



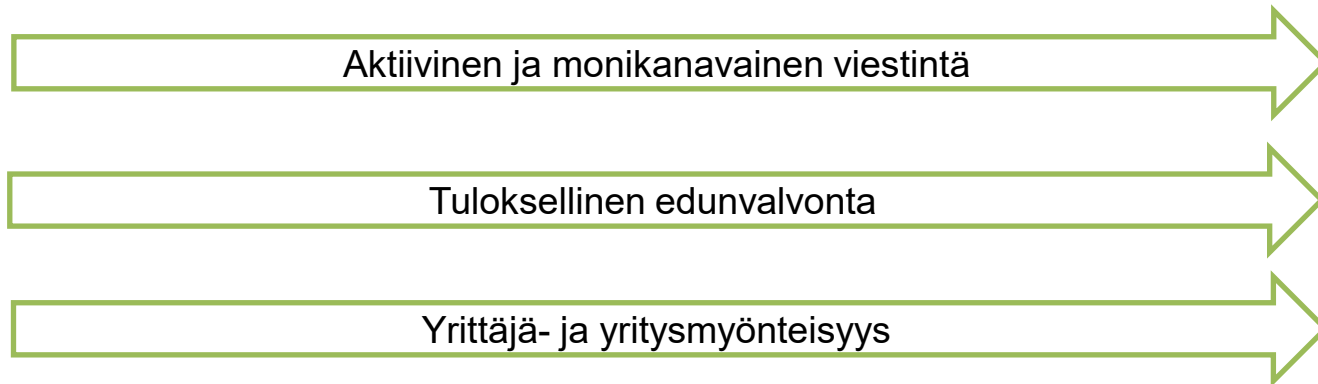
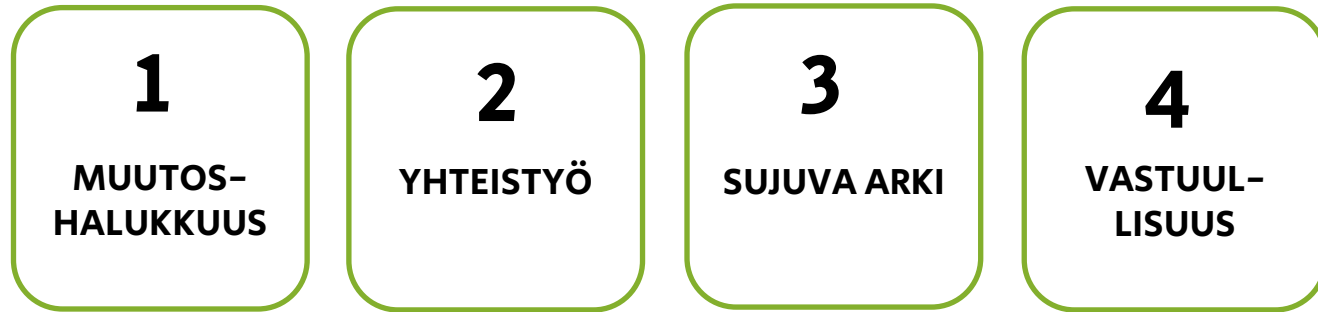
**KUNTASTRATEGIA 2026-2029**

**Kh 13.4.2026**

# VISIO

## Rohkeasti uudistuva Nurmese

# ARVOT



# VISIO

## Rohkeasti uudistuva Nurmes

**Uudistuvuus** on kunnalle välttämätön ominaisuus muuttuvassa toimintaympäristössä. Väestökehitys, taloudelliset reunaehdot, palvelurakenteet ja lainsäädäntö edellyttävät jatkuvaa kehittämistä ja kykyä sopeutua. Uudistuvuus tarkoittaa rakenteiden arviointia, palvelujen parantamista ja uusien mahdollisuuksien aktiivista hyödyntämistä.

**Rohkeus** puolestaan kuvaa asennetta. Se tarkoittaa ennakoivaa päätöksentekoa, avoimuutta uusille ratkaisuille sekä valmiutta tehdä tarvittavia muutoksia ajoissa. Rohkeus ei tarkoita hallitsematonta riskinottoa, vaan vastuullista ja harkittua kehittämistä.

Yhdessä nämä kaksi sanaa muodostavat selkeän viestin:

- Nurmes ei jää odottamaan muutoksia
- Nurmes toimii ennakoivasti
- Nurmes kehittää toimintaansa pitkäjänteisesti

**Rohkeasti uudistuva Nurmes** on sitoumus jatkuvaan kehittämiseen ja vastuulliseen päätöksentekoon kaupungin tulevaisuuden turvaamiseksi.



# ARVOT

## MUUTOSHALUKKUUS

Nurmes on tulevaisuuteen suuntautuva ja uudistumismyönteinen kaupunki, joka kehittää toimintaansa aktiivisesti. Etenemme uteliaasti tulevaisuuteen, haluamme kehittyä ja tarttua ideoihin vieden ne maaliin asti.

## YHTEISTYÖ

Olet tervetullut Nurmekseen. Me nurmeslaiset olemme helposti lähestyttäviä, yhteisöllisiä sekä avuliaita. Rakennamme tulevaisuutta ja onnistumisia yhdessä yli eri ikäryhmien, yritysten ja kunta- ja maakuntarajojen. Meille on tärkeää, että jokainen tulee kuulluksi ja kohdatuksi. Osallistamme ja rohkaisemme mukaan päätöksentekoon ja lisäämme mahdollisuuksia vaikuttaa jo niiden valmisteluvaiheessa. Pidämme hyvää huolta työntekijöistämme.

## SUJUVA ARKI

Nurmeslainen arki sujuu. Kattavat palvelut, monipuolinen kulttuuritarjonta, mutkaton meininki ja positiivinen asenne tekevät elämästä kevyempää. Nurmeksessa asiat hoituvat suoraviivaisesti kuntalaisten tarpeet huomioiden. Yksinkertaistamme prosesseja ja dokumentteja sekä teemme päätöksenteosta läheistä.

## VASTUULLISUUS

Nurmes tekee vastuullisuudesta totta teoilla, jotka näkyvät arjessa ja tulevaisuudessa. Pidämme huolta ihmisten hyvinvoinnista, turvallisuudesta, päätöstemme ympäristövaikutuksista ja kestävästä kehityksen periaatteista. Terveys ja hyvinvointi ovat yhteinen päämäärämme. Yrittäjäyys ja koulutus rakentavat pohjan taloudelliselle menestyksellemme.



**Strategiakauden 2026-2030 läpileikkaavat toimintatavat:**

## **Aktiivinen ja monikanavainen viestintä**

Viestimme nurmeslaisista onnistumisista, tapahtumista, harrastus- ja osallistumismahdollisuuksista ja kaupungin päätöksistä. Vahvistamme ja selkeytämme kunnan sisäistä ja ulkoista viestintää. Realistinen, mutta positiivinen viestiminen on kaikkien vastuulla.

## **Tuloksellinen edunvalvonta**

Teemme vahvaa edunvalvontaa yhteistyössä muiden kuntien, maakuntien ja yhteistyökumppaneiden kanssa. Saavutettavuus, toimivat liikenneyhteydet ja infran kunto ovat tärkeitä alueen yleisen elinvoiman ja vetovoiman sekä eri elinkeinojen kuten matkailun ja metsäteollisuuden raaka-aineiden ja lopputuotteiden kannalta.

## **Yrittäjä- ja yritysmuutosmyönteisyys**

Edistämme alueen elinkeinoelämän kehittymistä ja toimintaedellytyksiä ennakoivalla kaavoituksella ja kilpailukykyisellä infralla. Käymme ennakoivaa vuoropuhelua uusien ja alueella jo toimivien yritysten kanssa huomioiden yritysten liiketoimintatarpeet.



# Muutoshalukkuus –tärkeimmät toimet

TAVOITE	TOIMENPIDE	MITTARIT	VASTUU
Kehittävä ja kehittyvä työyhteisö	Johtamisvalmennus, henkilöstön kouluttaminen tekoälyn käyttöön	Tyhy-kysely, koulutuspäivien lkm	Kaha, hypa, karapa
Sujuva päätöksenteko	Turvallisemman tilan ohjeet	Tehty: kyllä/ei	Kaupunginhallitus
Kaupungin julkisuuskuvan kehittäminen	Aktiivinen viestintä	Positiiviset uutiset / vuosi	Konserni

# Yhteistyö -tärkeimmät toimet

TAVOITE	TOIMENPIDE	MITTARIT	VASTUU
Hyvinvoiva henkilöstö	Henkilöstöohjelma	Sairauspoissaolot / työntekijä / vuosi Terveysprosentti Työhyvinvointikysely Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuuskysely	Kaha, hypa, karapa
Nurmes on yrittäjäystävällinen ja kilpailukykyinen yritysten investointikohteena	Ennakoiva maankäyttö ja palveleva infrastruktuuri, uudistuva elinkeinorakenne, houkutteleva asuinympäristö, elinvoimalupaus	Tonttivaraukset, sijoittuneiden yritysten määrä, kuntabarometri	Pikes, karapa, kaha
Osallistuvat kuntalaiset	Osallistuva budjetointi Vaikuttamistoimielinten roolin vahvistaminen Säännöllinen monipaikkaisille suunnattu info-tilaisuus	Vaikuttamistoimielimiltä tulneiden lausuntojen määrä, osallistujien määrä	Kaha, hypa, karapa
Yhteistyön vahvistaminen kolmannen sektorin toimijoiden kanssa	Järjestö-kuntayhteistyön asiakirjan hyödyntäminen	Yhdistysiltojen määrä / vuosi	Kaha, hypa, karapa
Parannamme alueen työllisyyttä ja kansainvälistymistä	Yhteistyön tiivistäminen paikallisesti työllisyyspalvelujen ja työnantajien kesken Paikallisen ja maakunnallisen kotouttamista edistävän yhteistyön ja palveluiden kehittäminen	Työllisyysaste nousee	Kaha, Pikes

# Sujuva arki -tärkeimmät toimet

TAVOITE	TOIMENPIDE	MITTARIT	VASTUU
Yhden luukun -periaate	Palvelulupaus	Asiakaspalaute	Kaha, hupa, karapa
Digitaalisen asioinnin kehittäminen	Digiohjelman päivittäminen, yhteistyö hyvinvointialueen, työllisyysalueen ja valtion kanssa	Digitaalisten palvelujen käytön tunnusluvut	Kaha
Keskusta-alueen vetovoiman kehittäminen	Kaavoituskatsaus Vanhan Kauppalan kehittämissuunnitelma	Toteutuneet kaavahankkeet Kehittämissuunnitelma	Karapa

# Vastuullisuus -tärkeimmät toimet

TAVOITE	TOIMENPIDE	MITTARIT	VASTUU
Vastuullinen talous- ja omistajapolitiikka	Toimitilaohjelma, maapoliittisen ohjelman laatiminen, konserniyhteistyön tiivistäminen, taloustyöryhmä	Konsernitapaamiset 2 x vuosi, tilikauden ylijäämä	Kaha, hypa, karapa
Nuorten syrjäytymisen estäminen	Konkreettinen yhteistyö oppilaitosten, nuorten työpajan, työllisyysalueen, hyvinvointialueen ja yrittäjien kanssa	Nuorten työllistyminen kasvaa	Kaha, hypa, karapa, Pikes
-80 % CO2e vuoteen 2030 mennessä	Ilmastosuunnitelman toteuttaminen	Kasvihuonepäästöt / vuosi	Konserni
Positiivisesti varautunut Nurmес	Hyödynnetään ennakoivasti ilmastonmuutoksen positiiviset vaikutukset	Yöpymisten määrä	Pikes
Turvallinen Nurmес	Varautumisen ylläpito harjoittelemalla kylät huomioiden, Kyberturvallisuudesta huolehtiminen	Valmiusharjoitusten määrä / vuosi	Konserni

# Edunvalvontaprojektit

PROJEKTIT	TAVOITE
Junarata	Radan kunnostaminen ja sähköistäminen Joensuu-Kontiomäki välillä sekä teollisuuden että matkailun tarpeisiin.
Valtatie 6 ja kantatie 75	Tiestön kunnossapito
Kantaverkko	Vaaralinjan rakentaminen
Rahoitus	EU:n rahoitusvarojen suuntaaminen vauhdittamaan Itä-Suomen strategista asemaa
Työvoiman saanti	Työperäinen maahanmuutto sujuvammaksi, maahanmuuttoprosessin nopeuttaminen ja helpottaminen
Matkailuyhteistyö	Pielisen alueen kehittäminen, maakuntarajat ylittävät hankkeet
Kuntien yhteistyö	Viranomais- ja päättäjyhteistyö rajoista välittämättä
Oppilaitosyhteistyö	Riveria, AMK ja yliopisto - Riverian yksiköiden säilyttäminen Nurmeksessa - työvoiman tarpeen ennakointi - tutkimustulokset / kiertotalouden hyödyntäminen /tuotteistaminen
Pielinen	- Pielinen säännöstelyn piiriin - matkailun tarpeet - vesiliikenteen tarpeet - virkistyskäyttö - puhtaan luonnon säilyminen
Nurmeksen näkyvyyden edistäminen	Tienvarsimainokset ja -kyllit kuntoon
Vanha Kauppala	- Kauppalan alueen kehittäminen - Kauppalan historiallisen aseman tunnustaminen/hyödyntäminen