

## Kaupunginhallitus

### Elinvoima- ja omistajaohjaus (Tulosalue)

### Elinkeinotoiminnan edistäminen (Tulosyksikkö)

### Tilivelvolliset: kaupunginhallituksen jäsenet, kaupunginjohtaja ja elinkeinopäällikkö

### Budjettivastuullinen: elinkeinopäällikkö

### Toiminta-ajatus

Elinkeinopäällikkö budjettivastuullisena toimijana tekee tiivistä yhteistyötä kaupunginjohtajan, Business Joensuun henkilöstön ja sidosryhmien kanssa. Lisäksi elinkeinopäällikkö edustaa yhdessä kaupunginjohtajan kanssa tilaajaa myös Business Joensuun kanssa käytävissä palvelunhankintakeskusteluissa vuosittain. Elinkeinopäällikkö voi toimia esihenkilönä projektipäälliköille tai muille projektityöntekijöille. Osa hankkeista toteutetaan Business Joensuun hallinnoimana, jolloin myös omarahoitussuudet tulevat Business Joensuulle maksetuista rahoituksista.

Laajemmin tarkasteltaessa elinvoiman edistämisen tavoitteet ovat samat kuin elinvoima ja omistajaohjaus tulosyksiköllä, mutta toiminnan taso on enemmän projekti- ja hankeperustainen perustuen ulkoiseen hankerahoitukseen. Yksittäisistä tehtävistä tähän tulosyksikköön sisältyy matkailun edistäminen. Elinkeinopäällikkö toimii tällä hetkellä VisitKarelian ohjausryhmässä ja on näin asian ytimessä.

Kiteen kaupungille on nimetty alkukesästä 2024 HINKU -työryhmä, jonka puheenjohtajana toimii elinkeinopäällikkö. HINKU-työryhmän tehtävänä on laatia Kiteen kaupungin ilmastosuunnitelma vuoden 2025 alkuun mennessä. Työryhmä kokoontuu säännöllisesti vuosittain, seuraa Kiteen päästötavoitteiden ja ilmastosuunnitelman toteutumista, tekee esityksiä määrärahavarouksista talousarvioon ja viestii Kiteen hyvistä konkreettisista ilmastotoimenpiteistä kaupungin luottamus- ja virkamiesjohtoa sekä kuntalaisia.

## TALOUSSUUNNITELMA 2025 - 2027

### Toimintaympäristö ja sen muutokset

Venäjän hyökkäyksen seurauksena inflaatio ja lainojen korot nousivat nopeasti, markkinakysyntä laski dramaattisesti erityisesti rakentamisessa ja sen ympärillä toimivassa teollisuudessa sekä investointi- ja kestokulutushyödyke-tuotannossa. Samalla pankit kiristivät luotonsaantia ja yritysten investoinnit supistuivat merkittävästi. Taantumun seurauksena Kiteelläkin on nähty yritysten lomautuksia, irtisanomisia ja konkurssseja. Inflaatio lähti laskemaan vuonna 2024 kun EKP aloitti koronlaskut. Yritysten näkymät ovat tällä hetkellä vuodelle 2025 ja sitä seuraaville vuosille vielä varovaisia, mutta markkinoiden, investointien ja työllisyyden odotetaan lähtevän hienoiseen nousuun inflaation pysyessä alhaalla ja EKP:n laskiessa edelleen korkoja.

Vuoden 2024 aikana on rakennettu TE-palveluiden ympärille työllisyyttä ja elinvoimaa tukevaa ekosysteemiä. Työnantaja- ja yrityspalvelut sekä koko työllisyyden ekosysteemi henkilöasiakaspalveluineen siirtyy kunnille vuoden 2025 alusta. Tavoitteena on saada koko maakuntaa koskeva ekosysteemi toimimaan tehokkaasti, monipuolisesti ja monikanavaisesti heti vuoden alusta. Kiteellä TE-palvelut tulevat uuden kaupungintalolle, jolloin yhteistyö kaupungin elinkeinopalvelujen ja TE-palvelujen kanssa helpottuu. Elinkeinopäällikkö on edustanut Keski-Karjalan aluetta ryhmässä, joka suunnittelee työnantajapalveluiden kokonaisuutta.

Matkailun toimintaympäristö on muuttunut VisitKarelia Oy -yhtiön toiminnan päättyttyä ja toiminnan siirryttyä Business Joensuun alle. Business Joensuun ja kuntien toimesta VisitKarelian toimintastrategia ja toimintasuunnitelmat



on päivitetty vuoden 2024 aikana. Kiteen kaupunki jatkaa matkailuyhteistyötä myös Savonlinnan Seudun Matkailu Oy:n kanssa perus-, charter- ja kehittämishanketoiminnassa.

## TALOUSARVIO 2025

Elinkeinopäällikkö yhdessä kaupunginjohtajan kanssa tekee kaikkensa uusien sijoittuvien yritysten liiketoiminnan käynnistymisessä Kiteellä, toimivien yritysten kasvun tukemisessa sekä taloudellisesta taantumasta ja heikentyneistä markkinoista kärsineiden, elinkelpoisten yritysten ja niiden työpaikkojen säilymisessä paikkakunnalla. Toimintaympäristön voimakkaassa muutoksessa tartutaan uusiin ideoihin, toimintamalleihin ja liiketoimintamahdollisuuksiin yhteistyökumppaniverkosta (mm. Business Joensuu, Savonlinnan hanke- ja matkailutoimijat, oppilaitokset, tutkimuslaitokset, TE-palvelut, ELY-keskus, maakuntaliitto, Finnvera) hyödyntäen.

TE-palvelu 2025 uudistuksessa tavoitteena on ollut saada aikaan ekosysteemi, jossa paikkakunnan yritykset ja työnantajat saavat TE- ja yrityspalvelut ammattimaisesti, tehokkaasti ja joustavasti. Matkailun uudessa organisoimisessa ja kehittämisessä hyödynnetään paikkakunnan hyvää sijaintia Savonlinnan ja Joensuun välissä.

Kiteen kaupungin elinkeinojen kehittämisen kärkihankkeena on Puhoksen bioterminaali- ja satama-alueen infran rakentamisen – hankkeen (JTF, EU) rinnakkaishankkeena toteutettava Bioter – Kestävien ja innovatiivisten ratkaisujen kehittäminen -hanke. Tarkoituksena on kehittää Puhoksen bioterminaali- ja satama-alueesta sekä samalla koko teollisuusalueesta älykään infran ja uusiutuvan energian ratkaisuja hyödyntävä ja vetovoimainen sijoittumispaikka ja ekosysteemi metsäteollisuuden, elintarvike- ja energiateollisuuden sekä bioalan ja logistiikan alan yrityksille.

Muissa kehittämishankkeissa tavoitteena on alueemme yritysten osaamisen, tunnettuuden ja kilpailukykyyn parantaminen kansainvälisessä, vastuullisessa ja digitaalisessa liiketoimintaympäristössä. Business Joensuun hankkeissa keskiössä on yritysten valmentaminen toimimaan kilpailukykyisesti kansainvälisillä markkinoilla. Hyvänä esimerkkinä tästä on KarelianBite - Elintarvikealan vientihanke, jonka päätavoitteena on parantaa elintarvike- ja luonnontuotealan yritysten valmiuksia toimia kansainvälisillä markkinoilla. Savonlinnan seudun kanssa toteutettavissa hankkeissa keskitytään ruokamatkailutuotteiden ja -tapahtumien sekä ruoan alkuperämerkintöjen, kuten Puruveden muikun, hyödyntämiseen. Vuoden 2025 hankkeissa edistetään myös monipaikkaisuutta (UEF) mm. Kiteen etätyötila -pilotin avulla ja pyöräilyreitistöjen (Jetina ry) syntymistä Keski-Karjalassa. Saimaan ERG-juhluvuoden päätöstilaisuuden osatapahtuma on vuoden alussa Kiteellä.

Elinkeinotoiminnan edistämisen käyttötalouden hankkeisiin on tehty 184 000 euron määrärahavaraus.

### Sitovat toiminnan tavoitteet:

Samat kuin elinvoima- ja omistajaohjaus tulosityksiköllä.

Projektin nimi	Hallinnoija	Kesto	Tavoitteet
Saimaa European Region of Gastronomy -koordinaatiohanke	Etelä-Savon maakuntaliitto	1.8.2023 - 31.5.2025	Saimaa ERG -juhluvuoden 2024 aikana Saimaan alue nostetaan näkyvästi esille kansainväliset mitat täyttävänä matkailukohteenä ruokamatkailun ja kulttuurin keinoin
Vastuullinen yritystoiminta Pohjois-Karjalassa -hanke	Pohjois-Karjalan Yrittäjät ry	1.6.2023-31.5.2026	Tavoitteena on vastuullisuus megatrendien merkityksen, vaatimusten ja mahdollisuuksien avaaminen kaikille yrittäjille

Projektin nimi	Hallinnoija	Kesto	Tavoitteet
Ilmastokestävä P-K 2030 -hanke	Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	1.1.2024-31.5.2026	Kehittää kuntien ilmasto-, energia- ja kiertotalousosaamista ja vakiinnuttaa nämä osaksi kuntien jokapäiväistä työtä. Tavoitteena on myös vauhdittaa alueen elinkeinoelämän kestävä kasvua
Saimaa Lautasella -hanke	Savonlinnan Seudun Matkailu Oy	1.10.2023-30.9.2025	Luoda uusia ruokatuotteita ja -palveluja, kasvattaa niiden kysyntää ja tunnettuutta, parantaa paikallisten raaka-aineiden hyödyntämistä horeca-alalla sekä kasvattaa yritysten osaamispääomaa ruokatuotteissa ja -matkailussa
SMEOrigin-projekti – Elintarvikkeiden alkuperämerkintöjen hyödyntäminen, kansainvälinen ”policy learning” -hanke	Savonlinnan Hankekehitys Oy	1.3.2023-31.5.2027	Tehostaa elintarvikkeiden suojattujen maantieteellisten alkuperämerkintöjen (esim. Puruveden muikku) hyödyntämistä liiketoiminnassa
EXPRESS – European regions promoting renewable energy selfsufficiency -hanke	Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	1.3.2023-1.3.2027	Kasvattaa alueiden energiaomavaraisuutta ja uusiutuvan energian osuutta energian tuotannossa kahdeksan kumppanimaan yhteishankkeessa
Bioter – Kestävien ja innovatiivisten ratkaisujen kehittäminen	Kiteen kaupunki	1.2.2024-31.5.2026	Puhoksen bioterminaali ja teollisuusalue kiinnostaa yrityksiä sijoittumaan, hyödyntämään ja kehittämään tulevaisuuden vihreän teollisuuden ja logistiikan ekosysteemiä, joka hyödyntää älykkään infran ja uusiutuvan energian ratkaisuja toiminnassaan.
Monipaikkaisten Pohjois-Karjala - Potentiaalipuheista tekoihin	UEF, pilotit: Kiteen kaupunki, Nurmeksen kaupunki sekä muut tahot.	1.8.2024-31.3.2026	Maakunnallisten toimintatapojen kehittäminen ja testaaminen monipaikkaisten tavoittamiseksi, juurruttamiseksi sekä heidän osaamisensa ja toimijuuden hyödyntämiseksi paikallisesti ja alueellisesti. Kiteen kaupungilla pilotti 2: Etätyöpisteiden kehittäminen houkutteleviksi ja näkyviksi.
Keski-Karjalan pyöräreittisuunnitelman laatiminen	Keski-Karjalan Jetin ry, Kiteen kaupunki kumppanina toteutuksessa	11.9.2024-31.12.2025	Hankkeessa valmistellaan Keski-Karjalan alueen yhdistävä ja muihin maakuntiin luontevasti

Projektin nimi	Hallinnoija	Kesto	Tavoitteet
			yhdistyvä sekä palveluiden saata- vuuden huomioiva pyöräreitti- suunnitelma.

## TALOUS

<b>2930 Elinkeinotoi- minnan edistä- minen</b>	<b>TP 2023</b>	<b>Muutettu TA 2024</b>	<b>TA 2025</b>	<b>TS 2026</b>	<b>TS 2027</b>
Toimintatuotot	282 290	0	125 000	125 000	125 000
Toimintakulut	- 895 577	- 315 243	- 500 000	- 500 000	- 500 000
<b>* Toimintakate</b>	<b>- 612 719</b>	<b>- 315 243</b>	<b>- 375 000</b>	<b>- 375 000</b>	<b>- 375 000</b>

**\* Kaupunginhallitukseen/lautakuntaan nähden sitova taso**