

Kuntastrategia

Kunnanhallitus 07.12.2021 § 486

150/00.01.02.00/2020 [Kuntastrategia]

[Kuntalain 37 §](#) mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon: kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen, palvelujen järjestäminen ja tuottaminen, kunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet, omistajapolitiikka, henkilöstöpolitiikka, kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet, elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen. Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta. Kuntastrategian ottamisesta huomioon kunnan talousarvion ja -suunnitelman laatimisessa säädetään 110 §:ssä. Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa.

Strategialle ei ole lakimääräistä määrämuotoa vaan muoto ja sisältö on kunnan päätettävissä. Tavoitteena on, että strategia olisi aidosti hyödynnettävissä päätöksenteossa ja tavoite onkin, että strategian toteuttamisen keinot määritellään vuosittain talousarvion laatimisen yhteydessä. Tavoittelemisen arvoista olisi saada strategia muotoiltua niin tiiviiksi, että se olisi näppärästi hyödynnettävissä esimerkiksi toimielinten kokouksissa päätöksenteon strategian mukaisuuden seuraamiseksi.

Tohmajärven kunnanvaltuusto on tehnyt kuntastrategian loppuarvioinnin [21.06.2021 § 57](#). Tuota loppuarviointia on käytetty uuden strategiatyön pohjana. Kuntalaisten näkemyksiä strategiaan on kysytty kuntalaiskyselyllä syksyllä 2021 ja kyselyn tulokset on esitetty valtuutetuille valtuustoseminaarissa 27.9.2021. Strategiatyöskentelyn tueksi on järjestetty myös kuntalaisilta 9.11.2021. Johtoryhmä on kuntastrategian loppuarvioinnin, kuntalaiskyselyn ja kuntalaisillan pohjalta muotoillut strategialuonnoksen kunnanhallituksen 15.11.2021 pidettyä strategiapäivää varten. Kunnanvaltuuston strategiaseminaari järjestettiin 25.11.2021.

Henkilöstöjaosto on kokouksessaan [28.9.2021 § 5](#) käsitellyt kuntastrategian henkilöstöosuutta, esimiesjohtoryhmä ja yhteistyötoimikunta 29.11.2021. Vanhusneuvosto käsittelee kuntastrategiaa kokouksessaan 1.12.2021. Lisäksi Kunnanhallitus on pyytänyt ajatuksia ja näkemyksiä kunnan sidosryhmiltä strategian laatimisen tueksi. Vastausaika päättyi 22.11.2021. Vastauksia saatiin seuraavilta toimielimiltä ja sidosryhmiltä:

- sivistyslautakunta
- Nurkkala
- Tohmajärven Yrittäjät
- KETI OY
- Keski-Karjalan vammaisneuvosto
- Keski-Karjalan musiikkiopisto

Tohmajärven kuntastrategia alkaa lauseella ” Tohmajärveläisten asiat hoituvat parhaiten kun Tohmajärvi on itsenäinen kunta”. Tämä lause avaa strategian tavoitteita, joihin pääsee parhaiten tekemällä ja päättämällä asioista itse.

Kuntastrategian rakenne koostuu SWOT-analyysistä, jossa käydään läpi kunnan vahvuuksia, mahdollisuuksia, heikkouksia ja uhkia. Kaksi ensimmäistä mainittua on sävyltään positiivisia ja jälkimmäiset kaksi sävyltään negatiivisia. SWOT-analyysiä ei ole jaoteltu sisäisiin eikä ulkoisiin, koska sen ei katsota sopivan kuntastrategian rakenteeseen.

Kuntastrategia sisältää neljä otsikkoa:

1. Hyvinvointia edistävät lähipalvelut
2. Elinvoima ja yrittäjyys
3. Myö-meininki
4. Ekologiset investoinnit, kestävä kuntatalous ja aktiivinen omistajuus

Jokaisen otsikon alla on neljä kohtaa: Painopistealue kuvaa asiaa johon strategiassa halutaan panostaa. Tavoitetila kertoo mitä strategialla halutaan saavuttaa vuoden 2025 loppuun mennessä. Toteuman arvioinnissa kuvataan mittaria, joka kertoo onko tavoitteeseen päästy. Vastuutoimielin määrittää keskeisen/keskeisimmät toimijat, joiden päätöksillä ja toimilla on vaikutusta tavoitteen toteutumiselle. Asioita ei ole laadittu kuntastrategiassa tärkeysjärjestykseen vaan kaikki strategian sisältämät asiat ovat omassa kategoriassaan tärkeitä. Selkeät strategiset tavoitteet selkeyttää työskentelyä sen eteen, että Tohmajärvellä on tulevaisuudessa entistä mukavampi asua ja yrittää.

Kuntastrategia esityslistan liitteenä.

Asian valmistelija

hallintopäällikkö, vt. kunnanjohtaja

Esittelijä

vt. kunnanjohtaja

Päätösehdotus

Kunnanhallitus esittää Tohmajärven kuntastrategian kunnanvaltuustolle hyväksyttäväksi liitteen mukaisesti.

Merkitään, että käytiin yleiskeskustelu kuntastrategian hyödyntämisestä päätöksenteossa.

Esittelijä teki keskustelun aikana **täydennetyn päätösesityksen:**

Ympäristölautakunta lisätään vastuutoimielimeksi kaavoituksen osalta Tikkala-Onkamo-alueen kehittäminen painopistealueeseen sekä painopistealueeseen Niiralan teollisuus ja yritystoimialueen kehittäminen. Painopistealueeseen työpaikkojen määrän kasvu vastuutoimielimeksi lisätään myös kunnanhallitus.

Painopistealueeseen vilkas ja monipuolinen tapahtuma ja kulttuurielämä lisätään vastuutoimielimeksi kunnanvaltuuston lisäksi kunnanhallitus ja sivistyslautakunta. Painopistealueesta kannustava johtaminen ja sitoutunut henkilöstö poistetaan osaamisesta huolehtiminen ja vastuutoimielimiksi lisätään kunnanvaltuusto ja kunnanhallitus henkilöstöjaoston lisäksi.

Painopistealueeseen metsäomaisuuden hoitaminen lisätään mittariksi metsäomaisuuden nettotuotto / vuosi.

Lisäksi kansilehden myömeningin jälkeinen pilkku vaihdetaan ajatusviivaksi ja lisätään hästägit:

#Tohmis
#tolokkujatoimelias

Pöytäkirjan **liitteenä** on hallituksen esitys kuntastrategiasta valtuustolle.

Päätös

Hyväksyttiin täydennetty päätösesitys liitteen mukaisesti.

Kunnanhallitus esittää Tohmajärven kuntastrategian kunnanvaltuustolle hyväksyttäväksi liitteen mukaisesti.

Merkitään, että Jouni Martiskin poistui kokouksesta klo 19:15.

Pidettiin tauko klo 19:15 – 19:23.
