

| 3110 MUSIIKKIOPISTO           | TP 2024    | TA+MUUT.<br>2025 | TOT 12/2025 | TA 2026    | Ero%  |
|-------------------------------|------------|------------------|-------------|------------|-------|
| TOIMINTATUOTOT                |            |                  |             |            |       |
| MYYNтитUOTOT                  | 490 832    | 513 480          | 488 803     | 505 412    | -1,6  |
| MAKSUTUOTOT                   | 151 620    | 154 900          | 158 491     | 154 400    | -0,3  |
| TUET JA AVUSTUKSET            | 14 264     | 6 480            | 3 277       | 12 600     | 94,4  |
| MUUT TOIMINTATUOTOT           | 8 110      | 7 800            | 8 160       | 7 900      | 1,3   |
| TOIMINTATUOTOT                | 664 826    | 682 660          | 658 730     | 680 312    | -0,3  |
| TOIMINTAKULUT                 |            |                  |             |            |       |
| HENKILÖSTÖKULUT               | -1 303 077 | -1 329 075       | -1 327 296  | -1 352 092 | 1,7   |
| PALKAT JA PALKKIOT            | -1 066 687 | -1 089 787       | -1 092 879  | -1 122 325 | 3,0   |
| HENKILÖSIVUKULUT              | -236 390   | -239 288         | -234 417    | -229 767   | -4,0  |
| ELÄKEKULUT                    | -208 441   | -208 502         | -205 194    | -192 437   | -7,7  |
| MUUT HENKILÖSIVUKULUT         | -27 950    | -30 786          | -29 222     | -37 330    | 21,3  |
| PALVELUJEN OSTOT              | -214 085   | -219 175         | -234 333    | -225 135   | 2,7   |
| AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT | -12 437    | -15 700          | -11 908     | -19 900    | 26,8  |
| AVUSTUKSET                    | 0          | 0                | 0           | -3 000     |       |
| MUUT TOIMINTAKULUT            | -40 105    | -40 910          | -28 587     | -31 200    | -23,7 |
| TOIMINTAKULUT                 | -1 569 705 | -1 604 860       | -1 602 124  | -1 631 327 | 1,6   |
| TOIMINTAKATE                  | -904 879   | -922 200         | -943 394    | -951 015   | 3,1   |
| TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ  | -904 879   | -922 200         | -943 394    | -951 015   | 3,1   |