

Sivistys- ja vapaa-aikalautakunta

Opetus- ja kulttuuritoimen hallinto

Toiminnalliset tavoitteet:

LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT

Strateginen toimenpide:

Muodostamme laadukasta kasvatus- ja koulutuspalvelua tarjoavan tarvetta vastaavan varhaiskasvatus- ja kouluverkon.

	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta	Sivistys- ja vapaa-aikalautakunnan selvitykset
Sivistystoimen hallinto	Sivistystoimen hallinto seuraa lapsimäärien kehitystä ja valmistelee ehdotuksia mahdollisista sopeutustoimista keväällä 2021 hyväksytyn kouluverkkoselvityksen pohjalta.			Talousarviosta 2023 on puuttunut mittari tavoitteen osalta.	

Strateginen toimenpide:

Edistämme yhteistyötä tulevan hyvinvointialueen kanssa ja varmistamme palveluiden sujuvuuden ja saatavuuden.

	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta	Sivistys- ja vapaa-aikalautakunnan selvitykset
Sivistystoimen hallinto	Sivistystoimen hallinto osallistuu kunnan ja Hyvinvointialueen yhteistyörakenteiden muodostamiseen. Painopiste oppilas- ja opiskelijahuollossa.	HYTE-kerroin		Mittari ei tarkastuslautakunnan mielestä kuvaa tavoitteen toteutumista, eikä ole esitetty toteumatietoa mittarille.	

INVESTOINNIT – ANKKURIT YLÖS

Strateginen toimenpide:

Kesälahden kouluratkaisu ja toimenpiteet vuoden 2025 loppuun mennessä.

	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta	Sivistys- ja vapaa-aikalautakunnan selvitykset
Sivistystoimen hallinto	Kesälahden kouluratkaisun valmistelu.		+	Talousarviosta 2023 on puuttunut mittari tavoitteen osalta.	

Varhaiskasvatus

Toiminnalliset tavoitteet:

IHMISET JA YHTEISÖT					
Strateginen toimenpide:					
Muodostamme laadukasta kasvatus- ja koulutuspalvelua tarjoavan tarvetta vastaavan varhaiskasvatus- ja kouluverkon.					
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta	Sivistys- ja vapaa-aikalautakunnan selvitykset
Varhaiskasvatus	Tarvetta vastaavan laadukkaan varhaiskasvatuksen tarjoaminen vaihtoehtoisia varhaiskasvatuspalveluja järjestämällä.	Varhaiskasvatuksen osallistumisasteen ylläpitäminen.	+ Varhaiskasvatusta tarjotaan Kiteellä vaihtoehtoisilla palveluilla, joita käyttää 78,76 % Kiteeläisistä lapsista (0–6 v) (31.12.2023) Asiakastytytyväisyyskyselyn vastauksista		

			ilmenee että 95,83 % vastanneista huoltajista on tyytyväisiä nykyiseen saamaansa varhaiskasvatuspaikkaan.		
Varhaiskasvatus	Vuosittaisen asiakastyytyväisyyskyselyn toteuttaminen huoltajille asteikko 1–5	Maine ja vetovoima Tavoitetaso 4	 Vuoden 2023 palautekyselyn tulokset: Varhaiskasvatus 4,47 Esiopetus 4,71		

Peruskoulutus

Toiminnalliset tavoitteet:

IHMISET JA YHTEISÖT					
Strateginen toimenpide:					
<i>Vaikutamme väestörakenteeseen: tuemme koulutus- ja työperäistä maahanmuuttoa, markkinoimme kaupunkia muuttajille, edistämme koulutus- ja työmahdollisuuksien rakentumista ja kaavoitamme houkuttelevasti.</i>					
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta	Sivistys- ja vapaa-aikalautakunnan selvitykset
Peruskoulutus	Kehitämme valmiuksiamme ja järjestämme perusopetuksen valmistavaa opetusta eri yksiköissä.	Työvoiman määrä.		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää tavoitetason määrittämistä.	
Strateginen toimenpide:					

Ehkäisemme syrjäytymistä ja yksinäisyyttä: tuemme ja mahdollistamme järjestöjen ja yhdistysten matalan kynnyksen toimintoja ja kehitämme kansalaisopiston palveluita.

	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta	Sivistys- ja vapaa-aikalautakunnan selvitykset
Peruskoulu-tus	Ehkäisemme lasten ja nuorten syrjäytymistä tarkkailemalla ja puuttamalla oppilashuollon keinoin koulupoissaoloihin.	Kouluikäisten poissaolot.	+	Tarkastuslautakunta toivoo selkeää tavoitetason määrittämistä.	

YRITTÄMINEN JA ELINKEINOTOIMINTA

Strateginen toimenpide:

Vaikutamme työvoiman saatavuuteen: huolehdimme ajantasaisen koulutuksen saatavuudesta, edistämme muuttoa Kiteelle, tuemme rekrytointeja, edistämme avointen työpaikkojen markkinointia, varmistamme liikenteellisen saavut-tavuuden ja pyrimme vaikuttamaan alueen asuntotilanteeseen.

	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta	Sivistys- ja vapaa-aikalautakunnan selvitykset
Peruskoulu-tus	Panostamme perusope-tuksen rekrytointiproses-sien näkyvyyteen ja sujuvuuteen.	Maine ja vetovoima.	+	Tarkastuslautakunta toivoo selkeää tavoitetason määrittämistä.	

Toisen asteen koulutus

Toiminnalliset tavoitteet:

IHMISET JA YHTEISÖT

Strateginen toimenpide:

Ehkäisemme syrjäytymistä ja yksinäisyyttä: tuemme ja mahdollistamme järjestöjen ja yhdistysten matalan kynnyksen toimintoja ja kehitämme kansalaisopiston palveluita.

	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta	Sivistys- ja vapaa-aikalautakunnan selvitykset

Toisen as- teen koulu- tus Keski-Karja- lan kansa- laisopisto	Lisätään koulutustarjon- nan näkyvyyttä ja mai- nontaa eri tiedotuskana- vissa, erityisesti sosiaali- sessä mediassa. Kokeil- laan täsmämarkkinointia eri kohderyhmille.	Kursseille osallistuvien määrä/Kiteen asukas- luku. Tavoitetaso 10 %.	 Kurssi- laisten määrä/Ki- teen asu- kasluku 17 %. Netto- opiskeli- jat/Kiteen asukas- luku 9 %.	Talousarviossa 2023 ei ollut esitetty mittaria, mutta tilinpäätökseen oli esitetty mittarina "Kursseille osallistuvien määrä/Kiteen asukasluku. Tavoitetaso 10 %".	
--	--	--	--	--	--

IHMISET JA YHTEISÖT

Strateginen toimenpide:

*Vaikutamme väestörakenteeseen: tuemme koulutus- ja työperäistä maahanmuuttoa, markkinoimme kaupunkia muut-
tajille, edistämme koulutus- ja työmahdollisuuksien rakentumista ja kaavoitamme houkuttelevasti.*

	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslauta- kunnan arvio to- teutumisesta	Sivistys- ja va- paa-aikalauta- kunnan selvityk- set
Toisen as- teen koulu- tus lukiokoulutus	Tiedotamme Kiteen luki- osta kansainvälisille opis- kelijoille muun muassa osallistumalla Finest Fu- ture -toimintaan.	Lukion aloittavien maa- hanmuuttaja-opiskeli- joiden määrä.	 Syksyllä 2023 aloitti 16 maahan- muuttaja- opiskeli- jaa	Tarkastus- lautakunta toivoo selkeää tavoitetaso- n määrittämistä.	

Strateginen toimenpide:

*Ehkäisemme syrjäytymistä ja yksinäisyyttä: tuemme ja mahdollistamme järjestöjen ja yhdistysten matalan kynnyksen
toimintoja ja kehitämme kansalaisopiston palveluita.*

	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslauta- kunnan arvio to- teutumisesta	Sivistys- ja va- paa-aikalauta- kunnan selvityk- set
Toisen as- teen koulu- tus lukiokoulutus	Ehkäisemme nuorten syr- jäytymistä ja opintojen keskeytymistä tukemalla nuoria ohjauksellisin ja opiskeluhuollollisin kei- noin lukio-opintojen ai- kana.	Oppivelvollisuuden keskeyttäneiden määrä.	 Oppivel- vollisuu- denkes- keyttänei- den määrä 0	Tarkastus- lautakunta toivoo selkeää tavoitetaso- n määrittämistä.	

Vapaa-aikapalvelut

Toiminnalliset tavoitteet:

IHMISET JA YHTEISÖT

Strateginen toimenpide:

Ehkäisemme syrjäytymistä ja yksinäisyyttä: tuemme ja mahdollistamme järjestöjen ja yhdistysten matalan kynnyksen toimintoja ja kehitämme kansalaisopiston palveluita.

	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta	Sivistys- ja vapaa-aikalautakunnan selvitykset
Liikuntapalvelut	Liikuntapalvelut ja -paikat kohdennettuina kaikille kohderyhmille.	Hyte raha/asukas, yli P-K:n kuntien keskiarvon.		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa. Tarkastuslautakunnan mielestä mittarin tulee mitata asetetun tavoitteen toteutumista.	
Nuoriso- ja kirjastopalvelut	Nuoriso- kirjastopalvelut kaikkien saavutettavissa. Pyritään takaamaan kaikille lapsille ja nuorille ainakin yksi harrastus.	Hyte raha/asukas, yli P-K:n kuntien keskiarvon ja HSM-ilmoittautumiset.		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa. Tarkastuslautakunnan mielestä mittarin tulee mitata asetetun tavoitteen toteutumista.	

Strateginen toimenpide:

Tuemme yhteisöllisyyskehitystä kumppanuuksilla ja nostamalla alueiden ja kylien viestiä esiin kaupungin viestinnässä, suhtaudumme positiivisesti eri toimijoiden aktiivisuuteen ja uusien toimintamallien kehittämiseen.

	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta	Sivistys- ja vapaa-aikalautakunnan selvitykset
--	--------------	---------	---------	---	--

Nuoriso-, kulttuuri- ja liikuntapalvelut	Nuoriso-, kulttuuri- ja liikuntapalvelut myöntävät kohdeavustuksia ja tekevät kumppanuussopimuksia laajasti eri yhdistyksille.	Hyte raha/asukas, yli P-K:n kuntien keskiarvon.		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa. Tarkastuslautakunnan mielestä mittarin tulee mitata asetetun tavoitteen toteutumista.	
--	--	---	---	--	--

LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT

Strateginen toimenpide:

Vahvistamme Kiteen keskustan vetovoimaisuutta ja viihtyisyyttä luomalla uusia mahdollisuuksia kokea kulttuuria, urheilua ja yhdessäoloa.

	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta	Sivistys- ja vapaa-aikalautakunnan selvitykset
Liikuntapalvelut	Hutsin Urheilukeskuksen aluetta kehitetään edelleen.	Maine ja vetovoima -kysely.		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa.	
Kulttuuripalvelut	Uusi näyttelykeskus tarjoaa monipuolisia elämyksiä kaikenikäisille.	Maine ja vetovoima -kysely.		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa.	

Strateginen toimenpide:

Tuotamme monipuoliset liikunnan ja kulttuurin kehittyvät palvelut, jotka osaltaan lisäävät kiteeläisten viihtyvyyttä ja terveyttä, piristävät matkailutoimintaa ja kohentavat kaupungin imagoa.

	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta	Sivistys- ja vapaa-aikalautakunnan selvitykset
--	--------------	---------	---------	---	--

Kirjasto- ja kulttuuritoimi	Kirjasto- ja kulttuuripalvelut järjestävät monipuolisia tilaisuuksia osana laadukasta kulttuurikoke- musta.	Hyte raha/asukas, yli Pohjois-Karjalan kun- tien keskiarvon.		Tarkastus- lautakunta toivoo selkeää toteumatietoa. Tarkastus- lautakunnan mielestä mittarin tulee mitata asetetun tavoitteen toteutumista.	
Liikuntatoimi	Liikuntapaikkoja tarjotaan kaikille kohderyhmille.	Hyte raha/asukas, yli Pohjois-Karjalan kun- tien keskiarvon.		Tarkastuslauta- kunta toivoo selkeää toteumatietoa. Tarkastuslauta- kunnan mielestä mittarin tulee mitata asetetun tavoitteen toteutumista.	

Joukkoliikenne

Toiminnalliset tavoitteet:

LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT					
Strateginen toimenpide:					
<i>Mahdollistamme riittävät tietoliikenneyhteydet, varmistamme tavaraliikenteen sujuvuuden ja pidämme yllä toimivaa asiointi- ja palveluliikennettä.</i>					
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslauta- kunnan arvio to- teutumisesta	Sivistys- ja va- paa-aikalauta- kunnan selvityk- set
Joukkoliikenne	Ylläpidämme ja kehi- tämme nykyisiä joukkoliik- kenneratkaisuja asiakas- tarpeet huomioiden.	Maine ja vetovoima.		Tarkastus- lautakunta toivoo selkeää toteumatietoa.	

Tarkastuslautakunta pyytää jokaista toimialaa (hallintokeskus, sivistys- ja vapaa-aikakeskus sekä tekninen keskus) ottamaan kantaa oman toimialansa osalta seuraaviin asioihin antaessaan selvitystä arviointikertomuksessa esitetyistä havainnoista:

LISÄKYSYMYKSET TOIMIALOILLE:	
Kysymys:	Sivistystoimen vastaus:
Miten arvioisitte henkilöstön työssäjaksamista?	Henkilöstöä sivistystoimella on noin 240–250, vähän vuodenajasta riippuen. Työssäjaksaminen on tehtyjen kyselyiden perusteella hyvää. Suuri määrä henkilöstöä pitää kuitenkin sisällään myös huonoa työssäjaksamista. Huonon työssäjaksamisen syyt ovat myös hyvin moninaiset.
Ovatko henkilöstöresurssit riittävät?	Sivistystoimen toiminnoista iso osa on lakisääteisiä ja näiden toimintojen osalta on myös määritelty niihin varattavat henkilöstöresurssit. Tämä koskee myös sijaistarvetta silloin kun joku vakituisesta henkilöstöstä on poissa.
Riittääkö toimialan henkilöstöllä aikaa työn suunnitteluun ja kehittämiseen sekä uusien työntekijöiden perehdyttämiseen?	Sivistystoimessa on tehtäviä, joihin sisältyy luonnostaan aikaa työn suunnitteluun. Mutta löytyy myös tehtäviä, joissa tarvittavaa aikaa työn suunnitteluun ei löydy.
Varaudutaanko eläköitymisiin riittävästi?	Eläköitymisiin varaudutaan esimerkiksi ”tuplamiehityksellä” niissä tehtävissä, missä se on mahdollista. Myös henkilöstösuunnittelua tehdään vuosittain ja eläköitymiset huomioidaan suunnittelussa.
Onko varahenkilöjärjestelmä riittävän kattava?	Sivistystoimella on työtehtäviä, joissa sijainen on löydettävä, että yksikön toiminta voi jatkua. Esimiesten osalta varahenkilöjärjestelmiä on osittain mietty, mutta osaan tehtävistä ei ole varahenkilöä.
Millaisena koetaan toimialan työilmapiiri?	Sivistystoimessa tehtyjen kyselyjen perusteella sivistystoimen työilmapiiriä voidaan luonnehtia hyväksi. Tämä on toistunut koko toimialaa ja eri yksiköitä koskevissa kyselyissä. Työilmapiiriin liittyviin ongelmiin on myös puututtu ja niitä on selvitetty yhteistyössä työterveyshuollon kanssa.