

List of Signatures

Page 1/1



LIITE 3_Sakupe Oy tilinpäätöskirja 2021.pdf

Name	Method	Signed at
Antti Veli Juhani Tervo	FTN (Danske Bank)	2022-03-28 11:51 GMT+02
VESA LÖTJÖNEN	FTN (OP)	2022-03-28 11:25 GMT+02
HELI MARKETTA LEPPIKANGAS	FTN (OP)	2022-03-28 10:51 GMT+02
URPO JAAKKO KEKONI	FTN (Nordea)	2022-03-28 10:28 GMT+02
LEILA BIRGITTA LINDELL	FTN (Nordea)	2022-03-28 09:59 GMT+02
MADSEN JOHANNA TUULIKKI BJERREGÅRD	FTN (OP)	2022-03-30 18:00 GMT+02
KARI TAPIO JANHONEN	FTN (Nordea)	2022-03-28 17:17 GMT+02
TAPANI RISTO MIKAEL KERSALO	FTN (Nordea)	2022-03-28 14:14 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: B9C32FA8245E4D0E91DDEBE19460DEE9

Sakupe Oy

Y-tunnus: 0171338-7

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS

1.1.2021-31.12.2021

Tämä tilinpäätöskirja on säilytettävä 31.12.2031 saakka.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B9C32FA8245E4D0E91DDEBE19460DEE9

1 Sisällysluettelo	1
2 Toimintakertomus	2-12
3 Tuloslaskelma	13
4 Tase	14
5 Rahoituslaskelma	15
6 Liitetiedot	16-29
7 Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista ja tositelajeista	30
8 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	31
9 Tilinpäätösmerkintä	32



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Sopeutuen eteenpäin, kuvaa päättyneen tilikauden tunnelmia. Vuoden 2021 aikana toteutimme strategiamme mukaisesti monia toimenpiteitä, joilla vahvistimme sidosyksikköasemamme suhteessa omistaja-asiakkaisiimme. Asiakasrakenteemme muuttui merkittävästi, kun varsin monen yksityisasiakkaan palvelusta luovuttiin ja samalla omistaja-asiakkaita hankittiin lisää. Sopeuduimme tilanteeseen ilahduttavan hyvin, sillä muutoksen keskellä liikevaihto ja toimintavolyymi kasvoivat hieman edelliseen vuoteen verrattuna. Vielä muutama vuosi sitten liikevaihtoennusteet näyttivät huomattavasti synkemmiltä. Lisäksi sopeuduimme, muun yhteiskunnan tavoin, tekemään työtämme erilaisten rajoitus- ja turvatoimien kanssa, pandemian jatkuessa toista vuotta peräkkäin.

Esimerkiksi maailmanlaajuinen komponentti- ja konttipula aiheuttivat toimitusketjuihin ongelmia, ja toivat moneen hankkeeseen lisää riskejä sekä vaikeuskerrointa. Strategiaamme tukevat hankkeet kuitenkin etenivät, vaikka toimitusaikojen venymiseltä tai yllättäviltä lisäkustannuksilta ei aina vältytty. Osa tilikaudella toteutettavaksi suunnitelluista investoinneista jouduttiin lykkäämään toimitusvaikeuksien ja hintojen kohoamisen vuoksi.

Toimitusketjujen haasteet yhdistettynä nopeasti nouseviin energiakustannuksiin aiheuttavat merkittävää hintojen nousupainetta meidänkin toimialallamme.

Perustehtävämme on tuottaa laadukasta tekstiilipalvelua hoidon ja ihmisen parhaaksi. Täytimme tehtävämme tunnollisesti ja ammattitaidolla. Lämmin kiitos osaavalle sakupelaisten joukolle tästä työstä.

Hyvä palvelukokemus asiakkaallemme on onnistumisemme tärkein mittari ja kasvun edellytys. Asiakkaiden luottamus palvelukykyymme ja henkilöstömme halu vaalia korkeaa palvelutasoa antoivat päättyneelläkin tilikaudella hyvän pohjan rakentavalle ja kehittyvälle yhteistyölle.

Näiden vahvuuksien varaan on hyvä rakentaa yhteistä matkaa kohti uusiutuvia rakenteita ja hyvinvointialueita. Laadukkaita ja luotettavia tekstiilipalveluita tarvitaan myös muuttuvassa toimintaympäristössä, ja Sakupe haluaa olla puhtaasti paras kumppani niitä tuottamaan.

Lämpimästi kuluneen vuoden yhteistyöstä kiittäen,

Antti Tervo
Toimitusjohtaja



TILIKAUDEN TAPAHTUMAT**Talous**

Yhtiön liikevaihto oli toimintavuonna 24 467 785 euroa. Pääosa liikevaihdosta koostui julkiselle terveydenhuollolle ja muille julkishallinnon yksiköille tuotetuista tekstiilihuoltopalveluista. Liikevaihto kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna kokonaisuutena 3,0%. Tuoteryhmistä eniten kasvoivat työvaatteiden ja asiakaskohtaisten vuokratekstiilien liikevaihto, myös siivoustekstiileissä toteutui kasvua. Asiakkaiden omien tekstiilien pesupalvelun liikevaihto kääntyi selvään laskuun yksityissektorin palvelujen loppumisen seurauksena.

Omistaja-asiakkaiden lukumäärä ja heille toimitettujen palveluiden volyymi kasvoivat edelleen, mikä näkyi 4,3%:n kasvuna tämän asiakasryhmän liikevaihdossa. Osittain kasvua selittää vertailuvuoden 2020 kevääseen ajoittunut palvelukäytön vähentyminen, jonka taustalla olivat pandemian aiheuttamat sulkutoimet. Myös julkisomisteisille ns. inhouse-sisäryityksille toimitettujen palveluiden määrä lisääntyi edelleen. Samaan aikaan yksityiselle sektorille toimitetut palvelut ja näistä kertynyt liikevaihto vähenivät suunnitellun mukaisesti.

Henkilöstökulut tilikaudella olivat 8 142 875 euroa. Henkilöstön bruttopalkat tilikaudella kasvoivat 0,7% edelliseen vuoteen verrattuna. Tekstiilihankintamenot lisääntyivät 8,5% edellisen vuoden tasosta ollen 3 146 309 (2 901 103) euroa. Kokonaisuutena toimintamenot pysyivät kohtuullisesti hallinnassa, joskin syksyn 2021 aikana kiihtynyt energian hintanousu toi odottamattomia kustannuspaineita. Tilikaudella myytiin Joensuun vanha pesulakiinteistö, minkä myötä tilikauden liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy tulosta heikentäviä tuloutuksia 117 842 euroa. Toimintakulut tilikaudella kasvoivat kaikkiaan 2,1%. Liikevoittoa tilikaudelta syntyi 980 408 (888 584) euroa.

Yhtiön kassa ja maksuvalmius pysyivät tilikauden aikana hyvällä tasolla. Yhtiön lainoja lyhennettiin suunnitelman mukaisesti. Omavaraisuusaste tilikauden päättyessä oli 52,9%.

Vuoden aikana vallinneet haastavat poikkeusolosuhteet huomioiden, tilikautta voi kokonaisuutena arvioiden pitää sekä taloudellisesti että toiminnallisesti erittäin hyvänä.

Investoinnit

Asiakaskohtaisiin vuokratekstiileihin investoitiin vuonna 2021 yhteensä 2 018 259 euroa. Muut tilikauden investoinnit olivat yhteensä 432 160 euroa. Tämä kokonaisuus muodostui pääosin yksittäisistä kone- ja kalustoinvestoinneista sekä tietojärjestelmälaajennuksista. Investoinnit rahoitettiin kassavaroin.

Markkinoiden epävarmuuden ja pitkien toimitusaikojen vuoksi osaa toimintavuodelle suunnitelluista investoinneista jouduttiin lykkäämään ja järjestelemään uudelleen.



Toiminta

Tuotannossa vesipesua suoritettiin 10 149 181 kiloa. Pesujen osuus oli Siilinjärvellä 4 276 692 (4 308 291) kiloa, Jyväskylässä 3 505 610 (3 443 986) kiloa ja Joensuussa 2 366 879 (2 303 384) kiloa

Toimitusvarmuus pysyi kokonaisuudessaan vuoden aikana erittäin hyvällä tasolla. Yhteistekstiilihankintoja tehtiin yhteensä 3,1 miljoonalla eurolla. Yhteistekstiilihankinnat ovat pääosin terveydenhuollossa tarvittavia liina- ja potilasvaatteita, työvaatteita sekä siivoustekstiilejä.

Sairaala Novan toiminnan käynnistyessä Jyväskylässä tammikuussa 2021, otettiin käyttöön laaja työvaateautomaattijärjestelmä. Järjestelmä palvelee hieman yli kolmea tuhatta henkilöä, ja se jakelee henkilöstölle Sairaala Novan värimaailman mukaiseksi uudistettua työvaatemallistoa.

Muuta huomioitavaa

Toimintavuoden aikana julkisia tarjouskilpailuja toteutettiin erilaisista tekstiileistä, pesukemikaaleista ja kuljetuspalveluista. Hankinnat toteutettiin pääosin yhteistyössä Sansia Oy:n kanssa.

Leikkaustekstiilipalvelun järjestämisessä tehtiin toimintavuonna yhteistyötä Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy:n kanssa. Pitkäjänteisen yhteistyömahdollisuuden vahvistamiseksi Sakupe Oy hankki syksyllä 2021 HUS-kuntayhtymältä osakkuuden Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy:sta.

Käynnissä olevan suunnatun osakeannin mukaisesti, Sakupe Oy:n osakkeita merkitsi yksitoista osakasta vuoden 2021 aikana, joista 10 oli uusia osakkaita.



OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEEN**Ukrainan sodan vaikutukset yhtiön toimintaan**

Venäjä hyökkäsi oikeudettomasti Ukrainaan 24.2.2022. Sodan ja sitä seuranneiden pakotetoiden vaikutukset maailman poliittiseen-, taloudelliseen- ja turvallisuustilanteeseen ovat valtavat ja monilta osin vielä arvaamattomat.

Sakupen kannalta suurimpia tunnistettuja ja nyt jo liikkeelle lähteneitä muutoksia taloudellisessa toimintaympäristössämme ovat inflaation kiihtyminen ja erityisesti energian hintojen nopea ja voimakas nousu. Energian hintojen nousu vaikuttaa nopeasti tuotantokustannuksiin ja kuljetuskustannuksiin, josta ne siirtyvät väistämättä pienellä viiveellä myös monien hyödykkeiden hintoihin.

Lisäksi koronapandemian aikana syntynyt komponenttipula on sodan seurauksena selvästi pahenemaan päin. Toimitusketjujen lisääntyvä epävarmuus yhdessä nousevan kustannustason kanssa aiheuttaa riskejä investointien toteuttamiselle ja hankintalähteiden käytettävyydelle.

Sodan kaikkien vaikutusten ennustaminen on käytännön mahdottomuus. Markkinahäiriöitä ja nousevia hintoja joka tapauksessa nähdään. Kun tähän tilanteeseen yhdistetään kevään 2022 kotimainen työmarkkinatilanne palkankorotusvaatimuksineen, selvää on, että toimialan yleinen kustannustaso nousee. Tällä tulee olemaan vaikutuksensa myös Sakupen palveluhintoihin.

Yhtiömme päätti tukea kaikkien sakupelaisten puolesta Ukrainan sodasta kärsivää kansaa kymmenentuhannen euron (10.000 e) avustuksella. Avustuspäätös pantiin toimeen ohjaamalla varat Suomen Punaisen Risti katastrofirahaston kautta Ukrainan avustustyöhön.



TULEVAISUUS

Sakupen strategia perustuu sidosyksikköaseman säilyttämiseen omistajiimme nähden. Muutaman viimeisen kuluneen vuoden aikana olemme valitun strategian mukaisesti toteuttaneet merkittävän muutoksen asiakaskunnassamme. Omistaja-asiakkaiden määrää on kasvatettu ja samalla luovuttu yksityissektorille suuntautuneista palveluista lähes kokonaan.

Tulevakin näkymä lähtee tästä perusasetelmasta, Sakupen omistajat ovat samalla tärkeimmät asiakkaamme. Yhdenkään asiakkaan ei kuitenkaan kuulu käyttää palveluitamme vain sen vuoksi, että he omistavat osuuden yhtiöstämme. Palvelun luotettavuuden, laadun ja hintakilpailukyvyyn tulee jatkossakin olla niitä tekijöitä, joihin Sakupen omistaja-asiakkaiden ostopäätökset ja luottamus perustuvat.

Vuoden 2022 tärkeimpänä teemana pidämme valmistautumista uusien hyvinvointialueiden käynnistymiseen siten, että tekstiilipalveluiden jatkuvuus turvataan, ja Sakupen palvelemien alueiden toiminta voi alkaa vuoden 2023 alusta tältä osin häiriöittä. Palveluiden käytännön järjestämistavoissa ei tavoitella ensi vaiheessa suuria muutoksia. Sakupen kannalta näemme hyvinvointialueet kuitenkin mahdollisuutena kasvattaa liikevaihtoa ja toiminnan volyyymiä, etenkin pidemmällä tähtäimellä. Myös alkaneen tilikauden liikevaihdon ennustetaan kasvavan edelliseen vuoteen verrattuna. Nykyisiä sairaanhoitopiirejä laajempien hyvinvointialueiden palveleminen edellyttää tehokasta logistiikka- ja alihankintaverkostoa.

Tekstiilimallistomme ja palvelukonseptimme ovat erityisesti sote-palveluiden tarpeita ajatellen suunnitellut, joten luotamme kilpailukykyymme tulevaisuudessakin. Lisäksi ympäristönäkökulman ja huoltovarmuusajattelun korostuminen yhteiskunnassa sopivat erittäin hyvin yhteen Sakupen perustehtävän kanssa.

Markkinoiden epävarmuus, toimitusketjujen ongelmat ja nousevat energian hinnat kiihdyttävät inflaatiokehitystä. Voimakkaita hintojen nousupaineita on nähtävissä myös tekstiilipalveluiden toimialalla, ja toisaalta omistaja-asiakkaidemme rahoitus tilanne on kireä. Näiden tekijöiden seurauksena on selvää, että tiukka kulukuri ja toiminnan tehokkuuden tavoittelu jatkuvat.

Lähivuosien investoinnit painottuvat välttämättömien korvausinvestointien lisäksi automaattisiin vaatejakelujärjestelmiin, asiakaskohtaisiin vuokratextiileihin sekä mahdollisten uusien teknologioiden hyödyntämiseen. Hyvinvointialueiden toiminnan käynnistäminen tullee edellyttämään investointeja tietojärjestelmämuutoksiin ja tekstiilikantaan vuosien 2022 – 2024 aikana. Investointien taso pysynee lähivuosina suhteellisen maltillisena. Alkaneella tilikaudella näköpiirissä olevat investoinnit on suunniteltu rahoitettavan kassavaroin.

Sakupelaisen tulee voida tuntea, että hän työskentelee vastuullisen ja välittävän työnantajan palveluksessa. Tämän tulee näkyä arjessa hyvänä ja kannustavana johtamisena sekä toimenpiteinä, jotka edistävät työkykyä ja työhyvinvointia. Yhtiössämme on käynnistetty esimiesten valmennusohjelma ja joukko muita toimenpiteitä, jotka tähtäävät näiden tavoitteiden toteutumiseen.

Yhteisen tavoitteemme mukaisesti, haluamme olla pitkällä tähtäimellä puhtaasti paras kumppani, joka toteutuessaan merkitsee erinomaista asiakas- ja henkilöstökokemusta.



RISKIT**Toiminnan vakuus ja riskien hallinta**

Toiminnan jatkuvuuden varmistaminen perustuu jatkuvaan riskien arviointiin sekä kolmeen omaan tuotantolaitokseen. Kattavat tekstiilipalvelut terveydenhuollon tarpeisiin pystytään tuottamaan kaikissa laitoksissamme. Poikkeustilanteissa tuotantoa voidaan siirtää paikkakunnalta toiselle, mikä parantaa merkittävästi valmiuttamme ja keskeytysriskien hallittavuutta.

Säännöllisen riskienhallintatyön tavoitteena on tunnistaa ja ennaltaehkäistä sekä hallita toimintaan liittyviä riskejä. Ennen merkittävien uusien toimintojen käynnistämistä tai suurten muutosten toimeenpanoa, pyrimme ennakoimaan muutokseen liittyvät riskit ja toteuttamaan tarpeelliset hallintatoimet.

Tuotantokoneiston kunnossapidosta yhtiössämme vastaa oma huoltohenkilöstö jokaisella tuotantopaikkakunnalla. Konekannan huoltotoimintaa ja tärkeiden varaosien varastointia suunnitellaan yhdessä toimipaikkojen teknisen henkilöstön kesken. Yhteisenä tavoitteena on käyttää resursseja enemmän ennaltaehkäisevään huoltoon ja vähemmän korjaamiseen.

Tekstiilihuoltopalvelun turvallisuus perustuu mikrobiologisen puhtauden hallintajärjestelmään, jota sovellamme toiminnassamme (SFS-EN 14065). Työturvallisuuteen liittyvien riskien- ja vaarojen arviointia suoritetaan säännöllisesti osana johtamisjärjestelmään perustuvaa ympäristö- ja työsuojelutoimintaa (ISO 14001). Molemmat laatujärjestelmät ovat ulkopuolisen tarkastuslaitoksen sertifioimia em. standardien mukaisesti. Lisäksi järjestelmille suoritetaan sisäistä auditointia säännöllisesti. Yhtiössä työskentelee päätoiminen laatuinsinööri, tehtävänäään vastata hygienia- ja ympäristöjärjestelmän ylläpidosta sekä jatkuvasta kehitystyöstä.

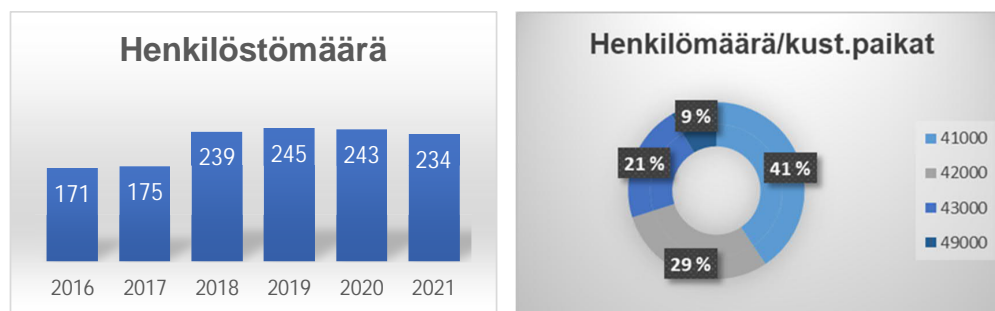
Sakupe Oy:ssa toteutetaan säännöllisesti hallinnon ja talouden sisäistä tarkastusta. Vakiintuneen käytännön mukaisesti, yhtiön hallitus käyttää ulkopuolista asiantuntijapalvelua sisäisen tarkastuksen toteutuksessa.



HENKILÖSTÖ

Sakupen tekemisessä tapahtuneet muutokset, kuten hankintalain rajoitusten vuoksi päättyneet asiakkuudet sekä Joensuun uuden pesulan tehokkuuden paraneminen, saivat aikaan henkilöstömäärän hienoisen laskun vuoden 2021 aikana. Vähennys tapahtui pääasiassa määräaikaisista työsuhteista, joista osa vakinaistettiin ja osa päättyi määräaikaisuuden loppuun. Koko yhtiössä määräaikaisten työntekijöiden määrä suhteessa vakituisiin työntekijöihin väheni selkeästi. Vakituisia työntekijöitä koko henkilöstöstä oli vuoden loppupuolella lähes 87 %. Määräaikaista työvoimaa sekä myös jonkin verran vuokratyövoimaa käytettiin lähinnä sijaisuuksiin sekä ruuhkahuippujen purkamiseen.

Koko henkilöstöstä 41% työskentelee Siilinjärvellä, 29% Jyväskylässä, 21% Joensuussa ja 9% yhteisellä kustannuspaikalla yhtiön hallinnossa ja toimipisteiden yhteisissä toiminnoissa.



Sakupen henkilöstö painottuu ikäryhmiin 40–60-vuotiaat. Yhtiön työntekijöiden keski-ikä nousi 40,7 vuodesta 41,3 vuoteen.

Henkilöstön ikäjakauman painoutuessa yhä selvemmin yli 50-vuotiaisiin ja työntekijöiden keski-ikä noudettaessa, Sakupe lähti kehittämään yhteistyössä Puro Tekstiilihuoltopalveluiden kanssa työkyvyn tukemiseen tähtäävää hanketta. Ohjelmaan mukaan valitulle ryhmälle tarjotaan tiedollista osaamista, yksilövalmennusta ja yhteisiä työpajoja esimerkiksi ravitsemuksen, liikkuvuuden sekä muistityöskentelyn parissa. Sakupe ja Puro Tekstiilihuoltopalvelut saivat hankkeelle myös eläkeyhtiö Kevan rahoitusta. Ohjelma käynnistyi loppuvuodesta 2021 ja sitä jatketaan vuoden 2022 syksyyn saakka.

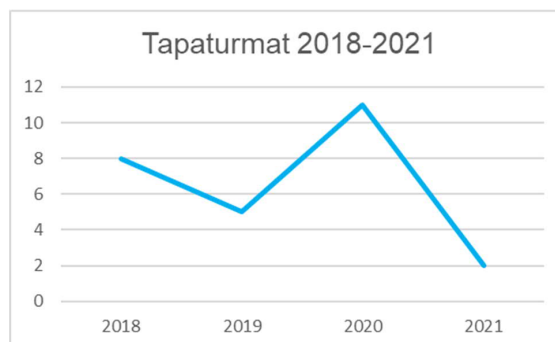
Pandemia-ajan rajoitteiden jatkuessa sakupelaiset omaksuivat uudet tekemisen käytännöt ja hybridijohtamisesta ja –kommunikoinnista tuli entistä vakiintuneempi toimintatapa. Toisaalta tämä hälvensi entisestään toimipisterajoja, kun esimerkiksi kokoukseen osallistujat ovat kaikki tasapuolisesti etäyhteyksien päässä.

Hybridijohtaminen, mutta myös vaihdokset esihenkilörooleissa nostivat esille esihenkilötyön kehittämisen tarvetta. Kehittämiskohteiden tunnistaminen aloitettiin kartoittamalla vahvuuksia ja ”heikkouksia” yksilökohtaisesti 360-arviointien kautta. Jokaisen esihenkilön kehittyminen yksilöllisten tarpeiden mukaan kehittää koko yhtiön esihenkilötyötä. Arviointien perusteella käynnistetään esihenkilöiden valmennusohjelma vuoden 2022 alussa.

Yhtiön sisäistä tiedonkulkua ja johtamiskulttuurin avoimuutta haluttiin lisätä perustamalla laajennettu johtoryhmä, joka kokoontuu säännöllisesti yhteisten asioiden äärelle. Laajennetussa johtoryhmässä ovat mukana eri toimintojen edustus sekä henkilöstön edustajat.



Työturvallisuustyö on vakiintunut osaksi koko yhtiön päivittäistä tekemistä. Tämä voidaan todeta muun muassa turvallisuushavainnoista, joita saatiin vuoden aikana enenevässä määrin kaikista kolmesta toimipisteestä. Tapaturmien määrä jäi alhaiseksi (2 kpl), ja tapaturmataajuus koko yhtiössä oli alhaisin seurantahistorian aikana.



Sakupen HR-tiimin keskeisenä tavoitteena oli kehittää yhtiön perehdytyskäytäntöä. Uudistettu sisältö otettiin käyttöön kesätyöntekijöiden perehdytyksessä keväällä 2021. Perehdyttämiseen panostaminen kannatti, sillä nuoret kesätyöntekijät näkivät juuri perehdyttämisen tärkeänä arvioidessaan kokonaisvaltaista työntekijäkokemustaan. Tämä tuli selvästi esille myös Vastuullinen kesäduuni -kyselyssä, jossa Sakupe sijoittui omassa sarjassaan valtakunnallisessa vertailussa kokonaisarvosanoissa sijalle 10 ja perehdytysprosessin arvioinnissa sijalle 4.



HYGIENIA JA YMPÄRISTÖ

Sakupe on sitoutunut ympäristön pilaantumisen ehkäisemiseen, sekä energiatehokkuuden ja ympäristönsuojelun tason jatkuvaan parantamiseen. Vuonna 2021 Sakupen ympäristönsuojelun taso nousi merkittävästi.

Sakupen ympäristömyönteisyys otti ison harppauksen eteenpäin, kun tekstiilin kierrätys otettiin käyttöön jokaisella toimipisteellä. Sakupe toimitti vuonna 2021 Rester Oy:n Paimion kiertotalouslaitokseen yhteensä 44 399 kg poistotekstiiliä, jossa siitä tuotetaan mekaanisesti uutta raaka-ainetta eri teollisuudenalojen käyttöön. Aikaisemmin koko määrä olisi päätyntyn poltettavaksi. Resterin laskelmien mukaan Sakupen toimittaman poistotekstiilin uudelleenkäytön mahdollistamat säästöt olivat 23 309 475 litraa vettä ja 164 276 kg CO₂e hiilidioksidipäästöjä.

Merkittävää oli myös Sakupen hoitoasun toimittajan, Touchpointin, suorittama hoitoasun hiilijalanjäljen laskenta. Laskentaan sisältyi elinkaaren vaiheet raaka-aineiden ja pakkausmateriaalien valmistuksesta hoitoasun luovutukseen Sakupelle. Tätä laskentaa olemme Sakupessa jatkamassa vuonna 2022. Tarkoituksena on selvittää hoitoasun koko elinkaareen liittyvät ilmastovaikutukset. Kun merkittävimmät päästölähteet on tunnistettu, on päästövähennystoimenpiteiden kohdentaminen helpompaa.

Kaiken tämän lisäksi yhtiössä suoritettiin kattava ympäristöriskien kartoitus ulkopuolisen asiantuntijan toimesta. Näin saatiin uusia näkökulmia ja paljon hyvää tietoa ympäristön pilaantumisen ehkäisemiseen.

Haluamme tuottaa asiakkaillemme joka päivä korkeatasoista palvelua, käsittäen sekä korkean hygieenisen laadun että hyvän toimitusvarmuuden myös poikkeusoloissa. Vuosi 2021 sisälsi suuria asioita hygienian ja ympäristön näkökulmasta. Yksi merkittävä asia oli pesuaineannostelujärjestelmien ja pesuaineiden uusiminen jokaiselle toimipisteelle. Näin saavutettiin yhtäläinen pesuprosessi jokaisella toimipisteellä ja yhtenäiset omavalvonnan raja-arvot. Yhtenäisellä pesuprosessilla voimme helpommin hallita ja kehittää prosessia korkean hygienian ja mikrobiologisen puhtaudenhallinnan näkökulmasta.

Sakupen ympäristöohjelmassa oli vuoden 2021 tavoitteena:

- tekstiilien kierrätyksen (Rester) käyttöön ottaminen kaikissa toimipisteissä
- uuden pesuainejärjestelmän käyttöönotto ja validointi kaikissa toimipisteissä

Vuoden 2021 aikana otettiin kaikissa toimipisteissä onnistuneesti käyttöön tekstiilien kierrätys Rester Oy:n kautta. Tämä näkyi poltettavan jätteen määrän reiluna vähentymisenä, vaikka Resterin prosessiin ei kaikki tekstiilit sovellu, kuten esimerkiksi tyyny, peitot ja vuodesuojat. Uuden pesuainejärjestelmän käyttöönotto ja validointi kaikissa toimipisteissä toteutui suunnitellusti.

Vuoden 2022 ympäristötavoitteissa keskitytään luonnonvarojen säästämiseen ja ympäristötietouden lisäämiseen.



TUNNUSLUVUT JA TALOUDELLINEN ASEMA

Yhtiön taloudellinen asema tilikauden aikana parani edellisvuodesta.

	2021	2020	2019
Liikevaihto (1.000 €)	24468	23760	22698
Liikevoitto (1.000 €)	980	889	1858
Liikevoitto/tappio %	4,0	3,7	8,2
Oman pääoman tuotto %	6,3	5,7	15,0
Omavaraisuusaste %	52,9	48,9	58,7

Oman pääoman tuotto % = $100 \cdot \text{oikaistu nettotulos} / \text{oikaistu oma pääoma}$

Omavaraisuusaste % = $100 \cdot \text{oikaistu oma pääoma} / \text{taseen loppusumma}$

Oikaistu nettotulos = liiketulos - rahoituserät - verot - $0,2 \cdot \text{poistoeron muutos}$

Oikaistu oma pääoma = oma pääoma + $0,8 \cdot \text{poistoero}$

HALLITUKSEN ESITYS VOITTOA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, ettei osinkoa jaeta, vaan tilikauden voitto 8 552,96 € kirjataan omaan pääomaan edellisten vuosien voittovaroihin (5 289 250,55 €).

YHTIÖN OSAKKEET

Yhtiön osakepääoma jakautuu seuraavasti:

A-osakkeet (1 ääni/osake)

2021	2020
38.420 kpl	38.163 kpl

Sakupe Oy:n emoyhtiö on Pohjois-Savon sairaanhoitopiirin kuntayhtymä, PL 900, 70029 KYS. Sakupe Oy:n yhtiöjärjestyksessä on lunastuslauseke, jonka mukaisesti osakkeenomistajalla ja yhtiöllä on oikeus lunastaa muulta omistajalta kuin yhtiöltä uudelle omistajalle siirtyvä osake yhtiöjärjestyksen 9 § mukaisin ehdoin.

Yhtiökokous 9.8.2018 valtuutti yhtiön hallituksen päättämään enintään tuhannen (1000) yhtiön uuden osakkeen suunnatusta osakeannista. Osakkeita voidaan tarjota merkittäväksi kunnille, kuntayhtymille, maakunnille ja julkisomisteisille yhteisöille, jotka haluavat tulla Sakupe Oy:n omistajiksi ja ostaa palveluita yhtiöltä.

Yhtiön hallitus päätti kokouksessaan 9.8.2018 kohdentaa merkintäoikeudesta enintään 500 osaketta kunnille, kuntayhtymille, maakunnille ja julkisomisteisille yhteisöille ja 500 osaketta Pohjois-Savon Sairaanhoitopiirin kuntayhtymälle tai tämän sijaan tulevalle. Osakkeiden merkintä oli tehtävä 31.12.2021 mennessä. Osakeannissa merkittiin 274 uutta osaketta.

Yhtiön hallitus päätti kokouksessaan 28.9.2021 uudesta suunnatusta osakeannista, jossa kohdennetaan merkittäväksi enintään 400 osaketta kunnille, kuntayhtymille, maakunnille ja julkisomisteisille yhteisöille ja 300 osaketta Pohjois-Savon Sairaanhoitopiirin kuntayhtymälle tai tämän sijaan tulevalle. Osakkeiden merkintä on tehtävä 31.12.2023 mennessä.



YHTIÖKOKOUKSET

Yhtiökokous pidettiin 30.03.2021 Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsiteltiin yhtiöjärjestyksen mukaan kokoukseen kuuluvat asiat.

Osakaskokous 2021 pidettiin 30.11.2021.

YHTIÖN ORGANISAATIO, JOHTO JA TILINTARKASTAJAT

Hallituksen jäseninä tilikaudella 2021 ovat toimineet talousjohtaja Kari Janhonen (hallituksen puheenjohtaja), kunnanjohtaja Vesa Lötjönen, hallintoylihoitaja Tiina Surakka 30.3.2021 saakka, 30.3.2021 alkaen toimialuejohtaja Heli Leppikangas, maakuntaneuvos Leila Lindell, henkilöstöjohtaja Johanna Bjerreqård-Madsen, veroasiantuntija Tapani Kersalo sekä hallitus- ja omistajaohjausaktiivi Jaakko Kekoni.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Antti Tervo.

Yhtiön tilintarkastajana tilikaudella 2021 on toiminut KPMG Oy Ab.



Sakupe Oy
Myllyharjuntie 10
71870 HARJAMÄKI

TULOSLASKELMA

0171338-7

	1.1.2021 -		1.1.2020 -	
	31.12.2021		31.12.2020	
LIIKEVAIHTO	24 467 784,60		23 760 425,09	
Valmistus omaan käyttöön				
Liiketoiminnan muut tuotot	35 738,37		170 413,22	
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-3 952 959,77		-3 980 973,77	
Ulkoiset palvelut	<u>-4 052 187,12</u>	-8 005 146,89	<u>-3 732 750,62</u>	-7 713 724,39
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-6 685 058,94		-6 882 426,80	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-1 143 439,32		-1 172 581,81	
Muut henkilösivukulut	<u>-314 376,93</u>	-8 142 875,19	<u>-323 977,92</u>	-8 378 986,53
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 721 185,16		-2 814 080,81	
Liiketoiminnan muut kulut	<u>-4 653 908,14</u>		<u>-4 135 462,58</u>	
LIIKEVOITTO/-TAPPIO	980 407,59		888 584,00	
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut korko- ja rahoitustuotot	981,80		1 716,61	
Korkokulut ja muut rahoituskulut	<u>-72 727,29</u>	-71 745,49	<u>-48 428,31</u>	-46 711,70
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	908 662,10		841 872,30	
Tilinpäätössiirrot				
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	-904 592,93		-730 000,00	
Tuloverot				
Tilikauden verot	4 483,79		-90 354,24	
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	8 552,96		21 518,06	



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B9C32FA8245E4D0E91DDEBE19460DEE9

Sakupe Oy
Myllyharjuntie 10
71870 HARJAMÄKI

TASE

0171338-7

		2021		2020
VASTAAVAA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	197 985,65		179 711,33	
Muut pitkävaikutteiset menot	<u>5 999,26</u>	203 984,91	<u>9 476,41</u>	189 187,74
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	30 877,55		92 755,81	
Rakennukset ja rakennelmat	3 219 608,50		3 386 449,79	
Koneet ja kalusto	8 228 453,03		8 501 364,34	
Muut aineelliset hyödykkeet	<u>2 600 587,40</u>	14 079 526,48	<u>2 501 996,62</u>	14 482 566,56
Sijoitukset				
Muut osakkeet ja osuudet		29 687,06		29 666,06
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet		115 446,44		55 192,39
Saamiset				
Pitkäaikaiset				
Vuokravakuudet		5 416,32		0,00
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	2 788 755,06		3 051 564,32	
Muut saamiset	0,00		0,00	
Siirtosaamiset	<u>189 614,46</u>	2 978 369,52	<u>148 268,65</u>	3 199 832,97
Rahat ja pankkisaamiset		4 209 888,69		3 688 357,03
VASTAAVAA YHTEENSÄ		21 622 319,42		21 644 802,75
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma	483 876,66		483 876,66	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2 586 025,52		2 481 025,52	
Edellisten tilikausien voitto	5 289 250,55		5 138 043,10	
Tilikauden voitto	<u>8 552,96</u>	8 367 705,69	<u>21 518,06</u>	8 124 463,34
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ				
Poistoero		3 838 841,34		3 063 937,80
VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta		5 295 000,00		6 165 000,00
Lyhytaikainen				
Ostovelat		1 436 670,40		1 690 551,77
Pitkäaikaisten lainojen lyhennyserät		870 000,00		810 000,00
Muut velat		555 779,98		368 249,63
Siirtovelat		1 258 322,01		1 422 600,21
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		21 622 319,42		21 644 802,75



		2021	2020
Liiketoiminnan rahavirta:			
Tilikauden voitto / -tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	+/-	908 662,10	841 872,30
Suunnitelman mukaiset poistot	+	2 721 185,16	2 814 080,81
Realisoit. kurssivoitot / tappiot	-/+	0,00	0,00
Muut tuotot/ kulut, joihin ei liity maksua	-/+	117 841,82	0,00
Rahoitustuotot /-kulut	-/+	71 745,49	46 711,70
Muut oikaisut	+/-		0,00
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta		3 819 434,57	3 702 664,81
Käyttöpääoman muutos			
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-/+	216 047,13	-34 259,14
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-/+	-60 254,05	26 492,97
Lyhytaikaisen vieraan pääoman lisäys (+) / vähennys (-)	+/-	-230 629,22	546 166,03
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		-74 836,14	538 399,86
Maksetut korot ja maksut muista liik.toim.rahoituskuluista	-	-72 727,29	-48 428,31
Saadut osingot	+	0,00	0,00
Saadut korot liiketoiminnasta	+	981,80	1 716,61
Maksetut välit.verot	-	4 483,79	-90 354,24
		-67 261,70	-137 065,94
Liiketoiminnan rahavirta (A)		3 677 336,73	4 103 998,73
Investointien rahavirta:			
Investointi aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-	-2 450 784,07	-6 304 188,63
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutusvoitot	+	0,00	0,00
Luovutusvoitot muista sijoituksista	+	0,00	0,00
Myönnetyt lainat	-	0,00	0,00
Investoinnit muihin sijoituksiin	-	-21,00	0,00
Investointien rahavirta (B)		-2 450 805,07	-6 304 188,63
Rahoituksen rahavirta:			
Maksullinen osakeanti	+	105 000,00	29 000,00
Lyhytaikaisten lainojen nostot	+	0,00	0,00
Lyhytaikaisten lainojen takaisin maksut	-	0,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen nostot	+	0,00	4 000 000,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisin maksut	-	-810 000,00	-650 000,00
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-	0,00	0,00
Rahoituksen rahavirta (C)		-705 000,00	3 379 000,00
Rahavirtojen lisäys (+) vähennys (-) = (A+B+C)		521 531,66	1 178 810,10
Rahavarat tilikauden alussa		-3 688 357,03	-2 509 546,93
Rahavarat tilikauden lopussa		4 209 888,69	3 688 357,03
		521 531,66	1 178 810,10



TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT**Pysyvien vastaavien arvostaminen**

Kolmen tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät pitkävaikutteiset menot on aktivoitu taseeseen.

Käyttöomaisuuden poistokäytännöt perustuvat arvioon konevalmistajien antamien asiantuntija-arvioiden perusteella sekä kartoitettuihin toimialan poistokäytäntöihin verrokkiyhtiöissä. Käyttöomaisuuden poistokäytännöt perustuvat näiden arvioiden pohjalta tehtyihin tasapoistoihin.

Kuluvan käyttöomaisuuden ja aktivoitujen muiden pitkäaikaisten menojen poistot on tehty ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti. Pienet käyttöomaisuushankinnat on kirjattu vuosikuluksi ja alle kolmen vuoden kalusto on kirjattu kokonaisuudessaan vuosikuluksi.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat sekä poistomenetelmät ovat seuraavat:

Käyttöomaisuushyödyke	Poistomenetelmä	Poistoaika
Tuotantolinjastot ja kiinteät lajittelu-, kattorata- ja mankelijärjestelmät, joilla pitkä poistoaika	Tasapoisto	15 vuotta
Suuret yksittäiset pesu-, viimeistely- ja taittokoneet sekä kuljettimet, joilla pitkä elinkaari	Tasapoisto	10 vuotta
Pienemmät yksikkökoneet, laitteet ja kalusteet, joilla keskipitkä elinkaari	Tasapoisto	5 vuotta
Rullakot, lokerikkokaapit ym	Tasapoisto	5 vuotta
Asiakaskohtaiset vuokratekstiilit	Tasapoisto	3 vuotta
Tietokoneohjelmat	Tasapoisto	5 vuotta
Liikearvo	Tasapoisto	5 vuotta
Pysäköintialue ja piha-asfaltti	Tasapoisto	6 vuotta
Rakennus	Tasapoisto	30 vuotta
Rakennuksen ainesosat	Tasapoisto	15 vuotta

Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen FIFO-periaatteen mukaisesti hankintamenoonsa eikä siihen sisälly hankinnan kiinteitä menoja. Vaihto-omaisuutena käsiteltävät tekstiilit ovat uusia hankintoja. Näiden hyödykkeiden tasearvo vuoden lopussa on 115 446,44.



Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Joensuun pesulakiinteistön myynnin vaikutus liiketulokseen -117 841,82 €

Tilikaudella 2021 on kirjattu verohuojennuslain mukaisia verohuojennuspoistoja koneista ja kalustosta. Yhtiön tilikauden tulos ennen veroja olisi ollut 159 846,64 €, mikäli yhtiö olisi noudattanut verotuksessa tavanomaisesti hyväksyttäviä enimmäispoistoprosentteja.

Tilinpäätökseen sisältyvät aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut sekä virheiden oikaisut

Oikaistu tuloslaskelmaan 2020 tilinpäätöksessä ollut vuoden 2019 vuorotyölisän siirtovelka 120 436,82 €

Oikaistu omaan pääomaan vuoden 2019 tilinpäätöksessä liian suurena kirjattua poistoeroa 129 689,39 €

Rahoituslaskelman laatimisperiaatteet

Rahoituslaskelma on laadittu Kilan yleisohjeen (30.1.2007) mukaisena rahavirtalaskelmana. Rahoituslaskelmassa kuvatut rahavarat sisältävät rahaksi tarvittaessa muutettavat pankkisaamiset. Liiketoiminnan rahavirta on esitetty epäsuoraa esittämistapaa noudattaen.



TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	2021	2020
Liikevaihto yhteensä	24 467 784,60	23 760 425,09
Josta pesulalaitoskohtaiset osuudet		
Siilinjärvi	10 446 075,79	10 021 397,50
Jyväskylä	7 467 509,47	7 212 077,81
Joensuu	6 554 199,34	6 526 949,78
Liiketoiminnan muut tuotot	35 738,37	170 413,22
Materiaalit ja palvelut		
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	-3 952 959,77	-3 980 973,77
Ulkopuoliset palvelut	-4 052 187,12	-3 732 750,62
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-8 005 146,89	-7 713 724,39
Henkilöstöä koskevat liitetiedot		
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	234 henkilöä	243 henkilöä
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-6 685 058,94	-6 882 426,80
Eläkekulut	-1 143 439,32	-1 172 581,81
Muut henkilösivukulut	-314 376,93	-323 977,92
Henkilöstökulut yhteensä	-8 142 875,19	-8 378 986,53
Johdon palkat ja palkkiot		
Maksetut kokonaispalkat yhteensä	-150 976,14	-149 475,83
Poistot ja arvonalentumiset		
Poistot aineettomista hyödykkeistä	-69 643,56	-70 868,85
Poistot aineellisista hyödykkeistä	-2 651 541,60	-2 430 553,79
Arvonalentumiset aineellisista hyödykkeistä	0,00	-312 658,16
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-2 721 185,16	-2 814 080,80
Liiketoiminnan muut kulut		
Vesi ja energia	-1 548 452,45	-1 296 631,61
Toimitilat	-1 260 341,22	-1 084 990,68
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	-477 921,91	-342 633,78
It- ja tietoliikenne	-397 918,18	-355 668,61
Joensuun vanhan pesulakiinteistön luovutustappio	-117 841,82	0,00
Muut liiketoiminnan kulut	-851 432,56	-1 055 537,90
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-4 653 908,14	-4 135 462,58



Sakupe Oy
Myllyharjuntie 10
71870 HARJAMÄKI

LIITETIEDOT

0171338-7

Tilintarkastajan palkkiot	2021	2020
Tilintarkastus	-7 507,28	-2 480,00
Tilintarkastuslain 1.1,2 §:ssä tarkoitetut toimeksiannot	-800,00	0,00
Muut palvelut	-10 030,00	0,00
Tilintarkastajan palkkiot yhteensä	-18 337,28	-2 480,00
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korkotuotot		
Muilta	981,80	1 716,61
Korkotuotot yhteensä	981,80	1 716,61
Korkokulut		
Saman konsernin yrityksille (takausprovisio)	-3 232,40	-5 250,00
Muille	-69 437,72	-40 382,10
Korkokulut yhteensä	-72 670,12	-45 632,10
Muut rahoituskulut		
Muut rahoituskulut	-57,17	-2 796,21
Muut rahoituskulut yhteensä	-57,17	-2 796,21
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-71 745,49	-46 711,70
Tilinpäätössiirrot		
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	-904 592,93	-730 000,00
Tuloverot		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-1 645,33	-25 612,51
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	6 129,12	-64 741,73
Tuloverot yhteensä	4 483,79	-90 354,24



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B9C32FA8245E4D0E91DDEBE19460DEE9

Kustannuslaskenta ja kirjanpidon eriyttämisperiaatteet

Eriyttämisessä käytettävän datan rekisteröinti ja keruu

Sakupe Oy:n kirjanpidossa liiketapahtumat kirjataan ulkoisen laskennan tileille ja pesulalaitosta kuvaaville kustannuspaikoille. Liiketapahtumat, joiden rekisteröinti ei ole kirjattavissa pesulalaitoksille kohtuullisella työmäärällä, kirjataan erilliselle Yhteiskustannuspaikalle, jolta tilikohtaiset saldot vyörytetään budjetoinnin yhteydessä tarkistetulla %-jakosäännöllä pesulalaitoksille. Tiliin ja kustannuspaikan lisäksi on käytössä täydentävä Projektiseurantakohde, jolla eritellään käyttöomaisuushankintoja ja tarvittaessa muita erillisseurattavia kuluja.

Operatiivisen toiminnan järjestelmät keräävät valtaosan eriyttämisessä käytetystä kohdentamisdatasta (ajureista). Toiminnanohjausjärjestelmästä saadaan tuote-, asiakas- ja hinnoittelumallikohtaisesti laskutukseen liittyvä data (myyntieurot ja laskutetut kappalemäärät), palvelujen toimituksiin liittyvää tietoa (toimitusmäärät ja asiakastoimitusten kuljetusreititys). Pesuprosessin ohjausta hoitavista pesujärjestelmistä kootaan tiedot pestyjen tuotteiden volyymistä tuoteryhmittäin – pesukiloina. Palkanlaskennan raporttien ja työvuorojen suunnittelujärjestelmän datan avulla saadaan jaoteltua tuotannon henkilöstökulut tuotannon toiminnoiksi ja edelleen tuoteryhmien kustannuksiksi.

Eriyttämisen toteuttaminen

Eriyttämistä varten kirjanpidon rekisteröimät liiketapahtumat on ryhmitelty loogisiin liiketapahtumaryhmiin, joita kohdennuksessa käsitellään yhteisellä menetelmällä. Tarvittaessa kirjanpidon kustannuksia on ensin jaettu/kohdennettu toiminnoille, näin mm. henkilöstökulujen jakaminen tuotannon, asiakaspalvelun, huollon ja hallinnon henkilöstökuluiksi. Tämän jälkeen kustannukset kohdennetaan tuoteryhmille (samantyyppisten tuotteiden kokonaisuuksille) ja palvelujen käytön mukaisesti edelleen asiakkaille. Osa liiketapahtumista kohdennetaan suoraan tai toiminnoilta asiakkaille asiakkaan palvelua kuvaavilla ajureilla. Kustannukset, joiden kohdentamiseen ei ole yksiselitteistä tuotteeseen tai asiakkaaseen liittyvää kohdistustekijää, kohdennetaan asiakkaille liikevaihdon suhteessa. Asiakastasolla asiakaskohtainen liikevaihto ja kulut lopulta kohtaavat muodostaen asiakastuloksen (asiakaskannattavuuden).

Sakupe Oy:n asiakkaat on segmentoitu ja näiden asiakassegmenttien kautta muodostetaan edelleen eriyttämisen jako Inhouse-liiketoiminnasta ja Markkinoista.

Eriyttämislaskennassa tuotekustannuksina on käsitelty 67,6 %, asiakastoimintokustannuksina 18,9 % ja yleisinä liikevaihdon mukaisesti kohdistettavina kustannuksina 13,5 % yhtiön kokonaiskuluista.

Eriyttämisen laskenta on toteutettu Excel laskentana edellä kuvatulla menetelmällä. Eriyttämisestä on laadittu laskentamalli ja laskentatulosten dokumentaatio yhtiön sisäiseen käyttöön.



ERIIYTTÄMISEN TULOSLASKELMA

1.1.2021 - 31.12.2021

	In-house	Markkina	Sakupe Oy
LIKEVAIHTO	23 243 055,93	1 224 728,67	24 467 784,60
Valmistus omaan käyttöön			
Liiketoiminnan muut tuotot	33 949,50	1 788,87	35 738,37
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana	-3 900 128,55	-52 831,22	-3 952 959,77
Ulkopuoliset palvelut	<u>-3 839 914,36</u>	<u>-212 272,76</u>	<u>-4 052 187,12</u>
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	-6 417 421,24	-267 637,70	-6 685 058,94
Henkilösivukulut			
Eläkekulut	-1 097 661,49	-45 777,83	-1 143 439,32
Muut henkilösivukulut	<u>-301 790,79</u>	<u>-12 586,14</u>	<u>-314 376,93</u>
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 450 685,33	-270 499,83	-2 721 185,16
Liiketoiminnan muut kulut	-4 508 695,26	-145 212,88	-4 653 908,14
LIKEVOITTO/-TAPPIO	760 708,41	219 699,18	980 407,59
Rahoitustuotot ja -kulut			
Muut korko- ja rahoitustuotot	932,66	49,14	981,80
Korkokulut ja muut rahoituskulut	<u>-69 086,94</u>	<u>-3 640,35</u>	<u>-72 727,29</u>
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	692 554,13	216 107,97	908 662,10
Tilinpäätössiirrot			
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	-859 313,76	-45 279,17	-904 592,93
Välittömät verot	4 259,36	224,43	4 483,79
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	-162 500,27	171 053,23	8 552,96



ERIYTTÄMISEN TULOSLASKELMA / In-house

	2021		2020	
LIKEVAIHTO	23 243 055,93		22 246 084,34	
Valmistus omaan käyttöön				
Liiketoiminnan muut tuotot	33 949,50		159 552,15	
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-3 900 128,55		-3 905 803,54	
Ulkopuoliset palvelut	-3 839 914,36	-7 740 042,91	-3 481 819,67	-7 387 623,21
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-6 417 421,24		-6 490 044,84	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-1 097 661,49		-1 105 730,40	
Muut henkilösivukulut	-301 790,79	-7 816 873,52	-305 507,24	-7 901 282,48
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 450 685,33		-2 473 064,62	
Liiketoiminnan muut kulut	-4 508 695,26		-3 965 663,27	
LIKEVOITTO/-TAPPIO	760 708,41		678 002,91	
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut korko- ja rahoitustuotot	932,66		1 607,20	
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-69 086,94	-68 154,28	-45 341,79	-43 734,59
VOITTO/TAPPIO ENNEN	692 554,13		634 268,32	
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA				
Tilinpäätössiirrot				
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	-859 313,76		-683 474,37	
Välittömät verot	4 259,36		-84 595,63	
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	-162 500,27		-133 801,68	



ERIYTTÄMISEN TUOSLASKELMA / Markkina

	2021		2020	
LIKEVAIHTO		1 224 728,67		1 514 340,75
Valmistus omaan käyttöön				
Liiketoiminnan muut tuotot		1 788,87		10 861,07
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-52 831,22		-75 170,23	
Ulkopuoliset palvelut	-212 272,76	-265 103,98	-250 930,95	-326 101,18
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-267 637,70		-392 381,96	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-45 777,83		-66 851,41	
Muut henkilösivukulut	-12 586,14	-326 001,67	-18 470,68	-477 704,05
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot		-270 499,83		-341 016,19
Liiketoiminnan muut kulut		-145 212,88		-169 799,31
LIKEVOITTO/-TAPPIO		219 699,18		210 581,09
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut korko- ja rahoitustuotot	49,14		109,41	
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-3 640,35	-3 591,21	-3 086,52	-2 977,11
VOITTO/TAPPIO ENNEN				
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		216 107,97		207 603,98
Tilinpäätössiirrot				
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)		-45 279,17		-46 525,63
Välittömät verot		224,43		-5 758,61
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO		171 053,23		155 319,74



TASEEN VASTAAVAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

PYSYVIEN VASTAAVIEN ERITTELY

Aineettomat hyödykkeet

	2021	2020
Aineettomat oikeudet		
Aineettomat oikeudet 1.1.	179 711,33	240 109,35
Lisäykset	84 440,78	6 408,57
Poisto	-66 166,46	-66 806,59
Aineettomat oikeudet 31.12.	<u>197 985,65</u>	<u>179 711,33</u>
Muut aineettomat hyödykkeet		
Muut aineettomat hyödykkeet 1.1.	9 476,41	13 538,67
Lisäykset	0,00	0,00
Poisto	-3 477,15	-4 062,26
Muut aineettomat hyödykkeet 31.12.	<u>5 999,26</u>	<u>9 476,41</u>
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	203 984,91	189 187,74

Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet

Maa-alueet 1.1.	92 755,81	92 755,81
Vähennykset	-61 878,26	0,00
Maa- ja vesialueet 31.12.	<u>30 877,55</u>	<u>92 755,81</u>
Maa- ja vesialueet	30 877,55	92 755,81

Rakennukset ja rakennelmat

Rakennukset ja rakennelmat 1.1.	3 386 449,79	3 728 179,01
Lisäykset	0,00	0,00
Vähennykset	-25 652,49	0,00
Poisto	-141 188,80	-161 858,28
Arvonalentumiset	0,00	-179 870,94
Rakennukset ja rakennelmat 31.12.	<u>3 219 608,50</u>	<u>3 386 449,79</u>

Koneet ja kalusto

Koneet ja kalusto 1.1.	8 501 364,34	4 880 962,19
Lisäykset	329 025,11	582 442,66
Aktivoinnit keskeneräisistä	407 515,08	4 017 224,60
Poisto	-1 009 451,50	-846 477,89
Arvonalentumiset	0,00	-132 787,22
Koneet ja kalusto 31.12.	<u>8 228 453,03</u>	<u>8 501 364,34</u>



Muut aineelliset hyödykkeet	2021	2020
Muut aineelliset hyödykkeet 1.1.	2 082 248,36	2 162 328,69
Lisäykset	2 018 061,90	1 342 137,30
Vähennykset	-30 312,07	0,00
Poistot	-1 500 901,30	-1 422 217,63
Muut aineelliset hyödykkeet 31.12.	2 569 096,89	2 082 248,36
Keskeneräiset hankinnat 1.1.	419 748,26	63 772,76
Lisäykset	19 257,32	3 661 249,10
Aktivoinnit taseeseen	-407 515,07	-4 017 224,60
Keskeneräiset hankinnat 31.12.	31 490,51	419 748,26
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	14 079 526,48	14 482 566,56
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet		
Muut osakkeet ja osuudet 1.1.	29 666,06	29 666,06
Lisäykset	21,00	0,00
Muut osakkeet ja osuudet 31.12.	<u>29 687,06</u>	<u>29 666,06</u>
Sijoitukset yhteensä	29 687,06	29 666,06
VAIHTUVIEN VASTAAVIEN ERITTELY		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet 1.1.	55 192,39	81 685,36
Lisäykset	60 254,05	-26 492,97
Tarveainevarasto 31.12.	<u>115 446,44</u>	<u>55 192,39</u>
Saamisten erittely		
Pitkäaikaiset saamiset		
Vuokravakuudet 1.1.	0,00	0,00
Lisäykset	5 416,32	0,00
Vuokravakuudet 31.12.	<u>5 416,32</u>	<u>0,00</u>
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset		
Myyntisaamiset muilta	2 498 415,46	2 611 064,05
Myyntisaamiset konserniyhteisöiltä	290 339,60	440 500,27
Myyntisaamiset yhteensä 31.12.	<u>2 788 755,06</u>	<u>3 051 564,32</u>
Siirtosaamiset		
Kelan korvaus työterveyshuollosta	61 214,40	143 201,10
Muut	128 400,06	5 067,55
Siirtosaamiset yhteensä 31.12.	<u>189 614,46</u>	<u>148 268,65</u>



TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

OMA PÄÄOMA	2021	2020
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	483 876,66	483 876,66
Osakepääoma 31.12.	483 876,66	483 876,66
Sidottu oma pääoma yhteensä	483 876,66	483 876,66
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	2 481 025,52	2 452 025,52
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	2 586 025,52	2 481 025,52
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	5 159 561,16	5 138 043,10
Edellisten tilikausien oikaisut	129 689,39	0,00
Osingonjako	0,00	0,00
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	5 289 250,55	5 138 043,10
Tilikauden voitto / tappio	8 552,96	21 518,06
Vapaa oma pääoma yhteensä	7 883 829,03	7 640 586,68
Oma pääoma yhteensä 31.12.	8 367 705,69	8 124 463,34
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma		
<i>Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta</i>		
Voitto edellisiltä tilikausilta	5 289 250,55	2 481 025,52
Tilikauden voitto	8 552,96	5 138 043,10
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2 586 025,52	21 518,06
	7 883 829,03	7 640 586,68
Tilinpäätössiirtojen kertymä	3 838 841,34	3 063 937,80

Tilinpäätössiirtojen kertymä yhtiössä muodostuu kertyneestä poistoerosta.



VIERAS PÄÄOMA

	2021	2020
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Pitkäaikaiset velat		
Lainat rahoituslaitoksilta	5 295 000,00	6 165 000,00
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 168 000,00	2 760 000,00
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat		
Ostovelat muilta	1 433 438,00	1 690 551,77
Ostovelat konserniyhteisöiltä	3 232,40	0,00
Ostovelat yhteensä 31.12.	1 436 670,40	1 690 551,77
Muu lyhytaikainen vieras pääoma		
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	870 000,00	810 000,00
Muut velat	555 779,98	368 249,63
Muut velat yhteensä 31.12.	1 425 779,98	1 178 249,63
Siirtovelkojen olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	48 950,84	54 367,19
Lomapalkkavelka	980 581,43	958 164,28
Muut siirtovelat	228 789,74	410 068,74
Siirtovelat yhteensä 31.12.	1 258 322,01	1 422 600,21



VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Vakuudet	2021	2020
Vakuudeksi annetut kiinnitykset		
Teollisuuskiinteistö, 749-401-23-140	1 684 000,00	1 684 000,00
Sekkilimiittisopimuksen vakuus		
Yrityskiinnitys (vastavakuus lainatakaukselle)	3 840 000,00	4 000 000,00
Vuokravakuus (Kiinteistö Oy Kangasalan Lentolantie 32)	5 416,32	0,00
Vastuusitoumukset		
Sekkilimiittisopimukset		
Myönnetyn limiitin kokonaismäärä	1 200 000,00	1 200 000,00
josta käytössä	0,00	0,00
Vuokravastuut		
Vuokravastuut yhteensä 31.12.	9 974 588,00	10 738 090,08
josta seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	815 470,50	799 670,64
Leasing-vastuut		
Leasing-vastuut yhteensä 31.12.	273 756,68	350 905,46
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	104 987,92	108 030,04
Valuuttatermiinit		
Valuuttatermiinitakaus Pohjola Pankki Oy	0,00	150 000,00



LÄHIPIIRILIIKETOIMET

Yhtiö toimii hankintalain tarkoitettamana in-house-yhtiönä ja sen liikevaihdosta merkittävä osa koostuu myynnistä omistajille. Tilikauden aikana Sakupen omistaja Joensuun kaupunki on ostanut Sakupen Joensuun yksikön vanhan pesulakiinteistön. Lähipiirin kanssa ei ole tehty muita tavanomaisesta poikkeavia liiketoimia.

OMISTUKSET MUISSA YRITYKSISSÄ

	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2020
	Yhtiön omistusosuus-%	Oma pääoma	Tilikauden tulos
Puhdaspalvelu Fi Oy, Helsinki	23,1 %	95 582,28	4 831,66

KONSERNIA KOSKEVAT TIEDOT

Yhtiö kuuluu Pohjois-Savon sairaanhoitopiirin kuntayhtymän konserniin, jonka kotipaikka on Kuopio. Pohjois-Savon sairaanhoitopiirin kuntayhtymän konsernitilinpäätöksen jäljennös on saatavilla Pohjois-Savon sairaanhoitopiirin hallintokeskuksesta.

YHTIÖN OSAKKEET

Yhtiön osakepääoma jakautuu seuraavasti:

A-osakkeet (1 ääni/osake)

2021	2020
38.420 kpl	38.163 kpl

Sakupe Oy:n yhtiöjärjestyksessä on lunastuslauseke, jonka mukaisesti osakkeenomistajalla ja yhtiöllä on oikeus lunastaa muulta omistajalta kuin yhtiöltä uudelle omistajalle siirtyvä osake yhtiöjärjestyksen 9 § mukaisin ehdoin.

HALLITUKSEN ESITYS VOITTOA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, ettei osinkoa jaeta, vaan tilikauden voitto 8 552,96 € kirjataan omaan pääomaan edellisten vuosien voittovaroihin (5 289 250,55 €).



Luettelo kirjanpitokirjoista

Päivä- ja pääkirjat	sähköinen arkisto
Ostoreskontra	sähköinen arkisto
Myyntireskontra	sähköinen arkisto
Käyttöomaisuuskirjanpito	sähköinen arkisto
Palkkakirjanpito	sähköinen arkisto
Varastokirjanpito	sähköinen arkisto
Tuloslaskelma ja tase	sähköinen arkisto
Tilinpäätös ja toimintakertomus	sidottuna
Tase-erittelyt	sähköinen arkisto

Luettelo tositelajeista

Tiliotetositteet	sähköinen arkisto
Manuaaliset kassamaksut	sähköinen arkisto
Palkkatositteet	sähköinen arkisto
Muistiotositteet	sähköinen arkisto
Myyntilaskut	sähköinen arkisto
Myyntireskontran suoritukset	sähköinen arkisto
Ostolaskut	sähköinen arkisto
Ostoreskontran maksut	sähköinen arkisto
Liitetietositteet	sähköinen arkisto



Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Kuopiossa . . .2022

Kari Janhonen
Hallituksen puheenjohtaja

Jaakko Kekoni
Hallituksen jäsen

Vesa Lötjönen
Hallituksen jäsen

Leila Lindell
Hallituksen jäsen

Johanna Bjerregård-Madsen
Hallituksen jäsen

Tapani Kersalo
Hallituksen jäsen

Heli Leppikangas
Hallituksen jäsen

Antti Tervo
Toimitusjohtaja



Sakupe Oy
Myllyharjuntie 10
71870 HARJAMÄKI

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

0171338-7

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus

Kuopiossa . maaliskuuta 2022

KPMG Oy Ab

Milja Riikka Leino
KHT, JHT



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B9C32FA8245E4D0E91DDEBE19460DEE9