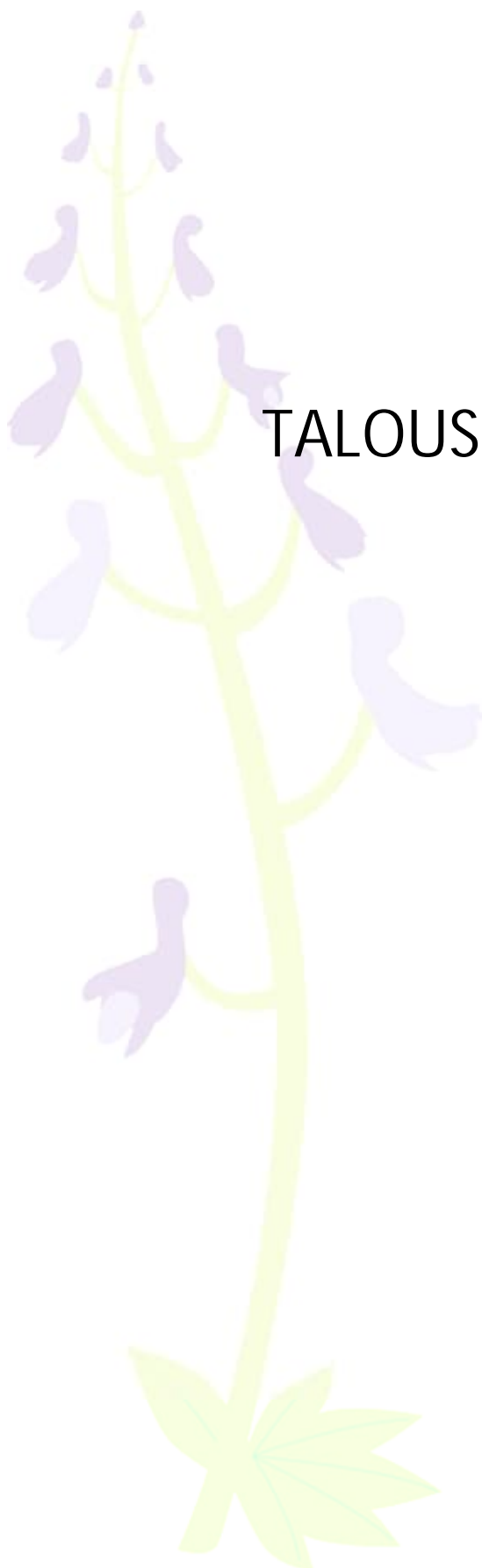


---

# TALOUSARVIO 2025

## TALOUSSUUNNITELMA 2026 - 2027



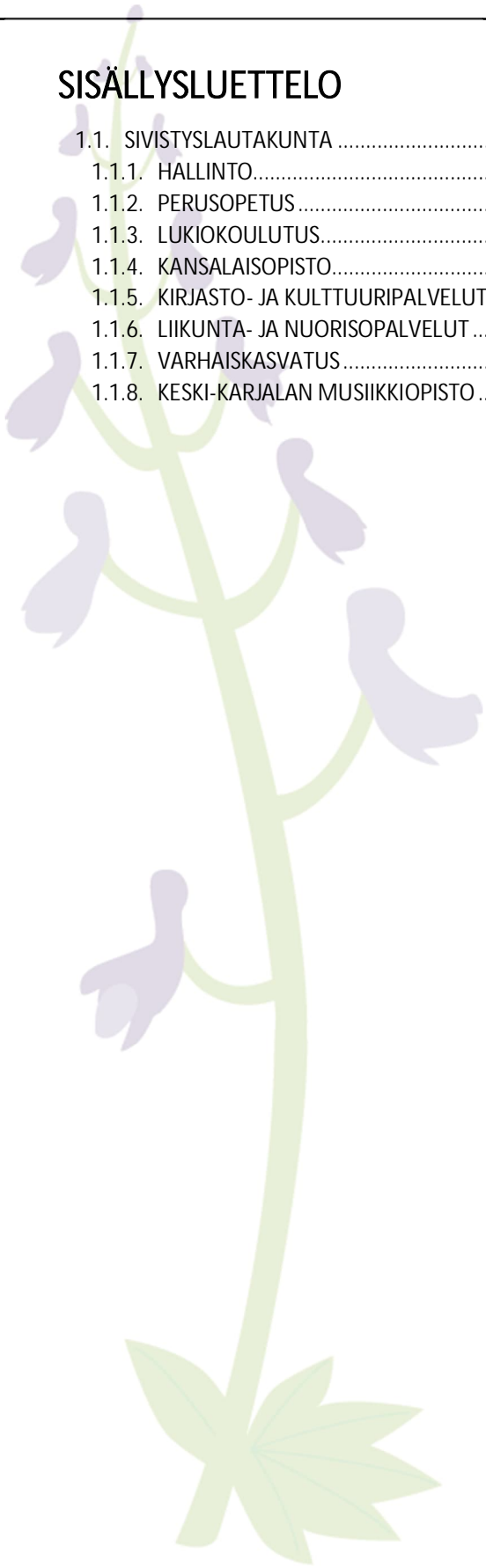
TOHMJÄRVEN KUNTA

Järnefeltintie 1, 82600 Tohmajärvi • [www.tohmajarvi.fi](http://www.tohmajarvi.fi)

 Tohmajärvi  
tolokku ja toimelias

## SISÄLLYSLUETTELO

1.1. SIVISTYSLAUTAKUNTA .....	1
1.1.1. HALLINTO.....	3
1.1.2. PERUSOPETUS .....	5
1.1.3. LUKIOKOULUTUS.....	7
1.1.4. KANSALAIPOISTO.....	9
1.1.5. KIRJASTO- JA KULTTUURIPALVELUT .....	11
1.1.6. LIIKUNTA- JA NUORISOPALVELUT .....	13
1.1.7. VARHAISKASVATUS .....	15
1.1.8. KESKI-KARJALAN MUSIIKKIOPISTO .....	17



## 1.1. Sivistyslautakunta

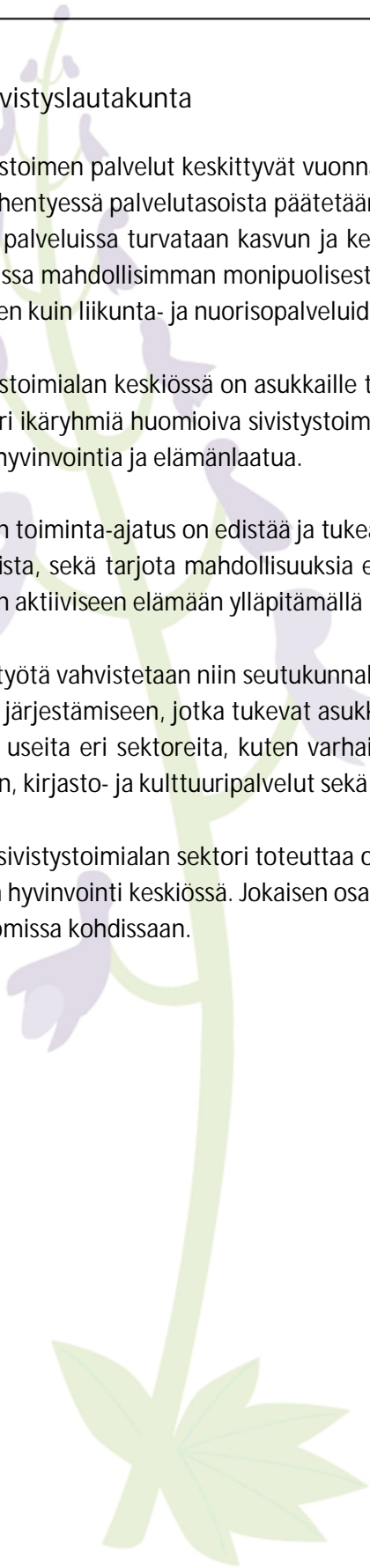
Sivistystoimen palvelut keskittyvät vuonna 2025 laadukkaiden peruspalveluiden tarjoamiseen. Väkimäärän vähentyessä palvelutasoista päätetään ei-lakisääteisten palvelujen osalta. Lakisääteisten palveluiden osalta palveluissa turvataan kasvun ja kehityksen tuki. Ei-lakisääteisiä palveluita tarjotaan talousarvion puitteissa mahdollisimman monipuolisesti ja laadukkaasti niin kansalaisopiston, kirjasto- ja kulttuuripalveluiden kuin liikunta- ja nuorisopalveluidenkin osalta.

Sivistystoimialan keskiössä on asukkaille tarjottavien palvelujen lakisääteisyys sekä kasvun ja kehityksen tuki. Eri ikäryhmiä huomioiva sivistystoimialan monipuolinen tarjonta edistää sekä yksilöiden että yhteisöjen hyvinvointia ja elämänlaatua.

Yleinen toiminta-ajatus on edistää ja tukea asukkaiden sivistystä, aktiivista oppimista ja kulttuurista osallistumista, sekä tarjota mahdollisuuksia elinikäiseen oppimiseen ja hyvinvointiin. Tarjoamme mahdollisuuden aktiiviseen elämään ylläpitämällä liikkumaan kannustavia paikkoja eri puolilla kuntaa.

Yhteistyötä vahvistetaan niin seutukunnallisesti kuin maakunnallisestikin. panostamme sellaisten palveluiden järjestämiseen, jotka tukevat asukkaiden elämänlaatua, hyvinvointia ja kehitystä. Sivistystoimiala kattaa useita eri sektoreita, kuten varhaiskasvatuksen, perusopetuksen ja lukiokoulutuksen, kansalaisopiston, kirjasto- ja kulttuuripalvelut sekä liikunta- ja nuorisopalvelut.

Kukin sivistystoimialan sektori toteuttaa omaa perustehtäväänsä mahdollisimman monipuolisesti kunta-laisten hyvinvointi keskiössä. Jokaisen osa-alueen toiminnan sisältö on tarkemmin kuvattu talousarviokirjassa omissa kohdissaan.



KÄYTTÖTALOUS (ulkoinen)

	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TA 2025
TOIMINTATUOTOT				
MYYNTITUOTOT	749 562	622 315	604 970	559 096
MAKSUTUOTOT	321 383	329 398	314 900	314 200
TUET JA AVUSTUKSET	408 450	467 905	280 400	186 950
MUUT TOIMINTATUOTOT	20 850	49 645	37 500	36 000
TOIMINTATUOTOT	1 500 245	1 469 263	1 237 770	1 096 246
TOIMINTAKULUT				
HENKILÖSTÖKULUT	-6 289 106	-6 719 487	-6 860 735	-6 603 568
PALKAT JA PALKKIOT	-5 113 353	-5 446 358	-5 629 360	-5 413 299
HENKILÖSIVUKULUT	-1 175 753	-1 273 130	-1 231 375	-1 190 269
ELÄKEKULUT	-1 002 330	-1 078 058	-1 070 685	-1 036 886
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-173 422	-95 071	-160 690	-153 383
PALVELUJEN OSTOT	-1 649 894	-2 507 002	-2 280 270	-2 405 200
AINEET, TARIKKEET JA TAVARAT	-307 490	-317 677	-231 220	-240 560
AVUSTUKSET	-146 928	-121 460	-166 000	-120 000
MUUT TOIMINTAKULUT	-592 879	-956 458	-1 050 400	-1 015 025
TOIMINTAKULUT	-8 986 295	-10 622 084	-10 588 625	-10 384 353
TOIMINTAKATE	-7 486 050	-9 152 821	-9 350 855	-9 288 107

Vertailuvuodet sisältävät myös Keski-Karjalan Musiikkiopiston kustannukset. Ravinto- ja siivouspalvelut on ulkoistettu vuoden 2023 alusta.

KÄYTTÖTALOUSHENOVERTAILU - SIVISTYSLAUTAKUNTA

	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TA 2025
Toimintatuotot				
- ulkoiset	1 500 245	1 469 263	1 237 770	1 096 246
- sisäiset	89 476	95 044	92 545	82 794
Toimintatuotot yht.	1 589 721	1 564 306	1 330 315	1 179 040
Toimintakulut				
- ulkoiset	-8 986 295	-10 622 084	-10 588 625	-10 384 353
- sisäiset	-1 624 941	-939 973	-913 259	-927 030
Toimintakulut yht.	-10 611 236	-11 562 057	-11 501 884	-11 311 783
Toimintakate	-9 021 515	-9 997 750	-10 171 569	-10 132 343
Poistot ja arvonalentumiset	-192 884	-194 394	-76 700	-113 850

### 1.1.1. Hallinto

#### YLEISTIEDOT

Tilivelvollinen: lautakunnan jäsenet, sivistys- ja hyvinvointijohtaja

#### TOIMINTA-AJATUS

Hallinnon tehtävänä on hoitaa sivistystoimen hallintoa ja näin tukea sivistystoimen eri toimintoja niiden perustehtävässä.

#### TOIMINNAN SISÄLTÖ

Sivistystoimen hallintohenkilöstö vastaa sivistyslautakunnan kokousasioiden valmistelusta ja päätösten toimeenpanosta, talousarvion valmistelusta ja sen toimeenpanosta, valtionosuuslaskelmista ja tilastoinnista, koulukuljetuksista ja monista henkilöstöhallintoon liittyvistä tehtävistä. Hallinnossa koordinoidaan kunnassa tehtävää terveyden ja hyvinvoinnin edistämistyötä ja kotoutumiseen liittyviä velvoitteita.

#### TULOSALUEEN TAVOITTEET

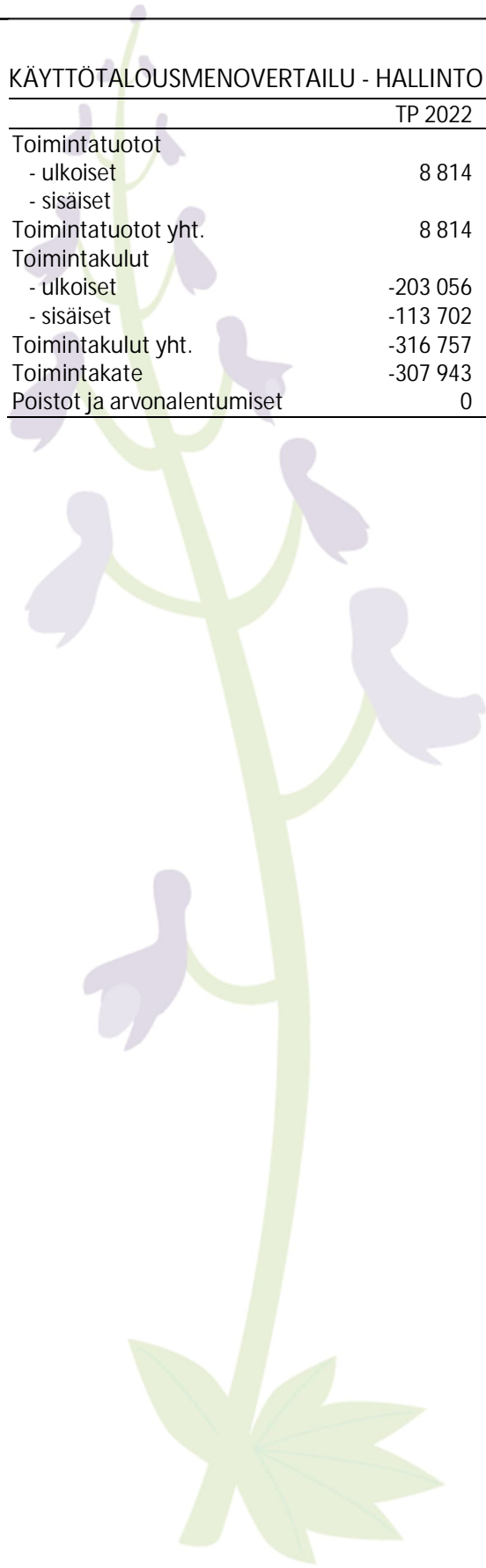
Painopiste ja tavoite	Tavoitetaso	Mittari
Kuntalaisten osallistaminen ja aktivoiminen		
Yhdistysiltojen järjestäminen	Yhdistysiltojen järjestäminen 2 x vuodessa: keväällä ja syksyllä. Keväällä kolme samansisältöistä yhdistysiltaa eri kylillä. Syksyllä yhdistysilta, koulutuspaikotus.	Iltojen määrä ja osallistujien määrä.
Terveiden elintapojen edistäminen		
Laajan hyvinvointikertomuksen ja -suunnitelman laadinta	Laaja hyvinvointikertomus ja -suunnitelma hyväksytty valtuustossa.	Hyväksytty/ei hyväksytty.

#### TULOSALUEEN SUORITEMÄÄRÄT

Tunnusluku	TP 2022	TP 2023	TA 2025
Koulutoimisto			
oppilaita/opiskelijoita 20.9.	440	441	
nettokustannus €/oppilas	327	450	
Musiikkiopisto			
kunnan oppilaspaikat	53	53	
nettokustannus €/oppilas	2 312	2 544	

KÄYTTÖTALOUSMENOVERTAILU - HALLINTO

	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TA 2025
Toimintatuotot				
- ulkoiset	8 814	9 471	2 000	3 240
- sisäiset				
Toimintatuotot yht.	8 814	9 471	2 000	3 240
Toimintakulut				
- ulkoiset	-203 056	-242 032	-258 380	-244 574
- sisäiset	-113 702	-104 973	-17 670	-100 064
Toimintakulut yht.	-316 757	-347 005	-276 050	-344 638
Toimintakate	-307 943	-337 534	-274 050	-341 398
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0



### 1.1.2. Perusopetus

#### YLEISTIEDOT

Tiilivelvollinen: sivistys- ja hyvinvointijohtaja, Maiju Lassilan koulun rehtori

#### TOIMINTA-AJATUS

Kaikille peruskoulun oppilaille annetaan mahdollisuus oppimiseen, terveeseen kasvuun ja tunnetaitojen kehittymiseen niin, että heillä on peruskoulun päätettyään hyvä yleissivistys sekä opetussuunnitelman mukaiset tiedot ja taidot. Lisäksi kouluissa tuetaan määrätietoisesti terveyden ja hyvinvoinnin edistämistä. Peruskoulumme vahvistavat oppilaan aktiivisuutta ja mahdollistavat onnistumisen kokemuksia siten, että opetus lisää oppilaan kokemaa oppimisen ja opiskelun merkityksellisyyttä.

#### TOIMINNAN SISÄLTÖ

Kunnassa on yksi yhtenäiskoulu ja yksi alakoulu. Maiju Lassilan yhtenäiskoulussa on luokat 1-9 ja Tikkanen alakoulussa luokat 1-6.

Jokainen koulu laatii vuosittain oman työsuunnitelmansa, johon kirjataan tarkemmin koulun toiminta kyseisen lukuvuoden aikana. Työsuunnitelma sisältää koulukohtaisia painopistealueita ja erityisteemoja. Kaikkien alakoulujen jatkuvana ja keskeisenä painopistealueena on tapakasvatus ja hyvien tapojen korostaminen.

Perusopetus vastaa aamu- ja iltapäivätoiminnasta. Aamu- ja iltapäivätoiminta iltapäivätoimintaa järjestetään lukuvuonna 2023–2024 kunnan omana toimintana Maiju Lassilan koulussa ja Tikkanen koulussa. Aamupäivätoimintaa järjestetään Maiju Lassilan koulussa.

#### TULOSALUEEN TAVOITTEET

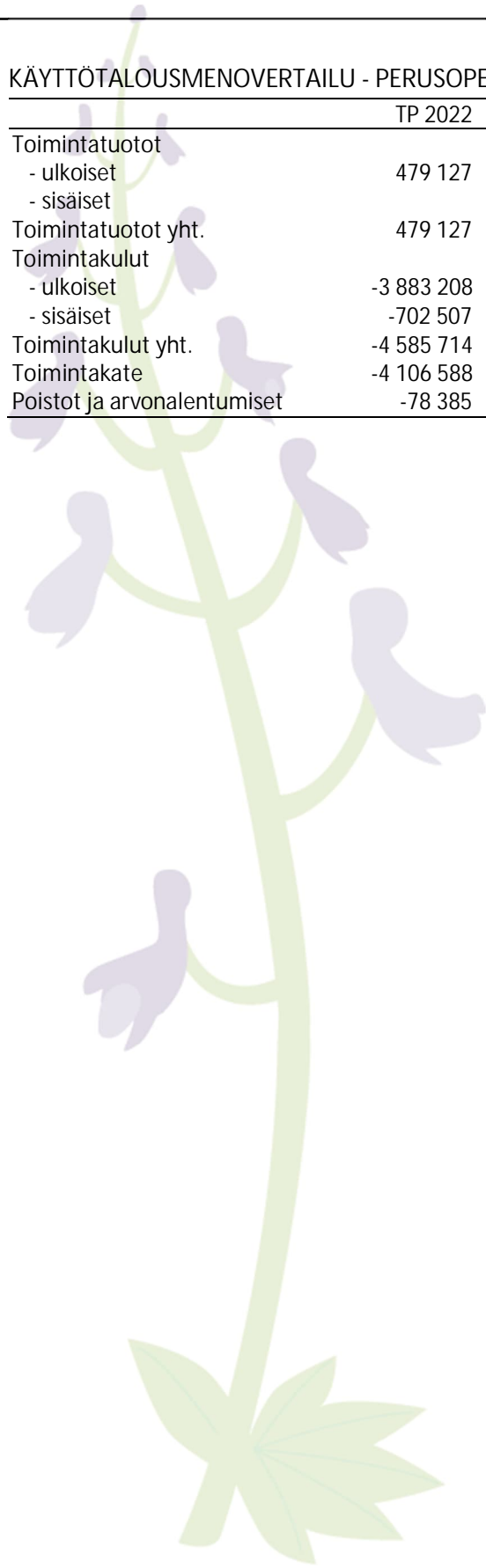
Painopiste ja tavoite	Tavoitetaso	Mittari
<b>Terveet elintavat</b>		
Välkkäritoiminnan käynnistäminen Maiju Lassilan koulussa. Tikkalassa kummivälkät.	Välkkäritoiminnan käynnistäminen Maiju Lassilan koulussa. Tikkalassa kummivälkät.	Toteutui/Ei toteutunut
<b>Osallisuus ja yhteisöllisyys</b>		
Oppilaiden osallisuuden lisääminen koulussa.	Koulujen oppilashuoltoryhmiin otetaan mukaan oppilaskunnan edustus. Toteutuu kaksi kertaa vuodessa.	Toteutui/Ei toteutunut

#### TULOSALUEEN SUORITEMÄÄRÄT

Tunnusluku	TP 2022	TP 2023	TA 2025
nettokustannus €/asukas	986	1 201	
valtionosuus iltapäivätoimintaan	19 725	25 787	
oppilasmäärä	385	388	
nettokustannus €/oppilas (ulk.)	8 842	11 793	

KÄYTTÖTALOUSHENNOVERTAILU - PERUSOPETUS

	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TA 2025
Toimintatuotot				
- ulkoiset	479 127	316 030	367 890	259 760
- sisäiset				
Toimintatuotot yht.	479 127	277 990	367 890	259 760
Toimintakulut				
- ulkoiset	-3 883 208	-4 891 633	-4 684 730	-4 490 252
- sisäiset	-702 507	-307 022	-293 095	-309 170
Toimintakulut yht.	-4 585 714	-5 198 655	-4 977 825	-5 249 422
Toimintakate	-4 106 588	-4 882 626	-4 609 935	-4 989 662
Poistot ja arvonalentumiset	-78 385	-78 385	-10 000	-12 000





### 1.1.3. Lukiokoulutus

#### YLEISTIEDOT

Tilivelvollinen: sivistys- ja hyvinvointijohtaja

#### TOIMINTA-AJATUS

Lukiomme tarjoaa opiskelijoille laajan yleissivistuksen sekä riittävät tiedolliset ja taidolliset valmiudet jatko-opintoja ja työelämää varten. Opiskelu- ja työympäristönä lukiomme on kehittymismyönteinen ja ilmapiiriltään kannustava. Toimintaamme ohjaa ajatus lukiosta, jonka opiskelijat ovat motivoituneita ja hyvinvoivia ja menestyvät hyvin omalla opintopolullaan. Lukiotyö pohjaa työn kunnioitukseen ja ohjaa oma-aloitteisuuteen. Opiskelijoita kannustetaan ottamaan itselleen sopivia yksilöllisiä tavoitteita, haastamaan ja kehittämään omia oppimistaitojaan ja arvioimaan edistymistään.

#### TOIMINNAN SISÄLTÖ

Lukio toimii yksisarjaisena. Lukio tarjoaa laadukasta opetusta niin suomalaisille kuin kansainvälisille opiskelijoille. Pienen lukion vahvuutena näemme sen, että voimme tarjota yksilöllistä tukea opintojen ajalle - jokaisen opiskelijan omaa oppimispolkua voidaan rakentaa opiskelijan omat kiinnostuksen aiheet huomioiden. Yhteistyötä tehdään maakunnan lukioden ja erityisesti Kiteen lukion kanssa, esimerkiksi yhteisiä kursseja järjestämällä ja tekemällä hankeyhteistyötä. Myös korkea-asteen kanssa toteutetaan yhteistyötä monipuolisten valinnaiskurssien muodossa. Lukiokoulutus tarjoaa vahvat tietotaidot ja valmiudet tulevia jatko-opintoja ja työelämää varten.

#### TULOSALUEEN TAVOITTEET

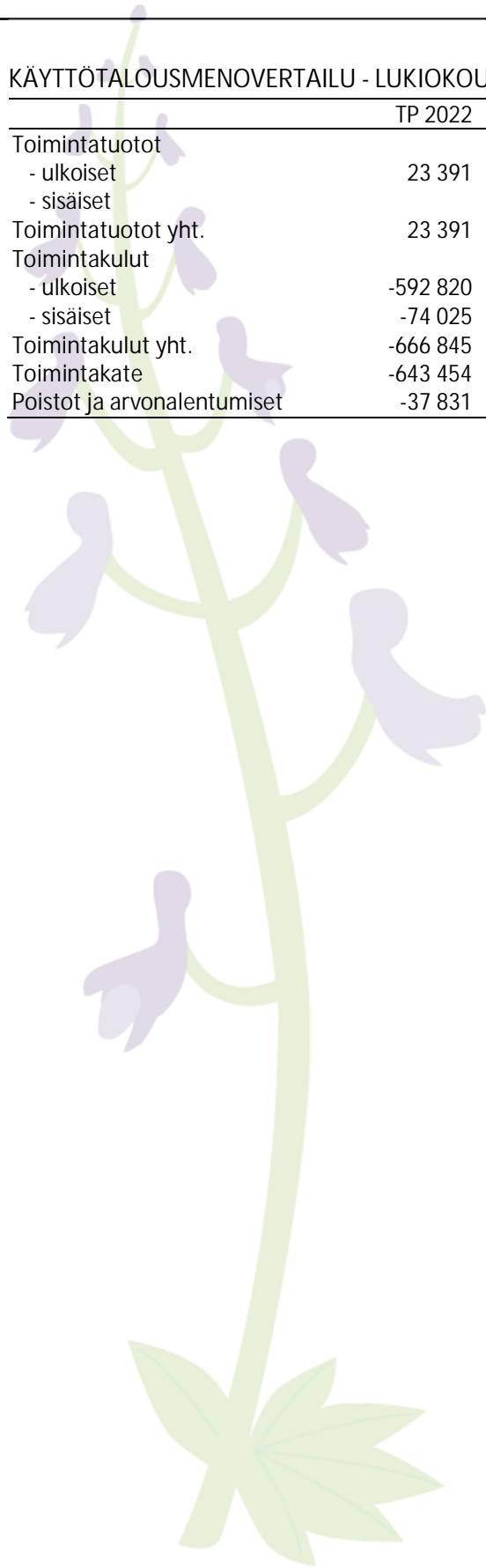
Painopiste ja tavoite	Tavoitetaso	Mittari
Lasten ja perheiden hyvinvoinnin tukeminen		
Luodaan ja suoritetaan lukiolaisille paikallinen hyvinvointikysely.	Toteutetaan lukiossa hyvinvointikysely lukiolaisille kevätlukukaudella.	Toteutettiin/ei toteutettu.
Kuntalaisten osallistaminen ja aktivoiminen		
Lukion opiskelijoiden osallisuuden vahvistaminen lukion toiminnan suunnittelussa sekä hyvinvoinnin huomioimisessa.	Uusien osallistavien toimintatapojen käyttöönotto. Vähintään 3 uutta toimintatapaa, joihin lukiolaiset osallistuvat toiminnan suunnittelussa/hyvinvoinnin huomioimisessa.	Toteutui X uutta toimintatapaa.

#### TULOSALUEEN SUORITEMÄÄRÄT

Tunnusluku	TP 2022	TP 2023	TA 2025
nettokustannus €/asukas	155	167	
opiskelijoita	52	53	
nettokustannus €/oppilas (ulk.)	10 951	12 312	

KÄYTTÖTALOUSHENNOVERTAILU - LUKIOKOULUTUS

	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TA 2025
Toimintatuotot				
- ulkoiset	23 391	49 728		15 000
- sisäiset				
Toimintatuotot yht.	23 391	49 728	0	15 000
Toimintakulut				
- ulkoiset	-592 820	-702 245	-687 245	-701 547
- sisäiset	-74 025	-26 405	-29 330	-28 820
Toimintakulut yht.	-666 845	-728 650	-716 575	-730 367
Toimintakate	-643 454	-678 922	-716 575	-715 367
Poistot ja arvonalentumiset	-37 831	-37 830	-5 000	-1 000



#### 1.1.4. Kansalaisopisto

##### YLEISTIEDOT

Tilivelvollinen: kirjasto- ja kulttuuritoimenjohtaja

##### TOIMINTA-AJATUS

Kansalaisopistot vastaavat paikallisiin sivistystarpeisiin ja yhteiskunnallisiin muutoksiin. Ne tarjoavat mahdollisuuden elinikäiselle oppimiselle, joka edistää tasa-arvoa, kehittymistä, hyvinvointia, aktiivista kansalaisuutta ja monikulttuurisuutta. Kansalaisopistossa järjestettävät kurssit tuovat yhteen eri-ikäisiä ihmisiä ja motivoivat heitä huolehtimaan terveydestään ja hyvinvoinnistaan, juuri näitä asioita kunnan hyvinvointisuunnitelmassa painotetaan. Tutkimusten mukaan kansalaisopisto tuottaa opiskelijalle opittujen asioiden lisäksi myös laajempia hyötyjä ja siksi koulutusinvestoinnit palautuvat rahassakin mitattuna moninkertaisina takaisin kuntiin.

##### TOIMINNAN SISÄLTÖ

Tohmajärven kansalaisopisto järjestää pääasiassa aikuisille suunnattua, tutkintoon johtamatonta koulutusta. Opetus tapahtuu 20 työpisteessä eri puolilla kuntaa. Opetuksen hoitaa n. 35 sivutoimista tuntiopettajaa. Tarjolla on lukuvuosittain noin sata eri kurssia. Kurssien lisäksi kansalaisopisto järjestää yleisöluentoja eri aihealueista.

##### TULOSALUEEN TAVOITTEET

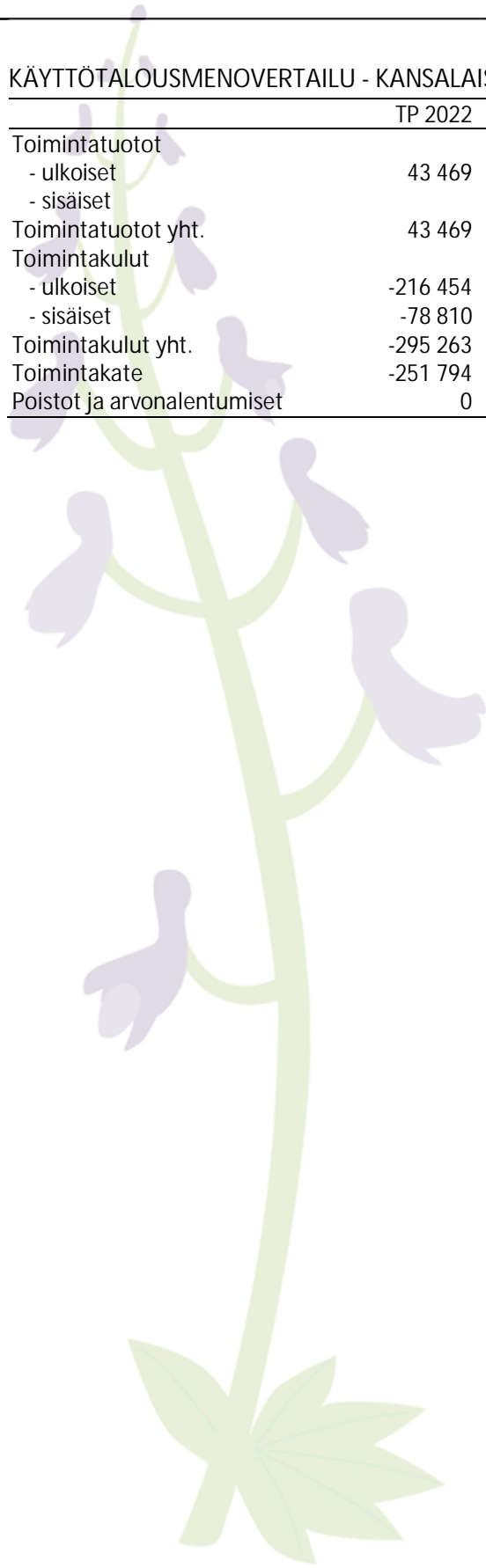
Painopiste ja tavoite	Tavoitetaso	Mittari
Mielen hyvinvointi		
Harrastustoiminta osaksi arkea - teemapäivä.	Osallistujia vähintään 20 henkilöä.	Osallistujamäärä
Osallisuus ja yhteisöllisyys		
Ystävystytään ruoan äärellä - kurssikokeilu. Keskustelua ja yhdessä tekemistä toisiin tutustuen.	Osallistujia vähintään 10 henkilöä.	Osallistujamäärä

##### TULOSALUEEN SUORITEMÄÄRÄT

Tunnusluku	TP 2022	TP 2023	TA 2025
nettokustannus €/asukas	60	63	
valtionosuus	107 974	111 263	
opiskelijoita keskimäärin	688	673	
opetustuntien lukumäärä	2 573	2 818	
nettokustannus €/opetustunti	98	91	

KÄYTTÖTALOUSMENOVERTAILU - KANSALAI SOPISTO

	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TA 2025
Toimintatuotot				
- ulkoiset	43 469	54 999	46 000	60 000
- sisäiset		1 200		
Toimintatuotot yht.	43 469	56 199	46 000	60 000
Toimintakulut				
- ulkoiset	-216 454	-244 910	-317 955	-230 251
- sisäiset	-78 810	-68 559	-52 995	-60 900
Toimintakulut yht.	-295 263	-313 469	-370 950	-291 151
Toimintakate	-251 794	-257 270	-324 950	-231 151
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0



### 1.1.5. Kirjasto- ja kulttuuripalvelut

#### YLEISTIEDOT

Tilivelvollinen: kirjasto- ja kulttuuritoimenjohtaja

#### TOIMINTA-AJATUS

##### Kirjastopalvelut

Kirjasto on kaikille avoin ovi sivistykseen ja hyvinvointiin. Kirjastopalvelut edistävät monipuolista lukutaitoa, yhdenvertaisia mahdollisuuksia tiedon saatavuuteen ja käyttöön, elinikäiseen oppimiseen ja osaamisen kehittämiseen sekä aktiiviseen kansalaisuuteen, demokratiaan ja sananvapauteen. Kirjastoon kaikki ovat tervetulleita.

##### Kulttuuripalvelut

Kulttuuripalvelut edistävät, tukevat ja järjestävät monipuolista kulttuuritoimintaa kunnan alueella eri kulttuurimuotoja tarjoten. Kulttuuri nähdään tärkeänä sivistyksen ja hyvinvoinnin lähteenä sen lisäessä muun muassa elämänlaatua ja mielenhyvinvointia.

#### TOIMINNAN SISÄLTÖ

##### Kirjastopalvelut

Kuntalaisille on tarjolla monipuoliset kokoelmat ja saavutettavat kirjastopalvelut. Omatoimikirjaston avulla palvelut ovat käytettävissä laajemmin aukioloaikojen ulkopuolella. Kirjaston rooli on tukea oppilaiden koulu- ja vapaa-ajalla tapahtuvaa lukemista. Myös aikuisten monilukutaitoa pitää vahvistaa, jotta he pärjäävät entistä enemmän digitalisoituvassa yhteiskunnassa. Vaara-kirjastojen kanssa tehdään yhteistyötä.

##### Kulttuuripalvelut

Kuntalaiset saavat mahdollisuuden kulttuurin kokemiselle ja tekemiselle erilaisten tilaisuuksien ja tapahtumien muodossa. Koulupäivän aikaan toteutettava Koululaisten kulttuuripolku tarjoaa elämyksiä, kunkin luokka-asteen sisältöjen mukaisesti. Tohmajärvi kuuluu Pohjois-Karjalan lastenkulttuuriverkostoon ja tekee yhteistyötä maakunnan eri kulttuuritoimijoiden kanssa.

#### TULOSALUEEN TAVOITTEET

Painopiste ja tavoite	Tavoitetaso	Mittari
Osallisuus ja yhteisöllisyys Kirjastokaveri-toiminnan aloittaminen. Kirjastokaveri tuo ystävän tai tuttavän samalla kyydillä kirjastoon. Kirjastokaveri voi suositella aineistoa sekä lukea äänen kirjaa tai lehteä.	Osallistujia vähintään 5 henkilöä.	Osallistujamäärä
Vilkas ja monipuolinen tapahtuma- ja kulttuurielämä Taidetyöpajojen järjestäminen. Kuntalaisia altistetaan luovudelle ja taiteen hyvinvointivaikutusten äärelle.	Osallistujia vähintään 15 henkilöä.	Osallistujamäärä

TULOSALUEEN SUORITEMÄÄRÄT

Tunnusluku	TP 2022	TP 2023	TA 2025
nettokustannus €/asukas	88	102	
- josta kirjastopalvelut	75	87	
- josta kulttuuripalvelut	13	15	
Kirjastopalvelut, lainausten lukumäärä	52 631	52 742	54 000
- josta kirjastoauton osuus	7 144	6 313	7 000
lainauksia/asukas	13,0	12,0	12,0
fyysiset käynnit	38 644	51 626	50 000
verkkokäyntejä	27 634	28 941	30 000
nettokustannus €/lainaus	6	6,7	
Kulttuuripalvelut, tapahtumien lukumäärä	30	21	15

KÄYTTÖTALOUSHMENOVERTAILU - KIRJASTO- JA KULTTUURIPALVELUT

	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TA 2025
Toimintatuotot				
- ulkoiset	8 023	33 713	14 300	10 200
- sisäiset				
Toimintatuotot yht.	8 023	5 600	14 300	10 200
Toimintakulut				
- ulkoiset	-337 277	-414 342	-386 410	-366 212
- sisäiset	-37 285	-35 232	-38 785	-38 725
Toimintakulut yht.	-374 562	-449 574	-425 195	-404 937
Toimintakate	-366 539	-415 861	-410 895	-394 737
Poistot ja arvonalentumiset	-2 278	-3 159	-3 000	-3 150

### 1.1.6. Liikunta- ja nuorisopalvelut

#### YLEISTIEDOT

Tilivelvollinen: sivistys- ja hyvinvointijohtaja

#### TOIMINTA-AJATUS

##### Liikuntatoimi

Liikuntapalvelut luovat edellytyksiä kaikkien kuntalaisten liikunnan harrastamiseen tarjoamalla liikunta- ja virkistyspaikkoja ja vastaamalla niiden kunnossapidosta, järjestämällä liikuntaa, tukemalla liikunnallista seura- tai yhdistystoimintaa ja kehittämällä paikallista ja alueellista yhteistyötä eri toimialojen kesken.

##### Nuorisotoimi

Nuorisopalvelut tarjoavat ja luo edellytyksiä lasten ja nuorten kasvua, elämänhallintaa ja kansalaisvalmiuksia tukevalle vapaa-ajantoiminnalle sekä parantavat lasten ja nuorten elinoloja. Nuorisopalvelut turvaavat lasten- ja nuorten äänen kuulumisen kunnan päätöksen teossa.

#### TOIMINNAN SISÄLTÖ

Nuoriso- ja liikuntapalvelujen toiminnoista vastaavat liikunnanohjaaja, nuoriso-ohjaaja, liikuntapaikkahoitaja sekä vapaa-aikakoordinaattori. Toimintoja järjestetään yhteistyössä eri järjestöjen ja yhteisöjen kanssa oman kunnan lisäksi seutu- ja maakunnallisesti.

Kunnan nuorisotyöhön ja etsivään nuorisotyöhön kuuluvat nuorten kasvatuksellinen ohjaus, toimintatilat ja harrastusmahdollisuudet, tieto- ja neuvontapalvelut. Nuorisotyössä painotetaan terveiden elintapojen edistämistä. Liikunnallinen, kulttuurinen, kansainvälinen ja monikulttuurinen nuorisotoiminta, nuorten ympäristökasvatus sekä muut paikallisiin olosuhteisiin ja tarpeisiin sopivat toimintamuodot tukevat lasten ja nuorten hyvinvointia. Etsivän nuorisotyön kohderyhmä on alle 29-vuotiaat. Nuorille tarjotaan varhaista tukea ja ohjausta muun tuen piiriin. Tavoitteena on nuoren kasvun tukeminen ja osallisuuden vahvistaminen koulutuksessa tai työelämässä. Lisäksi tehtävänä on tuoda esille nuorten ääni palveluvajeista tai tukiverkoston rakoja, joista nuoret voivat pudota.

Liikuntapalvelut vastaavat ulko- ja sisäliikuntapaikkojen kunnossapidosta. Palveluja ostetaan kunnan tekniseltä toimelta ja ulkoisilta tuottajilta mm. kumppanuussopimuksilla. Liikuntapalvelut kehittävät ja järjestävät terveysliikuntamahdollisuuksia sekä toiminnallaan ennaltaehkäisevät kuntalaisten liikkumattomuudesta aiheutuvia haittoja.

#### TULOSALUEEN TAVOITTEET

Painopiste ja tavoite	Tavoitetaso	Mittari
Terveiden elintapojen edistäminen		
Elintapaohjaus: kohderyhmänä varhaiskasvatuksen työntekijät ja kohdennetusti muut yksilöasiakkaat	Vähintään kymmenen uutta elintapaohjausta vuoden aikana.	Elintapaohjaukseen osallistuneiden määrä vuoden aikana.
Osallisuus ja yhteisöllisyys		
Nuorisovaltuuston yhteiskunnallisen vaikuttamisen ymmärtämisen ja tietoisuuden lisääminen	Koulutamme nuorisovaltuuston jäsenet paikallisen ja maakunnallisen vaikuttamisen teemalla.	Koulutus toteutui / ei toteutunut.

Lasten ja perheiden hyvinvoinnin tukeminen		
Nuorisotyön toteutuksen kehittäminen kouluympäristössä. Koulunuorisotyö nuorten hyvinvoinnin tukena.	Nuoriso-ohjaaja on tukemassa nuorten osallisuutta, auttamassa nuorten äänen ja mielipiteiden esille tuloa kouluarjessa. Nuoriso-ohjaaja on tavoitettavissa yläkoululaisille ja lukiolaisille kerran viikossa koululla pitkällä välitunnilla.	Nuoriso-ohjaajan läsnäolokerrat koululla lukuvuoden aikana kerta/viikossa (max. kevät 2025 - 20 kertaa ja syksy 2025 - 19 kertaa)

#### TULOSALUEEN SUORITEMÄÄRÄT

Tunnusluku	TP 2022	TP 2023	TA 2025
Liikunta ja ulkoilu			
nettokustannus €/asukas	89	110	
myönnetyt avustukset €	5 199	6 334	
myönnetyt avustukset €/asukas	1,25	1,52	
Kuntosalikorttien varaukset (kävijätilastot Juliuksesta, kestoaltaan 1 vrk - 1 v)			
Nuorisotoimi			
nettokustannus €/asukas	32	37	
tapahtumia, retkiä, lkm	11	16	

#### KÄYTTÖTALOUSMENOVERTAILU - LIIKUNTA- JA NUORISOPALVELUT

	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TA 2025
Toimintatuotot				
- ulkoiset	71 137	97 650	60 100	73 000
- sisäiset	4 210	4 618		
Toimintatuotot yht.	75 347	102 268	60 100	73 000
Toimintakulut				
- ulkoiset	-418 087	-495 363	-443 855	-431 472
- sisäiset	-185 970	-160 133	-176 909	-183 321
Toimintakulut yht.	-604 057	-655 496	-620 764	-614 793
Toimintakate	-528 710	-553 228	-560 664	-541 793
Poistot ja arvonalentumiset	-74 390	-75 019	-58 700	-97 700



### 1.1.7. Varhaiskasvatus

#### YLEISTIEDOT

Tilivelvollinen: varhaiskasvatuksen päällikkö

#### TOIMINTA-AJATUS

Varhaiskasvatus tarjoaa monipuolisia varhaiskasvatuspalveluita lapsiperheille ja vastaa lasten varhaiskasvatuksen, esiopetuksen ja erityisvarhaiskasvatuksen tarpeisiin sekä tukee perheitä kasvatustehtävässä ja vanhemmuudessa. Varhaiskasvatuksen kysyntään vaikuttavat perheiden yksilöllinen palvelutarve ja elämäntilanne, subjektiivinen päivähoito-oikeus, lastensuojelun ja erityisvarhaiskasvatuksen tarve sekä mahdollinen maahanmuutto. Varhaiskasvatuksen henkilöstöresurssit mitoitetaan lain määräämällä tavalla.

#### TOIMINNAN SISÄLTÖ

Varhaiskasvatusta tarjotaan Käenpesän ja Tikkanan päiväkodissa, ryhmäperhepäiväkotiki Keijukassa, Kemien esiopetuksessa sekä perhepäivähoitajien omissa kodeissa. Vuorohoitoa tarjotaan ryhmäperhepäiväkotiki Keijukassa. Varhaiskasvatusta ohjaavana asiakirjana on Tohmajärven kunnan varhaiskasvatussuunnitelma. Varhaiskasvatuksen toiminnan keskiössä on pedagogisesti painottuva opetus, kasvatustarve ja hoito. Kunnalla on velvollisuus järjestää esiopetusta kaikille 6-vuotiaille lapsille. Esiopetus on perheille maksutonta ja lapsen osallistuminen on velvoittavaa. Esiopetusta tarjotaan Sivistyskeskus Ahjossa Kemien esiopetusryhmässä sekä Tikkanan päiväkodissa. Kunta järjestää ilmaisen kuljetuksen, jos matka esiopetukseen on vähintään kolme kilometriä. Esiopetuksessa noudatetaan Tohmajärven kunnan esiopetussuunnitelmaa. Tavoitteena on, että lapset omaksuvat esiopetuksen aikana perusopetukseen vaadittavat perustaidot ja -tiedot. Esiopetusta on noin 19 tuntia viikossa ja vähintään 700 tuntia lukuvuodessa. Esiopetukseen osallistuu 22 lasta ja varhaiskasvatukseen 84 lasta (raportti 10/2024). Kansaneläkelaitos myöntää lasten kotihoidontuen ja yksityisen hoidon tuen, jotka maksetaan varhaiskasvatuksen tulosalueen määrärahoista.

#### TULOSALUEEN TAVOITTEET

Painopiste ja tavoite	Tavoitetaso	Mittari
Lasten ja perheiden hyvinvoinnin tukeminen		
Hyvinvointineuvola, yhteistyö hyvinvointialueen kanssa.	Moniammatillisen hyvinvointineuvolan kokoukset säännöllisesti 1,5kk välein.	Toteutui/ei toteutunut, kokouksia x kertaa.
Terveiden elintapojen edistäminen		
Lasten luontoliikunnan lisääminen varhaiskasvatustyksiköissä.	Luontoon suuntautuvia retkiä tehdään toimintayksiköissä vähintään 2x kuukaudessa.	Toteutui/ ei toteutunut, x kertaa kuukaudessa.

TULOSALUEEN SUORITEMÄÄRÄT

Tunnusluku	TP 2022	TP 2023	TA 2025
nettokustannus €/asukas	467	497	
lasten kotihoidontuki, 1 000 €	139	114	
lapsia keskimäärin kotihoidontuen piirissä			
hoidettavia lapsia 31.12.	124		
- josta esiopetuksessa	51		
esiopetusryhmien lukumäärä	4		
esiopetustuntien määrä	2 800		

KÄYTTÖTALOUSMENOVERTAILU - VARHAISKASVATUS

	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TA 2025
Toimintatuotot				
- ulkoiset	260 335	244 618	82 300	75 180
- sisäiset				
Toimintatuotot yht.	260 335	244 618	82 300	75 180
Toimintakulut				
- ulkoiset	-1 816 003	-2 070 741	-2 193 380	-1 905 190
- sisäiset	-387 250	-194 825	-169 575	-166 025
Toimintakulut yht.	-2 206 253	-2 265 566	-2 362 955	-2 071 215
Toimintakate	-1 942 918	-2 020 948	-2 280 655	-1 996 035
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0

### 1.1.8. Keski-Karjalan Musiikkiopisto

#### YLEISTIEDOT

Tilivelvollinen: musiikkiopiston rehtori, apulaisrehtori

#### TOIMINTA-AJATUS

Musiikkiopisto on taideoppilaitos, joka järjestää taiteen perusopetuksesta annetun lain (633/1998) mukaista tanssin sekä musiikin laajan oppimäärän opetusta. Opetuksessa noudatetaan valtakunnallisia opetussuunnitelman perusteita (Opetushallitus v. 2017), pois lukien avoin opetus, jonka tuottamiseen valtiotasonosuutta ei voi käyttää. Opetus on kaikilla tasoilla tavoitteellista ja sillä tuetaan oppilaan kokonaisvaltaista kehitystä yksilönä ja ryhmän jäsenenä.

#### TOIMINNAN SISÄLTÖ

Musiikkiopisto järjestää ja tuottaa laadukasta musiikin ja tanssin tavoitteellista opetustoimintaa pääasiassa sopimuskuntien lapsille ja nuorille, sekä vapaiden paikkojen puitteissa aikuisille. Erikoistumisalueita ovat taidemusiikki, bändi-/yhtyeopetus, pop/rock/jazz-musiikkiopetus, kansanmusiikki ja tanssin opetus. Musiikkiopisto järjestää eri tilaisuuksiin ohjelmalvelua ja erilaista konserttitoimintaa seitsemällä eri paikkakunnalla. Oppilaitos tekee tiivistä yhteistyötä varhaiskasvatuksen, koulun perusopetuksen, lukio-koulutuksen, sosiaali-toimen, neuvolapalveluiden, ikäihmisten palveluiden, seurakunnan sekä alueella toimivien eri yhdistysten kanssa.

#### TULOSALUEEN TAVOITTEET

Painopiste ja tavoite	Tavoitetaso	Mittari
Lasten ja perheiden hyvinvoinnin tukeminen		
Perussopimuksen päivittäminen ja käyttöönotto	Uutta sopimusta päästään soveltamaan elokuusta 2025 alkaen.	Sopimus on päivitetty ja soveltaminen käynnistyy elokuusta 2025 alkaen (kyllä/ei)
Työpaikkojen ja yritysten määrän kasvu		
Avoimet työpaikat täytetään talousarvion puitteissa viipymättä heti työvoimatarpeen ilmetessä.	Työnantajamielikuvaa pyritään kehittämään siten, että avoimet työpaikat saadaan täytetyksi pätevällä henkilöstöllä mahdollisimman helposti. Tavoitetaso: Tavoitteena on, että keskimääräinen hakijamäärä avointa työtehtävää kohtaan ylittää vuoden 2024 tason.	Keskimääräinen hakijamäärä/avoin työpaikka.
Houkutteleva ja viihtyisä asuin-, palvelu- ja elinympäristö		
Musiikkiopisto tuottaa jokaiseen toimintakuntaansa vuosittain tapahtumia ja konsertteja ja mahdollisuuksien mukaan tekee yhteistyötä koulujen ja päiväkotien kanssa.	Jokaiseen toimintakuntaan toteutetaan erilaisia räätälöityjä kulttuuritapahtumia. Tavoitetaso: Toteutetaan vuoden aikana 2 tapahtumaa/toimintapaikkakunta.	Toteutettujen tapahtumien lukumäärä/toimintakunta.

TULOSALUEEN SUORITEMÄÄRÄT

Tunnusluku	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TA 2025
Valtionosuus	847 025	881 000	908 660	922 200
Oppilaspaikat:	323	322,5	320	318
Heinävesi	13	13	13	13
Kitee	90	90	90	90
Liperi	57	57	57	57
Outokumpu	35	35	35	35
Polvijärvi	40	40	40	40
Rääkkylä	35	34,5	32	30
Tohmajärvi	53	53	53	53
Henkilöstö, josta	48	47	47	42
viranhaltijaopettajat	16	16	16,5	15,4
tuntiopettajat	27	26	25	23
hallintohenkilöstö	5	5	5,5	3,6
Oppilaat 20.9.	631	628	604	606

KÄYTTÖTALOUSMENOVERTAILU – KESKI-KARJALAN MUSIIKKIOPISTO

	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TA 2025
Toimintatuotot				
- ulkoiset	605 950	663 054	665 180	599 866
- sisäiset	85 265	89 225	92 545	82 794
Toimintatuotot yht.	691 215	752 279	757 725	682 660
Toimintakulut				
- ulkoiset	-1 519 392	-1 560 818	-1 616 670	-1 564 855
- sisäiset	-45 392	-42 824	-42 355	-40 005
Toimintakulut yht.	-1 564 784	-1 603 641	-1 659 025	-1 604 860
Toimintakate	-873 569	-851 362	-901 300	-922 200
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0