
KUNTASTRATEGIA

Väliarviointi

Tohmajärveläisten asiat hoituvat parhaiten,
kun Tohmajärvi on itsenäinen kunta.

Tohmajärvi tunnetaan vahvasta
myö meiningistä

- siksi täällä on hyvä asua ja yrittää.

tohmis

tolokujatoimelias

Kunnanhallitus 21.2.2022 § 71

Kunnanvaltuusto 28.02.2022 § 7

Kunnanhallitus 8.5.2023 § 137

Kunnanvaltuusto 22.5.2023 § 34

Tolokku ja toimelias Tohmajärvi

Vahvuudet

- Kansainvälinen rajanylityspaikka
- Sijainti Joensuun läheisyydessä ja hyvät liikenneyhteydet
- Innovatiiviset ja kasvuhakuiset maa- ja metsätalousyritykset
- Paikkakuntaan sitoutuneet pienyritykset
- Monipuoliset harrastusmahdollisuudet
- Turvallinen ja luonnonläheinen asuin ympäristö
- Tasapainoinen ja ylijäämäinen kuntatalous
- Osallistavat investoinnit
- Kannustava johtajuus ja sitoutunut henkilöstö
- Rakentava ja keskusteleva päätöksenteko
- Moderni sivistyskeskus ja viihtyisä kyläkoulu
- Myö-henki
- Vahva yhdistystoiminta
- Ennaltaehkäisevä hyvinvointipanostus

Heikkoudet

- Työikäisen väestön väheneminen
- Alhainen työllisyysaste, kohtaanto-ongelma työpaikkojen ja työntekijöiden välillä
- Erilaisten koulutusmahdollisuuksien vähäinen hyödyntäminen
- Kuntakeskuksen yleisilme
- Rahoituksen saatavuuden vaikeutuminen asuntorakentamiseen ja elinkeinohankkeisiin
- Vaikeus saada kuntalaiset innostumaan (tiedotushaaste)
- Itsekehun puute
- Alhainen riskinotto kyky
- Pankkipalvelupisteiden ja valtion palvelupisteiden puute
- Julkisen liikenteen vähäisyys
- Tietoliikenneyhteydet

Mahdollisuudet

- Tikkalan ja Niiralan yritystoiminta-alueen kehittyminen
- Luonnontuotealan kehittyminen ja maitotuotteiden jalostusasteen nostaminen
- Luonnon, rajan, sotahistorian, liikunnan ja kulttuurin hyödyntäminen matkailun edistämiseksi
- Konserniyhtiöiden voimavarojen tehokas hyödyntäminen
- Keskustaajaman kiinteistöjen ja palvelujen kehittäminen yhteistyössä yrittäjien kanssa
- Työllistävät kasvuinvestoinnit, kunta sitoutuu tarvittaessa investoimaan yritystiloihin
- Tontti- ja asuntotarjonnan monipuolistaminen ja laadun kehittäminen
- Ketterä ja joustava toimintatapa
- Taloudenpito vahvemmin omissa käsissä
- Viestinnän kehittäminen
- Lisääntynyt mahdollisuus etätöihin

Uhat

- Sote- ja maakuntauudistus vie lähipalveluita ja työpaikkoja
- Kunnan talous kiristyy, palvelut heikkenevät
- Asuntotarjonta ei vastaa kysyntää
- Kaupunkien imu hävittää pendelöintiasukkaat
- Yritystoiminnan hiipuminen väestörakenteen ikääntymisen myötä
- Uskalluksen puute päätöksenteossa
- Venäjän lähialueen ostovoiman heikkous
- Ulkomaiset pääomasijoittajat / omistajuuden pirstoutuminen
- Syntyvyyden väheneminen

Hyvinvointia edistävät lähipalvelut

Painopistealueet	Tavoitetilä 2025	Toteuman arviointi	Toteuma 2023	Vastuutoimielin
Työllisyys	Työllisyyden ja nuorisotyöllisyyden nostaminen maakunnan keskiarvotasolle	Työllisyystilasto	Helmikuu 2023: Työttömiä työnhakijoita 258 henkilöä/ 14,8 % (Pohjois-Karjalassa 13,4 %) 96 alle 25-vuotiaasta Tohmajärvellä, joista työttömänä 18,8 % (Pohjois-Karjalassa 15,4 %).	Kunnanhallitus Työllisyyspalvelut
Lasten ja perheiden hyvinvoinnin tukeminen	Hyvinvoivat lapset ja perheet	Kouluterveyskysely	Kouluterveyskyselyyn on vastattu maaliskuuhuhtikuussa 2023 (4.,5.,8.,9. Luokat ja lukion 1. ja 2. luokat) Vastaukset saadaan loppuvuodesta.	Sivistyslautakunta
Terveiden elintapojen edistäminen	Luodaan mahdollisuudet ja puitteet terveelliselle elämäntavalle	Hyvinvointisuunnitelma laadittu ja siitä raportoidaan vuosittain	Hyvinvointisuunnitelma laadittu ja siitä raportoitu vuosittain. Hyvinvointiraportti 2022 laadittu ja raportoitu.	Sivistyslautakunta
Palvelupisteen saaminen kuntaan	Valtion palveluille avustettu etäpalvelupiste	Mitä valtion hallinnon palveluita on saatu	Te- palveluiden henkilö on tavattavissa kunnanvirastolla 1-2krt/kk	Kunnanhallitus
Sotepalveluiden turvaaminen	Aktiivinen maakunnallinen edunvalvonta	Sotepalvelut pysyneet ennallaan tai palvelutarjonta parantunut	Hyvinvointialueen palveluverkko uudistus käsitellään 2023 vuoden aikana	Kunnanhallitus

Elinvoima ja yrittäjyys

Painopistealueet	Tavoitetila 2025	Toteuman arviointi	Toteuma 2023	Vastuutoimielin
Työpaikkojen ja yritysten määrän kasvu	Kannustava toimintaympäristö yrittämiselle - Olemassa olevat yritykset pysyvät ja uusia syntyy - Tarvittaessa kunta investoi uusiin liiketiloihin Palvelut avattu läpinäkyvälle kilpailutukselle	Yritysbarometri Yritysten lkm KETI:n ,BJ:n yritysrekisterissä (lkm. nettokasvu) Hankintaohjeistus päivitetty	Yritysbarometrin tulokset parantuneet. Yritysten lukumäärä kasvanut nettomääräisestä + 14 yrityksen verran. Hankintaohjeistus on päivitetty.	Kunnanvaltuusto
Tikkalan ja Niiralan teollisuus- ja yritystoimialueen kehittäminen	Syntynyt uusia työpaikkoja Tikkalan alueella infra kunnossa uusien toimitilojen rakentamiselle Raiteet kunnostettu Strateginen maankäyttö, Niiralan asemakaavan päivittäminen Kaurilan mutkat oikaistu	Uusien yritysten ja työpaikkojen lkm alueella (KETI:n rekisteri) Kunnallistekniikka rakennettu Tikkalan teollisuusalueelle Raideinvestointi toteutunut Asemakaava on päivitetty VT 9:n korjausinvestointi on aloitettu	Uudet työpaikat rekisteriä ei ole, useita henkilöitä työllistäviä yrityksiä on tullut (Vauhti Speed Oy, OSK Lumimuutos) Tavoite toteutunut, teiden rakentaminen valmis syksyllä 2023 mennessä. Toteutumassa kesän 2023 kesän aikana. Asemakaava päivitetty Niiralan osalta viimeksi 2021 Kaurilan mutkat oikaisematta	Kunnanhallitus Ympäristölautakunta

Houkutteleva ja viihtyisä asuin-, palvelu- ja elinympäristö	Kunnan ja kuntakeskuksen yleisilme on silminnähden kohentunut Liikenneturvallisuuden parantaminen	Kehittämissuunnitelman toimenpiteet on toteutettu Yhdistysavustuksin rakentamiseen myönnetyt avustukset	Kehittämissuunnitelman toimenpiteet on toteutunut laaditun aikataulun mukaisesti. Yhdistykset hyödyntäneet avustusta heikosti, vuonna 2022 siistimisavustuksia ei ole haettu. Myöntämisperusteissa avustuksen houkuttelevuutta pyritty parantamaan vuodelle 2023	Kunnanvaltuusto Ympäristölautakunta
Tikkala-Onkamo alueen kehittäminen	Rakentamisen lisääminen alueelle Sekä julkisten että yksityisten palveluiden lisääminen alueelle Onkamo-Kemie välinen tieosuus valaistu Asemakaavan teko Tikkalaan	Hankittujen tonttien lkm Palvelutarjonta alueella Valaistut tiekilometrit Kaava tehty	Ei ole hankittu tontteja, tonttiselvitys Tikkala-Onkamo alueelta tehty. Tässä vaiheessa päädytty avustamaan markkinoinnissa yksityisiä maanomistajia. Yksityiset palvelut lisääntynyt Onkamo-Tikkala alueella. Ei ole valaistua uutta tieosuutta. Ei ole kaavoitettu.	Kunnanvaltuusto Kunnanhallitus Ympäristölautakunta

Myö-meininki

Painopistealue	Tavoitetila 2025	Toteuman arviointi	Toteuma 2023	Vastuutoimielin
Vilkas ja monipuolinen tapahtuma- ja kulttuurielämä	Tohmajärvi koetaan myönteisenä ja kannustavana paikkana asua ja yrittää Tohmajärvi on paikkakunta, jossa järjestetään paljon tapahtumia	Kuntalaiskysely Perinteiset tapahtumat järjestetään vuosittain (vähintään 5 kappaletta) Yhdistysavustushakemukset tapahtumineen (hakemusten lkm)	Jatkuvaa asukkaiden osallistamista tehdään. Perinteisiä tapahtumia järjestetään ja uusiakin on kehitetty, mm. Tohmajärvi Soi – teeman konsertit, yrittäjätapahtumat ja seminaarit. Hakemuksia vuonna 2022 oli yhteensä 12. Vuoden 2023 1. haku on tällä hetkellä käynnissä.	Kunnanvaltuusto Kunnanhallitus Sivistyslautakunta
Viestinnän kehittäminen	Viestintä on suunniteltua, tavoitteellista ja kehittyvää ja sillä luodaan positiivista kuntakuvaa	Viestintäsuunnitelma tehty Kuntalaiskysely (ulkoinen viestintä) Henkilöstökysely (sisäinen viestintä) Medianäkyvyys (positiivinen) - 10 julkaisua maakunnallisessa tai laajemmassa mediassa Vuosittainen viestintä koulutus esimiehille	Viestinnän periaatteet tulossa käsittelyyn 2023. Henkilöstökysely on tehty 11/2022. Välillisesti Tohmajärvi on ollut esillä laajasti myös kansainvälisessä mediassa, mm. lumimuutos, Tuhkimo, Vauhti Speed, Keltainen talo ja luola, Katri Helena Viestintä ja vuorovaikutus koulutus järjestetty 2022.	Kunnanhallitus
Kuntalaisten osallistaminen ja aktivoiminen	Osallistuvat kuntalaiset Aktiiviset kolmas sektori	Aktiivinen nuorisovaltuusto - Kokousten lkm vähintään 6 kokousta vuodessa	Nuorisovaltuusto on toiminut aktiivisesti. V.2022 10 kokousta.	Kunnanvaltuusto

		Aktiiviset neuvostot - Kokousten lkm 4 kokousta vuodessa / neuvosto Kouluterveyskyselyn osallisuutta mittaavat kysymykset Kuntalaisiltojen lkm (vähintään 1 vuodessa) Kuntalaiskysely - Vastaukset (vähintään sata vastausta) - Koetaanko kolmas sektori aktiiviseksi Yhdistysilloissa vähintään 20 osallistujaa kahdesti vuodessa	V. 2022: Elinvoimaneuvosto 3 kokousta Työllisyysneuvosto 2 kokousta Vanhusneuvosto 5 kokousta Vammaisneuvosto 5 kokousta Kouluterveyskysely toteutetaan joka toinen vuosi. V. 2022 ei kyselyä tehty. Vuonna 2023 on vastattu kyselyyn ja vastaukset saadaan loppuvuodesta. 2022: 8.6 kysy johtoryhmältä tilaisuus, 1.7 jalkautuminen nuorison pariin, 31.8 kh:n ja yrittäjien välinen keskustelutilaisuus, 7.9 kunnanjohtaja kahvit 2023: 15.2 viranomaisilta, 22.3 kuntalaisilta kehittämisrahat. Kuntalaisilta liikuntapalveluita koskien 16.3. Suunnitelmissa järjestää vastaava tilaisuus vuosittain. Jatkuvaa osallistamista asukkaille tehdään. Yhdistysiltoja on uudistettu ja teamsin kautta osallistujia on saatu enemmän.	
--	--	--	--	--

Kannustava johtaminen ja sitoutunut henkilöstö	Kunta on houkutteleva työpaikka: - Hyvinvoivat työntekijät - Työhyvinvoinnin kehittäminen - Työkuorman tasaisesti jakautuminen - Mahdollisuus kehittyä työssä - Saatavuuden turvaaminen	Kevan työhyvinvointikysely - Suosittelisitko työpaikkaa tuttavillesi (tavoitetaso 80 %) - Yhteistyö yksiköiden välillä (tavoitetaso 3,5) - Ammatillinen kehittyminen (tavoitetaso 3,8) Kehityskeskustelujen kattavuus (% tehty) Koulutuspäivien lkm:n kehittyminen Hakijat / avoin työpaikka kuntarekryssä Jatkettujen hakujen lkm	Tulokset työhyvinvointikyselyssä 11/2022 - suosittelu 73% - yhteistyö 3,3 - kehittyminen 3,7 Ei raporttia Koulutuspäivät/vakinaiset 7,57 0-16, keskiarvo 4 hakijaa/paikka. V. 2023 opettajien rekrytoinneissa suurin hakijamäärä 27 hakijaa. 2 jatkettua hakuaikaa	Kunnanvaltuusto Kunnanhallitus Henkilöstöjaosto
--	--	---	---	---

Ekologiset investoinnit, kestävä kuntatalous ja aktiivinen omistajuus

Painopistealue	Tavoitetila 2025	Toteuman arviointi	Toteuma 2023	Vastuutoimielin
Tasapainossa oleva kuntatalous	Kuntatalous kestävällä pohjalla myös seuraaville vuosille	Pitkäaikaisen velkapääoman pieneneminen Korvausinvestoinnit rahoitetaan omalla rahalla	Tilannetta seurataan ja tämän hetken tilanteessa tavoite toteutunut. Tähän saakka on onnistuttu tavoitteessa.	Kunnanvaltuusto Kunnanhallitus
Ilmastotavoitteet HINKU-kriteerien mukaisesti	Kasvihuonekaasupäästöt pienentyneet kunnan toiminnassa Uusiutuvan energian käytön edistäminen	Tavoite 80 % päästövähennys vuoteen 2030 mennessä vuoden 2007 tasoon verrattuna - hiilineutraalisuomi.fi Aurinkopaneelien tuottama sähkön määrä	 Aurinkoenergiaa lisätty, kun Terveyskeskuksen aurinkoenergiajärjestelmä valmistunut vuonna 2022. Mitattua energian määrää ei vielä tiedossa.	Kunnanvaltuusto Ympäristölautakunta
Kunnan omistama rakennuskanta	Pitkántähtäimen korjaussuunnitelmat (PTS) Vastuunjako ja omistukset selvinnyt Palvelut yhdeltä luukulta Asuntojen vuokraus Kiinteistömassan vähentäminen ja laadun parantaminen	PTS tehty Yhtiöjärjestelyt tehty Kiinteistöstrategian mukaiset tavoitteet toteutuneet	Valtuusto käsittellyt 24.4.2023 Asunto osakeyhtiöfuusio on toteutunut. Tavoitteet osittain toteutuneet. Käytöstä poistuneita kiinteistöjä purettu suunnitellusti. Tohmajärven kunnan ja sen tytäryhtiön asuntojen vuokraus tapahtuu nyt "yhdeltä luukulta" OP Koti Kiteen kautta.	Kunnanhallitus Ympäristölautakunta

Laadukkaat ja monipuoliset asumisvaihtoehdot	Kunnan omistamien asuntojen käyttöaste 93 % Kunnan puurakentamisen lisääminen - Neljän vuoden aikana rakennettu 3-5 puurakennusta kuntaan - Kaavalla ja rakennusjärjestyksellä ohjattu puurakentamiseen	Rakennettujen puurakennusten määrä Konserniyhtiöiden ja kunnan suoraan omistamien asuntojen saneerausohjelmaa on toteutettu Asukastyytyväisyys	Fuusioitu Tikankontti käyttöaste 85,9% Kunnan omistamien asuntojen käyttöaste 04/2023 on 79,66 %. 0 kpl 1 rivitalo, 1 luhtitalo ja yhtä kerrostaloa puretaan parhaillaan. Kysely ei ole toteutunut	Kunnanhallitus
Sotekiinteistöjen kunnossapidon turvaaminen	Kunnossa olevat toimitilat	Korjausvelka pienentynyt pts:n mukaisesti Käyttäjäkysely (kuntalaiset, sote)	Terveysaseman kiinteistöön tehty 2022 eläinlääkäritilat, kunnostettu 2 hammaslääkärin työskentelytilaa ja rakennettu aurinkoenergiajärjestelmä. Tehty yhteensä 205.665 euron edestä terveysaseman kiinteistön parannustoimija. Hyvinvointialueen asukaskysely meneillään.	Kunnanvaltuusto Ympäristölautakunta
Toimitilojen käyttöaste	Kunnalla on käytössään tarkoituksenmukaiset, riittävät ja terveelliset tilat kuntalaisten palvelemiseen ja henkilöstön työskentelyyn	Toimitilaneliöt / henkilö pienentynyt	Ei tilastoitua tietoa, mutta voidaan arvioida, että toimitilaneliöt / henkilö on pienentynyt. Koulutoimiston hallinto siirtynyt kunnanvirastolle.	Kunnanvaltuusto Ympäristölautakunta
Kuntakonsernirakenteen selkeyttäminen	Asunto-osaakeyhtiöiden fuusio loppuun saatettu	Konserniyhteisöjen lkm verrattuna vuoteen 2021	V. 2023: Tytäryhteisöt 7 kpl -> 3 kpl Kuntayhtymät 3 kpl -> 2 kpl	Kunnanhallitus Konserniyhtiön hallitus

			Osakkuusyhteisöt 6 kpl -> 2 kpl	
Metsäomaisuuden hoitaminen	Luonto-, virkistys- ja pitkäaikainen tuottoarvo saavutettu	Metsäsuunnitelman päivittäminen Metsäomaisuuden nettotuotto / vuosi	Kilpailutuksessa uudelleen. V. 2021: 63.540 euroa V. 2022: 84.085 euroa	Kunnanhallitus