
KUNTASTRATEGIA

Arviointi

Tohmajärveläisten asiat hoituvat parhaiten,
kun Tohmajärvi on itsenäinen kunta.
Tohmajärvi tunnetaan vahvasta
myö meiningistä
- siksi täällä on hyvä asua ja yrittää.
tohmis
tolokkujatoimelias

Kunnanhallitus 28.4.2025

Kunnanvaltuusto 12.5.2025

Vihreä = tavoite toteutunut

Punainen = tavoite ei toteutunut

Musta = tavoitetta ei voi mitata

Tolokku ja toimelias Tohmajärvi

Vahvuudet

- Sijainti Joensuun läheisyydessä ja hyvät liikenneyhteydet
- Innovatiiviset ja kasvuhakuiset maa- ja metsätalousyritykset
- Paikkakuntaan sitoutuneet pienyritykset
- Monipuoliset harrastusmahdollisuudet
- Turvallinen ja luonnonläheinen asuinympäristö
- Tasapainoinen ja ylijäämäinen kuntatalous
- Osallistavat investoinnit
- Kannustava johtajuus ja sitoutunut henkilöstö
- Rakentava ja keskusteleva päätöksenteko
- Moderni sivistyskeskus Ahjo ja viihtyisä Tikkalan kyläkoulu
- Myö-henki
- Vahva yhdistystoiminta
- Ennaltaehkäisevä hyvinvointipanostus
- Konserniyhtiöiden voimavarojen tehokas hyödyntäminen

Heikkoudet

- Työikäisen väestön väheneminen
- Alhainen työllisyysaste, kohtaanto-ongelma työpaikkojen ja työntekijöiden välillä
- Erilaisten koulutusmahdollisuuksien vähäinen hyödyntäminen
- Kuntakeskuksen yleisilme
- Rahoituksen saatavuuden vaikeutuminen asuntorakentamiseen ja elinkeinohankkeisiin
- Vaikeus saada kuntalaiset innostumaan (tiedotushaaste)
- Itsekehun puute
- Alhainen riskinotto kyky
- Pankkipalvelupisteiden ja valtion palvelupisteiden puute
- Julkisen liikenteen vähäisyys
- Tietoliikenneyhteydet

Mahdollisuudet

- Tikkalan ja Niiralan yritystoiminta-alueen kehittyminen
- Luonnontuotealan kehittyminen ja maitotuotteiden jalostusasteen nostaminen
- Luonnon, rajan, sotahistorian, liikunnan ja kulttuurin hyödyntäminen matkailun edistämiseksi
- Keskustaajaman kiinteistöjen ja palvelujen kehittäminen yhteistyössä yrittäjien kanssa
- Työllistävät kasvuinvestoinnit, kunta sitoutuu tarvittaessa investoimaan yritystiloihin
- Tontti- ja asuntotarjonnan monipuolistaminen ja laadun kehittäminen
- Ketterä ja joustava toimintatapa
- Taloudenpito vahvemmin omissa käsissä
- Viestinnän kehittäminen
- Lisääntynyt mahdollisuus etätöihin
- Naton tuomat mahdollisuudet
- Kansainvälinen rajanylityspaikka ja ostovoiman kasvu nykytilanteessa

Uhat

- Sotepalveluiden siirtyminen hyvinvointialueiden vastuulle vie lähipalveluita ja työpaikkoja
- Kunnan talous kiristyy, palvelut heikkenevät
- Asuntotarjonta ei vastaa kysyntää
- Yritystoiminnan hiipuminen väestörakenteen ikääntymisen myötä
- Uskalluksen puute päätöksenteossa
- Ulkomaiset pääomasijoittajat / omistajuuden pirstoutuminen
- Syntyvyyden väheneminen

Hyvinvointia edistävät lähipalvelut

Painopistealueet	Tavoitetila 2025	Toteuman arviointi	Toteuma 2025	Vastuutoimielin
Työllisyys	Työllisyyden ja nuorisotyöllisyyden nostaminen maakunnan keskiarvotasolle	Työllisyystilasto	Helmikuu 2025: Työttömiä työnhakijoita 296 henkilöä/ 17,9 % (Pohjois-Karjalassa 15,4 %) Tohmajärvellä 81 alle 25-vuotiaasta, joista työttömänä 20 henkilöä, 24,7% (Pohjois-Karjalassa 19,2 %).	Kunnanhallitus Työllisyyspalvelut
Lasten ja perheiden hyvinvoinnin tukeminen	Hyvinvoivat lapset ja perheet	Kouluterveyskysely	Kouluterveyskyselyihin vastattu 2021, 2023 ja 2025.	Sivistyslautakunta
Terveiden elintapojen edistäminen	Luodaan mahdollisuudet ja puitteet terveelliselle elämäntavalle	Hyvinvointisuunnitelma laadittu ja siitä raportoidaan vuosittain	Hyvinvointisuunnitelma laadittu ja siitä raportoitu vuosittain. Hyvinvointiraportit 2022 ja 2023 laadittu ja raportoitu. Hyvinvoinnin raportointi vuoden 2024 osalta toteutunut osana tilinpäätöstä.	Sivistyslautakunta
Palvelupisteen saaminen kuntaan	Valtion palveluille avustettu etäpalvelupiste	Mitä valtion hallinnon palveluita on saatu	Te-palveluiden henkilö on tavattavissa kunnanvirastolla 1-2krt/kk. KELAN palvelupiste 1.4.2025 alkaen.	Kunnanhallitus
Sotepalveluiden turvaaminen	Aktiivinen maakunnallinen edunvalvonta	Sotepalvelut pysyneet ennallaan tai palvelutarjonta parantunut	Hyvinvointialueen palveluverkko uudistus toimeenpanematta, mutta palvelut heikentymässä vuoden 2021 tilanteeseen nähden.	Kunnanhallitus

Elinvoima ja yrittäjyys

Painopistealueet	Tavoitetila 2025	Toteuman arviointi	Toteuma 2025	Vastuutoimielin
Työpaikkojen ja yritysten määrän kasvu	Kannustava toimintaympäristö yrittämiselle - Olemassa olevat yritykset pysyvät ja uusia syntyy - Tarvittaessa kunta investoi uusiin liiketiloihin Palvelut avattu läpinäkyvälle kilpailutukselle	Yritysbarometri Yritysten lkm BJ:n yritysrekisterissä (lkm. nettokasvu) Hankintaohjeistus päivitetty	Yritysbarometrin tulokset parantuneet. Tohmajärvi noussut maakunnan viimeiseltä sijalta viidenneksi 2024 tuloksissa. Yritysten lukumäärä kasvanut nettomääräisesti vuosina 2021,2022 sekä 2023. Hankintaohjeistus on päivitetty. Keski-Karjalan Kehitysyhtiö Oy KETI on lakkautettu. Vuoden 2023 alusta elinvoima- ja yrityspalvelut on hoidettu yhteistyössä Business Joensuun kanssa.	Kunnanvaltuusto
Tikkalan ja Niiralan teollisuus- ja yritystoimialueen kehittäminen	Syntynyt uusia työpaikkoja Tikkalan alueella infra kunnossa uusien toimitilojen rakentamiselle Raiteet kunnostettu Kaurilan mutkat oikaistu	Uusien yritysten ja työpaikkojen lkm alueella (BJ:n rekisteri) Kunnallistekniikka rakennettu Tikkalan teollisuusalueelle Raideinvestointi toteutunut VT 9:n korjausinvestointi on aloitettu	Uudet työpaikat rekisteriä ei ole, useita henkilöitä työllistäviä yrityksiä on tullut (Vauhti Speed Oy, OSK Lumimuutos) Tavoite toteutunut. Teiden rakentaminen toteutettu syksyllä 2023. Tavoite toteutunut vuoden 2023 aikana. Kaurilan mutkat oikaisematta	Kunnanhallitus Ympäristölautakunta

Houkutteleva ja viihtyisä asuin-, palvelu- ja elinympäristö	Kunnan ja kuntakeskuksen yleisilme on silminnähden kohentunut	Kehittämissuunnitelman toimenpiteet on toteutettu	Kehittämissuunnitelman toimenpiteet on toteutunut laaditun aikataulun mukaisesti.	Kunnanvaltuusto Ympäristölautakunta
	Liikenneturvallisuuden parantaminen	Yhdistyksille myönnettävien avustusten hyödyntäminen Vähintään kaksi toteutettua toimenpidettä, jotka parantavat liikenneturvallisuutta Tohmajärven kunnassa.	Yhdistykset hyödyntäneet avustusta heikosti, vuonna 2022 siistimisavustuksia ei ole haettu. Myöntämisperusteissa avustuksen houkuttelevuutta pyritty parantamaan vuodelle 2023. Avustusta käytetty v.2023 4.417 euroa. Kaavateiden peruskorjaukset (viimeisin 2022 Varikkotie-Ruukkitie) Katuvaloverkon saneeraukset (viimeisimmät 2024 Asemantie, Kirkkotie) Nopeusnäyttö Kirkkotie	
Tikkala-Onkamo alueen kehittäminen	Rakentamisen lisääminen alueelle	Rakennettujen asuinrakennusten lkm	Ei ole hankittu tontteja, eikä uudisrakentamista ole Tohmajärven kuntakonsernin toimesta tehty. tonttiselvitys Tikkala-Onkamo alueelta on laadittu tonttiselvitys. Päädytty avustamaan markkinoinnissa yksityisiä maanomistajia.	Kunnanvaltuusto Kunnanhallitus Ympäristölautakunta
	Sekä julkisten että yksityisten palveluiden lisääminen alueelle	Palvelutarjonta alueella	Yksityiset palvelut lisääntynyt Onkamo-Tikkala alueella. Julkisten palveluiden osalta Tikkalassa kuntorata kunnostettu, valtuutettujen kehittämisrahalla rakennettu kuntoportaat, valaistu mäenlaskupaikka sekä avokota.	
	Onkamo-Kemie välinen tieosuus valaistu	Valaistut uudet tiekilometrit	Onkamo-Kemie välillä ei ole valaistua uutta tieosuutta.	

Myö-meininki

Painopistealue	Tavoitetila 2025	Toteuman arviointi	Toteuma 2025	Vastuutoimielin
Vilkas ja monipuolinen tapahtuma- ja kulttuurielämä	Tohmajärvi koetaan myönteisenä ja kannustavana paikkana asua ja yrittää Tohmajärvi on paikkakunta, jossa järjestetään paljon tapahtumia	Kuntalaiskysely Kunnan/sidosryhmien yhteiset tapahtumat järjestetään vuosittain (vähintään 5 kappaletta) Yhdistysavustushakemukset tapahtumiin (hakemusten lkm, tavoite keskimäärin 3 kpl/vuosi)	Tohmajärven kuntalaiskyselyn (8/2021) kysymys: ”Miksi Tohmajärvi on hyvä paikka asua” oli ensimmäisenä ja vastaajien lisäämiä omia vastauksia oli 123. Lisättyjen vastausten suuri määrä voidaan tulkita niin, että Tohmajärvi on hyvä paikka asua. Perinteisiä tapahtumia järjestetään ja uusiakin on kehitetty, mm. Tohmajärvi Soi – teeman konsertit, yrittäjätapahtumat ja seminaarit. Perinteiset tapahtumat: - Potsipäivät - Värtsiläpäivät - RajanRyssäys - Hämärätori - Joulumyyjäiset Lisäksi on järjestetty mm: - Luolaseminaari - Kunnallistalon tukikonsertti - Veli Simosen rahaston puitteissa 2 konserttia Hakemuksia vuonna 2022 oli yhteensä 12. Hakemuksia vuonna 2023 15. Hakemuksia vuonna 2024 oli yhteensä 17.	Kunnanvaltuusto Kunnanhallitus Sivistyslautakunta
Viestinnän kehittäminen	Viestintä on suunniteltua, tavoitteellista ja kehittyvää ja	Viestintäsuunnitelma tehty	Viestinnän periaatteet hyväksytty 2024 aikana kunnanhallituksessa. Viestintään	Kunnanhallitus

	sillä luodaan positiivista kuntakuvaa	Kuntalaiskysely (ulkoinen viestintä) Henkilöstökysely (sisäinen viestintä) Medianäkyvyys (positiivinen) - 10 julkaisua maakunnallisessa tai laajemmassa mediassa	panostettu muuttamalla kehittämisspäällikön tehtävä viestintä- ja markkinointikoordinaattorin tehtäväksi. Kuntalaisille toteutettu laaja kuntalaiskysely vuonna 2021. Eloge-aineiston yhteydessä kohdennettiin kysely yhdistyksille liittyen yhdistysten aktiivisuuteen ja viestintään kuntalaisille vuonna 2024. Kunnan viranhaltijoille, luottamushenkilöille ja työntekijöille suunnattu kyselylomake hyvän demokraattisen hallinnon 12 periaatteen mukaisesti vuonna 2023. Sivistystoimessa järjestettiin sisäinen henkilöstökysely vuosina 2022, 2023 ja 2024 Majju Lassilan koulun ja Tohmajärven lukion henkilökunnille toiminnan kehittämiseksi uusissa toimitiloissa (Sivistyskeskus Ahjo). Työhyvinvointikysely (KEVA) on tehty 11/2022 ja 9/2024. Kysely henkilöstöeduista 9/2024. Välillisesti Tohmajärvi on ollut esillä laajasti myös kansainvälisessä mediassa, mm. lumimuutos, Tuhkimo, Vauhti Speed, Keltainen talo ja luola, Katri Helena	
--	---------------------------------------	---	---	--

		Vuosittainen viestintä koulutus esimiehille	Esimiehille järjestetty viestintäkoulutuksia kerran vuodessa sekä sisäisen että ulkoisen viestintä- ja graafisen ohjeen puitteissa 2022-2024. Viestintä ja vuorovaikutus koulutus järjestetty koko henkilöstölle 2022.	
Kuntalaisten osallistaminen ja aktivoiminen	Osallistuvat kuntalaiset Aktiiviset kolmas sektori	Aktiivinen nuorisovaltuusto - Kokousten lkm vähintään 6 kokousta vuodessa Aktiiviset neuvostot - Kokousten lkm 4 kokousta vuodessa / neuvosto Järjestetty 2 tapahtumaa vuodessa, joissa on huomioitu maahanmuuttajat. Kouluterveyskyselyn osallisuutta mittaavat kysymykset	Nuorisovaltuusto vuonna 2022: 8 kokousta vuonna 2023: 5 kokousta vuonna 2024: 11 kokousta Vanhusneuvosto vuonna 2022: 5 kokousta vuonna 2023: 4 kokousta vuonna 2024: 4 kokousta Vammaisneuvosto vuonna 2022: 4 kokousta vuonna 2023: 3 kokousta vuonna 2024: 4 kokousta Henkkarit kaikille valokuvaus 3/2025. Lukuisia taide- ja kulttuuritapahtumia, joissa mukana ulkomaalaisia taitelijoita. Kouluterveyskyselyyn vastattiin 2021, 2023 ja 2025. Osallisuutta mittaavia indikaattoreita oli yhteensä 11 (2021 vs.2023), joista kahdeksassa tulokset olivat huonontuneet, ja kolmessa parantuneet. Vuoden 2025 tulokset valmistuvat syksyyn mennessä.	Kunnanvaltuusto

		Kuntalaisiltojen lkm (vähintään 1 vuodessa) 9.11.2021 Kemie (Kuntastrategia) 20.5.2022 Kemie (Koirapuisto) 8.6.2022 Kysy johtoryhmältä tilaisuus 1.7.2022 Jalkautuminen nuorison pariin 31.8.2022 Kh:n ja yrittäjien välinen keskustelutilaisuus 7.9.2022 Kunnanjohtaja kahvit 15.2.2023 Viranomaisilta 16.3.2023 Kuntalaisilta liikuntapalveluista 22.3.2023 Kemie (Kehittämisrahat) 27.6.2023 Kemie (kesäasukasilta) 25.9.2023 Tikkala 8.5.2024 Kemie (HVA:n SOTE-palvelut) 20.6.2024 Kemie (Kesäasukasilta) 23.10.2024 Kemie (Säästötoimet) 20.1.2025 Värttilä Urheiluseuraillat: 27.2.2024 urheiluseurailta - osallistujia 10 4.11.2024 urheiluseurailta - osallistujia 13 10.2.2024 urheiluseurailta - osallistujia 8 Kuntalaiskysely - Vastaukset (vähintään sata vastausta) - Koetaanko kolmas sektori aktiiviseksi Kuntalaiskysely säästötoimenpiteistä Ajankohta: 24.5.-17.6.2024 Saatuja vastauksia: 238 Tohmajärven kunnan toimenpiteet taloustilanteen parantamiseksi Ajankohta: 30.10.2024 - 28.11.2024 Saatuja vastauksia: 278	
--	--	---	--

		Yhdistysilloissa vähintään 20 osallistujaa kahdesti vuodessa	Osana ELoGE-arviointia toteutettiin kuntalaiskysely Ajankohta: 6.11.-10.12.2023 Saatuja vastauksia: 133 Tohmajärven kuntalaiskysely Ajankohta: 19.8.-28.9.2021 Saatuja vastauksia: 344 Yhdistysiltoja on uudistettu ja osallistujia on ollut yli 20 vuonna 2024. Yhdistysillat: 24.4.2024 Yhdistysilta Tikkala - osallistujia 8 29.4.2024 Yhdistysilta Akkala-Jouhkola - osallistujia 9 6.5.2024 Yhdistysilta Värtsilä - osallistujia 12 6.11.2024 Yhdistysilta Kemie - osallistujia 23 Tulossa: 5.5.2025 Yhdistysilta Värtsilä 6.5.2025 Yhdistysilta Tikkala 8.5.2025 Yhdistysilta Akkala-Jouhkola	
Kannustava johtaminen ja sitoutunut henkilöstö	Kunta on houkutteleva työpaikka: - Hyvinvoivat työntekijät - Työhyvinvoinnin kehittäminen - Työkuorman tasaisesti jakautuminen - Mahdollisuus kehittyä työssä - Saatavuuden turvaaminen	Kevan työhyvinvointikysely - Suosittelisitko työpaikkaa tuttavallasi (tavoitetaso 80 %) - Yhteistyö yksiköiden välillä (tavoitetaso 3,5) - Ammatillinen kehittyminen (tavoitetaso 3,8)	Tulokset työhyvinvointikyselyssä 11/2022 - suosittelu 73% - yhteistyö 3,3 - kehittyminen 3,7 Tulokset työhyvinvointikyselyssä 9/2024 - suosittelu 84 % - yhteistyö 3,6 - kehittyminen 3,8	Kunnanvaltuusto Kunnanhallitus Henkilöstöjaosto

		Kehityskeskustelujen kattavuus (% tehty)	Kehityskeskusteluiden toteuma vuodelta 2024: kunnanhallitus 100 % Hallinnon esihenkilöt 87,5 % Yleishallinto 100 % Talous- ja palkkahallinto 100 % Tekninen, hallinto - Toimitila- ja vuokrauspalvelut, palvelulaitokset 100 % Viemärlaitos/vesilaitos, liikenneväylät ja yleiset alueet 100 % Lomituksen hallinto 100 % Lomituspalvelut, (Outokumpu, Liperi, Polvijärvi) 94,4 % Lomituspalvelut (Joensuu, Ilomantsi, Kontiolahti) - Lomituspalvelut Keski-Karjala - Lomituspalvelut (Juuka, Nurmes, Lieksa) 100 % Musiikkiopisto 78 % Sivistyksen hallinto 100 % Maiju Lassilan koulu 92 % Tikkalan koulu - Koulunkäynninohjaajat 90 % Varhaiskasvatus - Kirjasto 100 % Nuorisotoimi, liikuntapalvelut 80 %	
		Koulutuspäivien lkm:n kehittyminen	Koulutuspäivät/vakinaiset 7,57 vuosi 2022 Koulutuspäivät/vakinaiset 9,48 vuosi 2023 Koulutuspäivät/vakinaiset 9,85 vuosi 2024	
		Hakijat / avoin työpaikka kuntarekryssä		

		Jatkettujen hakujen lkm	Vaihteluväli 0-14 hakijaa rekryssä, keskiarvo 7 hakijaa/paikka. V. 2022 koulusihteerin rekrytoinneissa suurin hakijamäärä 14 hakijaa. Vaihteluväli 0-27 hakijaa rekryssä, keskiarvo 8 hakijaa/paikka. V. 2023 opettajien rekrytoinneissa suurin hakijamäärä 27 hakijaa. Vaihteluväli 0-26 hakijaa rekryssä, keskiarvo 6 hakijaa/paikka. V. 2024 opettajien rekrytoinneissa suurin hakijamäärä 26 hakijaa. 2 jatkettua hakuaikaa 2022 4 jatkettua hakuaikaa 2023 jatkettu hakuaika 2024	
--	--	-------------------------	--	--

Ekologiset investoinnit, kestävä kuntatalous ja aktiivinen omistajuus

Painopistealue	Tavoitetila 2025	Toteuman arviointi	Toteuma 2025	Vastuutoimielin
Tasapainossa oleva kuntatalous	Kuntatalous kestävällä pohjalla myös seuraaville vuosille Tohmajärven kunnan vuosikate on suurempi kuin poistot ja arvonalennukset yhteensä ja kunnan käyttötalous rahoitetaan verorahoituksella ja toimintatuotoilla	Kuntakonsernin pitkäaikainen velkapääoma asukasta kohden on pienempi kuin Suomen kunnissa keskimäärin Vuosikatteen suuruus Käyttötalouden rahoittaminen	Tavoite toteutunut. V. 2023 koko maa 6.957 €/asukas, Tohmajärvi 3.502 €/asukas. Vuoden 2024 vertailutieto ei vielä käytettävissä. Vuosikate/poistot % v. 2024 112 %, v. 2023 140 %. Tavoite toteutunut. Vuosikate v. 2024 1.490.000 euroa, v. 2023 1.819.000 euroa. Tavoite toteutunut.	Kunnanvaltuusto Kunnanhallitus
Ilmastotavoitteet HINKU-kriteerien mukaisesti	Kasvihuonekaasupäästöt pienentyneet kunnan toiminnassa Uusiutuvan energian käytön edistäminen	Tavoite 80 % päästövähennys vuoteen 2030 mennessä vuoden 2007 tasoon verrattuna - hiilineutraalisuomi.fi Aurinkopaneelien tuottama sähkön määrä on kasvanut vuodesta 2022	Vuonna 2007 Tohmajärven kokonaispäästöt olivat 92,3 kt CO ₂ e. Seurantavuonna 2022 kokonaispäästöt olivat 69,7 kt CO ₂ e, eli Tohmajärven kasvihuonekaasupäästöt ovat vuoteen 2022 mennessä laskeneet 25 %. Päästöjä tulisi vähentää nykytasosta 51,34 kt CO ₂ e, jotta 80 %:n päästövähennystavoitteeseen päästään vuoteen 2030 mennessä. Terveyskeskus, tuotto: 60803 kWh/2023 75611 kWh/2024 Tikkalan koulu, tuotto: 6447 kWh/2023 6245 kWh/2024 Käenpesä, tuotto: 3579 kWh/2023 3768 kWh/2024 Ahjo, tuotto: 3506 kWh/2023	Kunnanvaltuusto Ympäristölautakunta

			3860 kWh/2024	
Kunnan omistama rakennuskanta	Pitkältähtäimen korjaussuunnitelmat (PTS) Vastuunjako ja omistukset selvinnyt Palvelut yhdeltä luukulta Asuntojen vuokraus Kiinteistömassan vähentäminen ja laadun parantaminen	PTS tehty Yhtiöjärjestelyt tehty Kiinteistöstrategian mukaiset tavoitteet toteutuneet Kunnan ja kuntakonsernin vuokra-asuntojen vuokraus tapahtuu yhdestä paikasta	Valtuusto käsitellyt 24.4.2023 Asunto-osakeyhtiöfuusio on toteutunut. Tavoitteet osittain toteutuneet. Käytöstä poistuneita kiinteistöjä purettu suunnitellusti. Tohmajärven kunnan ja sen tytäryhtiön asuntojen vuokraus tapahtuu nyt "yhdeltä luukulta" OP Koti Kiteen kautta. Tohmajärven kunta + Tikankontti 2022: Asuin- ja palvelurakennukset 58 kpl, 54 313 m² Ei lämmitetyt rakennukset: 31 kpl, 3 858 m² 2024: Asuin ja palvelurakennukset 48 kpl, 46 159 m² Ei lämmitetyt rakennukset 37 kpl, 10 054 m²	Kunnanhallitus Ympäristölautakunta
Laadukkaat ja monipuoliset asumisvaihtoehdot	Kunnan omistamien asuntojen käyttöaste 93 % Kunnan puurakentamisen lisääminen - Neljän vuoden aikana rakennettu 1-3 puurakennusta kuntaan - Kaavalla ja rakennusjärjestyksellä ohjattu puurakentamiseen	Rakennettujen puurakennusten määrä	Fuusioitu Tikankontti käyttöaste 85,9% Kunnan omistamien asuntojen käyttöaste 04/2023 on 79,66 %. 0 kpl 2 rivitalo, 1 luhtitalo ja 1 kerrostalo on purettu.	Kunnanhallitus

		Konserniyhtiöiden ja kunnan suoraan omistamien asuntojen saneerausohjelmaa on toteutettu Asukastyytyväisyys	Kt Oy Tohmajärven Tikankontin asukastyytyväisyyskysely toteutettiin ensimmäisen kerran 4/2025. Kyselyn toteutti Kide Isännöinti ja Talous Oy. Kyselyn sai 148 asukasta, joista 34 asukasta eli 23 % vastasi kyselyyn. Talossa on turvallista asua: 29 vastaajaa on täysin samaa mieltä. Talossa on rauhallista asua: 26 vastaajaa on täysin samaa mieltä. Talon piha-alue on viihtyisä: 6 vastaajaa on täysin samaa mieltä. Talossa ja piha-alueella on esteetöntä liikkuu: 22 vastaajaa on täysin samaa mieltä.	
Sotekiinteistöjen kunnossapidon turvaaminen	Kunnossa olevat toimitilat	Korjausvelka pienentynyt pts:n mukaisesti Käyttäjäkysely (kuntalaiset, sote)	Terveysaseman kiinteistöön tehty 2022 eläinlääkäritilat, kunnostettu 2 hammaslääkärin työskentelytilaa ja rakennettu aurinkoenergiajärjestelmä. Tehty yhteensä 205.665 euron edestä terveystaseman kiinteistön parannustoimija. Hyvinvointialueen asukaskysely toteutettu 2023	Kunnanvaltuusto Ympäristölautakunta

Toimitilojen käyttöaste	Kunnalla on käytössään tarkoituksenmukaiset, riittävät ja terveelliset tilat kuntalaisten palvelemiseen ja henkilöstön työskentelyyn	Toimitilaneliöt / henkilö pienentynyt	Ei tilastoitua tietoa, mutta voidaan arvioida, että toimitilaneliöt / henkilö on pienentynyt. Koulutoimiston hallinto siirtynyt kunnanvirastolle.	Kunnanvaltuusto Ympäristölautakunta
Kuntakonsernirakenteen selkeyttäminen	Asunto-osakeyhtiöiden fuusio loppuun saatettu	Konserniyhteisöjen lkm verrattuna vuoteen 2021	V. 2023: Tytäryhteisöt 7 kpl -> 3 kpl Kuntayhtymät 3 kpl -> 2 kpl Osakkuusyhteisöt 6 kpl -> 2 kpl	Kunnanhallitus Konserniyhtiön hallitus
Metsäomaisuuden hoitaminen	Luonto-, virkistys- ja pitkäaikainen tuottoarvo saavutettu Metsäsuunnitelman mukainen hakkumäärä saavutettu	Metsäsuunnitelman päivittäminen Metsäomaisuuden nettotuotto / vuosi Hakatut kuutiot	Metsäsuunnitelma päivitetty 2023. V. 2021: 63.540 euroa V. 2022: 84.085 euroa V. 2023: 53 395 euroa V. 2024: 68 931 euroa Arvioitu hakkuukertymä, jolla puukauppa tehty: 2023: 4 674 m3 2024: 7 759 m3	Kunnanhallitus