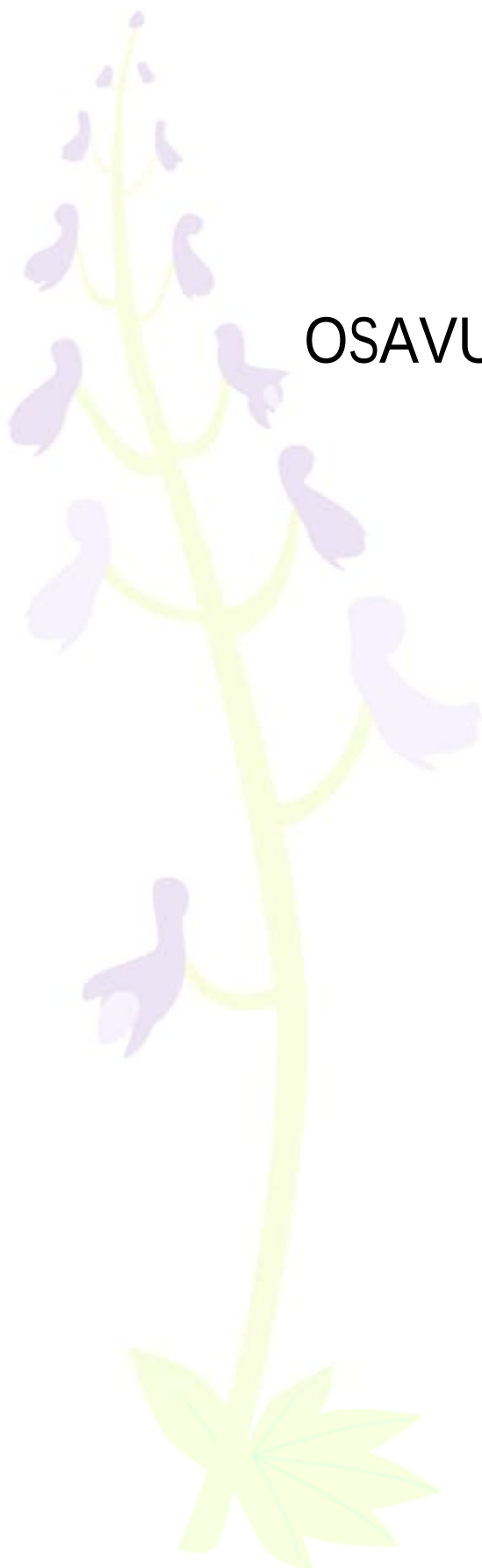

OSAVUOSI RAPORTTI 1-6 KK 2026



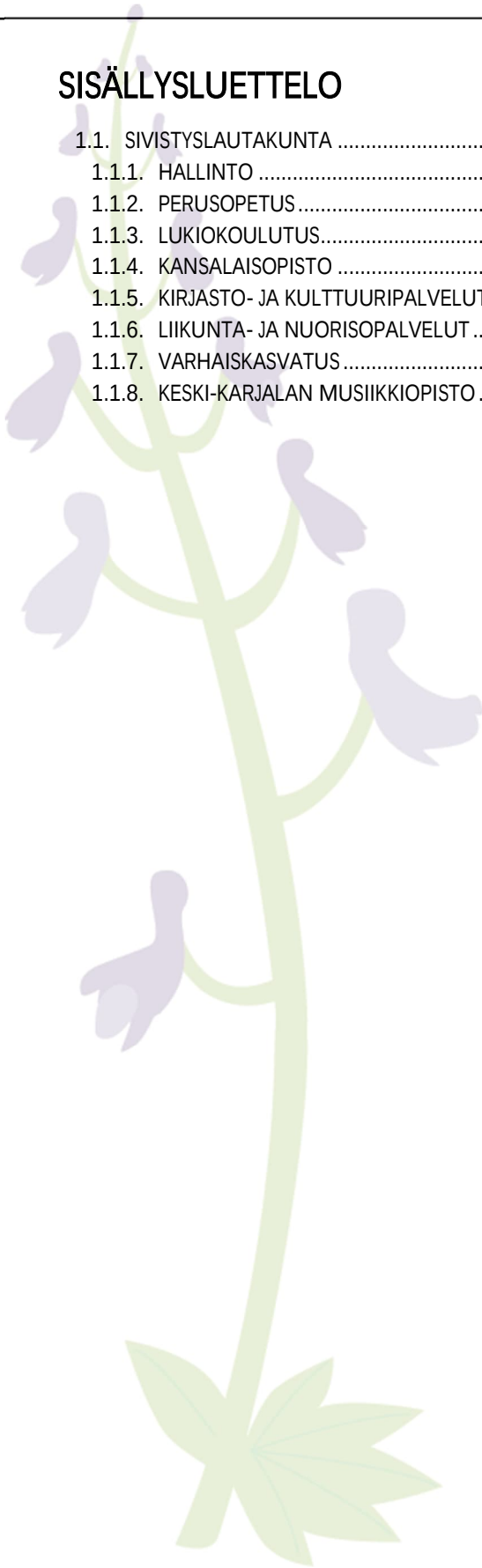
TOHMAJÄRVEN KUNTA

Järnefeltintie 1, 82600 Tohmajärvi • www.tohmajarvi.fi

Tohmajärvi
tolokku ja toimelias

SISÄLLYSLUETTELO

1.1. SIVISTYSLAUTAKUNTA	1
1.1.1. HALLINTO	3
1.1.2. PERUSOPETUS	5
1.1.3. LUKIOKOULUTUS.....	7
1.1.4. KANSALAIPOISTO	9
1.1.5. KIRJASTO- JA KULTTUURIPALVELUT.....	10
1.1.6. LIIKUNTA- JA NUORISOPALVELUT	12
1.1.7. VARHAISKASVATUS	14
1.1.8. KESKI-KARJALAN MUSIIKKIOPISTO	16



1.1. Sivistyslautakunta

Sivistystoimen palvelut keskittyvät vuonna 2026 laadukkaiden peruspalveluiden tarjoamiseen. Lakisääteisten palveluiden osalta palveluissa turvataan kasvun ja kehityksen tuki. Ei-lakisääteisiä palveluita tarjotaan talousarvion puitteissa mahdollisimman monipuolisesti ja laadukkaasti niin kansalaisopiston, kirjasto- ja kulttuuripalveluiden kuin liikunta- ja nuorisopalveluidenkin osalta. Eri ikäryhmiä huomioiva sivistystoimialan monipuolinen tarjonta edistää sekä yksilöiden että yhteisöjen hyvinvointia ja elämänlaatua.

Yleinen toiminta-ajatus on edistää ja tukea asukkaiden sivistystä, aktiivista oppimista ja kulttuurista osallistumista, sekä tarjota mahdollisuuksia elinikäiseen oppimiseen ja hyvinvointiin. Tarjoamme mahdollisuuden aktiiviseen elämään ylläpitämällä liikkumaan kannustavia paikkoja eri puolilla kuntaa.

Yhteistyötä vahvistetaan niin seutukunnallisesti kuin maakunnallisestikin. Panostamme sellaisten palveluiden järjestämiseen, jotka tukevat asukkaiden elämänlaatua, hyvinvointia ja kehitystä. Sivistystoimiala kattaa useita eri sektoreita, kuten varhaiskasvatuksen, perusopetuksen ja lukiokoulutuksen, kansalaisopiston, kirjasto- ja kulttuuripalvelut, liikunta- ja nuorisopalvelut sekä Keski-Karjalan Musiikkiopisto.

Kukin sivistystoimialan sektori toteuttaa omaa perustehtäväänsä mahdollisimman monipuolisesti kunta-laisten hyvinvointi keskiössä. Jokaisen osa-alueen toiminnan sisältö on tarkemmin kuvattu talousarviokirjassa omissa kohdissaan.

Sivistystoimen taloutta on seurattu tarkasti ja toteutettu suunnitellusti alkuvuoden aikana ja toimiala on pysynyt budjetissa hyvin. Moni toiminnallinen tavoite on jo alkuvuoden aikana toteutunut.

KÄYTTÖTALOUS (ulkoinen)

	TP 2024	TP 2025	TA 2026	Tot 6/2026	Tot-%
TOIMINTATUOTOT					
MYYNITUOTOT	570 004	619 567	561 957	242 554	43,2
MAKSUTUOTOT	309 524	313 818	318 400	161 356	50,7
TUET JA AVUSTUKSET	342 744	281 546	182 739	242 331	132,6
MUUT TOIMINTATUOTOT	73 691	64 461	106 213	40 698	38,3
TOIMINTATUOTOT	1 295 963	1 279 392	1 169 309	686 939	58,7
TOIMINTAKULUT					
HENKILÖSTÖKULUT	-6 508 432	-6 523 234	-6 674 763	-3 549 069	53,2
PALKAT JA PALKKIOT	-5 322 767	-5 361 630	-5 501 493	-2 901 583	52,7
HENKILÖSIVUKULUT	-1 185 666	-1 161 604	-1 173 270	-647 485	55,2
ELÄKEKULUT	-1 044 849	-1 06 252	-990 222	-552 907	55,8
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-140 817	-145 352	-182 477	-94 579	51,8
PALVELUJEN OSTOT	-2 400 752	-2 366 144	-2 558 607	-1 222 253	47,8
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-252 781	-290 220	-332 950	-174 913	52,5
AVUSTUKSET	-132 033	-122 130	-123 000	-64 685	52,6
MUUT TOIMINTAKULUT	-1 037 105	-875 779	-853 870	-425 600	49,8
TOIMINTAKULUT	-10 331 103	-10 177 507	-10 543 190	-5 436 519	51,6
TOIMINTAKATE*	-9 035 140	-8 898 115	-9 373 881	-4 749 580	50,7

* Valtuustoon nähden sitova taso

Vertailuvuodet sisältävät myös Keski-Karjalan Musiikkiopiston kustannukset.

KÄYTTÖTALOUSHENOVERTAILU – SIVISTYSLAUTAKUNTA

	TP 2024	TP 2025	TA 2026	Tot 6/2025
Ulkoiset				
- toimintatuotot	1 295 963	1 279 392	1 169 309	686 939
- toimintakulut	-10 331 103	-10 177 507	-10 543 190	-5 436 519
Ulkoinen toimintakate	-9 035 140	-8 898 115	-9 373 881	-4 749 580
Sisäiset				
- toimintatuotot	85 358	88 715	87 309	37 552
- toimintakulut	-902 821	-929 140	-926 706	-448 872
Sisäinen toimintakate	-817 463	-840 426	-839 397	-411 320
Toimintakate	-9 852 603	-9 738 541	-10 213 278	-5 160 900
Poistot ja arvonalentumiset	-92 616	-111 128	-109 730	-51 195

1.1.1. Hallinto

YLEISTIEDOT

Tilivelvollinen: lautakunnan jäsenet, sivistys- ja hyvinvointijohtaja

TOIMINTA-AJATUS

Hallinnon tehtävänä on hoitaa sivistystoimen hallintoa ja näin tukea sivistystoimen eri toimintoja niiden perustehtävässä.

TOIMINNAN SISÄLTÖ

Sivistystoimen hallintohenkilöstö vastaa sivistyslautakunnan kokousasioiden valmistelusta ja päätösten toimeenpanosta, talousarvion valmistelusta ja sen toimeenpanosta, valtionosuuslaskelmista ja tilastoinista, koulukuljetuksista ja monista henkilöstöhallintoon liittyvistä tehtävistä. Hallinnossa koordinoidaan kunnassa tehtävää terveyden ja hyvinvoinnin edistämistyötä ja kotoutumiseen liittyviä velvoitteita.

TULOSALUEEN TAVOITTEET

Painopiste ja tavoite	Tavoitetaso	Mittari	Toteuma
Kuntalaisten osallistaminen ja aktivoiminen			
Yhdistysiltojen järjestäminen	Yhdistysiltojen järjestäminen 2 x vuodessa: keväällä ja syksyllä. Keväällä kolme samansisältöistä yhdistysiltaa eri kylillä. Syksyllä yhdistysilta, koulutuspainotus. Osallistujia illoissa yhteensä vähintään 25 henkilöä.	Iltojen määrä ja osallistujien määrä.	Toteutumassa. Kevään yhdistysiltojen ajankohdat: 4.5, 6.5 ja 7.5. - osallistujia keväällä 22 henkilöä
Osallisuus ja yhteisöllisyys			
Hop-in-palvelun hyödyntäminen ja käytön lisääminen kunnan ja kolmannen sektorin toiminnoissa.	Hop-in-palvelu käytössä kolmella uudella toimijalla. Hop-in on digitaalinen palvelu ja mobiili-sovellus, joka kokoaa yhteen Tohmajärven alueen harrastukset ja tapahtumat. Sen tarkoituksena on helpottaa vapaa-ajan toiminnan löytämistä, hallintaa, viestintää ja osallistumista niin kunnalle kuin, yksityishenkilöille, yhdistyksille ja yrityksille.	Uusia toimijoita X määrä.	Ei toteutunut.
Viestinnän kehittäminen			
ePerusteet-palvelun käyttöönotto (opetus-suunnitelmien julkaisu)	Opetussuunnitelmat julkaistu ePerusteissa vähintään 2/6 tulosyksikössä.	ePerusteet-palvelussa julkaistujen opetussuunnitelmien määrä.	Ei toteutunut. Toteutumassa elokuussa.

TULOSALUEEN SUORITEMÄÄRÄT

Tunnusluku	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2026
nettokustannus €/asukas	74	83	86	86	91
Koulutoimisto					
oppilaita/opiskelijoita 20.9.	440	441	424	426	
nettokustannus €/oppilas	327	450	500	483	
Musiikkiopisto					
kunnan oppilaspaikat	53	53	53	53	
nettokustannus €/oppilas	2 312	2 544	2 504	2406	

1.1.2. Perusopetus

YLEISTIEDOT

Tilivelvollinen: sivistys- ja hyvinvointijohtaja, Maiju Lassilan koulun rehtori

TOIMINTA-AJATUS

Kaikille peruskoulun oppilaille annetaan mahdollisuus oppimiseen, terveeseen kasvuun ja tunnetaitojen kehittymiseen niin, että heillä on peruskoulun päätyttyään hyvä yleissivistys sekä opetussuunnitelman mukaiset tiedot ja taidot. Lisäksi kouluissa tuetaan määrätietoisesti terveyden ja hyvinvoinnin edistämistä. Peruskoulumme vahvistavat oppilaan aktiivisuutta ja mahdollistavat onnistumisen kokemuksia siten, että opetus lisää oppilaan kokemaa oppimisen ja opiskelun merkityksellisyyttä.

TOIMINNAN SISÄLTÖ

Kunnassa on yksi yhtenäiskoulu ja yksi alakoulu. Maiju Lassilan yhtenäiskoulussa on luokat 1-9 ja Tikkalan alakoulussa luokat 1-6.

Jokainen koulu laatii vuosittain oman työsuunnitelmansa, johon kirjataan tarkemmin koulun toiminta kyseisen lukuvuoden aikana. Työsuunnitelma sisältää koulukohtaisia painopistealueita ja erityisteemoja. Kaikkien alakoulujen jatkuvana ja keskeisenä painopistealueena on tapakasvatus ja hyvien tapojen korostaminen.

Perusopetus vastaa aamu- ja iltapäivätoiminnasta. Iltapäivätoimintaa järjestetään kunnan omana toimintana Maiju Lassilan koulussa ja Tikkalan koulussa. Aamupäivätoimintaa järjestetään Maiju Lassilan koulussa.

TULOSALUEEN TAVOITTEET

Painopiste ja tavoite	Tavoitetaso	Mittari	Toteuma
Osallisuus ja yhteisöllisyys			
Perusopetuslakiin tehty tuen uudistus korostaa moniammatillista yhteistyötä. Opettajat ja ohjaajat tekevät enemmän yhteistyötä oppimisen tuen ja opetuksen kehittämisen parissa.	Luodaan rakenteita, jotka mahdollistavat luontevan yhteistyön henkilökunnan välillä.	Toteutui/Ei toteutunut	Toteutunut osittain. Kevätlukukaudelta saadut opit otetaan käyttöön syyslukukaudella 2026.
Hyvinvointi ja toimintakykyiset asukkaat			
Liikunnallisen elämäntavan edistäminen. Perusopetus noudattaa Liikkuva koulu -periaatteita.	Perusopetus alkaa noudattaa Liikkuva koulu -periaatteita.	Toteutui/Ei toteutunut	Toteutunut osittain. Periaatteet otetaan käyttöön syyslukukaudella 2026

TULOSALUEEN SUORITEMÄÄRÄT

Tunnusluku	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2026
nettokustannus €/asukas	986	1 201	1 195	1 230	1 309
valtionosuus iltapäivätoimintaan	19 725	25 787	25 594	25 802	25 802
oppilasmäärä	385	388	373	384	
nettokustannus €/oppilas (ulk.)	8 842	11 793	12 745	12 410	

1.1.3. Lukiokoulutus

YLEISTIEDOT

Tilivelvollinen: sivistys- ja hyvinvointijohtaja

TOIMINTA-AJATUS

Lukiomme tarjoaa opiskelijoille laajan yleissivistyksen sekä riittävät tiedolliset ja taidolliset valmiudet jatko-opintoja ja työelämää varten. Opiskelu- ja työympäristönä lukiomme on kehittymismyönteinen ja ilmapiiriltään kannustava. Toimintaamme ohjaa ajatus lukiosta, jonka opiskelijat ovat motivoituneita ja hyvinvoivia ja menestyvät hyvin omalla opintopolullaan. Lukiotyö pohjaa työn kunnioitukseen ja ohjaa oma-aloitteisuuteen. Opiskelijoita kannustetaan ottamaan itselleen sopivia yksilöllisiä tavoitteita, haastamaan ja kehittämään omia oppimistaitojaan ja arvioimaan edistymistään.

TOIMINNAN SISÄLTÖ

Lukio toimii yksisarjaisena. Lukio tarjoaa laadukasta opetusta niin suomalaisille kuin kansainvälisille opiskelijoille. Pienen lukion vahvuutena näemme sen, että voimme tarjota yksilöllistä tukea opintojen ajalle - jokaisen opiskelijan omaa oppimispolkua voidaan rakentaa opiskelijan omat kiinnostuksen aiheet huomioiden. Yhteistyötä tehdään maakunnan lukioden ja erityisesti Kiteen lukion kanssa, esimerkiksi yhteisiä kursseja järjestämällä ja tekemällä hankeyhteistyötä. Myös korkea-asteen kanssa toteutetaan yhteistyötä monipuolisten valinnaiskurssien muodossa. Lukiokoulutus tarjoaa vahvat tietotaidot ja valmiudet tulevia jatko-opintoja ja työelämää varten.

TULOSALUEEN TAVOITTEET

Painopiste ja tavoite	Tavoitetaso	Mittari	Toteuma
Osallisuus ja yhteisöllisyys			
Lukion opiskelijoiden ja huoltajien osallistaminen toiminnan suunnittelussa ja hyvinvoinnin huomioimisessa otetaan osaksi toimintakulttuuria.	Edellisillä toimintakausilla tehdyt hyviksi koetut toiminnot vakiinnutetaan. (3 kpl)	Vakiinnutettiin X määrä toimintatapoja.	Vakiinnutettiin 3 toimintatapaa.
Ollaan mukana kansainvälisessä toiminnassa.	Luodaan kansainvälisiä kontakteja (3 kpl).	Toteutui X uutta kansainvälistä kontaktia.	Toteutunut 3 kansainvälistä kontaktia.
Vilkas ja monipuolinen tapahtuma- ja kulttuurielämä			
Juhlitaan Tohmajärven lukion 60 -vuotista taivalta.	Järjestetään nykyisille ja entisille opiskelijoille juhlatilaisuuksia 60-vuotisen toiminnan kunniaksi. (2 kpl)	Toteutettiin X tilaisuutta.	Toteutumassa syksyllä 2026.

TULOSALUEEN SUORITEMÄÄRÄT

Tunnusluku	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2026
nettokustannus €/asukas	155	167	166	175	186
opiskelijoita	52	53	51	42	
nettokustannus €/oppilas (ulk.)	10 951	12 312	12 957	16 156	

1.1.4. Kansalaisopisto

YLEISTIEDOT

Tilivelvollinen: kirjasto- ja kulttuuritoimenjohtaja

TOIMINTA-AJATUS

Kansalaisopistot vastaavat paikallisiin sivistystarpeisiin ja yhteiskunnallisiin muutoksiin. Ne tarjoavat mahdollisuuden elinikäiselle oppimiselle, joka edistää tasa-arvoa, kehittymistä, hyvinvointia, aktiivista kansalaisuutta ja monikulttuurisuutta. Kansalaisopistossa järjestettävät kurssit tuovat yhteen eri-ikäisiä ihmisiä ja motivoivat heitä huolehtimaan terveydestään ja hyvinvoinnistaan, juuri näitä asioita kunnan hyvinvointisuunnitelmassa painotetaan. Tutkimusten mukaan kansalaisopisto tuottaa opiskelijalle opittujen asioiden lisäksi myös laajempia hyötyjä ja siksi koulutusinvestoinnit palautuvat rahassakin mitattuna moninkertaisina takaisin kuntiin.

TOIMINNAN SISÄLTÖ

Tohmajärven kansalaisopisto järjestää pääasiassa aikuisille suunnattua, tutkintoon johtamatonta koulutusta. Opetus tapahtuu n. 20 työpisteessä eri puolilla kuntaa. Opetuksen hoitaa n. 35 sivutoimista tuntiopettajaa. Tarjolla on lukuvuosittain noin sata eri kurssia. Kurssien lisäksi kansalaisopisto järjestää yleisluentoja eri aihealueista.

TULOSALUEEN TAVOITTEET

Painopiste ja tavoite	Tavoitetaso	Mittari	Toteuma
Hyvinvointi ja toimintakykyiset asukkaat			
Kansalaisopiston kokeilupäivä.	Osallistujia vähintään 15 henkilöä.	Osallistujamäärä	Toteutui osittain. Keväällä 11 osallistujaa ikiliikkujan päivässä. Syksyllä toinen kokeilupäivä.
Osallisuus ja yhteisöllisyys			
Käyttäjälähtöinen kurssisuunnittelu.	Osallistujia vähintään 15 henkilöä.	Osallistujamäärä	Toteutui. 18 osallistujaa kertoi kurssitoiveensa tapahtumapäivänä.

TULOSALUEEN SUORITEMÄÄRÄT

Tunnusluku	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2026
nettokustannus €/asukas	60	63	64	56	51
pidetyt kurssit			114	121	90
valtionosuus	107 974	111 263	98 197	103 207	103 207
opiskelijoita keskimäärin	688	673	630	654	700
opetustuntien lukumäärä	2 573	2 818	2 867	2 705	2 800
nettokustannus €/opetustunti	98	91	89	80	72

1.1.5. Kirjasto- ja kulttuuripalvelut

YLEISTIEDOT

Tilivelvollinen: kirjasto- ja kulttuuritoimenjohtaja

TOIMINTA-AJATUS

Kirjastopalvelut

Kirjasto on kaikille avoin ovi sivistykseen ja hyvinvointiin. Kirjastopalvelut edistävät monipuolista lukutaitoa, yhdenvertaisia mahdollisuuksia tiedon saatavuuteen ja käyttöön, elinikäiseen oppimiseen ja osaamisen kehittämiseen sekä aktiiviseen kansalaisuuteen, demokratiaan ja sananvapauteen. Kirjastoon kaikki ovat tervetulleita.

Kulttuuripalvelut

Kulttuuripalvelut edistävät, tukevat ja järjestävät monipuolista kulttuuritoimintaa kunnan alueella eri kulttuurimuotoja tarjoten. Kulttuuri nähdään tärkeänä sivistyksen ja hyvinvoinnin lähteenä sen lisäessä muun muassa elämänlaatua ja mielenhyvinvointia.

TOIMINNAN SISÄLTÖ

Kirjastopalvelut

Kuntalaisille on tarjolla monipuoliset kokoelmat ja saavutettavat kirjastopalvelut. Omatoimikirjaston avulla palvelut ovat käytettävissä laajemmin aukioloaikojen ulkopuolella. Kirjaston rooli on tukea oppilaiden koulu- ja vapaa-ajalla tapahtuvaa lukemista. Myös aikuisten monilukutaitoa pitää vahvistaa, jotta he pärjäävät entistä enemmän digitalisoituvassa yhteiskunnassa. Vaara-kirjastojen kanssa tehdään yhteistyötä.

Kulttuuripalvelut

Kuntalaiset saavat mahdollisuuden kulttuurin kokemiselle ja tekemiselle erilaisten tilaisuuksien ja tapahtumien muodossa. Koulupäivän aikaan toteutettava Koululaisten kulttuuripolku tarjoaa elämyksiä, kunkin luokka-asteen sisältöjen mukaisesti. Tohmajärvi kuuluu Pohjois-Karjalan lastenkulttuuriverkostoon ja tekee yhteistyötä maakunnan eri kulttuuritoimijoiden kanssa.

TULOSALUEEN TAVOITTEET

Painopiste ja tavoite	Tavoitetaso	Mittari	Toteuma
Lasten ja perheiden hyvinvoinnin tukeminen			
Aineistojen sisältöesittelyt lukutaitotyötä tukemaan.	Vähintään 6 sisältöesitelyä.	Kappalemäärä	Ei toteutunut. Toteutuu syksyllä.
Houkutteleva ja viihtyisä asuin-, palvelu- ja elinympäristö			
Ympäristötaiteella viihtyisyyttä arkeen.	Vähintään 2 toteutusta.	Kappalemäärä	Ei toteutunut.

Turvallinen arki ja ympäristö			
Kirjaston omatoimen päivitys ja sähkölukkojen asennus.	Kirjaston omatoimi päivitetty. Sähkölukot asennettu ala- ja yläkerran oviin.	Toteutui/ei toteutunut.	Toteutui.

TULOSALUEEN SUORITEMÄÄRÄT

Tunnusluku	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2026
nettokustannus €/asukas	88	102	104	100	109
- josta kirjastopalvelut	75	87	91	90	93
- josta kulttuuripalvelut	13	15	13	10	13
Kirjastopalvelut, lainausten lukumäärä	52 631	52 742	47 527	51 282	50 000
- josta kirjastoauton osuus	7 144	6 313	5 814	6 313	6 500
lainauksia/asukas	13,0	12,0	12,0	13,2	13,1
fyysiset käynnit	38 644	51 626	54 152	47 679	50 000
verkkokäyntejä	27 634	28 941	29 887	32 852	30 000
nettokustannus €/lainaus	6	6,7	7,6	6,8	7,2
Kulttuuripalvelut, tapahtumien lukumäärä	30	21	18	31	12

1.1.6. Liikunta- ja nuorisopalvelut

YLEISTIEDOT

Tilivelvollinen: sivistys- ja hyvinvointijohtaja

TOIMINTA-AJATUS

Liikuntatoimi

Liikuntapalvelut luovat edellytyksiä kaikkien kuntalaisten liikunnan harrastamiseen tarjoamalla liikunta- ja virkistyspaikkoja ja vastaamalla niiden kunnossapidosta, järjestämällä liikuntaa, tukemalla liikunnallista seura- tai yhdistystoimintaa ja kehittämällä paikallista ja alueellista yhteistyötä eri toimialojen kesken.

Nuorisotoimi

Nuorisopalvelut tarjoavat ja luo edellytyksiä lasten ja nuorten kasvua, elämänhallintaa ja kansalaisvalmiuksia tukevalle vapaa-ajantoiminnalle sekä parantavat lasten ja nuorten elinoloja. Nuorisopalvelut turvaavat lasten- ja nuorten äänen kuulumisen kunnan päätöksen teossa.

TOIMINNAN SISÄLTÖ

Nuoriso- ja liikuntapalvelujen toiminnoista vastaavat liikunnanohjaaja, nuoriso-ohjaaja, liikuntapaikkahoitaja sekä vapaa-aikakoordinaattori. Toimintoja järjestetään yhteistyössä eri järjestöjen ja yhteisöjen kanssa oman kunnan lisäksi seutu- ja maakunnallisesti.

Kunnan nuorisotyöhön ja etsivään nuorisotyöhön kuuluvat nuorten kasvatuksellinen ohjaus, toimintatilat ja harrastusmahdollisuudet, tieto- ja neuvontapalvelut. Nuorisotyössä painotetaan terveiden elintapojen edistämistä. Liikunnallinen, kulttuurinen, kansainvälinen ja monikulttuurinen nuorisotoiminta, nuorten ympäristökasvatus sekä muut paikallisiin olosuhteisiin ja tarpeisiin sopivat toimintamuodot tukevat lasten ja nuorten hyvinvointia. Etsivän nuorisotyön kohderyhmä on alle 29-vuotiaat. Nuorille tarjotaan varhaista tukea ja ohjausta muun tuen piiriin. Tavoitteena on nuoren kasvun tukeminen ja osallisuuden vahvistaminen koulutuksessa tai työelämässä. Lisäksi tehtävänä on tuoda esille nuorten ääni palveluvajeista tai tukiverkostojen rakoja, joista nuoret voivat pudota.

Liikuntapalvelut vastaavat ulko- ja sisäliikuntapaikkojen kunnossapidosta. Palveluja ostetaan kunnan tekniseltä toimelta ja ulkoisilta tuottajilta mm. kumppanuussopimuksilla. Liikuntapalvelut kehittävät ja järjestävät terveysliikuntamahdollisuuksia sekä toiminnallaan ennaltaehkäisevät kuntalaisten liikkumattomuudesta aiheutuvia haittoja.

TULOSALUEEN TAVOITTEET

Painopiste ja tavoite	Tavoitetaso	Mittari	Toteuma
Terveiden elintapojen edistäminen			
Liikuntapaikkojen turvallisuuden parantaminen ja ylläpito	Turvallisuusasiakirjojen päivittäminen	Päivitettyjen asiakirjojen määrä	Prosessi alkanut. Valmistuu 2026 loppuun.
Lisätä nuorten liikunta mahdollisuuksia järjestämällä liikunnallisia nuorten iltoja	Tavoitteena järjestää liikunnalliset nuorten illat 6-8 kertaa vuoden aikana	Toteutuneet kerrat	Toteutui osittain – 3 kertaa kevään toimintakauden aikana

Lasten ja perheiden hyvinvoinnin tukeminen			
Koulunuorisotyön kehittäminen ja säännöllisen toiminnan vakioituminen kouluympäristössä	Nuoriso-ohjaaja on tuke- massa nuorten osallisuutta, auttamassa nuorten äänen ja mielipiteiden esille tuloa kouluarjessa. Nuoriso-ohjaaja on tavoitettavissa yläkoululaisille ja lukiolaisille kerran viikossa koululla	Toteutuneet koulunuorisotyökerrat	22.4. - 18 toimintakertaa

TULOSALUEEN SUORITEMÄÄRÄT

Tunnusluku	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2026
Liikunta ja ulkoilu					
nettokustannus €/asukas	89	110	107	97	119
myönnetyt avustukset €	5 199	6 334	7 550	5 465	
myönnetyt avustukset €/asukas	1,25	1,52	1,90	1,41	
Kuntosalikorttien varaukset (kävijätilastot Juliuksesta, kestoltaan 1 vrk - 1 v)			551	652	
Nuorisotoimi					
nettokustannus €/asukas	32	37	21	32	29
tapahtumia, retkiä, lkm	11	16	13	14	

1.1.7. Varhaiskasvatus

YLEISTIEDOT

Tilivelvollinen: varhaiskasvatuksen päällikkö

TOIMINTA-AJATUS

Varhaiskasvatus tarjoaa monipuolisia varhaiskasvatuspalveluita lapsiperheille ja vastaa lasten varhaiskasvatuksen, esiopetuksen ja erityisvarhaiskasvatuksen tarpeisiin sekä tukee perheitä kasvatustehtävässä ja vanhemmuudessa. Varhaiskasvatuksen kysyntään vaikuttavat perheiden yksilöllinen palvelutarve ja elämäntilanne, subjektiivinen päivähoito-oikeus, lastensuojelun ja erityisvarhaiskasvatuksen tarve sekä mahdollinen maahanmuutto. Varhaiskasvatuksen henkilöstöresurssit mitoitetaan lain määräämällä tavalla.

TOIMINNAN SISÄLTÖ

Varhaiskasvatusta tarjotaan Käenpesän ja Tikkanan päiväkodissa, ryhmäperhepäiväkotiki Keijukassa, Kemien esiopetuksessa sekä perhepäivähoitajien omissa kodeissa. Vuorohoitoa tarjotaan ryhmäperhepäiväkotiki Keijukassa. Varhaiskasvatusta ohjaavana asiakirjana on Tohmajärven kunnan varhaiskasvatussuunnitelma. Varhaiskasvatuksen toiminnan keskiössä on pedagogisesti painottuva opetus, kasvatust ja hoito. Kunnalla on velvollisuus järjestää esiopetusta kaikille 6-vuotiaille lapsille. Esiopetus on perheille maksutonta ja lapsen osallistuminen on velvoittavaa. Esiopetusta tarjotaan Maiju Lassilan koululla Kemien esiopetusryhmissä sekä Tikkanan päiväkodissa. Kunta järjestää ilmaisen kuljetuksen, jos matka esiopetukseen on vähintään kolme kilometriä. Esiopetuksessa noudatetaan Tohmajärven kunnan esiopetussuunnitelmaa. Tavoitteena on, että lapset omaksuvat esiopetuksen aikana perusopetukseen vaadittavat perustaidot ja -tiedot. Esiopetusta on noin 19 tuntia viikossa ja vähintään 700 tuntia lukuvuodessa. Esiopetukseen osallistuu 30 lasta ja varhaiskasvatukseen 74 lasta (raportti 09/2025). Kansaneläkelaitos myöntää lasten kotihoidontuen ja yksityisen hoidon tuen, jotka maksetaan varhaiskasvatuksen tulosalueen määrärahoista.

TULOSALUEEN TAVOITTEET

Painopiste ja tavoite	Tavoitetaso	Mittari	Toteuma
Lasten ja perheiden hyvinvoinnin tukeminen			
Hyvinvointineuvola, yhteistyö hyvinvointialueen kanssa.	Moniammatillisen hyvinvointineuvolan kokoukset säännöllisesti 1,5kk välein.	Toteutui/ ei toteutunut, kokouksia x kertaa.	Toteutui, kokouksia 3 kertaa kevään aikana.
Terveiden elintapojen edistäminen			
Lasten luontoliikunnan lisääminen varhaiskasvatustyksiköissä.	Luontoon suuntautuvia retkiä tehdään toimintayksiköissä vähintään 4x kuukaudessa.	Toteutui/ ei toteutunut, x kertaa kuukaudessa.	Toteutui, luontoon suuntautuneita retkiä tehtiin toimintayksiköissä kevään aikana vähintään 4 kertaa kuukaudessa.

TULOSALUEEN SUORITEMÄÄRÄT

Tunnusluku	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2026
nettokustannus €/asukas	467	497	497	499	524
lasten kotihoidontuki, 1 000 €	139	114	114	108	120
lapsia keskimäärin kotihoidontuen piirissä		45	38	27	
hoidettavia lapsia 31.12.	124	144	108	104	104
- josta esiopetuksessa	51	66	22	29	30
esiopetusryhmien lukumäärä	4	4	2	3	3
esiopetustuntien määrä	2 800	2 800	1 400	2 100	2 100

1.1.8. Keski-Karjalan musiikkiopisto

YLEISTIEDOT

Tilivelvollinen: musiikkiopiston rehtori, apulaisrehtori

TOIMINTA-AJATUS

Musiikkiopisto on taideoppilaitos, joka järjestää taiteen perusopetuksesta annetun lain (633/1998) mukaista tanssin sekä musiikin laajan oppimäärän opetusta. Opetuksessa noudatetaan valtakunnallisia opetussuunnitelman perusteita (Opetushallitus v. 2017), pois lukien avoin opetus, jonka tuottamiseen valti-onosuutta ei voi käyttää. Opetus on kaikilla tasoilla tavoitteellista ja sillä tuetaan oppilaan kokonaisvaltaista kehitystä yksilönä ja ryhmän jäsenenä.

TOIMINNAN SISÄLTÖ

Musiikkiopisto järjestää ja tuottaa laadukasta musiikin ja tanssin tavoitteellista opetustoimintaa pääasiassa sopimuskuntien lapsille ja nuorille, sekä vapaiden paikkojen puitteissa aikuisille. Erikoistumisalueita ovat taidemusiikki, bändi-/yhtyeopetus, pop/rock/jazz-musiikkiopetus, kansanmusiikki ja tanssin opetus.

Musiikkiopisto järjestää eri tilaisuuksiin ohjelmalvelua ja erilaista konserttitoimintaa seitsemällä eri paikkakunnalla. Oppilaitos tekee tiivistä yhteistyötä varhaiskasvatuksen, koulun perusopetuksen, lukio-koulutuksen, sosiaalitoimen, neuvolapalveluiden, ikäihmisten palveluiden, seurakunnan sekä alueella toimivien eri yhdistysten kanssa.

TULOSALUEEN TAVOITTEET

Painopiste ja tavoite	Tavoitetaso	Mittari	Toteuma
Houkutteleva ja viihtyisä asuin-, palvelu- ja elinympäristö			
Musiikkiopisto tuottaa jokaiseen toimintakuntaansa vuosittain tapahtumia ja konsertteja ja mahdollisuuksien mukaan tekee yhteistyötä koulujen ja päiväkotien kanssa.	Jokaiseen toimintakuntaan toteutetaan erilaisia räätälöityjä kulttuuritapahtumia. Tavoitetaso: Toteutetaan vuoden aikana 2 tapahtumaa/toimintapaikkakunta.	Toteutettujen tapahtumien lukumäärä/toimintakunta.	Tavoite toteutunut lähes kokonaan. Heinävesi 1 Kitee 13 Liperi 10 Outokumpu 7 Polvijärvi 4 Rääkkylä 4 Tohmajärvi 5
Työpaikkojen ja yritysten määrän kasvu			
Avoimet työpaikat täytetään talousarvion puitteissa viipymättä heti työvoimatarpeen ilmetessä.	Työnantajamielikuvaa pyritään kehittämään siten, että avoimet työpaikat saadaan täytetyksi pätevällä henkilöstöllä mahdollisimman helposti. Tavoitetaso: Tavoitteena on, että keskimääräinen hakijamäärä avointa työtehtävää kohtaan ylittää vuoden 2025 tason.	Keskimääräinen hakijamäärä/avoin työpaikka.	Tavoite toteutunut 30.6.2026 mennessä 5 avointa työpaikkaa, joihin tullut 49 hakemusta. Keskimääräinen hakijamäärä/avoin työpaikka oli 9,8. Vuoden 2025 keskimääräinen hakijamäärä oli 3,8.

TULOSALUEEN SUORITEMÄÄRÄT

Tunnusluku	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2026
Valtionosuus	847 025	881 000	901 300	925 008	972 620
Oppilaspaikat:	323	322,5	318	318	318
Heinävesi	13	13	13	13	13
Kitee	90	90	90	90	90
Liperi	57	57	57	57	57
Outokumpu	35	35	35	35	35
Polvijärvi	40	40	40	40	40
Rääkkylä	35	34,5	30	30	30
Tohmajärvi	53	53	53	53	53
Henkilöstö, josta	48	47	43	43	41
viranhaltijaopettajat	16	16	13,4	15,2	15,2
tuntiopettajat	27	26	26	24	22
hallinto henkilöstö	5	5	3,6	3,8	3,8
Oppilaat 20.9.	631	628	606	582	582

Opetustarjonta kunnittain kevätlukukaudella 2026

Koko opetustarjonta on oppilaiden valittavissa opetuspaikkakunnasta riippumatta. Opetuspiste tarjotaan asuinpaikan perusteella mahdollisimman läheltä. Ryhmämuotoinen opetus yhteissoiton, muskarin, tanssin ja hahmotusopetuksen osalta toteutetaan monikunnallisina toimintoina.

Heinävesi	kantele, piano, popjazz -kitara, kitara, basso, viulu, klassinen laulu, säestys, muha, bänditoiminta, yhteismusisointi
Kitee	basso, baritoni, harmonikka, huilu, kantele, kitara, klassinen- ja popjazz -laulu, klarinetti, tuuba, lyömäsoittimet, rummut, piano, popjazz -piano, saksofoni, popjazz-kitara, trumpetti, viulu, sävellys, säestys, bänditoiminta, puhallinorkesterit, yhteissoitto, kuorot, baletti, showjazz-tanssi, muskarit, muha, amp
Liperi	basso, baritoni, harmonikka, huilu, kantele, kitara, klarinetti, klassinen- ja popjazz -laulu, kontrabasso, piano, popjazz -piano, rummut, saksofoni, sello, popjazz -kitara, trumpetti, viulu, vapaa säestys, sävellys, säestys, bänditoiminta, jousiorkesterit, puhallinorkesteri, sinfonieta, muskarit, muha, amp, päiväkodin viuluhanke
Outokumpu	baritoni, basso, harmonikka, huilu, kitara, klarinetti, klassinen- ja popjazz -laulu, piano, popjazz -piano, popjazz -kitara, rummut, saksofoni, trumpetti, tuuba, viulu, sävellys, säestys, bänditoiminta, orkesteri, lauluyhtye, luokkaorkesteri, muha, amp
Polvijärvi	huilu, kantele, kitara, klassinen- ja popjazz -laulu, piano, popjazz -piano, pasuuna, rummut, sello, popjazz -kitara, trumpetti, tuuba, viulu, säestys, bänditoiminta, yhteismusisointi, muha, amp
Rääkkylä	basso, harmonikka, huilu, kantele, kitara, popjazz -kitara, piano, rummut, säestys, viulu, bänditoiminta, kanteleryhmät, muha
Tohmajärvi	baritoni, basso, huilu, kantele, kitara, popjazz -kitara, klarinetti, käyrätorvi, klassinen- ja popjazz -laulu, piano, rummut, saksofoni, sello, sävellys, säestys, trumpetti, viulu, bänditoiminta, vaskiyhtye, muskarit, muha

muha= musiikin hahmotusaineet

amp = afroamerikkalaisen musiikin perusteet

Oppilaiden ikäkategorioiden 30.6.2026

Kunta /ikä- kauma	0 - 9 v.	10 - 19 v.	20 - 29 v.	30 - 39 v.	40 - 49 v.	50 - 59 v.	60 - 69 v.	70 - 79 v.	80 - 89 v.	Yht.
Heinävesi	3	11		1		1	2			18
Kitee	61	91	2	4	5	11	11	13		198
Liperi	106	49		4	11	3				173
Outokumpu	9	31	1	2	4	4				51
Polvijärvi	7	24	1	2	1	2	2	2		41
Rääkkylä	4	21			4	2	3	3	1	38
Tohmajärvi	19	39	2	1	3	3	6	3		76
Muu			1	1	2	2	1			7
Yhteensä	209	266	7	15	30	28	25	21	1	602

Opetuspisteet kunnittain

Heinävesi	Otto Kotilaisen koulu, Varjentiinin sali, Karvion koulu
Kitee	Sivitys- ja kulttuurikeskus Ilmarinen, Yhteisötalo, Arppen koulun Rantalan talo, Kesälahtitalo
Liperi	Ylämyllyn koulun Patteriston ja Paloaukean yksiköt, Viinijärven koulu, Liperin kirkonkylän koulu, Siikasalmen koulu
Outokumpu	Kummun koulu
Polvijärvi	Koulukeskus A- ja B-talot, Sotkuman koulu
Rääkkylä	Kunnantalo, ent. Käspeli
Tohmajärvi	Sivistyskeskus Ahjo, opistotalo Kipinä, Tikkanen koulu

Musiikkileikkikoulun tunnit kevätlukukaudella 2026

Kitee	5,33 h/vko
Liperi	9,67 h/vko
Tohmajärvi	3,33 - 4,33 h/vko