> <li>• Väyryläntie 6 kiinteistöön on asennettu uutta teknologiaa ilmanvaihdon ja lämpöolosuhteiden seurantaan, tavoitteena saada vuosittain n. 5 % - 7 % säästöt energiankulutukseen.</li> <li>• Syrjäläntie 1 on asennettu uudet takaovet.</li> </ul>	

## Juuan Kaukolämpö Oy

### Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Tilikauden 2025 tulos poistojen, rahoituserien ja verojen jälkeen oli 118 316,32 euroa. (v. 2024 50 919,58 euroa) Edelliseen tilikauteen verrattuna, liikevaihto laski 1,36 %

Vuosi 2025 oli tavanomaista leudompi, mikä vähensi lämmön myyntiä edelliseen vuoteen verrattuna. Kiinteää polttoainetta (metsähake, kuivamurske ja puubriketti) käytettiin energiantuotantoon yhteensä 23 250 MWh (24 536 MWh/2024). KPA-kattiloiden lämmöntuotannon hyötysuhde oli 84,2 % (87,4 % /2024).

Kevyttä polttoöljyä käytettiin lämmöntuotannossa 327 MWh (1170 MWh/2024) Öljyllä tuotetun lämmön osuus koko energiantuotannossa oli 1,39 % (4,16 % /2024). Kaukolämmön tuotannon ja jakelun kokonaishyötysuhde polttoaineen energiasisällöstä asiakkaan ostamaan energiaan koko toimitusketjulla oli 80,01 % (81,48 % /2024).

Tilikaudella ei ollut yhtään suunnittelematonta lämmön toimittamisen keskeytystä, eikä kaukolämmön energia- ja perusmaksuihin ei tullut muutoksia. Yhtiö kilpailutti ja teki hankintapäätöksen uuden 4 MW:n lämpökattilan ja savukaasupesurin hankinnasta. Hankinta toteutetaan vuoden 2026 aikana.

Yrityksen toiminta on teknistaloudellisesti kestäväällä pohjalla.

Tilikauden 2025 olennaisia lukuja

<b>Myynti</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Liikevaihto	1 547 253,16 €	1 526 506,39 €
Energiamaksut alv 0 %	1 233 882,20 €	1 248 584,99 €
Perusmaksut alv 0 %	260 167,96 €	272 417,1 €
KL-Myyntitulot yht. alv 0 %	1 494 050,10 €	1 521 002,1 €

<b>Tuotettu lämpöenergia</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Asiakkaille myyty energia	19 682,2 MWh	17882,1 MWh
KPA 4MW	13846 MWh	13545 MWh
KPA 1,5MW	7609,5 MWh	6732 MWh
POK	932,2 MWh	147 MWh
Yhteensä	22388 MWh	20424 MWh

**Toiminnallisten tavoitteiden toteutuma 2025:**

Toiminnallinen tavoite	Mittari ja tavoitetaso
<b>Kilpailukykyiset hinnat</b>	Juuan Kaukolämpö Oy on energianhinnaltaan Energiateollisuus ry:n jäsentilastoinnin erillistuotantolaitosten keskiarvon alapuolella
<b>Toteutuma:</b> Vuonna 2025 kaukolämmön energiamaksu 87,90 euroa/MWh (alv 25,5 %). Keskimääräiseksi myyntihinnaksi myydyistä lämpöenergiasta muodostui perusmaksujen kanssa 85,06 €/MWh (alv 0 %). Kaukolämmön myyntihintaan ei tullut muutoksia vuoden 2025 aikana. Energiateollisuus ry:n hintatilaston mukaan vuoden 2025 aritmeettinen kaukolämmön keskihinta oli energiamaksun osalta 92,41 €/MWh.	
<b>Toimintavarmuus</b>	Suunnittelemttomat lämmöntoimituskeskeytykset asiakkaille 0 kpl vuodessa
<b>Toteutuma:</b> Tilikaudella ei ollut yhtään suunnittelemtonta lämmöntoimittamisen keskeytystä.	
<b>HINKU/JETS-tavoitteiden toteuttaminen</b>	Hankittavasta polttoaineesta vähintään 96 % on maakunnallista puupolttoainetta. Fossiilisten tuontipolttoaineiden osuus vuotuisesta käytöstä on maksimissaan 4 prosenttia.
<b>Toteutuma:</b> Vuonna 2025 yhtiön lämmöntuotannossa fossiilisten polttoaineiden, eli öljyn osuus käytetystä energiasta oli 1,39 %. Vuoden 2025 aikana yhtiö liittyi elinkeinoelämän energiatehokkuussopimukseen ja osallistuu aktiivisesti päästöjen vähentämisen tavoitteiden toteuttamiseen. Näin yhtiö vahvistaa rooliaan vastuullisena energiantuottajana ja edistää ympäristöystävällistä toimintaa. Yhtiö on tehnyt hankintasopimuksen savukaasupesurista. Sen lämmöntalteenoton ansiosta lämmöntuotannossa käytettävää energiaa voidaan tulevaisuudessa säästää merkittävästi, ja laitoksen ilmanpäästöt vähenevät. Tämä hanke tukee yhtiön pitkän aikavälin tavoitetta tuottaa kaukolämpöä ympäristöä huomioiden ja energiatehokkaasti.	
<b>Valmistautuminen lämpökattilan uusintaan kustannustehokkaasti</b>	Yhtiö suunnittelee ja kilpailuttaa lämpökattilaa koskevan investoinnin tulevaisuuden tarpeita ajatellen.
<b>Toteutuma:</b> Yhtiö kilpailutti ja teki hankintapäätöksen uuden 4 MW:n lämpökattilan ja savukaasupesurin hankinnasta. Hankinta toteutetaan vuoden 2026 aikana.	

### 3.2 Selonteko konsernin valvonnan järjestämisestä

Kuntalain mukaisesti valtuuston tulee päättää kuntakonsernin toiminnan ja talouden keskeisistä tavoitteista ja konserniohjauksen periaatteista. Konsernin toiminnan ohjauksen periaatteet on hyväksytty kunnanvaltuustossa 4.12.2017 konserniohjeen muodossa. Konserniohjeessa on luotu puitteet kuntakonsernin yhteisöjen omistajaohjaukselle, toimialamäärittelyille, hyvälle johtamis- ja hallintotavalle sekä raportoinnille. Hallintosäännössä annetaan määräykset konserniohjauksesta, konsernijohdosta ja tarkemmista konsernijohdon tehtävistä. Tytäryhtiöiden vuosittainen toiminnan ohjaus tapahtuu talousarviossa määritettävien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden kautta.

Kunnan tytäryhteisön ja kuntayhtymän on annettava kunnanhallitukselle kuntakonsernin taloudellisen aseman arvioimiseen ja sen toiminnan tuloksen laskemiseen tarvittavat tiedot.

Konserniohjeessa todetaan, että tytäryhteisön tulee antaa seurantaan varten kunnalle puolivuositain raportti sille asetettujen tavoitteiden toteutumisesta, toiminnan ja talouden kehittymisestä sekä arvio niihin liittyvistä riskeistä. Konsernivalvonnan tarkoituksena on varmistaa, että kuntakonsernin toiminta on taloudellista ja tuloksellista, päätösten perusteena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa sekä lakeja, ohjeita ja toimielinten päätöksiä noudattavaa sekä omaisuutta ja voimavaroja turvaavaa.

Kunnan konsernivalvonnasta vastaa konsernijohto, johon kuuluvat kunnanhallitus ja kunnanjohtaja. Konsernivalvonnan periaatteet on linjattu 4.12.2017 hyväksytyssä konserniohjeessa.

Kunnanvaltuuston talousarvion yhteydessä yhtiöille antamien tavoitteiden toteutuma on kuvattu tilinpäätöskirjan konsernikappaleessa. Kunnan ja yhtiöiden yhteistoiminta on ollut tiivistä sekä toiminnallisesti että konsernivalvonnan kannalta.

Kunnanhallituksesta on nimetty edustajat yhtiökokouksiin ja yhtiöiden hallituksissa on edustajat sekä luottamushenkilö- että viranhaltijajohdosta. Muiden yhtiöiden ja yhteisöjen valvonta on perustunut lähinnä kunnanhallituksen määräämien edustajien osallistumiseen yhtiö- ja muihin kokouksiin. Edustuksia eri yhtiöissä ja yhteisöissä on määrätty useammalle henkilölle, jolloin edustajilla on ollut paremmat mahdollisuudet osallistua mm. asuntoyhtiöiden yhtiökokouksiin.

### 3.3 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

#### Konsernituloslaskelma

	1-12 / 2025	1-12 / 2024
Toimintatuotot	9 077 224,47	8 955 493,80
Osuus osakk.yht. voitto/tappio	35 804,33	0,00
Toimintakulut	-18 126 105,02	-17 539 111,26
<b>Toimintakate</b>	<b>-9 013 076,21</b>	<b>-8 583 617,46</b>
Verotulot	8 818 828,06	8 880 148,17
Valtionosuudet	2 841 791,00	2 086 219,00
Rahoitustuotot ja -kulut	509 880,48	646 984,04
Korkotuotot	180 128,25	253 535,64
Muut rahoitustuotot	407 408,81	439 850,08
Korkokulut	-59 045,39	-41 265,08
Muut rahoituskulut	-18 611,18	-5 136,60
<b>Vuosikate</b>	<b>3 157 423,33</b>	<b>3 029 733,75</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-1 810 223,99	-1 970 299,14
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 810 223,99	-1 970 299,14
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>1 347 199,34</b>	<b>1 059 434,61</b>
Tilinpäätössiirrot	-12 366,62	1 266,84
Tilikauden verot	-7 737,05	-2 286,51
<b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>	<b>1 327 095,67</b>	<b>1 058 414,94</b>
<b>KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>		
<b>Toimintatuotot/Toimintakulut, %</b>	<b>50,1</b>	<b>51,1</b>
<b>Vuosikate/Poistot, %</b>	<b>174</b>	<b>154</b>
<b>Vuosikate euroa/asukas</b>	<b>778</b>	<b>729</b>
<b>Asukasmäärä</b>	<b>4 056</b>	<b>4 157</b>

## Konsernirahoituslaskelma

	2025	2024
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	3 157 423,33	3 029 733,75
Tilikauden verot	-7 737,05	-2 286,51
Tulorahoituksen korjaukset	-42 309,60	-35 725,99
	3 107 376,68	2 991 721,24
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-1 026 680,34	-917 388,71
Rahoitusosuudet investointimenoihin	129 761,43	15 148,17
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	11 802,98	41 205,54
	-885 115,92	-861 035,00
Toiminnan ja investointien rahavirta	2 222 260,75	2 130 686,24
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	0,00	0,00
Antolainasaamisten vähennys	2 558 605,00	0,00
	2 558 605,00	0,00
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	-240 000,00	-240 000,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-736 842,00	-736 842,00
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,00	-347 154,00
	-976 842,00	-1 323 996,00
Oman pääoman muutokset	-894 078,64	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-6 954,89	28 523,49
Vaihto-omaisuuden muutos	21 226,05	44 675,79
Saamisten muutos	-758 048,94	418 091,34
Korottomien velkojen muutos	254 498,66	-781 283,77
	-489 279,13	-289 993,15
Rahoituksen rahavirta	198 405,23	-1 613 989,15
<b>Rahavarojen muutos</b>	2 420 665,98	516 697,09
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31. 12.	11 841 550,02	9 420 884,04
Rahavarat 1.1.	9 420 884,04	8 904 186,95
	2 420 665,98	516 697,09
<b>KONSERNIN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>		
<b>Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €</b>	3 488,00	-272,00
<b>Investointien tulorahoitus, %</b>	352,0	335,8
<b>Laskennallinen lainanhoitokate</b>	3,7	3,2
<b>Kassan riittävyys, pv</b>	216	179

## Konsernitase

VASTAAVAA	12 / 2025	12 / 2024	VASTATTAVAA	12 / 2025	12 / 2024
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>28 218 962,64</b>	<b>31 860 179,25</b>	<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>30 772 554,32</b>	<b>30 553 704,61</b>
Aineettomat hyödykkeet	74 342,99	84 895,39	Peruspääoma	15 632 404,28	15 632 404,28
Aineettomat oikeudet	45,54	0,00	Arvonkorotusrahasa	97 151,14	97 151,14
Muut pitkäaikaiset menot	74 297,45	84 895,39	Muut omat rahastot	298 867,94	313 222,11
Aineelliset hyödykkeet	26 859 653,99	28 023 066,67	Edell tilikaus yli-/alijäämä	13 417 035,30	13 452 512,15
Maa- ja vesialueet	2 907 657,49	2 907 657,49	Tilikauden yli-/alijäämä	1 327 095,67	1 058 414,94
Rakennukset	19 667 345,82	20 364 569,02			
Kiinteät rakenteet ja laitteet	3 533 235,65	4 129 176,60			
Koneet ja kalusto	187 947,53	337 104,94	<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>862 657,91</b>	<b>849 585,75</b>
Muut aineelliset hyödykkeet	17 409,10	17 090,92	Valtion toimeksiannot	250 700,39	237 713,71
Ennakkomaks ja keskenä hankin	546 058,41	267 467,71	Lahjoitusrahastojen pääomat	6 585,97	6 646,06
Sijoitukset	1 284 965,66	3 752 217,19	Muut toimeksiantojen pääomat	605 371,54	605 225,97
Osakkuusyhteisöosuudet	1 141 511,12	1 050 157,65			
Muut osakkeet ja osuudet	1 569,44	1 569,44	<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>10 182 408,98</b>	<b>10 878 031,54</b>
Muut lainasaamiset	70 000,00	2 628 600,00	Pitkäaikainen	6 576 283,89	7 548 874,44
Muut saamiset	71 885,10	71 885,10	Lainat rahoitus- ja vakuutusl	5 427 632,00	6 404 474,00
			Lainat julkisyhteisöiltä	-0,01	-0,01
			Muut velat	1 148 651,90	1 144 400,45
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	<b>259 638,97</b>	<b>239 611,92</b>	Lyhytaikainen	3 606 125,09	3 329 157,10
Valtion toimeksiannot	258 334,17	238 302,16	Lainat rah.-ja vakuut.laitoks.	976 842,00	976 842,00
Lahjoitusrahastojen varat	7,46	7,46	Saadut ennakot	17 292,24	16 761,46
Muut toimeksiantojen varat	1 297,35	1 302,30	Lyhytaikaiset ostovelat	749 038,68	473 492,95
			Muut velat	281 510,34	299 540,72
			Siirtovelat	1 573 704,78	1 562 519,97
			Laskennalliset verovelat	7 737,05	0,00
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>13 339 019,60</b>	<b>10 181 530,73</b>	<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>41 817 621,22</b>	<b>42 281 321,90</b>
Vaihto-omaisuus	93 326,27	114 552,32			
Aineet ja tarvikkeet	85 887,79	108 095,67	<b>KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT</b>		
Valmiit tuotteet	7 438,48	6 456,65	Omavaraisuusaste, %	73,6	72,3
Saamiset	1 404 143,31	646 094,38	Suhteellinen velkaantuneisuus, %	49,0	54,5
Pitkäaikaiset saamiset	22 792,20	29 244,57	Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 euroa	14 744	14 511
Myyntisaamiset	17 792,20	21 744,57	Kertynyt ylijäämä (alijäämä), euroa/asukas	3 635	3 491
Lainasaamiset	5 000,00	7 500,00	Konsernin lainat, euroa/asukas	1 579	1 776
Lyhytaikaiset saamiset	1 381 351,11	616 849,81	Konsernin lainakanta 31.12., 1000 euroa	6 404	7 381
Myyntisaamiset	710 656,39	453 073,53	Konsernin lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas	1 579	1 776
Lainasaamiset	0,00	2 500,00	Konsernin lainat ja vuokravastuut 31.12., 1000 euroa	6 404	7 381
Muut saamiset	97 303,23	55 309,54	Konsernin lainasaamiset 31.12., 1000 euroa	70	2 629
Siirtosaamiset	573 391,49	105 966,74	Kunnan asukasmäärä	4 056	4 157
Rahoitusarvopaperit	2 948 540,13	2 938 049,50			
Osakkeet ja osuudet	2 507 450,07	2 151 123,58			
Sijoitusk rahamarkkinainstrum	432 390,06	778 225,92			
Joukkovelkakirjalainasaamiset	2 900,00	2 900,00			
Muut arvopaperit	5 800,00	5 800,00			
Rahat ja pankkisaamiset	8 893 009,89	6 482 834,54			
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>41 817 621,22</b>	<b>42 281 321,90</b>			

## 4 Tilikauden tuloksen käsittely

Kunnanhallitus esittää tilikauden 784 209,96 euron tuloksen käsittelystä seuraavaa:

1. Tuloutetaan investointivaroja yhteensä 437 882,14 euroa
  - a. Liikunta ja kulttuuritalon vesikatto 392 000,00 euroa
  - b. Vesi- ja jätevesipumppaamoiden saneeraus 45 882,14 euroa
  - c. c euroa
2. Tuloutetuista investointivaroista tehdään kohteeseen liittyvät poistoeron lisäykset yhteensä 419 343,52 euroa
3. Tuloutetaan tehtyjä poistoeroja suunnitelman mukaan 305 093,75 euroa
4. Uusia varauksia tehdään tilikauden tuloksen perusteella 515 000,00 euroa seuraavasti
  - a. Liikunta-kulttuurihallin peruserä 120 000 euroa
  - b. Kunnantalon peruserä 100 000 euroa
  - c. Teollisuusalueen vesijohtojen saneeraus 100 000 euroa
  - d. Teollisuusalueen jätevesiviemärin saneeraus 100 000 euroa
  - e. Siivousrobotit 35 000 euroa
  - f. Palkkajärjestelmän ja työajanseurannan uusiminen 60 000 euroa
5. Tilikauden ylijäämä 592 842,33 euroa siirretään taseen ylijäämätilille.

Varausten ja poistoerojen muutokset 2025	Tuloslask.tilinho	Euroa
<b>Poistoeron muutokset</b>		
<b>Poistoeron lisäys</b>		
Tuloutetuista investointivaroista tehdään kohteeseen liittyvät poistoeronlisäykset enintään hankintamenon suuruisena		
<b>Yhteensä</b>	<b>8500</b>	<b>-419 343,52</b>
<b>Poistoeron vähennys</b>		
Tuloutetaan tehtyjä poistoeroja suunnitelman mukaan	8550	305 093,75
<b>POISTOERON LISÄYS (-) TAI VÄHENNYS (+)</b>		<b>-114 249,77</b>
<b>Varausten muutokset</b>		
<b>Varausten vähennys:</b>		
Liikunta- ja kulttuuritalon vesikatto	8650	392 000,00
Vesi- ja jätevesipumppaamoiden saneeraus	8650	45 882,14
<b>Varausten vähennys</b>	<b>8650</b>	<b>437 882,14</b>
<b>Varausten lisäys:</b>		
Liikunta-kulttuurihallin peruserä	8600	-120 000,00
Kunnantalon peruserä	8600	-100 000,00
Teollisuusalueen vesijohtojen saneeraus	8600	-100 000,00
Teollisuusalueen jätevesiviemärin saneeraus	8600	-100 000,00
Siivousrobotit	8600	-35 000,00
Palkkajärj. ja työajanseurannan uusiminen	8600	-60 000,00
<b>Varausten lisäys yhteensä</b>	<b>8600</b>	<b>-515 000,00</b>
<b>VARAUSTEN LIS (-) TAI VÄH (+)</b>		<b>-77 117,86</b>
<b>VARAUSTEN MUUTOS</b>		<b>-77 117,86</b>

Tuloksen käsittely 2025	
<b>Vuosikate</b>	<b>2 384 702,60</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-1 600 492,64
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>784 209,96</b>
Poistoeron muutos	-114 249,77
8500 Poistoeron lisäys (-)	-419 343,52
8550 Poistoeron vähennys (+)	305 093,75
Varausten muutos	-77 117,86
8650 Varasuten vähennys (+)	437 882,14
8600 varausten lisäys (-)	-515 000,00
<b>Tilikauden ylijäämä</b>	<b>592 842,33</b>

## 5 Talousarvion toteutuminen

### Kuntastrategian 2022–2026 ja valtuustoon nähden sitovien tavoitteiden toteutuminen

Kuntalain 37 § mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:

- 1) kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen;
- 2) palvelujen järjestäminen ja tuottaminen;
- 3) kunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;
- 4) omistajapolitiikka;
- 5) henkilöstöpolitiikka;
- 6) kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet;
- 7) elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Kuntalaissa on säädetty, että kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta. Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa.

Kunnanvaltuusto hyväksyi päivitetyn strategian 26.9.2022. Strategiakauden keskeiset tavoitteet määriteltiin strategiakaudelle seuraavasti:

- Elinvoiman kehittäminen
- Hyvinvoinnin edistäminen
- Osallisuuden ja viestinnän vahvistaminen
- Vastuullisuuden korostaminen ja osaava omistajaohjaus
- Korkeatasoinen sivistystyö

Vuoden 2025 talousarvion toiminnalliset tavoitteet on johdettu kuntastrategiasta. Tavoitteet noudattavat myös laajan hyvinvointikertomuksen tavoitteiden eteenpäin viemistä.

## 5.1 Kunnanvaltuusto

Valtuusto vastaa kunnan taloudesta ja toiminnasta sekä käyttää kunnan ylintä päätösvaltaa. Valtuuston tehtävät on määritelty kuntalain 14 §:ssä. Se päättää, mitä toimielimiä kunnassa on ja miten toimivalta ja tehtävät jaetaan luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden kesken. Valtuustolla on yleinen toimivalta päättää kunnan asukkaiden yhteisistä asioista. Päätösvalta kuuluu valtuustolle, jollei erikseen ole toisin säädetty tai jollei valtuusto ole itse siirtänyt toimivaltaansa kunnan muille viranomaisille vahvistamallaan hallintosäännöllä.

Kunnanvaltuusto kokoontui vuonna 2025 8 kertaa ja käsitteli 67 pykälää.

### Käyttötalouden toteutuma

#### 010 KUNNANVALTUUSTON PALVELUALUE

##### TOIMINTATUOTOT

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
306 MYYNTITUOTOT	5 000	0	5 000	5 131	131	2,62%	102,62%	-80,67%	26 546
YHTEENSÄ	5 000	0	5 000	5 131	131	2,62%	102,62%	-80,67%	26 546

#### 010 KUNNANVALTUUSTON PALVELUALUE

##### TOIMINTAKULUT

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-35 430	0	-35 430	-35 407	23	0,07%	99,93%	20,35%	-29 421
401 HENKILÖSIVUKULUT	-2 610	0	-2 610	-2 106	504	19,32%	80,68%	17,94%	-1 785
430 PALVELUJEN OSTOT	-35 099	0	-35 099	-43 576	-8 477	-24,15%	124,15%	27,77%	-34 106
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1 900	0	-1 900	-1 964	-64	-3,37%	103,37%	-11,7%	-2 224
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-24 307	0	-24 307	-24 257	50	0,21%	99,79%	44,88%	-16 743
YHTEENSÄ	-99 346	0	-99 346	-107 309	-7 963	-8,02%	108,02%	27,33%	-84 280
TOIMINTAKATE	-94 346	0	-94 346	-102 178	-7 832	-8,3%	108,3%	76,98%	-57 733

## 5.2 Kunnanhallitus

Kunnanhallitus johtaa kunnan hallintoa ja valmistelee valtuustossa käsiteltävät asiat lautakuntien ja palvelualueiden esitysten pohjalta. Se panee valtuuston päätökset täytäntöön, valvoo kunnan etua ja edustaa kuntaa. Kunnanhallitus kokoontui 19 kertaa ja käsiteli 223 pykälääasiaa.

Kunnanhallituksen alaisuudessa toimivat Hallinnon ja Kuntarakenteen palvelualueet.

Toimintakulujen kasvu verrattuna edelliseen vuoteen johtuu pääasiassa vuoden 2025 alussa alkaneen TE-palveluiden kustannuksista ja työttömyyteen liittyvien kunnan maksuosuuksien kasvusta. Kunnanhallituksen toimintakate toteutui talousarviossa arvioitua pienempänä. Vuodet 2024 ja 2025 eivät ole täysin vertailukelpoisia vuonna 2025 alkaneen TE-palvelujen kustannusten vuoksi.

### Käyttötalouden toteutumisvertailu

10 KUNNANHALLITUS									
TOIMINTATUOTOT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
306 MYYNTITUOTOT	3 922 626	0	3 922 626	4 001 087	78 461	2,0%	102,0%	14,25%	3 502 124
320 MAKSUTUOTOT	242	0	242	239	-3	-1,22%	98,78%	-0,6%	240
330 TUET JA AVUSTUKSET	113 599	0	113 599	189 988	76 389	67,24%	167,24%	15,23%	164 877
350 MUUT TOIMINTATUOTOT	3 832 058	0	3 832 058	3 961 459	129 401	3,38%	103,38%	0,2%	3 953 528
YHTEENSÄ	7 868 525	0	7 868 525	8 152 773	284 248	3,61%	103,61%	6,98%	7 620 769
10 KUNNANHALLITUS									
TOIMINTAKULUT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-2 315 460	0	-2 315 460	-2 272 722	42 738	1,85%	98,15%	-2,85%	-2 339 409
401 HENKILÖSIVUKULUT	-569 609	0	-569 609	-552 709	16 900	2,97%	97,03%	-11,37%	-623 646
430 PALVELUJEN OSTOT	-3 257 142	0	-3 257 142	-3 130 368	126 774	3,89%	96,11%	32,58%	-2 361 085
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1 470 738	0	-1 470 738	-1 601 725	-130 987	-8,91%	108,91%	4,91%	-1 526 807
470 AVUSTUKSET	-733 902	0	-733 902	-860 475	-126 573	-17,25%	117,25%	57,6%	-545 994
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-499 389	0	-499 389	-497 242	2 147	0,43%	99,57%	14,23%	-435 303
YHTEENSÄ	-8 846 240	0	-8 846 240	-8 915 241	-69 001	-0,78%	100,78%	13,83%	-7 832 243
TOIMINTAKATE	-977 715	0	-977 715	-762 467	215 248	22,02%	77,98%	260,55%	-211 474

## 5.2.1 Hallinnon palvelualue

### Toiminnan kuvaus

Hallinnon palvelualue koostuu keskushallintopalvelujen sekä elinvoiman ja työllisyyden vastuualueista. Vastuualueiden kuvaukset on esitetty jäljempänä vastuualueittain. Hallinnon palvelualueelle kirjataan myös verotulot ja valtionosuudet.

### Tilivelvolliset viranhaltijat

Henri Tanskanen	Kunnanjohtaja
Aki Jäppinen	Hallintojohtaja
Ilpo Huurinainen	Taluspäällikkö

### Hallinnon palvelualueen toimintakertomus

Hallinnon palvelualueen talousarvio on toteutunut suunnitellun mukaisesti ja sitovuustason mukaisesti. Talousarviomuutoksia ei tehty. Toiminta toteutui talousarvion toimintakatteen 2,78 milj. euroa mukaisesti hieman parempana toteutuman ollessa 2,64 milj. euroa (tot. 94,8 %).

Hallinnon palvelualueen vuodet 2024 ja 2025 eivät ole vertailukelpoisia vuoden 2025 alusta kunnille siirtyneen TE-palvelun kustannuslisäyksen vuoksi. Valtionosuudet 2024 ja 2025 eivät myöskään ole vertailukelpoisia TE-palvelujen valtionosuuden vuoksi.

### Hallinnon palvelualue yhteensä

#### 100 HALLINNON PALVELUALUE

##### TOIMINTATUOTOT

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
306 MYYNTITUOTOT	621 999	0	621 999	610 283	-11 716	-1,88%	98,12%	-2,28%	624 496
330 TUET JA AVUSTUKSET	32 169	0	32 169	157 650	125 481	390,07%	490,07%	1,92%	154 676
350 MUUT TOIMINTATUOTOT	26 725	0	26 725	3 000	-23 725	-88,77%	11,23%	-75,82%	12 407
YHTEENSÄ	680 893	0	680 893	770 933	90 040	13,22%	113,22%	-2,61%	791 578

#### 100 HALLINNON PALVELUALUE

##### TOIMINTAKULUT

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-684 680	0	-684 680	-682 750	1 930	0,28%	99,72%	-17,31%	-825 640
401 HENKILÖSIVUKULUT	-195 880	0	-195 880	-199 970	-4 090	-2,09%	102,09%	-20,16%	-250 472
430 PALVELUJEN OSTOT	-1 634 328	0	-1 634 328	-1 409 305	225 023	13,77%	86,23%	47,82%	-953 405
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-23 823	0	-23 823	-81 422	-57 599	-241,78%	341,78%	382,94%	-16 860
470 AVUSTUKSET	-733 902	0	-733 902	-860 433	-126 531	-17,24%	117,24%	57,6%	-545 955
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-188 026	0	-188 026	-173 391	14 635	7,78%	92,22%	26,85%	-136 694
YHTEENSÄ	-3 460 639	0	-3 460 639	-3 407 270	53 369	1,54%	98,46%	24,85%	-2 729 025

TOIMINTAKATE	-2 779 746	0	-2 779 746	-2 636 337	143 409	5,16%	94,84%	36,07%	-1 937 447
--------------	------------	---	------------	------------	---------	-------	--------	--------	------------

## Hallintopalvelut

Hallinnon vastuualueeseen kuuluvat rahoitus (verotulot ja valtionosuudet), luottamushenkilöhallinto, hallintopalvelut, YT- ja työsuojelutoiminta.

Juuan kunnan työterveyspalvelujen tuottaja on ollut 1.2.2025 lukien Pihlajalinna Työterveyspalvelut. Juuan kunnan työterveyspalvelujen tuottajana 31.1.2025 saakka toiminut Siun työterveys Oy tarjosi Juuan kunnalle vain lakisääteisen KELA:n korvausluokkaan I sisältyvät työterveyshuollon palvelut. Korvausluokkaan I kuuluvat ehkäisevän toiminnan ja työntekijöiden työkykyä ylläpitävän toiminnan kustannukset, joita syntyy esim. työpaikkaselvityksistä, työpaikkakäynneistä, terveystarkastuksista ja työterveyteen liittyvästä neuvonnasta.

Pihlajalinna Työterveyspalvelujen aloittaessa työterveyshuollon palvelutuottajana tarjolla oleviin työterveyspalveluihin kuuluvat 1.2.2025 lukien myös KELA:n korvausluokkaan II kuuluvat palvelut eli työterveyspainotteiset sairaanhoidon palvelut.

Työkykyä ylläpitävä toimintana työnantaja tarjosi työntekijöille SmartumPlus- etuuden suuruudeltaan 170 euroa. Etuus oli käytettävissä laajasti hyvinvointi- ja kulttuuripalveluihin, hieronta sekä työterveyspalveluihin.

## Ympäristöterveydenhuolto (tulosityksikkö)

Ympäristöterveydenhuollon palveluiden ostosopimus hyvinvointialueen kanssa alkoi 2023. Toimintakulu määrärahaa ja toimintakatetta varattiin talousarvioon 0,184 milj. euroa ja toteutuma oli 0,199 milj. euroa.

## Käyttötalouden toteutuma

1100 KESKUSHALLINTOPALVELUT TOIMINTATUOTOT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
306 MYYNTITUOTOT	621 988	0	621 988	590 638	-31 350	-5,04%	94,96%	-5,39%	624 313
330 TUET JA AVUSTUKSET	5 200	0	5 200	5 452	252	4,84%	104,84%	-84,83%	35 934
350 MUUT TOIMINTATUOTOT	6 725	0	6 725	3 000	-3 725	-55,39%	44,61%	-64,31%	8 407
YHTEENSÄ	633 913	0	633 913	599 090	-34 823	-5,49%	94,51%	-10,4%	668 654

1100 KESKUSHALLINTOPALVELUT TOIMINTAKULUT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-561 790	0	-561 790	-547 754	14 036	2,5%	97,5%	-6,76%	-587 485
401 HENKILÖSIVUKULUT	-169 120	0	-169 120	-170 716	-1 596	-0,94%	100,94%	-15,05%	-200 950
430 PALVELUJEN OSTOT	-784 713	0	-784 713	-766 817	17 896	2,28%	97,72%	-5,64%	-812 623
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-18 100	0	-18 100	-7 858	10 242	56,59%	43,41%	-36,31%	-12 337
470 AVUSTUKSET	-5 800	0	-5 800	-14 708	-8 908	-153,58%	253,58%	54,82%	-9 500
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-165 263	0	-165 263	-156 547	8 716	5,27%	94,73%	25,58%	-124 655
YHTEENSÄ	-1 704 786	0	-1 704 786	-1 664 399	40 387	2,37%	97,63%	-4,76%	-1 747 550
TOIMINTAKATE	-1 070 873	0	-1 070 873	-1 065 309	5 564	0,52%	99,48%	-1,26%	-1 078 896

## Hallinnon palvelualueen tavoitteet 2025

Strateginen painopiste: osallisuuden ja viestimisen vahvistaminen		
Toiminnallinen tavoite	Mittari ja tavoitetaso	Vastuuyksikkö
<b>Keskushallintopalvelut</b>		
Vaikuttamistoimielinten kohdalla vaikuttavuus lisääntyy	Aloitteiden ja lausuntojen määrä Kunnan viranhaltijat ja luottamushenkilöt osallistuvat aktiivisesti vaikuttamistoimielinten kokouksiin.	Hallintojohtaja
<b>Toteutuma:</b> Nuorisovaltuusto ja Eritysryhmien neuvosto kokoontuivat 4 kertaa. Toimielimet eivät ole antaneet virallisia lausuntoja vuonna 2025, koska sellaisia ei ole pyydetty. Kokouksissa on kuultu mm. hyvinvointialueen vanhus- ja vammaisneuvoston kuulumiset, annettu kommentteja vammaispoliittisesta ohjelmasta ja ikääntyvän väestön hyvinvointisuunnitelmasta sekä kunnan ilmastosuunnitelmaluonnoksesta. Kunnanhallituksen puheenjohtaja on osallistunut aktiivisesti kokouksiin.		
Uusien luottamushenkilöiden kouluttaminen valtuustokauden alussa	Valtuuston työskentelyn kehittäminen ja siihen liittyvä koulutus loppuvuonna 2025 ( <i>Uusi valtuusto aloittaa kesäkuussa</i> ).	Hallintojohtaja
<b>Toteutuma:</b> Luottamushenkilökoulutukset alkoivat elo-syyskuussa 2025 ja jatkuvat vielä vuodelle 2026		
Henkilöstökyselyn toteuttaminen	Henkilöstötyytyväisyys on korkealla tasolla. Mittarina henkilöstökyselyn tulos hyvällä tasolla. Vastausprosentti säilyy vähintään edellisen kyselyn tasolla tai lisääntyy edellisestä kyselystä.	Hallintojohtaja
<b>Toteutuma:</b> Henkilöstökysely toteutettiin marras-joulukuussa 2025. Kyselyn tulokset olivat hyvällä tasolla ja vastausprosentti oli 65,2 %. Edellisessä kyselyssä vastausprosentti oli 73,8 %.		
Toimiva kuntakonsernin tiedonkulku ja vuorovaikutus	Kunnan edustaja osallistuu väh. 2 krt vuodessa tytäryhtiöiden hallitusten kokouksiin per yhtiö. Tytäryhtiöiden toimitusjohtajat kutsutaan kunnanhallitukseen säännöllisesti kuultavaksi.	Kunnanjohtaja
<b>Toteutuma:</b> Kunnanhallitus nimesi 16.6.2025 Juuan kunnan edustajat tytäryhtiöihinsä Kiinteistö Oy Juuan Vuokratalot sekä Juuan Kaukolämpö Oy. Kunnanjohtaja vieraili yhden kerran sekä Kiinteistö Oy Juuan Vuokratalojen että Juuan Kaukolämpö Oy:n hallitusten kokouksissa. Kaukolämpö Oy:n toimitusjohtaja Janne Pehkonen kävi kertomassa Kaukolämpö Oy:n asioita hallituksessa lokakuussa 2025.		
Kiinteistöyhtiön perustaminen	Kiinteistöyhtiön perustaminen ja toiminnan aloittaminen 2025.	Kunnanjohtaja
<b>Toteutuma:</b> Kiinteistöyhtiön perustamisesta teetettiin selvitys, jossa todettiin, että sote-kiinteistöjen osalta ei ole toimivia markkinoita. Tämän ja yhtiön kannattavuusarvioinnin perusteella on päädytty siihen, että yhtiötä ei perusteta.		
Osaava työvoima	Mittarit: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Koulutuspäivät / henkilö</li> <li>• pätevien hakijoiden määrä</li> </ul>	Kunnanjohtaja, Hallintojohtaja
<b>Toteutuma:</b> Henkilöstön koulutuspäiviä oli 259 koulutuspäivää. Hakijoita avoimiin tehtäviin on ollut keskimäärin 6 hakijaa /tehtävä		

<b>Strateginen painopiste: Vastuullisuuden korostaminen ja osaava omistajaohjaus</b>		
Talouden tasapainottamissuunnitelman laadinta	Suunnitelman laadinta vuosille 2026–2028 ja toiminnan kannattavuuden kääntyminen positiiviseksi.	Taluspäällikkö
<p><b>Toteutuma:</b> Vuosien 2021-2025 tulokset ovat olleet ylijäämäisiä. Ylijäämää on kertynyt yhteensä 3,3 milj. euroa. Vuoden 2025 tulos on 0,6 milj. euroa ylijäämäinen, joten tuloksen toteutuminen on ollut tasapainossa. Toteutuma on jokaisena vuonna ollut talousarviota parempi. Sitä pelkän talousarvion perusteella ei voidakaan kovin luotettavasti arvioida onko talous tasapainossa.</p> <p>Talousarvio ja taloussuunnitelma 2026-2028 ei ole tasapainossa. Talousarviota 2026 ei saatu tehtyä hallituksen 29.9.2025 § 154 antamaan nollatuloksen tuomaan raamiin, joka edellytti enintään n. -10,7 milj. euron toimintakatetta. Tavoitteen toteutuminen olisi edellyttänyt n. 2 % kulujen vähentämistä talousarviosta, ja sen toteuttamiseen ei palvelualueilla ollut riittävää valmiutta käytettävissä olleessa aikataulussa.</p> <p>Tasapainon tavoittelu vuosille 2027-2029 edellyttää talousarvion ja erityisesti taloussuunnitelmavuosien valmistelun aloittamista jo alkuvuonna 2026. Lisäksi pitää pystyä edelleen parantamaan talousarvion ja todellisen toteutuman kohtaantoa, koska ne ovat aiempina vuosina poikenneet merkittävästi. Vesihuoltolaitos-taseyksikön talouden tasapainottamiseen on kiinnitettävä erityistä huomiota, koska taseyksikkö on tehnyt alijäämää jo useampia vuosia peräkkäin.</p>		
Talouden tuntemuksen lisääminen	Ulkoisia tai sisäisiä koulutustilaisuuksia kuntataloudesta kunnanvaltuutetuille ja lautakunnan jäsenille vähintään 2 krt vuodessa	Taluspäällikkö
<p><b>Toteutuma:</b> Koulutus toteutettu syyskuussa.</p>		

## **Elinvoima. ja työllisyyspalveluiden vastuualue**

### **Elinvoimapalvelut**

Elinvoima- ja työllisyyspalveluiden tehtävän on kunnan elinvoiman ja työllisyyden vahvistaminen. Kuntaa kehittävät hankkeet ja yhteistyö tärkeimpien yhteistyökumppaneiden kanssa alueen veto- ja pitovoiman vahvistaminen. Elinvoima- ja työllisyyspalveluissa elinvoimapäällikön lisäksi toimii työkykykoordinaattori ja kotoutumisohjaaja. TE-palveluissa Juukaan on sijoittunut kaksi asiakasvastaavaa, sekä TYM-palveluiden työntekijä pendelöi Nurmeksesta käsin.

Juuan kunnan osaksi omistava Pielisen Karjalan Kehittämisyhtiö (PIKES Oy) toimii yritysten kehittämisen ja alueen toimijoita kehittävien hankkeiden toimijana. PIKES Oy tilastojen mukaan Juukaan kohdistuvilla investoinneilla ja kehittämistoimenpiteillä haetaan 900 000 euron liikevaihdon kasvua ja 21 uuden työpaikan syntymistä. Investointien ja kehitysrahoitusten hakemusten kokonaisarvo on 600 000 euroa, summa jakaantuu kuuden eri yrityksen hankkeista.

Oman elinkeinotoiminnan rahoittamisen lisäksi elinvoiman ja työllisyyden vastuualueelle kuuluu myös kunnan maaseututoimi. Juuan kunnan maaseutuelinkeinoviranomaistehtäviä hoitaa yhteistoimintasopimuksen perusteella Joensuun seudun maaseutupalvelut. Yhteistoiminta-alueen hallinnosta vastaa Liperin kunta ja tehtävien hoidosta Liperin kunnan maaseutulautakunta. Elinvoiman ja työllisyyden vastuualue sisältää myös kiintiölomituskorvaukset ja kunnan kompensaaion eläinlääkärikäynteihin.

Kolmatta kertaa järjestetyt Juuan kesän avajaiset toteutettiin kesäkuun alussa. Tapahtuma sai paljon kiitosta ja arvioiden mukaan kävijöitä kesän avajaisissa oli kokonaisuudessaan noin 2 500 henkilöä. Kunta osallistui Pielisen messuille yhdessä Juuan yrittäjien kanssa. Elinvoimavastaava osallistui Juuan yrittäjäyhdistyksen hallituksen kokouksiin kunnan edustajana. Lisäksi suunniteltiin ja toteutettiin joulun avaus ja hyvänmielen jouluruokailu yrittäjien ja ruokailua järjestävien tahojen kanssa. Vuonna 2025 Juukaan perustettiin 20 uutta yritystä.

Vuoden 2025 alusta kunnille siirty valtiolta uutena toimintona TE-palvelujen tuottaminen, joka sijoituu vastuualueelle 1110 Elinvoima- ja työllisyyspalvelut. TE-palvelut toteutetaan Pohjois-Karjalassa siten, että Joensuun kaupunki toimii vastuukuntana tuottaen pääosin alueen palvelut. Kukin kunta hoitaa itse maksuvelvoitteet maksuvastuidensa osalta. Te-palveluita rahoitetaan valtionosuuden lisäyksellä, joka Juuan kunnan osalta on n. 0,8 milj. euroa. Tästä n. 0,59 milj. euroa kuluu lakisääteisten palvelujen rahoitukseen, jotka tuottaa Joensuun kaupunki.

## Käyttötalouden toteutuma

### 1110 ELINVOIMA- JA TYÖLLISYYSPALV.

TOIMINTATUOTOT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
306 MYYNTITUOTOT	11	0	11	19 646	19 635	178 496,27%	178 596,27%	10 662,94%	183
330 TUET JA AVUSTUKSET	26 969	0	26 969	152 198	125 229	464,34%	564,34%	28,18%	118 742
350 MUUT TOIMINTATUOTOT	20 000	0	20 000	0	-20 000	-100,0%	0,0%	-100,0%	4 000
YHTEENSÄ	46 980	0	46 980	171 844	124 864	265,78%	365,78%	39,8%	122 924

### 1110 ELINVOIMA- JA TYÖLLISYYSPALV.

TOIMINTAKULUT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-122 890	0	-122 890	-134 996	-12 106	-9,85%	109,85%	-43,32%	-238 155
401 HENKILÖSIVUKULUT	-26 760	0	-26 760	-29 254	-2 494	-9,32%	109,32%	-40,93%	-49 522
430 PALVELUJEN OSTOT	-849 615	0	-849 615	-642 489	207 126	24,38%	75,62%	356,37%	-140 782
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-5 723	0	-5 723	-73 564	-67 841	-1 185,41%	1 285,41%	1 526,62%	-4 523
470 AVUSTUKSET	-728 102	0	-728 102	-845 725	-117 623	-16,15%	116,15%	57,65%	-536 455
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-22 763	0	-22 763	-16 844	5 919	26,0%	74,0%	39,91%	-12 039
YHTEENSÄ	-1 755 853	0	-1 755 853	-1 742 871	12 982	0,74%	99,26%	77,58%	-981 476
TOIMINTAKATE	-1 708 873	0	-1 708 873	-1 571 028	137 845	8,07%	91,93%	82,99%	-858 551

## Toiminnalliset tavoitteet 2025

<b>Strateginen painopiste: Elinvoiman kehittäminen,</b>		
<b>Toiminnallinen tavoite</b>	<b>Mittari ja tavoitetaso</b>	<b>Vastuuyksikkö</b>
Yritysyhteistyön kehittäminen	Kunnan edustajien aktiivinen osallistuminen yrittäjätapahtumiin (6–8 yrittäjätapahtumaa) ja lisäksi väh. 4 yhteistä hanketta/ palvelua/ toimintoa yhdessä Juuan yrittäjät Ry:n kanssa.	Kunnanjohtaja, Elinkeinopalvelut
<p><b>Toteutuma:</b> Elinvoimapäällikkö on osallistunut Koli Horizon tapahtumaan ja on ollut mukana Juuan matkailuun liittyvässä työpajassa seurojentalolla. Elinvoimapäällikkö on osallistunut Juuan Yrittäjien hallituksen kokouksiin sekä kevät ja syyskokouksiin. Pielisen messuille osallistuttiin yhdessä Juuan Yrittäjät ry:n kanssa. Elinvoimapäällikkö osallistui kunnanhallituksen puheenjohtajan kanssa Pohjois-Karjalan Yrittäjien järjestämään kunnallisjohdon seminaariin Joensuuassa. Elinvoimapäällikkö osallistui Juuan yrittäjäjärjestön puheenjohtajan kanssa Suomen yrittäjien järjestämään kunnallisjohdon seminaariin Kuopiossa. Kunnan delegaatio osallistui Juuassa järjestettäviin Pielisen-Karjalan yrittäjäjuhlaan. Kunta oli vahvasti mukana yhteistyössä Joulun avajaisissa, sekä hyvän mielen jouluruokailun järjestämisessä, yhdessä Juuan Yrittäjät ry:n ja muiden yhteistyökumppanien kanssa.</p>		
Matkailusektorin kehittäminen	Matkailua edistävien ja tukevien hankkeiden toteuttaminen/osallistuminen. 1–2 hankkeeseen osallistuminen/toteuttaminen.	Elinkeinopalvelut
<p><b>Toteutuma:</b> Satamahanke sai rahoituksen ja sataman kehittämisen ensimmäinen osan rakentaminen alkoi syksyllä. Sataman ensimmäisen osan rakentaminen on valmis toukokuussa 2026. Digitupa-hanke on käynnissä, mikä tukee matkailua etätyötilojen osalta, hanke on käynnistynyt alkuvuodesta ja digitupa valmistui alkusyksystä. Digitupa-hankkeen yksi pääkohderyhmistä on matkailijat, etätyömahdollisuuden osalta. Pohjoinen-Lakeland matkailu- hanke on käynnissä.</p>		
TE-palveluiden aloitus kunnassa	Juuan kunnan ja vastuukunta Joensuun välinen aktiivinen vuoropuhelu ja vakiintunut työskentely Pielisen-Karjalan palvelualueen johdon ja Juuassa työskentelevien TE-palvelutyöntekijöiden kanssa.	Elinkeinopalvelut
<p><b>Toteutuma:</b> Elinvoimapäällikkö on mukana TE-palveluiden kuntakoordinaatio palaverissa ja osallistuu kuntien yhteistyöryhmän kokouksiin. Juuassa pidetään kahden viikon välein palaveria te-palveluiden ja niihin liittyvien tahojen kanssa. Vuonna 2025 TE-palveluiden työntekijöiden vaihtuvuus oli korkealla tasolla. Elinvoimapäällikkö osallistui aktiivisesti uusien työntekijöiden rekrytoimiseen. Yhteistyö työllisyysalueen kanssa on ollut mutkatonta ja toimivaa.</p>		
Työkykykoordinaattoritoiminta alentaa palkkakulujensa verran työmarkkinatuen kuntaosuutta	Tavoitetaso n. -40 000 euroa. Toteutunut työmarkkinatuki v. 2025 verrattuna 2024 tasoon.	Elinvoima- ja työllisyyspalvelut
<p><b>Toteutuma:</b> Työkykykoordinaattorin avulla on ohjautunut työkyvyttömyyseläkkeelle, sairauslomalle tai muihin palveluihin noin 10 henkilöä vuoden 2025 aikana. Valtaosa on pitkäaikaistyöttömiä, joiden kuntaosuusmaksut ovat suurimpia.</p> <p>Lakimuutosten takia kuntaosuusmaksuja ei voi verrata 2024 ja 2025 osalta. Voidaan kuitenkin todeta, että työkykykoordinaattori on ohjannut asiakkaita palveluihin, jotka poistavat henkilön kuntaosuusmaksuista. Työkykykoordinaattorin tehtävä on pienentänyt kuntaosuusmaksuja yli 50.000 euroa.</p>		

Kunnan myönteisen imagon vahvistaminen yhteistyössä strategisten kumppaneiden kanssa	Markkinointi-, tapahtuma- tai viestintäkampanjat yhteistyössä yritysten kanssa vähintään 2 elinvoimaa markkinoivaa tapahtumaa vuodessa.	Elinvoima- ja työllisyyspalvelut
<b>Toteutuma:</b> Juuan kunta osallistui matkamessuille tammikuussa 2025 yhdessä Pielisen-karjalan alueen toimijoiden kanssa. Juuan kesänavajaiset järjestettiin kesäkuussa ja se keräsi ennätysyleisön. Kunta ja Juuan yrittäjät osallistuivat Pielisen messuille yhteisosastolla kesäkuussa. Juuan kunta oli mukana Kolilla järjestettävässä matkailun tapahtumassa, missä tavattiin kansainvälisiä matkanjärjestäjiä.		
Tahkovaara -projektin läpivieminen	Tahkovaaraa koskevat neuvottelut Metsähallituksen ja yhteistyökumppaneiden kanssa onnistuneesti läpi. Rahoituskanavan etsiminen. Projektin aloitus saa päivämäärän.	Elinvoima- ja työllisyyspalvelut
<b>Toteutuma:</b> Alustavia keskusteluja on käyty projektin osalta ja valmistelu on käynnissä. Rahoituskanavat on selvitetty ja alustava hankesuunnitelma on tehty. Projekti ei saanut aloituspäivää.		
Juuan satamahankkeen toteuttaminen	Asemakaava saa lainvoiman ja hanke myönteisen rahoituspäätöksen. Käytännön toimet alkavat.	Elinvoima- ja työllisyyspalvelut
<b>Toteutuma:</b> Satamahanke on saanut myönteisen rahoituspäätöksen ja asemakaava Retulahden alueella on saanut lainvoiman. Rakentaminen alkoi syksyllä 2025		

## 5.2.2 Kuntarakenteen palvelualue

### Käyttötalouden toteutuminen

#### Tilivelvolliset viranhaltijat

Timo Möttönen, 1.1.2025 - 31.12.2025	Kuntarakennepalvelujen johtaja
Emmi Huttunen, 1.1.2025 - 31.12.2025	Tilapalvelupäällikkö
Satu Hyvärinen, 1.1.2025 - 31.12.2025	Puhtaus- ja ruokapalvelupäällikkö
Jussi Heiskanen, 1.1.2025 - 31.12.2025	Kuntatekniikan päällikkö, poissa koko vuoden

#### Toiminnan kuvaus

##### Kuntarakennepalvelut

Kuntarakenteen palvelualue sisältää hallinnon, liikenneväylien ja yleisten alueiden, kiinteistötoimen, puh-  
taus- ja ruokapalvelujen, metsätilojen ja vesihuoltolaitoksen vastuualueet. Kuntarakenteen palvelualueen  
palvelut tuotetaan kunnanhallituksen alaisuudessa. Tavoitteiden osalta on edetty talousarvion mukaisesti.

Kuntarakenteen palvelualueen keskeisimpänä tehtävänä on vastata toimivasta, turvallisesta, terveellisestä ja  
viihtyisästä elinympäristöstä teknisten verkostojen, asumisen, työssäkäynnin, palvelujen ja harrastamisen  
osalta. Palvelut tuotetaan suunnitelmallisesti vastaamaan toiminta-alueen laajuutta ja suhteutettuna käytet-  
tävässä oleviin resursseihin.

Hallintosäännön mukaan palvelualue vastaa joko suoraan tai välillisesti:

- maankäytön suunnittelusta
- tonttien ja maa-alueiden luovuttamisesta
- katualueiden suunnittelusta, rakentamisesta ja kunnossapidosta sekä muista kunnan hallinnoimista liikenneväylistä
- yleisten alueiden suunnittelusta, rakentamisesta ja kunnossapidosta
- kunnan hallinnoimien rakennusten (omien toimitilojen) suunnittelusta, rakentamisesta, kunnossapi-  
dosta ja vuokraamisesta
- omistamistaan maa- ja metsätiloista sekä niiden tuottavuuden varmistamisesta
- vesihuollon järjestämisestä; suunnittelusta, rakentamisesta ja kunnossapidosta toiminta-alueellaan
- koneista ja laitteista
- talousarviossa pysymisestä
- palvelualueelle kuuluvista investoinneista

## Kuntarakennepalvelujen toimintakertomus 2025

Juuan kunnan metsäasiantuntijan määräaikainen toimi päättyi 30.4.2025. Kuntarakennepalvelujen johtaja valitsi henkilöstöpäätöksellä kokoaikaiseen metsäasiantuntijan toimeen metsäinsinööri (AMK) Salla Ovaskaisen 1.5.2025 alkaen.

Tilapalvelupäällikkö irtisanoutui vakituisesta virastaan vuoden 2024 aikana, jonka myötä virka päätettiin täyttää määräaikaisesti. Tällä hetkellä määräaikaista virkaa hoitaa Emmi Huttunen. Määräaikaisuus kestää 31.12.2026 saakka. Kuntatekniikan päällikön poissa ollessa päätettiin perustaa määräaikainen virka nimikkeellä kunnallistekniikan insinööri. Tehtävään valittiin insinööri (AMK) Jussi Korkalainen, joka aloitti virassa 18.8.2025.

Juuan kunta on liittynyt kunta-alan energiatehokkuussopimuksen (KETS) kaudelle 2017–2025, jonka mukaista seurantaa ja raportointia toteutettiin. Toimintaa jatkettiin liittymällä Julkisen alan energiatehokkuussopimukseen (JETS) kaudelle 2026–2035. Kunnan ensimmäinen ilmastosuunnitelma sekä luonto- ja virkistysalue-suunnitelma valmistui.

Juuan kunnan vireillä olevia kaavoja saatiin kolme kappaletta kunnanvaltuuston hyväksyttäväksi. Retulahden asemakaava hyväksyttiin 24.2.2025 ja kaava sai lainvoiman 10.4.2025. Vuokon aurinkovoimapuiston osayleiskaava hyväksyttiin 10.3.2025 ja kaava sai lainvoiman 10.3.2025. Ahmovaaran asemakaava hyväksyttiin 27.10.2025 ja kaava sai lainvoiman 10.12.2025. Juuan kunnalla ei ollut vireillä olevia kaavoja vuoden 2025 lopussa.

Retulahden sataman kehittäminen on ollut vireillä keväästä 2021. Sataman infran rakentamiseksi haettiin lokakuussa 2024 EAKR-rahoitusta. Tieto myönteisestä rahoituspäätöksestä saatiin helmikuussa 2025. Rahoitusta on mahdollista saada 50 % investoinnin kuluista. Investoinnin ensimmäisen vaiheen suuruus on 507 500 €. Hankerahoituksen myötä Juuan kunnanvaltuusto hyväksyi 24.2.2025 kokouksessaan lisämäärärahan vuoden 2025 talousarvioon Retulahden sataman projektille ja hankkeeseen liittyvän kilpailuttamisen aloittamisen ehdollisena. Maaliskuussa projektin toteutusta varten valittiin projektipäälliköksi Jatava Consulting Oy. Projektipäällikkö kilpailutti suunnittelutyön ja suunnitelmien valmistuttua ensimmäisen vaiheen urakkatyö kilpailutettiin julkisten hankintojen ilmoituskanava Hilmassa. Kunnanhallitus päätti 29.9.2025 kokouksessaan valita rakennusurakan toteuttajaksi Savorak Oy:n. Rakennusurakka käynnistyi lokakuussa ja valmistuu 2026 toukokuun loppuun.

Pohjois-Karjalan Hyvinvointialue Siun Sote irtisanoi kuntayhtymältä siirtyneet kuntien toimitiloja koskevat vuokrasopimukset 29.11.2024 alkaen. Irtisanomisaika on 12 kuukautta. Siun sote on käydyissä keskusteluissa ilmoittanut vähentävänsä jatkossa merkittävästi vuokrattujen tilojen määrää ja keskittävänsä toimintoja niissä. Myös paineita vuokran hintojen laskemiseksi on tuotu esille. Neuvotteluja on käyty koko 2025 vuoden ajan, eikä sopimukseen päästy. Neuvottelut jatkuvat tammikuussa 2026.

## Vuoden 2025 toiminnalliset tavoitteet

<b>Strateginen painopiste: Elinvoiman kehittämisen tukeminen ja toiminnan uudistaminen</b>		
<b>Toiminnallinen tavoite</b>	<b>Mittari ja tavoitetaso</b>	<b>Vastuuyksikkö</b>
Tarjolla olevat tontit vastaavat kysyntään. Myynnin tehostaminen	Seurataan tonttikyselyitä sekä sitä, onko niihin mahdollisuus vastata tarpeiden mukaan. Myyntikampanjan toteuttaminen.	Maankäyttö
<b>Toteutuma:</b> Tonttien myynti-ilmoitukset ovat Juuan kunnan internetsivuilla. Tiedusteluja tonteista ei tullut vuoden aikana. Rantatontteja on valokuvattu. Tonttien myynnistä on oltu yhteydessä kiinteistövälittäjään.		
Energian säästö HINKU/KETS-tavoitteiden mukaisesti	Energian kulutus pienempi kuin edellisellä vastaavalla jaksolla ja osallistuminen aktiivisesti HINKU/KETS-toimintaan.	Tilapalvelut, kuntatekniikka
<b>Toteutuma:</b> Sähkön kulutus on ollut 3,3 % pienempi tammi – joulukuussa kuntarakennepalveluiden osalta, kuin vuotta aiemmin vastaavana ajanjaksona. Juuan kunnan ilmastosuunnitelma hyväksyttiin kunnanvaltuustossa helmikuussa 2025.		
Rakennusten tehostunut käytöstä	Rakennusneliöiden määrä vähenee ja käyttöaste kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna	Tilapalvelut
<b>Toteutuma:</b> Kiinteistöjä ja osakkeita ei ole saatu myytyä. Neuvottelut sote-palveluiden tiloista jatkuvat HVA:n kanssa. HVA:n tilatarpeiden ratkettua, aloitamme kiinteistöstrategian tekemisen. Kunnanvaltuusto nimitti syyskuussa rakennuskiinteistöjen ylläpito-ohjelman valmisteluryhmän.		
Suunnitelmallinen metsätalous	Metsänhoitosuunnitelman päivittäminen	Metsätilat
<b>Toteutuma:</b> Suunnitelmaa on päivitetty yli 95 %.		
<b>Strateginen painopiste: Elinvoiman kehittämisen tukeminen ja toiminnan uudistaminen</b>		
<b>Toiminnallinen tavoite</b>	<b>Mittari ja tavoitetaso</b>	<b>Vastuuyksikkö</b>
Kunnan ydintoimintojen ulkopuolella olevien kiinteistöjen ja asunto-osakkeiden myynti kiinteistöstrategian mukaisesti	Toteutuneet myynnit vähintään 2 kpl.	Tilapalvelut
<b>Toteutuma:</b> Ei myytyjä kiinteistöjä. Keväällä yritettiin myydä kaksi asunto-osaketta Polvelasta ja Ahmovaarasta, mutta niitä ei saatu myytyä. Neuvottelut teollisuushallin myynnistä ovat käynnissä. Kivikeskuksen myynti on aloitettu huutokaupassa joulukuussa.		
Kaavoituksen tarkoituksenmukaisuus	Ahmovaaran asemakaavan valmistuminen. Valmistautuminen tonttimarkkinointiin Ahmovaaran alueella. Retulahden asemakaavan loppuun saattaminen.	Kaavoitus
<b>Toteutuma:</b> Ahmovaaran asemakaava on hyväksytty 27.10.2025 ja on saanut lainvoiman 10.12.2025. Retulahden asemakaava on hyväksytty kunnanhallituksessa 24.2.2025 ja on saanut lainvoiman 10.4.2025. Kaavat ovat valmiita.		

Palvelutuotannon prosessien kehittäminen	Kaikki keskeiset ohjelmat ja suunnitelmat ovat ajantasaisia ja vastaavat 2020-luvun tarpeita.	Hallinto- tila- ja kuntatekniikan palvelut
<b>Toteutuma:</b> Kiinteistöstrategian, maapoliittisen ohjelman, sekä teiden (infra) korjaussuunnitelman päivityksen tarve todettu. Rakennuskiinteistöjen ylläpito-ohjelman työryhmä valittu kunnanvaltuustossa syyskuussa.		
Rakennuksiin kohdistuvien riskien analysointi	Sosiaali- ja terveydenhuollon käytössä olevien rakennusten käyttötarkoituksesta neuvottelemisen Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen kanssa yhdessä hyvinvointipalveluiden kanssa.  Maankäyttö- ja rakennus-suunnitelman laadinta.	Hallinto-, ja tilapalvelut
<b>Toteutuma:</b> HVA:n kanssa on käyty keskusteluja. HVA esittänyt tilatarpeet toiminnalleen, jonka jälkeen tilat sovittu yhtenäisesti. Maankäyttösuunnitelmaa ei ole vielä aloitettu.		
Siisti kuntaympäristö ja aktiivinen vuoropuhelu kuntalaisien kanssa	Kuntalaistilaisuudet ja tyytyväisyyskyselyn toteuttaminen	Tilapalvelut, kuntatekniikan palvelut
<b>Toteutuma:</b> Siistiä kuntaympäristöä toteutetaan kesän aikana. Puustoa raivattu ja penkkejä kunnostettu. Mattomankeli hankittu kesällä 2025, asennetaan paikalleen 2026. Vuoden aikana on järjestetty 8 kpl virkistysaluesuunnitelman-työpajoja sekä muita aiheeseen liittyviä tilaisuuksia 5 kpl. Ilmastosuunnitelma on hyväksytty valtuustossa helmikuussa sekä luonto- ja virkistysaluesuunnitelma on hyväksytty kunnanhallituksessa joulukuussa.		
Yleisiä tiloja, liikuntapaikkoja sekä palvelutasoa koskevien suunnitelmien ajantasaistaminen	Suunnitelmien laadinta	Tilapalvelut, kuntatekniikan palvelut
<b>Toteutuma:</b> Liikunta- ja virkistysalueiden käyttö ja ylläpitosuunnitelman päivitys, yhdessä liikuntapalvelujen kanssa, ei ole vielä käynnistynyt (kuntatekniikan päällikkö poissa).		
<b>Toiminnallinen tavoite</b>	<b>Mittari ja tavoitetaso</b>	<b>Vastuuyksikkö</b>
Maistuva ravintosuositukset täyttävä kouluruoka. Laadittu sisäiset sopimukset.	Käyttäjätyytyväisyys Pohjois-Karjalan kärkitasoa. Mittarina kouluruuan tyytyväisyyskysely (valtakunnallinen + sisäinen).	Ruokapalvelut
<b>Toteutuma:</b> Ruokalistailla on huomioitu uudet ravintosuositukset. Mm. prosessoituja tuotteita on vähennetty ja kasvien osuutta kasvatettu. Ruokakasvatusta on toteutettu mm. pitämällä oppilaille juurespaja kouluruokailun yhteydessä, jossa oppilaat pääsivät tunnistamaan eri juureksiin ja maistelemaan niitä. Säännöllisin väliajoin ruokailun yhteydessä on myös esitelty erilaisia lihan korvikkeita. Oppilaiden aloitteesta ruokalistalle vaihdettiin jauheliuhakeitto paahdetun kasvis- kanakeiton sijalle. Oppilaiden osallistumista ruokalista suunnitteluun on toteutettu toivomaa ajatuksella. Ruokakasvatus työryhmä toimii taustalla. Tervettä kasvua hankkeessa ruokapalvelut on ollut aktiivisesti mukana, muokkaamassa ja kehittämässä toimintoja.		

Strateginen painopiste: Elinvoiman kehittämisen tukeminen ja toiminnan uudistaminen		
Toiminnallinen tavoite	Mittari ja tavoitetaso	Vastuuyksikkö
Siistit tilat. Laadittu sisäiset palvelusopimukset, missä määritellään kohteittain puhtauden taso ja laatuluokat.	Puhtauden mittaukset eri menetelmin (pintapuhtaus hygicult ja atp-mittarilla mittaus, sekä aistinvarainen seuranta). Määritetyn laatuluokan ja puhtauden tason toteutumisen seuranta. Asiakaspalautekyselyn toteuttaminen säännöllisin väliajoin.	Puhtauspalvelut
<b>Toteutuma:</b> Puhtaustason laatua on seurattu eri menetelmin, tulokset olleet hyviä. Asiakastytyväisyyskysely tehtiin alkuvuodesta. Kyselyssä puhtauden tasoon oltiin tyytyväisiä ja siivoustaajuuksien toivottiin pysyvän samana, kuin mitä ne nyt ovat.		
Vuotuinen metsähakkuiden määrä aiemmin vahvistetun metsätaloussuunnitelman mukainen	Tavoitetaso 12 000 kuutiota. Mittari toteutunut hakkuumäärä	Metsätilat
<b>Toteutuma:</b> Vuonna 2025 on tehty kolme puukauppaa ja näistä toteutuneet tulot olivat noin 645 000 € (9000 m <sup>3</sup> ). Tuloja vuoden loppuun mennessä on 717 000 €. Metsänhoitotöitä toteutettiin omalla työvoimalla (1 hlö) sekä ostopalveluna hankittu maanmuokkaukset, taimet, istutukset ja raivaustöitä. Vuonna 2025 ostopalveluna hankittiin metsänhoitotöitä noin 65 000 € edestä.		

## Käyttötalouden toteutumisvertailu

### 610 KUNTARAKENNE PALVELUALUE

#### TOIMINTATUOTOT

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
306 MYYNTITUOTOT	3 300 627	0	3 300 627	3 390 804	90 177	2,73%	102,73%	17,83%	2 877 628
320 MAKSUTUOTOT	242	0	242	239	-3	-1,22%	98,78%	-0,6%	240
330 TUET JA AVUSTUKSET	81 430	0	81 430	32 338	-49 092	-60,29%	39,71%	217,01%	10 201
350 MUUT TOIMINTATUOTOT	3 805 333	0	3 805 333	3 958 459	153 126	4,02%	104,02%	0,44%	3 941 121
YHTEENSÄ	7 187 632	0	7 187 632	7 381 840	194 208	2,7%	102,7%	8,09%	6 829 191

### 610 KUNTARAKENNE PALVELUALUE

#### TOIMINTAKULUT

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-1 630 780	0	-1 630 780	-1 589 972	40 808	2,5%	97,5%	5,03%	-1 513 769
401 HENKILÖSIVUKULUT	-373 729	0	-373 729	-352 739	20 990	5,62%	94,38%	-5,48%	-373 174
430 PALVELUJEN OSTOT	-1 622 814	0	-1 622 814	-1 721 063	-98 249	-6,05%	106,05%	22,26%	-1 407 680
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1 446 915	0	-1 446 915	-1 520 304	-73 389	-5,07%	105,07%	0,69%	-1 509 948
470 AVUSTUKSET	0	0	0	-42	-42			8,48%	-38
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-311 363	0	-311 363	-323 851	-12 488	-4,01%	104,01%	8,45%	-298 609
YHTEENSÄ	-5 385 601	0	-5 385 601	-5 507 970	-122 369	-2,27%	102,27%	7,93%	-5 103 218
TOIMINTAKATE	1 802 031	0	1 802 031	1 873 870	71 839	3,99%	103,99%	8,57%	1 725 973

Palvelualueen merkittävimmät kulut muodostuivat henkilöstökuluista 1 942 711 € (TA 2 004 509 €), palveluiden ostoista 1 721 063 € (TA 1 622 814 €) sekä aineet, tarvikkeet ja tavarat 1 520 304 € (TA 1 446 915 €). Palveluiden ostoissa suurimmat kulut olivat asiantuntijapalvelut 695 475 € sekä alueiden rakentamis- ja kunnossapitopalvelut 459 488 €. Aineet, tarvikkeet ja tavarat osiossa suurin kuluerä oli lämmitys 495 409 €, sekä sähkö ja kaasu 419 473 €.

## Teknisen hallinto

### Toiminnan kuvaus

Hallinnon tulosityksikössä keskeiset tehtävät ovat palvelualueen johtaminen ja kehittäminen sekä hallinnollisista tehtävistä, kaavoituksesta ja maa-alueiden luovutuksista huolehtiminen. Palvelualueen johtaminen on pitkälti henkilöstöjohtamista, toiminnassa tarvittavien eri resurssien ohjaamista tarkoituksenmukaisesti ja asioiden valmistelua päätöksentekoa varten.

Alla on taulukoitu kunnan omistuksessa olevia vapaita tontteja/rakennuspaikkoja.

Tunnusluvut	TP2023	TP2024	TP2025
<b>Suoritteet</b>			
Vapaat tontit ja rakennuspaikat:			
Asemakaava-alue	47	47	47
Hamarala	9	9	9
Kokkolahti	3	3	3
Rauanjärvi	12	12	12
Muu haja-asutusalue	7	7	7

#### 6100 HALLINTO- JA TUKIPALVELUT

TOIMINTATUOTOT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
306 MYYNITUOTOT	214 693	0	214 693	296 141	81 448	37,94%	137,94%	33,5%	221 823
330 TUET JA AVUSTUKSET	3 074	0	3 074	396	-2 678	-87,12%	12,88%	-84,38%	2 535
350 MUUT TOIMINTATUOTOT	60 388	0	60 388	66 981	6 593	10,92%	110,92%	-23,38%	87 422
YHTEENSÄ	278 155	0	278 155	363 519	85 364	30,69%	130,69%	16,59%	311 780

#### 6100 HALLINTO- JA TUKIPALVELUT

TOIMINTAKULUT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-155 570	0	-155 570	-161 676	-6 106	-3,93%	103,93%	36,88%	-118 119
401 HENKILÖSIVUKULUT	-44 920	0	-44 920	-35 965	8 955	19,94%	80,06%	-17,3%	-43 488
430 PALVELUJEN OSTOT	-96 270	0	-96 270	-152 795	-56 525	-58,71%	158,71%	0,83%	-151 542
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-4 452	0	-4 452	-2 775	1 677	37,66%	62,34%	0,66%	-2 757
470 AVUSTUKSET	0	0	0	-42	-42			8,48%	-38
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-16 050	0	-16 050	-16 051	-1	-0,01%	100,01%	11,58%	-14 386
YHTEENSÄ	-317 262	0	-317 262	-369 304	-52 042	-16,4%	116,4%	11,8%	-330 331
TOIMINTAKATE	-39 107	0	-39 107	-5 786	33 321	85,21%	14,79%	-68,81%	-18 550

## Puhtaus- ja ruokapalvelut

### Toiminnan kuvaus

Puhtaus- ja ruokapalvelut tuottivat ruokapalvelut kouluille (myös henkilöstöllä oli ruokailumahdollisuus) ja päiväkodeille.

Puhtaus- ja ruokapalveluissa toimintaa on muokattu muutostarpeiden mukaan. Palveluyksikön merkittävimmät toimintatulojen ja -kulojen erät ovat:

- myyntituotot 1 284 900 euroa
- henkilöstömenot 706 388 euroa
- elintarvikkeet 217 945 euroa
- ateriakuljetukset 21 739 euroa

Myyntituotot ylittivät talousarvion ollen 1 284 900 € (TA 1 274 574 €). Toimintakulut puolestaan alittuivat 87 628 € talousarviosta.

#### 6250 PUHTAUS- JA RUOKAPALVELUT

TOIMINTATUOTOT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
306 MYYNTITUOTOT	1 274 574	0	1 274 574	1 284 900	10 326	0,81%	100,81%	6,1%	1 211 074
330 TUET JA AVUSTUKSET	8 033	0	8 033	329	-7 704	-95,91%	4,09%	-87,45%	2 620
YHTEENSÄ	1 282 607	0	1 282 607	1 285 229	2 622	0,2%	100,2%	5,89%	1 213 694

#### 6250 PUHTAUS- JA RUOKAPALVELUT

TOIMINTAKULUT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-613 460	0	-613 460	-577 978	35 482	5,78%	94,22%	4,86%	-551 209
401 HENKILÖSIVUKULUT	-135 179	0	-135 179	-128 410	6 769	5,01%	94,99%	0,21%	-128 137
430 PALVELUJEN OSTOT	-154 785	0	-154 785	-120 780	34 005	21,97%	78,03%	-0,55%	-121 454
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-264 658	0	-264 658	-253 470	11 188	4,23%	95,77%	2,81%	-246 540
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-104 655	0	-104 655	-104 471	184	0,18%	99,82%	2,95%	-101 477
YHTEENSÄ	-1 272 737	0	-1 272 737	-1 185 109	87 628	6,88%	93,12%	3,16%	-1 148 817
TOIMINTAKATE	9 870	0	9 870	100 119	90 249	914,38%	1 014,38%	54,32%	64 877

## Kuntatekniikan vastuualue / Liikenneväylät ja yleiset alueet

### Toiminnan kuvaus

Vastuualueen toimintaan kuuluu kunnan ylläpitämien liikenneväylien, torien, puistojen, satamien, ulkoliikuntapaikkojen ja muiden yleisten alueiden hoito-, kunnossapito-, suunnittelu- ja rakentamistyöt.

### Liikenneväylät ja yleiset alueet, toiminnan laajuus:

Kadut	23 km
Kevyen liikenteen väylät	4 km
Puistot	8 ha
Venerannat	Retulahti
Ulkoliikuntapaikat	Ladut (noin 30 km), jääkiekkokaukalo, Tulikiviareena, monitoimiareena, urheilukentät, lähiliikuntapaikka, ulkoilureitit, uimaranat ja taukopaikat

#### 6350 KUNTATEKNIIKAN VASTUUALUE

TOIMINTATUOTOT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
306 MYYNTITUOTOT	1 162	0	1 162	2 010	848	73,01%	173,01%	-60,23%	5 055
320 MAKSUTUOTOT	242	0	242	239	-3	-1,22%	98,78%	-0,6%	240
330 TUET JA AVUSTUKSET	0	0	0	18 778	18 778				0
350 MUUT TOIMINTATUOTOT	213 725	0	213 725	211 102	-2 623	-1,23%	98,77%	-5,47%	223 316
YHTEENSÄ	215 129	0	215 129	232 130	17 001	7,9%	107,9%	1,54%	228 612

#### 6350 KUNTATEKNIIKAN VASTUUALUE

TOIMINTAKULUT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
400 PALKKIOT JA PALKKIOT	-111 900	0	-111 900	-122 232	-10 332	-9,23%	109,23%	8,95%	-112 193
401 HENKILÖSIVUKULUT	-25 210	0	-25 210	-27 365	-2 155	-8,55%	108,55%	3,9%	-26 337
430 PALVELUJEN OSTOT	-281 521	0	-281 521	-346 752	-65 231	-23,17%	123,17%	46,96%	-235 945
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-60 566	0	-60 566	-85 994	-25 428	-41,98%	141,98%	13,36%	-75 858
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-4 167	0	-4 167	-5 413	-1 246	-29,89%	129,89%	-34,48%	-8 261
YHTEENSÄ	-483 364	0	-483 364	-587 755	-104 391	-21,6%	121,6%	28,16%	-458 593
TOIMINTAKATE	-268 235	0	-268 235	-355 625	-87 390	-32,58%	132,58%	54,63%	-229 982

## Kiinteistötoimi

### Toiminnan kuvaus

Kiinteistötoimi vastaa kunnan omistamien toimi-, liike- ja teollisuustilojen sekä asuinrakennusten, ja soveltuvin osin asunto- ja kiinteistöosakeyhtiöissä olevien huoneistojen ylläpitoon liittyvistä käyttö-, hoito- ja kunnossapitotehtävistä, samoin kuin rakennuksiin kohdistuvien peruskorjaus-, laajennus- tai uudisrakennushankkeiden rakennuttamistehtävistä sekä konekeskustoiminnoista teknisten palvelujen tukitoimintoina.

Investointihankkeena toteutettiin projekti "8151 Liikunta- ja kulttuurihallin vesikaton saneeraus".

Kunnan omistamia rakennuksia oli vuoden 2025 lopussa 28 kpl. Kerrosalaltaan rakennukset ovat yhteensä noin 38 000 m<sup>2</sup>. Osakehuoneistoja kunnalla oli 45 kpl. Kerrosalaltaan osakehuoneistot ovat yhteensä noin 2 820 m<sup>2</sup>.

Kunnan omistamien rakennusten pinta-alasta vuoden 2025 lopussa omassa käytössä on ollut noin 53 %, hyvinvointialueelle ja pelastuslaitokselle on vuokrattuna noin 30 %, yrityksille tai yrittäjille noin 6 % ja tyhjiään noin 11 %.

Kunnanvaltuusto nimitti syyskuussa rakennuskiinteistöjen ylläpito-ohjelman valmistelua koskevan strategiatyön tueksi poliittisen valmisteluryhmän.

Rakennusten rakentamis- ja kunnossapitokustannuksiin oli varattu talousarviossa 150 000 €. Menot olivat kuitenkin huomattavasti pienemmät eli 106 288 €. Koneiden, kalusteiden ja laitteiden kunnossapito toteutui talousarvion mukaisesti ollen 30 681 €. Lämmityskustannukset alittuivat 8,3 %, eli 44 591 € ja sähkökustannukset puolestaan ylittivät 23,6 %, eli 59 003 €.

Muiden rakennusten vuokratulot ylittivät 10,2 % talousarviosta ollen 2 321 905 € ja asuntojen vuokrat alittuivat 25,8 %, toteutuman ollessa 186 221 €.

6400 KIINTEISTÖTOIMI									
TOIMINTATUOTOT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
306 MYYNTITUOTOT	226 955	0	226 955	194 444	-32 511	-14,33%	85,67%	14,51%	169 809
330 TUET JA AVUSTUKSET	70 178	0	70 178	5 615	-64 563	-92,0%	8,0%	11,53%	5 035
350 MUUT TOIMINTATUOTOT	3 528 832	0	3 528 832	3 674 338	145 506	4,12%	104,12%	1,46%	3 621 586
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>3 825 965</b>	<b>0</b>	<b>3 825 965</b>	<b>3 874 396</b>	<b>48 431</b>	<b>1,27%</b>	<b>101,27%</b>	<b>2,05%</b>	<b>3 796 429</b>
6400 KIINTEISTÖTOIMI									
TOIMINTAKULUT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-484 830	0	-484 830	-474 134	10 696	2,21%	97,79%	7,1%	-442 686
401 HENKILÖSIVUKULUT	-112 410	0	-112 410	-105 512	6 898	6,14%	93,86%	-6,8%	-113 211
430 PALVELUJEN OSTOT	-617 028	0	-617 028	-626 295	-9 267	-1,5%	101,5%	21,41%	-515 870
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-956 992	0	-956 992	-997 123	-40 131	-4,19%	104,19%	-1,77%	-1 015 045
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-168 663	0	-168 663	-172 331	-3 668	-2,17%	102,17%	10,58%	-155 848
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-2 339 923</b>	<b>0</b>	<b>-2 339 923</b>	<b>-2 375 395</b>	<b>-35 472</b>	<b>-1,52%</b>	<b>101,52%</b>	<b>5,92%</b>	<b>-2 242 660</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>1 486 042</b>	<b>0</b>	<b>1 486 042</b>	<b>1 499 001</b>	<b>12 959</b>	<b>0,87%</b>	<b>100,87%</b>	<b>-3,52%</b>	<b>1 553 770</b>

## Metsätilat

### Toiminnan kuvaus

Tehtävänä on hoitaa kunnan metsätiloja ja -omaisuutta tuottavasti metsäsuunnitelman hakkuu- ja hoitoesitysten pohjalta huomioiden kunnan rakentamisen, matkailun, monikäytön ja ympäristön kestävyden tarpeet. Metsätalouden pitkäjänteisyyden vuoksi toiminnan tavoitteet on määritelty metsäsuunnitelmassa. Keskeisiä näistä ovat metsänkasvu metsätalousmaalla (16 000 m<sup>3</sup>/v) ja puustopääoman (noin 530 000 m<sup>3</sup>) turvaaminen, hakkuiden oikea-aikainen ja rakenteellinen (harvennukset/uudistukset yht. n. 12 000 m<sup>3</sup>/v) toteuttaminen, hoitotöiden suuntaaminen ja luontokohteiden (lähes 250 kpl) huomioiminen. Metsäsuunnitelmaa on päivitetty ja se laaditaan vuosiksi 2026–2035.

Metsänhoitotöitä toteutettiin omalla työvoimalla (1 hlö) sekä ostopalveluna hankittiin maanmuokkaukset, taimet, istutukset ja raivaustöitä.

Puuta myytiin 9000 m<sup>3</sup> vuoden 2025 aikana, puukauppojen arvo n. 600 000 €. Tavoite oli noin 720 000 €, toteutuma oli n. 717 000 €. Tehdyistä kolmesta kaupasta hakattiin kokonaisuudessaan kaksi, yhden kaupan osalta hakkuita jäi tekemättä ja ne siirtyvät vuoteen 2026. Raivaustöitä tehtiin yhteensä n. 80 ha. Vuonna 2025 ostopalveluna hankittiin metsänhoitotöitä noin 65 000 € edestä. Tämä sisälsi taimikonhoitotyötä, maanmuokkauksia sekä istutuksia.

6500 METSÄTILAT										
TOIMINTATUOTOT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi	
306 MYYNITUOTOT	720 000	0	720 000	717 178	-2 822	-0,39%	99,61%	78,67%	401 405	
330 TUET JA AVUSTUKSET	0	0	0	800	800				0	
350 MUUT TOIMINTATUOTOT	2 388	0	2 388	2 388	-0	0,0%	100,0%	0,0%	2 388	
YHTEENSÄ	722 388	0	722 388	720 366	-2 022	-0,28%	99,72%	78,4%	403 793	

6500 METSÄTILAT									
TOIMINTAKULUT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-78 510	0	-78 510	-72 148	6 362	8,1%	91,9%	-6,65%	-77 287
401 HENKILÖSIVUKULUT	-18 130	0	-18 130	-15 706	2 424	13,37%	86,63%	-15,37%	-18 558
430 PALVELUJEN OSTOT	-155 227	0	-155 227	-104 193	51 034	32,88%	67,12%	53,01%	-68 096
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1 409	0	-1 409	-1 063	346	24,59%	75,41%	3,49%	-1 027
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-13 009	0	-13 009	-13 138	-129	-0,99%	100,99%	3,73%	-12 666
YHTEENSÄ	-266 285	0	-266 285	-206 248	60 037	22,55%	77,45%	16,11%	-177 634
TOIMINTAKATE	456 103	0	456 103	514 118	58 015	12,72%	112,72%	127,33%	226 159

## Vesihuoltolaitos

### Toiminnan kuvaus

Vesihuoltolaitos tuottaa oman toiminta-alueensa ja Nunnanlahden vesiosuuskunnan toiminta-alueen asiakkaille laadullisesti määräykset täyttävää talousvettä sekä huolehtii yhdyskuntajätevesien ja sakokaivolietteiden puhdistamisesta. Lisäksi laitos huolehtii elintarviketeollisuuden tarvitsemista vesihuollon palveluista erillisten toimitussopimusten mukaisesti. Vesihuoltolaitos toimii kunnan kirjanpidollisena taseyksikkönä, joten sille määritetään talousarvion laadinnassa tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja investointisuunnitelma.

Vuonna 2025 käynnistettiin neuvottelut Nunnanlahden vesiosuuskunnan liittämistä Juuan vesihuoltolaitoksen toimintaan. Neuvottelujen tavoitteena on edistää alueen vesihuollon pitkäjänteistä kehittämistä sekä varmistaa palveluiden toimintavarmuus ja kustannustehokkuus. Osapuolet ovat ilmaisseet yhteisen tavoitteen toteuttaa liitos alkuvuoden 2026 aikana. Neuvottelut etenevät suunnitellusti, ja hankkeen etenemistä seurataan tiiviisti.

Vesihuoltolaitoksen erillistilinpäätös on esitetty tilinpäätöksen kappaleessa "Eriytetyt tilinpäätökset".

Vuoden 2025 laskutettu vesimäärä on 173 549 m<sup>3</sup> ja laskutettu jätevesimäärä on 144 015 m<sup>3</sup>. Käsiteltyä sako- ja umpikaivoliettä on vuosittain noin 5 000 m<sup>3</sup>. Talous- ja jäteveden käyttömaksut ja umpi- ja sakokaivolietteen käsittelymaksut tarkistetaan ja määritetään vuosittain.

6510 VESIHUOLTOLAITOS										
TOIMINTATUOTOT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Ed. vuosi vast. ajank.	Muutos-%	Edellinen vuosi
306 MYYNITUOTOT	863 243	0	863 243	896 131	32 888	3,81%	103,81%	868 463	3,19%	868 463
330 TUET JA AVUSTUKSET	145	0	145	6 420	6 275	4 327,59%	4 427,59%	11	57 737,84%	11
350 MUUT TOIMINTATUOTOT	0	0	0	3 650	3 650			6 409	-43,05%	6 409
YHTEENSÄ	863 388	0	863 388	906 201	42 813	4,96%	104,96%	874 882	3,58%	874 882

6510 VESIHUOLTOLAITOS										
TOIMINTAKULUT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Ed. vuosi vast. ajank.	Muutos-%	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-186 510	0	-186 510	-181 803	4 707	2,52%	97,48%	-212 274	-14,35%	-212 274
401 HENKILÖSIVUKULUT	-37 880	0	-37 880	-39 782	-1 902	-5,02%	105,02%	-43 443	-8,43%	-43 443
430 PALVELUJEN OSTOT	-317 983	0	-317 983	-370 248	-52 265	-16,44%	116,44%	-314 774	17,62%	-314 774
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-158 838	0	-158 838	-179 878	-21 040	-13,25%	113,25%	-168 721	6,61%	-168 721
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-4 819	0	-4 819	-12 447	-7 628	-158,29%	258,29%	-5 971	108,45%	-5 971
YHTEENSÄ	-706 030	0	-706 030	-784 158	-78 128	-11,07%	111,07%	-745 183	5,23%	-745 183
TOIMINTAKATE	157 358	0	157 358	122 042	-35 316	-22,44%	77,56%	129 699	-5,9%	129 699

## 5.3 Hyvinvointilautakunta

### 5.3.1 Hyvinvoinnin palvelualue

#### Hyvinvointilautakunnan kokoonpano 1.1.-31.5.2025

Vepsäläinen Jarmo	puheenjohtaja	hvj Agonen Elina
Pitkänen Tiina	varapuheenjohtaja	hvj Kallinen Katri
Flogny Darja	jäsen	hvj Saarelainen Juha
Hyykky Jari	jäsen	hvj Kähkölä Hanna
Korhonen Mirva	jäsen	hvj Vartiainen Tapio
Miettinen Jari	jäsen	hvj Hiltunen Senja
Nenonen Reetta	jäsen	hvj Båge Tommi
Pakarinen Sami	jäsen	hvj Parkkonen Heli
Renata Gogola-Tolvanen)	jäsen	hvj Ryyänen Leo

#### Hyvinvointilautakunnan kokoonpano 1.6.-31.12.2025

Hyykky Jari	puheenjohtaja	hvj Vuokkonen Viki
Miettinen Jari	varapuheenjohtaja	hvj Kortelainen Liisa
Pitkänen Tiina	jäsen	hvj Ovaskainen Sinikka
Peura Matti	jäsen	hvj Vattulainen Liisa
Ryyänen Leo	jäsen	hvj Meriläinen Eija
Nenonen Reetta	jäsen	hvj Lempinen Seppo
Kallinen Katri	jäsen	hvj Brelo Tuomo

#### Tilivelvolliset viranhaltijat

Nevalainen Virpi K.	hyvinvointijohtaja
Gröhn Jenna	varhaiskasvatuspäällikkö
Nevalainen Virpi	perusopetuksen rehtori
Kutvonen Niina	vs. perusopetuksen rehtori 1.1.-31.7.2025
Niskanen Anne	hyvinvointipäällikkö
Leinonen Joonas	lukion ja kansalaisopiston rehtori

#### Hyvinvointipalvelujen toimintakertomus 2025

##### Hyvinvoinnin palvelualue

Hyvinvoinnin palvelualueetta johtaa hyvinvointijohtaja. Palvelualue jakaantuu seitsemään vastuualueeseen; hallintopalvelut, varhaiskasvatus, kirjasto- ja kulttuuripalvelut, esi- ja perusopetus, lukiokoulutus, kansalaisopisto ja liikunta- ja nuorisopalvelut. Vastuualueiden toiminnasta ja taloudesta vastaavat vastuualuepäälliköt.

Hyvinvoinnin palvelualueen toimintatuotot ylittyivät 11 %. Myyntituotot sekä saadut tuet ja avustukset olivat arvioitua suuremmat. Toimintakulujen osalta toteuma oli 98 %. Henkilöstökuluissa ja aineitten, tarvikkeiden ja tavaroiden ostoissa jäätiin alle talousarvion. Voidaan siis sanoa, että hyvinvointipalvelujen talouden suunnittelu ja toiminta vuodelta 2025 ovat vastanneet toisiaan hyvin.

## Vuoden 2025 toiminnalliset tavoitteet

<b>Strateginen painopiste:</b> Hyvinvoinnin edistäminen		
<b>Toiminnallinen tavoite</b>	<b>Mittari ja tavoitetaso</b>	<b>Vastuuyksikkö</b>
Terveellisen ravitsemustiedon lisääminen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ruokakasvatuksen työryhmä toimii kunnassa</li> <li>- Ruokakasvatuksen toimintamalli käytössä varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa</li> <li>- Tervettä kasvua -hankkeen tavoitteet toteutuvat kunnassa</li> <li>- Ravitsemukseen liittyviin asenteisiin ja olosuhteisiin vaikuttavaa neuvontaa, ohjausta ja opetusta annetaan eri tilaisuuksissa</li> </ul>	Varhaiskasvatus, esi- ja perusopetus, hyvinvoinnin edistäminen
<p><b>Toteutuma:</b> Ruokakasvatuksen työryhmä on kokoontunut suunnitellusti. Alkuvuonna järjestetty kaikille avoin, erityisesti päättäjille kohdennettu ravitsemusinfo etäyhteydellä. Ruokakasvatusviikon aikana jaettu tietoa terveellisestä ravitsemuksesta sekä tutustutettu lapsia ja nuoria eksoottisiin hedelmiin ja erilaisiin juureksiin.</p> <p>Kunnassa otettiin käyttöön Neuvokas perhe -toimintamalli, jonka avulla tuetaan terveellisten ruokatottumusten valintaa. Neuvokas perhe -mallin avulla tuetaan laaja-alaisesti lasten, nuorten ja perheiden elintapaohjausta. Neuvokas perhe -mallin koulutus Poikolan henkilöstölle toteutettiin elokuun 2025 alussa. Varhaiskasvatuksen henkilöstön koulutus toteutui helmikuussa 2026.</p> <p>Ruokakasvatuksen työryhmä on jatkanut kokoontumisia <i>Tervettä kasvua</i> hankkeen toimijoiden kanssa ja loppuvuodesta hankkeen päätyttyä itsenäisesti. Ruokakasvatukseen liittyen aloitettiin ruokarauhaan liittyvien sääntöjen kokoaminen lapsia ja nuoria osallistaen.</p>		
Päihdeasioiden systemaattinen puheeksi ottaminen matalalla kynnyksellä kunnan palveluissa	Puheeksi ottamisen -malli käytössä varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa	Varhaiskasvatus, esi- ja perusopetus
<p><b>Toteutuma:</b> Varhaiskasvatuksessa puheeksi otto tapahtuu pääsääntöisesti syksyisin tehtävissä vasukeskusteluissa. Pohjois-Karjalan päihde- ja pelikasvatusopasta on valmisteltu alkuvuodesta ja opas tuotu toimintaa ohjaavaksi asiakirjaksi myös Juuan varhaiskasvatukseen ja perusopetukseen. Oppaan käytön harjoittelua jatketaan seuraavana vuonna.</p>		
Turvallisuus näkyy arjen rakenteissa	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kiva koulu -toimintamallin arviointi ja vertailu muihin kiusaamisen vastaisiin toimintamalleihin. Toimintaan valitaan vaikuttavin malli ja se on aktiivisessa käytössä perusopetuksessa</li> <li>- Yksiköiden turvallisuussuunnitelmat ja valmiussuunnitelmat päivitetty</li> <li>- Turvallisemman tilan ohjeet käytössä</li> </ul>	Perusopetus  Hyvinvointipalvelut  Hyvinvointipalvelut
<p><b>Toteutuma:</b> Turvallisemman tilan ohjeet on otettu käyttöön nuoriso- ja liikuntapalveluissa. Ohjeistuksia on hyödynnetty myös leireillä. Kiva-koulu -toimintamallin käyttöä jatketaan edelleen. Todettu käytännössä edelleen toimivaksi malliksi. Turvallisuus-/pelastussuunnitelmia päivitettiin osassa yksiköistä. Päivittämistyö jatkuu seuraavan vuoden aikana.</p>		

<b>Strateginen painopiste:</b> Hyvinvoinnin edistäminen		
<b>Toiminnallinen tavoite</b>	<b>Mittari ja tavoitetaso</b>	<b>Vastuuyksikkö</b>
Oppilaiden tuen järjestäminen muuttuu lakiuudistuksen mukaiseksi	Oppilaiden tuen tasot määritellään uudelleen ja tehdään tarvittavat päätökset.	Rehtorit, hyvinvointijohtaja
<b>Toteutuma:</b> Oppimisen tukeen liittyviä oppilaskohtaisia päätöksiä aloitettu päivittämään elokuussa uuden lainsäädännön voimaan tullessa. Henkilöstöä on koulutettu ja yhteisten maakunnallisten toimintatapojen kehittämisessä on oltu mukana.		

<b>Strateginen painopiste:</b> Osallisuus ja viestintä		
<b>Toiminnallinen tavoite</b>	<b>Mittari ja tavoitetaso</b>	<b>Vastuuyksikkö</b>
Yhteisöllisyyden ja harrastamisen lisääminen kunnassa	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Selvitetään eri malleja, joilla lisätään kuntalaisten yhteisöllisyyttä ja käyttöön otetaan vähintään 1 yhteisöllisyyttä ja osallisuutta tukeva malli</li> <li>- Lasten ja nuorten harrastustoiminnan tukemiseen soveltuvien mallien ja hankkeiden käyttöönotto</li> </ul>	Hyvinvointipalvelut
<b>Toteutuma:</b> Juuan kunta on tehnyt yhteistyösopimuksen Pohjois-Karjalan Sosiaaliturvayhdistyksen kanssa Arvi-hankkeen kumppanuudesta. Arvi-hanke on alkanut alkuvuodesta Juuassa ja hanke osaltaan vahvistaa yhteisöllisyyttä erityisesti ikääntyneiden miesten osalta. Osallistujia hankkeessa on ollut 9–15.		
Harrastamisen Suomen -mallin käyttöönottamista on selvitetty aluehallintoviraston kanssa sekä tutustuttu muiden kuntien harrastamisen malleihin. Harrastamisen Suomen -mallin avustuksen hakeminen vuoden 2026 haussa.		

<b>Strateginen painopiste:</b> Vastuullisuus		
<b>Toiminnallinen tavoite</b>	<b>Mittari ja tavoitetaso</b>	<b>Vastuuyksikkö</b>
Toiminnan laajuus sekä resurssointi on mitoitettu huomioiden väestökehitys ja tarve	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Toiminnan ja talouden tasapainottamissuunnitelma tehty vuosille 2026–2027</li> <li>- Henkilöstösuunnitelma tuleville vuosille tehty</li> </ul>	Hyvinvointilautakunta
<b>Toteutuma:</b> Talouden tasapainossa säilyttäminen huomioitu talousarviovalmistelussa. Tehtävien vapautuessa niiden täytössä käytetty erityistä harkintaa huomioiden tuleva palveluntarve ja kuntalaisten ikärakenne.		
Hyvinvointipalveluiden toiminta on strategista ja suunniteltua. Tehdyt suunnitelmat muodostavat selkeän kokonaisuuden.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kunnan laaja hyvinvointisuunnitelma on laadittu vuosille 2025–2028</li> <li>- Vapaa-aikapalveluilla on strategiset ohjaavat alasuunnitelmat kaikilla toiminnan osa-alueilla</li> </ul>	Hyvinvointipalvelut
<b>Toteutuma:</b> Kunnanvaltuusto on hyväksynyt hyvinvointikertomuksen ja –suunnitelman toukuussa 2025. Alasuunnitelmista hyvinvointilautakunta on hyväksynyt vammaispoliittisen ohjelman sekä ikääntyvän väestön hyvinvointisuunnitelman. Alkuvuodesta 2026 on hyväksytty nuorisotyön suunnitelma.		

## 4000 Hallinto- ja tukipalvelut

### Hyvinvoinnin hallintopalvelut (tulosityksikkö)

Hyvinvointipalvelujen yhteiset hallintopalvelut sisältävät luottamushenkilötoiminnan hyvinvointilautakunnassa sekä palvelualueen hallinto- ja toimistopalvelut. Hyvinvointipalvelujen hallintoon on sisällytetty hyvinvointijohtajan, hyvinvointipäällikön sekä 1,6 hallintosihteerin palkkamenot. Myös kunnan jakamat hyvinvointipalvelujen toiminta-avustukset kuuluvat vastuualueeseen. Hallintopalvelujen menot on jaettu hyvinvointipalvelujen yksiköihin hallintokuluina toiminta-avustuksia lukuun ottamatta.

#### 4000 HALLINTO- JA TUKIPALVELUT TOIMINTATUOTOT

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
306 MYYNTITUOTOT	305 988	0	305 988	281 898	-24 090	-7,87%	92,13%	-3,5%	292 114
330 TUET JA AVUSTUKSET	778	0	778	196	-582	-74,79%	25,21%	-83,11%	1 161
YHTEENSÄ	306 766	0	306 766	282 094	-24 672	-8,04%	91,96%	-3,81%	293 275

#### 4000 HALLINTO- JA TUKIPALVELUT TOIMINTAKULUT

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-189 190	0	-189 190	-183 010	6 180	3,27%	96,73%	-5,87%	-194 429
401 HENKILÖSIVUKULUT	-40 410	0	-40 410	-37 414	2 996	7,41%	92,59%	-13,1%	-43 055
430 PALVELUJEN OSTOT	-38 037	0	-38 037	-41 338	-3 301	-8,68%	108,68%	-2,85%	-42 551
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1 000	0	-1 000	-2 355	-1 355	-135,53%	235,53%	330,62%	-547
470 AVUSTUKSET	-52 000	0	-52 000	-32 050	19 950	38,37%	61,63%	-18,07%	-39 119
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-18 129	0	-18 129	-18 031	98	0,54%	99,46%	47,19%	-12 250
YHTEENSÄ	-338 766	0	-338 766	-314 198	24 568	7,25%	92,75%	-5,35%	-331 951
TOIMINTAKATE	-32 000	0	-32 000	-32 104	-104	-0,33%	100,33%	-16,99%	-38 676

## 4055 Varhaiskasvatus

Varhaiskasvatuspalveluja järjestetään varhaiskasvatuslain perusteella. Palveluilla luodaan perusta elinikäiselle oppimiselle. Varhaiskasvatus on lapsen oikeus ja sillä mahdollistetaan vanhempien työssäkäynti tai opiskelu. Se edistää lasten osallisuutta ja ehkäisee syrjäytymistä. Varhaiskasvatuksessa tuetaan vanhempia heidän kasvatustehtävässään. Toimintamuotoina ovat päiväkotit ja ryhmäperhepäivähoito. Hanketoiminnalla on mahdollistettu lisäresurssia vastaamaan lasten tuen tarpeisiin

Ahmoavaaran ryhmäperhepäivähoito vaati toimintakaudelle 2025–2026 kolmannen hoitajan lapsimäärän ollessa edelleen yli 8. Vuoden lopussa lapsia oli Ahmoavaaran varhaiskasvatuksessa 12. Lieksan kanssa on tehty yhteistyötä yhteistyösopimuksen mukaisesti Ahmoavaaran ja Kolin alueilla mm. loma-aikoina. Koulutusyhteistyötä on tehty Nurmeksen kaupungin varhaiskasvatuksen kanssa järjestämällä keväällä 2025 yhteinen Teams-koulutus; Haastavat kasvatustilanteet (Liisa Ahonen).

Varhaiskasvatuksen toimintatuotot ylittyivät arvioiduista tuotoista. Tämä johtui mm. lisääntyneestä varhaiskasvatuksen tarpeesta, yhteistyöstä Lieksan kaupungin kanssa sekä valtion myöntämästä avustuksesta. Toimintamenot eivät toteutuneet suunnitellusti henkilöstömenojen osalta. Henkilöstöä ei ollut tarve rekrytoida siinä määrin kuin oli arvioitu.

## 4055 VARHAISKASVATUS

TOIMINTATUOTOT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
306 MYYNTITUOTOT	0	0	0	1 000	1 000			100,0%	500
320 MAKSUTUOTOT	32 500	0	32 500	48 029	15 529	47,78%	147,78%	1,87%	47 146
330 TUET JA AVUSTUKSET	7 067	0	7 067	24 918	17 851	252,59%	352,59%	-43,53%	44 124
YHTEENSÄ	39 567	0	39 567	73 946	34 379	86,89%	186,89%	-19,42%	91 770

## 4055 VARHAISKASVATUS

TOIMINTAKULUT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-863 070	0	-863 070	-808 170	54 900	6,36%	93,64%	2,59%	-787 750
401 HENKILÖSIVUKULUT	-199 390	0	-199 390	-182 657	16 733	8,39%	91,61%	-9,91%	-202 746
430 PALVELUJEN OSTOT	-384 352	0	-384 352	-396 657	-12 305	-3,2%	103,2%	11,72%	-355 030
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-9 300	0	-9 300	-5 405	3 895	41,89%	58,11%	-41,08%	-9 173
470 AVUSTUKSET	-80 000	0	-80 000	-68 920	11 080	13,85%	86,15%	-10,67%	-77 154
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-157 467	0	-157 467	-156 121	1 346	0,85%	99,15%	7,32%	-145 477
YHTEENSÄ	-1 693 579	0	-1 693 579	-1 617 930	75 649	4,47%	95,53%	2,57%	-1 577 330
TOIMINTAKATE	-1 654 012	0	-1 654 012	-1 543 984	110 028	6,65%	93,35%	3,93%	-1 485 560

## 4060 Kirjasto- ja kulttuuripalvelut

Kirjastopalvelut tuottavat kuntalaisille monipuolisia kirjasto- ja tietopalveluja välittämällä asiakkaille heidän eri tilanteissaan tarvitsemaa tallennettua tietoa ja opastamalla informaation ja tiedon hallintaan. Kirjaston tilat ovat käytettävissä esim. etätyötiloina ja niitä tarjotaan myös tapahtumien järjestämiseen.

Kirjastopalvelujen toiminta ja talous toteutuivat lähes suunnitellusti. Vuoden aikana tapahtui hienoista nousua lainaus- ja kävijämäärissä. Omatoimikirjaston selvitystyö ei edennyt vuonna 2025 ja se siirtyy tuleville vuosille. Kirjaston tilat olivat monipuolisesti käytössä myös varsinaisten aukioloaikojen ulkopuolella. Lukemisen edistämistyötä tehtiin sekä lasten ja nuorten, että aikuisten parissa. Mm lukukoiratoiminta käynnistyi pienen tauon jälkeen. ”Taidemuodosta toiseksi – Minä, juukalainen” hanke eteni ja jatkuu vielä vuoden 2026 kesäkuun loppuun asti.

Kulttuuritoimintaa järjestettiin entisessä laajuudessaan kaikenikäisille. Lukumäärällisesti kulttuuritilaisuuksia järjestettiin, tai oltiin osallisina niiden järjestelyissä, yhtä paljon kuin vuosi sitten. Toimintaa oli koko kunnan alueella ja eri tapahtumatiloja oli käytössä yhteensä 20. Yhteistyö eri toimijoiden kanssa toteutui suunnitellusti. Uusia kumppanuuksia kunnan sisältä ei tavoitettu mutta työ Juuan kansalaisopiston kanssa laajeni entisestään.

Vastuualueen talouden tasapainottamiseksi aineistoa on hankittu 14 % vähemmän kuin edellisenä vuonna. Lisäksi kulttuuritapahtumien ilmoituskuluja vähennettiin lehti-ilmoittelun osalta 70 %.

4060 KIRJASTO- JA KULTTUURIPALVELUT TOIMINTATUOTOT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
320 MAKSUTUOTOT	4 490	0	4 490	4 521	31	0,69%	100,69%	-4,28%	4 723
330 TUET JA AVUSTUKSET	8 706	0	8 706	9 304	598	6,87%	106,87%	1 620,27%	541
350 MUUT TOIMINTATUOTOT	3 878	0	3 878	5 061	1 183	30,5%	130,5%	108,11%	2 432
YHTEENSÄ	17 074	0	17 074	18 886	1 812	10,61%	110,61%	145,42%	7 696

4060 KIRJASTO- JA KULTTUURIPALVELUT TOIMINTAKULUT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-143 050	0	-143 050	-146 597	-3 547	-2,48%	102,48%	3,46%	-141 697
401 HENKILÖSIVUKULUT	-34 400	0	-34 400	-32 389	2 011	5,85%	94,15%	-11,73%	-36 694
430 PALVELUJEN OSTOT	-107 216	0	-107 216	-108 288	-1 072	-1,0%	101,0%	8,53%	-99 774
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-67 768	0	-67 768	-67 870	-102	-0,15%	100,15%	-11,57%	-76 749
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-40 897	0	-40 897	-40 744	153	0,37%	99,63%	10,8%	-36 774
YHTEENSÄ	-393 331	0	-393 331	-395 889	-2 558	-0,65%	100,65%	1,07%	-391 688
TOIMINTAKATE	-376 257	0	-376 257	-377 003	-746	-0,2%	100,2%	-1,82%	-383 992

## 4105 Esi- ja perusopetus

Esi- ja perusopetus antaa mahdollisuuden monipuoliseen kasvuun, oppimiseen ja terveen itsetunnon kehittymiseen, jotta oppilas voi hankkia elämässä ja jatko-opinnoissa tarvittavia tietoja, taitoja ja valmiuksia. Perusopetuksen koulu on oppimisympäristö, joka toimii oppilaittensa parhaaksi siten, että oppilaista kasvaa oppimishaluisia, vastuuntuntoisia, kansainvälisesti ajattelevia ja jatko-opinnoissaan menestyviä nuoria aikuisia.

Koulukeskuksen tiloja on käytetty monipuolisesti esiopetuksesta lukioon. Perusopetuksen pedagogiikan ja toimintakulttuurin kehittämistä on jatkettu. Täydentäviä hankintoja on tehty oppimateriaalien ja kaluston osalta. Hanketoiminnalla on tarjottu lisätukea oppilaiden oppimiseen, harrastustoimintaan ja mahdollistettu lisähenkilöstön palkkaamista.

Perusopetuslain mukaisen tuntiudistuksen myötä 1.–2. -luokkalaisille lisättiin 1 tunti viikossa opetusta maanantaisin klo 13–14. Tälle päivälle on heille järjestetty kerhotoimintaa klo 14–15, jotta koulukuljetus onnistuu klo 15 kyydillä. Kerholaisille on tarjottu välipala. Järjestely on ollut tykätty.

Esi- ja perusopetuksen vastuualueella toimintatuottoja saatiin arviota enemmän. Tähän vaikuttivat myyntituottojen ja saadun valtionavustuksen arvioitua suurempi määrä. Toimintakuluissa henkilöstökulut jäivät ennakoitua pienemmiksi. Tämä johtui mm. henkilöstössä olleiden pitkien poissaolojen, kesken olleiden vakanssien täyttöprosessien niin henkilöstön palkkaustason kuin käytettyjen palkkauskuukausien osalta. Talouden tasapainottamistoimenpiteinä joitakin vapautuneita vakansseja ei täytetty enää kokoaikaisina virkoina/toimina, jolloin palkanmaksukuukausien määrät ja palkkaustasot pienenevät.

4105 ESI- JA PERUSOPETUS TOIMINTATUOTOT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
306 MYYNITUOTOT	72 000	0	72 000	114 563	42 563	59,12%	159,12%	48,39%	77 202
320 MAKSUTUOTOT	64 000	0	64 000	35 301	-28 699	-44,84%	55,16%	-34,55%	53 933
330 TUET JA AVUSTUKSET	69 315	0	69 315	95 355	26 040	37,57%	137,57%	22,87%	77 604
350 MUUT TOIMINTATUOTOT	200	0	200	1 305	1 105	552,57%	652,57%	196,22%	441
YHTEENSÄ	205 515	0	205 515	246 525	41 010	19,95%	119,95%	17,85%	209 179

4105 ESI- JA PERUSOPETUS TOIMINTAKULUT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-2 144 470	0	-2 144 470	-2 081 549	62 921	2,93%	97,07%	-3,07%	-2 147 487
401 HENKILÖSIVUKULUT	-444 350	0	-444 350	-456 379	-12 029	-2,71%	102,71%	0,49%	-454 141
430 PALVELUJEN OSTOT	-2 032 772	0	-2 032 772	-2 028 747	4 025	0,2%	99,8%	3,48%	-1 960 486
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-105 850	0	-105 850	-86 519	19 331	18,26%	81,74%	-5,71%	-91 754
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-380 332	0	-380 332	-380 325	7	0,0%	100,0%	-5,42%	-402 106
YHTEENSÄ	-5 107 774	0	-5 107 774	-5 033 518	74 256	1,45%	98,55%	-0,44%	-5 055 975
TOIMINTAKATE	-4 902 259	0	-4 902 259	-4 786 993	115 266	2,35%	97,65%	-1,23%	-4 846 795

## 4115 Lukiokoulutus

Juuan lukio on paikkakunnalla ainoa toisen asteen oppilaitos. Se jatkaa perusopetuksen opetus- ja kasvatustyötä, tehtävänä antaa laaja-alainen yleissivistys, johtaa ylioppilastutkintoon ja antaa valmiudet lukion oppimäärään perustuviin jatko-opintoihin. Lukio antaa myös valmiuksia vastata yhteiskunnan ja ympäristön haasteisiin ja kasvaa aikuisuuteen sekä kannustaa elinikäiseen oppimiseen ja itsensä kehittämiseen. Lukiossa on nuorten opiskelijoiden lisäksi aikuislinja, jolla voi suorittaa lukion koko oppimäärän tai aineopiskeluna yksittäisiä opintojaksoja.

Vuoden aikana on järjestetty opetussuunnitelman toimeenpanoon, lukiolakiin, lukioasetukseen, rahoituslakiin ja ylioppilastutkintorakenteeseen liittyvää henkilöstökoulutusta. Digioppiympäristöjä ja sähköisten ylioppilaskoe- ja opintojaksokoekäytänteiden kehittämistyötä on jatkettu. Laitehankinnoilla on varmistettu Abitti2-kojärjestelmään siirtymistä. Henkilöstö on kouluttautunut ja suunnitellut tekoälyn käyttämistä osana opetuksen toteuttamista. Lukiomarkkinointia on jatkettu tehostetusti 9. luokkalaisten ja lukiolaisten yhteistapahtumilla. Heinäveden, Outokummun ja Polvijärven lukioiden kanssa on edelleen lisätty yhteistä opintojaksotarjontaa. Oppimisen tuen toteuttamisessa on kouluttauduttu lukionelikon voimin ja päivitetty yhteinen opetussuunnitelma. Hanketyöllä on laadittu toimintamalli lukion oppimisen tuen käytänteistä, joita on aloitettu toteuttamaan päivitetyn opetussuunnitelman mukaisesti elokuusta alkaen. Lisäksi hanketoiminnalla on tarjottu lisätukea opiskelijoiden oppimiseen ja mahdollistettu lisähenkilöstön palkkaamista.

Lukion toimintatuotot olivat ennakoitua suuremmat saatujen hankerahoitusten vuoksi. Toimintamenot toteutuivat pitkälti suunnitellusti sisältäen hankerahoituksen kautta toteutetun oppimisen tuen lisäresurssin erityisopetuksessa.

## 4115 LUKIOKOULUTUS

TOIMINTATUOTOT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
306 MYYNTITUOTOT	0	0	0	2 113	2 113			-80,24%	10 690
320 MAKSUTUOTOT	0	0	0	0	0			-100,0%	40
330 TUET JA AVUSTUKSET	21 756	0	21 756	38 658	16 902	77,69%	177,69%	-3,36%	40 000
350 MUUT TOIMINTATUOTOT	100	0	100	1 609	1 509	1 508,89%	1 608,89%	-67,37%	4 931
YHTEENSÄ	21 856	0	21 856	42 379	20 523	93,9%	193,9%	-23,86%	55 661

## 4115 LUKIOKOULUTUS

TOIMINTAKULUT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-422 230	0	-422 230	-423 005	-775	-0,18%	100,18%	1,35%	-417 356
401 HENKILÖSIVUKULUT	-85 830	0	-85 830	-90 061	-4 231	-4,93%	104,93%	6,11%	-84 875
430 PALVELUJEN OSTOT	-208 797	0	-208 797	-217 752	-8 955	-4,29%	104,29%	-2,43%	-223 165
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-32 700	0	-32 700	-27 270	5 430	16,61%	83,39%	25,91%	-21 658
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-90 289	0	-90 289	-89 857	432	0,48%	99,52%	19,61%	-75 126
YHTEENSÄ	-839 846	0	-839 846	-847 945	-8 099	-0,96%	100,96%	3,13%	-822 181
TOIMINTAKATE	-817 990	0	-817 990	-805 566	12 424	1,52%	98,48%	5,09%	-766 520

## 4175 Kansalaisopisto

Kansalaisopiston toiminta on osa vapaata sivistystyötä ja se on kunnille lakisääteistä. Vapaan sivistystyön koulutuksella edistetään yhteiskunnan eheyttä, tasa-arvoa ja aktiivista kansalaisuutta. Kaikille avoimen koulutuksen tavoitteena on elinikäisen oppimisen periaatteella edistää ihmisten monipuolista kehittymistä ja hyvinvointia. Kansalaisopiston kursseja järjestetään myös sivukylillä. Tällä on haluttu tukea osaltaan sivukylien elinvoimaisuutta. Musiikissa yhteisöllisyyttä lisättiin viemällä kursseja vanhuspalveluihin ja hoivakoteihin.

Kansalaisopiston toiminnan laajuus on supistunut edellisestä vuodesta osana suunniteltua talouden tasapainottamista. Opiston toiminnalliset muutokset vastaamaan pienentyneitä määrärahoja tehtiin syyskauden aikana 2025: Kurssien kestoja lyhennettiin hieman kuntakeskuksessa sekä sivukylillä. Lisäksi kuntakeskuksessa yhdistettiin kursseja ja jätettiin joitakin toteutuksia tarjoamatta edellisvuoden vähäisen opiskelijamäärän perusteella. Muutokset toteutettiin eri oppiaineryhmien kesken tasapuolisesti.

Vuoden 2025 talouden toteuman osalta sekä toimintatuotot että toimintakulut ylittivät hiukan arvioidun. Tästä johtuen toimintakate on myös negatiivinen.

## 4175 KANSALAIPOPISTO

TOIMINTATUOTOT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
306 MYYNTITUOTOT	2 200	0	2 200	2 717	517	23,48%	123,48%	2,96%	2 639
320 MAKSUTUOTOT	31 000	0	31 000	34 858	3 858	12,45%	112,45%	-13,46%	40 279
330 TUET JA AVUSTUKSET	2 812	0	2 812	-778	-3 590	-127,67%	-27,67%	-184,52%	921
350 MUUT TOIMINTATUOTOT	0	0	0	38	38			-84,03%	240
YHTEENSÄ	36 012	0	36 012	36 835	823	2,28%	102,28%	-16,43%	44 078

## 4175 KANSALAIPOPISTO

TOIMINTAKULUT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-208 300	0	-208 300	-209 144	-844	-0,41%	100,41%	-7,1%	-225 129
401 HENKILÖSIVUKULUT	-47 980	0	-47 980	-54 478	-6 498	-13,54%	113,54%	3,48%	-52 646
430 PALVELUJEN OSTOT	-123 649	0	-123 649	-125 996	-2 347	-1,9%	101,9%	-0,42%	-126 531
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-3 900	0	-3 900	-4 663	-763	-19,57%	119,57%	-21,65%	-5 952
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-45 802	0	-45 802	-45 126	676	1,48%	98,52%	6,73%	-42 280
YHTEENSÄ	-429 631	0	-429 631	-439 406	-9 775	-2,28%	102,28%	-2,9%	-452 537
TOIMINTAKATE	-393 619	0	-393 619	-402 571	-8 952	-2,27%	102,27%	-1,44%	-408 459

## 4200 Liikunta- ja nuorisopalvelut

Liikuntapalvelujen tehtävänä on luoda edellytyksiä kuntalaisten liikunnan harrastamiselle kehittämällä paikallista ja alueellista yhteistyötä sekä terveyttä edistävää liikuntaa, erityisesti seuratoiminnan ulkopuolelle jääville kuntalaisille. Monipuolisten sisä- ja ulkoliikuntapaikkojen ylläpidolla tuetaan kuntalaisten mahdollisuutta kokeilla ja harrastaa erilaisia liikuntamuotoja

Liikuntapalvelujen toiminta on ollut aktiivista ja kehittymistä tukevaa henkilöstövaihdoksista huolimatta. Henkilöstöresurssit ovat mahdollistaneet kehittämis- ja kokeilutoimintaa. Voimaa Vanhuuteen-hankkeen toimet ovat edenneet Juuassa esimerkillisesti ja Juukaa on pidetty esimerkkikuntana myös muille kunnille. Erilaisia tapahtumia on järjestetty yhdessä järjestöjen kanssa. Liikuntapalveluissa on toteutettu perinteisesti yksilöllistä liikuntaneuvontaa sekä kesäaikainen lasten uimakoulu. Liikuntapalvelut ovat osaltaan huolehtineet myös erilaisten matalan kynnyksen liikkumismahdollisuuksien tarjonnasta, täydentäen muuta tarjolla olevaa toimintaa. Liikuntapalvelujen ja hyvinvointialueen yhteistyö on tiivistynyt.

Nuorisopalvelut huolehtivat lasten ja nuorten myönteisen kehityksen tukemisesta järjestämällä itsenäisesti ja yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa harrastustoimintaa, ennalta ehkäisevää toimintaa ja vapaa-ajanviettomahdollisuuksia. Nuorten osallisuus on toiminnan keskiössä. Koulunuorisotyöllä tuetaan oppilaiden koulunkäyntiä ja hyvinvointia.

Nuorisopalvelujen toiminta on perustunut kuukausittain tehtyyn suunnitelmaan. Suunnitelmassa huomioidaan perinteisten nuorisotilailtojen lisäksi alakouluikäisten nuokkarit, erilaiset teemapäivät, nuorisovaltuuston toiminta, koululla tehtävän nuorisotyön integrointi ja mahdolliset retket ja leirit.

Etsivässä nuorisotyössä kohderyhmän nuoret on tavoitettu suunnitellusti. Nuorisotyötä on tarjolla myös koululla ja erilaisia kohdennettuja toimintoja mm. välitunneille on päästy ottamaan pysyvään käytäntöön.

Liikunta-nuorisopalvelut ovat olleet aktiivisena toimijana järjestämässä koulun kanssa yhteistyössä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen päiviä. Näitä ns. Hyte-päiviä on ollut suunnitellusti noin neljä kertaa vuoden aikana. Toiminta alkoi jo syksyllä 2024. Hyte-päivien teemoina ovat terveelliset elintavat ja teemapäiviä on pidetty ehkäisevän päihdetyön sekä unen/rentoutumisen teemoilla. Hyte-päivissä huomioidaan myös yhteistyökumppanit.

Liikunta- ja nuorisopalvelujen talous ja toiminta on toteutunut hyvin. Vuoden 2025 alusta käyttöön otetut uudet liikuntapaikkavaraus- ja maksuperusteet eivät ole vähentäneet käyttäjien määrää eikä maksutuottoja. Molemmat ovat kasvaneet vuoden aikana edellisestä vuodesta. Nuorisopalvelujen osalta haasteita on aiheuttanut nuorisotilan sisäilmaongelmat ja uuden tilan etsintä. Tilahaasteet näkyvät nuorisotilan kävijämäärissä.

## 4200 LIIKUNTA- JA NUORISOPALVELUT

TOIMINTATUOTOT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
306 MYYNTITUOTOT	0	0	0	360	360			-49,3%	710
320 MAKSUTUOTOT	29 600	0	29 600	15 904	-13 696	-46,27%	53,73%	-15,25%	18 766
330 TUET JA AVUSTUKSET	27 365	0	27 365	19 584	-7 781	-28,44%	71,56%	-39,49%	32 364
350 MUUT TOIMINTATUOTOT	1 200	0	1 200	23 762	22 562	1 880,13%	1 980,13%	1 347,15%	1 642
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>58 165</b>	<b>0</b>	<b>58 165</b>	<b>59 609</b>	<b>1 444</b>	<b>2,48%</b>	<b>102,48%</b>	<b>11,46%</b>	<b>53 482</b>

## 4200 LIIKUNTA- JA NUORISOPALVELUT

TOIMINTAKULUT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-150 070	0	-150 070	-151 220	-1 150	-0,77%	100,77%	13,31%	-133 461
401 HENKILÖSIVUKULUT	-33 900	0	-33 900	-34 125	-225	-0,66%	100,66%	1,55%	-33 605
430 PALVELUJEN OSTOT	-143 184	0	-143 184	-154 182	-10 998	-7,68%	107,68%	12,02%	-137 632
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-17 000	0	-17 000	-10 716	6 284	36,96%	63,04%	61,96%	-6 616
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-382 575	0	-382 575	-382 237	338	0,09%	99,91%	1,27%	-377 455
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-726 729</b>	<b>0</b>	<b>-726 729</b>	<b>-732 480</b>	<b>-5 751</b>	<b>-0,79%</b>	<b>100,79%</b>	<b>6,35%</b>	<b>-688 769</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-668 564</b>	<b>0</b>	<b>-668 564</b>	<b>-672 871</b>	<b>-4 307</b>	<b>-0,64%</b>	<b>100,64%</b>	<b>5,92%</b>	<b>-635 287</b>

## Hyvinvoinnin palvelualue yhteensä

## 410 HYVINVOINNIN PALVELUALUE

TOIMINTATUOTOT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
306 MYYNTITUOTOT	380 188	0	380 188	402 650	22 462	5,91%	105,91%	4,9%	383 854
320 MAKSUTUOTOT	161 590	0	161 590	138 612	-22 978	-14,22%	85,78%	-15,94%	164 887
330 TUET JA AVUSTUKSET	137 799	0	137 799	187 237	49 438	35,88%	135,88%	-4,82%	196 715
350 MUUT TOIMINTATUOTOT	5 378	0	5 378	31 775	26 397	490,83%	590,83%	228,1%	9 685
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>684 955</b>	<b>0</b>	<b>684 955</b>	<b>760 274</b>	<b>75 319</b>	<b>11,0%</b>	<b>111,0%</b>	<b>0,68%</b>	<b>755 140</b>

## 410 HYVINVOINNIN PALVELUALUE

TOIMINTAKULUT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Muutos-%	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-4 120 380	0	-4 120 380	-4 002 694	117 686	2,86%	97,14%	-1,1%	-4 047 308
401 HENKILÖSIVUKULUT	-886 260	0	-886 260	-887 504	-1 244	-0,14%	100,14%	-2,23%	-907 762
430 PALVELUJEN OSTOT	-3 038 007	0	-3 038 007	-3 072 959	-34 952	-1,15%	101,15%	4,34%	-2 945 170
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-237 518	0	-237 518	-204 798	32 720	13,78%	86,22%	-3,6%	-212 450
470 AVUSTUKSET	-132 000	0	-132 000	-100 970	31 030	23,51%	76,49%	-13,16%	-116 273
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-1 115 491	0	-1 115 491	-1 112 440	3 051	0,27%	99,73%	1,92%	-1 091 467
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-9 529 656</b>	<b>0</b>	<b>-9 529 656</b>	<b>-9 381 366</b>	<b>148 290</b>	<b>1,56%</b>	<b>98,44%</b>	<b>0,65%</b>	<b>-9 320 429</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-8 844 701</b>	<b>0</b>	<b>-8 844 701</b>	<b>-8 621 092</b>	<b>223 609</b>	<b>2,53%</b>	<b>97,47%</b>	<b>0,65%</b>	<b>-8 565 289</b>

## Oppilas- ja opiskelijaennuste

Perusopetuksen oppilasmäärä laskee suunnittelukaudella lukuvuodesta 2025–2026 lukuvuoden 2029–2030 loppuun 38 oppilaalla. Vastaavasti lukion opiskelijamäärä laskee samalla ajanjaksolla 16 opiskelijalla.

	2022–23	2023–24	2024–25	2025–26	2026–27	2027–28	2028–29	2029–30
Esiopetus	25	19	21	16	19	23	10	20
Luokat 1–6	157	146	136	131	122	124	122	107
Luokat 7–9	121	116	99	88	71	64	65	67
<b>Perusopetus</b>	<b>303</b>	<b>281</b>	<b>256</b>	<b>235</b>	<b>212</b>	<b>211</b>	<b>197</b>	<b>194</b>
Lukio	55	61	45	53	52	45	37	30
<b>Yhteensä</b>	<b>358</b>	<b>342</b>	<b>301</b>	<b>288</b>	<b>264</b>	<b>256</b>	<b>234</b>	<b>224</b>

**Hyvinvoinnin palvelualueen tunnuslukuja v. 2025**

<b>Tunnusluvut</b>	<b>TP 2022</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TP 2024</b>	<b>TP 2025</b>
<b>Varhaiskasvatus</b>				
varhaiskasvatuksessa lapsia (ka 2025)	92	84	87	<b>84</b>
varhaiskasvatuksessa lapsia % 0–6 vuotiaista	63	61	69	<b>77</b>
varhaiskasvatuksen toteutuneet hoitopäivät			14 364	<b>14 013</b>
varhaiskasvatuksen täyttöprosentti (ka 2025)			88	<b>89</b>
<b>Esi- ja perusopetus</b>				
esi- ja perusopetuksen oppilasmäärä (ka kevät ja syksy)	308	290	269	<b>245</b>
kuljetusoppilaita, esi- ja perusopetus (20.9.)	158	152	133	<b>129</b>
kuljetusoppilaita % kaikista oppilaista	52	52,4	49,4	<b>52,7</b>
erityisen tuen oppilaita % kaikista oppilaista (20.9)	9,2	11,4	11,9	<b>9,8</b>
koululaisten ip-toimintaan osallistuneet (ka kevät ja syksy)	25,5	25	23	<b>21,5</b>
<b>Lukio</b>				
lukio-opiskelijoita (ka 20.1. ja 20.9.)	55	58	53	<b>49</b>
ylioppilaita kevät/syksy	9/10	6/7	18/1	<b>7/2</b>
<b>Kirjasto ja kulttuuri</b>				
kirjasto lainat kpl / asukas	11	11	11,3	<b>11,7</b>
kirjasto aukiolotunteja / viikko	46,5	46,5	46,5	<b>46,5</b>
kirjasto fyysisiä käyntejä / vuosi	23 856	27 015	28 001	<b>29 788</b>
kirjasto www-käyntejä / vuosi	28 957	30 277	31 306	<b>34 412</b>
kulttuuritapahtumia / vuosi	59	65	76	<b>75</b>
<b>Kansalaisopisto</b>				
kansalaisopiston opetustunteja / vuosi	3 304	3 409	3 654	<b>3 471</b>
kansalaisopiston opiskelijoita / vuosi	1 273	1 344	1 457	<b>1 427</b>
<b>Liikunta</b>				
kuntosalin oven avaukset / vuosi	13 579	14 881	16 374	<b>17 288</b>
<b>Nuoriso</b>				
nuorisotilan toimintatunnit / vuosi	-	522	563	<b>553</b>
nuorisotilan kävijämäärä / vuosi	-	2883	1909	<b>1 712</b>
<b>Kesätyöntekijät</b>				
kunnan palkkaamat nuoret kesätyöntekijät ja jaetut kesätyösetelit	35	32	30	<b>32</b>
<b>Talouden tunnuslukuja</b>				
esi- ja perusopetus € / oppilas	17 370	17 737	18 017	<b>19 538</b>
esi- ja perusopetus, koulukuljetus € / kuljetusoppilas	4 206	4 146	4 393	<b>4 669</b>
lukio-opetus € /opiskelija	13 595	14 581	14 462	<b>16 609</b>
varhaiskasvatuksen kustannus € / kuntalainen	318	390	338	<b>363</b>
lasten kotihoidon tuki € / kuntalainen	26	18	19	<b>18</b>
hyvinvointipalvelujen nettomenot € / kuntalainen	1 956	2 100	2 060	<b>2 315</b>
kansalaisopiston kustannus € / kuntalainen	-	102	98	<b>99</b>
kunnan asukasluku 31.12. (väestöennuste)	4 352	4 258	4 157	<b>4 056</b>

## Hyvinvointilautakunta / palvelualue tuloslaskelma

40 HYVINVOINTILAUTAKUNTA	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälk.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%
<b>Toimintatuotot</b>							
Myyntituotot	380 188	0	380 188	402 650	22 462	5,91%	105,91%
Maksutuotot	161 590	0	161 590	138 612	-22 978	-14,22%	85,78%
Tuet ja avustukset	137 799	0	137 799	187 237	49 438	35,88%	135,88%
Muut toimintatuotot	5 378	0	5 378	31 775	26 397	490,83%	590,83%
<b>Toimintatuotot yhteensä</b>	<b>684 955</b>	<b>0</b>	<b>684 955</b>	<b>760 274</b>	<b>75 319</b>	<b>11,0%</b>	<b>111,0%</b>
<b>Toimintakulut</b>							
Henkilöstökulut	-5 006 640	0	-5 006 640	-4 890 198	116 442	2,33%	97,67%
Palkat ja palkkiot	-4 120 380	0	-4 120 380	-4 002 694	117 686	2,86%	97,14%
Henkilösivukulut	-886 260	0	-886 260	-887 504	-1 244	-0,14%	100,14%
Eläkekulut	-762 790	0	-762 790	-757 201	5 589	0,73%	99,27%
Muut henkilösivukulut	-123 470	0	-123 470	-130 303	-6 833	-5,53%	105,53%
Palvelujen ostot	-3 038 007	0	-3 038 007	-3 072 959	-34 952	-1,15%	101,15%
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-237 518	0	-237 518	-204 798	32 720	13,78%	86,22%
Avustukset	-132 000	0	-132 000	-100 970	31 030	23,51%	76,49%
Muut toimintakulut	-1 115 491	0	-1 115 491	-1 112 440	3 051	0,27%	99,73%
<b>Toimintakulut yhteensä</b>	<b>-9 529 656</b>	<b>0</b>	<b>-9 529 656</b>	<b>-9 381 366</b>	<b>148 290</b>	<b>1,56%</b>	<b>98,44%</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>-8 844 701</b>	<b>0</b>	<b>-8 844 701</b>	<b>-8 621 092</b>	<b>223 609</b>	<b>2,53%</b>	<b>97,47%</b>
<b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>	<b>-8 844 701</b>	<b>0</b>	<b>-8 844 701</b>	<b>-8 621 092</b>	<b>223 609</b>	<b>2,53%</b>	<b>97,47%</b>

## 5.4 Ympäristölautakunta

### Kokoonpano 1.1.2025 - 31.5.2025

#### Jäsen

Hoppa Jorma (pj.)  
Heikkinen Marko (vpj.)  
Agonen Elina  
Brelo Tuomo  
Halonen Jani  
Karttunen Aira  
Porokka Anneli  
Vattulainen Asko  
Väyrynen Jaana

#### Varajäsen

Eskelinen Anne  
Korhonen Mirva  
Nykänen Aimo  
Pitkänen Anna-Kaisa  
Meriläinen Eija  
Hyttinen Jukka  
Nevalainen Esko  
Martikainen Eija  
Vuokkonen Viki

### Kokoonpano 1.6.2025 - 31.12.2025

#### Jäsen

Hyttinen Jukka (pj.)  
Juntunen Sami (vpj.)  
Kukkonen Jari  
Meriläinen Eija  
Pääskyvuori Jetta

#### Varajäsen

Aaltonen Iina  
Hiltunen Tero  
Kallinen Katri  
Halonen Jani  
Tanskanen Arto

### Tilivelvolliset viranhaltijat

Jarmo Kallinen rakennustarkastaja

Ympäristölautakunta vastaa kunnan rakennusvalvonnan- ja ympäristönsuojeluviranomaisen tehtävistä.

### Toiminnan kuvaus

#### Rakennusvalvonta

Rakennusvalvonnan tehtävänä on

- valvoa kaavojen ja rakentamisen säädösten noudattamista
- huolehtia rakentamista ja muita toimenpiteitä koskevien lupien käsittelystä sekä niihin ja niiden mukaiseen rakentamiseen liittyvästä ennako-ohjauksesta, neuvonnasta ja valvonnasta.
- osaltaan valvoa rakennetun ympäristön ja rakennusten kunnossapitoa ja hoitoa kuten niistä on säädetty.

-

#### Ympäristönsuojelu

Kunnan ympäristönsuojeluviranomaisen tehtävänä on ympäristönsuojelun valvomiseksi ja edistämiseksi kunnassa:

1. huolehtia sen hoidettaviksi laissa tai sen nojalla säädetyistä tai määrätyistä tehtävistä
2. huolehtia omalta osaltaan ympäristönsuojelun suunnittelusta ja kehittämisestä

3. huolehtia ympäristön tilan seurannasta sekä siihen liittyvistä selvityksistä ja tutkimuksista
4. osallistua kunnassa tarvittavan ympäristönsuojelua koskevan ohjauksen ja neuvonnan järjestämiseen
5. antaa lausuntoja sekä tehdä esityksiä ja aloitteita ympäristönsuojeluun liittyvistä asioista muille viranomaisille
6. huolehtia omalta osaltaan ympäristönsuojelua koskevasta tiedottamisesta, valistuksesta ja koulutuksesta kunnassa
7. edistää kunnan yhteistyötä muiden viranomaisten ja yhteisöjen kanssa ympäristönsuojeluasiassa
8. suorittaa muut sille johtosäännöllä määrätyt tehtävät. (Kuntaliitto 31.1.2017).

Rakennusvalvonnan tuloista suurimman osan muodostivat valvonta- ja tarkastusmaksuista perittävät maksut (33 460 €). Toimintakuluista merkittävimmät olivat henkilöstökulut (vakituiset 64 750 € ja tilapäiset 21 707 €) ja ICT-palvelut (40 090 €).

Suurimpana haasteena olivat ELY:ltä siirtyneet viranomaistehtävät kunnalle, mikä lisäsi työmäärää. Lisäksi kiinteistötietoselvitys vei merkittävästi työaikaa.

## **Toimintakertomus 2025**

Henkilökohtaisen palveluajan rakennustarkastajalle on voinut varata ajanvarauksella puhelimitse. Rakennusvalvonta käsitteli kaikki luvat sähköisesti Lupapiste-palvelussa, osa hakemuksista tehtiin valtakirjalla (1 kpl) rakennusvalvonnan toimesta Lupapisteessä, jonka kautta rakennusvalvonnan palvelut ovat luvanhakijoiden ja suunnittelijoiden käytettävissä ajasta ja paikasta riippumatta.

Asiakaspalvelu on hoidettu pääsääntöisesti puhelimitse ja sähköisten palveluiden kautta.

Lupajärjestelmästä on saatu positiivista palautetta sähköisestä asioinnista, kun lupa-asiat on voinut hoitaa ajasta ja paikasta riippumatta. Rakennusvalvonta siirtyi lupa asiakirjojen sähköiseen asiointiin toukokuussa 2017, jonka myötä luvanhakijan ei ole tarvinnut toimittaa rakennusvalvontaan paperikopioita asioidessaan sähköisesti. Rakennusvalvontaan voi jättää sähköisesti myös neuvontapyyntöjä mm. rakennusoikeustiedusteluista. Kuntalaiset saavat säästöä käyttäessään sähköistä palvelua mm. matkakustannusten sekä kopiointikustannusten osalta. Rakennusvalvonta on kehittänyt ja kehittää edelleen prosessejaan sähköiseen luvan käsittelyyn. Palvelun tuottajalle on välitetty kuntalaisilta saatua palautetta palvelussa havaituista kehitystarpeista.

Keskimääräinen lupakäsittelyaika on ollut noin viikko. Edellä mainittuun aikaan lasketaan myös luvanhakijan käyttämä aika hakemuksen täydentämiseen. Yksittäiset lupakäsittelyt on viivästynyt, koska ei olla saatu tarvittavia selvityksiä, lisäksi alku vuoden viiveet johtuivat uuden rakentamislain voimaan tulosta, jolloin lupien käsittely järjestelmiä päivitettiin lakiin perustuviksi. Sähköisessä asiointissa hakijan on siis mahdollista jättää hakemus myös puutteellisena. Tällöin rakennusvalvonta pystyy opastamaan hakemuksen täyttämässä. Lupapisteen käyttö ei ole kertarakentajalle riittävän selkeä, jonka vuoksi rakennusvalvonnan henkilökunnan työpanosta on tarvittu odotettua enemmän. Hakemuksen täyttämässä ohjeistetaan luvanhakijaa käyttämään palkkaamansa rakennusalan ammattilaisen apua. Rakennusalan ammattitaitoisen suunnittelijan avulla lupaprosessi etenee jouhevammin. Uudet hakemukset valmistellaan viikon määräajassa pääsääntöisesti, jos hakemuksessa ei ole puutteita.

Loma-aikoina on varmistettu siitä, että rakennustarkastajalle on nimetty sijainen, joka on hoitanut omien tehtäviensä ohella loman sijaisuutta.

Lupamäärä väheni puolella edelliseen vuoteen verrattuna. Tämä johtunee suurelta osin uuden rakentamislain muutoksen takia, joka antaa mahdollisuuden rakentaa alle 30 m<sup>2</sup> saunarakennuksen ja alle 50 m<sup>2</sup> varastokatoksen ilman lupamenettelyä.

Henkilökunnan kouluttautumistarpeita olivat ympäristönsuojelun säädösmuutosten ja lakimuutosten (Rakentamislaki ja alueidenkäyttölaki) johdosta.

Kiinteistötietoselvityksen tekemiseen tarvittiin määräaikaista henkilökuntaa 0,5 henkilötyövuoden verran.

Ympäristölautakunnan toimintatuotot olivat 95,6 % talousarviosta. Toimintatuotot kasvoi edelliseen vuoteen 2024 verrattuna 35 % maa-aineslupien uusimisien takia.

Ympäristölautakunnan toimintakulut olivat 95,8 % talousarviosta. Kokonaistalous (netto) oli 95,8 % talousarviosta. Talousarvioon oli varattu määräraha yhden tilapäisen henkilön palkkaamiseen (kiinteistötietoselvitys) ja toteutuma oli 0,5 henkilötyövuotta.

## Tavoitteiden toteutuminen 2025

<b>Strateginen painopiste: Elinvoiman kehittäminen</b>		
<b>Toiminnallinen tavoite</b>	<b>Mittari ja tavoitetaso</b>	<b>Vastuuyksikkö</b>
Ympäristöasioiden vieminen lähemmäksi kuntalaista	Säännöllinen tiedotus lautakunnan alaisesta toiminnasta. Rakennusvalvontaa ja ympäristövalvontaa koskevat tilaisuudet vähintään kerran vuodessa.	Ympäristöviranomaistehtävät
<b>Toteutuma:</b> Tiedotteita julkaistu 11 kpl.		
Sähköisen lupapalvelun käytön tehostaminen	Sähköisten lupien osuus luvista 100 %	Rakennusvalvonta
<b>Toteutuma:</b> Luvista 100 % on jätetty sähköisesti 40/43		
Rakentamisluvan osalta hakemukset käsitellään viikon kuluessa, kun kaikki tarvittavat asiakirjat ovat saapuneet ja muiden lupien osalta rakentamislain mukaisesti, kun kaikki asiakirjat ja lausunnot saatu.	Lupien käsittelyaika	Rakennusvalvonta
<b>Toteutuma:</b> Luvista on käsitelty viikon määräajassa 26/43 eli n. 55 %. Lupien käsittelyaika viivee johtuu naapurin kuulemisista ja asiakirjaviiveistä sekä osassa viranomaislausuntojen kestosta. Alkuvuoden viiveet johtuivat uuden rakentamislain voimaantulosta, jolloin lupien käsittelyjärjestelmiä päivitettiin lakiin perustuviksi.		

## 5100 RAKENNUSVALV. JA YMPÄRISTÖNSU.

TOIMINTATUOTOT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Ed. vuosi vast. ajank.	Muutos-%	Edellinen vuosi
306 MYYNTITUOTOT	0	0	0	0	0			76	-100,0%	76
320 MAKSUTUOTOT	35 000	0	35 000	33 473	-1 527	-4,36%	95,64%	31 452	6,43%	31 452
YHTEENSÄ	35 000	0	35 000	33 473	-1 527	-4,36%	95,64%	31 528	6,17%	31 528

## 5100 RAKENNUSVALV. JA YMPÄRISTÖNSU.

TOIMINTAKULUT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Ed. vuosi vast. ajank.	Muutos-%	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-99 710	0	-99 710	-86 346	13 364	13,4%	86,6%	-92 755	-6,91%	-92 755
401 HENKILÖSIVUKULUT	-24 740	0	-24 740	-17 989	6 751	27,29%	72,71%	-25 330	-28,98%	-25 330
430 PALVELUJEN OSTOT	-65 783	0	-65 783	-75 803	-10 020	-15,23%	115,23%	-65 880	15,06%	-65 880
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-550	0	-550	-58	492	89,53%	10,47%	-531	-89,15%	-531
470 AVUSTUKSET	-135 500	0	-135 500	-135 434	66	0,05%	99,95%	-151 189	-10,42%	-151 189
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-7 585	0	-7 585	-7 827	-242	-3,19%	103,19%	-5 280	48,24%	-5 280
YHTEENSÄ	-333 868	0	-333 868	-323 457	10 411	3,12%	96,88%	-340 966	-5,14%	-340 966
TOIMINTAKATE	-298 868	0	-298 868	-289 983	8 885	2,97%	97,03%	-309 438	-6,29%	-309 438

## 5.5 Tarkastuslautakunta

### Lautakunnan kokoonpano

1.1.2025 - 31.5.2025	
Ryynänen Leo (pj.)	Haukka Ilona
Martikainen Eija (vpj.)	Vuokkonen Viki
Mustonen Teemu	Kokkonen Kukkamaaria
Wilska Heidi	Hiltunen Jari
Hiltunen Tero	Miettinen Kastehelmi

### Lautakunnan kokoonpano (loppuvuosi)

1.6.2025 - 31.12.2025	
Mustonen Teemu (pj.)	Kokkonen Kukkamaaria
Wilska Heidi (vpj.)	Simonen Juha
Seppälä Piia	Kähkönen Päivi
Hiltunen Tero	Porokka Anneli
Saarelainen Juha	Nykänen Aimo

### Toiminnan kuvaus

Tarkastuslautakunta valmistelee valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioi, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet.

Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, tarkastuslautakunta arvioi talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman ja toimenpideohjelman riittävyttä.

Juuan kunnan taseessa ei ole kattamatonta alijäämää.

## Toimintakertomus

Tarkastuslautakunnan toiminta raportoidaan arviointikertomuksen yhteydessä.

### Tarkastuslautakunnan käyttötalouden toteutuma 2025

90 TARKASTUSLAUTAKUNTA										
TOIMINTAKULUT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Ed. vuosi vast. ajank.	Muutos-%	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-11 680	0	-11 680	-13 692	-2 012	-17,23%	117,23%	-13 857	-1,19%	-13 857
401 HENKILÖSIVUKULUT	-1 300	0	-1 300	-1 496	-196	-15,1%	115,1%	-1 558	-3,97%	-1 558
430 PALVELUJEN OSTOT	-14 249	0	-14 249	-12 371	1 878	13,18%	86,82%	-10 774	14,82%	-10 774
450 AINEET,TARVIKKEET JA TAVARAT	-300	0	-300	-216	84	28,0%	72,0%	-260	-16,92%	-260
YHTEENSÄ	-27 529	0	-27 529	-27 775	-246	-0,9%	100,9%	-26 450	5,01%	-26 450
TOIMINTAKATE	-27 529	0	-27 529	-27 775	-246	-0,9%	100,9%	-26 450	5,01%	-26 450

### Käyttötalouden toteutuma koko kunta 2025

KOKO KUNTA YHTEENSÄ										
TOIMINTATUOTOT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Ed. vuosi vast. ajank.	Muutos-%	Edellinen vuosi
306 MYYNTITUOTOT	4 307 814	0	4 307 814	4 408 868	101 054	2,35%	102,35%	3 912 600	12,68%	3 912 600
320 MAKSUTUOTOT	196 832	0	196 832	172 324	-24 508	-12,45%	87,55%	196 580	-12,34%	196 580
330 TUET JA AVUSTUKSET	251 398	0	251 398	377 225	125 827	50,05%	150,05%	361 592	4,32%	361 592
350 MUUT TOIMINTATUOTOT	3 837 436	0	3 837 436	3 993 234	155 798	4,06%	104,06%	3 963 212	0,76%	3 963 212
YHTEENSÄ	8 593 480	0	8 593 480	8 951 652	358 172	4,17%	104,17%	8 433 984	6,14%	8 433 984
TOIMINTAKULUT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Ed. vuosi vast. ajank.	Muutos-%	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-6 582 660	0	-6 582 660	-6 410 861	171 799	2,61%	97,39%	-6 522 750	-1,72%	-6 522 750
401 HENKILÖSIVUKULUT	-1 484 519	0	-1 484 519	-1 461 804	22 715	1,53%	98,47%	-1 560 081	-6,3%	-1 560 081
430 PALVELUJEN OSTOT	-6 410 280	0	-6 410 280	-6 335 077	75 203	1,17%	98,83%	-5 417 016	16,95%	-5 417 016
450 AINEET,TARVIKKEET JA TAVARAT	-1 711 006	0	-1 711 006	-1 808 761	-97 755	-5,71%	105,71%	-1 742 272	3,82%	-1 742 272
470 AVUSTUKSET	-1 001 402	0	-1 001 402	-1 096 878	-95 476	-9,53%	109,53%	-813 456	34,84%	-813 456
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-1 646 772	0	-1 646 772	-1 641 766	5 006	0,3%	99,7%	-1 548 793	6,0%	-1 548 793
YHTEENSÄ	-18 836 639	0	-18 836 639	-18 755 148	81 491	0,43%	99,57%	-17 604 368	6,54%	-17 604 368
TOIMINTAKATE	-10 243 159	0	-10 243 159	-9 803 496	439 663	4,29%	95,71%	-9 170 384	6,9%	-9 170 384

## 5.6 Talousarvion tuloslaskelmaosan toteutumisvertailu

### Sisäiset ja ulkoiset erät

TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMISVERTAILU 1-12/2025	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälk.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%
<b>Toimintatuotot</b>							
Myyntituotot	4 307 814	0	4 307 814	4 408 868	101 054	2,35%	102,35%
Maksutuotot	196 832	0	196 832	172 324	-24 508	-12,45%	87,55%
Tuet ja avustukset	251 398	0	251 398	377 225	125 827	50,05%	150,05%
Muut toimintatuotot	3 837 436	0	3 837 436	3 993 234	155 798	4,06%	104,06%
<b>Toimintatuotot yhteensä</b>	<b>8 593 480</b>	<b>0</b>	<b>8 593 480</b>	<b>8 951 652</b>	<b>358 172</b>	<b>4,17%</b>	<b>104,17%</b>
<b>Toimintakulut</b>							
Henkilöstökulut	-8 067 179	0	-8 067 179	-7 872 665	194 514	2,41%	97,59%
Palkat ja palkkiot	-6 582 660	0	-6 582 660	-6 410 861	171 799	2,61%	97,39%
Henkilösivukulut	-1 484 519	0	-1 484 519	-1 461 804	22 715	1,53%	98,47%
Eläkekulut	-1 288 640	0	-1 288 640	-1 255 444	33 196	2,58%	97,42%
Muut henkilösivukulut	-195 879	0	-195 879	-206 360	-10 481	-5,35%	105,35%
Palvelujen ostot	-6 410 280	0	-6 410 280	-6 335 077	75 203	1,17%	98,83%
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 711 006	0	-1 711 006	-1 808 761	-97 755	-5,71%	105,71%
Avustukset	-1 001 402	0	-1 001 402	-1 096 878	-95 476	-9,53%	109,53%
Muut toimintakulut	-1 646 772	0	-1 646 772	-1 641 766	5 006	0,3%	99,7%
<b>Toimintakulut yhteensä</b>	<b>-18 836 639</b>	<b>0</b>	<b>-18 836 639</b>	<b>-18 755 148</b>	<b>81 491</b>	<b>0,43%</b>	<b>99,57%</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>-10 243 159</b>	<b>0</b>	<b>-10 243 159</b>	<b>-9 803 496</b>	<b>439 663</b>	<b>4,29%</b>	<b>95,71%</b>
Verotulot	8 693 000	0	8 693 000	8 818 828	125 828	1,45%	101,45%
Valtionosuudet	2 776 370	0	2 776 370	2 841 791	65 421	2,36%	102,36%
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>							
Korkotuotot	59 800	0	59 800	173 293	113 493	189,79%	289,79%
Muut rahoitustuotot	373 750	0	373 750	406 258	32 508	8,7%	108,7%
Korkokulut	-48 000	0	-48 000	-17 305	30 695	63,95%	36,05%
Muut rahoituskulut	0	0	0	-34 666	-34 666		
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>385 550</b>	<b>0</b>	<b>385 550</b>	<b>527 580</b>	<b>142 030</b>	<b>36,84%</b>	<b>136,84%</b>
<b>Vuosikate</b>	<b>1 611 761</b>	<b>0</b>	<b>1 611 761</b>	<b>2 384 703</b>	<b>772 942</b>	<b>47,96%</b>	<b>147,96%</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>							
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 608 150	0	-1 608 150	-1 600 493	7 657	0,48%	99,52%
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>-1 608 150</b>	<b>0</b>	<b>-1 608 150</b>	<b>-1 600 493</b>	<b>7 657</b>	<b>0,48%</b>	<b>99,52%</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>3 611</b>	<b>0</b>	<b>3 611</b>	<b>784 210</b>	<b>780 599</b>	<b>21 617,25%</b>	<b>21 717,25%</b>
Poistoeron muutos	281 800	0	281 800	-114 250	-396 050	-140,54%	-40,54%
Varausten muutos	0	0	0	-77 118	-77 118		
<b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>	<b>285 411</b>	<b>0</b>	<b>285 411</b>	<b>592 842</b>	<b>307 431</b>	<b>107,72%</b>	<b>207,72%</b>

## Tuloslaskelma ulkoiset erät

TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMISVERTAILU 1-12/2025	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälk.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%
<b>Toimintatuotot</b>							
Myyntituotot	1 863 434	0	1 863 434	1 862 998	-436	-0,02%	99,98%
Maksutuotot	196 832	0	196 832	172 324	-24 508	-12,45%	87,55%
Tuet ja avustukset	251 398	0	251 398	377 225	125 827	50,05%	150,05%
Muut toimintatuotot	2 480 669	0	2 480 669	2 626 967	146 298	5,9%	105,9%
<b>Toimintatuotot yhteensä</b>	<b>4 792 333</b>	<b>0</b>	<b>4 792 333</b>	<b>5 039 514</b>	<b>247 181</b>	<b>5,16%</b>	<b>105,16%</b>
<b>Toimintakulut</b>							
Henkilöstökulut	-8 067 179	0	-8 067 179	-7 872 665	194 514	2,41%	97,59%
Palkat ja palkkiot	-6 582 660	0	-6 582 660	-6 410 861	171 799	2,61%	97,39%
Henkilösivukulut	-1 484 519	0	-1 484 519	-1 461 804	22 715	1,53%	98,47%
Eläkekulut	-1 288 640	0	-1 288 640	-1 255 444	33 196	2,58%	97,42%
Muut henkilösivukulut	-195 879	0	-195 879	-206 360	-10 481	-5,35%	105,35%
Palvelujen ostot	-3 976 278	0	-3 976 278	-3 833 938	142 340	3,58%	96,42%
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 700 628	0	-1 700 628	-1 764 833	-64 205	-3,78%	103,78%
Avustukset	-1 001 402	0	-1 001 402	-1 096 878	-95 476	-9,53%	109,53%
Muut toimintakulut	-290 005	0	-290 005	-274 696	15 309	5,28%	94,72%
<b>Toimintakulut yhteensä</b>	<b>-15 035 492</b>	<b>0</b>	<b>-15 035 492</b>	<b>-14 843 010</b>	<b>192 482</b>	<b>1,28%</b>	<b>98,72%</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>-10 243 159</b>	<b>0</b>	<b>-10 243 159</b>	<b>-9 803 496</b>	<b>439 663</b>	<b>4,29%</b>	<b>95,71%</b>
Verotulot	8 693 000	0	8 693 000	8 818 828	125 828	1,45%	101,45%
Valtionosuudet	2 776 370	0	2 776 370	2 841 791	65 421	2,36%	102,36%
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>							
Korkotuotot	59 800	0	59 800	173 293	113 493	189,79%	289,79%
Muut rahoitustuotot	373 750	0	373 750	371 698	-2 052	-0,55%	99,45%
Korkokulut	-48 000	0	-48 000	-17 305	30 695	63,95%	36,05%
Muut rahoituskulut	0	0	0	-106	-106		
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>385 550</b>	<b>0</b>	<b>385 550</b>	<b>527 580</b>	<b>142 030</b>	<b>36,84%</b>	<b>136,84%</b>
<b>Vuosikate</b>	<b>1 611 761</b>	<b>0</b>	<b>1 611 761</b>	<b>2 384 703</b>	<b>772 942</b>	<b>47,96%</b>	<b>147,96%</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>							
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 608 150	0	-1 608 150	-1 600 493	7 657	0,48%	99,52%
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>-1 608 150</b>	<b>0</b>	<b>-1 608 150</b>	<b>-1 600 493</b>	<b>7 657</b>	<b>0,48%</b>	<b>99,52%</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>3 611</b>	<b>0</b>	<b>3 611</b>	<b>784 210</b>	<b>780 599</b>	<b>21 617,25%</b>	<b>21 717,25%</b>
Poistoeron muutos	281 800	0	281 800	-114 250	-396 050	-140,54%	-40,54%
Varausten muutos	0	0	0	-77 118	-77 118		
<b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>	<b>285 411</b>	<b>0</b>	<b>285 411</b>	<b>592 842</b>	<b>307 431</b>	<b>107,72%</b>	<b>207,72%</b>

## 5.7 Verotulojen ja valtionosuuksien erittely

<b>Verotulot</b>		<b>8 693 000</b>	<b>0</b>	<b>8 693 000</b>	<b>8 818 828</b>	<b>125 828</b>	<b>1,45%</b>	<b>101,45%</b>
5000 Kunnan tulovero		5 794 000	0	5 794 000	5 728 649	-65 351	-1,13%	98,87%
5100 Kiinteistövero		1 534 000	0	1 534 000	1 529 852	-4 148	-0,27%	99,73%
5200 Osuus yhteisöveron tuotosta		1 365 000	0	1 365 000	1 554 303	189 303	13,87%	113,87%
5400 Muut verot		0	0	0	6 024	6 024		
<b>Valtionosuudet</b>		<b>2 776 370</b>	<b>0</b>	<b>2 776 370</b>	<b>2 841 791</b>	<b>65 421</b>	<b>2,36%</b>	<b>102,36%</b>
5501 Kunnan peruspalv.valt.osuus		-248 900	0	-248 900	-268 433	-19 533	-7,85%	107,85%
5502 Verotul perust valt.os.tasaus		2 243 300	0	2 243 300	2 239 860	-3 440	-0,15%	99,85%
5701 Opet ja kult.toimen muut valt.		23 670	0	23 670	125 479	101 809	430,12%	530,12%
5890 Verotulomenetysten kompensointi		758 300	0	758 300	744 885	-13 415	-1,77%	98,23%

### Kunnan tuloveroprosentin ja verotettavien tulojen kehitys

	<b>Tulovero- prosentti</b>	<b>Verotettava tulo milj. €</b>	<b>Muutos %</b>
2022	20,75	63,20	1,69 %
2023	8,11	65,20	3,16 %
2024	8,50	66,60	2,15 %
2025	8,50	69,12	3,78 %
2026	8,50	68,91	-0,30 %

v. 2026 kuntaliitto ennuste

v. 2026 kuntaliitto ennuste

### Kunnan kiinteistöverotuksen kehitys

	<b>Yleinen kiinteistö- vero</b>	<b>Maa- alueiden vero</b>	<b>Vakituisen asunnon kiinteistövero</b>	<b>Vapaa-ajan asunnon kiinteistövero</b>	<b>Voima- laitos</b>	<b>Yleishyö- dyllinen yhteisö</b>
2022	1,00 %		0,45 %	0,99 %	1,00 %	0,00 %
2023	1,00 %		0,45 %	0,99 %	1,00 %	0,00 %
2024	1,00 %	1,30 %	0,45 %	1,30 %	1,00 %	0,00 %
2025	1,00 %	1,30 %	0,45 %	1,30 %	1,00 %	0,00 %
2026	1,00 %	1,30 %	0,45 %	1,30 %	1,00 %	0,00 %

## 5.8 Investointien toteutuminen

Liikunta- ja kulttuuritalon vesikaton muutostyöt saatiin aikataulussa päätökseen ja kustannukset pysyivät niille varatuissa investointimäärärahoissa. Toteutuma investoinnille oli 373 461 €.

Kulunvalvonnan kilpailutuksen perusteella urakoitsijaksi valittiin BLC Turva Oy. Aikataulumuutosten vuoksi kaikkia kustannuksia ei saatu toteutetuksi vuonna 2025, vaan nämä kohdentuvat vuodelle 2026. Toteutuma investoinnille vuoden 2025 loppuun mennessä oli 37 210 €.

Kirjaston ulkovalaistuksen toteuttajaksi valittiin SM-Sähkö Oy, ja urakka valmistui loppusyksystä. Toteutuma investoinnille oli 12 042 €.

Pohjavesialueiden suojelusuunnitelma saatiin päätökseen syksyllä ja se saatiin toteutettua alhaisemmilla kustannuksilla kuin alun perin määrärahaa oli varattu.

Teollisuusalueen vesijohtojen ja jätevesiviemärin saneeraus jäi toteutumatta vuodelta 2025, koska urakan kokonaiskustannusten arvioitu nousu ylittää 50 % alkuperäisestä urakkasummasta. Tällöin kyseessä on hankintalain (1397/2016) 136 §:ssä tarkoitettu olennainen sopimusmuutos, jonka mukaan sopimus on kilpailutettava uudelleen.

Vuonna 2025 käynnistettiin Vanhantien perusparannuksen ja kehittämisen suunnittelutyö. Suunnittelun tavoitteena on parantaa liikenneturvallisuutta, kehittää alueen liikennejärjestelyjä sekä varmistaa väylän toimivuus kasvavan liikennemäärän tarpeisiin.

Vuonna 2025 uudistettiin pumppaamojen ohjaus- ja automaatiologiikkaa parantaen niiden toimintavarmuutta, energiatehokkuutta ja valvonnan ennakoitavuutta. Uudistuksen myötä häiriötilanteet vähenivät ja kunnossapidon tehokkuus parani.

Ilvolankosken pumppaamo saneerattiin omana työnä vuonna 2025, mikä mahdollisti kustannustehokkaan toteutuksen ja paremman työvaiheiden hallinnan. Saneeraus sisälsi laitteistojen uusimista, rakenteellisia korjauksia sekä ohjausjärjestelmän päivittämistä vastaamaan nykyisiä vaatimuksia.

Projekti-Menot ja tulot	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%
8004 Osakehuoneistojen hankeisuus	0,00	-40 000,00	-40 000,00	-37 469,11	2 530,89	6,33%	93,67%
Menot	0,00	-40 000,00	-40 000,00	-37 469,11	2 530,89	6,33%	93,67%
8084 Sis.k.ovien sähköl. kulunvalv.	-50 000,00	0,00	-50 000,00	-37 210,10	12 789,90	25,58%	74,42%
Menot	-50 000,00	0,00	-50 000,00	-37 210,10	12 789,90	25,58%	74,42%
8101 Arvopaperit khall	0,00	-63 000,00	-63 000,00	-58 320,84	4 679,16	7,43%	92,57%
Menot	0,00	-63 000,00	-63 000,00	-63 000,00	0,00	0,0%	100,0%
Tulot	0,00	0,00	0,00	4 679,16	4 679,16		
Pysyvien vastaavien myynnit	0,00	0,00	0,00	4 679,16	4 679,16		
8106 Arvo- ja taide-esineet	0,00	0,00	0,00	-318,18	-318,18		
Menot	0,00	0,00	0,00	-318,18	-318,18		
8108 Maa-alueiden hankinta	-50 000,00	0,00	-50 000,00	0,00	50 000,00	100,0%	0,0%
Menot	-50 000,00	0,00	-50 000,00	0,00	50 000,00	100,0%	0,0%
8111 Kotisivujen uusinta	-35 000,00	0,00	-35 000,00	-9 922,50	25 077,50	71,65%	28,35%
Menot	-35 000,00	0,00	-35 000,00	-9 922,50	25 077,50	71,65%	28,35%
8151 liikunta-kultt.talon vesikatko	-392 000,00	0,00	-392 000,00	-373 461,38	18 538,62	4,73%	95,27%
Menot	-392 000,00	0,00	-392 000,00	-373 461,38	18 538,62	4,73%	95,27%
8156 Kirjasto sisä- ja ulkovalaistus	-20 000,00	0,00	-20 000,00	-12 042,98	7 957,02	39,79%	60,21%
Menot	-20 000,00	0,00	-20 000,00	-12 042,98	7 957,02	39,79%	60,21%
8315 Tien-/kadun peruskorj.suunn.	-10 000,00	0,00	-10 000,00	-10 000,00	0,00	0,0%	100,0%
Menot	-10 000,00	0,00	-10 000,00	-10 000,00	0,00	0,0%	100,0%
8332 Sahateoll.tien vesijohdon san.	-94 000,00	75 000,00	-19 000,00	-8 097,44	10 902,56	57,38%	42,62%
Menot	-94 000,00	75 000,00	-19 000,00	-8 097,44	10 902,56	57,38%	42,62%
8333 Sahateoll.tien jätev.viem.san.	-250 000,00	0,00	-250 000,00	-13 750,71	236 249,29	94,5%	5,5%
Menot	-250 000,00	0,00	-250 000,00	-13 750,71	236 249,29	94,5%	5,5%
8381 Pakettiauto vesilaitos	0,00	-35 000,00	-35 000,00	-32 499,00	2 501,00	7,15%	92,85%
Menot	0,00	-35 000,00	-35 000,00	-32 499,00	2 501,00	7,15%	92,85%
Tulot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
8506 Vesi- ja viemäriv.kartoitus	-50 000,00	0,00	-50 000,00	0,00	50 000,00	100,0%	0,0%
Menot	-50 000,00	0,00	-50 000,00	0,00	50 000,00	100,0%	0,0%
8508 Pohjavesial.suojelusunnitelma	-20 000,00	0,00	-20 000,00	-4 166,42	15 833,58	79,17%	20,83%
Menot	-20 000,00	0,00	-20 000,00	-8 329,42	11 670,58	58,35%	41,65%
Tulot	0,00	0,00	0,00	4 163,00	4 163,00		
Rahoitusosuudet	0,00	0,00	0,00	4 163,00	4 163,00		
8541 vjv-pumppaamoiden saneeraus	-30 000,00	0,00	-30 000,00	-45 882,14	-15 882,14	-52,94%	152,94%
Menot	-30 000,00	0,00	-30 000,00	-45 882,14	-15 882,14	-52,94%	152,94%
8610 Satamahanke 2025-2026	0,00	-253 750,00	-253 750,00	-136 539,33	117 210,67	46,19%	53,81%
Menot	0,00	-507 500,00	-507 500,00	-256 539,33	250 960,67	49,45%	50,55%
Tulot	0,00	253 750,00	253 750,00	120 000,00	-133 750,00	-52,71%	47,29%
Rahoitusosuudet	0,00	253 750,00	253 750,00	120 000,00	-133 750,00	-52,71%	47,29%
8922 Vanhojen p-autojen myynti	0,00	0,00	0,00	4 550,00	4 550,00		
Tulot	0,00	0,00	0,00	4 550,00	4 550,00		
Pysyvien vastaavien myynnit	0,00	0,00	0,00	4 550,00	4 550,00		
<b>RAPORTTI YHTEENSÄ</b>	<b>-1 001 000,00</b>	<b>-316 750,00</b>	<b>-1 317 750,00</b>	<b>-775 130,13</b>	<b>542 619,87</b>	<b>41,18%</b>	<b>58,82%</b>
<b>Menot</b>	<b>-1 001 000,00</b>	<b>-570 500,00</b>	<b>-1 571 500,00</b>	<b>-908 522,29</b>	<b>662 977,71</b>	<b>42,19%</b>	<b>57,81%</b>
<b>Tulot</b>	<b>0,00</b>	<b>253 750,00</b>	<b>253 750,00</b>	<b>133 392,16</b>	<b>-120 357,84</b>	<b>-47,43%</b>	<b>52,57%</b>
<b>Rahoitusosuudet</b>	<b>0,00</b>	<b>253 750,00</b>	<b>253 750,00</b>	<b>124 163,00</b>	<b>-129 587,00</b>	<b>-51,07%</b>	<b>48,93%</b>
<b>Pysyvien vastaavien myynnit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9 229,16</b>	<b>9 229,16</b>		

## 5.9 Rahoitusosan toteutuminen

Rahoitusosan toteutumisessa osoitetaan, miten kunnan menot on rahoitettu. Sen avulla kootaan tulorahoitus, anto- ja ottolainaus sekä muu rahoitustoiminta yhteen laskelmaan. Valtuustoon nähden sitovat tasot ovat nettoinvestoinnit ja lainakannan muutos.

### Rahoituslaskelma toteutumisvertailu

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälk.	Toteutuma	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%
<b>Toiminnan rahavirta</b>							
Vuosikate	1 611 761	0	1 611 761	2 384 703	772 942	47,96%	147,96%
Tulorahoituksen korjauserät	-6 260	0	-6 260	-3 931	2 329	37,2%	62,8%
	<b>1 605 501</b>	<b>0</b>	<b>1 605 501</b>	<b>2 380 771</b>	<b>775 270</b>	<b>48,29%</b>	<b>148,29%</b>
<b>Investointien rahavirta</b>							
Investointimenot	-1 001 000	-570 500	-1 571 500	-908 522	662 978	42,19%	57,81%
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	253 750	253 750	124 163	-129 587	-51,07%	48,93%
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	6 260	0	6 260	9 229	2 969	47,43%	147,43%
	<b>-994 740</b>	<b>-316 750</b>	<b>-1 311 490</b>	<b>-775 130</b>	<b>536 360</b>	<b>40,9%</b>	<b>59,1%</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>610 761</b>	<b>-316 750</b>	<b>294 011</b>	<b>1 605 641</b>	<b>1 311 630</b>	<b>446,12%</b>	<b>546,12%</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>							
Antolainauksen muutokset							
Antolainasaamisten vähennys	0	0	0	2 586 586	2 586 586		
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 586 586</b>	<b>2 586 586</b>		
Lainakannan muutokset							
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	1 500 000	0	1 500 000	0	-1 500 000	-100,0%	0,0%
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-736 842	0	-736 842	-736 842	0	0,0%	100,0%
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0	0	0	0		
	<b>763 158</b>	<b>0</b>	<b>763 158</b>	<b>-736 842</b>	<b>-1 500 000</b>	<b>-196,55%</b>	<b>-96,55%</b>
Oman pääoman muutokset	0	0	0	-892 673	-892 673		
Muut maksuvalmiuden muutokset							
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	0	0	0	146	146		
Vaihto-omaisuuden muutos	0	0	0	-982	-982		
Saamisten muutos	0	0	0	-747 334	-747 334		
Korottomien velkojen muutos	0	0	0	250 888	250 888		
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-497 283</b>	<b>-497 283</b>		
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>763 158</b>	<b>0</b>	<b>763 158</b>	<b>459 788</b>	<b>-303 370</b>	<b>-39,75%</b>	<b>60,25%</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>1 373 919</b>	<b>-316 750</b>	<b>1 057 169</b>	<b>2 065 429</b>	<b>1 008 260</b>	<b>95,37%</b>	<b>195,37%</b>
<b>Rahavarat 31. 12.</b>	<b>8 986 772</b>						
<b>1. 1.</b>	<b>6 921 343</b>			<b>2 065 429</b>			

## 5.10 Yhteenveto (1000 €) määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

Tilinpäätös 2025 tot (poistot eivät ole mukana)	sito- vuus 1) N B	Määrärahat (poistot eivät ole mukana)					Tuloarviot				
		Alkup. talous-arvio	ta:n muutos	Ta muut:n jälkeen	Toteutuma	Poik- keama	Alkup. Talous- arvio	ta:n muutos	Ta muut:n jälkeen	Toteu- tuma	Poik- keama
<b>Käyttötalousoasa</b>											
Kunnanvaltuusto	B	99	0	99	107	-8	5		5	5	0
Kunnanhallitus											
Hallinnonpalvelualue	B	3 460	0	3 460	3 407	53	681		681	771	90
Kuntarakennepalvelualue	B	5 385	0	5 385	5 508	-123	7 188		7 188	7 382	194
Hyvinvointilautakunta											
Hyvinvoinnin palvelualue	B	9 529	0	9 529	9 381	148	685		685	760	75
Ympäristölautakunta											
Ympäristöviranomaistehtävät	B	333	0	333	323	10	35		35	33	-2
Tarkastuslautakunta	B										
Hallinnon j talouden tarkastus	B	27	0	27	28	-1	0		0	0	0
<b>Tuloslaskelmaosa</b>											
Verotulot	B						8 693		8 693	8 819	126
Valtionsosuudet	B						2 776		2 776	2 842	66
Korkotulot	B						60		60	173	113
Muut rahoitustuotot	B						374		374	406	32
Korkomenot	B	48	0	48	17	31	0				0
Muut rahoitusmenot	B	0	0	0	35	-35	0				0
Satunnaiset erät	B	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Investointiosa</b>											
Kunnanhallitus											
Hallinnonpalvelualue											
Arvopaperit khall, projekti 8101	B	0	63	63	63	0	0	0	0	5	5
Kotisivujen uusinta, projekti 8111	B	35	0	35	9	26	0				
Kuntarakennepalvelualue											
Osakehuon.saneeraus, projekti 8004	B	0	40	40	37	2	0				
Sis.ovien sähköl.kululunv. projekti 8084	B	50	0	50	38	12	0				
Maa-alueiden hankinta, projekti 8108	B	50	0	50	0	50	0				
Liikunta-kulttuuritalon vesikatto, projekti 8151	B	392	0	392	374	18	0				
Kirjaston sisä- ja ulkovaistaus projekti 8156	B	20	0	20	12	8	0				
Tien -ja kadun peruskorjaus, projekti 8315	B	10	0	10	10	0	0				
Sahateoll.tien vesijohdon san. projekti 8332	B	94	-75	19	8	11	0				
Sahateoll.tien jätevesiviem. san. projekti 8332	B	250	0	250	14	236	0				
Pakettiauto vesilaitos, projekti 8381	B	0	35	35	33	2	0		0		
Vanhoiden p-autojen myynti, projekti	B						0		0	4	4
Vesi- ja viemärv.kartoitus, projekti 8506	B	50	0	50	0	50	0				
Pohjavesial. suojelusuunnitelma,projekti 8508	B	20	0	20	8	12	0	0	0	4	4
Vjv-pumppaamoiden saneeraus, projekti 8541	B	30	0	30	46	-16	0				
Sstamahanke 2025-2026, projekti 8610	B	0	507	507	257	251	0	254	254	120	-134
Hyvinvointilautakunta											
Hyvinvoinnin palvelualue											
Arvo- ja taide-esineet, projekti 8106	B				0	0					
<b>Rahoitusosa</b>											
Antolainauksen muutokset							0				
Antolainasaamisten lisäys	B				0	0	0		0	0	0
Antolainasaamisten vähennys	B						0		0	2 587	2 587
<b>Lainakannan muutokset</b>											
Pitkäaikasten lainojen lisäys	B					0	1 500		1 500	0	-1 500
Pitkäaikastelainojen vähennys	B	736	0	736	737	-1	0				0
Lyhytaikasten lainojen muutos	B				0	0	0				0
Omanpääoman muutokset	B				893	-893	0				0
Tulorahoituksen korjauserät		6	0	6	4	2	0		0	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset					497	-497	0			0	0
Vaikutus maksuvalmiuteen	B	1 373	-316	1 057	2 065	-1 008	0		0		0
<b>Yhteensä</b>		<b>21 997</b>	<b>254</b>	<b>22 251</b>	<b>23 911</b>	<b>-1 660</b>	<b>21 997</b>	<b>254</b>	<b>22 251</b>	<b>23 911</b>	<b>1 660</b>

## 5.11 Koonti tilikaudella tehdyistä talousarviomuutoksista

### Käyttötalous

- Käyttötalouspuolella ei tehty talousarvion määrärahamuutoksia

### Investointiosa

- projekti 8101 Arvopaperit + 63 000 euron lisäys, PIKES-osakkeiden hankinta, KV 28.4.2025 15
- projekti 8004 osakehuoneistojen perusparannus, +40 000 euron lisäys, KV 27.10.2025 § 54
- projekti 8332 – 75 000 euron vähennys, ei toteuteta, KV 27.10.2025 §54 ja §55
  - siirrettiin projekteille 8101 ja 8381 lisäyksenä
- projekti 8381 + 35 000 euron lisäys, pakettiauton hankinta KV 27.10.2025 § 55

## 6 Tilinpäätöslaskelmat

### 6.1 Juuan kunnan tilinpäätöslaskelmat

#### Ulkoinen tuloslaskelma

	1-12 / 2025		1-12 / 2024	
Toimintatuotot				
Myyntituotot	1 862 998		1 517 756	
Maksutuotot	172 324		193 950	
Tuet ja avustukset	377 225		361 592	
Muut toimintatuotot	2 626 967	5 039 514	2 670 800	4 744 097
Toimintakulut				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-6 410 861		-6 522 750	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-1 255 444		-1 397 824	
Muut henkilösivukulut	-206 360		-162 257	
Palvelujen ostot	-3 833 938		-3 083 027	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 764 833		-1 681 044	
Avustukset	-1 096 878		-813 456	
Muut toimintakulut	-274 696	-14 843 010	-254 123	-13 914 482
<b>Toimintakate</b>		<b>-9 803 496</b>		<b>-9 170 384</b>
Verotulot		8 818 828		8 880 148
Valtionosuudet		2 841 791		2 086 219
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot	173 293		245 140	
Muut rahoitustuotot	371 698		370 497	
Korkokulut	-17 305		-21 046	
Muut rahoituskulut	-106	527 580	-161	594 430
<b>Vuosikate</b>		<b>2 384 703</b>		<b>2 390 413</b>
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot		-1 600 493		-1 744 195
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>784 210</b>		<b>646 218</b>
Poistoeron muutos		-114 250		76 980
Varausten muutos		-77 118		-192 000
<b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>		<b>592 842</b>		<b>531 199</b>



## Juuan kunnan tase

VASTAAVAA	12/2025	12/2024
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet	72 369	83 527
Muut pitkäaikaiset menot	72 369	83 527
Aineelliset hyödykkeet	24 898 845	25 796 452
Maa- ja vesialueet	2 822 068	2 822 068
Rakennukset	17 894 955	18 417 832
Kiinteät rakenteet ja laitteet	3 357 975	3 889 401
Koneet ja kalusto	409 664	468 804
Muut aineelliset hyödykkeet	17 168	16 850
Ennakkomaks ja keskener hankin	397 016	181 496
Sijoitukset	5 296 269	7 767 541
Osakkeet ja osuudet	4 990 507	4 933 309
Muut lainasaamiset	180 155	2 738 760
Muut saamiset	125 607	95 471
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>30 267 483</b>	<b>33 647 519</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus	7 438	6 457
Valmiit tuotteet	7 438	6 457
Saamiset	1 248 326	500 992
Pitkäaikaiset saamiset	22 526	28 026
Myyntisaamiset	17 526	20 526
Lainasaamiset	5 000	7 500
Lyhytaikaiset saamiset	1 225 800	472 966
Myyntisaamiset	656 469	390 041
Lainasaamiset	0	2 500
Muut saamiset	49 926	19 863
Siirtosaamiset	519 405	60 562
Rahoitusarvopaperit	2 151 124	2 151 124
Osakkeet ja osuudet	2 151 124	2 151 124
Rahat ja pankkisaamiset	6 835 648	4 770 219
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>10 242 536</b>	<b>7 428 791</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>40 510 019</b>	<b>41 076 310</b>

**Juuan kunnan tase**

<b>VASTATTAVAA</b>	<b>12/2025</b>	<b>12/2024</b>
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	15 632 404	15 632 404
Edell tilikaus yli-/alijäämä	12 790 947	13 152 421
Tilikauden yli-/alijäämä	592 842	531 199
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	29 016 194	29 316 025
POISTOERO JA VAPAAEHT VARAUKS		
Poistoero	1 830 036	1 715 786
Vapaaehtoiset varaukset	1 197 960	1 120 842
POISTOERO JA VAPAAEHT VARAUKS YHTEENSÄ	3 027 996	2 836 628
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Muut toimeksiantojen pääomat	604 055	603 910
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT YHTEENSÄ	604 055	603 910
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen	4 933 314	5 665 904
Lainat rahoitus- ja vakuutusl	4 052 632	4 789 474
Muut velat	880 682	876 430
Lyhytaikainen	2 928 460	2 653 844
Lainat rah.-ja vakuut.laitoks.	736 842	736 842
Lyhytaikaiset ostovelat	680 038	416 569
Muut velat	175 989	200 599
Siirtovelat	1 335 592	1 299 834
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	7 861 774	8 319 748
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	40 510 019	41 076 310

## 6.2 Juuan kunnan konsernin tilinpäätöslaskelmat

### Konsernituloslaskelma

	1-12 / 2025	1-12 / 2024
Toimintatuotot	9 077 224,47	8 955 493,80
Osuus osakk.yht. voitto/tappio	35 804,33	0,00
Toimintakulut	-18 126 105,02	-17 539 111,26
<b>Toimintakate</b>	<b>-9 013 076,21</b>	<b>-8 583 617,46</b>
Verotulot	8 818 828,06	8 880 148,17
Valtionosuudet	2 841 791,00	2 086 219,00
Rahoitustuotot ja -kulut	509 880,48	646 984,04
Korkotuotot	180 128,25	253 535,64
Muut rahoitustuotot	407 408,81	439 850,08
Korkokulut	-59 045,39	-41 265,08
Muut rahoituskulut	-18 611,18	-5 136,60
<b>Vuosikate</b>	<b>3 157 423,33</b>	<b>3 029 733,75</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-1 810 223,99	-1 970 299,14
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 810 223,99	-1 970 299,14
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>1 347 199,34</b>	<b>1 059 434,61</b>
Tilinpäätössiirrot	-12 366,62	1 266,84
Tilikauden verot	-7 737,05	-2 286,51
<b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>	<b>1 327 095,67</b>	<b>1 058 414,94</b>
<b>KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>		
<b>Toimintatuotot/Toimintakulut, %</b>	<b>50,1</b>	<b>51,1</b>
<b>Vuosikate/Poistot, %</b>	<b>174</b>	<b>154</b>
<b>Vuosikate euroa/asukas</b>	<b>778</b>	<b>729</b>
<b>Asukasmäärä</b>	<b>4 056</b>	<b>4 157</b>

## Juuan konsernirahoituslaskelma

	2025	2024
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	3 157 423,33	3 029 733,75
Tilikauden verot	-7 737,05	-2 286,51
Tulorahoituksen korjaukset	-42 309,60	-35 725,99
	3 107 376,68	2 991 721,24
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-1 026 680,34	-917 388,71
Rahoitusosuudet investointimenoihin	129 761,43	15 148,17
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	11 802,98	41 205,54
	-885 115,92	-861 035,00
 Toiminnan ja investointien rahavirta	 2 222 260,75	 2 130 686,24
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	0,00	0,00
Antolainasaamisten vähennys	2 558 605,00	0,00
	2 558 605,00	0,00
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	-240 000,00	-240 000,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-736 842,00	-736 842,00
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,00	-347 154,00
	-976 842,00	-1 323 996,00
Oman pääoman muutokset	-894 078,64	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-6 954,89	28 523,49
Vaihto-omaisuuden muutos	21 226,05	44 675,79
Saamisten muutos	-758 048,94	418 091,34
Korottomien velkojen muutos	254 498,66	-781 283,77
	-489 279,13	-289 993,15
 Rahoituksen rahavirta	 198 405,23	 -1 613 989,15
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>2 420 665,98</b>	<b>516 697,09</b>
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31. 12.	11 841 550,02	9 420 884,04
Rahavarat 1.1.	9 420 884,04	8 904 186,95
	2 420 665,98	516 697,09
 <b>KONSERNIN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>		
<b>Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €</b>	<b>3 488,00</b>	<b>-272,00</b>
<b>Investointien tulorahoitus, %</b>	<b>352,0</b>	<b>335,8</b>
<b>Laskennallinen lainanhoitokate</b>	<b>3,7</b>	<b>3,2</b>
<b>Kassan riittävyys, pv</b>	<b>216</b>	<b>179</b>

## Juuan konsernitase

	12 / 2025	12 / 2024
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	28 218 962,64	31 860 179,25
Aineettomat hyödykkeet	74 342,99	84 895,39
Aineettomat oikeudet	45,54	0,00
Muut pitkäaikaiset menot	74 297,45	84 895,39
Aineelliset hyödykkeet	26 859 653,99	28 023 066,67
Maa- ja vesialueet	2 907 657,49	2 907 657,49
Rakennukset	19 667 345,82	20 364 569,02
Kiinteät rakenteet ja laitteet	3 533 235,65	4 129 176,60
Koneet ja kalusto	187 947,53	337 104,94
Muut aineelliset hyödykkeet	17 409,10	17 090,92
Ennakkomaks ja keskener hankin	546 058,41	267 467,71
Sijoitukset	1 284 965,66	3 752 217,19
Osakkuusyhteisöosuudet	1 141 511,12	1 050 157,65
Muut osakkeet ja osuudet	1 569,44	1 569,44
Muut lainasaamiset	70 000,00	2 628 605,00
Muut saamiset	71 885,10	71 885,10
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	259 638,97	239 611,92
Valtion toimeksiannot	258 334,17	238 302,16
Lahjoitusrahastojen varat	7,46	7,46
Muut toimeksiantojen varat	1 297,35	1 302,30
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	13 339 019,60	10 181 530,73
Vaihto-omaisuus	93 326,27	114 552,32
Aineet ja tarvikkeet	85 887,79	108 095,67
Valmiit tuotteet	7 438,48	6 456,65
Saamiset	1 404 143,31	646 094,38
Pitkäaikaiset saamiset	22 792,20	29 244,57
Myyntisaamiset	17 792,20	21 744,57
Lainasaamiset	5 000,00	7 500,00
Lyhytaikaiset saamiset	1 381 351,11	616 849,81
Myyntisaamiset	710 656,39	453 073,53
Lainasaamiset	0,00	2 500,00
Muut saamiset	97 303,23	55 309,54
Siirtosaamiset	573 391,49	105 966,74
Rahoitusarvopaperit	2 948 540,13	2 938 049,50
Osakkeet ja osuudet	2 507 450,07	2 151 123,58
Sijoituks rahamarkkinainstrum	432 390,06	778 225,92
Joukkovelkakirjalainasaamiset	2 900,00	2 900,00
Muut arvopaperit	5 800,00	5 800,00
Rahat ja pankkisaamiset	8 893 009,89	6 482 834,54
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	41 817 621,22	42 281 321,90

	<b>12 / 2025</b>	<b>12 / 2024</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>	30 772 554,32	30 553 704,61
Peruspääoma	15 632 404,28	15 632 404,28
Arvonkorotusrahasto	97 151,14	97 151,14
Muut omat rahastot	298 867,94	313 222,11
Edell tilikaus yli-/alijäämä	13 417 035,30	13 452 512,15
Tilikauden yli-/alijäämä	1 327 095,67	1 058 414,94
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	862 657,91	849 585,75
Valtion toimeksiannot	250 700,39	237 713,71
Lahjoitusrahastojen pääomat	6 585,97	6 646,06
Muut toimeksiantojen pääomat	605 371,54	605 225,97
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	10 182 408,98	10 878 031,54
Pitkäaikainen	6 576 283,89	7 548 874,44
Lainat rahoitus- ja vakuutusl	5 427 632,00	6 404 474,00
Lainat julkisyhteisöiltä	-0,01	-0,01
Muut velat	1 148 651,90	1 144 400,45
Lyhytaikainen	3 606 125,09	3 329 157,10
Lainat rah.-ja vakuut.laitoks.	976 842,00	976 842,00
Saadut ennakot	17 292,24	16 761,46
Lyhytaikaiset ostovelat	749 038,68	473 492,95
Muut velat	281 510,34	299 540,72
Siirtovelat	1 573 704,78	1 562 519,97
Laskennalliset verovelat	7 737,05	0,00
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	41 817 621,22	42 281 321,90

#### **KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT**

<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>73,6</b>	<b>72,3</b>
<b>Suhteellinen velkaantuneisuus, %</b>	<b>49,0</b>	<b>54,5</b>
<b>Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 euroa</b>	<b>14 744</b>	<b>14 511</b>
<b>Kertynyt ylijäämä (alijäämä), euroa/asukas</b>	<b>3 635</b>	<b>3 491</b>
<b>Konsernin lainat, euroa/asukas</b>	<b>1 579</b>	<b>1 776</b>
<b>Konsernin lainakanta 31.12., 1000 euroa</b>	<b>6 404</b>	<b>7 381</b>
<b>Konsernin lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas</b>	<b>1 579</b>	<b>1 776</b>
<b>Konsernin lainat ja vuokravastuut 31.12., 1000 euroa</b>	<b>6 404</b>	<b>7 381</b>
<b>Konsernin lainasaamiset 31.12., 1000 euroa</b>	<b>70</b>	<b>2 629</b>
<b>Kunnan asukasmäärä</b>	<b>4 056</b>	<b>4 157</b>

## 7 Tilinpäätöksen liitetiedot

## 8 Tilinpäätöksen liitetiedot

### 8.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

#### Tilinpäätöksen laadinnassa käytetyt jaksotus- ja arvostusperiaatteet ja menetelmät

##### Jaksotus

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoritusperusteen mukaisesti.

##### Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa.

Pysyvien vastaavien käyttöomaisuusosakkeet ja sijoitusluontoiset erät on merkitty taseeseen hankintamenoa.

##### Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoa.

##### Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon ja rahoitusarvopaperit hankintamenoa.

#### Kunnan tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

##### Tilikausien vertailtavuus

Vertailussa aiempiin vuosiin tulee ottaa huomioon sote-toiminnan muutokset vuosina 2017 (Siun sote kuntayhtymä aloitti) ja lopetti 2022 lopussa. Vuoden 2023 alusta sote-kustannukset puuttuvat kokonaan kunnista, kun SOTE-toiminta siirtyi Hyvinvointialueille. Sote-toiminnan siirtymisestä Hyvinvointialueille johtuvat vuosien 2022 ja 2023 väliset merkittävät erot valtionosuuksissa, verotuloissa, toimintakuluissa ja -tuotoissa ja konsernilukujen muutoksissa. Vuosina 2024 ja 2025 tilanne on tältä osin vertailukelpoinen.

Tilikausi 2025 ei ole täysin vertailukelpoinen edelliseen tilikauteen 2024 verrattuna. Vuoden 2025 alusta TE-palvelut siirtyivät kuntiin ja Juuan kunnassa tämä tarkoittaa noin 0,8 milj. euron toimintakulujen ja valtionosuuksien lisäystä sekä vastaavan suuruista toimintakatteen heikentymistä Juuan kunnan tuloslaskelmassa. Toimintakatteen heikentyminen johtuu siitä, että toimintakulut kirjautuvat tuloslaskelmassa toimintakatteen yläpuolelle ja valtionosuuksina saatu rahoitus sen alapuolelle.

Tilikausina 2023-2025 SOTE on ollut Hyvinvointialueen toimintaa ja Sote-kustannukset eivät sisälly kunnan eikä kuntakonsernin lukuihin, joten luvut eivät ole vertailukelpoisia aikaisempiin vuosiin.

Tilikausina 2017 – 2022 sote-palvelut tuotti Siun sote kuntayhtymä jonka toiminnan kunnat rahoittivat. Kuntayhtymä kuului kuntakonserniin ja sisältyi kunnan tuloslaskelmaan sote-palveluiden ostokustannuksina. Tätä ennen vuoden 2016 loppuun saakka sote-kustannukset sisältyivät kunnan omaan kirjanpitoon ja eivät ole osa konsernitilinpäätöstä.

### **Palkkaharmonisaatio vuoden 2025 tilinpäätöksessä ja edellisissä tilinpäätöksissä**

Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen vuoden 2023 kevättalvella lähettämässä laskelmassa esitettiin vuoden 2021 palkkaharmonisaatiosta aiheutuvan n. 13 miljoonan euron sekä vuoden 2022 palkkaharmonisaatiosta n. 11 miljoonaa euron kustannus. Juuan kunnan osuudeksi palkkaharmonisaatiokustannuksista esitettiin ko. laskelmassa vuodelta 2021 503 205 euroa ja vuodelta 2022 399 055 euroa, yhteensä 902 261. Asia on kirjattu vuosina 2022-2024 tilinpäätökseen liitetiedoksi, koska palkkaharmonisaatio on voimaanpanolain 20 § tulkinnan mukaisesti siirtynyt hyvinvointialueen vastuulle. Asiasta ei ole tehty varauskirjauksia eikä kulukirjauksia vuosien 2022-2024 tilinpäätöksessä.

Pohjois-Karjalan Hyvinvointialue on toimittanut Pohjois-Karjalan kunnille kirjeen sähköpostilla 7.2.2024, jossa on ilmoittanut maksaneensa työntekijöille tammikuussa 2024 ennen tiedon kuntiin lähettämistä pääosan palkkaharmonisaatiosta sekä maksavansa loput myöhemmin vuonna 2024. Vies-tissä ilmoitettiin Hyvinvointialueen lähettävän laskut siitä kaikkiin kuntiin riippumatta siitä, miten kunnat ovat asiaa käsitelleet tilinpäätöksissään tai miten asiaa kommentoivat. Päätöstä n. 24 milj. euron palkkaharmonisaation maksamisesta tai sen tarkemmista perusteista ei ole toimitettu.

Hyvinvointialue on lähettänyt Juuan kunnalle kolme laskua yhteensä 892 673 euroa, joka on 9 588 euroa pienempi, kuin vuotta aiemmin esitetty 902 261 euroa. Saapuneet laskut reklamoitiin perusteet-tomina ja niitä ei maksettu. Pohjois-Karjalan Hyvinvointialue on 3.9.2024 tehnyt hallinto-oikeuteen asiaan liittyen hallintoriita-asian, jossa se vaatii päätöstä, jolla velvoitettaisiin Juuan kunta ja neljä muuta kuntaa maksamaan aiheettomiksi kunnissa tulkitut laskut viivästyskorkeineen. Hallinto-oikeus teki 2.12.2025 päätöksen (2787/2025), jossa osalliset kunnat velvoitettiin maksamaan viivästyskorkei-neen em. laskut. Viivästyskorke Juuan kunnan osalta on n. 166 000 euroa. Päätöksestä on haettu vali-tuslupaa KHOsta. Käsittely on siten kesken ja hallinto-oikeuden päätös ei ole lainvoimainen. Laskut on maksettu 31.12.2025 viivästyskorkeiden kertymisen katkaisemiseksi (KH päätös 15.12.2025 § 221). Las-kujen maksu on kirjattu edellisen vuosien tilikausien ylijäämän kautta pienentämällä ylijäämää edelli-siltä tilikausilta maksetulla summalla. Vuoden 2025 tulokseen erällä ei ole vaikutuksia. Viivästyskorosta Hyvinvointialue ilmoitti kaikille kunnille, että oikeuskäsittelyn ollessa kesken viivästyskorkeoa ei tarvitse maksaa. Viivästyskorkeoa ei kerry lisää, koska pääoma on maksettu. Juuan kunnan maksuvastuulle vii-västyskorkeoa on kertynyt noin 166 000 euroa. Viivästyskorkeoa ei ole kirjattu kuluksi tai tehty varausta, koska asia odottaa korkeimman hallinto-oikeuden ratkaisua.

Valtiovarainministeriö on syksyllä 2023 ottanut huomioon laskelmissaan Siun sote kuntayhtymän kir-janpidosta palkkaharmonisaation kustannukset valtionosuuksien määräyksessä ohittaen Juuan kun-nan lainvoimaisen tilinpäätöksen ja sen kirjaukset. Tämän on vähentänyt Juuan kunnan valtionosuutta vuosittain yli 400 000 euroa. Vuosien 2024-2025 valtionosuuspäätöksistä on jätetty Valtiovarainminis-teriölle kunakin vuonna oikaisuvaatimus, jossa edellytettiin palkkaharmonisaatiokustannusten poista-mista laskentaperusteista. Valtiovarainministeriön hylättyä säännönmukaisesti kaikkien kuntien kaikki oikaisuvaatimukset aikaisempina vuosina näistä on valitettu hallinto-oikeuteen, jossa asian käsittely jatkuu edelleen. Ennustetta päätösaikataulusta ei ole. Oikaisuvaatimus vuoden 2026 valtionosuudesta on valmisteilla.

## **Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot**

### **Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet**

#### **Konsernitilinpäätöksen laajuus**

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty molemmat kunnan tytäryhteisöt ja kaikki kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä, yhdisteltiin jäsenosuuden mukaisessa suhteessa.

Osakkuusyhteistöstä Pielisen Karjalan Kehittämiskeskus PIKES on yhdistelty osakkuusyhtiönä omistusajalta. Muita osakkuusyhteisöjä ei ole yhdistelty, koska niiden merkitys on vähäinen.

Konsernitilinpäätöksen laatimisessa on noudatettu samoja arvostus- ja jaksotusperiaatteita kuin kunnan tilinpäätöksessä. Kunnan konsernitilinpäätökseen yhdisteltävien konserniyhteisöjen ja kuntayhtymien tilinpäätökset muutetaan yhdistelyvaiheessa aina kunnassa noudatettujen tilinpäätösperiaatteiden mukaisiksi.

Siun sote kuntayhtymän tiedot eivät sisälly vuosien 2023–2025 konsernitilinpäätöksen lukuihin, mutta sisältyvät vuosien 2017-2022 lukuihin.

Vuosien 2024–2025 konserniluvut ovat vertailukelpoisia keskenään, PIKES vaikutusta lukuunottamatta. Vuoden 2025 konsernilukuihin on yhdistelty puolen vuoden osuus PIKES omistusta osakkuusyhtiönä.

Kaukolämpöliiketoimintaan liittyvien omaisuuserien osalta on konsernitilinpäätöksessä käytetty Juuan Kaukolämpö Oy:n poistosuunnitelmaa, koska näitä omaisuuseriä ei kunnan taseessa ole. Uusien omaisuuserien osalta Juuan Kaukolämpö Oy käyttää kunnan poistosuunnitelmaa.

Juuan kunnan Vuokratalot Oy:n osalta konsernissa on käytetty kunnan poistosuunnitelmaa ja tehty poistoerokirjaukset.

### **Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet**

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet on vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta eliminoitu.

### **Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset**

Käsittelytapaa on muutettu, poistoero ja vapaaehtoiset varaukset rinnastetaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa ylijäämäeriin, siltä osin kuin niihin ei sisälly vastaisia verovaikutuksia. Ne merkitty omaan pääomaan jaettuna edellisten tilikausien yli-/alijäämiin ja tilikauden yli-/alijäämiin. Pohjois-Karjalan Koulutus kuntayhtymän yksikköhintarahoituksen mukainen valtionosuus on yhdistelty konsernituloslaskelmassa riville valtionosuudet, vaikka kuntayhtymässä se esitetään toimintatuotoissa.

Konsernissa noudatetaan emoyhtiön tuloslaskelman laatimisperiaatteita.

### **Keskinäisen omistuksen eliminointi**

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäisen omistuksen eliminointi on tehty hankintamenomenetelmällä.

### **Vähemmistöosuudet**

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

### **Suunnitelmapoistojen oikaisu**

Kiinteistö Oy Juuan Vuokratalot asunto-osakeyhtiön käyttöomaisuuden poistot on oikaistu suunnitelman mukaisiksi ja jäännösarvojen ero on kirjattu tytäryhteisön oman pääoman erää Voitto/Tappio edellisiltä tilikausilta. Tilivuodelta poisto on suunnitelman mukainen.

### **Osakkuusyhteisöt**

Osakkuusyhteisöjä ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen, koska niillä ei ole olennaista vaikutusta. Kuntayhtymien taseet ja niiden liitetiedot on yhdistetty lukuarvoiltaan.

### **Poikkeavat arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja menetelmät**

Kaukolämpöliiketoimintaan liittyvien omaisuuserien osalta on konsernitilinpäätöksessä käytetty Juuan Kaukolämpö Oy:n poistosuunnitelmaa, koska näitä omaisuuseriä ei kunnan taseessa ole.

## 8.2 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

### Liite 6

Toimintatuotot tehtäväalueittain (euroa)				
	Toimintatuotot		Toimintatuotot	
	Konserni	Konserni	Kunta	Kunta
Tehtäväalue	2025	2024	2025	2024
Hallintopalvelut	1 240 856,58	1 268 097,92	177 846,62	232 902,17
Hyvinvointipalvelut	2 246 613,06	2 216 484,72	478 376,43	460 491,35
Työllisyyspalvelut	44 478,40	0,00	24 676,70	0,00
Ympäristöviranomaistehtävät	43 570,68	42 986,37	33 473,26	31 528,38
Tekniset palvelut	5 501 705,75	5 427 924,79	4 325 141,38	4 019 175,46
<b>Kunnan toimintatuotot yhteensä</b>	<b>9 077 224,47</b>	<b>8 955 493,80</b>	<b>5 039 514,39</b>	<b>4 744 097,36</b>

### Liite 7

Verotulojen erittely		2025	2024
Kunnan tulovero	5000	5 728 649	5 984 574
Osuus yhteisöveron tuotosta	5200	1 554 303	1 382 151
Kiinteistövero	5100	1 529 852	1 513 423
Muut verotulot	5400	6 024	
<b>Verotulot yhteensä</b>		<b>8 818 828</b>	<b>8 880 148</b>

### Liite 8

Valtionosuuksien erittely		2025	2024
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus		-268 433	-997 417
Siitä: Verotuloihin perustuva valtionosuus		2 239 860	2 137 344
Siitä: Järjestelmämuutosten tasaus			
Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuudet		125 479	-50 417
Verotulomentysten korvaus		744 885	996 709
<b>Valtionosuudet ja verotulomenetysten korvaukset yhteensä</b>		<b>2 841 791</b>	<b>2 086 219</b>

### Liite 9

Palvelujen ostojen erittely		
	Kunta	Kunta
	2025	2024
Asiakaspalvelujen ostot	413 981	413 137
Muiden palvelujen ostot	3 419 957	2 669 890
<b>Kunnan palvelujen ostot yhteensä</b>	<b>3 833 938</b>	<b>3 083 027</b>

**Liite 11****Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet**

Tätä poistosuunnitelmaa käytetään ennen 31.12.2023 valmistuneissa investoinneissa.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenoista

Käyttöomaisuuden poistojen määrittämisessä on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan.

**Arvioidut poistoajat ja niitä vastaavat vuotuiset poistoprosentit sekä poistomenetelmät ovat:**

	poistomenetelmä	poisto aika/poisto- %
Aineettomat oikeudet	tasapoisto	3 vuotta
Asuin- hallinto- ja laitosrakennukset	tasapoisto	30 vuotta
Tehdas- ja tuotantorakennukset	tasapoisto	20 vuotta
Talouksrakennukset	tasapoisto	15 vuotta
Vapaa-ajan rakennukset	tasapoisto	20 vuotta
Laiturit, sillat ym.	menojäännöspoisto	25 %
Energialaitos verkostot	menojäännöspoisto	15 %
Energia- ja vesilaitokset	menojäännöspoisto	25 %
Vesi- ja viemäriverkostot	menojäännöspoisto	10 %
Tiet, puistot ja ulkoilualueet	menojäännöspoisto	20 %
Kuljetusvälineet	tasapoisto	5 vuotta
Koneet ja kalusteet	tasapoisto	3-15 vuotta

Sovellettaessa menojäännöspoistoa hyödykkeen poistamaton arvo (menojäännös) kirjataan kertapoistona menojäännöksen alittaessa 500 euroa.

Rakennushyödykkeelle tehtävissä peruskorjauksissa voidaan soveltaa täydentävää poisto aikaa, joka voi olla 10-25 vuotta. Täydentävä poisto aika ei kuitenkaan saa olla korkeampi kuin rakennushyödykkeen varsinainen taloudellinen pito aika. Täydentävää poisto aikaa voi käyttää vain rakennushyödykkeissä, joissa käytetään tasapoistomenetelmää. Täydentävän poisto ajan käytöstä päättää kunnan kiinteistötoimi.

Pienet pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintameno 10 000,00 €, on kunnassa kirjattu vuosikuluksi.

**Liite 11**

<b>POISTOSUUNNITELMA 1.1.2024 alkaen tai sen jälkeen valmistuneille investoinneille</b>	<b>Poisto aika</b>	<b>khall 15.1.2024 § 9</b>
Aineettomat hyödykkeet		
Kehittämismenot	5	Tasapoisto
Aineettomat oikeudet	5	Tasapoisto
Liikearvo	5	Tasapoisto
Atk-ohjelmistot	3	Tasapoisto
Osake- ja vuokrahuoneistojen perusparannusmenot	5	Tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	3	Tasapoisto
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	ei poisto aikaa	

**Liite 11**

<b>POISTOSUUNNITELMA 1.1.2024 alkaen tai sen jälkeen valmistuneille investoinneille</b>	<b>Poisto aika</b>	<b>khall 15.1.2024 § 9</b>
Rakennukset ja rakennelmat		
Hallinto- ja laitosrakennukset		
Hallinto- ja laitosrakennukset	30	Tasapoisto
Ei oleelliset perusparannukset	20	Tasapoisto
Ei oleelliset perusparannukset	10	Tasapoisto
Ei oleelliset perusparannukset	5	Tasapoisto
Tehdas- ja tuotantorakennukset		
Tehdas- ja tuotantorakennukset	20	Tasapoisto
Ei oleelliset perusparannukset	10	Tasapoisto
Ei oleelliset perusparannukset	5	Tasapoisto
Asuinrakennukset		
Asuinrakennukset	30	Tasapoisto
Ei oleelliset perusparannukset	20	Tasapoisto
Ei oleelliset perusparannukset	10	Tasapoisto
Ei oleelliset perusparannukset	5	Tasapoisto
Kallioliuolat ja -tunnelit , väestönsuojat	30	Tasapoisto
Muut rakennukset		
Kallioliuolat ja -tunnelit , väestönsuojat	30	Tasapoisto
Talousrakennukset	15	Tasapoisto
Vapaa-ajan rakennukset	20	Tasapoisto
Ei oleelliset perusparannukset	10	Tasapoisto
Ei oleelliset perusparannukset	5	Tasapoisto
Kiinteät rakenteet ja laitteet		
Kadut, tiet, torit ja puistot	15	Tasapoisto
Sillat, laiturit ja uimalat	10	Tasapoisto
Muut maa- ja vesirakenteet	15	Tasapoisto
Vedenjakeluverkosto	30	Tasapoisto
Viemäriverkko	30	Tasapoisto
Vesihuoltolaitoksen kiinteät rakenteet ja laitteet	30	Tasapoisto
Sähköjohdot, muuntoasemat, ulkovalaistuslaitteet	15	Tasapoisto
Muut putki- ja kaapeliverkot	15	Tasapoisto
Laituskoneet ja laitteet	10	Tasapoisto
Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	10	Tasapoisto
Tasapoisto alle 500,00 euroa		
Koneet ja kalusto		
Kuljetusvälineet		
Autot (kevyet, henkilö- ja avolava- ja pakettiautot)	5	Tasapoisto
Autot (raskaat, kuorma-autot, kirjasto- ja linja-autot tmv.)	10	Tasapoisto
Muut kuljetusvälineet	5	Tasapoisto
Muut koneet ja laitteet		
Rautaiset alukset	15	Tasapoisto
Puiset alukset ja muut uivat työkonet	8	Tasapoisto
Muut liikkuvat työkonet	5	Tasapoisto
Muut raskaat koneet	10	Tasapoisto
Muut kevyet koneet	5	Tasapoisto
Atk-laitteet	3	Tasapoisto
Muut laitteet ja kalusteet	3	Tasapoisto
Muut aineelliset hyödykkeet		
Luonnonvarat	käytön mukainen poisto	
Arvo- ja taide-esineet	ei poistoaikaa	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	ei poistoaikaa	
Pysyvien vastaavien sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	ei poistoaikaa	
Perusparannusmenoille voidaan tehdä oma poistosuunnitelma, jota seurataan erikseen tai sille voidaan käyttää samaa poistoaikaa kuin alkuperäiselle investoinnille.		
Pysyviä vastaavia ovat kunnan toiminnassa vähintään kolmena tilikautena tarkoitettu omaisuus jonka hankinta arvo on vähintään 10 000 € ja joka on hankittu investointiosan määrärahoilla.		

**Liite 12 Pakollisten varausten muutos,**

Vuosina 2024–2025 ei ole tapahtunut pakollisten varausten muutoksia

**Liite 13**

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
<b>Muut toimintatuotot</b>				
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot	0,00	23 920,45	0,00	23 920,45
Osakkeiden luovutusvoitot	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut luovutusvoitot	7 123,82	2 966,53	4 550,00	0,00
Rakennusten luovutusvoitot	0,00	11 200,00	0,00	11 200,00
<b>Luovutusvoitot yhteensä</b>	<b>7 123,82</b>	<b>38 086,98</b>	<b>4 550,00</b>	<b>35 120,45</b>
<b>Muut toimintakulut</b>				
Osakkeiden luovutustappiot	618,55		618,55	0,00
Kiinteistön luovutustappiot	0,00	0,00	0,00	0,00
Maa- ja vesialueiden luovutustappiot			0,00	0,00
Muut luovutustappiot	0,00	2 360,99	0,00	0,00
<b>Luovutustappiot yhteensä</b>	<b>618,55</b>	<b>2 360,99</b>	<b>618,55</b>	<b>0,00</b>

**Liite 14 Satunnaiset tuotot ja kulut**

Vuosina 2023–2024 ei ole ollut satunnaisia tuottoja ja kuluja.

**Liite 15**

Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely		
	2025	2024
Osinkotuotot saman konsernin yhteisöistä (Juuan Kaukolämpö Oy)		
Osinkotuotot muista yhteisöistä	370 637	368 478
<b>Yhteensä</b>	<b>370 637</b>	<b>368 478</b>

**Liite 16**

Poistoeron muutokset	Kunta	Kunta
	2025	2025
Poistoeron lisäys (-)	-419 343,52	-257 085,69
Poistoeron vähennys (+)	305 093,75	334 066,13
<b>Poistoeron muutokset yhteensä</b>	<b>-114 249,77</b>	<b>76 980,44</b>

### 8.3 Tasetta koskevat liitetiedot

Vuoden 2023 tilinpäätökseen ei sisälly kuluksi kirjaamattomia menoja tai pääoma-alennuksia.

#### Taseen vastaavia koskevat liitetiedostot

Arvonkorotukset	Konserni 2025	Konserni 2024	Kunta 2025	Kunta 2024
Maa- ja vesialueet				
Arvo 1.1.	37 201,80	37 201,80		
Arvonkorotukset	0,00	0,00		
Arvonkorotusten purku	0,00	0,00		
Arvo 31.12.	37 201,80	37 201,80		
Rakennukset	0,00	0,00		
Arvo 1.1.	59 949,34	59 949,34		
Arvonkorotukset	0,00	0,00		
Arvonkorotusten purku	0,00	0,00		
Arvo 31.12.	59 949,34	59 949,34		
<b>Arvonkorotukset yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		

#### Liite 18

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet											
Pysyvät vastaavat	Aineettomat hyödykkeet		Aineelliset hyödykkeet							Yhteensä	Kaikki yhteensä
	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat			
Käyttöomaisuus											
Poistamaton hankintameno 1.1	83 527	83 527	2 822 068	18 417 831	3 889 401	468 804	16 850	181 497	25 796 451	25 879 978	
Lisäykset tilikaudella	37 469	37 469	0	0	68	0	318	807 735	808 121	845 590	
Vähennykset tilikaudella	0	0	0	-30 203	0	0	0	0	-30 203	-30 203	
Siirrot erien välillä	8 329	8 329	0	385 504	45 883	32 499	0	-472 215	-8 329	0	
Tilikauden poisto	-52 794	-52 794	0	-878 178	-577 377	-91 640	0	0	-1 547 195	-1 599 988	
Arvon alentumiset tilikaudella	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Tilikauden rahoitusosuudet	-4 163	-4 163	0	0	0	0	0	-120 000	-120 000	-124 163	
Poistamaton hankintameno 31.12.	72 369	72 369	2 822 068	17 894 954	3 357 975	409 663	17 168	397 017	24 898 845	24 971 214	

#### Liite 18

Maa- ja vesialueet erittely	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Maa- ja vesialueet	2 875 351	2 875 351	2 793 127	2 793 127
Kiinteistöjen liittymismaksut	32 307	32 307	28 941	28 941
<b>Maa- ja vesialueet yhteensä</b>	<b>2 907 658</b>	<b>2 907 658</b>	<b>2 822 068</b>	<b>2 822 068</b>

#### Liite 18

Pysyvien vastaavien sijoitukset									
	Osakkeet ja osuudet					Saamiset			
	Osakkeet konserniyht.	Osakkeet omistusyht.	Kuntayhtymäosuudet	Muut osakkeet	Yhteensä	Saamiset kon.yhteisöt	Saamiset kuntayht.	Saamiset muut yht.	Saamiset yhteensä
Hankintameno 1.1.	3 530 110	374 637	358 817	669 746	<b>4 933 310</b>	110 155	0	2 724 076	<b>2 834 231</b>
Lisäykset	0	63 000	0	0	<b>63 000</b>	0	0	30136	<b>30 136</b>
Vähennykset	0	0	0	-5 803	<b>-5 803</b>	0	0	-2558605	<b>-2 558 605</b>
Hankintameno 31.12.	3 530 110	437 637	358 817	663 943	<b>4 990 507</b>	110 155	0	195 607	<b>305 762</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 530 110	437 637	358 817	663 943	<b>4 990 507</b>	<b>110 155</b>	<b>0</b>	<b>195 607</b>	<b>305 762</b>

**Liitteet 19-21**

Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhteisöt							
Nimi	Kotipaikka	Kunnan omistus-osuus	Konsernin omistus-osuus	Kuntakonsernin omistusosuus (1000 €)			
				omasta pääomasta	vieraasta pääomasta	tilikauden voitosta/tappiosta	Osakkeiden lukumäärä
<b>Tytäryhteisöt</b>							
Juuan Vuokratilat Oy	Juuka	100 %	100 %	757	1 848	12	3180 kpl
Juuan Kaukolämpö Oy	Juuka	100 %	100 %	3 317	649	118	2000 kpl
<b>Kuntayhtymät</b>							
Pohjois-Karjalan Koulutuskuntayht.	Joensuu	2,90 %	2,90 %	2 672	226	68	
Pohjois-Karjalan Maakuntaliitto	Joensuu	3,48 %	3,48 %	75	51	-2	
<b>Osakkuusyhteisöt</b>							
<b>Yhdistelty konserniin</b>							
Pielisen Karjalan Kehittämiskeskus Oy	Nurmes	25,60 %	25,60 %	99	57	3	21 kpl
<b>Yhdistelemättömät osakkuusyhteisöt</b>							
Polvelanrivi As Oy	Juuka	22 %	22 %	37	0	0	221 kpl
Hilkanpuisto As Oy	Juuka	25 %	25 %	23	0	0	967 kpl
Kokkokalliontie As Oy	Juuka	25 %	25 %	48	4	0	2705 kpl
Vaarinkulma As Oy	Juuka	25 %	25 %	49	15	0	2120 kpl
Ahmonpiha As Oy	Juuka	50 %	50 %	241	3	0	5000 kpl
Juuan Keskus Kiint. Oy	Juuka	38,40 %	38,40 %	125	1	2	6796 kpl
<b>Muut</b>							
Energiaholding		12,0 %					
Josek Oy		5,2 %					
Jätekukko Oy		3,0 %					
Meidän IT ja Talous Oy		0,1 %					
Pielisen Karjalan Kehittämiskeskus Oy		25,6 %					

**Omistukset muissa yhteisöissä 31.12.2025**

Sijoitukset	31.12.2025	31.12.2024
Lainasaamiset tytäryhtiöltä	110 155	110 155
Tytäryhteisön osakkeet ja osuudet	3 530 109	3 530 109
Kuntayntymäosuudet	358 817	358 817
Muut osakkeet ja osuudet	663 944	669 746
Osakkuusyhteisöosuudet	437 637	374 637
Muut lainasaamiset muilta	70 000	2 628 605
Muut saamiset tytäryhteisöiltä	57 143	27 007
Muut saamiset muilta	68 464	68 464
Sijoitukset yhteensä	5 296 269	7 767 540

Rahoitusarvopaperit	31.12.2025	31.12.2024
Pohjois-Karjalan Sähkö Oy:n osakkeet 20 000 kpl Osakkeet on merkitty taseeseen hankintamenoona (ei arvostusta)	2 151 123,58	2 151 123,58

## Liite 22

Saamisten erittely				
	2 025		2 024	
	Pitkä- aikainen	Lyhyt aikainen	Pitkä- aikainen	Lyhyt aikainen
<b>Saamiset tytäryhteisöiltä</b>				
Myyntisaamiset		13 886		38 395
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>13 886</b>	<b>0</b>	<b>38 395</b>
<b>Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä</b>				
Siirtosaamiset	0	120 000	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>120 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Saamiset muilta</b>				
Myyntisaamiset	17 526	642 583	20 526	326 892
Myyntisaam. Man (metsän myyntisaam.)		0		24 754
Lainasaamiset	5 000	0	7 500	2 500
Muut saamiset		2 050		0
Muut siirtosaamiset		310 280		60 562
Valtionosuussaamiset		19 000		0
Muut siirtosaamiset valtiolta		89 125		0
Alv-saaminen (Valtio)		28 876		19 863
<b>Yhteensä</b>	<b>22 526</b>	<b>1 091 914</b>	<b>28 026</b>	<b>434 571</b>
<b>Saamiset yhteensä</b>	<b>22 526</b>	<b>1 225 800</b>	<b>28 026</b>	<b>472 966</b>

## Liite 23

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät				
	2 025		2 024	
	Konserni	Kunta	Konserni	Kunta
<b>Lyhytaikaiset siirtosaamiset</b>				
Tulojäämät				
Työllisyysrahasto				
Kelan korvaus työterveyshuollosta	55 705	50 000	28 737	23 500
Opetustoimen valtionosuus				
Liperin kunnan maksuosuus pal.	17 948	17 948	14 897	14 897
Kuopion kaupunki kotikuntaosuus				
Eu tuet ja avustukset	24 482		18 324	
Ely-keskus	87 452	87 452		
Joensuun kaupunki, työllisyysal.maksuosuus palautus	222 538	222 538		
P-K:n Maakuntaliiton rahoitus satamahanke	115 824	120 000	0	0
Palkkatuki	0	0	4 825	4 825
E-passitilitys	0	0	2 216	2 216
Siirtyvät korot	102	0	9 103	8 911
Potilasvakuutus				
Muut siirtosaamiset	49 340	21 467	27 864	6 213
<b>Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä</b>	<b>573 391</b>	<b>519 405</b>	<b>105 966</b>	<b>60 562</b>

## Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

### Liite 24

Oman pääoman erittely	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	15 632 404	15 632 404	15 632 404	15 632 404
Peruspääoma 31.12.	15 632 404	15 632 404	15 632 404	15 632 404
Arvonkorotusrahasto 1.1.	97 152	97 152		
Arvonkorotusrahasto 31.12.	97 152	97 152		
Muut omat rahastot 1.1.	313 221	285 489		
siirto siirtovelkoihin, Maakuntaliitto	-26 721	0		
Siirrot rahastoon	28 268	29 293		
Siirrot rahastosta	-15 901	-1 560		
Muut omat rahastot 31.12.	298 867	313 222		
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	14 480 791	13 651 189	13 683 620	13 152 421
Siirrot rahastoon	0	-29 000		
Edellisen tilikauden oikaisu	-1 063 756	-169 677	-892 673	0
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	13 417 035	13 452 512	12 790 947	13 152 421
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	1 327 096	1 058 415	592 842	531 199
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>30 772 554</b>	<b>30 553 706</b>	<b>29 016 194</b>	<b>29 316 025</b>

### Liite 25, Erittely poistoerosta

Poistoerosta ei ole tehty kirjauksia, joten liitetietoa ei tarvitse esittää

### Liite 26

Pitkäaikaiset velat	Kunta	Kunta
	2 025	2 024
Lainat rahoitus- vakuutuslaitoksilta (Kuntarahoitus Oy)	4 052 632	4 789 474
Liittymismaksut ja muut velat	880 682	876 430
Pitkäaikaiset velat yhteensä	4 933 314	5 665 904

### Liite 28 Pakolliset varaukset

Pakollisia varauksia ei ole

Liite 29

Vieras pääoma	2025		2024	
	Pitkä- aikainen	Lyhyt aikainen	Pitkä- aikainen	Lyhyt aikainen
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta/lyh.aik.erääntyy v. 24 Lainat Kuntarahoitus Oy:ltä	4 052 632	736 842	4 789 474	736 842
<b>Velat tytäryhteisöille</b>				
Ostovelat		66 271		72 936
<b>Yhteensä</b>		66 271		72 936
<b>Velat kuntayhtymille, joissa kunta jäsen</b>				
Ostovelat		0		1 385
<b>Yhteensä</b>		0		1 385
<b>Velat muille (sisältää osakkuus- sekä omistusyhteisöt)</b>				
Ostovelat		613 766		342 248
Muut velat	880 682	175 989	876 430	200 599
Siirtovelat		1 335 592		1 299 834
<b>Yhteensä</b>	880 682	2 125 347	876 430	1 842 681
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>4 933 314</b>	<b>2 928 460</b>	<b>5 665 904</b>	<b>2 653 844</b>

Liite 31

Muiden velkojen erittely	Konserni		Kunta	
	2 025	2 024	2 025	2 024
Muut velat				
Liittymismaksut	1 148 652	1 144 400	880 681	876 430
<b>Muut velat yhteensä</b>	<b>1 148 652</b>	<b>1 144 400</b>	<b>880 681</b>	<b>876 430</b>

Liite 32

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät	Konserni		Kunta	
	2 025	2 024	2 025	2 024
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Tuloennakot	69 200	153 315	57 315	135 713
Menojäämät				
Lomapalkkavelka	1 128 337	1 114 208	981 733	932 974
Palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotus	19 681			
Kuel- ja Vael eläkemaksut/Keva	143 882	156 983	141 242	154 020
Työttömyysvakuutusmaksut	21 893	29 531	21 640	29 177
Korkojaksotukset	7 641	16 956	7 641	8 764
Kansaneläkelaitos, kunnan osuus työmarkkinatuesta	57 174	36 067	57 174	36 067
Kansaneläkelaitos kunnan osuus ansiopäivärahasta	9 626		9 626	
Öljyn jaksotus	0	12 776		
Ely-keskus kotoutuminen laskennallinen korvaus	44 344		44 344	
Muut kuin olennaiset siirtovelat	23 231	19 172	14 876	3 119
Muut menojäämät	48 696	23 512		
<b>Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä</b>	<b>1 504 505</b>	<b>1 409 205</b>		
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>1 573 705</b>	<b>1 562 520</b>	<b>1 335 591</b>	<b>1 299 834</b>

**Vakuuksia ja vastuusitoumuksia sekä taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot**

**Liite 33 Velat joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin**

Velkoja, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä kiinteistöihin ei ole

**Liite 38**

<b>Vastuusitoumukset</b>				
<b>Järjestelyjen tarkoitus</b>	<b>Konserni</b>		<b>Kunta</b>	
	<b>2 025</b>	<b>2 024</b>	<b>2 025</b>	<b>2 024</b>
Takaukset samaan konserniin kuuluvien puolesta				
Kiinteistö Oy Juuan Vuokratalot (Kuntarahoitus)				
Alkuperäinen pääoma	6 714 583	6 714 583	6 714 583	6 714 583
Jäljellä oleva pääoma	1 615 000	1 855 000	1 615 000	1 855 000
Juuan Kaukolämpö Oy (Kuntarahoitus)				
Alkuperäinen pääoma	2 850 000		2 850 000	
Jäljellä oleva pääoma	2 850 000		2 850 000	
* Lainaa ei ole vielä nostettu v. 2025 puolella				
* Takauspäätös Kvalt 27.10.2025 § 53				

**Liite 39**

Takausvastuut		
	2 025	2 024
<b>Takaukset</b>		
Jättekukko Oy	54 825	62 657

**liite 39**

<b>Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista</b>	<b>2 025</b>	<b>2 024</b>
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.	38 641 447	36 808 478
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12.	49 460	39 499

**Liite 40 muut taseen ulkopuoliset järjestelyt**

Arvonlisäveron palautusvastuu	kunta	31.12.2025	31.12.2024
<b>Kiinteistöinvestoinnit</b>			
2016		0	30 351
2017		8 527	17 054
2018		49 701	76 734
2019		74 182	100 914
2020		429 723	546 502
2021		822 249	987 333
2022		168 791	196 923
2023		9 012	10 299
2024		91 408	102 834
2025		63 643	
<b>yhteensä</b>		<b>1 717 236</b>	<b>2 068 944</b>

**Liite 40**

Muut vastuut	Konserni	2025	Konserni	2024
Arvonlisäveron palautusvastuu				
P-K: koulutuskuntayhtymä	3 772 475	109 402	4 513 765	130 899
Juuan kunta		1 717 235		2 068 944
Arvonlisäveron palautusvastuu yht.		<u>1 826 637</u>		<u>2 199 843</u>

**Liite 40**

<b>Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt</b>				
Järjestelyn tarkoitus	Konserni		Kunta	
	2 025	2 024	2 025	2 024
Sopimusvastuut				
Vuokravastuut				
Toimitilojen vuokravastuut	89 856	100 359		
- seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	19 530	20 461		
Maa-alueiden vuokravastuu	12 024	18 584		
-seuraavalla tilikaudella maksettavat	7 229	7 176		
Koneiden ja laitteiden leasingvastuu	77 575	90 094		
-seuraavalla tilikaudella maksettavat	30 588	33 988		
Muut sopimusvastuut, palvelusopimus Joensuun kaupunki	26 100	30 450		
	4 350	4 350		
<b>Yhteensä</b>	<u>267 252</u>	<u>305 462</u>		

## 8.4 Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkiota ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot

### Liite 41

<b>Henkilötyövuodet</b>		
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Hallinnon palvelualue	15	16
Hyvinvoinnin palvelualue	97	123
Kuntarakenne palvelualue	46	49
Ympäristöviranomaistehtävät	1	2
<b>Yhteensä</b>	<b>159</b>	<b>190</b>

### Liite 42

<b>Henkilöstökulut</b>		
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Henkilöstökulut tulaskelman mukaan	7 872 665	8 082 831
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	0	21 891
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>7 872 665</b>	<b>8 104 722</b>

### Liite 43

<b>Luottamushenkilön palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut</b>		
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Kokoomus	548	366
Keskusta puolue	3 506	2 962
Sosiaalidemokraattinen puolue	2 157	2 501
Suomen Kristillisdemokraatit	626	1 196
Vihreät	110	196
Perussuomalaiset	883	1 002
<b>Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä</b>	<b>7 829</b>	<b>8 222</b>

### Liite 44

<b>Tilintarkastajan palkkiot</b>		
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Itä-Suomen Tilintarkastus Oy</b>		
Tilintarkastuspalkkiot	4 185	5 783
Muut tilintarkastajalle kuuluvat tehtävät	810	864
Tarkastuslautakunnan avustaminen		
Muut palkkiot	0	180
<b>Palkkiot yhteensä</b>	<b>4 995</b>	<b>6 827</b>

**Liite 46**      **Konsernin lähipiirin kanssa ei ole ollut tavanomaisesta poikkeavia liiketoimia.**

## 9 Eriytetyt tilinpäätökset

### 9.1 Vesihuoltolaitos-taseyksikkö

## 8. Eriytetyt tilinpäätökset

### 9.2 Vesihuoltolaitos-taseyksikkö

#### Hallinto

Juuan Vesihuoltolaitos toimii kunnan kirjanpidollisena taseyksikkönä teknisen toimialan yhteydessä. Vesihuoltolaitokselle laaditaan sekä talousarvion että tilinpäätöksen yhteydessä tuloslaskelma, tase, rahoituslaskelma ja investointisuunnitelma. Päätösvalta on kunnanhallituksella sekä määrätyin osin viranhaltijoilla. Taksoista ja maksuista päättää kunnanhallitus. Toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet asettaa kunnanvaltuusto talousarviossa.

Vesihuoltolaitos tuottaa oman toiminta-alueensa sekä Nunnanlahden vesiosuuskunnan toiminta-alueiden asiakkaille laadullisesti määräykset täyttävää talousvettä sekä huolehtii yhdyskuntajätevesien ja sakokaivolietteiden puhdistamisesta asetusten ja ympäristöluvan vaatimusten mukaisesti. Jätevesi johdetaan laitoksen omaan jätevesipuhdistamoon verkostoa pitkin. Vesihuoltolaitoksen verkoston pituudessa ja asiakkaiden määrässä ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia. Lisäksi laitos huolehtii elinkeinoelämän tarvitsemista vesihuollon palveluista erillisten toimitussopimusten mukaisesti.

#### Henkilöstö

Vesi- ja viemärlaitoksella on kummassakin yksi laitospäällikö ja heillä sijaiset, joiden palkkakulut kirjautuvat osittain vesihuoltolaitokselle. Lisäksi osa kuntatekniikan päällikön, työnjohtajan, osastosihteerin ja laskutussihteerin työajasta kohdistuu vesihuoltolaitokselle. Myös maanrakennusammattimien ja kuorma-auton kuljettajan työaika kohdistuu vesihuoltolaitoksen verkoston huolto- ja kunnossapitotöihin.

#### Talous

Vesihuoltolain mukaisesti vesihuollon ja viemäroinnin maksuilla tulee pitkällä aikavälillä kattaa vesihuoltolaitoksen käyttökustannukset sekä uus- ja korjausinvestoinnit. Vesihuoltolaitoksen toiminta on ollut useita vuosia tappiollista. Vesihuoltolaitoksen osalta on aloitettu talouden tervehdyttäminen, mutta siinä on edelleen haasteita tulevillekin vuosille.

Vesihuoltolaitoksen laskuttaman veden määrä on pitkällä aikavälillä pienentynyt vuositasona, mutta vuosien välillä on eroja. Vähentäminen selittyy väestön vähenemisellä, vettä käyttävien laitteistojen vedenkäytön tehostumisella ja hetkellisesti myös korona-ajan vaikutuksista veden kulutukseen sekä teollisuudessa että kotitalouksissa. Veden ja jäteveden kulutusmääriin perustuvat maksut kerryttävät pääosan tuloista ja kiinteät perusmaksut pienemmän osan. Kiinteiden kustannusten määrä ei kuitenkaan merkittävästi muutu veden kulutuksen muuttuessa, laitteiston määrän ja verkoston pysyessä ennallaan.

Vesihuollon taksarakenteeseen liittyvästä hinnoittelusta tehdyn linjauspäätöksen mukaisesti kulutusmääriin perustuvien maksujen osuus laskee ja kulutusmäärästä riippumattomien perusmaksujen osuus nousee pitkällä aikavälillä. Painopisteen siirtämistä perusmaksuun jatketaan tulevien vuosien aikana hinnoittelun muutoksilla. Toteutetulla hintapolitiikalla ei ole voitu kokonaisuudessaan kompensoida kustannustason nousua siten, että talous olisi saatu hyvään tasapainoon.

Vesihuoltolaitoksen verkostossa on edelleen korjausvelkaa, jonka vähentämiseen tulisi pystyä varautumaan tulo-rahoituksella tulevina vuosina. Lisäksi tulevaisuudessa taloutta saattavat rasittaa myös tiukentuvat EU-direktiivien tuomat velvoitteet. Vesihuoltolaitoksen taloutta on osaltaan rasittanut aiempina vuosina toteutettujen suurten investointien menojäännöspoistot.

Poisto-ohjelma päivitettiin vuoden 2024 alusta lukien. Vuonna 2024 ja myöhemmin päättyvien investointien osalta on siirrytty tasapoistoihin ja tarkempaan taloudellisen pitoajan määrittelyyn kunkin investoinnin osalta. Vanhojen investointien poistomenetelmä säilyi ennallaan ja muutos koskee vuoden 2024 alun jälkeen valmistuneita investointeja.

### **Tuloslaskelma**

Talousarvion tilikauden ali-/yli jäämä tavoite oli -0,11 milj. euroa ja toteutuma oli -0,17 milj. euroa (ed. vuonna -225 398 euroa). Tavoite toteutui -57 614 milj. euroa talousarviossa asetettua heikompana. Talousarviossa asetettu 0,86 milj. euron tulotavoite ylitettiin 32 888 eurolla, toteuman ollessa 0,90 milj. euroa (tot. 103,8 %). Edelliseen vuoteen verrattuna liikevaihto kasvoi 27 668 euroa.

Kokonaisuutena kustannukset ylittivät talousarviossa ennakoitua 0,97 milj. euron kustannukset 65 867 eurolla, kustannukset sisältäen poistot olivat 1,04 milj. euroa. Edelliseen vuoteen verrattuna kustannukset vähenivät 27 433 euroa.

Talousarvion mukaisesti toteutuivat Henkilöstökulut (0,21 milj. euroa) ja poistot (0,25 milj. euroa), materiaalien ja palveluiden hankinnat olivat talousarviossa ennakoitua 73 305 suuremmat. Kustannuksista materiaali- ja palveluhankinnat 0,55 milj. euroa kasvoivat edellisestä vuodesta 66 632 euroa, henkilöstökulut 0,22 milj. euroa laskivat edellisestä vuodesta 34 132 euroa. Muutos johtuu kuntatekniikan päällikön poissaolosta vesihuoltolaitoksen tehtävistä. Poistot 0,25 milj. euroa vähenivät 66 408 euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Poistoja vähentää aikaisempien vuosien suurten menojäännöspoistojärjestelmään (25 % vuosipoisto) kirjattujen investointien poistojen väheneminen. Kokonaisuutena kustannukset vähentyivät 27 433 euroa verrattuna edelliseen vuoteen.

Voimassa olleella hinnoittelulla ja toteutuneella vedenkulutuksella päästiin talousarviossa arvioituun tulotavoitteeseen, mutta ei voitu kattaa toteutuneita kustannuksia ja poistoja. Vesihuoltolaitoksen talouden tilanne ei ole kokonaisuutena merkittävästi parantunut vuonna 2025 edelliseen vuoteen verrattuna, kun alijäämäksi tuli -0,17 milj. euroa (ed. vuonna -0,23 milj. euroa).

### **Tase**

Vesihuoltolaitoksen vuoden 2025 taseen loppusumma on 2,05 milj. euroa, jossa pysyvät vastaavat on 1,76 milj. euroa ja vaihtuvat vastaavat 0,29 milj. euroa vuodelta 2025. Vastattavaa puolella pitkäaikaista vierasta pääomaa on 0,99 milj. euroa, josta liittymismaksujen osuus 0,88 milj. euroa ja kunnan korottomien velkojen osuus 0,11 milj. euroa. Ulkoista pitkäaikaista velkaa ei ole. Vuoden 2025 tilinpäätöksen taseessa on alijäämää yhteensä 1,36 milj. euroa, josta 0,17 milj. euroa vuodelta 2025.

### **Vesilaitos**

Juuan vesilaitoksen talousvesi on laadukasta pohjavettä. Vesilaitos on toiminut normaalisti: suuria toimitushäiriöitä tai veden laatu poikkeamia ole esiintynyt. Verkoston korjausten yhteydessä on jouduttu tekemään pienialaisia ja lyhyitä vedentoimituskatkoja. Vuoden aikana putkirikkoja tai verkoston osan vuotoja havaittiin 2 ja ne kaikki saatiin korjattua viipymättä.

Verkostoon pumpattiin vettä yhteensä 212 097 m<sup>3</sup> eli keskimäärin 581 m<sup>3</sup>/vrk (normi minimi n. 400 m<sup>3</sup>/vrk ja maksimi 850 m<sup>3</sup>). Edellisenä vuonna verkostoon pumpattu määrä oli vähemmän, luokkaa 195 765 m<sup>3</sup>. Merkittävän elintarviketeollisuuden osuus vedenkulutuksesta vuonna 2025 oli 66 746 m<sup>3</sup> eli noin 34 %.

## Viemärlaitos

Jätevedenpuhdistamolla käsiteltiin vuoden 2025 aikana 248 816 m<sup>3</sup> jätevettä eli keskimäärin 682 m<sup>3</sup>/d, joka oli hieman pienempi määrä kuin edellisenä vuonna (294 032 m<sup>3</sup>). Sakokaivolietettä otettiin vastaan 2 883 m<sup>3</sup> ja umpikaivolietettä 2 362 m<sup>3</sup>.

### Toiminnalliset tavoitteet

<b>Strateginen painopiste: Toiminnan tehostaminen ja talustilanteen parantaminen</b>		
<b>Toiminnallinen tavoite</b>	<b>Mittari ja tavoitetaso</b>	<b>Vastuuyksikkö</b>
Energian kulutuksen väheneminen	Sähkön kulutuksen seuranta ja vertailu edelliseen ajanjaksoon	Vesihuoltolaitos
<b>Toteutuma:</b> Kulutus pienentynyt noin 10 % edelliseen jaksoon verrattuna.		
Vuotovesien määrän väheneminen	Käsittelyn ja laskutetun jätevesimäärän suhdetta verrataan edelliseen mittausajanjaksoon	Vesihuoltolaitos
<b>Toteutuma:</b> Jätevesimäärä on kasvanut noin 0,5 % edelliseen jaksoon verrattuna		
Talouden tasapainottaminen	Vesihuoltolaitoksen perimien taksojen tarkastelu suhteessa vesihuoltolakiin.	Vesihuoltolaitos
<b>Toteutuma:</b> Perusmaksua korotettiin 1.1.2025 alkaen 20 %		
Vesihuoltolaitoksen hallussa olevan infran riskikartoitus	Riskikartoitus tehtynä	Vesihuoltolaitos
<b>Toteutuma:</b> Suunniteltu vuodelle 2026. Kuntatekniikan päällikkö poissa ollessa palkattu kunnallistekniikaninsinööri 18.8.2025 alkaen.		

### Vesihuoltolaitoksen tunnusluvut 2021-2025

<b>Tunnusluvut</b>	<b>TP 2021</b>	<b>TP 2022</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TP 2024</b>	<b>TP 2025</b>
<b>Suoritteet</b>					
laskutettu vesimäärä m <sup>3</sup> /v	174 878	187 056	161 694	171 653	173549
laskutettu jätevesimäärä m <sup>3</sup> /v	140 714	154 768	135 924	143 434	144015
käsitelty sako- ja umpikaivolietemäärä m <sup>3</sup> /v	6 120	5989	5929	6073	5245
<b>Talouden tunnusluvut</b>					
talousveden käyttömaksu €/ m <sup>3</sup>	1,59	1,51	1,51	1,43	1,43
jäteveden käyttömaksu €/m <sup>3</sup>	3,15	2,99	2,99	2,84	2,84
<b>Henkilöstö</b>					
Vesilaitos, HTV	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8
Viemärlaitos, HTV	1,95	1,95	1,95	1,95	1,95
<b>Verkosto</b>					
Viemäriverkoston pituus, m	75 755	75 755	75 755	75 755	75755
Vesijohtoverkoston pituus, m	92 235	93 235	93 235	93 235	93235

## Tuloslaskelma talousarvion toteutumisvertailu 2025

TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMISVERTAILU 2025	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälk.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%
Liikevaihto	863 243	0	863 243	896 131	32 888	3,81%	103,81%
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	3 650	3 650		
Muut tuet ja avustukset	145	0	145	6 420	6 275	4 327,59%	4 427,59%
Materiaalit ja palvelut	-476 821	0	-476 821	-550 126	-73 305	-15,37%	115,37%
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-158 838	0	-158 838	-179 878	-21 040	-13,25%	113,25%
Ostot tilikauden aikana	-158 838	0	-158 838	-179 878	-21 040	-13,25%	113,25%
Palvelujen ostot	-317 983	0	-317 983	-370 248	-52 265	-16,44%	116,44%
Henkilöstökulut	-224 390	0	-224 390	-221 585	2 805	1,25%	98,75%
Palkat ja palkkiot	-186 510	0	-186 510	-181 803	4 707	2,52%	97,48%
Henkilösivukulut	-37 880	0	-37 880	-39 782	-1 902	-5,02%	105,02%
Eläkekulut	-32 300	0	-32 300	-34 496	-2 196	-6,8%	106,8%
Muut henkilösivukulut	-5 580	0	-5 580	-5 286	294	5,27%	94,73%
Poistot ja arvonalentumiset	-266 390	0	-266 390	-254 129	12 261	4,6%	95,4%
Suunnitelman mukaiset poisto	-266 390	0	-266 390	-254 129	12 261	4,6%	95,4%
Liiketoiminnan muut kulut	-4 819	0	-4 819	-12 447	-7 628	-158,29%	258,29%
Liikelylijäämä (-alijäämä) yhteensä	-109 032	0	-109 032	-132 086	-23 054	-21,14%	121,14%
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	-34 560	-34 560		
Korvaus peruspääomasta	0	0	0	-34 560	-34 560		
Ylijäämä(alijä)enn.satunn.eriä yhteensä	-109 032	0	-109 032	-166 646	-57 614	-52,84%	152,84%
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-109 032	0	-109 032	-166 646	-57 614	-52,84%	152,84%

## Tuloslaskelma vuosien 2025 ja 2024 vertailu

	1-12 / 2025	1-12 / 2024
<b>Liikevaihto</b>	<b>896 131</b>	<b>868 463</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	3 650	6 409
Muut tuet ja avustukset	6 420	11
Materiaalit ja palvelut	-550 126	-483 495
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-179 878	-168 721
Ostot tilikauden aikana	-179 878	-168 721
Palvelujen ostot	-370 248	-314 774
Henkilöstökulut	-221 585	-255 717
Poistot ja arvonalentumiset	-254 129	-320 537
Suunnitelman mukaiset poisto	-254 129	-320 537
Liiketoiminnan muut kulut	-12 447	-5 971
<b>Liikelylijäämä (-alijäämä) yhteensä</b>	<b>-132 086</b>	<b>-190 838</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-34 560	-34 560
Korvaus peruspääomasta	-34 560	-34 560
<b>Ylijäämä(alijä)enn.satunn.eriä yhteensä</b>	<b>-166 646</b>	<b>-225 398</b>
<b>LIIKELAITOKSEN TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>		
<b>Sijoitetun pääoman tuotto, %</b>	<b>-12,9</b>	<b>-15,6</b>
<b>Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %</b>	<b>-12,9</b>	<b>-15,6</b>
<b>Voitto,%</b>	<b>-18,6</b>	<b>-26,0</b>

## Vesihuoltolaitoksen talousarvion toteutumisvertailu tuloslaskelma kustannuspaikoittain

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälk.	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%
<b>6502 VESILAITOS</b>							
Liikevaihto	331 378	0	331 378	337 570	6 192	1,87%	101,87%
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	3 650	3 650		
Muut tuet ja avustukset	0	0	0	3 210	3 210		
Materiaalit ja palvelut	-173 113	0	-173 113	-173 036	77	0,04%	99,96%
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-32 060	0	-32 060	-37 022	-4 962	-15,48%	115,48%
Ostot tilikauden aikana	-32 060	0	-32 060	-37 022	-4 962	-15,48%	115,48%
Palvelujen ostot	-141 053	0	-141 053	-136 014	5 039	3,57%	96,43%
Henkilöstökulut	-88 760	0	-88 760	-92 741	-3 981	-4,49%	104,49%
Palkat ja palkkiot	-74 310	0	-74 310	-75 722	-1 412	-1,9%	101,9%
Henkilösivukulut	-14 450	0	-14 450	-17 019	-2 569	-17,78%	117,78%
Eläkekulut	-12 230	0	-12 230	-14 829	-2 599	-21,25%	121,25%
Muut henkilösivukulut	-2 220	0	-2 220	-2 190	30	1,37%	98,63%
Poistot ja arvonalentumiset	-173 760	0	-173 760	-171 033	2 727	1,57%	98,43%
Suunnitelman mukaiset poisto	-173 760	0	-173 760	-171 033	2 727	1,57%	98,43%
Liiketoiminnan muut kulut	-3 566	0	-3 566	-6 461	-2 895	-81,18%	181,18%
Liikelylijäämä (-alijäämä) yhteensä	-107 821	0	-107 821	-98 841	8 980	8,33%	91,67%
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	-17 280	-17 280		
Korvaus peruspääomasta	0	0	0	-17 280	-17 280		
Ylijäämä(alijä)enn.satunn.eriä yhteensä	-107 821	0	-107 821	-116 121	-8 300	-7,7%	107,7%
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-107 821	0	-107 821	-116 121	-8 300	-7,7%	107,7%
<b>6503 VIEMÄRILAITOS</b>							
Liikevaihto	531 865	0	531 865	558 560	26 695	5,02%	105,02%
Muut tuet ja avustukset	145	0	145	3 210	3 065	2 113,79%	2 213,79%
Materiaalit ja palvelut	-303 708	0	-303 708	-377 090	-73 382	-24,16%	124,16%
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-126 778	0	-126 778	-142 857	-16 079	-12,68%	112,68%
Ostot tilikauden aikana	-126 778	0	-126 778	-142 857	-16 079	-12,68%	112,68%
Palvelujen ostot	-176 930	0	-176 930	-234 234	-57 304	-32,39%	132,39%
Henkilöstökulut	-135 630	0	-135 630	-128 844	6 786	5,0%	95,0%
Palkat ja palkkiot	-112 200	0	-112 200	-106 081	6 119	5,45%	94,55%
Henkilösivukulut	-23 430	0	-23 430	-22 763	667	2,84%	97,16%
Eläkekulut	-20 070	0	-20 070	-19 667	403	2,01%	97,99%
Muut henkilösivukulut	-3 360	0	-3 360	-3 096	264	7,85%	92,15%
Poistot ja arvonalentumiset	-92 630	0	-92 630	-83 095	9 535	10,29%	89,71%
Suunnitelman mukaiset poisto	-92 630	0	-92 630	-83 095	9 535	10,29%	89,71%
Liiketoiminnan muut kulut	-1 253	0	-1 253	-5 315	-4 062	-324,15%	424,15%
Liikelylijäämä (-alijäämä) yhteensä	-1 211	0	-1 211	-32 574	-31 363	-2 589,87%	2 689,87%
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	-17 280	-17 280		
Korvaus peruspääomasta	0	0	0	-17 280	-17 280		
Ylijäämä(alijä)enn.satunn.eriä yhteensä	-1 211	0	-1 211	-49 854	-48 643	-4 016,79%	4 116,79%
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-1 211	0	-1 211	-49 854	-48 643	-4 016,79%	4 116,79%

## RAHOITUSLASKELMA - TOTEUTUMISVERTAILU 1-12/2025

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälk.	Toteutuma	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%
<b>Toiminnan rahavirta</b>							
Liikelylijäämä (alijäämä)	-109 032	0	-109 032	-132 086	-23 054	-21,14%	121,14%
Poistot ja arvonalentumiset	266 390	0	266 390	254 129	-12 261	-4,6%	95,4%
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	-34 560	-34 560		
Tulorahoituksen korjauserät	0	0	0	-3 650	-3 650		
	<b>157 358</b>	<b>0</b>	<b>157 358</b>	<b>83 832</b>	<b>-73 526</b>	<b>-46,73%</b>	<b>53,27%</b>
<b>Investointien rahavirta</b>							
Investointimenot	-444 000	40 000	-404 000	-108 559	295 441	73,13%	26,87%
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	0	0	4 163	4 163		
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0	0	0	3 650	3 650		
	<b>-444 000</b>	<b>40 000</b>	<b>-404 000</b>	<b>-100 746</b>	<b>303 254</b>	<b>75,06%</b>	<b>24,94%</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>							
	<b>-286 642</b>	<b>40 000</b>	<b>-246 642</b>	<b>-16 914</b>	<b>229 729</b>	<b>93,14%</b>	<b>6,86%</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>							
Muut maksuvalmiuden muutokset							
Saamisten muutos muilta	0	0	0	-30 480	-30 480		
Korottomien velkojen muutos kunnilta/ky:liltä	0	0	0	-27 570	-27 570		
Korottomien velkojen muutos muilta	0	0	0	5 765	5 765		
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-52 285</b>	<b>-52 285</b>		
<b>Rahavarojen muutos</b>							
	<b>-286 642</b>	<b>40 000</b>	<b>-246 642</b>	<b>-69 198</b>	<b>177 444</b>	<b>71,94%</b>	<b>28,06%</b>
	<b>Rahavarat 31. 12.</b>	<b>72 151</b>					
	<b>1. 1.</b>	<b>141 350</b>		<b>-69 198</b>			

## Juuan vesihuoltolaitoksen taselaskelma

### Tase

VASTAAVAA	12/2025	12/2024	VASTATTAVAA	12/2025	12/2024
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Aineettomat hyödykkeet	37 366	69 760	Peruspääoma	2 304 161	2 304 161
Muut pitkävaikutteiset menot	37 366	69 760	Edellisten tilik. yli/alijäämä	-1 197 008	-971 611
Aineelliset hyödykkeet	1 667 809	1 785 148	Tilikauden yli/alijäämä	-166 646	-225 398
Maa- ja vesialueet	15 200	15 200			
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 433 377	1 604 511	<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>940 507</b>	<b>1 107 153</b>
Koneet ja kalusto	31 947	0			
Ennakkomaksut ja keskeneräiset	187 285	165 437	<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Sijoitukset	53 995	53 995	Pitkäaikainen	992 605	1 016 334
Muut saamiset	53 995	53 995	Korottomat velat kunnalta/kunt	111 923	139 903
			Muut velat/liittymismaksut ja	880 682	876 430
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>1 759 170</b>	<b>1 908 903</b>	Lyhytaikainen	117 451	115 527
			Ostovelat	42 991	15 947
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			Muut velat/liittymismaksut ja	24 511	49 873
Saamiset	219 240	188 760	Siirtovelat	49 949	49 707
Pitkäaikaiset saamiset	17 526	20 526			
Myyntisaamiset	17 526	20 526	<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>1 110 055</b>	<b>1 131 861</b>
Lyhytaikaiset saamiset	201 715	168 235			
Myyntisaamiset	185 827	150 595	<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>2 050 562</b>	<b>2 239 014</b>
Muut saamiset	9 468	17 640			
Siirtosaamiset	6 420	0			
Rahat ja pankkisaamiset	72 151	141 350			
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>291 392</b>	<b>330 110</b>			
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>2 050 562</b>	<b>2 239 014</b>			

## 10 Kirjanpitolajit ja tositelajit

<b>Tunniste</b>	<b>Laskulajin nimi</b>	<b>Tunniste</b>	<b>Laskulajin nimi</b>
ALKUSA	Alkusaldot	MUIRO2	Muistiotos2 Rondo
BUD	Talousarvio	MUIRS2	Muistiotos Sis2Rondo
BUDKS	Käyttösuunnitelma	MUISIS	Muistio sisäinen
BUDL	Lisätalousarvio	MUISRO	Muistiotos Rondo
BUDP	projektibudjetti	MUISRS	Muistiotos Rondo sisäiset
IRTAIN	Irtaimisto	MUIST1	Muistiotositteet 1
KASSA2	Kassa2	OMAKSU	Ostoreskontra maksut
KASSAS	Kassas (sisäinen)	ORPMAK	Ostoreskontra maksut
KLALKU	Konsernin alkusaldot	ORPRO	Ostolaskut DataCycle / Rondo
KLKIRJ	Konsernikirjaukset	PALKAT	Palkkatositteet
KLYHT	Tytäryhtiöt./Kuntayhtymät.	PANKKI	Pankkien tiliotteet
KOMMUI	Käyttöomaisuus muistiot		
KOMTOS	Käyttöomaisuustosite		
MRP10	Laskulaji 10 asuntojen vuokrat		
MRP12	Laskulaji 12 maa-alueiden vuokrat		
MRP14	Laskulaji 14 venepaikat		
MRP15	Laskulaji 15 teollisuustilojen vuokrat		
MRP16	Laskulaji 16 antolainat		
MRP20	Laskulaji 20 sekalaiset tekninen		
MRP21	Laskulaji 21 sekalaiset sivistystoimi		
MRP23	Laskulaji 23 sekalaiset yleishallinto		
MRP24	Laskulaji 24 ympäristöviranomaistehtävät		
MRP44	Laskulaji 44 vesimaksut		
MRP45	Laskulaji 45 kansalaisopistomaksut		
MRP48	Laskulaji 48 ylioppilas-maksut		
MRP54	Laskulaji 54 päivähoido		
MRP55	Laskulaji 55 verkkomaksut		
MRP98	Laskulaji 98 viivästyskorot		
MRP99	Laskulaji 99 maksukehoitukset		
MRPHYV	Hyvityslaskujen kuittaus		
MRPK	Tileistä poisto		
MRPMAN	Manuaalisuoritukset		
MRPVII	Viitesuoritukset		

# 11 Allekirjoitukset ja merkinnät

## Allekirjoitukset

---

**Ari Koivuselkä, PJ**

---

**Timonen Sakari**

---

**Iiskola Kai**

---

**Martikainen Eija**

---

**Vattulainen Liisa**

---

**Hiltunen Kimmo**

---

**Aaltonen Iina**

---

**Henri Tanskanen**

### Tilintarkastajan tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus

Itä-Suomen tilintarkastus Oy, Tilintarkastusyhteisö

Timo Nuutinen

Juuassa \_\_\_\_/\_\_\_\_/2026

Itä-Suomen Tilintarkastus Oy