



KUNTASTRATEGIA

Tohmajärveläisten asiat hoituvat parhaiten,
kun Tohmajärvi on itsenäinen kunta.

Tohmajärvi tunnetaan vahvasta
myö meiningistä

- siksi täällä on hyvä asua ja yrittää.

tohmis

tolukkujatoimelias

Kunnanhallitus §__

Kunnanvaltuusto §__

TOHMAJÄRVEN KUNTA

Järnefeltintie 1, 82600 Tohmajärvi • www.tohmajarvi.fi

Tohmajärvi
tolokku ja toimelias

Tolokku ja toimelias Tohmajärvi

Vahvuudet

- Kansainvälinen rajanylityspaikka
- Sijainti Venäjän ja Joensuun läheisyydessä
- Liikenneyhteydet vt6, vt9 ja rautatiet
- Innovatiiviset ja kasvuhakuiset maa- ja metsätalousyrittäjät
- Paikkakuntaan sitoutuneet pienyritykset
- Monipuoliset harrastusmahdollisuudet
- Turvallinen ja luonnonläheinen asuinympäristö
- Tasapainoinen ja ylijäämäinen kuntatalous
- Osallistavat investoinnit
- Kannustava johtajuus ja sitoutunut henkilöstö
- Rakentava ja keskusteleva päätöksenteko
- Moderni sivistyskeskus ja viihtyisä kyläkoulu
- Myö-henki
- Vahva yhdistystoiminta
- Ennaltaehkäisevä hyvinvointipanostus

Heikkoudet

- Työkäisen väestön väheneminen
- Alhainen työllisyysaste, kohtaanto-ongelma työpaikkojen ja työntekijöiden välillä
- Erilaisten koulutusmahdollisuuksien vähäinen hyödyntäminen
- Kuntakeskuksen yleisilme
- Ei vetoapua, rahoituksen saatavuus
- Vaikeus saada kuntalaiset innostumaan (tiedotushaaste)
- Itsekehun puute
- Alhainen riskinotto kyky

Mahdollisuudet

- **Tikkalan ja Niiralan** yritystoiminta-alueen kehittyminen
- Luonnontuotealan kehittyminen ja maitotuotteiden jalostusasteen nostaminen
- Mahlan, luonnon, sotahistorian ja merkkihenkilöiden brändääminen ja tuotteistaminen matkailun hyväksi
- Konserniyhtiöiden voimavarojen tehokas hyödyntäminen
- Keskustaajaman kiinteistöjen ja palvelujen kehittäminen yhteistyössä yrittäjien kanssa
- Työllistävät kasvuinvestoinnit, kunta sitoutuu tarvittaessa investoimaan yritystiloihin
- Tontti- ja asuntotarjonnan monipuolistaminen ja laadun kehittäminen
- Ketterä ja joustava toimintatapa
- Taloudenpito vahvemmin omassa käsissä
- 5G-yhteydet
- Viestinnän kehittäminen
- Lisääntynyt mahdollisuus etätöihin

Uhat

- Sote- ja maakuntauudistus vie lähipalveluita ja työpaikkoja
- Kunnan talous kiristyy, palvelut heikkenevät
- Asuntotarjonta ei vastaa kysyntää
- Kaupunkien imu hävittää pendelöintiasukkaat
- Yritystoiminnan hiipuminen väestörakenteen ikääntymisen myötä
- Uskalluksen puute päätöksenteossa
- Venäjän lähialueen ostovoiman heikkous
- ulkomaiset pääomasijoittajat / omistajuuden pirstoutuminen
- Syntyvyyden väheneminen

Hyvinvointia edistävät lähipalvelut

Painopistealueet	Tavoitetila 2025	Toteuman arviointi	Vastuutoimielin
Työllisyys	Työllisyyden ja nuorisotyöllisyyden nostaminen maakunnan keskiarvotasolle	Työllisyystilasto	Kunnanhallitus Työllisyyspalvelut
Lasten ja perheiden hyvinvoinnin tukeminen	Hyvinvoivat lapset ja perheet	Kouluterveyskysely	Sivistyslautakunta
Terveiden elintapojen edistäminen	Luodaan mahdollisuudet ja puitteet terveelliselle elämäntavalle	Hyvinvointisuunnitelma laadittu ja siitä raportoidaan vuosittain	Sivistyslautakunta
Palvelupisteen saaminen kuntaan	Valtion palveluille avustettu etäpalvelupiste	Mitä valtion hallinnon palveluita on saatu	Kunnanhallitus
Sotepalveluiden turvaaminen	Aktiivinen maakunnallinen edunvalvonta	Sotepalvelut pysyneet ennallaan tai palvelutarjonta parantunut	Kunnanhallitus

Elinvoima ja yrittäjyys

Painopistealueet	Tavoitetila 2025	Toteuman arviointi	Vastuutoimielin
Työpaikkojen ja yritysten määrän kasvu	Kannustava toimintaympäristö yrittämiselle <ul style="list-style-type: none"> - Olemassa olevat yritykset pysyvät ja uusia syntyy - Tarvittaessa kunta investoi uusiin liiketiloihin Palvelut avattu läpinäkyvälle kilpailutukselle	Yritysbarometri Yritysten lkm KETI:n yritysrekisterissä (lkm. nettokasvu) Hankintaohjeistus päivitetty	Kunnanvaltuusto
Tikkalan ja Niiralan teollisuus- ja yritystoimialueen kehittäminen	Syntynyt uusia työpaikkoja Tikkalan alueella infra kunnossa uusien toimitilojen rakentamiselle Raiteet kunnostettu Strateginen maankäyttö, Niiralan asemakaavan päivittäminen Kaurilan mutkat oikaistu	Uusien yritysten ja työpaikkojen lkm alueella (KETI:n rekisteri) Kunnallistekniikka rakennettu Tikkalan teollisuusalueelle Raideinvestointi toteutunut Asemakaava on päivitetty VT 9:n korjausinvestointi on aloitettu	Kunnanhallitus Ympäristölautakunta
Houkutteleva ja viihtyisä asuin-, palvelu- ja elinympäristö	Kunnan ja kuntakeskuksen yleisilme on silminnähden kohentunut Liikenneturvallisuuden parantaminen	Kehittämissuunnitelman toimenpiteet on toteutettu Yhdistysavustuksin rakentamiseen myönnetyt avustukset	Kunnanvaltuusto Ympäristölautakunta
Tikkala-Onkamo alueen kehittäminen	Rakentamisen lisääminen alueelle Sekä julkisten että yksityisten palveluiden lisääminen alueelle Onkamo-Kemie välinen tieosuus valaistu Asemakaavan teko Tikkalaan	Hankittujen tonttien lkm Palvelutarjonta alueella Valaistut tiekilometrit Kaava tehty	Kunnanvaltuusto Kunnanhallitus Ympäristölautakunta

Myö-meininki

Painopistealue	Tavoitetila 2025	Toteuman arviointi	Vastuutoimielin
Vilkas ja monipuolinen tapahtuma- ja kulttuurielämä	Tohmajärvi koetaan myönteisenä ja kannustavana paikkana asua ja yrittää Tohmajärvi on paikkakunta, jossa järjestetään paljon tapahtumia	Kuntalaiskysely Perinteiset tapahtumat järjestetään vuosittain (vähintään 5 kappaletta) Yhdistysavustushakemukset tapahtumineen (hakemusten lkm)	Kunnanvaltuusto Kunnanhallitus Sivistyslautakunta
Viestinnän kehittäminen	Viestintä on suunniteltua, tavoitteellista ja kehittyvää ja sillä luodaan positiivista kuntakuvaa	Viestintäsuunnitelma tehty Kuntalaiskysely (ulkoinen viestintä) Henkilöstökysely (sisäinen viestintä) Medianäkyvyys (positiivinen) - 10 julkaisua maakunnallisessa tai laajemmassa mediassa Vuositainen viestintä koulutus esimiehille	Kunnanhallitus
Kuntalaisten osallistaminen ja aktivoiminen	Osallistuvat kuntalaiset Aktiiviset kolmas sektori	Aktiivinen nuorisovaltuusto - Kokousten lkm vähintään 6 kokousta vuodessa Aktiiviset neuvostot - Kokousten lkm 4 kokousta vuodessa / neuvosto Kouluterveyskyselyn osallisuutta mittaavat kysymykset Kuntalaisiltojen lkm (vähintään 1 vuodessa) Kuntalaiskysely - Vastaukset (vähintään sata vastausta) - Koetaanko kolmas sektori aktiiviseksi Yhdistysilloissa vähintään 20 osallistujaa kahdesti vuodessa	Kunnanvaltuusto
Kannustava johtaminen ja sitoutunut henkilöstö	Kunta on houkutteleva työpaikka: - Hyvinvoivat työntekijät - Työhyvinvoinnin kehittäminen - Työkuorman tasaisesti jakautuminen - Mahdollisuus kehittyä työssä - Saatavuuden turvaaminen	Kevan työhyvinvointikysely - Suositteletko työpaikkaa tuttavallasi (tavoitetaso 80 %) - Yhteistyö yksiköiden välillä (tavoitetaso 3,5) - Ammatillinen kehittyminen (tavoitetaso 3,8) Kehityskeskustelujen kattavuus (% tehty) Koulutuspäivien lkm:n kehittyminen Hakijat / avoin työpaikka kuntarekryssä Jatkettujen hakujen lkm	Kunnanvaltuusto Kunnanhallitus Henkilöstöjaosto

Ekologiset investoinnit, kestävä kuntatalous ja aktiivinen omistajuus

Painopistealue	Tavoitetila 2025	Toteuman arviointi	Vastuutoimielin
Tasapainossa oleva kuntatalous	Kuntatalous kestävällä pohjalla myös seuraaville vuosille	Pitkäaikaisen velkapääoman pieneneminen Korvausinvestoinnit rahoitetaan omalla rahalla	Kunnanvaltuusto Kunnanhallitus
Ilmastotavoitteet HINKU-kriteerien mukaisesti	Kasvihuonekaasupäästöt pienentyneet kunnan toiminnassa Uusiutuvan energian käytön edistäminen	Tavoite 80 % päästövähennys vuoteen 2030 mennessä vuoden 2007 tasoon verrattuna - hiilineutraalisuomi.fi Aurinkopaneelien tuottama sähkön määrä	Kunnanvaltuusto Ympäristölautakunta
Kunnan omistama rakennuskanta	Pitkántähtäimen korjaussuunnitelmat (PTS) Vastuunjako ja omistukset selvinnyt Palvelut yhdeltä luukulta Asuntojen vuokraus Kiinteistömäärän vähentäminen ja laadun parantaminen	PTS tehty Yhtiöjärjestelyt tehty Kiinteistöstrategian mukaiset tavoitteet toteutuneet	Kunnanhallitus Ympäristölautakunta
Laadukkaat ja monipuoliset asumisvaihtoehdot	Kunnan omistamien asuntojen käyttöaste 93 % Kunnan puurakentamisen lisääminen - Neljän vuoden aikana rakennettu 3-5 puurakennusta kuntaan - Kaavalla ja rakennusjärjestyksellä ohjattu puurakentamiseen	Rakennettujen puurakennusten määrä Konserniyhtiöiden ja kunnan suoraan omistamien asuntojen saneerausohjelmaa on toteutettu Asukastyytyväisyys	Kunnanhallitus
Sotekiinteistöjen kunnossapidon turvaaminen	Kunnossa olevat toimitilat	Korjausvelka pienentynyt pts:n mukaisesti Käyttäjäkysely (kuntalaiset, sote)	Kunnanvaltuusto Ympäristölautakunta
Toimitilojen käyttöaste	Kunnalla on käytössään tarkoituksenmukaiset, riittävät ja terveelliset tilat kuntalaisten palvelemiseen ja henkilöstön työskentelyyn	Toimitilaneliöt / henkilö pienentynyt	Kunnanvaltuusto Ympäristölautakunta
Kuntakonsernirakenteen selkeyttäminen	Asunto-osaakeyhtiöiden fuusio loppuun saatettu	Konserniyhteisöjen lkm verrattuna vuoteen 2021	Kunnanhallitus Konserniyhtiön hallitus
Metsäomaisuuden hoitaminen	Luonto-, virkistys- ja pitkäaikainen tuottoarvo saavutettu	Metsäsuunnitelman päivittäminen Metsäomaisuuden nettotuotto / vuosi	Kunnanhallitus