

Integraatiofoorumi 9.12.2019  
Yhtymähallitus 19.12.2019 § 212

# Sopimusstrategia Siun sote

# Sisällysluettelo

<b>1. Sisältö ja tavoitteet .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Sopimushallintaa ohjaavat periaatteet .....</b>	<b>4</b>
<b>3. Siun soten strategian arvojen toteuttaminen .....</b>	<b>5</b>
3.1. Vastuullisuus .....	5
3.2. Asiakaslähtöisyys ja välittäminen.....	5
3.3. Yhdenvertaisuus.....	6
3.4. Palvelujen ja hoidon saavutettavuus .....	6
3.5. Kustannustehokkuus.....	6

**Tekijät**            Kaisa Kolu  
                         Riikka Pajarinen

# 1. Sisältö ja tavoitteet

Siun soten sopimusstrategia on sopimusohjausasiakirja. Sopimusstrategian tavoitteena on varmistaa, turvata ja edistää kuntayhtymän sopimuksien toteutettavien järjestämis- ja tuottamisvastuulle kuuluvien perustehtävien jatkuvuus sekä lainmukainen ja tehokas toteuttaminen. Sopimusohjausta toteutetaan Siun soten strategisten tavoitteiden mukaisesti yhteistyössä sopimusosapuun ja sopimukseen liittyvien muiden sisäisten ja ulkoisten sidosryhmien kanssa.

Sopimusstrategia koskee **kaikkia** kuntayhtymän tehtäviä ja toimia, joissa laaditaan kuntayhtymän nimissä sopimus, joko sisäisen tai ulkoisen sopimusosapuun kanssa (muun muassa osto, myynti, vuokraus, yhteistyö, projekti ja rahoitus). Sopimusstrategia koskee soveltuvin osin myös konserniin kuuluvia tytäryhteisöjä ja liikelaitoksia, jotka vastaavat sopimushallinnan järjestämisestä itsenäisesti.

Sopimukseen liittyvästä toimivallasta määrätään hallintosäännössä ja erillisissä toimivallan delegointipäätöksissä.

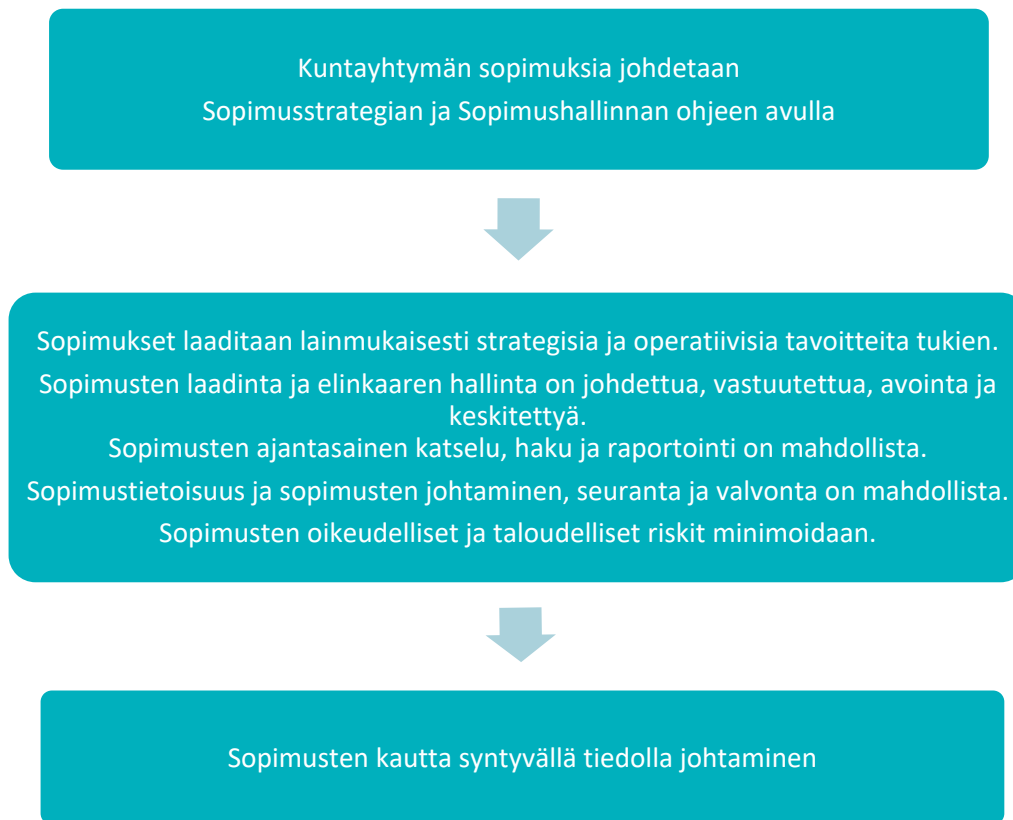
Sopimusstrategia ohjaa koko konsernin sopimusten johtamista ja toteuttaa omistajan etua sopimussuhteissa niin konsernin sisällä kuin ulospäin. Sopimusstrategia vastuuttaa sopimusten strategisen ja operatiivisen johtamisen ja antaa sopimushallinnan toteuttamisen periaatteet. Sopimusohjaus valvoo myös konsernin sisäisiä sopimuksia.

Sopimusohjaus on yksi kuntayhtymän strategisia tavoitteita ja arvoja toteuttava sekä riskien hallintaan liittyvä ja toimintaa ohjaava kyvykkyystekijä. Sopimusohjauksella integroidaan sopimusosaaminen ja organisaation toiminnallinen muutos näkyväksi osaksi kuntayhtymän prosesseja ja varmistetaan sopimusosaamisen kehittyminen.

Sopimusohjaus on kuntayhtymän sopimusprosesseihin liittyvien toimintaperiaatteiden ja riskien hallinnan johtamisen ja kehittämisen jatkuva prosessi. Sopimusohjauksella varmistetaan ja luodaan edellytykset kuntayhtymän strategisten tavoitteiden ja riskienhallinnan toteutumiselle sekä sopimuksen toteutettavan toiminnan tehokkuudelle. Sopimusohjaukseen liittyy sopimushallinnan ohje, jolla varmistetaan sopimusten elinkaaren hallinta ja seuranta. Siun soten sopimushallinnan ohjetta noudatetaan yhdessä hankintastrategian ja hankintaohjeen kanssa.

Siun soten strategian arvojen ja muiden ohjeiden lisäksi Siun soten sopimusstrategiaa ja sen periaatteita ohjaavat kulloinkin voimassaolevat lainsäädännön määräykset.

Oheisessa kuvassa Siun soten sopimusohjauksen tavoitetilä.



## 2. Sopimushallintaa ohjaavat periaatteet

Sopimusohjauksella varmistetaan

- Periaate 1** kuntayhtymän sopimuksen toteutettavien kuntayhtymän järjestämis- ja tuottamisvastuulle kuuluvien perustehtävien häiriötön jatkuvuus ja niiden tehokkaan, vastuullisen, lainmukaisen ja yhdenvertaisen toteuttamisen turvaaminen myös poikkeusoloissa.
- Periaate 2** sopimusten kautta syntyvällä tiedolla johtaminen ja sopimusten johtamisen vastuuttaminen, strategisten valintojen toteuttaminen, lainmukaisuus, läpinäkyvyys ja avoimuus.
- Periaate 3** sopimuksen laadinta todelliseen tarpeeseen ja sopimuksin toteuttavan toiminnan suunnitelmallisuus, ohjattavuus, ennakoitavuus ja seurattavuus sekä sopimuksissa olevan tiedon hyödynnettävyys muussa kuntayhtymän johtamisessa.

- Periaate 4** kuntayhtymän sopimusten elinkaaren hallinta, johtaminen ja seuranta erikseen annettavan Sopimushallinnan ohjeen mukaisesti.
- Periaate 5** kuntayhtymän tietoisuus kaikkina aikoina kuntayhtymän sopimuksista ja niiden kokonaisarvoista, taloudellisista, oikeudellisista ja toiminnallisista velvoitteista, oikeuksista, vastuista, riskeistä sekä sopimusten sisällöistä ja niiden vaikutuksesta kuntayhtymän toimintaa.
- Periaate 6** sopimusten sisäisen valvonta ja kuntayhtymän sopimushallintaan liittyvien taloudellisten ja oikeudellisten riskien minimointi, sopimusosaamisen ja sopimusten laadun pitäminen strategisten tavoitteiden edellyttämällä tasolla kunnioittaen voimassa olevia sopimuksia.

## 3. Siun soten strategian arvojen toteuttaminen

### 3.1. Vastuullisuus

Sopimusstrategian periaatteiden vastuullisuus tarkoittaa sitä, että

- Huolehditaan sopimusohjauksen mahdollistamisesta, valvonnasta, seurannasta, raportoinnista ja kehittämisestä sekä sopimushallinnan keskittämisestä, avoimuudesta, läpinäkyvyydestä voimassaolevalla Siun soten Sopimushallinnan ohjeella sekä tarvittavilla Prosesseilla, sopimusohjilla ja -ehtoilla.
- Vastuutetaan sopimusohjauksen periaatteiden toteuttaminen.
- Minimoidaan sopimusten oikeudelliset ja taloudelliset riskit riskienarvioinnilla.
- Laaditaan lainmukainen sopimus ennen sopimuksen mukaisen toiminnan aloittamista.
- Ylläpidetään sopimusosaaminen Siun soten strategian edellyttämällä tasolla vartutaan sen ja sopimukseen liittyvän niin sanotun hiljaisen tiedon siirtymisestä myös henkilövaihdoksissa ja poikkeusoloissa.
- Huomioidaan sopimuksissa ja sopimusehdoissa kuntayhtymän sosiaalinen ja yhteiskunnallinen vastuu käyttämällä kestävästä kehityksestä edistäviä ja harmaata taloutta estäviä sopimushallinnan prosesseja ja ehtoja.

### 3.2. Asiakslähtöisyys ja välittäminen

Sopimusstrategian periaatteiden asiakslähtöisyys ja välittäminen tarkoittavat sitä, että

- Taataan loppukäyttäjälle sopimuksen kautta järjestetyn toiminnon, palvelun tai tavarantoimituksen mukainen laatu, toiminnan jatkuvuus ja kustannustehokkuus muun muassa sopimusehdoilla, sopimuskumppanin kanssa tehtävällä yhteistyöllä, riittävällä seurannalla ja valvonnalla.

- Osallistetaan Siun soten asiantuntijat ja sopimuksen kohteen loppukäyttäjät tai niiden edustajat tarvittaessa sopimuksen kohteen ja laadun määrittelyyn.

### 3.3. Yhdenvertaisuus

Sopimusstrategian periaatteiden yhdenvertaisuus tarkoittaa sitä, että

- Taataan sopimuksen kohteen loppukäyttäjille sopimuskumppanista riippumatta yhdenvertainen, tasainen ja lainmukainen laatu kuntayhtymän sopimuksin toteuttamissa toimissa verrattuna kuntayhtymän omaan toimintaan.
- Kohdellaan kuntayhtymän sisäisiä ja ulkoisia sopimuskumppaneita yhdenvertaisesti niin sopimusehtojen kuin sopimusprosessien osalta.
- Taataan sopimushallinnan avoimuudella ja läpinäkyvyydellä kuntayhtymän työntekijöille yhdenvertainen mahdollisuus katsella ja hakea kuntayhtymän julkisia (JulkL 24 §) sopimuksia liitteineen ja asiakirjoineen.

### 3.4. Palvelujen ja hoidon saavutettavuus

Sopimusstrategian periaatteiden mukainen palvelujen ja hoidon saavutettavuus tarkoittaa sitä, että

- Varmistetaan sopimusten syntymisen ketjun selkeä esilletulo eri järjestelmissä, sopimusten ajantasainen saavutettavuus ottaen huomioon julkisuuslaki (JulkL 24 §) ja huolehditaan sopimusten voimassaolosta ja niiden jatkuvuudesta.
- Mahdollistetaan sopimusten kautta syntyvällä tiedolla johtaminen muun muassa integroimalla sopimushallintajärjestelmän tieto muihin tietojärjestelmiin.
- Noudatetaan ja kunnioitetaan olemassa olevia sopimuksia ja niiden ehtoja.
- Varmistetaan sopimukseen liittyvän tiedon siirtyminen organisaatiossa muun muassa keskittämällä kuntayhtymän sopimukset ja niiden elinkaaren hallinta sähköiseen sopimushallintajärjestelmään.
- Huolehditaan, että sopimus vastaa koko voimassaoloajan kuntayhtymän tarpeita.
- Ohjataan ja valvotaan sopimuksen tarkoituksesta ja sisällöstä päättävää tahoja toteuttamaan sopimuksin kuntayhtymän tavoitteita ja turvaamaan sopimuksen laatu.
- Turvataan sopimuksin tuotettavan toiminnan toimintavarmuus ja varautuminen kaikissa olosuhteissa.

### 3.5. Kustannustehokkuus

Sopimusohjauksen periaatteiden kustannustehokkuus tarkoittaa sitä, että

- Laaditaan sopimuksia vain todelliseen tarpeeseen kuntayhtymän edun mukaisesti kustannustehokkaasti.

- Turvataan hyvin suunnitelluin sopimuksin ja sopimusehdoin toiminnan jatkuvuus ja sopimusten toteuttavien kuntayhtymän perustoiminnot myös poikkeusolojen varalta ja vältytään mahdollisilta sopimussanktioilta.
- Minimoidaan taloudelliset riskit sopimalla selkeästi sopimusosapuolten vastuut ja velvoitteet.
- Mahdollistetaan sopimusten johtamisen suunnitelmallisuus ja ennakoitavuus muun muassa keskitetyn sopimushallinnan ja ajantasaisen raportoinnin avulla.
- Mahdollistetaan tehokkaalla sopimusten seurannalla ja valvonnalla sopimuskumppaneiden sanktiointi sopimusehtojen mukaisesti.