

---

# KUNTASTRATEGIA

## Arviointi

Tohmajärveläisten asiat hoituvat parhaiten,  
kun Tohmajärvi on itsenäinen kunta.  
Tohmajärvi tunnetaan vahvasta  
myö meiningistä  
- siksi täällä on hyvä asua ja yrittää.  
# tohmis  
# tolokkujatoimelias

Kunnanhallitus 28.4.2025

Kunnanvaltuusto 12.5.2025

**Vihreä** = tavoite toteutunut

**Punainen** = tavoite ei toteutunut

**Musta** = tavoitetta ei voi mitata

# Tolokku ja toimelias Tohmajärvi

## Vahvuudet

- Sijainti Joensuun läheisyydessä ja hyvät liikenneyhteydet
- Innovatiiviset ja kasvuhakuiset maa- ja metsätalousyritykset
- Paikkakuntaan sitoutuneet pienyritykset
- Monipuoliset harrastusmahdollisuudet
- Turvallinen ja luonnonläheinen asuinympäristö
- Tasapainoinen ja ylijäämäinen kuntatalous
- Osallistavat investoinnit
- Kannustava johtajuus ja sitoutunut henkilöstö
- Rakentava ja keskusteleva päätöksenteko
- Moderni sivistyskeskus Ahjo ja viihtyisä Tikkalan kyläkoulu
- Myö-henki
- Vahva yhdistystoiminta
- Ennaltaehkäisevä hyvinvointipanostus
- Konserniyhtiöiden voimavarojen tehokas hyödyntäminen

## Heikkoudet

- Työikäisen väestön väheneminen
- Alhainen työllisyysaste, kohtaanto-ongelma työpaikkojen ja työntekijöiden välillä
- Erilaisten koulutusmahdollisuuksien vähäinen hyödyntäminen
- Kuntakeskuksen yleisilme
- Rahoituksen saatavuuden vaikeutuminen asuntorakentamiseen ja elinkeinohankkeisiin
- Vaikeus saada kuntalaiset innostumaan (tiedotushaaste)
- Itsekehun puute
- Alhainen riskinotto kyky
- Pankkipalvelupisteiden ja valtion palvelupisteiden puute
- Julkisen liikenteen vähäisyys
- Tietoliikenneyhteydet

## Mahdollisuudet

- Tikkalan ja Niiralan yritystoiminta-alueen kehittyminen
- Luonnontuotealan kehittyminen ja maitotuotteiden jalostusasteen nostaminen
- Luonnon, rajan, sotahistorian, liikunnan ja kulttuurin hyödyntäminen matkailun edistämiseksi
- Keskustaajaman kiinteistöjen ja palvelujen kehittäminen yhteistyössä yrittäjien kanssa
- Työllistävät kasvuinvestoinnit, kunta sitoutuu tarvittaessa investoimaan yritystiloihin
- Tontti- ja asuntotarjonnan monipuolistaminen ja laadun kehittäminen
- Ketterä ja joustava toimintatapa
- Taloudenpito vahvemmin omassa käsissä
- Viestinnän kehittäminen
- Lisääntynyt mahdollisuus etätöihin
- Naton tuomat mahdollisuudet
- Kansainvälinen rajanylityspaikka ja ostovoiman kasvu nykytilanteessa

## Uhat

- Sotepalveluiden siirtyminen hyvinvointialueiden vastuulle vie lähipalveluita ja työpaikkoja
- Kunnan talous kiristyy, palvelut heikkenevät
- Asuntotarjonta ei vastaa kysyntää
- Yritystoiminnan hiipuminen väestörakenteen ikääntymisen myötä
- Uskalluksen puute päätöksenteossa
- Ulkomaiset pääomasijoittajat / omistajuuden pirstoutuminen
- Syntyvyyden väheneminen

## Hyvinvointia edistävät lähipalvelut

| Painopistealueet                           | Tavoitetila 2025                                                          | Toteuman arviointi                                               | Toteuma 2025                                                                                                                                                                                                | Vastuutoimielin                      |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Työllisyys                                 | Työllisyyden ja nuorisotyöllisyyden nostaminen maakunnan keskiarvotasolle | Työllisyystilasto                                                | Helmikuu 2025:<br>Työttömiä työnhakijoita 296 henkilöä/ 17,9 %<br>(Pohjois-Karjalassa 15,4 %)<br><br>Tohmajärvellä 81 alle 25-vuotiaasta, joista työttömänä 20 henkilöä, 24,7% (Pohjois-Karjalassa 19,2 %). | Kunnanhallitus<br>Työllisyyspalvelut |
| Lasten ja perheiden hyvinvoinnin tukeminen | Hyvinvoivat lapset ja perheet                                             | Kouluterveyskysely                                               | Kouluterveyskyselyihin vastattu 2021, 2023 ja 2025.                                                                                                                                                         | Sivistyslautakunta                   |
| Terveiden elintapojen edistäminen          | Luodaan mahdollisuudet ja puitteet terveelliselle elämäntavalle           | Hyvinvointisuunnitelma laadittu ja siitä raportoidaan vuosittain | Hyvinvointisuunnitelma laadittu ja siitä raportoitu vuosittain. Hyvinvointiraportit 2022 ja 2023 laadittu ja raportoitu. Hyvinvoinnin raportointi vuoden 2024 osalta toteutunut osana tilinpäätöstä.        | Sivistyslautakunta                   |
| Palvelupisteen saaminen kuntaan            | Valtion palveluille avustettu etäpalvelupiste                             | Mitä valtion hallinnon palveluita on saatu                       | Te-palveluiden henkilö on tavattavissa kunnanvirastolla 1-2krt/kk.<br><br>KELAN palvelupiste 1.4.2025 alkaen.                                                                                               | Kunnanhallitus                       |
| Sotepalveluiden turvaaminen                | Aktiivinen maakunnallinen edunvalvonta                                    | Sotepalvelut pysyneet ennallaan tai palvelutarjonta parantunut   | Hyvinvointialueen palveluverkko uudistus toimeenpanematta, mutta palvelut heikentymässä vuoden 2021 tilanteeseen nähden.                                                                                    | Kunnanhallitus                       |

## Elinvoima ja yrittäjyys

| Painopistealueet                                                   | Tavoitetila 2025                                                                                                                                                                                                                                                          | Toteuman arviointi                                                                                                                                                                                                      | Toteuma 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Vastuutoimielin                       |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Työpaikkojen ja yritysten määrän kasvu                             | <p>Kannustava toimintaympäristö yrittämiselle</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Olemassa olevat yritykset pysyvät ja uusia syntyy</li> <li>- Tarvittaessa kunta investoi uusiin liiketiloihin</li> </ul> <p>Palvelut avattu läpinäkyvälle kilpailutukselle</p> | <p>Yritysbarometri</p> <p>Yritysten lkm BJ:n yritysrekisterissä (lkm. nettokasvu)</p> <p>Hankintaohjeistus päivitetty</p>                                                                                               | <p>Yritysbarometrin tulokset parantuneet. Tohmajärvi noussut maakunnan viimeiseltä sijalta viidenneksi 2024 tuloksissa.</p> <p>Yritysten lukumäärä kasvanut nettomääräisesti vuosina 2021,2022 sekä 2023.</p> <p>Hankintaohjeistus on päivitetty.</p> <p>Keski-Karjalan Kehitysyhtiö Oy KETI on lakkautettu. Vuoden 2023 alusta elinvoima- ja yrityspalvelut on hoidettu yhteistyössä Business Joensuun kanssa.</p> | Kunnanvaltuusto                       |
| Tikkalan ja Niiralan teollisuus- ja yritystoimialueen kehittäminen | <p>Syntynyt uusia työpaikkoja</p> <p>Tikkalan alueella infra kunnossa uusien toimitilojen rakentamiselle</p> <p>Raiteet kunnostettu</p> <p>Kaurilan mutkat oikaistu</p>                                                                                                   | <p>Uusien yritysten ja työpaikkojen lkm alueella (BJ:n rekisteri)</p> <p>Kunnallistekniikka rakennettu Tikkalan teollisuusalueelle</p> <p>Raideinvestointi toteutunut</p> <p>VT 9:n korjausinvestointi on aloitettu</p> | <p>Uudet työpaikat rekisteriä ei ole, useita henkilöitä työllistäviä yrityksiä on tullut (Vauhti Speed Oy, OSK Lumimuutos)</p> <p>Tavoite toteutunut. Teiden rakentaminen toteutettu syksyllä 2023.</p> <p>Tavoite toteutunut vuoden 2023 aikana.</p> <p>Kaurilan mutkat oikaisematta</p>                                                                                                                           | Kunnanhallitus<br>Ympäristölautakunta |

|                                                             |                                                                 |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                          |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Houkutteleva ja viihtyisä asuin-, palvelu- ja elinympäristö | Kunnan ja kuntakeskuksen yleisilme on silminnähden kohentunut   | Kehittämissuunnitelman toimenpiteet on toteutettu                                                        | Kehittämissuunnitelman toimenpiteet on toteutunut laaditun aikataulun mukaisesti.                                                                                                                                                | Kunnanvaltuusto<br>Ympäristölautakunta                   |
|                                                             | Liikenneturvallisuuden parantaminen                             | Yhdistyksille myönnettävien avustusten hyödyntäminen                                                     | Yhdistykset hyödyntäneet avustusta heikosti, vuonna 2022 siistimisavustuksia ei ole haettu. Myöntämisperusteissa avustuksen houkuttelevuutta pyritty parantamaan vuodelle 2023. Avustusta käytetty v.2023 4.417 euroa.           |                                                          |
|                                                             |                                                                 | Vähintään kaksi toteutettua toimenpidettä, jotka parantavat liikenneturvallisuutta Tohmajärven kunnassa. | Kaavateiden peruskorjaukset (viimeisin 2022 Varikkotie-Ruukkitie)<br>Katuvaloverkon saneeraukset (viimeisimmät 2024 Asemantie, Kirkkotie)<br>Nopeusnäyttö Kirkkotie                                                              |                                                          |
| Tikkala-Onkamo alueen kehittäminen                          | Rakentamisen lisääminen alueelle                                | Rakennettujen asuinrakennusten lkm                                                                       | Ei ole hankittu tontteja, eikä uudisrakentamista ole Tohmajärven kuntakonsernin toimesta tehty. tonttiselvitys Tikkala-Onkamo alueelta on laadittu tonttiselvitys. Päädytty avustamaan markkinoinnissa yksityisiä maanomistajia. | Kunnanvaltuusto<br>Kunnanhallitus<br>Ympäristölautakunta |
|                                                             | Sekä julkisten että yksityisten palveluiden lisääminen alueelle | Palvelutarjonta alueella                                                                                 | Yksityiset palvelut lisääntynyt Onkamo-Tikkala alueella. Julkisten palveluiden osalta Tikkalassa kuntorata kunnostettu, valtuutettujen kehittämisrahalla rakennettu kuntoportaat, valaistu mäenlaskupaikka sekä avokota.         |                                                          |
|                                                             | Onkamo-Kemie välinen tieosuus valaistu                          | Valaistut uudet tiekilometrit                                                                            | Onkamo-Tikkala välillä ei ole valaistua uutta tieosuutta.                                                                                                                                                                        |                                                          |



## Myö-meininki

| Painopistealue                                      | Tavoitetila 2025                                                                                                                                      | Toteuman arviointi                                                                                                                                                                                                    | Toteuma 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Vastuutoimielin                                                         |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Vilkas ja monipuolinen tapahtuma- ja kulttuurielämä | <p>Tohmajärvi koetaan myönteisenä ja kannustavana paikkana asua ja yrittää</p> <p>Tohmajärvi on paikkakunta, jossa järjestetään paljon tapahtumia</p> | <p>Kuntalaiskysely</p> <p>Kunnan/sidosryhmien yhteiset tapahtumat järjestetään vuosittain (vähintään 5 kappaletta)</p> <p>Yhdistysavustushakemukset tapahtumiin (hakemusten lkm, tavoite keskimäärin 3 kpl/vuosi)</p> | <p>Tohmajärven kuntalaiskyselyn (8/2021) kysymys: ”Miksi Tohmajärvi on hyvä paikka asua” oli ensimmäisenä ja vastaajien lisäämiä omia vastauksia oli 123. Lisättyjen vastausten suuri määrä voidaan tulkita niin, että Tohmajärvi on hyvä paikka asua.</p> <p>Perinteisiä tapahtumia järjestetään ja uusiakin on kehitetty, mm. Tohmajärvi Soi – teeman konsertit, yrittäjätapahtumat ja seminaarit.</p> <p>Perinteiset tapahtumat:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Potsipäivät</li> <li>- Värtsiläpäivät</li> <li>- RajanRyssäys</li> <li>- Hämärätori</li> <li>- Joulumyyjäiset</li> </ul> <p>Lisäksi on järjestetty mm:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Luolaseminaari</li> <li>- Kunnallistalon tukikonsertti</li> <li>- Veli Simosen rahaston puitteissa 2 konserttia</li> </ul> <p>Hakemuksia vuonna 2022 oli yhteensä 12. Hakemuksia vuonna 2023 15. Hakemuksia vuonna 2024 oli yhteensä 17.</p> | <p><b>Kunnanvaltuusto</b><br/>Kunnanhallitus<br/>Sivistyslautakunta</p> |
| Viestinnän kehittäminen                             | Viestintä on suunniteltua, tavoitteellista ja kehittyvää ja                                                                                           | Viestintäsuunnitelma tehty                                                                                                                                                                                            | Viestinnän periaatteet hyväksytty 2024 aikana kunnanhallituksessa. Viestintään                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Kunnanhallitus</b>                                                   |

|  |                                       |                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
|--|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | sillä luodaan positiivista kuntakuvaa | <p>Kuntalaiskysely (ulkoinen viestintä)</p> <p>Henkilöstökysely (sisäinen viestintä)</p> <p>Medianäkyvyys (positiivinen)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 10 julkaisua maakunnallisessa tai laajemmassa mediassa</li> </ul> | <p>panostettu muuttamalla kehittämisspäällikön tehtävä viestintä- ja markkinointikoordinaattorin tehtäväksi.</p> <p>Kuntalaisille toteutettu laaja kuntalaiskysely vuonna 2021.</p> <p>Eloge-aineiston yhteydessä kohdennettiin kysely yhdistyksille liittyen yhdistysten aktiivisuuteen ja viestintään kuntalaisille vuonna 2024.</p> <p>Kunnan viranhaltijoille, luottamushenkilöille ja työntekijöille suunnattu kyselylomake hyvän demokraattisen hallinnon 12 periaatteen mukaisesti vuonna 2023.</p> <p>Sivistystoimessa järjestettiin sisäinen henkilöstökysely vuosina 2022, 2023 ja 2024 Majju Lassilan koulun ja Tohmajärven lukion henkilökunnille toiminnan kehittämiseksi uusissa toimitiloissa (Sivistyskeskus Ahjo).</p> <p>Työhyvinvointikysely (KEVA) on tehty 11/2022 ja 9/2024.</p> <p>Kysely henkilöstöeduista 9/2024.</p> <p>Välillisesti Tohmajärvi on ollut esillä laajasti myös kansainvälisessä mediassa, mm. lumimuutos, Tuhkimo, Vauhti Speed, Keltainen talo ja luola, Katri Helena</p> |  |
|--|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|



|                                             |                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                 |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|                                             |                                                       | Vuosittainen viestintä koulutus esimiehille                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>Esimiehille järjestetty viestintäkoulutuksia kerran vuodessa sekä sisäisen että ulkoisen viestintä- ja graafisen ohjeen puitteissa 2022-2024.</p> <p>Viestintä ja vuorovaikutus koulutus järjestetty koko henkilöstölle 2022.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                 |
| Kuntalaisten osallistaminen ja aktivoiminen | Osallistuvat kuntalaiset<br>Aktiiviset kolmas sektori | <p>Aktiivinen nuorisovaltuusto</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kokousten lkm vähintään 6 kokousta vuodessa</li> </ul> <p>Aktiiviset neuvostot</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kokousten lkm 4 kokousta vuodessa / neuvosto</li> </ul> <p>Järjestetty 2 tapahtumaa vuodessa, joissa on huomioitu maahanmuuttajat.</p> <p>Kouluterveyskyselyn osallisuutta mittaavat kysymykset</p> | <p>Nuorisovaltuusto</p> <p>vuonna 2022: 8 kokousta<br/>vuonna 2023: 5 kokousta<br/>vuonna 2024: 11 kokousta</p> <p>Vanhusneuvosto</p> <p>vuonna 2022: 5 kokousta<br/>vuonna 2023: 4 kokousta<br/>vuonna 2024: 4 kokousta</p> <p>Vammaisneuvosto</p> <p>vuonna 2022: 4 kokousta<br/>vuonna 2023: 3 kokousta<br/>vuonna 2024: 4 kokousta</p> <p>Henkkarit kaikille valokuvaus 3/2025.<br/>Lukuisia taide- ja kulttuuritapahtumia, joissa mukana ulkomaalaisia taitelijoita.</p> <p>Kouluterveyskyselyyn vastattiin 2021, 2023 ja 2025. Osallisuutta mittaavia indikaattoreita oli yhteensä 11 (2021 vs.2023), joista kahdeksassa tulokset olivat huonontuneet, ja kolmessa parantuneet. Vuoden 2025 tulokset valmistuvat syksyyn mennessä.</p> | Kunnanvaltuusto |

|  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |
|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  | <p>Kuntalaisiltojen lkm (vähintään 1 vuodessa)</p> <p>9.11.2021 Kemie (Kuntastrategia)</p> <p>20.5.2022 Kemie (Koirapuisto)</p> <p>8.6.2022 Kysy johtoryhmältä tilaisuus</p> <p>1.7.2022 Jalkautuminen nuorison pariin</p> <p>31.8.2022 Kh:n ja yrittäjien välinen keskustelutilaisuus</p> <p>7.9.2022 Kunnanjohtaja kahvit</p> <p>15.2.2023 Viranomaisilta</p> <p>16.3.2023 Kuntalaisilta liikuntapalveluista</p> <p>22.3.2023 Kemie (Kehittämisrahat)</p> <p>27.6.2023 Kemie (kesäasukasilta)</p> <p>25.9.2023 Tikkala</p> <p>8.5.2024 Kemie (HVA:n SOTE-palvelut)</p> <p>20.6.2024 Kemie (Kesäasukasilta)</p> <p>23.10.2024 Kemie (Säästötoimet)</p> <p>20.1.2025 Värttilä</p> <p><b>Urheiluseuraillat:</b></p> <p>27.2.2024 urheiluseurailta - osallistujia 10</p> <p>4.11.2024 urheiluseurailta - osallistujia 13</p> <p>10.2.2024 urheiluseurailta - osallistujia 8</p> <p>Kuntalaiskysely</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vastaukset (vähintään sata vastausta)</li> <li>- Koetaanko kolmas sektori aktiiviseksi</li> </ul> <p>Kuntalaiskysely säästötoimenpiteistä</p> <p>Ajankohta: 24.5.-17.6.2024</p> <p>Saatuja vastauksia: 238</p> <p>Tohmajärven kunnan toimenpiteet taloustilanteen parantamiseksi</p> <p>Ajankohta: 30.10.2024 - 28.11.2024</p> <p>Saatuja vastauksia: 278</p> |  |
|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                       |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Yhdistysilloissa vähintään 20 osallistujaa kahdesti vuodessa                                                                                                                                                                                                      | <p>Osana ELoGE-arviointia toteutettiin kuntalaiskysely<br/>Ajankohta: 6.11.-10.12.2023<br/>Saatuja vastauksia: 133<br/>Tohmajärven kuntalaiskysely<br/>Ajankohta: 19.8.-28.9.2021<br/>Saatuja vastauksia: 344</p> <p>Yhdistysiltoja on uudistettu ja osallistujia on ollut yli 20 vuonna 2024.<br/><b>Yhdistysillat:</b><br/>24.4.2024 Yhdistysilta Tikkala - osallistujia 8<br/>29.4.2024 Yhdistysilta Akkala-Jouhkola - osallistujia 9<br/>6.5.2024 Yhdistysilta Värtsilä - osallistujia 12<br/>6.11.2024 Yhdistysilta Kemie - osallistujia 23</p> <p><b>Tulossa:</b><br/>5.5.2025 Yhdistysilta Värtsilä<br/>6.5.2025 Yhdistysilta Tikkala<br/>8.5.2025 Yhdistysilta Akkala-Jouhkola</p> |                                                                       |
| Kannustava johtaminen ja sitoutunut henkilöstö | <p>Kunta on houkutteleva työpaikka:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Hyvinvoivat työntekijät</li> <li>- Työhyvinvoinnin kehittäminen</li> <li>- Työkuorman tasaisesti jakautuminen</li> <li>- Mahdollisuus kehittyä työssä</li> <li>- Saatavuuden turvaaminen</li> </ul> | <p>Kevan työhyvinvointikysely</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Suosittelisitko työpaikkaa tuttavillesi (tavoitetaso 80 %)</li> <li>- Yhteistyö yksiköiden välillä (tavoitetaso 3,5)</li> <li>- Ammatillinen kehittyminen (tavoitetaso 3,8)</li> </ul> | <p><b>Tulokset työhyvinvointikyselyssä 11/2022</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- suosittelu 73%</li> <li>- yhteistyö 3,3</li> <li>- kehittyminen 3,7</li> </ul> <p><b>Tulokset työhyvinvointikyselyssä 9/2024</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- suosittelu 84 %</li> <li>- yhteistyö 3,6</li> <li>- kehittyminen 3,8</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p><b>Kunnanvaltuusto</b><br/>Kunnanhallitus<br/>Henkilöstöjaosto</p> |

|  |  |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
|--|--|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  | Kehityskeskustelujen kattavuus (% tehty) | <p>Kehityskeskusteluiden toteuma vuodelta 2024:</p> <p>kunnanhallitus 100 %</p> <p>Hallinnon esihenkilöt 87,5 %</p> <p>Yleishallinto 100 %</p> <p>Talous- ja palkkahallinto 100 %</p> <p>Tekninen, hallinto -</p> <p>Toimitila- ja vuokrauspalvelut, palvelulaitokset 100 %</p> <p>Viemärlaitos/vesilaitos, liikenneväylät ja yleiset alueet 100 %</p> <p>Lomituksen hallinto 100 %</p> <p>Lomituspalvelut, (Outokumpu, Liperi, Polvijärvi) 94,4 %</p> <p>Lomituspalvelut (Joensuu, Ilomantsi, Kontiolahti) -</p> <p>Lomituspalvelut Keski-Karjala -</p> <p>Lomituspalvelut (Juuka, Nurmes, Lieksa) 100 %</p> <p>Musiikkiopisto 78 %</p> <p>Sivistyksen hallinto 100 %</p> <p>Maiju Lassilan koulu 92 %</p> <p>Tikkalan koulu -</p> <p>Koulunkäynninohjaajat 90 %</p> <p>Varhaiskasvatus -</p> <p>Kirjasto 100 %</p> <p>Nuorisotoimi, liikuntapalvelut 80 %</p> |  |
|  |  | Koulutuspäivien lkm:n kehittyminen       | <p>Koulutuspäivät/vakinaiset 7,57 vuosi 2022</p> <p>Koulutuspäivät/vakinaiset 9,48 vuosi 2023</p> <p>Koulutuspäivät/vakinaiset 9,85 vuosi 2024</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |
|  |  | Hakijat / avoin työpaikka kuntarekryssä  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |

|  |  |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |
|--|--|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  | Jatkettujen hakujen lkm | <p>Vaihteluväli 0-14 hakijaa rekryssä, keskiarvo 7 hakijaa/paikka. V. 2022 koulusihteerin rekrytoinneissa suurin hakijamäärä 14 hakijaa.</p> <p>Vaihteluväli 0-27 hakijaa rekryssä, keskiarvo 8 hakijaa/paikka. V. 2023 opettajien rekrytoinneissa suurin hakijamäärä 27 hakijaa.</p> <p>Vaihteluväli 0-26 hakijaa rekryssä, keskiarvo 6 hakijaa/paikka. V. 2024 opettajien rekrytoinneissa suurin hakijamäärä 26 hakijaa.</p> <p>2 jatkettua hakuaikaa 2022<br/>4 jatkettua hakuaikaa 2023<br/>jatkettu hakuaika 2024</p> |  |
|--|--|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

# Ekologiset investoinnit, kestävä kuntatalous ja aktiivinen omistajuus

| Painopistealue                                | Tavoitetila 2025                                                                                                                                                                                                             | Toteuman arviointi                                                                                                                                                                  | Toteuma 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Vastuutoimielin                        |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| Tasapainossa oleva kuntatalous                | Kuntatalous kestävällä pohjalla myös seuraaville vuosille<br><br>Tohmajärven kunnan vuosikate on suurempi kuin poistot ja arvonalennukset yhteensä ja kunnan käyttötalous rahoitetaan verorahoituksella ja toimintatuotoilla | Kuntakonsernin pitkäaikainen velkapääoma asukasta kohden on pienempi kuin Suomen kunnissa keskimäärin<br><br>Vuosikatteen suuruus<br><br>Käyttötalouden rahoittaminen               | Tavoite toteutunut. V. 2023 koko maa 6.957 €/asukas, Tohmajärvi 3.502 €/asukas. Vuoden 2024 vertailutieto ei vielä käytettävissä.<br><br>Vuosikate/poistot % v. 2024 112 %, v. 2023 140 %. Tavoite toteutunut.<br><br>Vuosikate v. 2024 1.490.000 euroa, v. 2023 1.819.000 euroa. Tavoite toteutunut.                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Kunnanvaltuusto<br>Kunnanhallitus      |
| Ilmastotavoitteet HINKU-kriteerien mukaisesti | Kasvihuonekaasupäästöt pienentyneet kunnan toiminnassa<br><br>Uusiutuvan energian käytön edistäminen                                                                                                                         | Tavoite 80 % päästövähennys vuoteen 2030 mennessä vuoden 2007 tasoon verrattuna<br>- hiilineutraalisuomi.fi<br><br>Aurinkopaneelien tuottama sähkön määrä on kasvanut vuodesta 2022 | Vuonna 2007 Tohmajärven kokonaispäästöt olivat 92,3 kt CO <sub>2</sub> e. Seurantavuonna 2022 kokonaispäästöt olivat 69,7 kt CO <sub>2</sub> e, eli Tohmajärven kasvihuonekaasupäästöt ovat vuoteen 2022 mennessä laskeneet 25 %. Päästöjä tulisi vähentää nykytasosta 51,34 kt CO <sub>2</sub> e, jotta 80 %:n päästövähennystavoitteeseen päästään vuoteen 2030 mennessä.<br><br>Terveyskeskus, tuotto: 60803 kWh/2023<br>75611 kWh/2024<br>Tikkalan koulu, tuotto: 6447 kWh/2023<br>6245 kWh/2024<br>Käenpesä, tuotto: 3579 kWh/2023<br>3768 kWh/2024<br>Ahjo, tuotto: 3506 kWh/2023 | Kunnanvaltuusto<br>Ympäristölautakunta |

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                       |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                | 3860 kWh/2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                       |
| Kunnan omistama rakennuskanta                | <p>Pitkääntähtäimen korjaussuunnitelmat (PTS)</p> <p>Vastuunjako ja omistukset selvinnyt</p> <p>Palvelut yhdeltä luukulta<br/>Asuntojen vuokraus</p> <p>Kiinteistömäärän vähentäminen ja laadun parantaminen</p>                                                             | <p>PTS tehty</p> <p>Yhtiöjärjestelyt tehty</p> <p>Kiinteistöstrategian mukaiset tavoitteet toteutuneet</p> <p>Kunnan ja kuntakonsernin vuokra-asuntojen vuokraus tapahtuu yhdestä paikasta</p> | <p>Valtuusto käsitellyt 24.4.2023</p> <p>Asunto-osakeyhtiöfuusio on toteutunut.</p> <p>Tavoitteet osittain toteutuneet. Käytöstä poistuneita kiinteistöjä purettu suunnitellusti.</p> <p>Tohmajärven kunnan ja sen tytäryhtiön asuntojen vuokraus tapahtuu nyt "yhdeltä luukulta" OP Koti Kiteen kautta.</p> <p>Tohmajärven kunta + Tikankontti 2022:<br/>Asuin- ja palvelurakennukset 58 kpl, 54 313 m<sup>2</sup><br/>Ei lämmitetyt rakennukset: 31 kpl, 3 858 m<sup>2</sup><br/>2024:<br/>Asuin ja palvelurakennukset 48 kpl, 46 159 m<sup>2</sup><br/>Ei lämmitetyt rakennukset 37 kpl, 10 054 m<sup>2</sup></p> | Kunnanhallitus<br>Ympäristölautakunta |
| Laadukkaat ja monipuoliset asumisvaihtoehdot | <p>Kunnan omistamien asuntojen käyttöaste 93 %</p> <p>Kunnan puurakentamisen lisääminen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Neljän vuoden aikana rakennettu 1-3 puurakennusta kuntaan</li> <li>Kaavalla ja rakennusjärjestyksellä ohjattu puurakentamiseen</li> </ul> | Rakennettujen puurakennusten määrä                                                                                                                                                             | <p>Fuusioitu Tikankontti käyttöaste 85,9%<br/>Kunnan omistamien asuntojen käyttöaste 04/2023 on 79,66 %.</p> <p>0 kpl</p> <p>2 rivitalo, 1 luhtitalo ja 1 kerrostalo on purettu.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Kunnanhallitus                        |

|                                             |                            |                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                       |
|---------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
|                                             |                            | <p>Konserniyhtiöiden ja kunnan suoraan omistamien asuntojen saneerausohjelmaa on toteutettu</p> <p>Asukastyytyväisyys</p> | <p>Kt Oy Tohmajärven Tikankontin asukastyytyväisyyskysely toteutettiin ensimmäisen kerran 4/2025. Kyselyn toteutti Kide Isännöinti ja Talous Oy. Kyselyn sai 148 asukasta, joista 34 asukasta eli 23 % vastasi kyselyyn.</p> <p>Talossa on turvallista asua: 29 vastaajaa on täysin samaa mieltä.</p> <p>Talossa on rauhallista asua: 26 vastaajaa on täysin samaa mieltä.</p> <p>Talon piha-alue on viihtyisä: 6 vastaajaa on täysin samaa mieltä.</p> <p>Talossa ja piha-alueella on esteetöntä liikkuu: 22 vastaajaa on täysin samaa mieltä.</p> |                                                       |
| Sotekiinteistöjen kunnossapidon turvaaminen | Kunnossa olevat toimitilat | <p>Korjausvelka pienentynyt pts:n mukaisesti</p> <p>Käyttäjäkysely (kuntalaiset, sote)</p>                                | <p>Terveysaseman kiinteistöön tehty 2022 eläinlääkärtilat, kunnostettu 2 hammaslääkärin työskentelytilaa ja rakennettu aurinkoenergiajärjestelmä. Tehty yhteensä 205.665 euron edestä terveysaseman kiinteistön parannustoimija.</p> <p>Hyvinvointialueen asukaskysely toteutettu 2023</p>                                                                                                                                                                                                                                                          | <p><b>Kunnanvaltuusto</b><br/>Ympäristölautakunta</p> |



|                                       |                                                                                                                                      |                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                  |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Toimitilojen käyttöaste               | Kunnalla on käytössään tarkoituksenmukaiset, riittävät ja terveelliset tilat kuntalaisten palvelemiseen ja henkilöstön työskentelyyn | Toimitilaneliöt / henkilö pienentynyt                                                             | Ei tilastoitua tietoa, mutta voidaan arvioida, että toimitilaneliöt / henkilö on pienentynyt. Koulutoimiston hallinto siirtynyt kunnanvirastolle.                                                                                   | <b>Kunnanvaltuusto</b><br>Ympäristölautakunta    |
| Kuntakonsernirakenteen selkeyttäminen | Asunto-osakeyhtiöiden fuusio loppuun saatettu                                                                                        | Konserniyhteisöjen lkm verrattuna vuoteen 2021                                                    | V. 2023:<br>Tytäryhteisöt 7 kpl -> 3 kpl<br>Kuntayhtymät 3 kpl -> 2 kpl<br>Osakkuusyhteisöt 6 kpl -> 2 kpl                                                                                                                          | <b>Kunnanhallitus</b><br>Konserniyhtiön hallitus |
| Metsäomaisuuden hoitaminen            | Luonto-, virkistys- ja pitkäaikainen tuottoarvo saavutettu<br><br>Metsäsuunnitelman mukainen hakkumäärä saavutettu                   | Metsäsuunnitelman päivittäminen<br><br>Metsäomaisuuden nettotuotto / vuosi<br><br>Hakatut kuutiot | Metsäsuunnitelma päivitetty 2023.<br><br>V. 2021: 63.540 euroa<br>V. 2022: 84.085 euroa<br>V. 2023: 53 395 euroa<br>V. 2024: 68 931 euroa<br><br>Arvioitu hakkuukertymä, jolla puukauppa tehty:<br>2023: 4 674 m3<br>2024: 7 759 m3 | <b>Kunnanhallitus</b>                            |