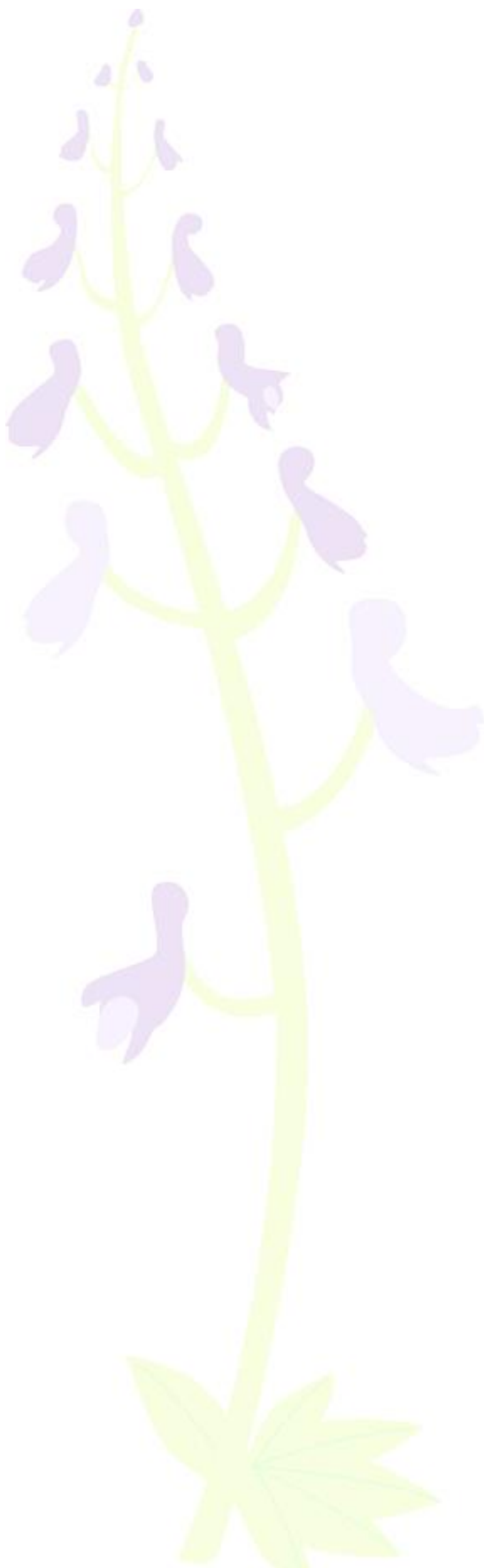




# KUNTASTRATEGIA

Tohmajärveläisten asiat hoituvat parhaiten,  
kun Tohmajärvi on itsenäinen kunta.

Tohmajärvi tunnetaan vahvasta  
myömeiningistä

- siksi täällä on hyvä asua ja yrittää.

# tohmis

# tolukkujatoimelias

Kunnanhallitus 7.12.2021 § 486

Kunnanvaltuusto 13.12.2021 §\_\_

TOHMAJÄRVEN KUNTA

Järnefeltintie 1, 82600 Tohmajärvi • [www.tohmajarvi.fi](http://www.tohmajarvi.fi)

Tohmajärvi  
tolokku ja toimelias

# Tolokku ja toimelias Tohmajärvi

## Vahvuudet

- Kansainvälinen rajanylityspaikka
- Sijainti Venäjän ja Joensuun läheisyydessä
- Liikenneyhteydet vt6, vt9 ja rautatiet
- Innovatiiviset ja kasvuhakuiset maa- ja metsätalousyritykset
- Paikkakuntaan sitoutuneet pienyritykset
- Monipuoliset harrastusmahdollisuudet
- Turvallinen ja luonnonläheinen asuinympäristö
- Tasapainoinen ja ylijäämäinen kuntatalous
- Osallistavat investoinnit
- Kannustava johtajuus ja sitoutunut henkilöstö
- Rakentava ja keskusteleva päätöksenteko
- Moderni sivistyskeskus ja viihtyisä kyläkoulu
- Myö-henki
- Vahva yhdistystoiminta
- Ennaltaehkäisevä hyvinvointipanostus

## Heikkoudet

- Työikäisen väestön väheneminen
- Alhainen työllisyysaste, kohtaanto-ongelma työpaikkojen ja työntekijöiden välillä
- Erilaisten koulutusmahdollisuuksien vähäinen hyödyntäminen
- Kuntakeskuksen yleisilme
- Ei vetoapua, rahoituksen saatavuus
- Vaikeus saada kuntalaiset innostumaan (tiedotushaaste)
- Itsekehun puute
- Alhainen riskinottokyky

## Mahdollisuudet

- Niiralan yritystoiminta-alueen kehittyminen
- Luonnontuotealan kehittyminen ja maitotuotteiden jalostusasteen nostaminen
- Mahlan, luonnon, sotahistorian ja merkkihenkilöiden brändääminen ja tuotteistaminen matkailun hyväksi
- Konserniyhtiöiden voimavarojen tehokas hyödyntäminen
- Keskustaajaman kiinteistöjen ja palvelujen kehittäminen yhteistyössä yrittäjien kanssa
- Työllistävät kasvuinvestoinnit, kunta sitoutuu tarvittaessa investoimaan yritystiloihin
- Tontti- ja asuntotarjonnan monipuolistaminen ja laadun kehittäminen
- Ketterä ja joustava toimintatapa
- Taloudenpito vahvemmin omassa käsissä
- 5G-yhteydet
- Viestinnän kehittäminen
- Lisääntynyt mahdollisuus etätöihin

## Uhat

- Sote- ja maakuntauudistus vie lähipalveluita ja työpaikkoja
- Kunnan talous kiristyy, palvelut heikkenevät
- Asuntotarjonta ei vastaa kysyntää
- Kaupunkien imu hävittää pendelöintiasukkaat
- Yritystoiminnan hiipuminen väestörakenteen ikääntymisen myötä
- Uskalluksen puute päätöksenteossa
- Venäjän lähialueen ostovoiman heikkous
- ulkomaiset pääomasijoittajat / omistajuuden pirstoutuminen
- Syntyvyyden väheneminen

## Hyvinvointia edistävät lähipalvelut

| Painopistealueet                           | Tavoitetila 2025                                                          | Toteuman arviointi                                               | Vastuutoimielin                      |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Työllisyys                                 | Työllisyyden ja nuorisotyöllisyyden nostaminen maakunnan keskiarvotasolle | Työllisyystilasto                                                | Kunnanhallitus<br>Työllisyyspalvelut |
| Lasten ja perheiden hyvinvoinnin tukeminen | Hyvinvoivat lapset ja perheet                                             | Kouluterveyskysely                                               | Sivistyslautakunta                   |
| Terveiden elintapojen edistäminen          | Luodaan mahdollisuudet ja puitteet terveelliselle elämäntavalle           | Hyvinvointisuunnitelma laadittu ja siitä raportoidaan vuosittain | Sivistyslautakunta                   |
| Palvelupisteen saaminen kuntaan            | Valtion palveluille avustettu etäpalvelupiste                             | Mitä valtion hallinnon palveluita on saatu                       | Kunnanhallitus                       |
| Sotepalveluiden turvaaminen                | Aktiivinen maakunnallinen edunvalvonta                                    | Sotepalvelut pysyneet ennallaan tai palvelutarjonta parantunut   | Kunnanhallitus                       |

# Elinvoima ja yrittäjyys

| Painopistealueet                                            | Tavoitetila 2025                                                                                                                                                                                                                                                          | Toteuman arviointi                                                                                                                                                                       | Vastuutoimielin                                                 |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Työpaikkojen ja yritysten määrän kasvu                      | <p>Kannustava toimintaympäristö yrittämiselle</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Olemassa olevat yritykset pysyvät ja uusia syntyy</li> <li>- Tarvittaessa kunta investoi uusiin liiketiloihin</li> </ul> <p>Palvelut avattu läpinäkyvälle kilpailutukselle</p> | <p>Yritysbarometri</p> <p>Yritysten lkm KETI:n yritysrekisterissä (lkm. nettokasvu)</p> <p>Hankintaohjeistus päivitetty</p>                                                              | <b>Kunnanvaltuusto</b><br>Kunnanhallitus                        |
| Niiralan teollisuus- ja yritystoimialueen kehittäminen      | <p>Syntynyt uusia työpaikkoja</p> <p>Raiteet kunnostettu</p> <p>Strateginen maankäyttö, Niiralan asemakaavan päivittäminen</p> <p>Kaurilan mutkat oikaistu</p>                                                                                                            | <p>Uusien yritysten ja työpaikkojen lkm alueella (KETI:n rekisteri)</p> <p>Raideinvestointi toteutunut</p> <p>Asemakaava on päivitetty</p> <p>VT 9:n korjausinvestointi on aloitettu</p> | <b>Kunnanhallitus</b><br>Ympäristölautakunta                    |
| Houkutteleva ja viihtyisä asuin-, palvelu- ja elinympäristö | <p>Kunnan ja kuntakeskuksen yleisilme on silminnähden kohentunut</p> <p>Liikenneturvallisuuden parantaminen</p>                                                                                                                                                           | <p>Kehittämissuunnitelman toimenpiteet on toteutettu</p> <p>Yhdistysavustuksin rakentamiseen myönnetty avustukset</p>                                                                    | <b>Kunnanvaltuusto</b><br>Ympäristölautakunta                   |
| Tikkala-Onkamo -alueen kehittäminen                         | <p>Rakentamisen lisääminen alueelle</p> <p>Sekä julkisten että yksityisten palveluiden lisääminen alueelle</p> <p>Onkamo-Kemie välinen tieosuus valaistu</p> <p>Asemakaavan teko Tikkalaan</p>                                                                            | <p>Hankittujen tonttien lkm</p> <p>Palvelutarjonta alueella</p> <p>Valaistut tiekilometrit</p> <p>Kaava tehty</p>                                                                        | <b>Kunnanvaltuusto</b><br>Kunnanhallitus<br>Ympäristölautakunta |

# Myö-meininki

| Painopistealue                                      | Tavoitetila 2025                                                                                                                                                                                       | Toteuman arviointi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Vastuutoimielin                                                |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| Vilkas ja monipuolinen tapahtuma- ja kulttuurielämä | Tohmajärvi koetaan myönteisenä ja kannustavana paikkana asua ja yrittää<br><br>Tohmajärvi on paikkakunta, jossa järjestetään paljon tapahtumia                                                         | Kuntalaiskysely<br><br>Perinteiset tapahtumat järjestetään vuosittain (vähintään 5 kappaletta)<br><br>Yhdistysavustushakemukset tapahtumineen (hakemusten lkm)                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Kunnanvaltuusto</b><br>Kunnanhallitus<br>Sivistyslautakunta |
| Viestinnän kehittäminen                             | Viestintä on suunniteltua, tavoitteellista ja kehittyvää ja sillä luodaan positiivista kuntakuvaa                                                                                                      | Viestintäsuunnitelma tehty<br><br>Kuntalaiskysely (ulkoinen viestintä)<br><br>Henkilöstökysely (sisäinen viestintä)<br><br>Medianäkyvyys (positiivinen)<br>- 10 julkaisua maakunnallisessa tai laajemmassa mediassa<br><br>Vuosittainen viestintä koulutus esimiehille                                                                                                                                                                                      | <b>Kunnanhallitus</b>                                          |
| Kuntalaisten osallistaminen ja aktivoiminen         | Osallistuvat kuntalaiset<br><br>Aktiiviset kolmas sektori                                                                                                                                              | Aktiivinen nuorisovaltuusto<br>- Kokousten lkm vähintään 6 kokousta vuodessa<br><br>Aktiiviset neuvostot<br>- Kokousten lkm 4 kokousta vuodessa / neuvosto<br><br>Kouluterveyskyselyn osallisuutta mittaavat kysymykset<br><br>Kuntalaisiltojen lkm (vähintään 1 vuodessa)<br><br>Kuntalaiskysely<br>- Vastaukset (vähintään sata vastausta)<br>- Koetaanko kolmas sektori aktiiviseksi<br><br>Yhdistysilloissa vähintään 20 osallistujaa kahdesti vuodessa | <b>Kunnanvaltuusto</b>                                         |
| Kannustava johtaminen ja sitoutunut henkilöstö      | Kunta on houkutteleva työpaikka:<br>- Hyvinvoivat työntekijät<br>- Työhyvinvoinnin kehittäminen<br>- Työkuorman tasaisesti jakautuminen<br>- Mahdollisuus kehittyä työssä<br>- Saatavuuden turvaaminen | Kevan työhyvinvointikysely<br>- Suositteletko työpaikkaa tuttavallasi (tavoitetaso 80 %)<br>- Yhteistyö yksiköiden välillä (tavoitetaso 3,5)<br>- Ammatillinen kehittyminen (tavoitetaso 3,8)<br><br>Kehityskeskustelujen kattavuus (% tehty)<br><br>Koulutuspäivien lkm:n kehittyminen<br><br>Hakijat / avoin työpaikka kuntarekryssä<br><br>Jatkettujen hakujen lkm                                                                                       | <b>Kunnanvaltuusto</b><br>Kunnanhallitus<br>Henkilöstöjaosto   |

# Ekologiset investoinnit, kestävä kuntatalous ja aktiivinen omistajuus

| Painopistealue                                | Tavoitetila 2025                                                                                                                                                                                                     | Toteuman arviointi                                                                                                                                           | Vastuutoimielin                                  |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Tasapainossa oleva kuntatalous                | Kuntatalous kestävällä pohjalla myös seuraaville vuosille                                                                                                                                                            | Pitkäaikaisen velkapääoman pieneneminen<br><br>Korvausinvestoinnit rahoitetaan omalla rahalla                                                                | <b>Kunnanvaltuusto</b><br>Kunnanhallitus         |
| Ilmastotavoitteet HINKU-kriteerien mukaisesti | Kasvihuonekaasupäästöt pienentyneet kunnan toiminnassa<br><br>Uusiutuvan energian käytön edistäminen                                                                                                                 | Tavoite 80 % päästövähennys vuoteen 2030 mennessä vuoden 2007 tasoon verrattuna<br>- hiilineutraalisuomi.fi<br><br>Aurinkopaneelien tuottama sähkön määrä    | <b>Kunnanvaltuusto</b><br>Ympäristölautakunta    |
| Kunnan omistama rakennuskanta                 | Pitkántähtäimen korjaussuunnitelmat (PTS)<br><br>Vastuunjako ja omistukset selvinnyt<br><br>Palvelut yhdeltä luukulta<br>Asuntojen vuokraus<br><br>Kiinteistömassan vähentäminen ja laadun parantaminen              | PTS tehty<br><br>Yhtiöjärjestelyt tehty<br><br>Kiinteistöstrategian mukaiset tavoitteet toteutuneet                                                          | <b>Kunnanhallitus</b><br>Ympäristölautakunta     |
| Laadukkaat ja monipuoliset asumisvaihtoehdot  | Kunnan omistamien asuntojen käyttöaste 93 %<br><br>Kunnan puurakentamisen lisääminen<br>- Neljän vuoden aikana rakennettu 3-5 puurakennusta kuntaan<br>- Kaavalla ja rakennusjärjestyksellä ohjattu puurakentamiseen | Rakennettujen puurakennusten määrä<br><br>Konserniyhtiöiden ja kunnan suoraan omistamien asuntojen saneerausohjelmaa on toteutettu<br><br>Asukastyytyväisyys | <b>Kunnanhallitus</b>                            |
| Sotekiinteistöjen kunnossapidon turvaaminen   | Kunnossa olevat toimitilat                                                                                                                                                                                           | Korjausvelka pienentynyt pts:n mukaisesti<br><br>Käyttäjäkysely (kuntalaiset, sote)                                                                          | <b>Kunnanvaltuusto</b><br>Ympäristölautakunta    |
| Toimitilojen käyttöaste                       | Kunnalla on käytössään tarkoituksenmukaiset, riittävät ja terveelliset tilat kuntalaisten palvelemiseen ja henkilöstön työskentelyyn                                                                                 | Toimitilaneliöt / henkilö pienentynyt                                                                                                                        | <b>Kunnanvaltuusto</b><br>Ympäristölautakunta    |
| Kuntakonsernirakenteen selkeyttäminen         | Asunto-osaakeyhtiöiden fuusio loppuun saatettu                                                                                                                                                                       | Konserniyhteisöjen lkm verrattuna vuoteen 2021                                                                                                               | <b>Kunnanhallitus</b><br>Konserniyhtiön hallitus |
| Metsäomaisuuden hoitaminen                    | Luonto-, virkistys- ja pitkäaikainen tuottoarvo saavutettu                                                                                                                                                           | Metsäsuunnitelman päivittäminen<br><br>Metsäomaisuuden nettotuotto / vuosi                                                                                   | <b>Kunnanhallitus</b>                            |