

**KITEEN KAUPUNGIN
TARKASTUSLAUTAKUNNAN**

**ARVIOINTIKERTOMUS
VUODELTA 2025**



Karjalan Pyhäjärven Pöllälänniemi

SISÄLLYS

1. PUHEENJOHTAJIEN KATSAUS.....	1
2. TARKASTUSLAUTAKUNNAN TEHTÄVÄ, ARVIOINTIMENETTELY JA KOKOONPANO	2
3. EDELLISTEN VUOSIEN ARVIOINTIKERTOMUSTEN JOHDOSTA TEHTYJEN TOIMENPITEIDEN ARVIOINTI	4
4. ARVIO VALTUUSTON ASETTAMIEN TOIMINNALLISTEN JA TALOUDELLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMISESTA.....	5
4.1. Kaupungin taloudesta yleisesti.....	5
4.2. Käyttötalousosa	8
4.2.1. Kaupunginhallitus.....	8
4.2.2. Sivistys- ja vapaa-aikalautakunta	19
4.2.3. Ympäristölautakunta	31
4.2.4. Tekninen lautakunta.....	34
4.3. Investointiosa.....	42
4.4. Tuloslaskelmaosa	44
4.5. Rahoitusosa.....	44
4.6. Konserniyhteisöille asetetut tavoitteet	45
5. HENKILÖSTÖ	52
6. HYVINVOINNIN JA TERVEYDEN EDISTÄMINEN.....	53
7. SIDONNAISUUSILMOITUKSET.....	54
8. SISÄINEN VALVONTA JA RISKIENHALLINTA.....	55
9. YHTEENVETO	56
10. ALLEKIRJOITUKSET	57

1. PUHEENJOHTAJIEN KATSAUS

Kiteen kaupungin tulos on ollut jo kahdettatoista vuotta peräkkäin positiivinen. Tämä osoittaa, että taloudenhoitoa on johdettu pitkäjänteisesti ja vastuullisesti. Vakaa taloustilanne luo edellytykset palvelujen turvaamiselle, sekä kaupungin hallitulle kehittämiselle myös tulevana vuosina. Kaupunginvaltuusto aloitti syyskaudella uuden nelivuotiskautensa. Valtuustoon saatiin uutta näkemystä valtuutettujen runsaan vaihtumisen myötä. Viranhaltijoissa tapahtui myös muutamia muutoksia, kun Lotta Pihlman aloitti kiinteistöpäällikkönä, Petri Moisio teknisenä johtajana ja Tuuli Ikäheimonen hallintopäällikkönä.

Puhoksen alueen yritykset Nordic Freeze Dry Oy ja Narskuttelu Oy aloittivat toimintansa uusissa tiloissa ja Aisti Corporation Oy:n tilojen valmistuminen Puhoshalliin on edennyt suunnitellusti. Norjalais-brittiläinen Scale42 teki maanvuokrasopimuksen ja alueen osto-optiosopimuksen kaupungin kanssa marraskuun alussa ja datakeskuksen suunnittelu on edennyt odotetusti. Kesälahden alakoulun ja päiväkodin rakennushanke on vuoden aikana ottanut askeleen eteenpäin, kun hankesuunnitelma on hyväksytty kaupunginvaltuustossa joulukuussa.

Kiteellä asui vuoden 2025 lopussa 9 405 asukasta, edellisvuotta hiukan vähemmän. Työttömyysaste vuoden lopussa oli 17,6 %. Tilanne on hiukkasen parempi edelliseen vuoteen verrattuna, mutta tulevaisuus näyttää edelleen vaikealta työllisyyden kannalta. Lisäksi Kesälahden vuokratalojen heikko taloustilanne rasittaa yhä kaupungin taloutta.

Hyvinvointitutkimuksissa on osoitettu, että nuoriso ei voi hyvin. Nuorison tilanteeseen on suhtauduttava vakavasti ja kehitettävä ratkaisuja, joilla nuoriso saadaan voimaan paremmin ja viihtymään Kiteellä. Nuoriso tarvitsee olemassa olevat koulutusmahdollisuudet ja työllistymisen ratkaisuja omalla kotipaikkakunnalla jäädäkseen tänne pysyvästi

asumaan ja luomaan omaa elämäänsä. Ammatillisen koulutuksen paikat on saatava säilytettyä omassa kaupungissa. Positiivisena tutkimustuloksena mainittakoon, että lääketieteen kandidit ovat viihtyneet hyvin Kiteellä Siun soten palveluyksiköissä. Tämä tulos ilahduttaa ja luo toivoa nuorten asettumisesta Kiteelle asumaan.

Tarkastuslautakunnan puheenjohtajiston mielestä on tärkeää, että hankkeet etenevät suunnitelmien mukaisesti, eikä uusia hankkeita viedä keskenkäisten edelle. Lisäksi kaupungin tulee panostaa riskienhallintaan ja omavalvontaan jatkossa merkittävästi enemmän. Tämän hetkessä tilanteessa kyseisen alueen ohjeistukset ovat viivästyneet huomattavasti. Iloksemme uusia aloitteita tehdään ja viedään käsittelyyn jatkuvasti, mutta käsittelyajat ovat venyneet osittain turhan pitkiksi. Siihen kannattaa kiinnittää tulevana vuosina huomiota. Toivomme myös tulevien ratkaisujen tukevan haja-asutusalueen asuttuna pysymistä ja alueen monimuotoisuuden edistämistä. Haja-asutusalueen luontoarvoilla on merkitystä kauniin kaupunkimme markkina-arvolle asuinpaikkana.

Kiitämme kaupungin viranhaltijoita, muita työntekijöitä ja luottamushenkilöitä arvokkaasta ja hyvin tehdystä työstä ja onnistuneesta yhteistyöstä päättyneen vuoden aikana ja toivomme voimaa ja intoa jatkaa toimia yhteisen kaupunkimme parhaaksi. Toivomme henkilöstölle hyvinvointia vaativissa tehtävissänne.

Olavi Kekkonen

Anu Kastikainen

tarkastuslautakunnan

tarkastuslautakunnan

puheenjohtaja

varapuheenjohtaja

2. TARKASTUSLAUTAKUNNAN TEHTÄVÄ, ARVIOINTIMENETTELY JA KOKOONPANO

Kiteen kaupunginvaltuusto on kuntalain mukaisesti asettanut tarkastuslautakunnan toimikauttaan vastaavien vuosien hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestämistä varten. Hallintosäännön mukaan lautakunnan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan lisäksi yhden muun jäsenen on oltava myös valtuutettu.

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet sekä onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla (kuntalaki 121 §). Arvioinnin perustana ovat olleet kaupunginvaltuuston talousarviossa 2025 ja taloussuunnitelmassa 2025 - 2027 hyväksymät toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet sekä kaupunginhallituksen 30.3.2026 § 90 hyväksymä vuoden 2025 tilinpäätös.

Lisäksi tarkastuslautakunnan tulee valvoa kuntalain 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi, sekä valmistella kun-

nanhallitukselle esitys tehtäviään koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi sekä arvioinnin ja tarkastuksen talousarvioksi. Hallintosäännössä on lisäksi määritetty tehtäväksi tarkastuslautakunnalle hyväksyä arviointisuunnitelma, seurata tilintarkastajan tarkastussuunnitelman toteutumista sekä muutoinkin seurata tilintarkastajien tehtävien suorittamista ja tehdä tarpeen mukaan esityksiä tilintarkastuksen kehittämiseksi ja huolehtia, että tilintarkastusta varten on tarpeelliset voimavarat, jotka mahdollistavat tilintarkastuksen suorittamisen julkishallinnon hyvän tilintarkastustavan edellyttämässä laajuudessa ja tehdä tarvittaessa aloitteita ja esityksiä tarkastuslautakunnan, tilintarkastajan ja sisäisen tarkastuksen tehtävien yhteensovittamisesta mahdollisimman tarkoituksenmukaisella tavalla.

Valtuustokauden vaihtuessa vuoden 2025 aikana, valittiin kesäkuussa myös uudet tarkastuslautakunnan jäsenet. Kaupunginvaltuuston 23.6.2025 § 40 mukaisesti tarkastuslautakunnan jäsenet ovat olleet 23.6.2025 alkaen vuonna 2025 sekä alkuvuodesta 2026:

Varsinaiset jäsenet

Olavi Kekkonen, pj.
Anu Kastikainen, vpj.
Martti Riekkö
Kaisu Kiiskinen
Raija-Liisa Pesonen

Varajäsenet

Pertti Vaittinen
Marjaana Miettinen
Jouni Pulkkinen
Arja Havukainen
Terho Timonen

Seuraavat henkilöt ovat olleet tarkastuslautakunnan jäseniä ja varajäseniä 23.6.2025 saakka:

Varsinaiset jäsenet

Sanna Halttunen, pj.
Vesa Parviainen, vpj.
Olavi Kekkonen
Tiina-Mari Mölsä
Marjaana Miettinen
Kirsi Hirvonen
Olavi Huovinen

Varajäsenet

Sini Törönen
Seppo Törönen
Kim Blomqvist
Maija Timonen
Liisa Pirhonen
Virpi Pakarinen
Asko Matikainen

Lautakunnan sihteerinä on toiminut JHT, HT Taina Törrönen.

Tarkastuslautakunta on perehtynyt toimielinten päätöksiin. Kokouksissa on ollut kuultavina kuluksen vuoden aikana eri tehtäväalueiden johtavia

viranhaltijoita, tytäryhtiöiden toimitusjohtajat, kaupunginvaltuuston ja -hallituksen puheenjohtajisto sekä valtuustoryhmien puheenjohtajat. Lisäksi tarkastuslautakunta piti kokouksensa 7.1.2026 Lastun Paikoissa sekä teki tutustumiskäynnin Puhos-halliin. Lisäksi lautakunta teki tutustumiskäynnin bioterminaaliin 24.2.2026.

Arviointitehtävän lisäksi tarkastuslautakunta on perehtynyt tilintarkastajan tilintarkastusraportteihin ja tilintarkastuskertomukseen. Tilintarkastuksen suoritti BDO Audiator Oy, jonka valtuusto valitsi tilintarkastajaksi 17.2.2025 tilikausille 2025 - 2028. Tarkastuslautakunta kilpailutti tilintarkastuspalvelut

Arviointityössä on huomioitu seuraavat esteellisyydet:

Puheenjohtaja Olavi Kekkonen
Varapuheenjohtaja Anu Kastikainen
Jäsen Kaisu Kiiskinen
Jäsen Raija-Liisa Pesonen

Tekninen lautakunta, Jetina ry
Itä-Savon koulutuskuntayhtymä
Kaupunginhallitus (jäsen 23.6.2025 saakka)
Sivistys- ja vapaa-aikalautakunta (jäsen 23.6.2025 saakka), Kiinteistö Oy Kesälahden Vuokratalot

Jäsenet eivät ole kyseisiltä osin osallistuneet lautakunnan arviointityöhön.



Tarkastuslautakunta sekä tilintarkastaja Taina Törrönen kokouksessaan kaupungintalolla 4.5.2026.

3. EDELLISTEN VUOSIEN ARVIOINTIKERTOMUSTEN JOHDOSTA TEHTYJEN TOIMENPITEIDEN ARVIOINTI

Kuntalain 121 §:n mukaan kunnanhallituksen tulee antaa valtuustolle lausunto toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta. Kaupunginhallitus on 27.10.2025 § 353 antanut vastaukset kaupunginhallituksen ja ympäristölautakunnan osalta ja valtuusto käsitteli ne 3.11.2025 § 76. Kaupunginhallitus on 10.11.2025 § 373 antanut vastaukset sivistys- ja vapaa-aikalautakunnasta ja teknisestä lautakunnasta tiedoksi valtuustolle, joka käsitteli vas-

taukset 15.12.2025 § 82. Tarkastuslautakunta kiittää toimitelmää selvityksistä. Saadut selvitykset tarkastuslautakunta toteaa riittäviksi.

Tarkastuslautakunta on huomionnut useissa aiempien vuosien arviointikertomuksissaan, että sisäisen valvonnan ohje on useita vuosia vanha. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen oli tarkoitus valmistua jo vuoden 2021 aikana. Ohjetta ei ole päivitetty edelleenkaan.



Tarkastuslautakunta teki tutustumiskäynnin Puhoksen Biotermiinaaliin 24.2.2026.

4. ARVIO VALTUUSTON ASETTAMIEN TOIMINNALLISTEN JA TALOUDELLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMISESTA

Tarkastuslautakunta arvioi toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumista arviointikertomuksessaan. Arviointikertomuksessa on toiminnallisten tavoitteiden osalta arviointi suoritettu käyttäen värikoodeja. Jokaisen toiminnallisen tavoitteen perään on merkitty tarkastuslautakunnan arvio tavoitteen toteutumisesta sekä lisäksi on voitu

perustella arviointia tavoitteen toteutumisesta tai kommentoitu muuten tavoitteen toteutumista.

Seuraavassa on esitetty selitykset tarkastuslautakunnan käyttämille merkeille:

	Tavoite on toteutunut.
	Tavoite on lähes toteutunut.
	Tavoite ei ole toteutunut.
	Tavoitteen toteutumista ei voida arvioida ja siihen on kiinnitettävä erityistä huomiota.

4.1. Kaupungin taloudesta yleisesti

Kaupungin talous on kehittynyt suotuisasti jo yli kymmenen vuotta, jona aikana velkaantuminen on kääntynyt laskuun ja kertyneet alijäämät on saatu käännettyä merkittäväksi ylijäämäksi. Vuoden 2025 aikana lainakanta edelleen väheni.

Kiteen kaupungin tuloveroprosentin kehitys on ollut seuraava:

Vuosi	Kitee	Pohjois-Karjala	Koko maa	Erotus (koko maa)
2013	21,50	19,97	19,38	+2,12
2014	22,50	20,74	19,74	+2,76
2015	22,50	20,73	19,85	+2,66
2016	22,00	20,83	19,87	+2,13
2017	21,50	20,78	19,91	+1,59
2018	21,50	20,78	19,86	+1,64
2019	21,00	20,76	19,88	+1,12
2020	21,00	20,74	19,97	+1,03
2021	20,75	20,72	20,02	+0,73
2022	20,75	20,74	20,01	+0,74
2023	8,11	8,11	7,37	+0,74
2024	8,10	8,25	7,46	+0,64
2025	8,10	8,46	7,54	+0,56
2026	8,10	8,47	7,57	+0,53

Koko maan tuloveroprosentin keskiarvo vuonna 2025 oli 7,54. Koko maan korkein tuloveroprosentti oli kuluneena vuonna 10,90 ja alhaisin 4,70. Vuoden 2023 tuloveroprosentista on nähtävissä historiallinen sote-uudistus, joka leikkasi kuntien tuloveroprosentteja kiinteällä 12,64 %-yksiköllä vuoden 2021 tuloveroprosentista.

Vuonna 2025 Bioter-hanke saatiin käytännössä päätökseen ja Karjalan Metsä ja Energia Oy:n kanssa solmittiin vuokrasopimus biotermiinalialueen käyttämisestä alueelliseen bioenergian tuotantoon. Puhokseen sijoittuvan datakeskuksen hanke-neuvottelut johtivat maanvuokrasopimuksen ja alueen osto-optiosopimuksen solmimiseen marraskuussa 2025 Scale42-nimisen norjalais-brittiläisen yhtiön kanssa. Nordic Freeze Oy ja Narskuttelu Oy aloittivat toimintansa uusissa tiloissa. Puhoshallin loppuosan muutostyöt Aisti Corporation Oy:lle ovat edenneet suunnitellusti. Hankesuunnitelma Kesälahden taajamaan rakennettavasta päiväkodista ja alakoulusta valmistui. Inhouse-lainsäädännön muuttumiseen valmistauduttiin ja käytiin vuokrasopimusneuvottelu hyvinvointialueen kanssa sote-kiinteistöistä. Lisäksi perustettiin yhtiö sote-kiinteistöjen yhtiöittämistä varten. Työllisyyspalveluiden järjestämisvastuu siirtyi kuntien vastuulle 1.1.2025. Isäntäkuntana toimii lakisääteisille työllisyyspalveluille Joensuun kaupunki.

Kaupungin toimintakate -26,4 miljoonaa euroa oli 0,8 miljoonaa euroa muutettua talousarviota parempi. Edellisestä vuodesta toimintakate heikkeni 2,4 miljoonaa euroa. Tämä johtui pääosin työllisyyspalveluiden siirtymisestä kuntien vastuulle ja siitä, että työmarkkinatuen kuntaosuuden kasvusta.

Myyntituotot kasvoivat noin 0,2 miljoonaa euroa. Tuet ja avustukset vähenivät noin 0,5 miljoonaa euroa. Tähän vaikuttivat eniten palkkatukien ja muiden valtiolta saatavien tukien ja avustusten väheneminen. Maksutuotot ja muut toimintatuotot olivat lähes edellisvuoden tasolla.

Henkilöstökulut pysyivät edellisvuoden tasolla ja olivat noin 15,4 miljoonaa euroa. Palvelujen ostot taas kasvoivat noin 1,8 miljoonalla eurolla ollen noin 12,1 miljoonaa euroa. Tämä johtui pääosin työllisyyspalveluiden siirtymisestä kuntien vastuulle. Aineet, tarvikkeet ja tavarat -kuluerä kasvoi lähes 0,1 miljoonalla eurolla. Avustukset taas kasvoivat

noin 1,0 miljoonalla eurolla ja olivat noin 2,3 miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääosin työmarkkinatuen kuntaosuuden merkittävästä kasvusta lakimuutoksen vuoksi. Muut toimintakulut vähenivät noin 0,6 miljoonaa euroa ollen 0,5 miljoonaa euroa. Tämä johtui pääosin siitä, että muihin toimintakuluihin oli vuonna 2024 kirjattu noin 0,6 miljoonan euron pakollinen varaus Kiinteistö Oy Kesälahden Vuokratulojen lainojen takaustappioihin.

Verotulot (18,0 miljoonaa euroa) toteutuivat noin 0,4 miljoonaa euroa muutettua talousarviota huomnommin. Edellisvuodestakin jäätiin 0,5 miljoonaa euroa. Vuonna 2024 Pohjois-Karjalan kunnat saivat poikkeuksellisen paljon kunnallisverotuloja marras- ja joulukuussa.

Valtionosuudet kasvoivat 1,8 miljoonaa euroa edellisestä vuodesta. Syynä tähän on etenkin työllisyyspalveluiden siirtyminen kuntien vastuulle vuoden 2025 alusta. Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuuksissa näkyy edelleen valmistavan opetuksen valtionosuudet. Tämä oli edellisvuonna negatiivinen ja nyt jopa 0,3 miljoonaa euroa plusmerkkinen. Perusopetuksen valmistavassa opetuksessa oli poikkeuksellisen paljon oppilaita Ukrainan tilanteen vuoksi vuosina 2022 ja 2023. Näistä oppilaita valtionosuudet maksettiin kaupungille vasta vuosien 2024 ja 2025 aikana. Valtionosuudet toteutuivat 0,1 miljoonaa euroa talousarviota paremmin.

Rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä 0,7 miljoonaa euroa ja kasvua edellisvuoteen nähden oli 0,4 miljoonaa euroa. Tämä johtui siitä, että muissa rahoituskuluissa vuonna 2024 oli 0,4 miljoonan euron arvonalentuminen Kiinteistö Oy Kesälahden Vuokratulojen lyhytaikaisesta saamisesta.

Vuosikate vuonna 2025 oli 6,7 miljoonaa euroa, ja 4,3 miljoonan euron poistojen ja arvonalentumisten jälkeen tilikauden tulos oli 2,4 miljoonaa euroa. Arvonalentumiset vuonna 2025 sisältävät 1,0 miljoonaa euroa arvonalentumisia sote-kiinteistöjen yhtiöittämiseen liittyen ja vuonna 2024 0,7 miljoonaa euroa Kiinteistö Oy Kesälahden Vuokratulojen osakkeiden ja osuuksien arvonalentumista kaupungin pysyvistä vastaavista. Poistot sisälsivät vuonna 2024 myös 0,4 miljoonaa euroa lisäpoistoja, jotka pääosin liittyivät Kesälahden koulurakennukseen. Edellisenä vuonna tilikauden tulos oli 3,1 miljoonaa euroa eli 0,7 miljoonaa parempi kuin vuonna 2025. Huomattavaa on, että pelkästään

Kiinteistö Oy Kesälahden Vuokrataloihin liittyviä kertaluonteisia kustannuksia oli vuodelle 2024 kirjattu 1,7 miljoonaa euroa. Tästäkin huolimatta vuoden 2024 tilikauden tulos oli parempi kuin vuonna 2025. Vuonna 2025 kirjattiin lisää pakollista varausta Kesälahden Vuokrataloihin liittyen 0,25 miljoonaa euroa.

Vuosikate oli 710 euroa asukasta kohden, kun se edellisenä vuonna oli 785 euroa asukasta kohden. Tilikauden tuloksesta muodostettiin 2,4 miljoonaa euroa investointivarausta Kesälahden koulun ja päiväkodin investointihankkeeseen liittyen. Poistoerojen tuloutuksen jälkeen tilikauden ylijäämäksi muodostui tilinpäätökseen 0,05 miljoonaa euroa.

Kaupungin lainamäärä oli 123 euroa asukasta kohden vuoden 2025 lopussa (131 euroa/asukas vuonna 2024). Pohjois-Karjalan kuntien keskimääräinen lainamäärä oli 2 870 euroa/asukas vuonna 2024. Kaupungin lainamäärä on siten hyvin matala. Kaupungilla ei ole myöskään merkittäviä vuokratilaisuuksia, sillä kaupungin lainat ja vastuut olivat 220 euroa asukasta kohden vuonna 2025.

Kiteen kaupungin talous on tasapainossa, mutta konsernitilillä tarkasteltuna taloudessa on edelleen haasteita. Esimerkiksi konsernissa lainakanta vuoden 2025 lopussa asukasta kohden oli 1 149 euroa, yli yhdeksänkertaisesti emokaupungin lukuun nähden. Tätäkään lukua ei voida pitää merkittävän suurena. Pohjois-Karjalaan nähden luku on vielä hyvin maltillinen, sillä Pohjois-Karjalan kuntien konsernien keskimääräinen lainakanta oli 4 767 euroa/asukas vuoden 2024 lopussa. Myöskään konsernin lainat ja vastuut eivät ole korkealla tasolla, sillä ne olivat vuoden 2025 lopussa 1 203 euroa asukasta kohden.

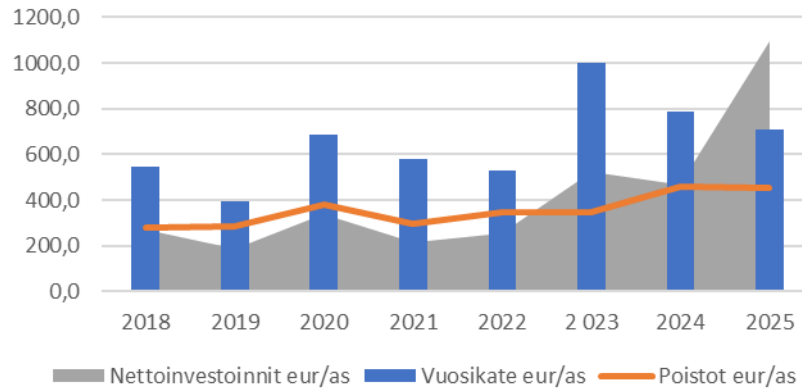
Kaupunki vastaa noin 9,6 miljoonan euron (10,6 miljoonaa euroa vuonna 2024) edestä konsernin tytäryhtiöiden (esim. Kiteen Lämpö Oy ja Kiinteistö Oy Kesälahden Vuokratalot) rahalaitoslainoista omavelkaisilla takauksilla. Tästä summasta 1,1 miljoonaa euroa sisältyy jo kaupungin omaan taseeseen, kun kaupunki on tehnyt vuonna 2024 ja

aiempina vuosina pakollista varausta Kiinteistö Oy Kesälahden Vuokratalojen mahdollisiin takausvastuuihin. Vuonna 2025 kaupunki maksoikin takaajana yhtiön velkoja noin 50.000 euroa.

Kaupungin konsernin tilikauden ylijäämä oli 1,0 miljoonaa euroa, joka on kaupungin omaa ylijäämää 0,9 miljoonaa euroa enemmän. Tämä johtui pääosin siitä, että konsernitilinpäätöksessä tehty investointivaraus puretaan. Siten konsernin tulos oli selkeästi huonompi kuin kaupungin tulos. Suurimmat ylijäämät konsernista kaupungin lisäksi muodostuivat Riveriasta (0,1 miljoonaa euroa) ja Samiedusta (0,03 miljoonaa euroa). Tappioita kertyi Kiinteistö Oy Kesälahden Vuokrataloista 1,0 miljoonaa euroa, Kiinteistö Oy Kiteentie 9-11:sta 0,3 miljoonaa euroa (poisto-oikaisu huomioitu), Kiteen Lämmöstä 0,3 miljoonaa euroa ja Kiteen Kotitaloista 0,04 miljoonaa euroa. Konsernin kertynyt ylijäämä on noin 43,1 miljoonaa euroa ja 4 582 euroa asukasta kohden.

Seuraavassa kuvassa on Kiteen vuosikatetta, nettoinvestointeja ja poistoja asukasta kohden verrattu kahdeksalta viime vuodelta. Kuvasta nähdään, että vuosikate on kaikkina vuosina riittänyt poistoihin sekä investointitaso on ollut vuoteen 2022 saakka poistoja alemmalla tasolla. Vuonna 2025 on toteutettu merkittäviä investointeja, kuten Bioter – Puhoksen Bioterminaalien investointihanke ja lisärakentaminen (2,1 miljoonaa euroa) ja Puhoshallin Aistin tilat (4,8 miljoonaa). Vuoden 2024 osalta investointitasoa nostivat muun muassa kaupungintalon muutostyöt (0,9 miljoonaa euroa) sekä Puhoshallin rakennus- ja suunnittelutyöt (1,4 miljoonaa euroa). Vuoden 2023 investoinneissa oli Kiteentie 9-11 (uusi kaupungintalo) osakkeiden osto, 2,5 miljoonaa euroa, mikä nosti investointitasoa merkittävästi.

Vuosikate, nettoinvestoinnit ja poistot eur/ as



Kiteen kaupungin talous on tällä hetkellä vahva. Lähivuodet tulevat olemaan edelleen taloudellisesti haastavia kunnille valtionosuusleikkauksien

vuoksi. Lisäksi tulevana vuosina kaupungin poistot kasvavat merkittävästi suurien investointien vuoksi.


4.2. Käyttötalousosa

4.2.1. Kaupunginhallitus

Yleishallinto



Toiminnalliset tavoitteet:

IHMISET JA YHTEISÖT				
Strateginen toimenpide:				
Vaalien kiinnostavuuden lisääminen.				
Tulos-yksikkö	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Vaalit	Laadukkaiden äänestystapah- tumien toteuttaminen.	Äänestysprosentti Ki- teellä on korkeampi kuin viime vaaleissa (v. 2021 kuntavaaleissa 50,9 %). Toteutuu/ ei toteudu. - Äänestysprosentti oli kuntavaaleissa 51 %.	+	

	Vaalilautakuntien, -toimikuntien ja keskusvaalilautakunnan jäsenet sekä vaalivirkailijat ovat koulutettuja ja äänestyspaikoilla on tarpeeksi henkilöstöä äänestystilanteen sujuvoittamiseksi ja jonojen välttämiseksi.	Koulutukset vaaleista on järjestetty kaikille toimituspaikoille. Toteutuu/ ei toteudu		
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------	--

Strateginen toimenpide:



Tuemme yhteisöllisyyskehitystä kumppanuuksilla ja nostamalla alueiden ja kylien viestiä esiin kaupungin viestinnässä, suhtaudumme positiivisesti eri toimijoiden aktiivisuuteen ja uusien toimintamallien kehittämiseen







Tulosyksikkö	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	
Luottamushenkilöhallinto	Tutustumiskäynnit päätöksen tekemisen kannalta merkittäviin kohteisiin.	Toimielinten tutustumiskäyntien määrä 7 kohdetta. - Hallitus 1x, sivla 1x ja tarkastuslautakunta 3x.		Tutustumiskäyntien toteutumisosuus oli 71,4.
	Koulutuspäivät	2–3 yhteistä koulutusta vuoden aikana - Uusien luottamushenkilöiden koulutus 3x ja puheenjohtajiston koulutus 1x.		




LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT

Strateginen toimenpide:

Olemme digitaalisten palveluiden kehityksessä ja hyödyntämisessä mukana




Tulosyksikkö	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	
Hallintopalvelut	Sähköinen arkistointi	Sähköisen arkistoinnin suunnittelu ja vuoden 2025 asiakirjojen tallentaminen vain sähköisessä muodossa.		Sähköisen arkistoinnin suunnittelua ja käytännön toimenpiteitä on tehty tilikauden aikana.
	Ostolaskujen käsittelyn automatisointi	Toteutuu/ei toteudu		




Strateginen toimenpide:				
<i>Pidämme palvelumaksut ja taksat kohtuullisina pitääksemme elämisen kulut järkevällä tasolla</i>				
Tulosyksikkö	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Hallintopalvelut	Ajantasainen ja realistinen talouden raportointi. Nopea reagointi yllättäviin muutoksiin.	Veroprosentti maakunnan keskitasolla.		Maakunnan keskimääräinen tuloveroprosentti oli 8,46, joten Kiteen kaupungin tuloveroprosentti 8,10 on selkeästi alle keskitason.
		Kaupungin omavaraisuusaste 70 %.		Omavaraisuusaste 88,5 % ylittää merkittävästi hyvän tavoitetason eli 70 %:n.
		Kaupungin vuosikate ja nettoinvestoinnit ovat tasapainossa keskipitkällä aikavälillä (4 vuotta).		
		Konsernin vuosikate riittää kattamaan poistot keskipitkällä aikavälillä (4 vuotta).		
		Konsernin lainat ja vuokravastuut enintään 3 700 euroa / asukas		
Strateginen toimenpide:				
<i>Ajantasainen ja laadukas hallinto</i>				
Tulosyksikkö	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Hallintopalvelut	Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen päivittäminen	Toteutuu/ei toteudu.		Tilaajavaltuuksia on päivitetty, mutta itse ohje on vieläkin päivittämättä.

	Hallintosäännön päivittäminen	Toteutuu/ei toteudu.		
	Valmiussuunnitelmien päivityksen aloittaminen v. 2025, suunnitelmat valmiina vuonna 2026.	Toteutuu/ei toteudu.		Viranhaltijamuutoksen vuoksi päivityksen aloittaminen ei toteutunut.
	Valtuustokauden vaihduttua aloitetaan kuntastrategian tarkastaminen	Toteutuu/ei toteudu		Tarkastuslautakunta arvioi, että kuntrastrategian valmistelu aloitettiin jo vuonna 2025.

Strateginen toimenpide:

Henkilöstön osaamisen kehittymistä ja hyvinvointia käsittelevät mittarit.

Tulos-yksikkö	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Henkilöstöpalvelut	Hyvinvoiva henkilöstö. Työterveysyhteistyön vahvistaminen. Työterveyshuollon toimintasuunnitelman toteuttaminen.	Henkilöstön keskimääräinen sairauspoissaolojen määrä hyvällä tasolla. Enintään 13 kalenteripäivää/hlö/vuosi ja ehdottomasti alle valtakunnallisen tason. - toteuma 8,7 kalenteripv/hlö/v		Vuonna 2024 valtakunnallinen kunta-alan työntekijöiden sairauspoissaolojen määrä oli keskimäärin 12,9 päivää.
	Henkilöstön ammatillisen osaamisen vahvistaminen.	Henkilöstön koulutuspäivien määrä vähintään 4 koulutuspäivää /hlö/vuosi. - toteuma 3,8 koulutuspv/hlö/v		Saadun tiedon mukaan osa koulutuspäivistä jää merkitsemättä. Esimerkiksi parin tunnin webinaareja ei välttämättä merkitä koulutuksiksi.
	Henkilöstön työturvallisuuden vahvistaminen.	Koulutuspäivät toteutuneet. - Varhaiskasvatuksen uhkatilannekoulutus 10.2.2025 ja Puhejudo 1.9.2025		

Kohdistetaan koulutusta varhaiskasvatukseen ja alkuopetuksen yksiköiden henkilöstölle, kuinka pystytään ennaltaehkäisemään työpaikkaväkivaltaa.	Vähenevä väkivalta- ja uhkatilanne ilmoitusten määrää. - ilmoitusten määrä laskenut 62 kpl > 50 kpl		
Työkyvyn ylläpitäminen ja tukeminen liikunnan tukemiseen panostaen. Työntekemisen keinovalikoimien mahdollistaminen hyödyntäen uusia työmenetelmiä.	Työurien pituus kasvava vertailuvuosien välillä, eläköitymisen keski-ikä nouseva ja täysien työkyvyttömyyksien minimointi. - eläköitymisiässä nouseva trendi 63,7v > 64,5v > 64,8 > 64,9		
Henkilöstön työhyvinvointi. Kevan työhyvinvointisyke kyselyn toteuttaminen syksyllä 2025. kysely toteutettiin - 30.10 – 17.11.2025	Vuonna 2025 henkilöstön työhyvinvointi ja vastausprosentti vähintään vuoden 2022 tasolla. - tulos parantunut 15/29 kysymyksessä, ennallaan 8/29 ja huonontunut 6/29 - suosittelu% nousi 80 > 87 vastausprosentti laski 83,6 > 82,7		

Taloudelliset tavoitteet:



	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muutos 2025	TP 2025	Tot %
Tuotot	1 738 702	1 927 380	0	1 927 380	1 762 285	91,4
Kulut	-2 613 691	-2 716 380	0	-2 716 380	-2 337 761	86,1
* Toimintakate	-874 990	-789 000	0	-789 000	-575 476	72,9
* Valtuustoon nähden sitova taso						


Taloudelliset tavoitteet Yleishallinnossa saavutettiin, sillä toimintakate toteutui 213 524 euroa talousarviota parempana.

Elinvoima- ja omistajaohjaus

Toiminnalliset tavoitteet:


YRITTÄMINEN JA ELINKEINOTOIMITA				
Strateginen toimenpide:				
<i>Monipuolistamme yritysten tukemista tarjoamalla asiantuntijatukea kasvuhaluille ja kansainvälistyville yrityksille – Kitee houkutteleva paikka kasvavalle yritykselle.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Elinvoima ja omistajaohjaus, elinvoimatyön osa-alue	<p>Rakennamme vuoden 2025 aikana elinvoimaa tukevan työllisyyden ekosysteemi-mallin yhteistyössä työllisyysalueen, Business Joensuun ja alueen yritysten kanssa.</p> <p>Terävöitämme yhteistyötä elinvoiman vahvistamiseksi Kiteen kaupungin ja Business Joensuun asiantuntijoiden kanssa.</p>	<p>Kiteellä toimivien yritysten kokonaisliikevaihto. Tavoitteena nouseva trendi vertailuvuosien välillä.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Pohjois-Karjalan Trendit 2/2025 mukaan 1.-6.2025 yritysten kokonaisliikevaihto väheni - 2,2 %. Koko vuoden liikevaihdon kehitys on tiedossa loppukevästä 2026. 	+	<p>Tarkastuslautakunta huomioi, että tavoitteeksi olisi asetettava sellaisia tavoitteita, joihin pystytään saamaan toteuma tilinpäätökseen.</p> <p>Saatujen alkuvuoden arvojen perusteella tavoite ei ole toteutunut. Koko vuoden tilasto antaisi paremman kuvan yritysten tilanteesta.</p>
		<p>Työvoiman määrä ELY:n tilaston mukaan. Tavoitteena vähenemisen hidastuminen vertailuvuosien välillä.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Työvoiman määrä on lisääntynyt 14 henkilöllä (v. 12/2024: 3 672 ja v. 12/2024: 3 686). 	+	
		<p>Teollisten työpaikkojen määrän lisääntyminen. Nouseva trendi vertailuvuosien välillä. Tavoitteen toteutuminen mahdollista Puhoksen investointien valmistuttua. Teollisten työpaikkojen määrä on tiedossa aikaisintaan loppukevästä 2026. Alustavat arviot ennakoivat teollisten työpaikkojen määrän vähentyneen</p>	+	<p>Tarkastuslautakunta huomioi, että tavoitteeksi olisi asetettava sellaisia tavoitteita, joihin pystytään saamaan toteuma tilinpäätökseen.</p>

Strateginen toimenpide:				
<i>Terävöitämme kärkiviestejämme viestinnässä ja markkinoinnissa</i>				
	Toimenpide	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Viestintä	Tuotamme videoita, joiden tavoitteena on uusien yritysten ja asukkaiden saaminen Kiteen talousalueelle. Uuden Aimo alueen ja Puhoksen Bioter -hankkeen brändityössä myös videotuotanto mukana	Videosarjalla vähintään 1 000 latausta per jakso ja osa latauksista tapahtuu Kiteen talousalueen ulkopuolelta.		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa lukuina.
Viestintä	Yhteistyön lisääminen eri medioiden kanssa sekä paikallisesti, että valtakunnallisesti.	3–4 valtakunnallista juttua vuoden 2025 aikana.		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa lukuina.

IHMISET JA YHTEISÖ				
Strateginen toimenpide				
<i>Vahvistamme kuntalaisten osallisuutta ja vuorovaikutusmahdollisuuksia viestintää kehittämällä. Tuemme yhteisöllisyyskehitystä kumppanuuksilla ja nostamalla alueiden ja kylien viestiä esiin kaupungin viestinnässä, suhtaudumme positiivisesti eri toimijoiden aktiivisuuteen ja uusien toimintamallien kehittämiseen</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Viestintä	Rakennamme mallin, joka mahdollistaa yhdistysten ja kylien viestin kanavoitumisen Kiteen kaupungin viestintäkanavien kautta.	Viestintämallin valmiusaste: 2025 toimintamallin testaus ja osa keskeisistä toimijoista mukana; 2025 pääosa keskeisistä toimijoista mukana; 2025 kaikki sen hetkiset keskeiset toimijat mukana; 2026 toteutetaan mallin toimivuuden arviointi ja tehdään tarvittavat muutokset; 2026 lopuarviointi.		Kiteeläisiä tapahtumanjärjestäjiä on kannustettu Pohjois-Karjalan tapahtumakalenterin aktiiviseen käyttöön.


Strateginen toimenpide:

Vaikutamme väestörakenteeseen: tuemme koulutus- ja työperäistä maahanmuuttoa, markkinoimme kaupunkia muuttajille, edistämme koulutus- ja työmahdollisuuksien rakentumista ja kaavoitamme houkuttelevasti

	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Kaavoitus ja maankäyttö	Houkutteleva, etukäteispainotteinen kaavoitus. Kiteen keskustan asemakaavan laatiminen	Kaavaluonnos nähtävillä vuonna 2025; kaavaehdotus nähtävillä 2025, voimaantulo 2026.		

Strateginen toimenpide



Vahvistamme kuntalaisten osallisuutta vuorovaikutusmahdollisuuksia ja viestintää kehittämällä.

	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Kaavoitus ja maankäyttö	Vuorovaikutussuunnitelman valmistelu kaavoituksen viestinnän selkeyttämiseksi ja tehostamiseksi.	Vuorovaikutussuunnitelman laatiminen aloitetaan vuonna 2025. Toteutuu/ei toteudu.		Vuorovaikutussuunnitelmaa ei ole tehty vielä, mutta käytännön toimenpiteitä on tehty yleisötilaisuuksien muodossa ja kiinteistönomistajien tiedotuksessa. Kaavamateriaalin nähtävillä oloa on korostettu, lehti-ilmoitukset on tehty joka kaavavaiheista ja tietoa on laajemmin kaavaprosesseista nettisivuilla.

ELINKEINOJEN KEHITTÄMINEN – TOIMIALAT

Strateginen toimenpide

Suunnitelma teollisuuskiinteistöjen ja -alueiden kehittämistarpeista ja toimenpiteistä

	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Kaavoitus ja maankäyttö	Päivitetään maapoliittinen ohjelma.	Toteutuu/ei toteudu. (Toteutuu vuonna 2026)		Maapoliittisen ohjelman laadinta on käynnistetty: Kaupunginhallitus 25.08.2025 § 279 Ohjausryhmän jäsenten nimeäminen: Kaupunginhallitus 25.08.2025 § 280 1. Ohryn kokous huhtikuun viikolla 16. Valmistuu v. 2026 loppuun mennessä.
	Tehdään selvitys teollisuusalueiden kehittämistarpeista yhteistyössä elinvoimasiantuntijoiden kanssa.	Valmistunut vuonna 2025.		

Taloudelliset tavoitteet:

	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muutos 2025	TP 2025	Tot %
Tuotot	161 497	403 009	0	403 009	416 956	103,5
Kulut	-2 203 422	-4 053 009	1 150 000	-2 903 009	-2 471 857	85,1
* Toimintakate	-2 041 925	-3 650 000	1 150 000	-2 500 000	-2 054 901	82,2
* Valtuustoon nähden sitova taso						

Taloudelliset tavoitteet saavutettiin, sillä toimintakate alittui 445 099 euroa talousarviosta.

Kiteen työttömyysaste hieman parani edelliseen vuoteen nähden ja oli 17,6 % vuoden 2025 lopussa (18,1 % vuonna 2024). Pohjois-Karjalan työttömyysaste oli 15,8 % (15,9 % vuonna 2024). Koko maan työttömyysaste oli 13 % vuoden lopussa. Kiteen korkea työttömyys on edelleen haaste.

Tarkastuslautakunta huomioi, että osa olemassa olevista yrityksistä kokee, että kaupunki ei riittävästi huomioi heidän saavutuksiaan ja tarpeitaan. Kaupungin huomio kohdistuu enemmän alueelle tuleviin uusiin yrityksiin.

Työllisyys- ja maahanmuuttopalvelut

Toiminnalliset tavoitteet:

YRITTÄMINEN JA ELINKEINOTOIMINTA				
Strateginen toimenpide:				
<i>Vaikutamme työvoiman saatavuuteen: huolehdimme ajantasaisen koulutuksen saatavuudesta, edistämme muuttoa Kiteelle, tuemme rekrytointeja, edistämme avointen työpaikkojen markkinointia, varmistamme liikenteellisen saavutettavuuden ja pyrimme vaikuttamaan alueen asuntolanteeseen.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Työllisyys- ja maahanmuuttopalvelut	Työllisyyden suunnitelmallinen hoito työmarkkinatuen kuntaosuuden kasvun pienentämiseksi.	Työmarkkinatuen kuntaosuuden pitäminen kestäväällä tasolla, €/asukas alempi kuin P-K:ssa keskimäärin.	Vertailutietoa ei saada	
	Työllisyysohjelman päivitystyön aloittaminen.	Toteutuu/ei toteudu.	—	
	Yksittäisten tukien ja palkkioiden avustuserusteiden päivittäminen.	Toteutuu/ei toteudu. - Kuntalisä (KH:n päätös v. 2025) - Kotoutumista edistävää avustusta järjestöille (KH:n päätös v. 2026)	✘	
	Maahan muuttaneiden itsenäisen toiminnan tukeminen paikkakunnalle kiinnittymiseksi ja ohjautuminen koulutukseen tai työelämään.	Kotoutumissuunnitelmien laatiminen on aloitettu ja asiakkaat kontaktoitu. - asiakkaita on kontaktoitu - kotoutumissuunnitelmia on laadittu tarpeen mukaan. Toteutuu/ei toteudu	+	

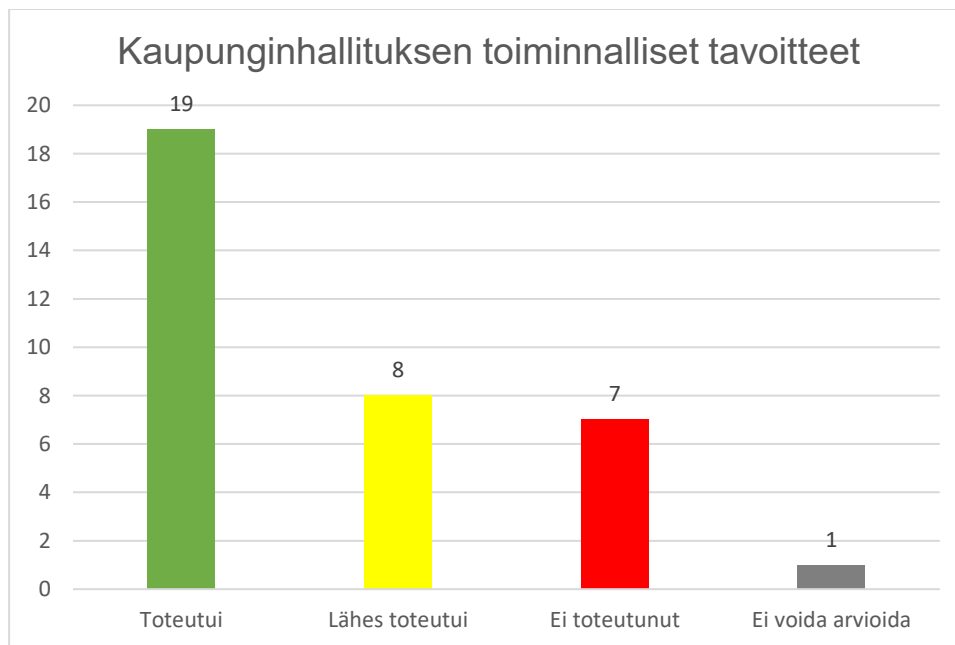
Taloudelliset tavoitteet:

	TP 2024	TA 2025	TA- muutos 2025	TA + muu- tos 2025	TP 2025	Tot %
Tuotot	791 998	482 000	0	482 000	640 560	132,9
Kulut	-1 682 098	-3 553 000	0	-3 553 000	-3 045 673	85,7
* Toimintakate	-890 100	-3 071 000	0	-3 071 000	-2 405 112	78,3
* Valtuustoon nähden sitova taso						

Taloudelliset tavoitteet saavutettiin, sillä toimintakate alittui 665 888 euroa talousarviosta. Työmarkkinatuen kuntaosuus tulosalueen sisällä alittui arvioidusta 1 500 000 eurosta noin 59 000 euroa. Työmarkkinatuen kuntaosuuden toteuma (1 440 981 euroa) oli 96,1 %. Kuntaosuuden kustannukset vähenivät edellisvuodesta (747 236 euroa) jopa

693 746 euroa. Tämä johtui pääosin lakimuutoksista. Pohjois-Karjalan työllisyysalue aloitti toimintansa 1.1.2025 työllisyyspalvelujen siirryttyä kuntien vastuulle. Maksuosuus työllisyysalueelle oli 1,1 miljoonaa euroa ja se alittui arvioidusta noin 0,2 miljoonaa euroa.



Yhteenveto kaupunginhallituksen toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta:



4.2.2. Sivistys- ja vapaa-aikalautakunta

Opetus- ja kulttuuritoimen hallinto

Toiminnalliset tavoitteet:

LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT				
Strateginen toimenpide:				
<i>Muodostamme laadukasta kasvatus- ja koulutuspalvelua tarjoavan tarvetta vastaavan varhaiskasvatus- ja kouluverkon.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Sivistystoimen hallinto	Sivistystoimen hallinto seuraa lapsimäärien kehitystä ja valtionosuuksien suuruutta ja raportoi niistä sivistyslautakunnalle, hallitukselle ja valtuustolle.	Tiedot käytettävissä.		
INVESTOINNIT - ANKKURIT YLÖS!				
Strateginen toimenpide:				
<i>Kesälahden kouluratkaisu ja toimenpiteet vuoden 2025 loppuun mennessä</i>				
Sivistystoimen hallinto	Sivistystoimen hallinto osallistuu Kesälahden koulu kiinteistöjen tulevaisuuden valmisteluun.	Suunnitelma valmistuu 2025 loppuun mennessä.		




Taloudelliset tavoitteet:

	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muutos 2025	TP 2025	Tot %
Tuotot	1 383	2 000	0	2 000	660	33,0
Kulut	-240 031	-266 884	0	-266 884	-253 780	95,1
* Toimintakate	-238 648	-264 884	0	-264 884	-253 120	95,6
* Valtuustoon nähden sitova taso						

Opetus- ja kulttuuritoimen hallinnon toimintakatetavoitteessa pysyttiin, sillä alitusta tuli 11 764 euroa.

Varhaiskasvatus


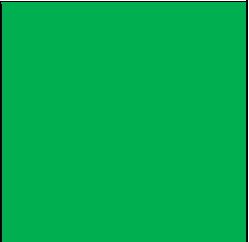
Toiminnalliset tavoitteet:

LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT				
Strateginen toimenpide:				
<i>Muodostamme laadukasta kasvatus- ja koulutuspalvelua tarjoavan tarvetta vastaavan varhaiskasvatus- ja kouluverkon.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Varhaiskasvatus	Tarvetta vastaavan laadukkaan varhaiskasvatuksen tarjoaminen.	Varhaiskasvatuksen osallistumisaste. Vuoden 2025 taso ja vähintään koko maan keskiarvo. Osallistumisaste Kitee 80,2 % Osallistumisaste Koko maa 80 %		
	Henkilöstön ammatillisen osaamisen ja työsäjäksämisen tukeminen sekä ylläpitäminen.	Osaamista kehittävän ja tukevan ammatillisen koulutuksen järjestäminen, koulutuspäivät 4 pv / hlö / vuosi. Koulutuspäivät 3,32 pv/ hlö/ vuosi		Saadun tiedon mukaan osa koulutuspäivistä jää merkitsemättä. Esimerkiksi parin tunnin webinaareja ei välttämättä merkitä koulutuksiksi.
		Kevan työhyvinvointikyselyn tulokset. Tavoitetaso parempi kuin vuoden 2022 kyselyssä. 2022 kysely 3,75 2025 kysely 4,04		

IHMISET JA YHTEISÖT

Strateginen toimenpide:

Vahvistamme kaikenikäisten kuntalaisten osallisuutta vuorovaikutusmahdollisuuksia ja viestintää kehittämällä.

Varhaiskasvatus	Vuosittaisen asiakas-tyytyväisyyskyselyn toteuttaminen hoitajille, kyselyssä huomioidaan palvelusuunnitelun ja viestinnän osuus	Lasten hoitajille kysely palvelun laadusta 1 krt / vuosi asteikolla 1–5, tavoitetaso 4. Varhaiskasvatuksen kysely 4,36 Esiopetuksen kysely 4,1		
-----------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------

Taloudelliset tavoitteet:




	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muutos 2025	TP 2025	Tot %
Tuotot	389 700	123 702	0	123 702	128 852	104,2
Kulut	-4 852 056	-4 321 207	-100 000	-4 421 207	-4 679 197	105,8
* Toimintakate	-4 462 356	-4 197 505	-100 000	-4 297 505	-4 550 345	105,9
* Valtuustoon nähden sitova taso						

Varhaiskasvatuksen taloudellisia tavoitteita ei saavutettu, sillä toimintakate ylittyi merkittävästi, eli 252 840 eurolla. Ylitys on lähes 6 prosenttia, joten se on merkittävä myös prosenteissa. Kaupunginvaltuusto on 20.4.2026 § 10 hyväksynyt talousarvion ylityksen. **Tarkastuslautakunta huomii, että talousarviomuutokset on tuotava kaupunginvaltuustolle päätettäväksi talousarviovuoden aikana.**

Päivähoidon bruttomenot olivat 19 372 euroa/lapsi (15 702 euroa/lapsi vuonna 2024 ja 16 384 euroa vuonna 2023). Kotihoidontukea saavien määrä oli 51 tavoitteen ollessa 51. Edellisenä vuonna saajien määrä oli 24.

Peruskoulutus

Toiminnalliset tavoitteet:

IHMISET JA YHTEISÖT				
Strateginen toimenpide:				
<i>Vaikutamme väestörakenteeseen: tuemme koulutus- ja työperäistä maahanmuuttoa, markkinoimme kaupunkia muuttajille, edistämme koulutus- ja työmahdollisuuksien rakentumista ja kaavoitamme houkuttelevasti.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Peruskoulutus	Huolehdimme, että ammattitaitoista henkilöstöä on käytettävissä, päivitämme opetussuunnitelmaa ja järjestämme perusopetuksen valmistavaa opetusta ja S2 -opetusta eri yksiköissä tarvittaessa.	Valmistavan opetuksen ja S2 -opetuksen tuntiresurssi syyslukukaudella verrattuna edellisen vuoden syyslukukauteen. Pätevien opettajien lukumäärä. Vuoden 2024 taso.		
Strateginen toimenpide:				
<i>Ehkäisemme syrjäytymistä ja yksinäisyyttä: tuemme ja mahdollistamme järjestöjen ja yhdistysten matalan kynnyksen toimintoja ja kehitämme kansalaisopiston palveluita.</i>				
Peruskoulutus	Ehkäisemme lasten ja nuorten syrjäytymistä järjestämällä perusopetukseen kytkettyä harrastustoimintaa.	Koulupäivän yhteydessä järjestettävien Harrastamisen Suomen mallin ja koulunkerhotoiminnan kerhojen lukumäärä suhteessa perusopetuksen oppilaiden määrään ja verrattuna edelliseen syyslukukauteen.		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää tavoite-tason määrittämistä.
YRITTÄMINEN JA ELINKEINOTOIMINTA				
Strateginen toimenpide:				
<i>Vaikutamme työvoiman saatavuuteen: huolehdimme ajantasaisen koulutuksen saatavuudesta, edistämme muuttoa Kiteelle, tuemme rekrytointeja, edistämme avointen työpaikkojen markkinointia, varmistamme liikenteellisen saavutettavuuden ja pyrimme vaikuttamaan alueen asuntotilanteeseen.</i>				
Peruskoulutus	Panostamme perusopetuksen henkilöstön koulutukseen.	Koulutuspäivien lukumäärä perusopetuksen työntekijää kohden verrattuna edelliseen kalenterivuoteen. Vuoden 2024 taso.	Vuonna 2024: 5 pv Vuonna 2025: 5 pv 	

Taloudelliset tavoitteet:

	TP 2024	TA 2025	TA- muutos 2025	TA + muutos 2025	TP 2025	Tot %
Tuotot	554 514	385 149	0	385 149	479 854	124,6
Kulut	-11 538 488	-11 743 438	150 000	-11 593 438	-11 505 837	99,2
* Toimintakate	-10 983 974	-11 358 289	150 000	-11 208 289	-11 025 983	98,4
* Valtuustoon nähden sitova taso						

Perusopetuksen taloudelliset tavoitteet saavutettiin, sillä toimintakate toteutui 182 306 euroa muuttua talousarviota parempana.





on ollut merkittävästi valmistavan opetuksen oppilaita. Vuonna 2025 näitä oli 29, vuonna 2024 23, vuonna 2023 37 ja vuonna 2022 54.

Seuraavassa taulukossa on esitetty Kiteen kaupungin perusopetuksen oppilasmäärän kehitys vuosilta 2016 - 2025. Etenkin vuonna 2022 ja 2023



Toisen asteen koulutus

Toiminnalliset tavoitteet:

IHMISET JA YHTEISÖT				
Strateginen toimenpide:				
<i>Ehkäisemme syrjäytymistä ja yksinäisyyttä: tuemme ja mahdollistamme järjestöjen ja yhdistysten matalan kynnyksen toimintoja ja kehitämme kansalaisopiston palveluja.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Kansalaisopisto	Kansalaisopiston koulutustarjonnan järjestäminen sekä taajamissa että haja-asutusalueilla tavoittaen mahdollisimman monta asukasta toiminta-alueella.	Kursseille osallistuvien määrä / Kiteen asukasluku. Tavoitetaso 10 %.		Kursseille osallistuvien määrä on ollut noin 10 % Kiteen asukasluvusta.
Kansalaisopisto	Kurssimaksujen verkkomaksupalvelun mahdollinen käyttöönotto.	Selvitetään kurssimaksujen verkkomaksupalvelun käyttöönotto. Toteutetaan mahdollisuuksien mukaan syksyllä 2025.		Selvitystyö on vielä kesken.
Lukio	Ehkäisemme nuorten syrjäytymistä ja opintojen keskeytymistä tukemalla nuoria ohjauksellisin ja opiskeluhuollollisin keinoin lukio-opintojen aikana.	Oppivelvollisuuden keskeyttäneiden määrä. Tavoitetaso: vuoden 2025 aikana 0 hlöä keskeyttää oppivelvollisuuden suorittamisen.		
Strateginen toimenpide:				
<i>Vaikutamme väestörakenteeseen: tuemme koulutus- ja työperäistä maahanmuuttoa, markkinoimme kaupunkia muuttajille, edistämme koulutus- ja työmahdollisuuksien rakentumista ja kaavoitamme houkuttelevasti.</i>				
Lukio	Tiedotamme Kiteen lukiosta kansainvälisille opiskelijoille muun muassa osallistumalla Finest Future -toimintaan.	Lukion aloittavien maahanmuuttajaopiskelijoiden määrä. Tavoitetaso: syksyllä 2025 lukion aloittaa vähintään 12 uutta maahanmuuttajaopiskelijaa.		

Taloudelliset tavoitteet:

	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muu- tos 2025	TP 2025	Tot %
Tuotot	264 631	211 982	0	211 982	242 524	114,4
Kulut	-2 272 270	-2 357 137	0	-2 357 137	-2 319 641	98,4
* Toimintakate	-2 007 639	-2 145 155	0	-2 145 155	-2 077 117	96,8
* Valtuustoon nähden sitova taso						

Toisen asteen koulutuksen taloudelliset tavoitteet saavutettiin, sillä toimintakate oli 68 038 euroa talousarviota parempi.

Lukion opiskelijamäärä oli 166 (150 vuonna 2024). Kansalaisopiston kurssilaisten määrä oli 2 008, kun se edellisenä vuonna oli 2 053. Kurssien määrä oli 197 (199 vuonna 2024). Lukiossa opiskelijamäärässä näkyi tuleva lakimuutos, jossa Suomessa otetaan käyttöön lukuvuosimaksut toiseen asteen koulutuksessa 1.8.2026 alkaen opiskelijoilta, jotka tulevat EU- ja ETA-maiden ulkopuolelta. Tämä lisäsi kolmansista maista tulevien hakijoiden määrää vuonna 2025.

Kansalaisopistolla on edelleen käytössään eläkeläisten ja maahanmuuttajien kurssimaksujen alen- tamiseen liittyvä opintotietoprojekti, johon saatiin avustus opetushallitukselta (2 500 euroa). Seteleitä (arvo á 15 euroa) myönnettiin yhteensä 166 (100 vuonna 2024). Kaikki hakijat saivat setelin. 50 %:n kurssimaksun alennuksen työttömyyden vuoksi hyödynsi yhteensä 30 henkilöä (22 henkilöä vuonna 2024). Etua myönnettiin työttömille sekä heidän lapsilleen.

Kirjastopalvelut

Toiminnalliset tavoitteet:

YRITTÄMINEN JA ELINKEINOTOIMINTA				
Strateginen toimenpide:				
<i>Terävöitämme kärkiviestejämme viestinnässä ja markkinoinnissa.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslauta- kunnan arvio to- teutumisesta
Kirjastotoimi	Lehtiartikkeleita tasaisesti pitkin vuotta kirjaston toiminnasta, tapahtumista, lukemisen edistämisestä yms.	Lehtiartikkelien ilmestymistiheys 4 artikke- lia/ vuosi	+	Tarkastuslautakun- ta toivoo selkeää toteumatietoa lukuina.
	Kirjastotoimen Face- book-päivitysten akti- vointi	1 päivitys/ viikko	+	Tarkastuslau- takunta toivoo selkeää toteumatietoa lukuina.

	Koulutukset	2 yhteistä koulutus-päivä	+	Tarkastuslautakun ta toivoo selkeää toteumatietoa lukuina.
LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT				
Strateginen toimenpide:				
<i>Tuotamme monipuoliset liikunnan ja kulttuurin kehittyvät palvelut, jotka osaltaan lisäävät kiteeläisten viihtyvyyttä ja terveyttä, piristävät matkailutoimintaa ja kohentavat kaupungin imagoa.</i>				
Kirjastotoimi	Järjestämme monipuolisia tapahtumia eri kohderyhmille vuoden ympäri.	Tapahtumien määrä, tavoite 100/ vuosi	97 tapahtumaa X	

Taloudelliset tavoitteet:

	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muu- tos 2025	TP 2025	Tot %
Tuotot	10 153	12 880	0	12 880	10 826	84,0
Kulut	-572 218	-639 612	0	-639 612	-586 396	91,7
* Toimintakate	-562 064	-626 732	0	-626 732	-575 571	91,8
* Valtuustoon nähden sitova taso						

Kirjastopalvelujen taloudelliset tavoitteet saavutettiin, sillä toimintakate oli talousarviota 51 161 euroa parempi.




(Kuva: Antero Pesonen)

Vapaa-aikapalvelut


Toiminnalliset tavoitteet:

IHMISET JA YHTEISÖT				
Strateginen toimenpide:				
<i>Ehkäisemme syrjäytymistä ja yksinäisyyttä: tuemme ja mahdollistamme järjestöjen ja yhdistysten matan kynnyksen toimintoja ja kehitämme kansalaisopiston palveluita.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Liikuntatoimi	Liikuntapalvelut ja -paikat kohdennettuina kaikille kohderyhmille.	Hyte raha/asukas, yli Pohjois-Karjalan kuntien keskiarvon.	+	Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa lukuina.
		Uimahallin ja kuntosalien kävijämäärät. Vuoden 2024 taso.	+	Sekä uimahallin kävijämäärä että kuntosalien kävijämäärät ovat kasvaneet.
		Jäähallin käyttöaste syksyllä 2025 sama kuin syksyllä 2024.	+	Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa lukuina.
Nuorisotoimi	Nuorisopalvelut kaikkien saatavissa. Pyritään takaamaan kaikille lapsille ja nuorille ainakin yksi harrastus.	HSM-ilmoittautumiset vuoden 2024 taso. Tavoite 320 lasta ja nuorta.	+	Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa lukuina.
Strateginen toimenpide:				
<i>Tuemme yhteisöllisyyskehitystä kumppanuuksilla ja nostamalla alueiden ja kylien viestiä esiin kaupungin viestinnässä, suhtaudumme positiivisesti eri toimijoiden aktiivisuuteen ja uusien toimintamallien kehittämiseen.</i>				
Liikuntatoimi	Liikuntapalvelut myöntävät kohdeavustuksia ja tekevät kumppanuussopimuksia laajasti eri yhdistyksille.	Toteutuneet kumppanuussopimukset ja avustukset. Sopimusten määrä vuoden 2024 tasolla.	+	

Nuorisotoimi	Avustukset ja kumppanuussopimukset	Kumppanuussopimusten määrä. Sopimusten määrä vuoden 2024 tasolla.		
--------------	------------------------------------	----------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------	--

Strateginen toimenpide:

Vahvistamme Kiteen keskustan vetovoimaisuutta ja viihtyisyyttä luomalla uusia mahdollisuuksia kokea kulttuuria, urheilua ja yhdessäoloa.



Nuorisotoimi	Kiteen nuorisotila tarjoaa keskustan alueen nuorille toimintaa	Nuorisotila Linkin kävijämäärät. Vuoden 2024 taso + 2 %.		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa lukuina.
--------------	----------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------



LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT

Strateginen toimenpide:

Tuotamme monipuoliset kulttuurin palvelut, jotka osaltaan lisäävät kiteeläisten viihtyvyyttä ja terveyttä, piristävät matkailutoimintaa ja kohentavat kaupungin imagoa.

Vahvistamme Kiteen keskustan vetovoimaisuutta ja viihtyisyyttä luomalla uusia mahdollisuuksia kokea kulttuuria, urheilua ja yhdessäoloa.

	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Kulttuuritoimi	Kulttuuritoimi järjestää monipuolisia kulttuuritapahtumia	Kulttuuritoimen järjestämien tapahtumien lukumäärä verrattuna edelliseen vuoteen. Tavoitteena vuoden 2024 taso.		
	Uusi näyttelykeskus tarjoaa monipuolisia elämyksiä kaikenikäisille kohderyhmille ja myös ulkopuolisille vierailijoille	Vaihtuvien näyttelyiden lukumäärä. Tavoitteena vuoden 2024 taso.		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa lukuina.
	Mainonnan tehostaminen monikanavaisesti yhteistyössä viestintäpäällikön kanssa.	Kulttuuritoimen järjestämien maksullisten tapahtumien keskimääräinen asiakasmäärä. Tavoitteena vähintään vuoden 2024 taso.		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa lukuina.

Strateginen toimenpide:				
<i>Edistämme koulutus- ja työmahdollisuuksien rakentumista</i>				
Kulttuuritoimi	Kiteen kulttuuritoimi tarjoaa opiskelijoille työharjoittelupaikkoja.	Työharjoittelijoiden lukumäärä verrattuna edelliseen vuoteen. Tavoitteena vuoden 2024 taso.		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa lukuina.
INVESTOINNIT, ANKKURIT YLÖS!				
Strateginen toimenpide:				
<i>Liikuntapaikkasuunnitelmaa ja toimenpiteitä toteutetaan vuosittain</i>				
Liikuntapalvelut	Liikuntapaikkasuunnitelman toimenpiteet.	Toteutetut liikuntapaikkasuunnitelman-toimenpiteet.		

Taloudelliset tavoitteet:

	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muutos 2025	TP 2025	Tot %
Tuotot	493 541	461 496	0	461 496	506 893	109,8
Kulut	-2 275 634	-2 312 895	-100 000	-2 412 895	-2 650 147	109,8
* Toimintakate	-1 782 093	-1 851 399	-100 000	-1 951 399	-2 143 254	109,8
* Valtuustoon nähden sitova taso						

Vapaa-aikapalvelujen taloudellisia tavoitteita ei saavutettu, sillä toimintakate oli talousarviota 191 855 euroa huonompi. Ylitys oli merkittävä eumääräisesti sekä prosentuaalisesti, sillä ylitys oli lähes 10 prosenttia. Kaupunginvaltuusto on 20.4.2026 § 10 hyväksynyt talousarvion ylityksen. **Tarkastuslautakunta huomioi, että talousarvionmuutokset on tuotava kaupunginvaltuustolle päätettäväksi talousarviovuoden aikana.**

Uimahallin kävijämäärä oli 45 385 (44 379 vuonna 2024 ja 42 207 vuonna 2023).

Vapaa-aikapalveluissa jatkui myös Harrastamisen Suomen malli -projekti, joka on edelleen lisännyt peruskouluikäisten lasten ja nuorien harrastamista. Vapaa-aikapalveluilla oli yhteensä seitsemän eri projektia.

Joukkoliikenne

Toiminnalliset tavoitteet:

LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT				
Strateginen toimenpide:				
<i>Mahdollistamme riittävät tietoliikenneyhteydet, varmistamme tavaraliikenteen sujuvuuden ja pidämme yllä toimivaa asiointi- ja palveluliikennettä.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Joukkoliikenne	Ylläpidämme ja kehitämme nykyisiä joukkoliikennetarkoituksia asiakas- ja palveluliikenteen huomioiden.	Asiointi- ja palveluliikenteen asiakasmäärät verrattuna edelliseen vuoteen. ELY-liikenteen vuorojen määrä/viikko verrattuna edelliseen kilpailutuskauteen.	✘	Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa lukuina.

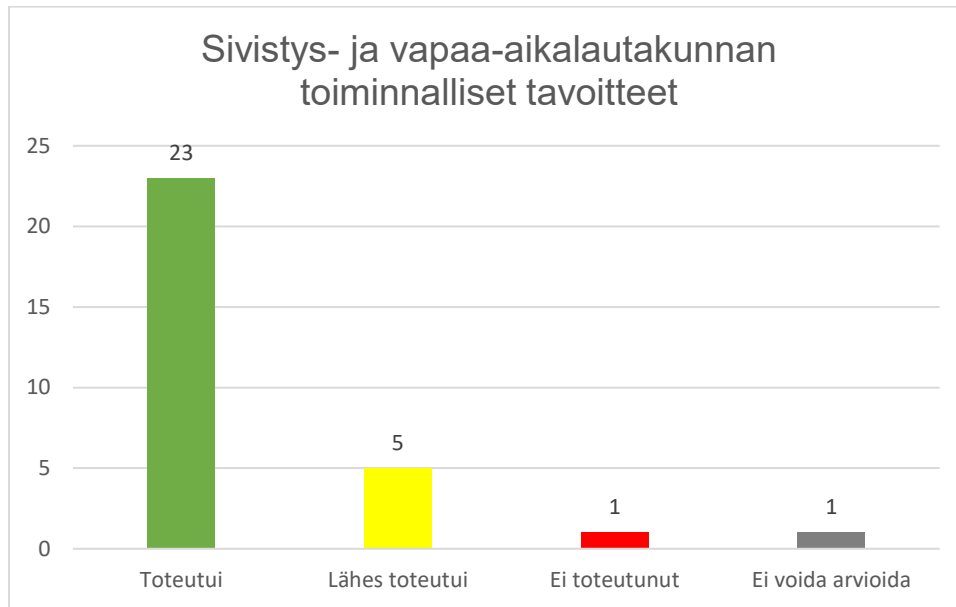
Taloudelliset tavoitteet:

	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muutos 2025	TP 2025	Tot %
Tuotot	13 311	15 000	0	15 000	10 013	66,8
Kulut	-199 346	-263 758	50 000	-213 758	-137 193	64,2
* Toimintakate	-186 035	-248 758	50 000	-198 758	-127 180	64,0
* Valtuustoon nähden sitova taso						

Joukkoliikenteen taloudelliset tavoitteet saavutettiin, sillä toimintakate alitti talousarvion 71 578 eurolla. Asiointi- ja palveluliikenteen käyttö vähentyi vuoden aikana. Vähennys oli 34 henkilöä/kuukausi. Palvelu- ja asiointiliikenne kilpailutettiin ensimmäisen kerran yhdessä koulukuljetusten kanssa, mikä

laski kuljetusten kilometrihintaa. Säännöllinen linja-autoyhteys käynnistyi Kiteen keskustan ja rautatieaseman välillä.

Yhteenveto sivistys- ja vapaa-aikalautakunnan toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta:



4.2.3. Ympäristölautakunta

Rakentaminen ja ympäristön valvonta


Toiminnalliset tavoitteet:

YRITTÄMINEN JA ELINKEINOTOIMINTA				
Strateginen toimenpide:				
<i>Kehitämme lupapalveluita vastaamaan paremmin asiakkaiden tarpeita.</i>				
Tulosyksikkö	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Rakennusvalvonta	Rakennusjärjestyksen uusiminen vuoden 2025 alussa rakentamislain mukaisesti.	Uusi rakennusjärjestys astuu voimaan kesäkuuhun 2025 mennessä.	—	Luonnosvaiheen jälkeen rakennusjärjestys-ehdotus on päätetty asettaa uudelleen nähtäville kolme kertaa. Rakennusjärjestyksen laatiminen on vielä kesken. 22.4.2026 on rakennusjärjestys-ehdotus laitettu taas uudelleen nähtäville.

IHMISET JA YHTEISÖT


Strateginen toimenpide:

Lisäämme ihmisten yleistä viihtyvyyttä luontoa kunnioittaen ja rakennettua ympäristöä kohentaen.

Tulosyksikkö	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Rakennusvalvonta	Rakennetun ympäristön katselmus	vähintään 1 kpl / joka toinen vuosi		Toteutui syyskuussa 2025.


Strateginen toimenpide:

Lisäämme ihmisten yleistä viihtyvyyttä luontoa kunnioittaen ja rakennettua ympäristöä kohentaen.

Tulosyksikkö	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Ympäristötoimi	Rakennetun ympäristön katselmus	vähintään 1 kpl / joka toinen vuosi		Toteutui lokakuussa 2024.

Strateginen toimenpide:


Vahvistamme kuntalaisten osallisuutta vuorovaikutusmahdollisuuksia ja viestintää kehittämällä.

Tulosyksikkö	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Rakennusvalvonta	Infotilaisuus uudesta rakentamislaista.	vähintään 1 yleisötalaisuus		Tätä tavoitetta ei ollut talousarviossa 2025.

LUONTO JA RAKENNETTU YMPÄRISTÖ

Strateginen toimenpide:

Huolehdimme ainutlaatuisista, puhtaista ja vetovoimaisista järvi-alueista.

Tulosyksikkö	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Ympäristötoimi	Olemme mukana alueellisissa vesistöjenkunnostushankkeissa/yhteistyöryhmissä	Toteutuu/ei toteudu		Ympäristötoimen edustaja ja ympäristöpäällikkö ovat olleet mukana alueellisista vesistöjen kunnostushankkeissa/yhteistyöryhmissä.

YRITTÄMINEN JA ELINKEINOTOIMINTA

Strateginen toimenpide:

Kehitämme lupapalveluita vastaamaan paremmin asiakkaiden tarpeita.

Tulosalue	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Rakennusvalvonta Ympäristötoimi	Kehitämme rakennusvalvonnan, ympäristötoimen, kaavoituksen ja maankäytön yhteistoimintaa ja näin parannamme palveluiden sujuvuutta.	Yhteiset kokoukset ajankohtaisista hankkeista kerran kuukaudessa.	+	Toteuma oli 12 kappaletta.

Taloudelliset tavoitteet:

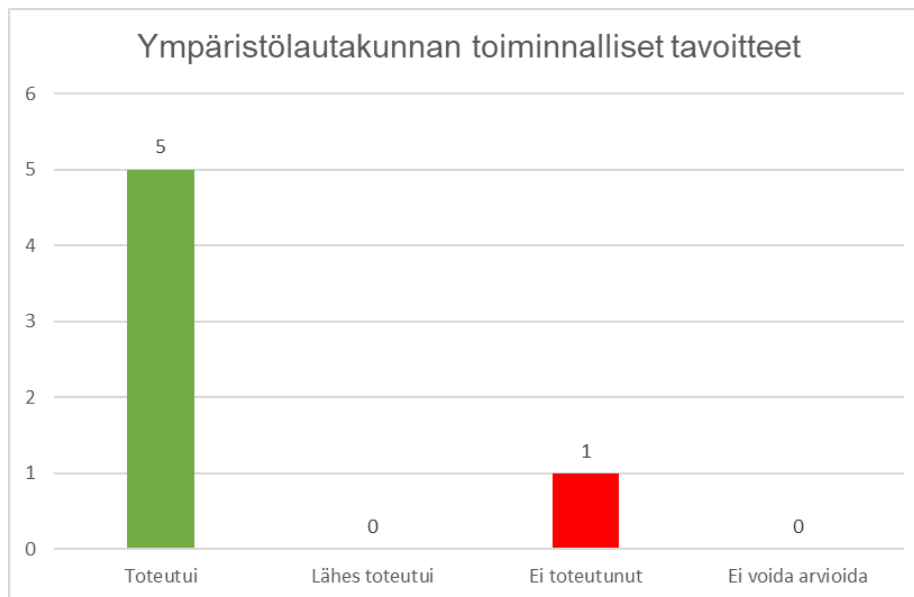
	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muutos 2025	TP 2025	Tot %
Tuotot	72 914	65 500	0	65 500	78 348	119,6
Kulut	-272 127	-286 500	0	-286 500	-286 207	99,9
* Toimintakate	-199 213	- 221 000	0	- 221 000	-207 860	94,1

* Valtuustoon nähden sitova taso

Ympäristölautakunnan taloudelliset tavoitteet saavutettiin, sillä toimintakate toteutui 13 140 euroa talousarviota parempana.

Ympäristöpäällikön virkaan valittiin Marjo Tikka 1.1.2025 alkaen.




Yhteenvedo ympäristölautakunnan toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta:



4.2.4. Tekninen lautakunta

Hallinto

Toiminnalliset tavoitteet:

IHMISET JA YHTEISÖT				
Strateginen toimenpide:				
<i>Tuemme yhteisöllisyyskehitystä kumppanuuksilla ja nostamalla alueiden ja kylien viestiä esiin kaupungin viestinnässä, suhtaudumme positiivisesti eri toimijoiden aktiivisuuteen ja uusien toimintamallien kehittämiseen.</i>				
Tulosalue	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Hallinto	Kumppanisopimukset alueiden hoidosta.	Voimassa olevia kumppanisopimuksia 8 kpl (tulosalue-/lautakuntatason mittari) Toteuma 5 kpl (62,5 %)		
Strateginen toimenpide:				
<i>Vahvistamme kuntalaisten osallisuutta vuorovaikutusmahdollisuuksia ja viestintää kehittämällä.</i>				
Tulosalue	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Hallinto	Karttapalautekanavan palautteiden raportointi lautakunnalle	Kaksi kertaa vuodessa (tulosalue-/lautakuntatason mittari) 1 raportointi vuonna 2025		
	Teknisen keskuksen toiminnan esittely- ja palautteenantotilaisuus	Yksi yleisötilaisuus (tulosalue-/lautakuntatason mittari)		

Strateginen toimenpide:				
<i>Lisäämme ihmisten yleistä viihtyvyyttä luontoa kunnioittaen ja rakennettua ympäristöä kohentaen.</i>				
Tulosyksikkö	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Maa- ja metsäkiinteistöt	Puistometsien hoitaminen Talousmetsien hoitaminen	Hoitosuunnitelman mukaisen alueen hoitaminen. Kytänniemen alueen huonokuntoisten ja vaaraa aiheuttavien puiden poistaminen (tulosalue-/lautakuntatason mittari) Metsäsuunnitelman noudattaminen ja hoitotoimenpiteiden toteutuminen	+	
LUONTO JA RAKENNETTU YMPÄRISTÖ				
Strateginen toimenpide:				
<i>Pyrimme rakennetun ympäristön suunnittelussa yleisen viihtyvyyden lisäämiseen ja yhteisöjen toimintaedellytysten parantamiseen</i>				
Tulosyksikkö	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Maa- ja metsäkiinteistöt	Puistometsien taajamakohtaiset hoitosuunnitelmat	Taajamakohtaisia suunnitelmia 3 kpl (tulosalue-/lautakuntatason mittari)	+	
ELINKEINOJEN KEHITTÄMINEN				
Strateginen toimenpide:				
<i>Ennakkoluuloton suhtautuminen uusiin avauksiin</i>				
Tulosyksikkö	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Teknisen toimien hallinto	Henkilöstön osaamisen kehittäminen	Henkilöstön koulutuspäivien määrä: 4 pv/vuosi/hlö toteuma 4,59	+	

Taloudelliset tavoitteet:

	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muu- tos 2025	TP 2025	Tot %
Tuotot	610 106	482 500	0	482 500	552 115	114,4
Kulut	- 622 533	-474 317	0	-474 317	- 549 174	115,8
* Toimintakate	-12 427	8 183	0	8 183	2 941	35,9
* Valtuustoon nähden sitova taso						

Hallinnon taloudellisia tavoitteita ei täysin saavutettu, sillä toimintakate toteutui 5 242 euroa talousarviota huonompana. Toimintakatteen alitusta voidaan pitää pienenä.

Puunmyyntituloja saatiin 521 040 euroa, mikä toteutui talousarviota (435 500 euroa) noin 86 000 euroa parempana. Vuonna 2024 puunmyyntituloja kertyi 573 213 euroa.

Toimitilat

Toiminnalliset tavoitteet:

INVESTOINNIT – ANKKURIT YLÖS				
Strateginen toimenpide:				
<i>Kirjaston ja kaupungintalon tilaratkaisut vuoden 2025 loppuun mennessä</i>				
Tulosityksikkö	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Toimitilat	Vanhan kaupungintalon purkusuunnitelma ja purkulupa olemassa 4/2025 mennessä	Suunnitelma valmiina ja lupa myönnetty	—	Asiassa ilmeni enemmän selvitettävää, joten asia siirtyi vuodelle eteenpäin.
	Vanha kaupungintalo purettu 2025	Rakennus ja siihen liittyvät muut kokonaisuudet purettu ja alue valmisteltu jatkokäyttöä varten. Työ ei toteutunut mm. tietoliikenneyhteyksien uudelleen rakennustarpeen vuoksi.	—	

	Uuden kirjaston toteutusvaihtoehto olemassa vuoden 2025 loppuun mennessä	Selvitys / Suunnitelma kirjaston toteutusmallista valmiina jatko käyttöä varten. Kustannusarvio käytettävissä talousarviota varten 9/2025 mennessä	—	Kaupunginhallitus nimesi suunnittelu-työryhmän kirjastolle toimikaudelle 2025 - 2027 11.8.2025 § 264. Tarkastuslautakunta huomioi, että kirjaston suunnittelua on kiirehdittävä, koska nykyisissä tiloissa on sisäilmaongelmia.
--	--------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Kesälahden kouluratkaisu ja toimenpiteet vuoden 2025 loppuun mennessä

Tulosityksikkö	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Toimitilat	Kesälahden kouluratkaisun toimenpiteet suunniteltu 8/2025 mennessä	Suunnitelma olemassa ja toteutuksen kustannukset tiedossa talousarviota varten	✘	Hankesuunnitelma valmistui ja hyväksyttiin valtuustossa 15.12.2025 § 85.

Pyrimme rakennetun ympäristön suunnittelussa yleisen viihtyvyyden lisäämiseen ja yhteisöjen toimintaedellytysten parantamiseen

Tulosityksikkö	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Toimitilat	Kesälahden vanhan terveysaseman ja vanhainkodin purkaminen	Suunnitelma valmiina ja lupa myönnetty. Rakennus purettu ja alue maisemoitu.	+	

Taloudelliset tavoitteet:

	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muutos 2025	TP 2025	Tot %
Tuotot	6 291 987	6 380 029	0	6 380 029	6 418 319	100,6
Kulut	-4 905 862	-4 991 306	0	-4 991 306	-5 465 173	109,5
* Toimintakate	1 386 125	1 388 723	0	1 388 723	953 146	68,6
* Valtuustoon nähden sitova taso						

Toimitilojen taloudellisia tavoitteita ei saavutettu, sillä toimintakate oli 435 577 euroa talousarviota

huonompi. Tuloarvion alitusta voidaan pitää merkittävänä.

Suurin ylitys kohdistuu rakennusten rakentamis- ja kunnossapitopalveluihin, 241 000 euroa. Ylitys selittyy muun muassa tehdyistä väestönsuojien pakollisista tarkastuksista ja niihin kohdistuneista korjaustoimenpiteistä, Rantalan ja Arppen koulun luokkien (yhteensä 7kpl) lattiapinnoitteen vaihdosta, kiinteistöjen IV nuohouksista (joita tehtiin suunniteltua enemmän) sekä sisäilmaongelmakohneiden korjaustoimenpiteistä. Näihin osa-alueisiin kohdistuu myös tulevana vuosina suuria kustannuspaineita. Sähkön kustannukset kasvoivat edellisvuodesta noin 52 000 euroa ja ylitystä talousarvioon nähden oli samoin noin 52 000 euroa. Lämmi-

tuskustannukset laskivat noin 20 000 euroa edellisvuodesta ja ylittivät talousarvion noin 95 000 eurolla.





Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt talousarvion alituksen 20.4.2026 § 10. **Tarkastuslautakunta huomioi, että talousarviomuutokset on tuotava kaupunginvaltuustolle päätettäväksi talousarviovuoden aikana.**

Kaupungin omien kiinteistöjen huoneistoala oli 74 724 m² (77 245 m² vuonna 2024).

Kuntatekniikka

Toiminnalliset tavoitteet:

LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT				
Strateginen toimenpide:				
<i>Mahdollistamme riittävät tietoliikenneyhteydet, varmistamme tavaraliikenteen sujuvuuden ja pidämme yllä toimivaa asiointi- ja palveluliikennettä.</i>				
Tulosalue	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Maa- ja vesialueet	Puhoksen teollisuusalueen liikennejärjestelmän kehittäminen	Rakentaminen aloitettu 2024, valmistuu 05/2026	+	
	Linkin puistoalueen kehittäminen	Jatkuu vuonna 2025.	+	Tarkastuslautakunta huomioi, että tavoitteet tulisi asettaa selkeästi mitattaviksi ja asettaa selkeä tavoitetaso tavoitteelle.
	Retkikatamia ja rantautumispaikkoja kehitetään	Suunnittelu ja toteutus alkoi 2024, jatkuu suunnitelmavuosina.	+	Tarkastuslautakunta huomioi, että tavoitteet tulisi asettaa selkeästi mitattaviksi ja asettaa selkeä tavoitetaso tavoitteelle.
	Vesistöjen kunnostushankkeet	Haetaan sopivia rahoituksia vuodelle 2025.	+	

Strateginen toimenpide:				
<i>Parannamme asteittain kävelyn ja pyöräilyn mahdollisuuksia.</i>				
Tulosalue	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Liikenneväylät	Kiteentien kevyen liikenteen järjestelyt	1 hanke/vuosi		Suunnitelmat on laadittu, muttei hanke ole vielä muuten toteutunut. Tarkastuslautakunta toivoo nimettävän, mikä hanke on kyseessä.
	Liikenneturvallisuus- sekä kävelyn ja pyöräilyn edistämishankkeiden toteuttaminen	1 hanke/vuosi		Tarkastuslautakunta toivoo nimettävän, mikä hanke on kyseessä.
Strateginen toimenpide:				
<i>Huomioimme luontoarvot ja luonnon kestävä ja pitkäjänteisen virkistyskäytön kaavoituksessa, rakentamisessa ja päätöksenteossa.</i>				
Tulosalue	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Jätehuolto	Poltettavan energiajätteen kilpailutus	Sopimus voimassa 1/2025		
Strateginen toimenpide:				
<i>Tuemme elinkeinojen kehittymistä ympäristöseikat huomioiden</i>				
Tulosalue	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Maa- ja vesialueet	Maa-ainesten myynnin lisääminen.	Omien maa-ainesten myynti Puhoksen alueen hankkeisiin.		Toteuma oli noin 166 000 euroa vuonna 2025 ja 47 000 euroa vuonna 2024.

Taloudelliset tavoitteet:

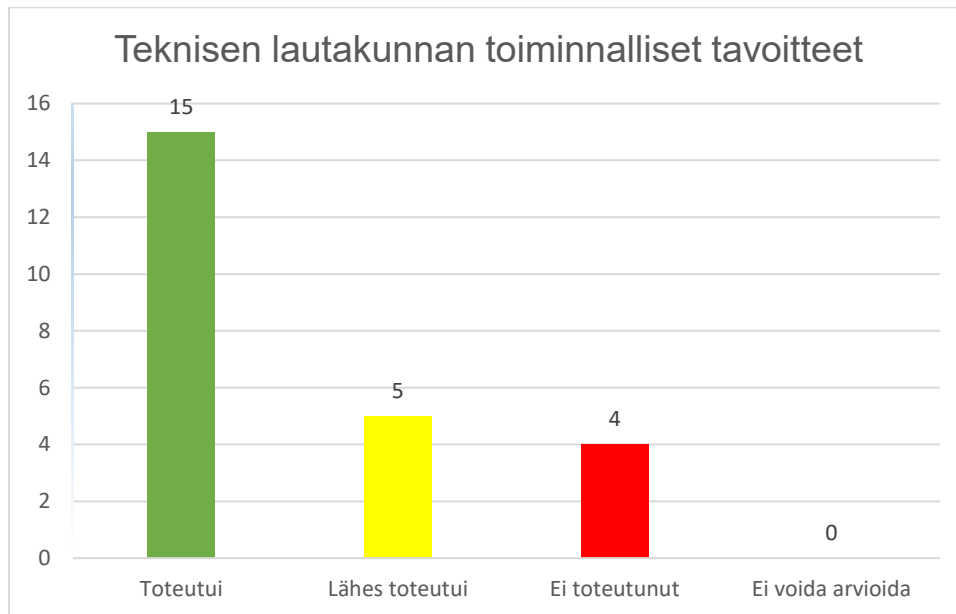
	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muu- tos 2025	TP 2025	Tot %
Tuotot	1 170 185	994 230	0	994 230	1 216 055	122,3
Kulut	-2 208 588	-2 112 136	-150 000	-2 262 136	-2 500 796	110,6
* Toimintakate	-1 038 403	-1 117 906	-150 000	-1 267 906	-1 284 741	101,3
* Valtuustoon nähden sitova taso						

Kuntatekniikan taloudellisia tavoitteita ei saavutettu, sillä talousarvion toimintakate toteutui 16 835 euroa talousarviota huonompana. Ylitystä voidaan pitää pienenä.

Katujen auras kertoja oli 15 (24 vuonna 2024 ja 28 vuonna 2023).

Kesälahden vesi- ja viemärlaitoksen tilikauden alijäämä oli 117 353 euroa (alijäämä 63 391 euroa vuonna 2024).

Yhteenveto teknisen lautakunnan toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta:



4.3. Investointiosa

Investointihanke	TA 2025	Ta-muutos	TA + muutos 2025	TP 2025	Poikkeama	Tot-%	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Bioter – Puhoksen Bio- ja luonnonterminaalin hanke	-840 000	0	-840 000	-1 848 475	-1 008 475	220,1	Ylitys on merkittävä.
Bioter – Puhoksen bioterminaalien lisärakentaminen	-300 000	0	-300 000	-307 224	-7 224	102,4	Ylitys on vähäinen.
Bioterin laajennussuunnitelma	-90 000	0	-90 000	-3 322	86 678	3,7	
Kesälahden koulun kuntokartoitukset ja suunnittelutyöt	-150 000	0	-150 000	-133 447	16 553	89,0	
Puhoshalli vaihe II (PAKU)	-500 000	-150 000	-650 000	-652 006	-2 006	100,31	Ylitys on vähäinen.
Puhoshalli II (AISTI)	-3 630 000	-1 870 000	-5 500 000	-4 776 176	723 824	86,8	
Aistin sähköasema, Puhos	-2 000 000	1 300 000	-700 000	-690 394	9 606	98,6	
Narskuttelun tilat, Puhoshalli	-490 000	0	-490 000	-486 934	3 066	99,4	
Kaupunginhallitus	-670 000	420 000	-250 000	-96 644	153 356	38,7	
Sivistyslautakunta	-145 000	-100 000	-245 000	-239 754	5 246	97,9	
Tekninen lautakunta	-2 193 750	0	-2 193 750	-1 017 217	1 176 533	46,4	

Talousarvioon 2025 oli varattu nettoinvestointimenoihin 11 008 750 euroa. Talousarviomuutoksia tehtiin talousarviovuoden aikana siten, että nettoinvestointimenoja arvioitiin olevan yhteensä 11 408 750 euroa, eli 400 000 euroa enemmän. Investointien toteuma nettona oli 10 251 594 euroa. Toteumaprosentti oli 89,9 %. Eniten jäi toteutumatta teknisen lautakunnan yksittäisiä investointeja.

Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt 20.4.2026 § 10 talousarvion ylityksen. **Tarkastuslautakunta huomioi, että talousarviomuutokset on tuotava**

kaupunginvaltuustolle päätettäväksi talousarviovuoden aikana. Myös tilintarkastaja on maininnut tilintarkastuskertomuksessaan investointiosan olennaisen ylityksen.

Tarkastuslautakunta huomioi, että suunnitellut investoinnit on toteutettava talousarviovuoden aikana. Moni investointi jäi kokonaan toteutumatta.

Vesihuollon ikääntyvä verkosto on edelleen sekä toiminnallinen että taloudellinen riski, jolle on pikaisesti tehtävä toimenpiteitä.



Tarkastuslautakunta tutustumiskäynnillä Puhoshallissa 7.1.2026.

4.4. Tuloslaskelmaosa

Talousarviossa 2025 valtuustoon nähden sitovaksi määritettiin verotulot ja valtionosuudet. Seuraa-

vassa on esitetty lautakunnan arvio tavoitteiden toteutumisesta:

	TA 2025	Ta- muutos	TA + muu- tos 2025	TP 2025	Poik- keama	Tot-%	Tarkastus- lautakunnan arvio toteu- tumi- sesta
Verotulot	18 347 000	0	18 347 000	17 993 553	-353 447	98,1	Alitus on prosentuaalisesti vähäinen
Valtion-osuudet	13 395 000	835 000	14 230 000	14 327 938	97 938	100,7	

Valtionosuudet toteutuivat lähes muutetun talousarvion mukaisesti. Verotuloja kertyi yli 353 000 euroa vähemmän kuin arvioitiin.

4.5. Rahoitusosa

	TA 2025	Ta-muu- tos	TA + muutos 2025	TP 2025	Poik- keama	Tot-%	Tarkastuslautakun- nan arvio toteutu- misesta
Antolainojen lisäys	0	0	0	-16 890	-16 890	*****	Ylitys on vähäinen.
Lainakannan muutokset	904 848	-1 000 000	-95 152	-130 359	-35 207	137,0	

Talousarviossa 2025 oli määritetty valtuustoon nähden sitovaksi korollisten lainojen muutos sekä antolainojen lisäys. Talousarviossa oli määritetty, ettei antolainoja lisäyksiä ole ollenkaan. Toteuma oli kuitenkin 16 890 euroa. Ylitys on vähäinen.



Talousarviossa oli määritetty korollisten lainojen muutokseksi 904 848 euroa. Talousarviossa muu-



tettiin pitkäaikaisten lainojen lisäys (1 000 000 euroa) nolaksi, jolloin muutettu talousarvio oli -95 152 euroa. Toteuma oli -130 359 euroa eli 35 207 euroa parempi kuin talousarviossa. Investoinnit rahoitettiin kassavaroin, sillä rahavarat vähenivät noin 2,8 miljoonaa euroa, kun toiminnan ja investointien rahavirta oli negatiivinen 3,4 miljoonaa euroa suurten investointien vuoksi.



4.6. Konserniyhteisöille asetetut tavoitteet

Talousarviossa 2025 asetettiin tavoitteet Kiteen Kotitalot Oy:lle, Kiinteistö Oy Kesälahden Vuokrataloille, Kiteen Lämpö Oy:lle sekä Kiinteistö Oy Kiteentie 9 – 11:lle.

Kiteen Kotitalot Oy:

IHMISET JA YHTEISÖ				
Strateginen toimenpide:				
<i>Lisäämme ihmisten yleistä viihtyvyyttä luontoa kunnioittaen ja rakennettua ympäristöä kohentaen.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari ja tavoite	Toteutuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Kiteen Kotitalot Oy	Isännöinnin ja asiakaspalvelun muutokset valmiiksi.	Uusi toimisto ja isännöinti toiminnassa.		
	Kiinteistöjen toimenpidesuunnitelman päivittäminen	Korjausohjelma vuosille 2025-2026 valmisteltu.		



YRITTÄMINEN JA ELINKEINOTOIMINTA				
Strateginen toimenpide:				
<i>Vaikutamme työvoiman saatavuuteen: huolehdimme ajantasaisen koulutuksen saatavuudesta, edistämme muuttoa Kiteelle, tuemme rekrytointeja, edistämme avointen työpaikkojen markkinointia, varmistamme liikenteellisen saavutettavuuden ja pyrimme vaikuttamaan alueen asuntotilanteeseen.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari ja tavoite	Toteutuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Kiteen Kotitalot Oy	Viihtyisät ja turvalliset kuntakonsernin asunnot	Asukasvaihtuvuus enintään 20 %		Tilinpäätöksessä ei ollut kerrottu toteumaa asukasvaihtuvuudelle. Saadun tiedon mukaan asukasvaihtuvuus on ollut 16,7 %. Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa tilinpäätökseen.
	Asuntojen tehokas vuokraus koko asuntokannassa	Asuntojen käyttöaste 90 %		Käyttöaste oli saadun tiedon mukaan noin 94 % (mukana ei purettava talo).

LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT				
Strateginen toimenpide:				
<i>Pidämme palvelumaksut ja taksat kohtuullisina pitääksemme elämisen kulut järkevällä tasolla.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Kiteen Kotitalot Oy	Talouden tasapainossa pitäminen/ tyhjien asuntojen määrä.	Tyhjät asunnot (6 kk): enintään 20 kpl 2024 tyhjennetyn talon purkamisen vuoden 2025 aikana.		Tilinpäätöksessä ei ollut kerrottu toteumaa tyhjiille asunnoille. Saadun tiedon mukaan toteuma oli 4. Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa tilinpäätökseen. Vuonna 2024 tyhjennettyä taloa ei purettu vuonna 2025, vaan se siirtyi vuodelle 2026.
	Kohtuullinen vuokrataso	Vuokratason nousu kulut huomioiden kohtuullisesti. Keskineliövuokra 2025: 9,49 €/m ² /kk.		Vuokria ei korotettu vuodelle 2025.

Kiteen Kotitalojen osalta toteutui viisi kuudesta tavoitteesta. Yksi tavoite lähes toteutui. Tilikauden aikana vaihtui yhtiön isännöintitoimisto. Talouden vahvistaminen on edelleen tärkeää.

Tarkastuslautakunta huomioi, että vuokratalo-yhtiöiden käyttöasteita ja kustannustehokkuutta on jatkuvasti seurattava ja tehtävä tarpeellisia toimenpiteitä jatkossakin. Toimenpiteissä huomioidaan kuitenkin uusi kaupunki-strategia, joka puolustaa ihmisten inhimillisyyttä.


Kiinteistö Oy Kesälahden Vuokratalot:

IHMISET JA YHTEISÖT				
Strateginen toimenpide:				
<i>Lisäämme ihmisten yleistä viihtyvyyttä luontoa kunnioittaen ja rakennettua ympäristöä kohentaen.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Kiinteistö Oy Kesälahden vuokratalot	Toimenpideohjelman toteutus Poistetaan ylikapasiteettia.	Päätökset kolmen talon poistamisesta ja yhden myymisestä 1-4/2025 aikana sekä talojen tyhjentäminen 5-8/2025 aikana. Myyntitoimenpiteet myytävien talojen osalta sekä purettaville taloille ARA:ta purkulupa ja päätös avustuksesta. Purkamisten aloitus vuoden loppuun mennessä.	 Tyhjinä aikataulussa. Muut toimet kesken, koska omistajan tuki selvisi vasta syksyllä.	
YRITTÄMINEN JA ELINKEINOTOIMINTA				
Strateginen toimenpide:				
<i>Vaikutamme työvoiman saatavuuteen: huolehdimme ajantasaisen koulutuksen saatavuudesta, edistämme muuttoa Kiteelle, tuemme rekrytointeja, edistämme avointen työpaikkojen markkinointia, varmistamme liikenteellisen saavutettavuuden ja pyrimme vaikuttamaan alueen asunutilanteeseen.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Kiinteistö Oy Kesälahden vuokratalot	Viihtyisät ja turvalliset kuntakonsernin asunnot	Käyttöaste yli 80 % vuoden 2025 loppuun mennessä yhtiölle jäävissä taloissa.	 48 %, käytössä olevien talojen 62 %	

LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT

Strateginen toimenpide:

Pidämme palvelumaksut ja taksat kohtuullisina pitääksemme elämisen kulut järkevällä tasolla.

	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Kiinteistö Oy Kesälahden vuokratalot	Kohtuullinen vuokrataso kuntakonsernin asunnoissa.	Vuokrataso lähellä vuoden 2024 tasoa kustannukset huomioiden. Keskivuokra 2024: n. 10,44 €/jm2/kk.		

Kesälahden Vuokratalojen osalta yksi kolmesta tavoitteesta saavutettiin. Yksi ei toteutunut ja yksi lähes toteutui. Yhtiön tilanne on edelleen erittäin vaikea. Yhtiön saaminen taloudellisesti kannattavaksi vaatisi merkittäviä omistajan panostuksia. Yhtiö tyhjensi useita taloja (Pyhäjärventie 14, Lehmisavuntie 22-23 sekä Runosentie 5) tilikauden aikana. Tasearvojen alaskirjauksista johtuen yhtiön tilikauden tulos muodostui tappiolliseksi noin 1,2 miljoonaa euroa. Yhtiön oma pääoma menetettiin

tämän seurauksena ja oman pääoman menettämisestä tehtiin rekisteri-ilmoitus kaupparekisteriin tilinpäätöksen valmistuttua.


Tarkastuslautakunta huomioi, että vuokrataloyhtiöiden käyttöasteita ja kustannustehokkuutta on jatkuvasti seurattava ja tehtävä tarpeellisia toimenpiteitä jatkossakin. Toimenpiteissä huomioidaan kuitenkin uusi kaupunki-strategia, joka puolustaa ihmisten inhimillisyyttä.

Kiinteistö Oy Kiteentie 9 – 11:

LUONTO JA RAKENNETTU YMPÄRISTÖ


Strateginen toimenpide:

Tuemme elinkeinojen kehittymistä ympäristöseikat huomioiden.

	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Kt Oy Kiteentie 9-11	Yhtiön järjestelmät pidetään kunnossa, että energian kulutus pysyy kohtuullisena	Energian kulutus kasvaa vain käyttäjämäärästä johtuen		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa.


LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT**Strateginen toimenpide:**

Pidämme palvelumaksut ja taksat kohtuullisina pitääksemme elämisen kulut järkevällä tasolla.

	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Kt Oy Kiteentie 9-11	Yhtiövastiketta kehitetään huomioiden kustannusten nousu ja korjaustarpeet sekä yhtiön taloudellinen tilanne.	Hoitokate positiivinen. Laaditaan vuoden 2025 aikana poistosuunnitelma		

Strateginen toimenpide:


Edistämme kaupunkikeskustan toimivuutta ja virkeyttä, mikä tukee monipuolisten palveluiden kehittymistä ja saatavuutta.



	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Kt Oy Kiteentie 9-11	Rakennuksen ja kiinteistön käytettävyys sujuvaa ja turvallista	Tilojen keskeytyksetön käyttö kiinteistöä johtuvista syistä 100 %		

Kaikki asetetut tavoitteet saavutettiin. Yhtiökokous korotti vastiketta 1.7. alkaen. Ylimääräisiä vastikkeita ei tarvinnut periä. Kulut olivat edellisvuotta

pienemmät, lähinnä pienempien korjaus- ja lämmityskulujen ansiosta. Tappio kasvoi, koska tehtiin edellisvuotta suuremmat poistot.

Kiteen Lämpö Oy:

LUONTO JA RAKENNETTU YMPÄRISTÖ				
Strateginen toimenpide:				
<i>Tuemme elinkeinojen kehittymistä ympäristöseikat huomioiden.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari ja tavoite	Toteutuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Kiteen Lämpö Oy	Energiantuotannossa öljyn osuus mahdollisimman pieni.	Polttoöljyn osuus käytetyistä polttoaineista alle 3 % *) Toteutuma: 1,6 %		

LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT				
Strateginen toimenpide:				
<i>Pidämme palvelumaksut ja taksat kohtuullisina pitääksemme elämisen kulut järkevällä tasolla.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari ja tavoite	Toteutuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Kiteen Lämpö Oy	Kaukolämmön hinta €/MWh	Kaukolämmön hinta keskimäärin: Energia + tehomaksu 1.1.2025 alkaen 117,91 €/MWh (sis. alv 25,5 %) Toteutuma: 117,91 €/MWh (valtakunnallinen keskiarvo 115,87 €/MWh)		
Strateginen toimenpide:				
<i>Edistämme kaupunkikeskustan toimivuutta ja virkeyttä, mikä tukee monipuolisten palveluiden kehittymistä ja saatavuutta.</i>				
Kiteen Lämpö Oy	Kaukolämmön toimintavarmuus	Ennakoimattomia keskeytyksiä 0 kpl Toteutuma: 0 kpl		

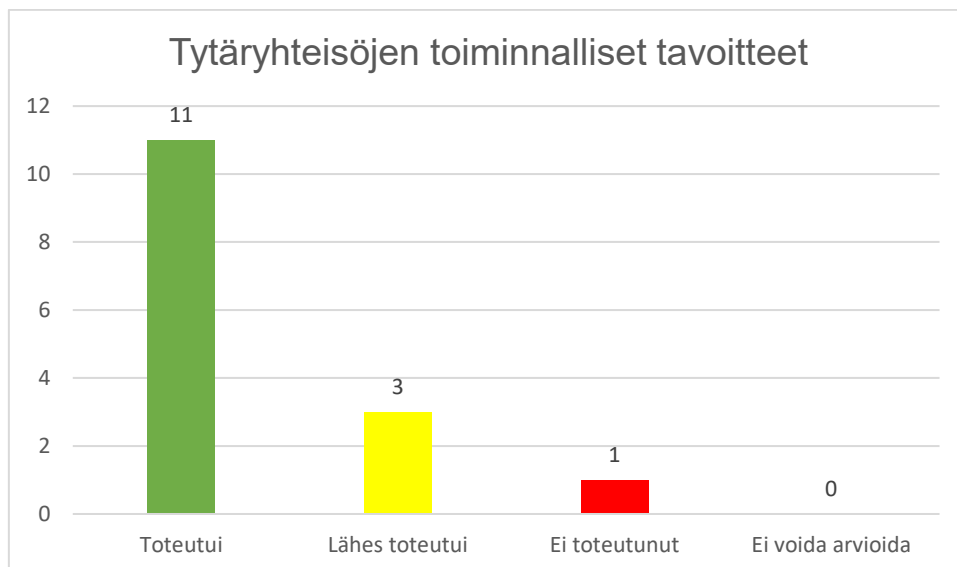
Kiteen Lämmön osalta kaksi tavoitetta toteutui ja yksi tavoite lähes toteutui. Liikevaihto väheni noin 3,5 %, koska vuosi 2025 oli tavanomaista lämpimämpi. Tilikauden tappio oli noin 0,3 miljoonaa euroa, kun vuotta aiemmin tappio oli noin 1 miljoonaa

euroa. Yhtiön tulos muodostui tappiolliseksi suurien uuden lämpökeskuksen poistojen vuoksi.



Osa tarkastuslautakunnasta kävi tutustumassa Kiteen Lämpöön 26.3.2026. Kuva Selkuen lämpölaitokselta. Kuvassa varajäsen Jouni Pulkkinen, toimitusjohtaja Lauri Heiskanen ja varapuheenjohtaja Anu Kastikainen.

Yhteenveto tytäryhteisöjen toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta:



5. HENKILÖSTÖ

Kiteen kaupungin henkilöstöä tarkastellessa on merkittävää, että vakinaisen henkilöstön keski-ikä 50 vuotta ylittää valtakunnan keskiarvon (46,3 vuotta). Naisten keski-ikä oli 51 vuotta ja miesten 49 vuotta. Koko henkilöstön keski-ikä oli 44 vuotta. Huomioitavaa on, että etenkin sivistyskeskuksessa määräaikaista on paljon suhteessa vakinaisen henkilökunnan määrään. Vuonna 2025 siirtyi vanhuuseläkkeelle 10 (vuonna 2024 5) henkilöä, työkyvyttömyyseläkkeelle ei yhtään henkilöä (0) ja osa-aikatyökyvyttömyyseläkkeelle ei myöskään siirtynyt yhtään henkilöä (0). Kiteen eläke-ennusteen mukaan vuosina 2026 - 2029 eläköityisi 30 henkilöä.

Vuoden 2025 aikana palkattiin vakinaisiin palvelusuhteisiin yhteensä 20 henkilöä. Ympäristöpäällikön virka täytettiin vakinaisesti vuoden 2025 alusta lähtien ja viranhaltijaksi valittiin Marjo Tikka. Hallintokeskukseen valittiin henkilöstöpäällikkö Arja Kuosmanen, viestintäpäällikkö Rauno Jussila ja hallintopäällikkö Tuuli Ikäheimonen. Tekniseen keskukseen valittiin myös tekninen johtaja Petri Moisio. Sivistyskeskukseen valittiin muun muassa päiväkodinjohtaja. Vakinaisia henkilöitä tuli vuoden aikana sivistyskeskukseen yhteensä kymmenen.

Vuonna 2025 henkilöstön kokonaismäärä vähentyi 6 henkilöllä ollen 283 henkilöä vuoden lopussa. Vakinaisen henkilöstön määrä lisääntyi 2 henkilöllä ja määräaikaisten myös 2 henkilöllä. Sijaisten määrä pysyi samalla tasolla (11) ja työllistettyjen määrä vähentyi 10 henkilöllä. Työllistettyjä ei ollut vuoden 2025 lopussa yhtään.

Sairauspoissaolot olivat lähes edellisvuoden tasoa ollen 8,7 kalenteripäivää/hlö (9,8 vuonna 2024). Luku on valtakunnallista keskiarvoa (16,4 pv vuonna 2023) merkittävästi alemmalla tasolla ja kaupunkistrategian mukainen tavoite alle 13 kalenteripäivää henkilöä kohden saavutettiin. Vuonna 2025 pitkien sairauspoissaolojen vaikutus oli 24,5 %, kun vuonna 2024 vastaava osuus oli 21,5 % ja vuonna 2023 26,6 %. Sairauspoissaolot kasvoivat kaikilla muilla toimialoilla paitsi sivistyskeskuksen toimialalla, jossa vähennystä kalenteripäivissä oli jopa noin 18 % (497 kalenteripäivää). Teknisessä toimessa sairauspoissaolot kasvoivat 31 päivää ja noin 30 %. Kaupunginhallituksen toimialalla kasvu oli 23 päivää ja noin 22 %.

Työtaturmia kertyi 19 kalenteripäivää kolmesta eri tapaturmasta (54 päivää vuonna 2024). Edellisvuoteen nähden poissaoloja tapaturmista johtuen oli selkeästi vähemmän.

Henkilöstön tuloksellisuutta ja sitoutumista tehtäviinsä voidaan parantaa koulutuksen avulla. Kiteellä käytettiin palkalliseen koulutukseen yhteensä 1 086 työpäivää (1 200 vuonna 2024). Strategiseksi tavoitteeksi asetettu vähintään 4,0 koulutuspäivää työntekijää kohden lähes toteutui koko organisaation tasolla. Koko organisaation tasolla toteuma oli 3,8 (4,0) koulutuspäivää henkilöä kohden keskiarvolla laskettuna. Sivistyskeskuksessa toteuma oli 4,1 (4,4). Hallintokeskuksen toteuma oli 2,9 (3,3) ja teknisen keskuksen 1,6 (1,5).

Henkilöstölle on tehty työhyvinvointikysely syksyllä 2025. Edellinen kysely toteutettiin keväällä 2022. Kyselyn vastausprosentti oli hyvä, noin 83 %. Kyselyn tulos parantui 15 kysymyksessä, pysyi ennallaan 8 kysymyksessä ja huonontui 6 kysymyksessä. Arvosteluasteikko oli välillä 1 - 5. Parhaat arviot saatiin muun muassa kohdista Tietotaitoan voi käyttää monipuolisesti (4,5), Luottamuksellinen ilmapiiri esihenkilön kanssa (4,4) ja työyhteisössä (3,9) sekä Työterveyshuollon palveluissa (4,5) ja Epassista (4,4).

Eniten kehitettävää oli kyselyn mukaan kohteissa Tyytyväisyys koko organisaation johtamistapaan (3,2), Johtaminen perustuu avoimuuteen (3,4), Henkilöstön tasa-arvoinen ja yhdenvertainen kohdeltu (3,4) ja Kinetin toimivuus sisäisessä viestinnässä (3,4).

Vuonna 2023 tai 2024 kyselyä ei toteutettu. **Tarkastuslautakunta toteaa, että työhyvinvointikysely olisi tarpeen toteuttaa useammin kuin kolmen vuoden välein.**

Tarkastuslautakunta huomioi, että henkilöstökertomuksen olisi suositeltavaa valmistua yhdessä tilinpäätöksen kanssa, jolloin muun muassa henkilöstöön liittyvien tavoitteiden toteumatiedot olisivat tilinpäätöstä varten saatavilla ja helpottaisivat myös tarkastuslautakunnan arviointityötä.

6. HYVINVOINNIN JA TERVEYDEN EDISTÄMINEN

Hyvinvointikertomuksen ja -suunnitelman tekeminen perustuu lakiin (Laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä). Laaja hyvinvointikertomus laaditaan kerran valtuustokaudessa. Kiteellä se hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 15.12.2025 § 88 vuosille 2025-2029. Kertomus antaa hyvää tietoa kuntalaisten hyvinvoinnista ja terveydestä sekä niiden edistämisestä kaupungissa. Alla olevassa kuvassa on esitetty kaupungin terveydenedistämistyön suunta verrattuna Pohjois-Karjalan maakuntaan ja koko maahan. Ainoastaan liikunnassa Kitee on saavuttanut TEAviisarilla hyvän tuloksen. Hyvinvointisuunnitelmassa on esitetty toimenpidetaulukot kolmelle painopistealueelle:

- 1 Hyvinvoivat ja toimintakykyiset asukkaat
- 2 Osallisuus ja yhteisöllisyys – Yhdessä toisiamme kunnioittaen
- 3 Turvallinen arki ja ympäristö – Elinvoimainen Pohjois-Karjala

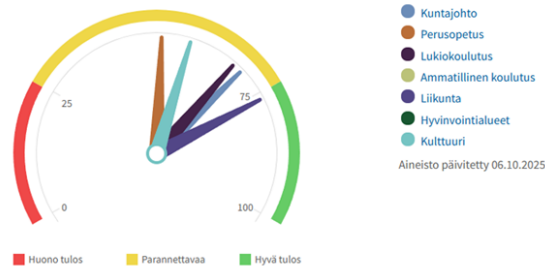
Kaupunginvaltuustossa on tilikauden aikana, 15.12.2025 § 87, käsitelty myös Kiteen väestön hyvinvoinnin ja terveyden kuvaus. Kuvaus perustuu voimassa olevaan laajaan

hyvinvointikertomukseen. Huomioitavaa kuvauksessa oli johtopäätöksinä, että ikävakioidu sairastavuusindeksi on Suomen keskiarvoa korkeampi. Etenkin diabetestä, sepelvaltimosairauksia, mielenterveysairauksia ja tuki- ja liikuntaelinsairauksia on koko maan keskiarvoa selkeästi enemmän. Työkyvyttömyysindeksi onkin selkeästi korkeampi kuin koko maassa. Työllisyystilanne on edelleen heikko ja väestö vähenee ja ikääntyy edelleen.

Tarkastuslautakunta huomioi, että kouluterveyskyselyn mukaan 8.- ja 9.-luokkalaisten ja lukiolaisten tyytyväisyys elämään on lisääntynyt. Kouluterveyskyselyssä on myös 8.- ja 9.-luokkalaisten ja lukiolaisten päihteiden käyttö vähentynyt. Kiteen lukiolaiset kokevat kuitenkin taloudellista stressiä ja niukkuutta selvästi muuta maata laajemmin.

Tarkastuslautakunta huomioi, että kaupungissa seurataan aktiivisesti hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen mittareita ja tietoa tuodaan hyvin luottamushenkilöille tiedoksi.

Lähtökohtia hyvinvointisuunnitelmaan vuosille 2025-2029 - TEAviisari näyttää kunnan terveydenedistämistyön suunnan
Kaikki sektorit : Kitee 2025



Pisteet	Kitee	Pohjois-Karjalan maakunta	Koko maa
Kaikki sektorit	64	68	72
Kuntajohto	69	84	85
Perusopetus	51	64	64
Lukiokoulutus	67	67	69
Ammatillinen koulutus	..	59	66
Liikunta	76	64	69
Hyvinvointialueet	..	38	59
Kulttuuri	57	73	77

Lähde: Tulokset - TEAviisari - Terveyden edistämisen vertailutietojärjestelmä Tulokset - teaviisari.fi - Kitee

7. SIDONNAISUUSILMOITUKSET

Kuntalain 84.2 §:n mukaan kunnan luottamushenkilön ja viranhaltijan on tehtävä sidonnaisuusilmoitus johtotehtävistään sekä luottamustoimistaan elinkeinotoimintaa harjoittavissa yrityksissä ja muissa yhteisöissä, merkittävästä varallisuudestaan sekä muistakin sidonnaisuuksista, joilla voi olla merkitystä luottamus- ja virkatehtävien hoitamisessa. Kuntalain mukaan tarkastuslautakunta valvoo sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi.

Kiteen kaupungissa ilmoitusvelvollisia ovat kaupunginjohtaja, toimialajohtajat, kaupunginvaltuuston puheenjohtajisto, kaupunginhallituksen jäsenet ja varajäsenet, lautakuntien puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat, keskusvaalilautakunnan puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja, elinvoima- ja omistajaohjausjaoston jäsenet ja varajäsenet sekä tiejaoston puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja. Ilmoitusvelvollisia ovat lisäksi (alueidenkäyttölaki

132/1999 ja rakentamislaki 751/2023) ympäristö- ja teknisen lautakunnan esittelijät, jäsenet ja varajäsenet.

Kaikki valtuustokauden ilmoitusvelvolliset ovat jättäneet sidonnaisuusilmoituksen. Tarkastuslautakunta käsitteli sidonnaisuusilmoituksia vuonna 2025 kolmessa kokouksessaan ja päätti viedä ne valtuustolle tiedoksi 2.12.2025. Ne käsiteltiin kaupunginvaltuustossa 15.12.2025.

Tarkastuslautakunta on päättänyt viedä sidonnaisuusilmoitukset tiedoksi kaupunginvaltuustolle keran vuodessa. Päivittyvä yhteenveto ilmoituksista on nähtävissä kaupungin verkkosivuilla osoitteessa www.kitee.fi kohdassa Hallinto - Päätöksenteko.



Hullujussi-höyrykaivinkone Kiteen rautatieasemalla. (Kuva: Antero Pesonen)

8. SISÄINEN VALVONTA JA RISKIENHALLINTA

Kaupungin tilinpäätöksessä on esitetty selonteko kaupungin sisäisen valvonnan järjestämisestä. Kaupunginhallitus vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä. Toteuttamisesta vastaavat toimielimet sekä viranhaltijat, joille on annettu toimivaltaa kaupungin varojen käytössä. Kaupunginhallitus on hyväksynyt sisäisen valvonnan ohjeen 19.12.2011 § 317. Kaupunginvaltuusto uudisti sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet 17.8.2020 § 48 kaupungissa ja kaupunkikonsernissa.

Toimialajohtajat ovat antaneet pyydetty selonteot kaupunginjohtajalle toimialansa vuoden 2025 sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelmasta, järjestämisestä, keskeisistä tehdyistä havainnoista ja toimenpiteistä. Tilinpäätökseen on kaupunginjohtaja koostanut selonteon raporttien pohjalta.

Selonteossa on kerrottu, että havaitut menettely- ja toimintatavat on oikaistu. Talousarvion käyttötalouden osan tulosalueista 6 ylitti talousarvion toimintakatteen ja että talousarvion noudattamista on tarpeen vahvistaa tilivelvollisten viranhaltijoiden keskuudessa. Tilivelvolliset viranhaltijat eivät ole kaikilta osin ymmärtäneet talousarvion täytäntöönpano-ohjeessa lautakunnille annettavaa raportointivelvollisuutta.

Hankinnoista on todettu, että ne tehdään pääosin hankintalainsäädännön ja kaupungin omien ohjeiden mukaisesti. Hankintaohje on tarkoitus päivittää vastaamaan toiminnan tarpeita. Sopimushallinnassa on todettu edelleen olevan kehittämistarpeita. Osa sopimuksista on edelleen hajallaan eri yksiköissä, vaikka sopimuksia on siirretty asianhallintajärjestelmään. Sopimushallinnan ohjeistus on valmistelussa.

Irtaimen omaisuuden rekisterit eivät ole kaikilta osin ajan tasalla, sillä laiterekisterissä havaittiin

puutteita. Ylläpito edellyttää vielä prosessin selkeyttämistä ja säännönmukaista tarkastusta.

Varahenkilöjärjestelmiä ei ole kaikilta osin määritelty ja siten riski on tunnistettu. Tämä edellyttää edelleen sisäisten järjestelyjen vahvistamista. Tehävänkuvauksien täydentämistä kerrotaan jatkettavan. Perekäyttämistä on kerrottu kehitetyn erityisesti asiantuntijoiden eläköitymistä yhteydessä.

Tietoturvapoliittikkaa on kerrottu noudatetun ilman merkittäviä puutteita. Osa henkilöstöstä ei kuitenkaan ole suorittanut uusintakoulutuksia määräajassa. Etätyön ja etäkokousten lisääntyminen edellyttää tietosuojaohjeen päivittämistä.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kehittämis-kohteiksi on mainittu sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen päivittäminen, talousarvion seurannan osaamisen vahvistaminen, erityisesti sitovuustasojen ymmärtämisessä ja ylityspaineiden ennakkoinnissa, hankintaohjeen päivittäminen, sopimushallinnan prosessin yhdenmukaistaminen ja irtaimen omaisuuden ja laiterekisterin hallintaprosessin kehittäminen.

Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä antaa hyvän kuvan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilasta kaupungissa.

Tarkastuslautakunta huomioi, että varahenkilöjärjestelmän tulee jatkossa olla ajantasaisesti kunnossa.

Tarkastuslautakunta muistuttaa, että sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohje tulee laatia, kuten se on asetettukin kehityskohteeksi tilinpäätöksen mukaan. Kaupungilta puuttuu riskienhallinnan ohje ja sisäisen valvonnan ohje on vanhentunut. Myös sopimushallinnan ohjeistus tulisi laatia.

9. YHTEENVETO

Tarkastuslautakunta toteaa, että kaupungin ja konsernin toiminnallisista tavoitteista toteutui tai lähes toteutui 85 %. Edellisenä vuonna vastaava luku oli 70 %, joten parannusta on selkeästi tapahtunut. Tavoitteet olivat nyt myös asetettu selkeämmin mitattavampaan muotoon, jolloin arviointi pystyttiin tekemään. Ainoastaan kahden tavoitteen kohdalla päädyttiin siihen, ettei tavoitetta pystytty arvioimaan. Toinen näistä tavoitteista oli kaupunginhallituksen ja toinen sivistystoimen tavoite.

Taloudelliset tavoitteet saavutettiin kokonaisuutena kohtalaisesti, koska kuusi tulosaluetta ylitti käyttötalouden toimintakatteensa. Merkittäviä ylityksiä oli varhaiskasvatuksen tulosalueen ylitys 252 840 euroa (5,9 %), vapaa-aikapalveluiden tulosalueen ylitys 191 855 euroa (9,8 %) ja toimitilojen tulosalueen ylitys 435 577 euroa (31,4 %).

Lisäksi investointiosassa oli merkittävä talousarvion ylitys Bioter-Puhoksen Bioterminaali -hankkeessa, 1 008 475 euroa (120,1 %).

*Talousarvion ylitykset on kaupunginvaltuusto hyväksynyt tilikauden päättymisen jälkeen 20.4.2026 § 10. **Tarkastuslautakunta huomauttaa, että talousarviomuutokset tulisi tuoda valtuuston käsiteltäväksi talousarviovuoden aikana.***

Tämä arviointikertomus on ensimmäinen uudelle tarkastuslautakunnalle. Tarkastuslautakunta on osallistunut koulutuksiin ja tehnyt tutustumiskäyntejä arviointikohteisiin. Tarkastuslautakunta haluaa jatkuvasti kehittää myös omaa toimintaansa kouluttautumalla ja perehtymällä asioihin.

Tarkastuslautakunta jättää arviointikertomuksen vuodelta 2025 kaupunginvaltuuston käsiteltäväksi ja esittää, että kaupunginvaltuusto pyytää arviointikertomuksessa esitetyistä havainnoista kaupunginhallituksen ja muiden toimielinten selvitykset lokakuun 2026 loppuun mennessä.

Tarkastuslautakunta kiittää kaikkia kaupungin palveluksessa olleita sekä luottamushenkilöitä kulu-neesta toiminnallisesti ja taloudellisesti tuloksellisesta vuodesta.

10. ALLEKIRJOITUKSET

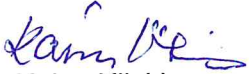
Kiteellä 13.5.2026



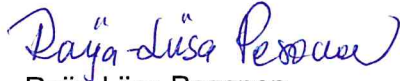
Olavi Kekkonen
puheenjohtaja



Anu Kastikainen
varapuheenjohtaja



Kaisu Kiiskinen
jäsen



Raija-Liisa Pesonen
jäsen



Martti Rieki
jäsen



Karjalan Pyhäjärven Lypsyniemi.