

## Kaupunginhallitus

### Elinvoima- ja omistajaohjaus (tulosalue)

### Elinvoima- ja omistajaohjas (tulosityksikkö)

### Tilivelvolliset: kaupunginhallituksen jäsenet ja kaupunginjohtaja

### Budjettivastuullinen: kaupunginjohtaja

### Toiminta-ajatus

Kunnan tärkeimmät tehtävät ovat alueen elinvoiman ja hyvinvoinnin edistäminen. Elinvoiman edistämällä tarkoitetaan tässä yhteydessä elinkeinojen toimintaedellytysten edistämistä. Elinvoiman parantamiseen tähtäävillä toimenpiteillä pyritään verotulopohjan kasvattamiseen, uusien työpaikkojen luomiseen ja olemassa olevien säilyttämiseen. Vuoden 2025 alusta TE-uudistuksen myötä elinvoimatyöhön liittyy kiinteästi myös työllisyyden hoito ja TE-palveluiden osana kunnille siirtyvä yrityspalvelukokonaisuus. Hyvinvointiuudistuksen myötä vuoden 2023 alusta kuntien toiminnan painopiste muuttui aiempaa voimakkaammin elinvoimatyötä painottavaksi. Samalla verorahoituksen painopiste siirtyi valtionosuuspainotteisesta verorahoituspainotteiseksi.

Kiteen uusi kaupunkistrategia hyväksyttiin valtuustossa 16.5.2022 ja siitä tarkennettu versio hyväksyttiin valtuustossa 17.6.2024. Elinkeinojen osalta strategiassa on määritelty toimialat, joille kehittäminen kohdentuu. Mukana ovat muun muassa vahva teollinen tuotanto, kehittyvä matkailu, maa- ja metsätalous sekä tuotteiden jatkojalostus, uusiutuva energia ja muotoilu ja suunnittelu. Elinvoiman kehittymiselle on asetettu strategiassa kunnianhimoiset tavoitteet, joiden toteuttamiseen liittyvät infrahankkeet ovat käynnistyneet vuoden 2024 aikana.

## TALOUSSUUNNITELMA 2025 - 2027

### Toimintaympäristö ja sen muutokset

Venäjän hyökkäyssodan ja energian hinnan nousun seurauksena kiihtynyt inflaatio on vuoden 2024 aikana saatu pitkälti kuriin ja Euroopan Keskuspankki on aloittanut korkojen laskemisen. Nyt syksyllä 2024 odotetaan, että korkojen lasku vaikuttavat myös paikallisten yritysten tilauskantoja vahvistavasti.

Vuoden 2023 alusta alkaen Kiteen kaupunki on ostanut elinvoimapalvelut Business Joensuulta. Elinvoimatyö perustuu Business Joensuun ja Kiteen kaupungin väliseen sopimukseen. Työssä painottuu elinkeinopäällikön, kaupunginjohtajan ja teknisen keskuksen yhteistyö yritysten, yhdistysten ja muiden kumppaneiden kanssa. TE-palveluiden yhteyteen rakennettava maakunnallinen elinvoimaa vahvista ekosysteemi tulee olemaan keskeinen maakunnallinen toimija elinvoimatyössä.

## TALOUSARVIO 2025

Vuodelle 2025 talousarviopohjaa muutettiin siten, että elinvoima ja omistajaohjaustulosityksikkö sisältää Kiteen myös ympäristöterveydenhuollon yhteistoiminnan maksuosuuden. Kiteen kaupungin maksamista yhteistoimintasuoksista suurimpia ovat ympäristöterveydenhuolto 349 000 euroa, Business Joensuu ja matkailun markkinointipalvelut 285 000 euroa, maakuntaliitto 200 000 euroa, maaseutupalvelut 111 000 euroa ja maaseuturahasto 80 900 euroa. Alueelliseen yhteistoimintaan käytettävä kokonaisrahamaäärä on n. 1,05 miljoonaa euroa. Rakennusten purkamiseen on varattu yhteensä 800 000 euron määräraha, mikä sisältää mm. vanhan kaupungintalon purkukustannukset.

Elinvoiman edistämiseen on varattu 600 000 euroa. Kehittämisrahasta myönnetään yrityksille 500 euron suuruisia kehittämisrahoja yritys yhteistyöpelissäntöjen mukaisesti. Lisäksi kehittämisrahasta maksetaan Business Joensuun

organisoidun Start Me Up -liikeideakilpailun Kiteen sarjan palkintokulut. Markkinointiviestintäkumppanuuksiin on varattu aiempien vuosien tapaan 90 000 euroa ja lapsirahaan 20 000 euroa. Lapsiraha on määrältään 500 euroa/lapsi.

Elinvoima- ja omistajaohjauksen sekä työllisyyden muodostamassa kokonaisuudessa riskinä on, että työllisyyden hoitamiseen varattu rahoitus ei ole riittävä vuonna 2025. Riski on kaksi osainen, eli alun alkaenkin työllisyyden hoidon maakunnallinen budjetti on erittäin tiukka ja toiseksi työttömyyden hoidosta aiheutuvien kunnalle siirtyvien kulujen suuruutta on vaikea arvioida tilanteiden ja laskentamallin muuttuessa. Mikäli tarvetta ilmenee, niin kaupunginhallituksen alla on mahdollista tehdä tarvittavia määrärahamuutoksia vuoden 2025 aikana.

Käytännön tasolla kehittämisen painopisteet jatkuvat aiempien vuosien kaltaisina. Marjojen ja luonnontuotteiden jatkojalostushankkeessa on edetty toimitilojen rakentamiseen, Aisti Oy:n kanssa neuvottelut ovat loppusuoralla ja Puhoksen teollisuusalueen kehittäminen jatkuu koostuen useammasta eri hankkeesta, joista infrapuolen kehittämisen hankkeet ovat teknisen keskuksen alla. Puhoksesta rakentuu aidosti kilpailukykyinen teollisen tuotannon ja logistiikan keskus.

### Sitovat toiminnan tavoitteet:

KAUPUNGINHALLITUS		
YRITTÄMINEN JA ELINKEINOTOIMINTA		
Strateginen toimenpide:		
<i>Monipuolistamme yritysten tukemista tarjoamalla asiantuntijatukea kasvuhaluille ja kansainvälistyville yrityksille – Kitee houkutteleva paikka kasvavalle yritykselle.</i>		
	Toimenpiteet	Mittari
Elinvoima ja omistajaohjaus, elinvoimatyön osa-alue	Rakennamme vuoden 2025 aikana elinvoimaa tukevan työllisyyden ekosysteemimallin yhteistyössä työllisyysalueen, Business Joensuun ja alueen yritysten kanssa.  Terävöitämme yhteistyötä elinvoiman vahvistamiseksi Kiteen kaupungin ja Business Joensuun asiantuntijoiden kanssa.	Kiteellä toimivien yritysten kokonaisliikevaihto. Tavoitteena nouseva trendi vertailuvuosien välillä.  Työvoiman määrä Ely:n tilaston mukaan. Tavoitteena vähenemisen hidastuminen vertailuvuosien välillä.  Teollisten työpaikkojen määrän lisääntyminen. Nouseva trendi vertailuvuosien välillä. Tavoitteen toteutuminen mahdollista Puhoksen investointien valmistuttua.

### TALOUS

2910 Elinvoima- ja omistajaohjaus	TP 2023	Muutettu TA 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
Toimintatuotot	707 706	10 000	90 000	90 000	90 000
Toimintakulut	-1 528 337	-961 300	-3 029 200	- 3 029 000	- 3 029 000
<b>* Toimintakate</b>	<b>-820 632</b>	<b>-951 300</b>	<b>-2 939 200</b>	<b>- 2 939 200</b>	<b>- 2 939 200</b>

#### \* Kaupunginhallitukseen/lautakuntaan nähden sitova taso.

Vuodet eivät ole vertailukelpoisia. Vuonna 2025 asuntopalveluiden tulosityksikköä ei enää ole. Vuoden 2024 määrärahavaraus (239 000 euroa) siirretty elinvoima- ja omistajaohjauksen tulosityksikköön. Vuonna 2025 ympäristöterveydenhuollon maksuosuus (349 000 euroa) sisältyy elinvoima- ja omistajaohjauksen ohjauksen tulosityksikköön.