



# KUNTASTRATEGIA

Tohmajärveläisten asiat hoituvat parhaiten,  
kun Tohmajärvi on itsenäinen kunta.

Tohmajärvi tunnetaan vahvasta  
myömeiningistä

- siksi täällä on hyvä asua ja yrittää.

# tohmis

# tolukkujatoimelias

Kunnanhallitus 7.12.2021 § 486

Kunnanvaltuusto 13.12.2021 §\_\_

TOHMAJÄRVEN KUNTA

Järnefeltintie 1, 82600 Tohmajärvi • [www.tohmajarvi.fi](http://www.tohmajarvi.fi)

Tohmajärvi  
tolokku ja toimelias

# Tolokku ja toimelias Tohmajärvi

## Vahvuudet

- Kansainvälinen rajanylityspaikka
- Sijainti Venäjän ja Joensuun läheisyydessä
- Liikenneyhteydet vt6, vt9 ja rautatiet
- Innovatiiviset ja kasvuhakuiset maa- ja metsätalousyrietykset
- Paikkakuntaan sitoutuneet pienyrietykset
- Monipuoliset harrastusmahdollisuudet
- Turvallinen ja luonnonläheinen asuinympäristö
- Tasapainoinen ja ylijäämäinen kuntatalous
- Osallistavat investoinnit
- Kannustava johtajuus ja sitoutunut henkilöstö
- Rakentava ja keskusteleva päätöksenteko
- Moderni sivistyskeskus ja viihtyisä kyläkoulu
- Myö-henki
- Vahva yhdistystoiminta
- Ennaltaehkäisevä hyvinvointipanostus

## Heikkoudet

- Työikäisen väestön väheneminen
- Alhainen työllisyysaste, kohtaanto-ongelma työpaikkojen ja työntekijöiden välillä
- Erilaisten koulutusmahdollisuuksien vähäinen hyödyntäminen
- Kuntakeskuksen yleisilme
- Ei vetoapua, rahoituksen saatavuus
- Vaikeus saada kuntalaiset innostumaan (tiedotushaaste)
- Itsekehun puute
- Alhainen riskinotto-kyky

## Mahdollisuudet

- Niiralan yritystoiminta-alueen kehittyminen
- Luonnontuotealan kehittyminen ja maitotuotteiden jalostusasteen nostaminen
- Mahlan, luonnon, sotahistorian ja merkkihenkilöiden brändääminen ja tuotteistaminen matkailun hyväksi
- Konserniyhtiöiden voimavarojen tehokas hyödyntäminen
- Keskustaajaman kiinteistöjen ja palvelujen kehittäminen yhteistyössä rittäjien kanssa
- Työllistävät kasvuinvestoinnit, kunta sitoutuu tarvittaessa investoimaan yritystiloihin
- Tontti- ja asuntotarjonnan monipuolistaminen ja laadun kehittäminen
- Ketterä ja joustava toimintatapa
- Taloudenpito vahvemmin omassa käsissä
- 5G-yhteydet
- Viestinnän kehittäminen
- Lisääntynyt mahdollisuus etätöihin

## Uhat

- Sote- ja maakuntauudistus vie lähipalveluita ja työpaikkoja
- Kunnan talous kiristyy, palvelut heikkenevät
- Asuntotarjonta ei vastaa kysyntää
- Kaupunkien imu hävittää pendelöintiasukkaat
- Yritystoiminnan hiipuminen väestörakenteen ikääntymisen myötä
- Uskalluksen puute päätöksenteossa
- Venäjän lähialueen ostovoiman heikkous
- ulkomaiset pääomasijoittajat / omistajuuden pirstoutuminen
- Syntyvyyden väheneminen

## Hyvinvointia edistävät lähipalvelut

<b>Painopistealueet</b>	<b>Tavoitetila 2025</b>	<b>Toteuman arviointi</b>	<b>Vastuutoimielin</b>
Työllisyys	Työllisyyden ja nuorisotyöllisyyden nostaminen maakunnan keskiarvotasolle	Työllisyystilasto	<b>Kunnanhallitus</b> Työllisyyspalvelut
Lasten ja perheiden hyvinvoinnin tukeminen	Hyvinvoivat lapset ja perheet	Kouluterveyskysely	<b>Sivistyslautakunta</b>
Terveiden elintapojen edistäminen	Luodaan mahdollisuudet ja puitteet terveelliselle elämäntavalle	Hyvinvointisuunnitelma laadittu ja siitä raportoidaan vuosittain	<b>Sivistyslautakunta</b>
Palvelupisteen saaminen kuntaan	Valtion palveluille avustettu etäpalvelupiste	Mitä valtion hallinnon palveluita on saatu	<b>Kunnanhallitus</b>
Sotepalveluiden turvaaminen	Aktiivinen maakunnallinen edunvalvonta	Sotepalvelut pysyneet ennallaan tai palvelutarjonta parantunut	<b>Kunnanhallitus</b>

## Elinvoima ja yrittäjyys

Painopistealueet	Tavoitetila 2025	Toteuman arviointi	Vastuutoimielin
Työpaikkojen ja yritysten määrän kasvu	Kannustava toimintaympäristö yrittäjille <ul style="list-style-type: none"> <li>- Olemassa olevat yritykset pysyvät ja uusia syntyy</li> <li>- Tarvittaessa kunta investoi uusiin liiketiloihin</li> </ul> Palvelut avattu läpinäkyvälle kilpailutukselle	Yritysbarometri  Yritysten lkm KETI:n yritysrekisterissä (lkm. nettokasvu)  Hankintaohjeistus päivitetty	<b>Kunnanvaltuusto</b> Kunnanhallitus
Niiralan teollisuus- ja yritystoimialueen kehittäminen	Syntynyt uusia työpaikkoja Raiteet kunnostettu  Strateginen maankäyttö, Niiralan asemakaavan päivittäminen  Kaurilan mutkat oikaistu	Uusien yritysten ja työpaikkojen lkm alueella (KETI:n rekisteri)  Raideinvestointi toteutunut  Asemakaava on päivitetty  VT 9:n korjausinvestointi on aloitettu	<b>Kunnanhallitus</b> Ympäristölautakunta
Houkutteleva ja viihtyisä asuin-, palvelu- ja elinympäristö	Kunnan ja kuntakeskuksen yleisilme on silmännähdn kohentunut  Liikenneturvallisuuden parantaminen	Kehittämissuunnitelman toimenpiteet on toteutettu  Yhdistysavustuksin rakentamiseen myönnetty avustukset	<b>Kunnanvaltuusto</b> Ympäristölautakunta
Tikkala-Onkamo-alueen kehittäminen	Rakentamisen lisääminen alueelle  Sekä julkisten että yksityisten palveluiden lisääminen alueelle  Onkamo-Kemie välinen tieosuus valaistu  Asemakaavan teko Tikkalaan	Hankittujen tonttien lkm  Palvelutarjonta alueella  Valaistut tiekilometrit  Kaava tehty	<b>Kunnanvaltuusto</b> Kunnanhallitus Ympäristölautakunta

# Myö-meininki

Painopistealue	Tavoitetila 2025	Toteuman arviointi	Vastuutoimielin
Vilkas ja monipuolinen tapahtuma- ja kulttuurielämä	Tohmajärvi koetaan myönteisenä ja kannustavana paikkana asua ja yrittää  Tohmajärvi on paikkakunta, jossa järjestetään paljon tapahtumia	Kuntalaiskysely  Perinteiset tapahtumat järjestetään vuosittain (vähintään 5 kappaletta)  Yhdistysavustushakemukset tapahtumineen (hakemusten lkm)	<b>Kunnanvaltuusto</b> Kunnanhallitus Sivistyslautakunta
Viestinnän kehittäminen	Viestintä on suunniteltua, tavoitteellista ja kehittyvää ja sillä luodaan positiivista kuntakuvaa	Viestintäsuunnitelma tehty  Kuntalaiskysely (ulkoinen viestintä)  Henkilöstökysely (sisäinen viestintä)  Medianäkyvyys (positiivinen) - 10 julkaisua maakunnallisessa tai laajemmassa mediassa  Vuositainen viestintä koulutus esimiehille	<b>Kunnanhallitus</b>
Kuntalaisten osallistaminen ja aktivoiminen	Osallistuvat kuntalaiset  Aktiiviset kolmas sektori	Aktiivinen nuorisovaltuusto - Kokousten lkm vähintään 6 kokousta vuodessa  Aktiiviset neuvostot - Kokousten lkm 4 kokousta vuodessa / neuvosto  Kouluterveyskyselyn osallisuutta mittaavat kysymykset  Kuntalaisiltojen lkm (vähintään 1 vuodessa)  Kuntalaiskysely - Vastaukset (vähintään sata vastausta) - Koetaanko kolmas sektori aktiiviseksi  Yhdistysilloissa vähintään 20 osallistujaa kahdesti vuodessa	<b>Kunnanvaltuusto</b>
Kannustava johtaminen ja sitoutunut henkilöstö	Kunta on houkutteleva työpaikka: - Hyvinvoivat työntekijät - Työhyvinvoinnin kehittäminen - Työkuorman tasaisesti jakautuminen - Mahdollisuus kehittyä työssä - Saatavuuden turvaaminen	Kevan työhyvinvointikysely - Suositteletko työpaikkaa tuttavallasi (tavoitetaso 80 %) - Yhteistyö yksiköiden välillä (tavoitetaso 3,5) - Ammatillinen kehittyminen (tavoitetaso 3,8)  Kehityskeskustelujen kattavuus (% tehty)  Koulutuspäivien lkm:n kehittyminen  Hakijat / avoin työpaikka kuntarekryssä  Jatkettujen hakujen lkm	<b>Kunnanvaltuusto</b> Kunnanhallitus Henkilöstöjaosto

# Ekologiset investoinnit, kestävä kuntatalous ja aktiivinen omistajuus

Painopistealue	Tavoitetila 2025	Toteuman arviointi	Vastuutoimielin
Tasapainossa oleva kuntatalous	Kuntatalous kestävällä pohjalla myös seuraaville vuosille	Pitkäaikaisen velkapääoman pieneneminen  Korvausinvestoinnit rahoitetaan omalla rahalla	<b>Kunnanvaltuusto</b> Kunnanhallitus
Ilmastotavoitteet HINKU-kriteerien mukaisesti	Kasvihuonekaasupäästöt pienentyneet kunnan toiminnassa  Uusiutuvan energian käytön edistäminen	Tavoite 80 % päästövähennys vuoteen 2030 mennessä vuoden 2007 tasoon verrattuna - hiilineutraalisuomi.fi  Aurinkopaneelien tuottama sähkön määrä	<b>Kunnanvaltuusto</b> Ympäristölautakunta
Kunnan omistama rakennuskanta	Pitkántähtäimen korjaussuunnitelmat (PTS)  Vastuunjako ja omistukset selvinnyt  Palvelut yhdeltä luukulta Asuntojen vuokraus  Kiinteistömäärän vähentäminen ja laadun parantaminen	PTS tehty  Yhtiöjärjestelyt tehty  Kiinteistöstrategian mukaiset tavoitteet toteutuneet	<b>Kunnanhallitus</b> Ympäristölautakunta
Laadukkaat ja monipuoliset asumisvaihtoehdot	Kunnan omistamien asuntojen käyttöaste 93 %  Kunnan puurakentamisen lisääminen - Neljän vuoden aikana rakennettu 3-5 puurakennusta kuntaan - Kaavalla ja rakennusjärjestyksellä ohjattu puurakentamiseen	Rakennettujen puurakennusten määrä  Konserniyhtiöiden ja kunnan suoraan omistamien asuntojen saneerausohjelmaa on toteutettu  Asukastyytyväisyys	<b>Kunnanhallitus</b>
Sotekiinteistöjen kunnossapidon turvaaminen	Kunnossa olevat toimitilat	Korjausvelka pienentynyt pts:n mukaisesti  Käyttäjäkysely (kuntalaiset, sote)	<b>Kunnanvaltuusto</b> Ympäristölautakunta
Toimitilojen käyttöaste	Kunnalla on käytössään tarkoituksenmukaiset, riittävät ja terveelliset tilat kuntalaisten palvelemiseen ja henkilöstön työskentelyyn	Toimitilaneliöt / henkilö pienentynyt	<b>Kunnanvaltuusto</b> Ympäristölautakunta
Kuntakonsernirakenteen selkeyttäminen	Asunto-osakeyhtiöiden fuusio loppuun saatettu	Konserniyhteisöjen lkm verrattuna vuoteen 2021	<b>Kunnanhallitus</b> Konserniyhtiön hallitus
Metsäomaisuuden hoitaminen	Luonto-, virkistys- ja pitkäaikainen tuottoarvo saavutettu	Metsäsuunnitelman päivittäminen  Metsäomaisuuden nettotuotto / vuosi	<b>Kunnanhallitus</b>