

Yhtiö	Tavoitteen laatu	Tavoite TA 2027	Mittari ja tavoitetaso
Business Joensuu Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Yhtiö edistää toiminnallaan alueella jo sijaitsevien yritysten kasvua ja kansainvälistymistä sekä lisää uusien yritysten sijoittumista ja investointeja alueelle.	Yhtiön palveluiden kautta alueelle syntyy uusia työpaikkoja. Tavoitetaso 150 uutta työpaikkaa.
Business Joensuu Oy	Talouden tavoitteet	Yhtiö valmistautuu toiminnassaan asteittain pienenevään Joensuun kaupungin elinkeino- ja yrityspalvelusopimuksen maksuosuuteen (KV 9.12.2024 § 93).	Tilikauden yli-/alijäämä. Tavoitetaso +0,3 milj. euroa.

Yhtiö	Tavoitteen laatu	Tavoite TA 2027	Mittari ja tavoitetaso
Joensuun Yrityskiinteistöt Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Yhtiö mahdollistaa uusien Joensuuhun sijoittuvien tai alueella jo toimivien yritysten kestävän kasvun ja kansainvälistymisen tarjoamalla räätälöityjä tuotanto- ja toimitiloja. Yhteistyö Business Joensuu Oy:n kanssa on tiivistä.	Yritysten tarpeisiin räätälöidyt toimitilat kilpailukykyiseen hintaan; Tavoitetaso vuokralle keskimäärin 7,50 €/m². Uusien asiakasyritysten määrä, tavoitetaso +1-2 uutta asiakasyritystä
Joensuun Yrityskiinteistöt Oy	Talouden tavoitteet	Yhtiön tulee toimia taloudellisesti sekä tuloksekkaasti. Yhtiön toiminta on kannattavaa ja se varautuu tuleviin investointitarpeisiin.	Tilikauden yli-/alijäämä. Tavoitetaso; 0,1 milj. euroa
Joensuun Satama Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Yhtiön toimesta laaditaan matkailu- ja vierasvenesataman kehittämisohjelma ja sille tiekartta tukemaan keskusta-alueen kehittämistä, rantojen elävöittämistä sekä Saimaan alueen vesimatkailua yleensä.	Kehittämisohjelma tiekarttoineen on laadittu ja toimenpide-ehdotukset esitellään kaupungille viimeistään kesäkuussa 2027.

Yhtiö	Tavoitteen laatu	Tavoite TA 2027	Mittari ja tavoitetaso
Joensuun Satama Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Yhtiö kehittää edelleen Joensuun syväsatamaa ja säilyttää valmiuden kansainvälisen rahtiliikenteen palautumiseen (ISPS ja turvallisuusselvitys).	Laivatonnit 200 000 t Raidetonnit 80 000 t
Joensuun Satama Oy	Talouden tavoitteet	Yhtiön eri satamasektorien toiminta on kannattavaa ja toiminnan edelleen kehittäminen on mahdollista.	Tilikauden yli-/alijäämä. Tavoitetaso; 0,05 milj. euroa
Karelia Ammattikorkeakoulu	Strategiset kehittämistavoitteet	Yhtiö vahvistaa Joensuun asemaa kansainvälisenä opiskelijakaupunkina.	Kansainvälisten, lukuvuosimaksullisten (koulutus on maksullinen) opiskelijoiden määrä: kaikkiaan 1250, joista lukuvuosivelvollisia 1000 henkilöä (opiskelija on maksuvelvollinen johtuen esim. kansalaisuudesta)
Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Yhtiö toimii merkittävänä alueen asiantuntijatasen osaajien kouluttajana. Yhtiö ennakoi muuttuvan yhteiskunnan osaamistarpeet tukien alueen tarpeita ja elinkeinoelämän kasvua.	Valmistuneiden määrä -Amk, tavoitetaso 850 -Yamk, tavoitetaso 150

Yhtiö	Tavoitteen laatu	Tavoite TA 2027	Mittari ja tavoitetaso
Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Yhtiö toimii merkittävänä työ- ja elinkeinoelämän tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan toteuttajana. Karelia toteuttaa TKI-tehtävää ennakkoluulottomasti monipuolisen kumppaniverkoston kanssa alueellisesti, kansallisesti ja kansainvälisesti.	TKI-toiminnan volyymi -Alueen kehittämiseen suunnatun TKI-rahoituksen ulkoinen osuus, tavoitetaso 4,5 milj. euroa Karelian strategian mukaiset TKI:n painopisteet -TKI-toiminnan uudet avaukset, tavoitetaso 15 kpl (EU-ohjelmakauden vaihteesta johtuen)
Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Fotoniikan, valmistusteknologian ja turvallisuussektorin uuden osaamiskeskittymän rakentaminen yhteistyössä UEF:n kanssa.	Yhteisen opintopolun tai opintokokonaisuuden suunnittelu ja pilotointi, tavoitetaso 1 opintopolkupilotti Korkeakoulujen ja yritysten yhteisten TKI-projektien määrä, tavoitetaso 5 kpl

Yhtiö	Tavoitteen laatu	Tavoite TA 2027	Mittari ja tavoitetaso
Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Talouden tavoitteet	Yhtiön toiminta on kannattavaa siten, että toiminnan edelleen kehittäminen on mahdollista.	Tilikauden yli-/alijäämä, tavoitetaso 0,05 milj. euroa.
Itä-Suomen Liikuntaopisto Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Yhtiö on kansallisesti tunnettu, ja sen koulutus- ja palvelutarjonta on ajankohtaista, tarpeeseen vastaavaa, laadukasta ja vetovoimaista. Koulutuksessa huomioidaan kansainväliset opiskelijat.	Ammatillisen koulutuksen opiskelijavuosikertymä (sis. tutkinto- ja tutkinnonosataavoitteinen koulutus), tavoitetaso 85 Kumppanuus- ja työelämälähtöisesti käynnistettyjen uusien koulutusten ja koulutuskokonaisuuksien määrä, tavoitetaso 3.

Yhtiö	Tavoitteen laatu	Tavoite TA 2027	Mittari ja tavoitetaso
Itä-Suomen Liikuntaopisto Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Yhtiö edistää toiminnallaan Mehtimäen alueen kehittymistä hyvinvoinnin, liikunnan ja koulutuksen osaamiskeskittymäksi mm. alueellisten, kansallisten ja kansainvälisten kumppanuuksien avulla. Valmennuskeskus mahdollistaa yhteiskehittämisen, uudet innovaatiot sekä uudet asiakkaat. Yhtiö luo yhdessä hankekumppaneiden kanssa Sport & Health IQ-hankkeen avulla pysyvän rakenteen liikunnan TKI-toiminnalle.	Uusien tai merkittävästi syvennettyjen lajiliittokumppanuuksien määrä, tavoitetaso 1 vuodessa. Sport TKI -toimintamalli on kuvattu ja otettu käyttöön. Hankekauden aikana on toteutettu ja dokumentoitu vähintään kolme urheilun arkeen kytkeytyvää TKI-kokeilua tai kehittämisprosessia.

Yhtiö	Tavoitteen laatu	Tavoite TA 2027	Mittari ja tavoitetaso
Itä-Suomen Liikuntaopisto Oy	Talouden tavoitteet	Yhtiön talous on tasapainossa siten, että toiminnan pitkäjänteinen kehittäminen on mahdollista	Tilikauden yli-/alijäämä, tavoitetaso; vähintään 0. €. Valmennuskeskuksen, liikunta- ja hyvinvointipalvelujen sekä testauspalvelujen yhteenlaskettujen myyntituottojen kasvu edellisen tilikauden toteumaan verrattuna, tavoitetaso 15 %.
Joensuun Ellin Kodit Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Kotien vuokra-asunnot noudattaa vuonna 2026 hyväksyttyä kiinteistöstrategiaa, jonka lisäksi yhtiö toimii aktiivisesti asumisen kehittämiseksi sekä edistää viihtyisää, kestäväää ja yhteisöllistä elinympäristöä.	Kotien vuokra-asuntojen vuokrataso on edullisempi kuin verrokkikaupungeissa keskimäärin, €/m2. - Lappeenranta - Lahti - Vaasa - Jyväskylä - Kuopio - Oulu - Seinäjoki

Yhtiö	Tavoitteen laatu	Tavoite TA 2027	Mittari ja tavoitetaso
Joensuun Ellin Kodit Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Ellin opiskelija-asunnot vahvistaa toiminnallaan Joensuun asemaa kasvavana ja kansainvälisenä opiskelijakaupunkina.	Ellin opiskelija-asuntojen vuokrataso on edullisempi kuin verrokkikaupungeissa keskimäärin, €/m2. - Lappeenranta - Lahti - Vaasa - Jyväskylä - Kuopio - Oulu - Seinäjoki
Joensuun Ellin Kodit Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Asumisen aikaisen tyytyväisyyden NPS-luku.	Kotien vuokra-asuntojen NPS, tavoitetaso 20 Ellin opiskelija-asuntojen NPS, tavoitetaso 58

Yhtiö	Tavoitteen laatu	Tavoite TA 2027	Mittari ja tavoitetaso
Joensuun Ellin Kodit Oy	Talouden tavoitteet	Yhtiön tulee kehittää ja tehostaa toimintaansa toiminnan laadukkuus huomioiden. Yhtiön tulee varautua tuleviin investointitarpeisiin.	Käyttöaste, tavoitetaso 92 % Vuokrasaatavat, tavoitetaso alle 2 % liikevaihdosta
Joensuun Pysäköinti Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Kaupungin pysäköintiselvitys valmistuu alkuvuodesta 2027. Yhtiö laatii pysäköintitoiminnan kehittämissuunnitelman edellä mainittuun selvitykseen perustuen.	Kehittämissuunnitelma on tehty. Uusittu maksuvyöhykejärjestelmä on otettu käyttöön.
Joensuun Pysäköinti Oy	Talouden tavoitteet	Yhtiön toiminta on kannattavaa ja toiminnan edelleen kehittäminen on mahdollista	Tilikauden yli-/alijäämä. Tavoitetaso; 0,1 milj. euroa

Yhtiö	Tavoitteen laatu	Tavoite TA 2027	Mittari ja tavoitetaso
Puhas Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Yhtiön toimintaa tulee aktiivisesti kehittää ja yhtiön tulee olla valmis voimakkaasti sekä nopeasti muuttuvan toimintaympäristön haasteisiin, kuten esim. pakkaus- ja pakkausjäteasetuksen toimeenpanoon sekä kilpiluneutraliteettia koskevaan jätelain uudistukseen. Jälkimmäinen uudistus on valmistelussa ympäristöministeriössä ja siirtyy eduskunnan käsittelyyn loppuvuodesta 2026. Yhtiö järjestää palvelut laadukkaasti.	Jätteen määrän väheneminen ja kierrätyksen lisääntyminen. Mittari: poltettavan jätteen määrä, tavoitetaso 15 400 tonnia/vuosi Palvelusuunnitelman päivittäminen kilpiluneutraliteettia koskevan jätelain uudistuksen hyväksymisen jälkeen.
Puhas Oy	Talouden tavoitteet	Yhtiö toimii kustannustehokkaasti siten, että jätemaksujen maksutaso on asiakkaille kohtuuhintainen. Yhtiö toteuttaa vuonna 2024 laatimaansa suunnitelmaa maksutason saamisesta (C21) jätehuollon kustannusten keskiarvoon.	Kiinteistöliiton Indeksitalo-kustannusvertailu (€/m ² /kk). Tavoitetaso: sijoittua 21 suurimman kunnan/kaupungin (C21) jätehuollon kustannusten keskiarvoon. Keskiarvo jätehuollossa v. 2025: C21 0,23 €/m ² /kk, Puhas Oy 0,24 €/m ² /kk.