

## Sivistys- ja vapaa-aikalautakunta

### Opetus- ja kulttuuritoimen hallinto

Toiminnalliset tavoitteet

| LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT                                                                          |                                                                                                                                                                          |                |                                                                                       |                                                                                                                     |                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| <b>Strateginen toimenpide:</b>                                                                                            |                                                                                                                                                                          |                |                                                                                       |                                                                                                                     |                                                                     |
| <i>Edistämme yhteistyötä tulevan hyvinvointialueen kanssa ja varmistamme palveluiden sujuvuuden ja saatavuuden</i>        |                                                                                                                                                                          |                |                                                                                       |                                                                                                                     |                                                                     |
|                                                                                                                           | <b>Toimenpiteet</b>                                                                                                                                                      | <b>Mittari</b> | <b>Toteuma</b>                                                                        | <b>Tarkastus-<br/>lautakunnan<br/>arvio toteutu-<br/>misesta</b>                                                    | <b>Sivistys- ja<br/>vapaa-aika-<br/>lautakunnan<br/>selvitykset</b> |
| Sivistystoimen hallinto                                                                                                   | Sivistystoimen hallinto osallistuu kunnan ja Hyvinvointialueen yhteistyörakenteiden muodostamiseen. Painopiste oppilas- ja opiskelijahuollossa.                          | HYTE-kerroin   |    | Mittari ei tarkastuslautakunnan mielestä kuvaa tavoitteen toteutumista, eikä ole esitetty toteumatietoa mittarille. |                                                                     |
| <b>Strateginen toimenpide:</b>                                                                                            |                                                                                                                                                                          |                |                                                                                       |                                                                                                                     |                                                                     |
| <i>Muodostamme laadukasta kasvatus- ja koulutuspalvelua tarjoavan tarvetta vastaavan varhaiskasvatus- ja kouluverkon.</i> |                                                                                                                                                                          |                |                                                                                       |                                                                                                                     |                                                                     |
|                                                                                                                           | <b>Toimenpiteet</b>                                                                                                                                                      | <b>Mittari</b> | <b>Toteuma</b>                                                                        | <b>Tarkastus-<br/>lautakunnan<br/>arvio toteutu-<br/>misesta</b>                                                    | <b>Sivistys- ja<br/>vapaa-aika-<br/>lautakunnan<br/>selvitykset</b> |
| Sivistystoimen hallinto                                                                                                   | Sivistystoimen hallinto seuraa lapsimäärien kehitystä ja valmistelee ehdotuksia mahdollisista sopeutustoimista keväällä 2021 hyväksytyn kouluverkkoselvityksen pohjalta. |                |  | Talousarviosta 2024 on puuttunut mittari tavoitteen osalta.                                                         |                                                                     |
| <b>INVESTOINNIT – ANKKURIT YLÖS!</b>                                                                                      |                                                                                                                                                                          |                |                                                                                       |                                                                                                                     |                                                                     |
| <b>Strateginen toimenpide:</b>                                                                                            |                                                                                                                                                                          |                |                                                                                       |                                                                                                                     |                                                                     |
| <i>Kesälahden kouluratkaisu ja toimenpiteet vuoden 2025 loppuun mennessä</i>                                              |                                                                                                                                                                          |                |                                                                                       |                                                                                                                     |                                                                     |
|                                                                                                                           | <b>Toimenpiteet</b>                                                                                                                                                      | <b>Mittari</b> | <b>Toteuma</b>                                                                        | <b>Tarkastus-<br/>lautakunnan<br/>arvio toteutu-<br/>misesta</b>                                                    | <b>Sivistys- ja<br/>vapaa-aika-<br/>lautakunnan<br/>selvitykset</b> |

|                         |                                       |  |                                                                                     |                                                             |  |
|-------------------------|---------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--|
| Sivistystoimen hallinto | Kesälahden kouluratkaisun valmistelu. |  |  | Talousarviosta 2024 on puuttunut mittari tavoitteen osalta. |  |
|-------------------------|---------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--|

## Varhaiskasvatus

Toiminnalliset tavoitteet

| LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT                                                                          |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                       |                                           |                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Strateginen toimenpide:                                                                                                   |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                       |                                           |                                                |
| <i>Muodostamme laadukasta kasvatus- ja koulutuspalvelua tarjoavan tarvetta vastaavan varhaiskasvatus- ja kouluverkon.</i> |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                       |                                           |                                                |
|                                                                                                                           | Toimenpiteet                                                                                                        | Mittari                                                                                                                                                                                                                      | Toteuma                                                                               | Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta | Sivistys- ja vapaa-aikalautakunnan selvitykset |
| Varhaiskasvatus                                                                                                           | Tarvetta vastaavan laadukkaan varhaiskasvatuksen tarjoaminen vaihtoehtoisia varhaiskasvatuspalveluja järjestämällä. | Varhaiskasvatuksen osallistumistaseen ylläpitäminen mahdollistamalla tarvittavat palvelut.<br><br>Varhaiskasvatusta tarjotaan Kiteellä vaihtoehtoisilla palveluilla, joita käytti 91,12 % kiteeläisistä lapsista 31.12.2024. |  |                                           |                                                |
|                                                                                                                           | Henkilöstön ammatillisen osaamisen ja työssäjaksamisen tukeminen ja ylläpitäminen                                   | Osaamista kehittävä ja tukeva ammatillisen koulutuksen järjestäminen, koulutuspäivät 4 pv / hlö / vuosi.<br><br>Koulutuspäiviä henkilöstöllä 5,12 pv / hlö / vuosi                                                           |  |                                           |                                                |
| IHMISET JA YHTEISÖT                                                                                                       |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                       |                                           |                                                |
| Strateginen toimenpide:                                                                                                   |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                       |                                           |                                                |

*Vahvistamme kuntalaisten osallisuutta vuorovaikutusmahdollisuuksia ja viestintää kehittämällä.*

|                      | Toimenpiteet                                                                         | Mittari                                                                                                                                                                                                    | Toteuma                                                                             | Tarkastus-<br>lautakunnan<br>arvio toteutu-<br>misesta | Sivistys- ja<br>vapaa-aika-<br>lautakunnan<br>selvitykset |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Varhaiskasva-<br>tus | Vuosittaisen laatu- ja asia-<br>kastytyväisyyskyselyn to-<br>teuttaminen huoltajille | Lasten huoltajille<br>kysely palvelun<br>laadusta 1 krt /<br>vuosi asteikolla<br>1–5, tavoitetaso<br>4<br><br>Vuoden 2024 pa-<br>lautekyselyn tu-<br>loket: varhais-<br>kasvatus 4,58<br>ja esiopetus 4,65 |  |                                                        |                                                           |

## Peruskoulutus

Toiminnalliset tavoitteet

### IHMISET JA YHTEISÖT

#### Strateginen toimenpide:

*Vaikutamme väestörakenteeseen: tuemme koulutus- ja työperäistä maahanmuuttoa, markkinoimme kau-  
punkia muuttajille, edistämme koulutus- ja työmahdollisuuksien rakentumista ja kaavoitamme houkuttele-  
vasti.*

|               | Toimenpiteet                                                                                          | Mittari            | Toteuma                                                                               | Tarkastus-<br>lautakunnan<br>arvio toteutu-<br>misesta                       | Sivistys- ja<br>vapaa-aika-<br>lautakunnan<br>selvitykset |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Peruskoulutus | Kehitämme valmiuksiamme<br>ja järjestämme perusopetuk-<br>sen valmistavaa opetusta eri<br>yksiköissä. | Työvoiman<br>määrä |  | Tarkastus-<br>lautakunta<br>toivoo selkeää<br>tavoitetason<br>määrittämistä. |                                                           |

#### Strateginen toimenpide:

*Ehkäisemme syrjäytymistä ja yksinäisyyttä: tuemme ja mahdollistamme järjestöjen ja yhdistysten matalan  
kynnyksen toimintoja ja kehitämme kansalaisopiston palveluita.*

|  | Toimenpiteet | Mittari | Toteuma | Tarkastus-<br>lautakunnan<br>arvio toteutu-<br>misesta | Sivistys- ja<br>vapaa-aika-<br>lautakunnan<br>selvitykset |
|--|--------------|---------|---------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
|  |              |         |         |                                                        |                                                           |

|               |                                                                                                                       |                          |                                                                                     |                                                                 |  |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--|
| Peruskoulutus | Ehkäisemme lasten ja nuorten syrjäytymistä tarkkailemalla ja puuttumalla oppilas-huollon keinoin koulupoissa-oloihin. | Kouluikäisten poissaolot |  | Tarkastus-lautakunta toivoo selkeää tavoitetason määrittämistä. |  |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--|

## YRITTÄMINEN JA ELINKEINOTOIMINTA

### Strateginen toimenpide:

*Vaikutamme työvoiman saatavuuteen: huolehdimme ajantasaisen koulutuksen saatavuudesta, edistämme muuttoa Kiteelle, tuemme rekrytointeja, edistämme avointen työpaikkojen markkinointia, varmistamme liikenteellisen saavutettavuuden ja pyrimme vaikuttamaan alueen asunnotilanteeseen.*

|               | Toimenpiteet                                                                | Mittari             | Toteuma                                                                             | Tarkastus-lautakunnan arvio toteutumisesta                      | Sivistys- ja vapaa-aika-lautakunnan selvitykset |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Peruskoulutus | Panostamme perusopetuksen rekrytointiprosessien näkyvyyteen ja sujuvuuteen. | Maine ja veto-voima |  | Tarkastus-lautakunta toivoo selkeää tavoitetason määrittämistä. |                                                 |

## Toisen asteen koulutus

Toiminnalliset tavoitteet

## IHMISET JA YHTEISÖT

### Strateginen toimenpide:

*Ehkäisemme syrjäytymistä ja yksinäisyyttä: tuemme ja mahdollistamme järjestöjen ja yhdistysten matalan kynnyksen toimintoja ja kehitämme kansalaisopiston palveluja.*

|                  | Toimenpiteet                                                                                                                                           | Mittari                                                                                                                                                                | Toteuma                                                                               | Tarkastus-lautakunnan arvio toteutumisesta | Sivistys- ja vapaa-aika-lautakunnan selvitykset |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Kansalais-opisto | Kansalaisopiston koulutustarjonnan järjestäminen sekä taajamissa että haja-asutus-alueilla tavoittaen mahdollisimman monta asukasta toiminta-alueella. | Kursseille osallistuvien määrä / Kiteen asukasluku. Tavoitetaso 10 %.<br><br>Kurssilaisten määrä/Kiteen asukasluku 17,7 %<br>Netto-opiskelijat/Kiteen asukasluku 9,4 % |  |                                            |                                                 |

|                  |                                                                                                                                                  |                                                                                              |   |                                                           |  |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------------------------------------------------|--|
| Kansalais-opisto | Asiakaskysely kevät 2024                                                                                                                         | Kyselyn asteikko 1–5, tavoite 4<br><br>Saavutettu tulos 4,2                                  | + |                                                           |  |
| Lukiokoulutus    | Ehkäisemme nuorten syrjäytymistä ja opintojen keskeytymistä tukemalla nuoria ohjauksellisin ja opiskeluhoollisin keinoin lukio-opintojen aikana. | Oppivelvollisuuden keskeyttäneiden määrä<br><br>Ei yhtään oppivelvollisuuden keskeyttänyttä. | + | Talousarviossa ei ollut asetettu mittarille tavoitetasoa. |  |

#### Strateginen toimenpide:

*Vaikutamme väestörakenteeseen: tuemme koulutus- ja työperäistä maahanmuuttoa, markkinoimme kaupunkia muuttajille, edistämme koulutus- ja työmahdollisuuksien rakentumista ja kaavoitamme houkuttelevasti.*

|               | Toimenpiteet                                                                                                     | Mittari                                                                                                                | Toteuma | Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta                                                                               | Sivistys- ja vapaa-aikalautakunnan selvitykset |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Lukiokoulutus | Tiedotamme Kiteen lukiosta kansainvälisille opiskelijoille muun muassa osallistumalla Finest Future -toimintaan. | Lukion aloittavien maahanmuuttajaopiskelijoiden määrä.<br><br>23 opiskelijaa, mikä on 7 enemmän kuin minimi-tavoite 16 | +       | Talousarviossa ei ollut asetettu mittarille tavoitetasoa, mutta tilinpäätöksessä oli ilmoitettu minimi-tavoitteeksi 16. |                                                |

## Kirjastopalvelut

Toiminnalliset tavoitteet

### LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT

#### Strateginen toimenpide:

*Tuotamme monipuoliset liikunnan ja kulttuurin kehittyvät palvelut, jotka osaltaan lisäävät kiteeläisten viihtyvyyttä ja terveyttä, piristävät matkailutoimintaa ja kohentavat kaupungin imagoa.*

|               | Toimenpiteet                                                                  | Mittari                            | Toteuma | Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta | Sivistys- ja vapaa-aikalautakunnan selvitykset |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------|-------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Kirjastotoimi | Kirjasto järjestää monipuolisia tilaisuuksia ja tapahtumia eri kohde-ryhmille | Tapahtumien ja tilaisuuksien määrä | +       | Talousarviossa ei ollut                   |                                                |

|  |  |                                   |  |                                     |  |
|--|--|-----------------------------------|--|-------------------------------------|--|
|  |  | Tapahtumia ja tilaisuuksia 76 kpl |  | asetettu mittarille tavoitetta-soa. |  |
|--|--|-----------------------------------|--|-------------------------------------|--|

## Vapaa-aikapalvelut

Toiminnalliset tavoitteet

| IHMISET JA YHTEISÖT                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                    |                                                            |         |                                                                                                                                               |                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Strateginen toimenpide:                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                    |                                                            |         |                                                                                                                                               |                                                |
| <i>Ehkäisemme syrjäytymistä ja yksinäisyyttä: tuemme ja mahdollistamme järjestöjen ja yhdistysten matalan kynnyksen toimintoja ja kehitämme kansalaisopiston palveluita.</i>                                                    |                                                                                                                    |                                                            |         |                                                                                                                                               |                                                |
| Tulosityk-sikkö                                                                                                                                                                                                                 | Toimenpiteet                                                                                                       | Mittari                                                    | Toteuma | Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta                                                                                                     | Sivistys- ja vapaa-aikalautakunnan selvitykset |
| Liikunta-toimi                                                                                                                                                                                                                  | Liikuntapalvelut ja -paikat kohdennettuina kaikille kohderyhmille.                                                 | Hyte raha/asukas, yli Pohjois-Karjalan kuntien keskiarvon. | +       | Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa.                                                                                             |                                                |
| Nuoriso-toimi                                                                                                                                                                                                                   | Nuorisopalvelut kaikkien saavutettavissa. Pyritään takaamaan kaikille lapsille ja nuorille ainakin yksi harrastus. | Hyte -raha ja HSM-ilmoittautumiset.                        | +       | Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa.<br><br>Tarkastuslautakunnan mielestä mittarin tulee mitata asetetun tavoitteen toteutumista |                                                |
| Strateginen toimenpide:                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                    |                                                            |         |                                                                                                                                               |                                                |
| <i>Tuemme yhteisöllisyyskehitystä kumppanuuksilla ja nostamalla alueiden ja kylien viestiä esiin kaupungin viestinnässä, suhtaudumme positiivisesti eri toimijoiden aktiivisuuteen ja uusien toimintamallien kehittämiseen.</i> |                                                                                                                    |                                                            |         |                                                                                                                                               |                                                |
| Tulosityk-sikkö                                                                                                                                                                                                                 | Toimenpiteet                                                                                                       | Mittari                                                    | Toteuma | Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta                                                                                                     | Sivistys- ja vapaa-aikalautakunnan selvitykset |
| Liikunta-toimi                                                                                                                                                                                                                  | Liikuntapalvelut myöntävät kohdeavustuksia ja tekevät kumppanuussopimuksia laajasti eri yhdistyksille.             | Hyte raha/asukas, yli Pohjois-Karjalan kuntien keskiarvon. | +       | Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa.                                                                                             |                                                |

|               |                                      |             |                                                                                    |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------|--------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nuoriso-toimi | Avustukset ja kumppanuus-sopimukset. | Hyte -raha. |  | <p>Tarkastus-lautakunta toivoo selkeää toteumatietoa ja tavoitetasoa.</p> <p>Tarkastus-lautakunnan mielestä mittarin tulee mitata asetetun tavoitteen toteutumista.</p> | <p>Vuonna 2024 tavoitteena ollut kumppanuussopimusten määrä ei toteutunut johtuen siitä, että usea kerhotoimintaa aiemmin kumppanuussopimuksella järjestänyt toimija siirtyi järjestämään toimintaa harrastamisen Suomen mallin alaisuudessa. Osa toimijoista lopetti toiminnan järjestämisen ohjaajapulan vuoksi. Tavoitetaso oli 10 sopimusta, sopimuksia tehtiin yhteensä 7.</p> |
|---------------|--------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT

##### Strateginen toimenpide:

*Vahvistamme Kiteen keskustan vetovoimaisuutta ja viihtyisyyttä luomalla uusia mahdollisuuksia kokea kulttuuria, urheilua ja yhdessäoloa.*

| Tulosityk-sikkö | Toimenpiteet                                         | Mittari                      | Toteuma                                                                              | Tarkastus-lautakunnan arvio toteutumisesta                                | Sivistys- ja vapaa-aika-lautakunnan selvitykset                                                                                                                  |
|-----------------|------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Liikunta-toimi  | Hutsin Urheilukeskuksen aluetta kehitetään edelleen. | Maine ja veto-voima -kysely. |  | <p>Tarkastus-lautakunta toivoo selkeää toteumatietoa ja tavoitetasoa.</p> | <p>Toteutunut osittain siksi, ettei liikuntapaikkas uunnitelmassa olevia suunnitelmia ole pystytty toteuttamaan lainkaan, mutta perusparannuksia ja huoltoja</p> |

|                 |                                                                     |                              |   |                                                                   |                                                                                                                                       |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 |                                                                     |                              |   |                                                                   | on tehty olemassa oleviin liikuntapaikkoihin ja hyppyrimäellä remontin osalta kehitetty toimintaa nykyaikaiset kriteerit täyttäväksi. |
| Kulttuuri-toimi | Uusi näyttelykeskus tarjoaa monipuolisia elämyksiä kaikenikäisille. | Maine ja veto-voima -kysely. | + | Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa ja tavoitetasoa. |                                                                                                                                       |
| Nuoriso-toimi   | Kiteen nuorisotila tarjoaa keskustan alueen nuorille toimintaa.     | Maine ja veto-voima -kysely. | + | Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa ja tavoitetasoa. |                                                                                                                                       |

**Strateginen toimenpide:**

*Vahvistamme kuntalaisten osallisuutta vuorovaikutusmahdollisuuksia ja viestintää kehittämällä.*

| Tulosityksikkö | Toimenpiteet                                                    | Mittari                                                    | Toteuma | Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta         | Sivistys- ja vapaa-aikalautakunnan selvitykset |
|----------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Nuoriso-toimi  | Nuorisolla on oma toimiva ja aktiivinen vaikuttamisjärjestelmä. | Hyte raha/asukas, yli Pohjois-Karjalan kuntien keskiarvon. | +       | Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa. |                                                |

**LAADUKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT**

**Strateginen toimenpide:**

*Tuotamme monipuoliset liikunnan ja kulttuurin kehittyvät palvelut, jotka osaltaan lisäävät kiteeläisten viihtyvyyttä ja terveyttä, piristävät matkailutoimintaa ja kohentavat kaupungin imagoa.*

| Tulosityksikkö | Toimenpiteet                                       | Mittari                                                   | Toteuma | Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta        | Sivistys- ja vapaa-aikalautakunnan selvitykset |
|----------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Liikunta-toimi | Liikuntapaikkoja tarjotaan kaikille kohderyhmille. | Hyte raha/asukas, yli Pohjois-Karjalan kuntien keskiarvon | +       | Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa |                                                |

|                 |                                                                                                                                                                                                                            |                                                                       |                                                                                    |                                                                                   |  |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--|
| Kulttuuri-toimi | Kulttuuripalvelut järjestää monipuolisia kulttuuritapah-tumia.                                                                                                                                                             | Hyte raha/asu-<br>kas, yli Pohjois-<br>Karjalan kuntien<br>keskiarvon |  | Tarkastuslaut<br>akunta toivoo<br>selkeää<br>toteumatietoa                        |  |
|                 | Uusi näyttelykeskus tarjoaa monipuolisia elämyksiä kai-<br>kenikäisille<br>kohderyhmille ja myös ulko-<br>puolisille vierailijoille.<br><br>Tutustumiskäynnit päätök-<br>senteon<br>kannalta merkittäviin kohtei-<br>siin. | Maine ja veto-<br>voima -kysely.                                      |  | Tarkastuslaut<br>akunta toivoo<br>selkeää<br>toteumatietoa<br>ja<br>tavoitetasoa. |  |

#### Strateginen toimenpide:

*Edistämme kaupunkikeskustan toimivuutta ja virkeyttä, mikä tukee monipuolisten palveluiden kehitty-  
mistä ja saatavuutta.*

| Tulosityk-<br>sikkö    | Toimenpiteet                                                                                                                                                                                                            | Mittari                                                              | Toteuma                                                                             | Tarkastus-<br>lautakunnan<br>arvio toteu-<br>tumisesta                            | Sivistys- ja<br>vapaa-aika-<br>lautakunnan<br>selvitykset |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Kulttuuri-<br>palvelut | Näyttelykeskus Kitee tar-<br>joaa kulttuuria keskellä Ki-<br>teen keskustaa ja työllistää<br>työvoimapaalveluiden<br>kautta työttömiä, tarjoaa<br>opiskelijoille työharjoittelu-<br>paikkoja ja työkokeilupai-<br>koja. | Kävijöiden, työl-<br>listettyjen ja har-<br>joittelijoiden<br>määrä. |  | Tarkastuslaut<br>akunta toivoo<br>selkeää<br>toteumatietoa<br>ja<br>tavoitetasoa. |                                                           |

#### INVESTOINNIT, ANKKURIT YLÖS!

#### Strateginen toimenpide:

*Liikuntapaikkasuunnitelmaa ja toimenpiteitä toteutetaan vuosittain*

| Tulosityk-<br>sikkö   | Toimenpiteet                                | Mittari                                                                                                    | Toteuma                                                                              | Tarkastus-<br>lautakunnan<br>arvio toteu-<br>tumisesta | Sivistys- ja<br>vapaa-aika-<br>lautakunnan<br>selvitykset                                                                          |
|-----------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Liikunta-<br>palvelut | Liikuntapaikkasuunnitelman<br>toimenpiteet. | Kaupungin vuo-<br>sikate ja nettoin-<br>vestoinnit ovat<br>tasapainossa<br>keskipitkällä ai-<br>kavälillä. |  |                                                        | Liikuntapaikka-<br>suunnitelman<br>toimenpiteiden<br>toteutuminen<br>ei ole edennyt<br>sillä siihen ei<br>ole budjetoitu<br>rahaa. |

## Joukkoliikenne

Toiminnalliset tavoitteet

**LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT****Strateginen toimenpide:**

*Mahdollistamme riittävät tietoliikenneyhteydet, varmistamme tavaraliikenteen sujuvuuden ja pidämme yllä toimivaa asiointi- ja palveluliikennettä.*

|                | <b>Toimenpiteet</b>                                                                           | <b>Mittari</b>          | <b>Toteuma</b>                                                                     | <b>Tarkastus-<br/>lautakunnan<br/>arvio toteutu-<br/>misesta</b>                   | <b>Sivistys- ja va-<br/>paa-aikalauta-<br/>kunnan selvi-<br/>tykset</b> |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Joukkoliikenne | Ylläpidämme ja kehitämme nykyisiä joukkoliikennetkai-<br>suja asiakastarpeet huomioi-<br>den. | Maine ja veto-<br>voima |  | Tarkastus-<br>lautakunta<br>toivoo selkeää<br>toteumatietoa<br>ja<br>tavoitetasoa. |                                                                         |