

K I T E E

Kiteen kaupunki

Tilinpäätös 2025

KH 30.3.2026  
KV 1.6.2026



## Sisällysluettelo

1	Olellaiset tapahtumat kaupungin toiminnassa ja taloudessa .....	4
1.1	Kaupunginjohtajan katsaus .....	4
1.2	Kaupungin hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset .....	6
1.3	Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys .....	11
1.3.1	Yleinen taloustilanne .....	11
1.3.2	Kuntien taloustilanne .....	11
1.3.3	Oman alueen työllisyyden ja väestön kehitys .....	11
1.3.4	Kaupungin talous vuonna 2025 .....	13
1.4	Olellaiset muutokset kaupungin toiminnassa ja taloudessa .....	16
1.5	Kaupungin henkilöstö .....	19
1.6	Ympäristöasiat .....	19
1.7	Muut ei-taloudelliset asiat .....	20
1.8	Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä .....	20
1.9	Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista .....	22
2	Selonteko kaupungin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä .....	23
3	Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus .....	25
3.1	Tilikauden tuloksen muodostuminen .....	25
3.2	Toiminnan rahoitus .....	26
3.3	Rahoitusasema ja sen muutokset .....	28
3.4	Kokonaistulot ja -menot .....	33
4	Kuntakonsernin toiminta ja talous .....	34
4.1	Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä .....	34
4.2	Konsernin toiminnan ohjaus .....	34
4.3	Olellaiset konsernia koskevat tapahtumat .....	34
4.4	Konserniyhteisöille asetettujen tavoitteiden toteutuminen .....	35
4.4.1	Tytäryhteisö: Kiteen Kotitalot Oy .....	35
4.4.2	Tytäryhteisö: Kiinteistö Oy Kesälahden Vuokratalot .....	37
4.4.3	Tytäryhteisö: Kiinteistö Oy Kiteentie 9–11 .....	39
4.4.4	Tytäryhteisö: Kiteen Lämpö Oy .....	40
4.5	Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä .....	42
4.6	Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä .....	42
4.7	Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut .....	43
5	Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet .....	50
5.1	Tilikauden tuloksen käsittely .....	50
5.2	Talouden tasapainottamistoimenpiteet .....	50
6	Talousarvion toteutuminen .....	51
6.1	Toiminnan ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen .....	51

6.1.1	Käyttötalouden toteutuminen .....	51
	Tarkastuslautakunta .....	51
	Tarkastustoimi (tulosalue).....	51
	Kaupunginhallitus .....	54
	Yleishallinto (tulosalue).....	54
	Elinvoima- ja omistajaohjaus (tulosalue).....	58
	Työllisyys- ja maahanmuuttopalvelut (tulosalue).....	65
	Sivistys- ja vapaa-aikalautakunta.....	69
	Opetus- ja kulttuuritoimen hallinto (tulosalue).....	69
	Varhaiskasvatus (tulosalue) .....	71
	Peruskoulutus (tulosalue).....	74
	Toisen asteen koulutus (tulosalue).....	78
	Kirjastopalvelut (tulosalue).....	81
	Vapaa-aikapalvelut (tulosalue).....	83
	Joukkoliikenne (tulosalue) .....	88
	Ympäristölautakunta .....	92
	Ympäristön ja rakentamisen valvonta (tulosalue).....	92
	Tekninen lautakunta.....	95
	Hallinto (tulosalue).....	95
	Toimitilat (tulosalue).....	98
	Kuntatekniikka (tulosalue).....	101
6.2	Tuloslaskelmaosan toteutuminen.....	105
6.3	Investointiosan toteutuminen .....	107
23 650	.....	117
6.4	Rahoitusosan toteutuminen.....	118
6.5	Yhteenvedo määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta .....	119
7	Tilinpäätöslaskelmat.....	120
7.1	Tuloslaskelma .....	120
7.2	Rahoituslaskelma .....	121
7.3	Tase.....	122
7.4	Konsernilaskelmat.....	124
8	Tilinpäätöksen liitetiedot .....	128
9	Muun taseyksikön tilinpäätös .....	142
10	Muut eriytetyt laskelmat .....	147
11	Allekirjoitus ja merkinnät.....	148
12	Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat .....	151

# 1 Olennaiset tapahtumat kaupungin toiminnassa ja taloudessa

## 1.1 Kaupunginjohtajan katsaus

Vuoden 2025 aikana saatiin merkittäviä asioita aikaan. Bioter -hanke saatiin vuoden loppuun mennessä käytännössä päätökseen ja Karjalan Metsä ja Energia Oy:n kanssa solmittiin vuokrasopimus biotermiinaalialueen käyttämisestä alueelliseen bioenergian tuotantoon. Raide- ja satamainvestoinnit valmistuivat vuoden vaihteeseen mennessä ja nyt odotamme uuden laivauskauden alkua.

Kiteen Puhokseen sijoittuvan datakeskuksen hankeneuvottelut johtivat maanvuokrasopimuksen ja alueen osto-optiosopimuksen solmimiseen 7.11.2025 Scale42 nimisen norjalaisbrittiläisen yhtiön kanssa. Datakeskuksen suunnittelutyö on edennyt odotusten mukaisesti ja mahdollisen investoinnin kokonaisarvoksi on arvioitu n. 400 miljoonaa euroa.

Puhoshalliin sijoittuneet yritykset Nordic Freeze Dry Oy ja Narskuttelu Oy aloittivat toimintansa uusissa tiloissa, ja Puhos hallin loppuosan muutostyöt Aisti Corporation Oy:n tuotantoa varten ovat edenneet suunnitellusti. Lisäksi Aisti sai yhtiön rahoituspohjaa merkittävästi vahvistavan lainan Euroopan investointipankilta. Muista yritys uutisista mainittakoon Sailmet Oy:n sijoittuminen Kiteelle. Tuotantoon soveltuvat tilat löytyivät paikalliselta yrittäjältä.

Kesälahden taajamaan rakennettavan päiväkodin ja alakoulun hankesuunnitelma hyväksyttiin valtuuston kokouksessa 15.12.2025. Esiitettyjen muutosten jälkeen lopputulosta voidaan pitää toimivina, toteuttamiskelpoisena ja Kesälahden alueen elinvoimaa ja tulevaisuudenuskoa vahvistavana. Perusopetukseen laajasti vaikuttavana asiana 1.8.2025 astui voimaan lainsäädäntö, jolla perusopetuksen oppimisen ja koulukäynnin tuen järjestämistapaa muutettiin. Lainsäädännön käytäntöön vienti on vaatinut ja vaatii edelleen kehittämis- ja suunnittelutyötä.

Valmisteilla oleva inhouse-yhtiöitä koskeva lainsäädäntöhanke on edennyt ja tarvittaviin muutoksiin valmistautuminen aloitettiin vuoden 2025 aikana. Tällä hetkellä Kiteen kaupunki hankkii merkittävän osan palveluistaan inhouse-yhtiöltä, kuten Polkalta ja Meitalta, joten muutokset näiltä osin lainsäädännön toteutuessa tulevat olemaan merkittäviä.

Teknisellä puolella johtajavaihdos sujui hyvin ja myös muita henkilöstövaihdoksia on tapahtunut, mm. Lotta Pihlmanin valittiin kiinteistöpäälliköksi. Kaupungin omaisuuden hallinnan kannalta keskeisiä vuokraneuvotteluja hyvinvointialueen kanssa käytiin koko syksyn 2025 ajan, ja tilojen yhtiöittämisveloitteen täyttämistä varten tarvittava yhtiö perustettiin. Vuokrasopimukset solmittiin vuoden 2026 puolella. Lisäksi ympäristölautakuntaa työllisti uuden rakennusjärjestyksen laatiminen prosessiin liittyvine kuulemisineen.

Konserniyhtiöstä eniten toimenpiteitä on aiheuttanut Kiinteistö Oy Kesälahden vuokratalojen tilanne. Kaupunginhallitus antoi yhtiölle omistajaohjauksen 6.10.2025 pidetyssä kokouksessa. Omistajaohjauksen pääviesti oli, että purettaviin kohteisiin pyritään hakemaan purkuavustus ennen purkua ja kaupunki sitoutuu purettavien kohteiden lainosuuksien maksamiseen ennen talojen purkamisen aloittamista tai myymistä. Yhtiö eteni loppuvuoden aikana annetun omistajaohjauslinjauksen mukaisesti.

Yleinen Suomen talouden ja työllisyyden kehitys näkyy myös Kiteellä, työttömyysaste vuoden 2025 lopussa oli 17,6 % ja ennusteiden mukaan myös vuoden 2026 talouskasvu uhkaa jäädä vaatimattomaksi. Kiteen asukasluku jatkoi vähenemistään ja oli vuoden 2025 lopussa 9 405 asukasta.

Kaupungin talous vahvistui yhdentenätoista vuonna peräkkäin ja tilikauden tulos ennen tehtyä investointivarausta oli n. 2,5 milj. euroa. Kesälahden päiväkodin ja koulun rakentamista varten tilinpäätökseen on tehty investointivaraus, jonka jälkeen vuoden 2025 tilikauden ylijäämäksi kirjataan n. 46 000 euroa. Tilikauden ylijäämän muodostumiseen vaikuttivat muun muassa kaupungintalon purkamisen lykkääntyminen tietoliikenneyhteyksien siirron takia ja OKM:n maksuosuuksien ennustettua parempi toteutuminen. Toisaalta vuoden 2025 tulosta heikensi 250 000 euron varaus Kiinteistö Oy Kesälahden vuokratulojen avustamiseen.

Verotulot toteutuivat hieman ennakoitua heikommin ja niitä kertyi 17 993 553 euroa, vertailuvuonna 2024 kertymä oli 18 520 235 euroa. Valtionosuuksien toteuma oli 14 327 938 euroa. Valtionosuudet eivät ole vertailukelpoisia suhteessa vuoteen 2024 johtuen työllisyyspalveluiden siirtymisestä kuntien hoidettavaksi.

Valtuustoon nähden sitovista 15 käyttötalouden tulosalueesta toimintakatteen alitti 9 talousaluetta ja 6 tulosaluetta ylitti. Lainamäärä asukasta kohden vuoden 2025 lopussa oli 1 159 euroa / asukas ja kertynyttä ylijäämää oli yhteensä n. 33,0 miljoonaa euroa. Kokonaisuutena Kiteen talous on hyvässä kunnossa. On kuitenkin todettava, että vuonna 2025 tulosaluekohtaiset talousarviot oli tiukemmin laadittu kuin aiempina vuosina, mikä näkyi mm. teknisen lautakunnan 458 tuhannen euron ylityksenä sekä sivistys ja vapaa-aikalautakunnan noin 60 tuhannen euron ylityksenä. Euromääräisesti merkittävimmät määrärahojen ylitykset olivat toimitilojen, varhaiskasvatuksen ja vapaa-aikapalveluiden tulosalueissa.

Investointien osalta loppukirjanpidon valmistuttua merkittävin poikkeama oli Bioter-hankkeessa, jossa talousarviossa pysyttiin vuonna 2023 tehdyn valtuuston päätöksen mukaisesti, mutta omarahoitusosuuden taso nousi 435 tuhatta euroa ennakoitua korkeammaksi. Poikkeamaa voidaan pitää merkittävänä ja se johtui pääosin projektin loppuvaiheen ennakoimattomista maanrakennuskuluista.

Kokonaisuutena voidaan todeta, että Kiteen kaupungin taloutta on hoidettu hyvin ja isoja tavoitteita on saavutettu vuoden 2025 aikana. Kaupungin talouden tiukentuminen suhteessa edellisiin vuosiin on kuitenkin nähtävissä ja haastaa sekä toiminnan suunnittelua että talouden vakautta tulevina vuosina. Suuret kiitokset kaupungin työntekijöille, luottamushenkilöille ja kaikille yhteistyötahoille – panoksenne Kiteen kehittämisessä ja palveluiden tuottamisessa on ollut jälleen kerran omaa erinomaista luokkaansa.

Kiteellä 24.3.2026

Pekka Hirvonen  
kaupunginjohtaja

## 1.2 Kaupungin hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Ylintä päätösvaltaa kaupungissa käyttää kaupunginvaltuusto, jossa on 29 jäsentä. Edellisellä valtuustokaudella 2021–2025 kaupunginvaltuustossa toimi 35 jäsentä. Kaupunginvaltuuston päätökset valmistelee ja toimeenpantee kaupunginhallitus, jossa on yhdeksän (9) jäsentä. Kaupunginvaltuusto valitsee tilintarkastajan, jäsenet kaupunginhallitukseen sekä lautakuntiin ja jaostoihin.

### Kaupunginvaltuuston kokoonpano 1.8.2021 – 31.5.2025

Kansallinen Kokoomus	2
Liike Nyt	5
Suomen Keskusta	13
Suomen Kristillisdemokraatit	1
Suomen Sosialidemokraattinen Puolue	8
Perussuomalaiset	6
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>35</b>

### Kaupunginvaltuuston kokoonpano 1.6.2025 alkaen

Kansallinen Kokoomus	4
Suomen Keskusta	11
Suomen Kristillisdemokraatit	2
Suomen Sosialidemokraattinen Puolue	9
Perussuomalaiset	3
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>29</b>

Kaupunginvaltuuston puheenjohtajana toimi Mervi Holopainen (SDP), ensimmäisenä varapuheenjohtajana Eeva-Liisa Auvinen (KESK) ja toisena varapuheenjohtajana Sanna Halttunen (KOK). Valtuusto kokoontui päätöskokoukseen kahdeksan kertaa vuonna 2025.

### Kaupunginhallituksen kokoonpano 23.6.2025 saakka

Varsinainen jäsen	Henkilökohtainen varajäsen
Pj. Sinikka Musikka (KESK)	Satu Hasunen (KESK)
I varapj. Esa Lahtela (SDP)	Toivo Pykäläinen (SDP)
II varapj. Osmo Pirhonen (PS)	Jarkko Lampinen (PS)
<b>Jäsenet:</b>	
Eeva-Liisa Auvinen (KESK)	Arja Rahunen (KESK)
Kaisu Kiiskinen (PS)	Emmi Hakulinen (PS)
Kari Pennanen (KESK)	Aki Hukka (KESK)
Olli Salmelainen (LIIK)	Tero Nenonen (LIIK)
Paula Tolvanen (SDP)	Birgitta Muukkonen (SDP)
Unto Väkeväinen (KESK)	Hannu Juvonen (KESK)

**Kaupunginhallituksen kokoonpano 24.6.2025 alkaen**

<b>Varsinainen jäsen</b>	<b>Henkilökohtainen varajäsen</b>
Pj. Sinikka Musikka (KESK) I varapj. Esa Lahtela (SDP) II varapj. Timo Päivinen (KOK)	Mölsä Tiina-Mari (KESK) Hukka Jarmo (SDP) Tero Nenonen (KOK)
<b>Jäsenet:</b> Pasi Hartikainen (KESK) Juha Lintumäki (PS) Kari Pennanen (KESK) Lea Pennanen (SDP) Sari Rouvinen (KESK) Paula Tolvanen (SDP)	Markku Karppanen (KESK) Osmo Pirhonen (PS) Markku Hyvönen (KESK) Birgitta Muukkonen (SDP) Tarja Timonen (KESK) Liisa Pirhonen (SDP)

Kaupunginhallituksen esittelijänä toimi kaupunginjohtaja. Pöytäkirjanpitäjänä toimi hallintopäällikkö. Kaupunginhallitus kokoontui 23 kertaa. Kaupunginhallituksen alaisuudessa toimii elinvoima- ja omistajaohjausjaosto, jossa on viisi jäsentä.

Valtuuston valitsemat muut toimielimet:

- Keskusvaalilautakunta
- Tarkastuslautakunta
- Sivistys- ja vapaa-aikalautakunta
- Tekninen lautakunta
- Ympäristölautakunta

Lisäksi valtuusto on nimennyt valtuustokaudeksi:

- Kiinteistötoimitusten uskotut miehet
- Käräjäoikeuden lautamiehet

Kaupungin tilintarkastajana toimii BDO Auditor Oy:n nimeämä JHT, HT Taina Törrönen.

Vaikuttamistoimieliminä toimivat nuorisovaltuusto, vanhusneuvosto, Keski-Karjalan yhteinen vammaisneuvosto, hyvinvoinnin ja terveydenedistämisen neuvottelukunta sekä romaniasian neuvottelukunta.

**Tilivelvolliset Kiteen kaupungissa v. 2025:****Luottamushenkilöt:**

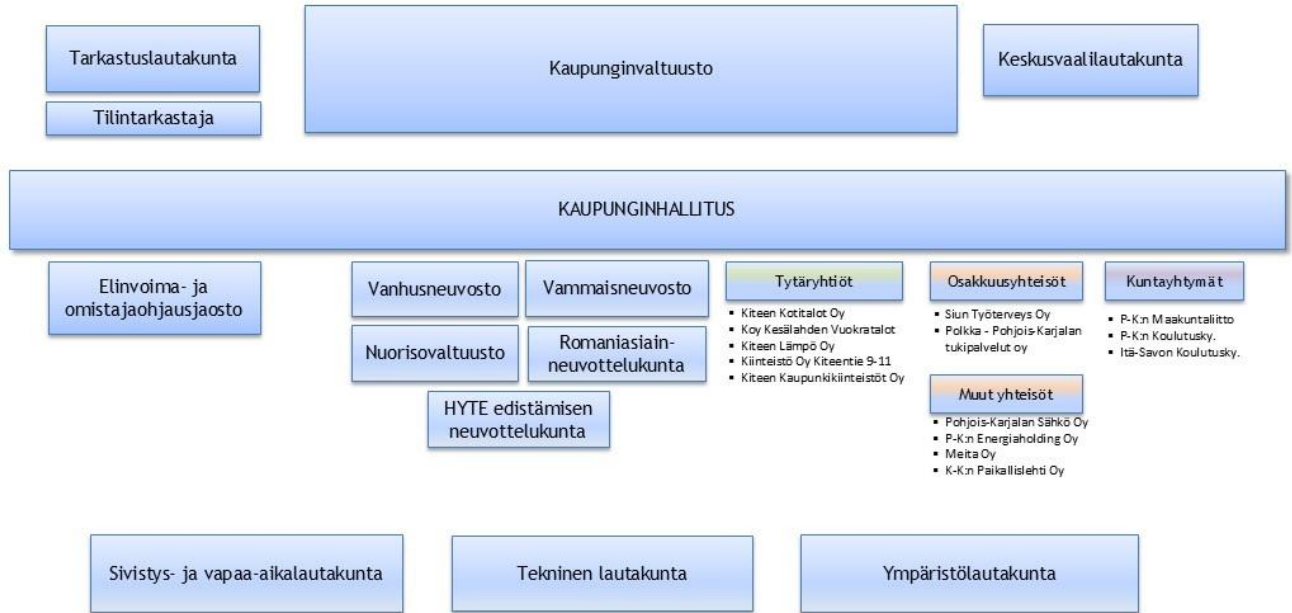
Kaupunginhallituksen jäsenet Sivistys- ja vapaa-aikalautakunnan jäsenet Tarkastuslautakunnan jäsenet Teknisen lautakunnan jäsenet Ympäristölautakunnan jäsenet
--

**Viranhaltijat:**

Kaupunginjohtaja Pekka Hirvonen Talousjohtaja Kaisa Lappalainen Hallintopäällikkö Tuula Korpi 30.4.2025 saakka, Tuuli Ikäheimonen 1.5.2025 alkaen. Henkilöstöpäällikkö Arja Kuosmanen 14.1.2025 alkaen. Maankäyttöpäällikkö Antti Juntunen Elinkeinopäällikkö Risto Hiltunen Sivistysjohtaja Matias Valoaho Varhaiskasvatuksen päällikkö Nelli Koskinen-Makkonen (virkavapaalla 16.1.-31.7.2025), sijalla Heli Okkonen. Lukion rehtori Sirpa Kostamo Vapaa-aikapäällikkö Tiia-Riina Lintumäki-Karhapää Tekninen johtaja Kari Siponen 30.6.2025 saakka, Petri Moisio 1.7.2025 lukien. Kiinteistöpäällikkö Petri Moisio 31.8.2025 saakka, Joonas Salminen 1.9.-31.12.2025. Kuntatekniikan päällikkö Mika Niskanen Ympäristöpäällikkö Marjo Tikka Rakennustarkastaja Henri Asikainen (virkavapaalla 1.1.-13.2.2025), sijalla Jani Hämäläinen
---

# K I T E E

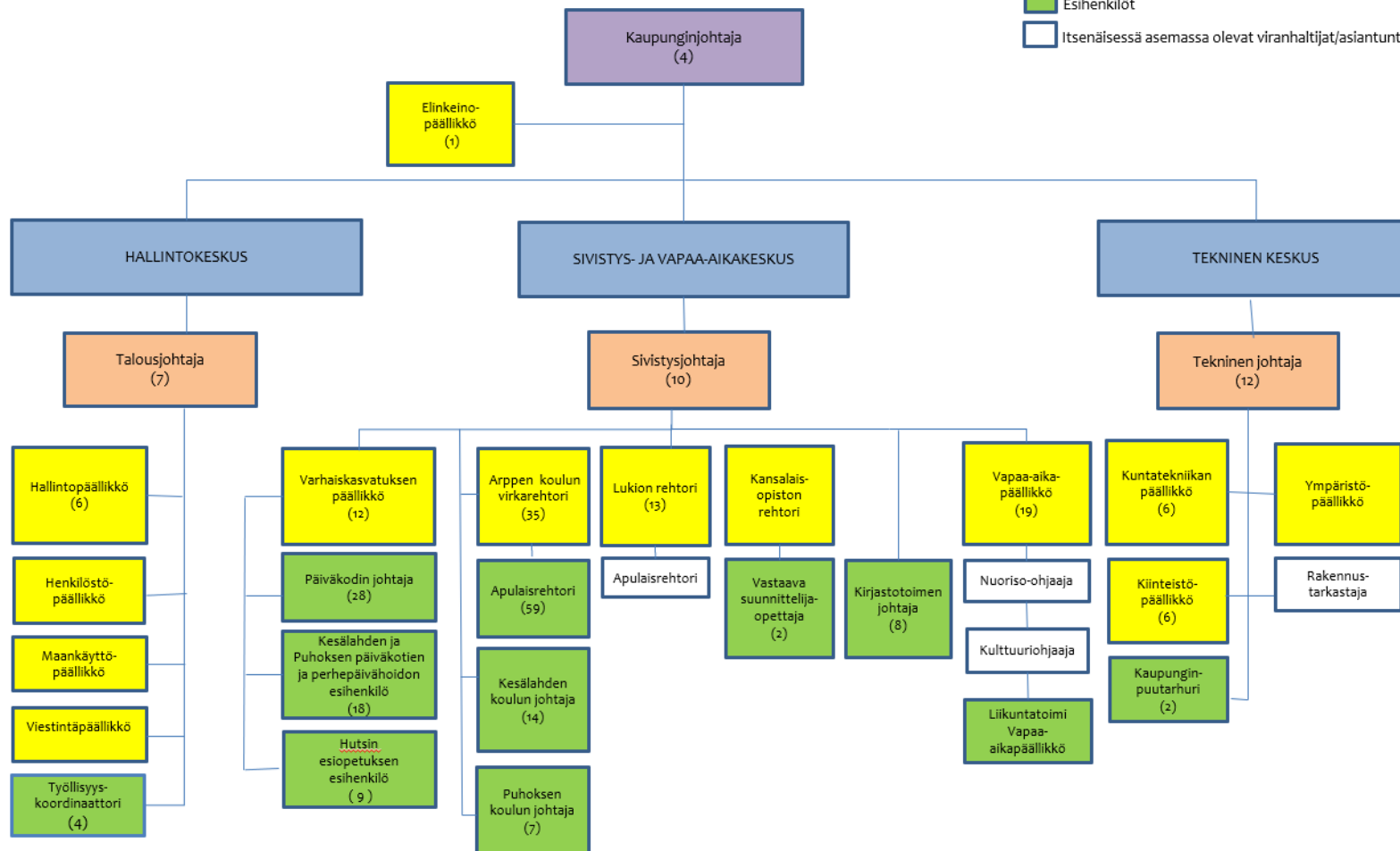
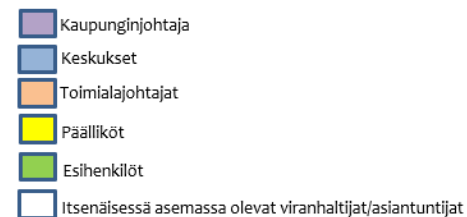
## Kiteen kaupungin luottamuselinorganisaatio ja konserni



yhteisö, luottamus, palvelut, tulevaisuus

## K I T E E

Johtavassa tai siihen rinnastettavassa itsenäisessä asemassa olevat esihenkilöt ja asiantuntijat 31.12.2025 (alaisten lukumäärä suluisissa)



### 1.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

#### 1.3.1 Yleinen taloustilanne

Valtiovarainministeriön joulukuussa 2025 julkaiseman taloudellisen katsauksen mukaan Suomen talous kasvoi vuoden 2024 kolmannelle neljännekselle asti, mutta alkoi tämän jälkeen supistua uudelleen. Vuoden 2025 edetessä supistuminen jatkui ja Suomi vajosi uudelleen taantumaa. Bruttokansantuote kasvoi vuonna 2025 vain 0,2 prosenttia. Ikääntyvä väestö hidastaa työn ja tuottavuuden kasvua, minkä lisäksi taantuva koulutustaso kilpailijoihin ja uudistuvan talouden vaatimuksiin nähden heikentää kilpailukykyä ja tuottavuuden kasvua. Lisäksi Euroopan turvallisuustilanne pitää yllä epävarmuutta yhteiskunnassa. Epävarmuus niin taloudessa kuin maailmalla on saanut suomalaiset kotitaloudet lykkäämään hankintapäätöksiä. Kotitalouksia rasittaa aiempaa korkeampi korkotaso, minkä lisäksi asuntojen hinnan lasku on pienentänyt kotitalouksien varallisuutta ja saanut kotitaloudet yhä varovaisemmiksi. Samalla työttömyysasteen nopea nousu on lisännyt huolta työttömyydestä, vaikka työttömyyden riski ei olisikaan kasvanut omalla kohdalla.

Julkisyhteisöjen alijäämä näyttää pysyvän pitkällä aikavälillä syvänä. Tähän vaikuttaa puolustus- ja korkomenojen kasvu sekä heikko talouskehitys. Pitkittynyt taantuma ja veronkevennykset hidastavat verotulojen kasvua. Hidas talouskasvu sekä syvä alijäämäisyys kasvattavat velanottoa. Velkasuhde nousi vuonna 2025 yli 89 prosentin ja kasvu jatkuu. Arvion mukaan vuonna 2030 velka on jo yli 96 prosenttia suhteessa bruttokansantuotteeseen. Paikallishallinnon menot kasvavat ennustejaksolla pääasiassa hintojen ja palkkojen nopean nousun vuoksi, mikä ylläpitää alijäämää ennustejaksolla. Suomen julkisen talouden alijäämät ja velkaantuminen uhkaavat kansalaisien luottamusta Suomen kykyyn rahoittaa ja tuottaa laissa säädetyt julkiset palvelut ja etuudet.

#### 1.3.2 Kuntien taloustilanne

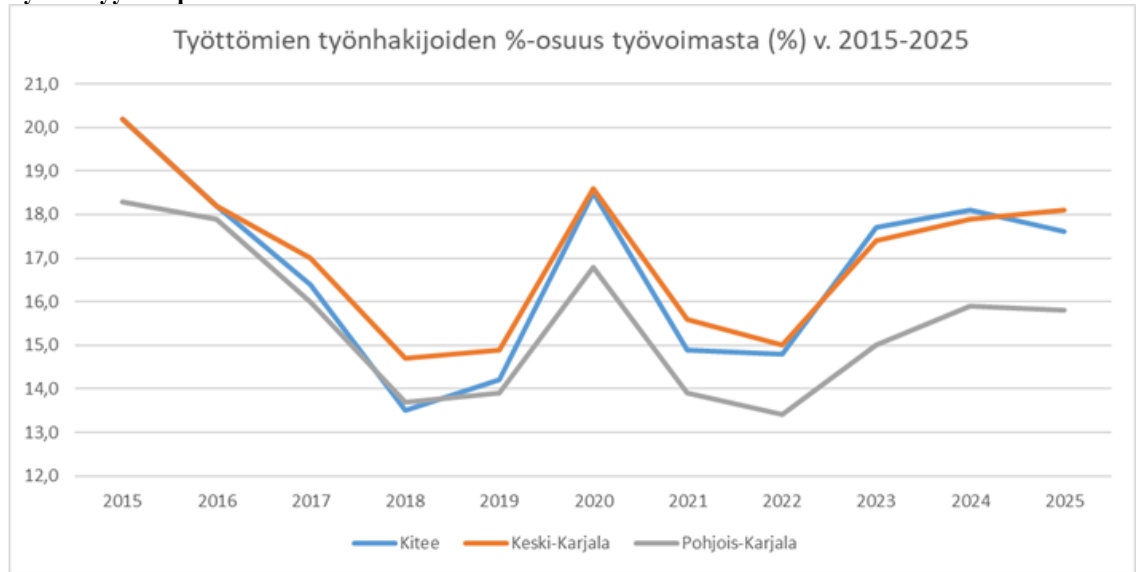
Kuntaliiton 3.2.2026 julkaiseman tiedotteen mukaan kuntatalouden tilanne heikkeni odotetusti vuonna 2025. Kuntien ja kuntayhtymien nettotoimintakulut eli toimintakate heikkeni 7,8 prosenttia eli noin miljardi euroa vuonna 2025. Kuntien kustannukset kasvoivat muun muassa TE-palvelu-uudistuksen myötä reippaasti, minkä lisäksi talouden heikkenemistä selittävät myös verotulojen aleneminen ja valtionosuuksien leikkaukset. Kuntaliiton analyysin mukaan kokonaisuutena kunnat rahoittivat heikosta työllisyydestä johtuvat lisäkustannukset muista tehtävistä sopeuttamalla.

Kuntaliiton mukaan vuonna 2025 reilu kolmasosa Manner-Suomen kunnista oli alijäämäisiä tilikauden tuloksella mitattuna. Kunnan omaisuuden myynnistä tuloutuneet kertaerät kuitenkin paransivat merkittävästi kuntien tulosta. Suuriempien kaupunkien talous heikkeni eniten vuonna 2025 ja vuosikatteella mitattuna kuntien väliset erot tasoittuivat. Kunnat pitivät investointitasonsa korkealla tasolla myös vuonna 2025, minkä vuoksi verorahoitus ei riittänyt kattamaan kaikkia investointeja ja osa jouduttiinkin kattamaan lainalla. Kuntaliiton arvion mukaan kunnat selvisivät vuodesta 2025 kohtuullisesti ja tässä auttoivat sopeutustoimet ja investointien jarruttaminen. Kunnat tarvitsevat kuitenkin työllisyyttä edistäviä ja kuntien työttömyydestä johtuvia rahoitusvastuita hillitseviä päätöksiä, sillä muun toiminnan sopeutuksia ja investointien jarruttamista ei voida loputtomasti jatkaa.

#### 1.3.3 Oman alueen työllisyyden ja väestön kehitys

Vuonna 2025 Keski-Karjalassa työttömyysaste oli 18,1 %, kun se vuotta aikaisemmin oli 17,9 %. Vuoden 2025 lopussa Keski-Karjalassa oli työttömänä 1 091 henkilöä, mikä on 1 henkilöä (0,1 %) enemmän kuin vuotta aikaisemmin. Vuoden 2025 lopussa Kiteen työttömyysaste oli 17,6 %, kun se edellisellä vuonna oli 18,1 %. Työttömiä työnhakijoita oli yhteensä 650 henkilöä, mikä on 14 henkilöä vähemmän kuin vuotta aikaisemmin. (Tilastokeskuksen työnvälitystilasto ja työnvälityskatsaus KEHA-keskus.)

### Työttömyysasteprosentti 31.12. vuosina 2015–2025.



Lähde: ELY-keskuksen Pohjois-Karjalan työllisyyskatsaukset 2015–2024.

Keski-Karjalan väkiluku jatkoi laskuaan. Vuoden 2025 lopussa alueella asui 15 109 henkilöä, kun vuotta aiemmin väkiluku oli 15 428. Myös Kiteen väkiluku pieneni. Alla on esitetty Kiteen väestömuutos vuosina 2025–2023.

	2025	2024	2023
Elävänä syntyneet	33	42	36
Kuolleet	173	157	162
<b>Luonnollinen väestönlisäys</b>	<b>-140</b>	<b>-115</b>	<b>-126</b>
Kuntien välinen tulomuutto	296	262	286
Kuntien välinen lähtömuutto	279	371	393
<b>Kuntien välinen nettomuutto</b>	<b>17</b>	<b>-109</b>	<b>-107</b>
Maahanmuutto Suomeen	43	116	205
Maastamuutto Suomesta	8	8	13
<b>Nettomaahanmuutto</b>	<b>35</b>	<b>108</b>	<b>192</b>
<b>Kokonaisnetto muutto</b>	<b>52</b>	<b>-1</b>	<b>85</b>
<b>Kokonaismuutos</b>	<b>-88</b>	<b>-121</b>	<b>-41</b>
<b>Väkiluku 31.12.</b>	<b>9 405</b>	<b>9 568</b>	<b>9 686</b>

Kiteen väestönmuetoksen ennakkotieto vuodelta 2025 sekä lopulliset tiedot vuosilta 2024–2023. (Lähde: Tilastokeskus, väestötilasto.)

### 1.3.4 Kaupungin talous vuonna 2025

#### Tuloslaskelmaosa

##### Talousarviomuutokset

Kiteen kaupunginvaltuusto vahvisti talousarvion vuodelle 2025 kokouksessaan 19.12.2024 (§ 91). Talousarvion mukainen tilikauden tulos oli 400 000 euroa ylijäämäinen. Kaupunginvaltuusto teki tilikauden tulokseen vaikuttavia talousarviomuutoksia seuraavissa kokouksissaan: 15.9.2025 (§ 63) ja 15.12.2025 (§ 84).

Syyskuun kokouksessa kaupunginvaltuusto hyväksyi 1 000 000 euron parannuksen toimintakatteeseen sekä 835 000 euron lisäyksen valtionosuuksiin. Toimintakatteen merkittävä lisäys johtui siitä, että vanhan kaupungintalon purku ei toteutunut vuonna 2025 ja elinvoima- ja omistajaohjauksen avustuksiin varattua määrärahaa ei kokonaisuudessaan käytetty. Valtionosuuksien huomattava lisäys selittyi sillä, että vuonna 2023 valmistavassa opetuksessa olleiden oppilaiden valti-onosuudet maksettiin kaupungille takautuvasti vuonna 2025.

Joulukuun kokouksessa kaupunginvaltuusto hyväksyi 4 000 euron lisäyksen toimintakatteeseen.

Talousarviomuutosten jälkeen tilikauden tulokseksi muodostui 2 231 000 euroa. Tilinpäätöksen osoittama tilikauden tulos on 2 417 090 euroa.

##### Ulkoiset toimintatuotot

Talousarvioon budjetoidut 6,8 miljoonan euron suuruiset ulkoiset toimintatuotot toteutuivat 106,3 prosentin tasolla.

Toimintatuottojen eristä myyntituotot, maksutuotot sekä tuet ja avustukset toteutuivat budjetoitua parempina. Myyntituottojen 312 000 euron ylitys muodostui pääasiassa kotoutumislain mukaisista laskennallisista korvauksista, maa-ainesten ja metsän myyntituloista. Maksutuotot toteutuivat 117 000 euroa talousarviota parempina, mikä selittyi pääasiassa muilla opetus- ja kulttuuritoimen maksuilla, muilla palvelumaksuilla ja hoitopäivämaksuilla. Tukien ja avustusten talousarviota 101 000 euroa parempi toteuma johtui valtion maksamista avustuksista ja tuista.

##### Ulkoiset toimintakulut

Talousarvioon 34,0 miljoonan euron suuruisiksi budjetoidut ulkoiset toimintakulut toteutuivat 98,8 prosentin tasolla. Toimintakulut ylittyivät henkilöstökuluissa, aineissa ja tarvikkeissa sekä muissa toimintakuluissa, kun taas palvelujen ostojen ja avustuksien toteumat jäivät alle talousarvion.

Henkilöstökulujen toteuma oli 15,4 miljoonaa euroa, ja niiden määrä ylittyi 0,2 prosenttia arvioitua. Palvelujen ostoihin käytettiin 12,1 miljoonaa euroa, ja talousarvio alittui 494 000 eurolla. Euromääräisesti suurimmat palveluiden ostot olivat muut yhteistoimintaosuudet (2,2 miljoonaa euroa), kuljetuspalvelut (1,5 miljoonaa euroa), majoitus- ja ravitsemuspalvelut (1,3 miljoonaa euroa), puhdistuspalvelut (1,0 miljoonaa euroa), alueiden rakentaminen ja kunnossapitopalvelut (862 000 euroa), rakennusten rakentamis- ja kunnossapitopalvelut (860 000 euroa), sekä ICT-palvelut (826 000 euroa). Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden toteuma oli 3,2 miljoonaa euroa, ja talousarvio ylittyi 165 000 eurolla. Euromääräisesti suurin aineisiin, tarvikkeisiin ja tavaroihin kohdistuvat kuluerä muodostuivat lämmityskuluista (1,1 miljoonaa euroa) sekä sähköstä ja kaasusta (1,0 miljoonaa euroa).

Avustuksiin käytettiin 2,4 miljoonaa euroa, ja niiden kokonaismäärä jäi 107 000 euroa budjetoitusta. Euromääräisesti suurimmat avustukset olivat työmarkkinatuen kuntaosuus (1,4 miljoonaa euroa) ja avustukset yhteisöille (717 000 euroa). Muiden toimintakulujen toteuma oli 0,5 miljoonaa euroa, ja ne ylittivät talousarvion 15 000 eurolla.

#### Verorahoitus

Verotuloja kertyi 18,0 miljoonaa euroa, ja toteuma oli 98,1 %. Valtionosuuksia saatiin 14,3 miljoonaa euroa, ja toteuma oli 100,7 %.

#### Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä 720 000 euroa, ja ne toteutuivat 140,2 prosentin tasolla.

#### Poistot ja arvonalentumiset

Poistot ja arvonalentumiset toteutuivat 585 000 euroa budjetoitua korkeampina, ja niiden kokonaismäärä oli 4,3 miljoonaa euroa. Arvonalennuksia kirjattiin 994 000 euroa ja ne kohdistuivat yhtiötettäviin sote-kiinteistöihin.

### **Investointiosa**

#### **Talousarviomuutokset:**

Nettoinvestointeihin oli alkuperäisessä talousarviossa varauduttu 11,0 miljoonalla eurolla. Kaupunginvaltuusto teki investointiosaan vaikuttavia talousarviomuutoksia seuraavissa kokouksissaan: 26.5.2025 (§ 28), 15.9.2025 (§ 63) ja 15.12.2025 (§ 84). Toukokuussa kaupunginvaltuusto myönsi 100 000 euron lisämäärärahan hyppyrimäen alastulorinteen kunnostamiseen. Syyskuussa ja joulukuussa tehdyt muutokset kohdistuivat Puhoshallin II vaiheen investointiin.

Nettoinvestointeihin oli muutetussa talousarviossa varauduttu 11,4 miljoonalla eurolla. Toteuma oli 10,3 miljoonaa euroa.

Puhoshalli II (AISTI) investointiin oli vuodelle 2025 varattu 5,5 milj. euroa. Toteuma 4,8 milj. euroa. Hanke on kesken. Sähköasemalle oli varattu 0,7 milj. euroa. Toteuma 0,7 milj. euroa. Hanke on kesken. Bioter - Puhoksen Bioterminaalin hankkeelle oli varattu 0,8 milj. euroa. Toteuma 1,8 milj. euroa. Puhoshalli vaihe II (PAKU) hankkeelle oli varattu 0,7 milj. euroa ja toteuma on 0,7 milj. euroa. Hanke valmistui vuonna 2025.

## Rahoitusosa

Vuonna 2025 ei nostettu uutta pitkäaikaista lainaa.

## Olennaiset poikkeamat talousarviosta

Valtuustoon nähden sitovista käyttötalousosan tulosalueista (15 kpl) talousarvion toimintakatteen ylitti kuusi tulosaluetta. Euromääräisesti merkittävimmät ylitykset syntyivät toimitilojen (–435 577 euroa; 31,4 %), varhaiskasvatuksen (–252 840 euroa; –5,9 %) ja vapaa-aikapalveluiden (–191 855 euroa; –9,8 %) tulosalueilla. Sivistys- ja vapaa-aikalautakunnan sekä teknisen lautakunnan selvitykset poikkeamiin on esitetty kyseisten tulosalueiden kohdalla.

Muiden tulosalueiden ylitykset eivät ole euromääräisesti tai prosentuaalisesti olennaisia.

## Investointiosa

Valtuuston nähden sitovista investoinneista merkittävä ylitys tapahtui Bioter - Puhoksen Bioter-minaalin investointihankkeessa.

Merkittävä ylitys kohdistuu Bioter–Puhoksen bio- ja luonnontuoteterminaalin investointihankkeeseen.

Kaupunginvaltuusto on 26.6.2023 (§ 15) hyväksynyt Bioter–Puhoksen bio- ja luonnontuoteterminaalin hankesuunnitelman. Suunnitelman mukaan hankkeen kokonaisrahoitus vuosille 2023–2025 oli yhteensä 7 110 000 euroa, josta JTF-rahoituksen tuki (70 %) oli 4 977 000 euroa ja omarahoitusosuus oli (30 %) 2 133 000 euroa.

Vuoden 2025 talousarviossa hankkeen kokonaiskustannusarvio oli rahoituspäätöksen mukaisesti 5 550 000 euroa. Tästä JTF-rahoituksen tuki oli (70 %) 3 885 000 euroa ja omarahoitusosuus oli (30 %) 1 665 000 euroa. Vuodelle 2025 kohdistettu nettomääräinen määräraha oli 840 000 euroa, kun toteuma oli 1 848 000 euroa. Hanke on valmistunut etupainotteisesti.

Tilinpäätöksen 2025 mukaan hankkeen kokonaiskustannukset ovat yhteensä 6 453 000 euroa, joten valtuuston hyväksymän hankesuunnitelman kokonaisbudjetti alittui, vastaavasti omarahoitusosuus on 2 568 000 euroa. Hankkeen kokonaiskustannuksen arvioidaan olevan noin 6 460 000 euroa viimeisten jäljellä olevien töiden valmistuttua.

Talousarvioon oli varattu 300 000 euroa Marjamäen lisärakentamiseen. Muutoshakemus maakuntaliitolle Marjamäen rakentamiseksi jätettiin 11.2.2025 ja rahoituspäätös saatiin 16.2.2025. Muutoshakemusta laadittaessa vuoden 2025 alkupuolella arvioitiin siihen saakka toteutuneet kustannukset huomioiden, että Marjamäen rakentaminen voidaan toteuttaa Bioter-hankkeen määrärahojen puitteissa. Muutoshakemus oli välttämätön, jotta Marjamäen toimenpiteet voitiin sisällyttää hankesuunnitelmaan ja siten varmistaa niiden tukikelpoisuus.

Hankkeen loppuvaiheessa ilmeni ennakoimattomia lisä- ja muutostöitä, muun muassa kal-liolouhintaa ja massan vaihtoja. Ennakoimattomia lisätöitä ja kuluja voi maanrakennushankkeessa muodostua, vaikka maaperätutkimukset ja suunnittelu on tehty huolella. Tästä johtuu hankkeen omarahoitusosuuden ylitys.

Valtuuston 26.6.2023 (§ 15) hyväksymään hankesuunnitelmaan nähden omarahoitusosuuden ylitys on noin 435 000 euroa.

## Rahoitusosa

Rahoitusosassa ei ole olennaisia poikkeamia.

Valtuuston nähden sitovista määrärahoista on esitetty yhteenveto kohdassa 6.5.

### 1.4 Olennaiset muutokset kaupungin toiminnassa ja taloudessa

Vuonna 2025 kunnan toiminnassa tapahtui merkittävä muutos, kun 1.1.2025 voimaan tulleen TE-uudistuksen myötä kunnille siirtyi vastuu työllisyyspalveluiden järjestämisestä ja samalla niiden vastuu työttömyysetuuksien rahoittamisesta kasvoi. Kitee kuuluu Pohjois-Karjalan työllisyysalueeseen, joka muodostuu kaikista Pohjois-Karjalan 13 kunnasta. Työllisyysalueen vastuukuntana toimii Joensuu.

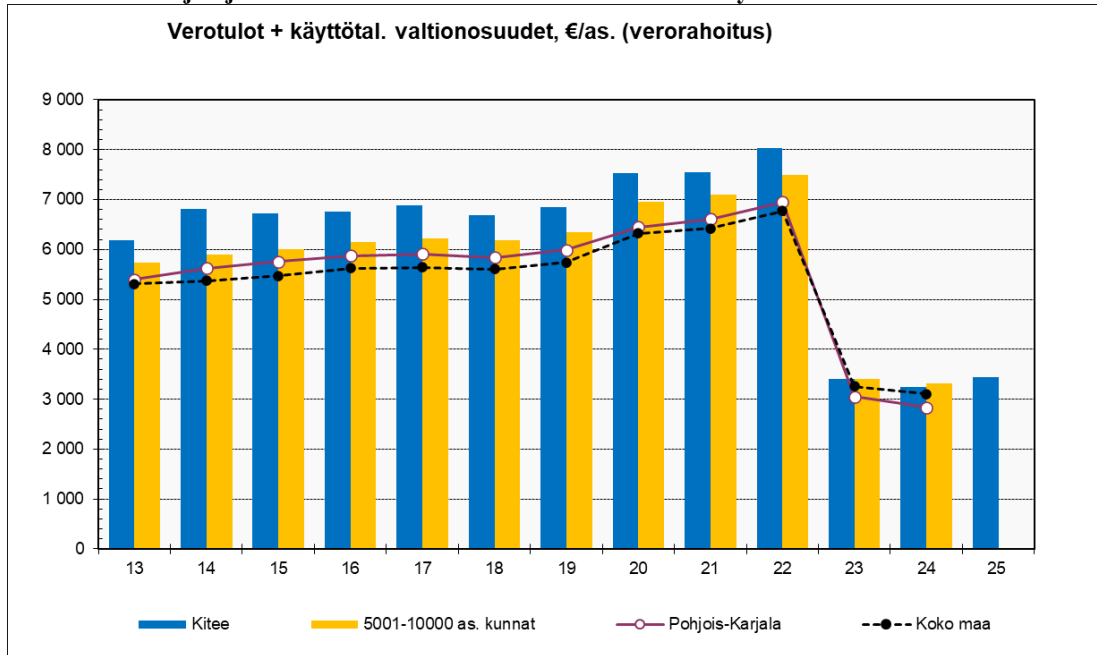
Vuonna 2025 valtionosuuksia kertyi yhteensä 14,3 miljoonaa euroa. Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuus on tavanomaisesti noin -0,9 miljoonaa euroa. Vuonna 2025 opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuus oli 0,3 miljoonaa euroa. Ukrainan tilanteen seurauksena perusopetuksen valmistavassa opetuksessa oli vuonna 2023 poikkeuksellisen paljon oppilaita, ja näistä oppilaista maksettavat valtionosuudet suoritettiin kaupungille takautuvasti vuoden 2025 aikana. Tämän vuoksi kaupunki sai myös vuonna 2025 tavanomaista enemmän valtionosuuksia.

Kaupunki on varautunut Kiinteistö Oy Kesälahden Vuokratalojen taloudellisen aseman heikkeneeseen jo aiempina vuosina. Vuoden 2024 tilinpäätöksessä pakollisen varauksen määrä oli 1,2 miljoonaa euroa.

Vuonna 2025 yhtiön maksuvalmius oli edelleen heikko, ja kaupunki joutui takaajana maksamaan yhtiön velkoja yhteensä 50 000 euroa. Lisäksi vuoden 2025 aikana arvioitiin yhtiön taloudellisten riskien kasvaneen, minkä seurauksena tilikauden tulosta rasitti uusi 250 000 euron varautuminen. Vuoden 2025 tilinpäätöksessä pakollisen varauksen määrä on yhteensä 1,4 miljoonaa euroa.

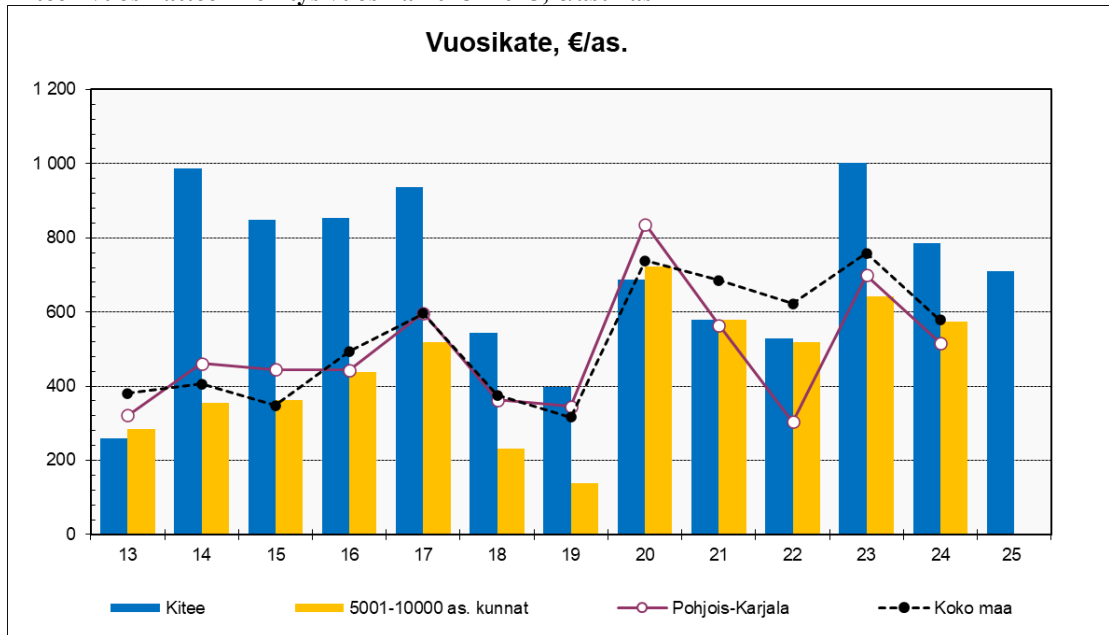
Kaupunginvaltuusto hyväksyi joulukuussa 2025 Kesälahden koulun ja päiväkodin hankesuunnitelman. Investointi on kaupungin kokoluokassa merkittävä ja vahvistaa paikallisten palvelujen pitkäjänteistä kehittämistä. Samanaikaisesti Puhoshallin saneerausta jatkettiin, ja toimijat ottivat käyttöön uusia toimitiloja. Hanke tukee kaupungin elinvoimaa ja jatkuu edelleen.

### Kiteen verotulojen ja valtionosuuksien eli verorahoituksen kehitys vuosina 2013–2025 €/asukas



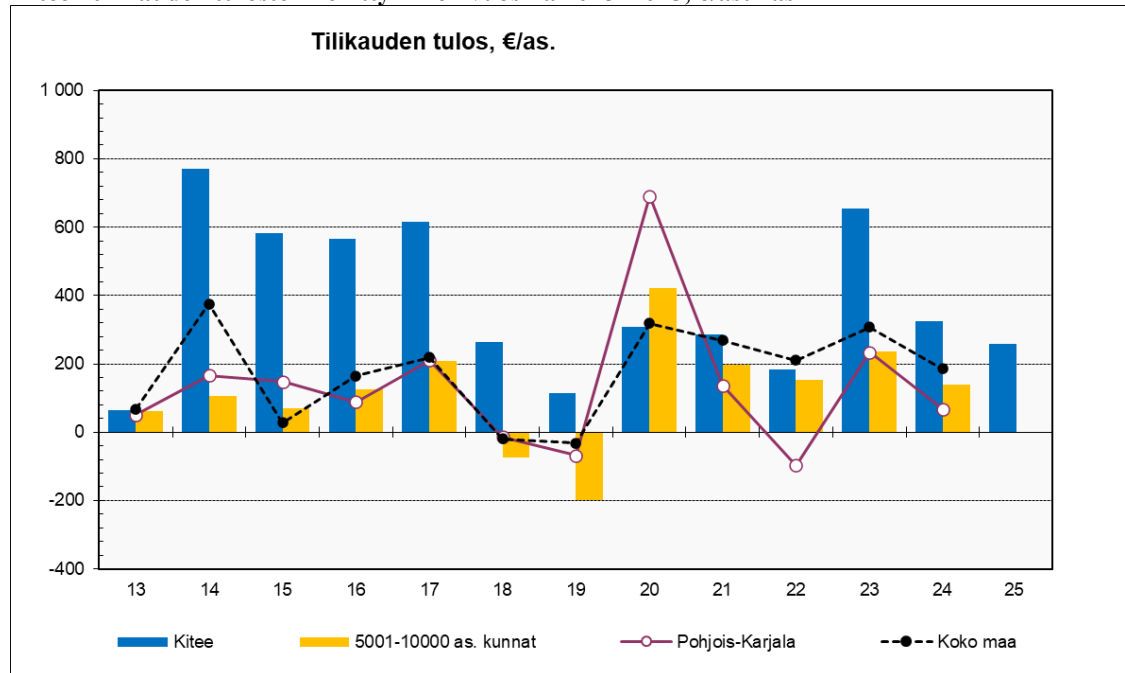
Lähde: Suomen Kuntaliitto, kuntien tunnuslukutiedosto ja vuosi 2025 Kiteen tilinpäätös

### Kiteen vuosikatteen kehitys vuosina 2013–2025, €/asukas



Lähde: Suomen Kuntaliitto, kuntien tunnuslukutiedosto ja vuosi 2025 Kiteen tilinpäätös

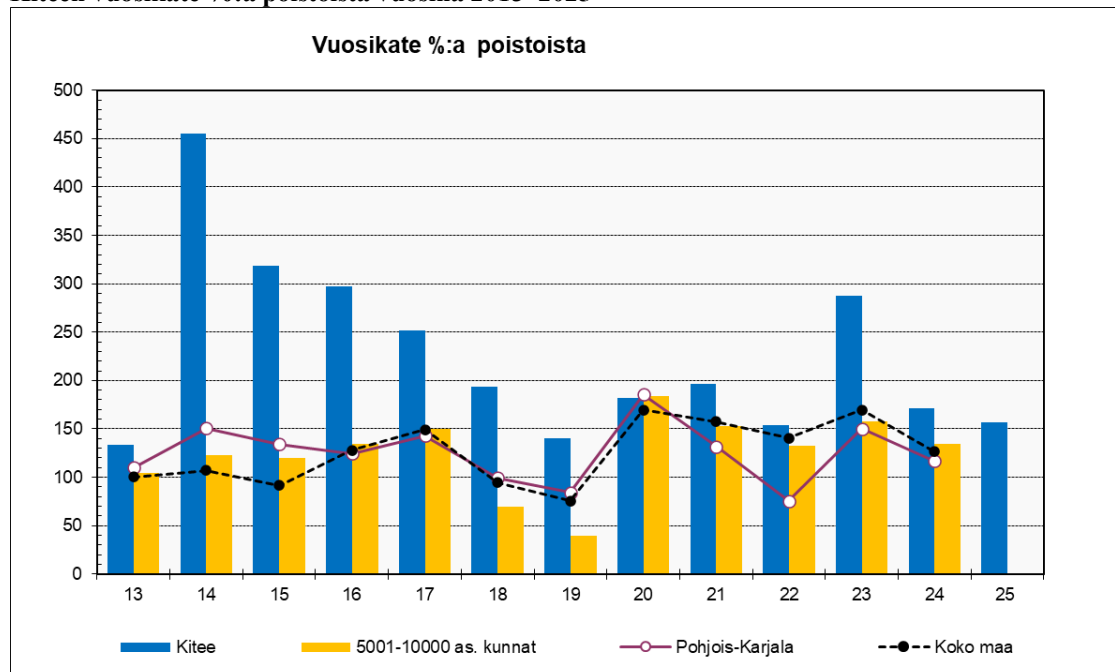
### Kiteen tilikauden tulosten kehittyminen vuosina 2013–2025, €/asukas



Lähde: Suomen Kuntaliitto, kuntien tunnuslukutiedosto ja vuosi 2025 Kiteen tilinpäätös

Vuosikate asukasta kohden on yleisesti käytetty tunnusluku tulorahoituksen riittävyyden arvioinnissa. Kuntakohtainen tavoitearvo tunnusluvulle saadaan jakamalla keskimääräinen vuotuinen investointitaso asukasmäärällä.

### Kiteen vuosikate %:a poistoista vuosina 2013–2025



Lähde: Suomen Kuntaliitto, kuntien tunnuslukutiedosto ja vuosi 2025 Kiteen tilinpäätös

## Tilikauden päättymisen jälkeen

Tilikauden päättymisen jälkeen ennen tilinpäätöksen valmistumista tapahtuneet olennaiset toiminnan ja talouden muutokset, joita ei ole otettu huomioon tilinpäätösvootta seuraavan vuoden talousarviossa, on tuotava esiin toimintakertomuksessa.

Vuoden 2026 talousarvio laadittiin sillä oletuksella, että sote-kiinteistöt siirtyvät kaupungilta perustettavalle yhtiölle. Vuokrasopimusneuvottelujen viivästymisen vuoksi sote-kiinteistöt ovat kuitenkin tilinpäätöksen laadintahetkellä edelleen kaupungin taseessa, ja näin ollen kiinteistöihin liittyvät tuotot ja kulut kohdistuvat edelleen kaupungille. Lisäksi on neuvoteltu terveyskeskuksen ja paloaseman myymisestä.

## 1.5 Kaupungin henkilöstö

Henkilöstön määrää ilmoitetaan tilinpäätöksissä vuosittain 31.12. tilanteen mukaisesti. Luku sisältää kaikki kyseisenä ajankohtana virka- ja työsuhteessa olleet henkilöt mukaan lukien kaikki erilaisissa määräaikaisissa palvelussuhteissa olleet. Kaupungin palveluksessa oli 31.12.2025 yhteensä 282 henkilöä, joka on 2 % vähemmän (-7 henkilöä) kuin vuoden 2024 lopussa. Muutosta on sivistyksen toimialalla -4 henkilöä ja teknisellä toimialalla -3 henkilöä.

Vakinaisia työntekijöitä oli 208 henkilöä, kaksi enemmän kuin edellisvuonna. Koko henkilöstön keski-ikä oli 44 vuotta, sama kuin edellisenä vuotena.

Henkilöstökulut vuonna 2025 olivat 15 395 986 euroa, josta palkat ja palkkiot olivat 12 419 926 euroa ja henkilösivukulut 2 976 061 euroa.

### Kiteen kaupungin henkilöstötiedot

Henkilöstö	2023	2024	2025
Henkilöstön määrä	303	289	282
Vakituiset	200	206	208
Määräaikaiset	103	83	74
Henkilötyövuodet, pl. kansalaisopisto	304,6	299,1	279,6
Keski-ikä, koko henkilöstö	45,5	44	44
Sairauspoissaolo kalenteripäivinä	9,3	9,8	8,7
Henkilöstökulut	15 758 189	15 426 867	15 395 986

Kiteen kaupungin henkilöstöstä laaditaan vuosittain erillinen henkilöstökertomus, joka sisältää tarkempia henkilöstöä kuvaavia tunnuslukuja.

## 1.6 Ympäristöasiat

Kiteen kaupungin ympäristönsuojeluviranomaisena toimii ympäristölautakunta. Ympäristölautakunnan alaisuudessa toimii ympäristöpäällikkö, joka valvoo ympäristönsuojelulain ja muiden toimintaa ohjaavien lakien noudattamista. Ympäristölautakunta on antanut toiminnastaan erillisen toimintakertomuksen.

Keväällä 2025 Kiteen kaupunki siirsi vesihuoltolinjan Tolosenmäen ratapihan läheisellä kiinteistöllä kiinteistökauppojen seurauksena. Alkuperäisellä kiinteistöllä sijainnut linja jouduttiin siirtämään viereiselle kiinteistölle tulevan käytön mahdollistamiseksi. Kaivutöiden aikana urakoitsija havaitsi uudella linjauksella poikkeavan hajuista maa-ainesta. Alueella tehtiin tämän vuoksi maaperätutkimuksia, joissa todettiin valtioneuvoston asetuksen 214/2007 kynnyksarvot ylittäviä haitta-

ainepitoisuuksia. Kiteen kaupunki puhdisti pilaantuneet maat siltä osin kuin vesihuoltolinjan siirto edellytti. Kunnostustöiden yhteydessä poistettiin yhteensä 174,14 tonnia öljyhiilivedyillä ja raskasmetalleilla pilaantunutta maa-ainesta.

Kiteen kaupunki valmisteli alkuvuoden 2025 aikana metsästrategian, joka määrittää kaupungin omistamien metsien hoidon ja käytön pitkän aikavälin linjaukset. Strategian tavoitteena on sovittaa yhteen erilaisia tavoitteita ja intressejä sekä varmistaa edellytykset tuottavalle metsänhoidolle, luonnon monimuotoisuuden vaalimiseen ja viihtyisän asuinympäristön ylläpitämiselle. Tekninen lautakunta hyväksyi metsästrategian 12.6.2025.

Keväällä 2025 kaupunki järjesti kevätsiivous -talkoot, joissa vapaaehtoiset asukkaat ja yhdistykset keräsivät roskaa Kiteen, Kesälahden ja Puhoksen asutusalueilta. Talkoita varten kaupunki jakoi roskapusseja ja suojakäsineitä Kiteen ja Kesälahden asiointipisteillä. Kampanjan ajaksi alueille lisättiin myös roska-astioita.

Kesällä 2025 tekninen keskus otti käyttöön Crowdsorsa -mobiilipelin kannustaakseen kuntalaisia poistamaan haitallisia vieraslajeja kaupungin omistamilta kiinteistöiltä. Sovelluksen kautta vieraslajeja torjuttiin yhteensä 29 486 neliömetrin alalta. Torjuntaan osallistui 39 henkilöä tai tiimiä, nuorimmat osallistujat olivat 13-vuotiaita. Lisäksi tekninen keskus jatkoi haitallisten vieraslajien poistoa kaupungin omistamilta maa-alueilta myös omana työnä.

Kiteen kaupunki on liittynyt Hinku-verkostoon, joka on ilmastonmuutoksen edelläkävijöiden verkosto, jonka jäsenkunnat ovat valtuuston päätöksellä sitoutuneet tavoittelemaan 80 % päästövähennystä vuoteen 2030 mennessä vuoden 2007 tasosta. Kiteen kaupunki nimesi kesäkuussa 2024 Hinku-työryhmä, joka on koordinoinut ilmastosuunnitelman laadintaa yhteistyössä Ilmastokestävä Pohjois-Karjala 2030 -hankkeen kanssa. Kiteen kaupunginvaltuusto hyväksyi ilmastosuunnitelman 3.11.2025.

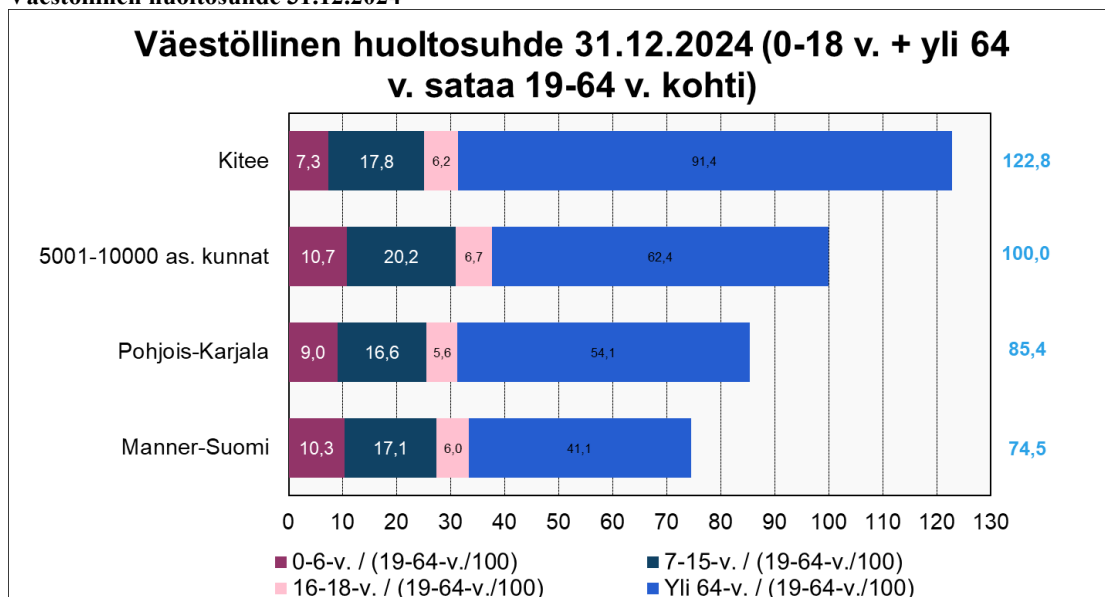
## 1.7 Muut ei-taloudelliset asiat

Kaupunginhallituksen tietoon ei ole tullut korruptioon, lahjontaan eikä ihmisoikeuksien rikkomiseen liittyviä asioita.

## 1.8 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Kiteen väestörakenteen takia alueella tulee entistä voimallisemmin näkymään lasten määrän väheneminen ja ikäihmisten määrän kasvu. Työikäisen väestön väheneminen vaikuttaa merkittävästi kaupungin verorahoituksen kehittymiseen. Pienenevät ikäluokat, väestön vanheneminen ja näistä seikoista johtuva palvelurakenteen muutos on välttämätöntä.

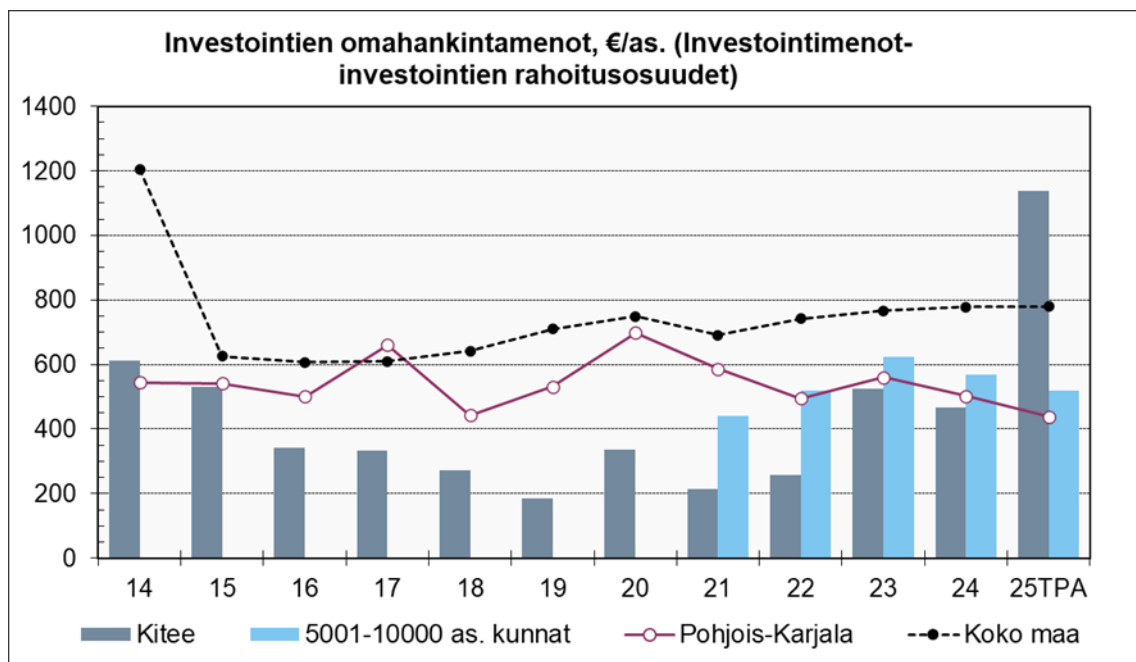
### Väestöllinen huoltosuhte 31.12.2024



Lähde: Suomen Kuntaliitto, kuntien palvelutuotannon kustannuksia.

Kiteen talouden kannalta vuosi 2025 näyttää verrattain positiiviselta valtionosuuksien kertaluontoisen korjauksen vuoksi. Takautuva oikaisu kohdistuu vuoteen 2023 eikä se tule korjaamaan kaupungin talustilannetta pidemmällä aikavälillä.

Tilinpäätöksessä 2024 nettoinvestoinnit olivat yhteensä 4,5 milj. euroa ja vuoden 2025 tilinpäätöksessä ne ovat yhteensä 10,3 milj. euroa. Vuoden 2026 talousarviossa nettoinvestoinnit ovat yhteensä 14,3 milj. euroa. Alla olevasta kuvasta voi todeta, että koko maan tasoon verrattuna Kiteen investointitaso on ollut verrattain alhaalla vuosina 2014–2024.



Kaupungin taloutta tulee lähivuosina rasittamaan kasvava investointitarve, työmarkkinaratkaisusta johtuvat henkilöstökustannusten nousu sekä yleinen inflaatio.

## 1.9 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittämiseen vaikuttavista seikoista

Toimintakertomuksessa on arvioitava kunnan ja kuntakonsernin toiminnan laajuuteen ja rakenteeseen nähden tasapuolisesti ja kattavasti merkittävimpiä riskejä ja epävarmuustekijöitä sekä muita toiminnan kehittämiseen vaikuttavia seikkoja.

Suomen hallitus antoi 5.2.2026 eduskunnalle esityksen hankintalain uudistamisesta. Hallitus esittää, että hankintayksikön tulisi jatkossa omistaa vähintään 10 prosenttia yhtiömuotoisesta sidosyksiköstä, jotta hankintayksikkö voisi hyödyntää sidosyksiköitä tarvitsemiensa palvelujen ostamisessa. Sidosyksikköjä koskevaan sääntelyyn sisältyisi joitain poikkeuksia. Omistusvaatimus ei koskisi pieniä, lakisäateistä tehtävää hoitavia sidosyksiköitä, kuten kirjastojen tietojärjestelmäpalveluita, eikä vesihuoltolaitoksia. Jätehuoltoa koskeva poikkeus on tarkoitettu tulemaan voimaan keväällä 2026 ja sidosyksikön vähimmäisomistusosuutta koskevaa säännöstä sovellettaisiin 1.päivästä heinäkuuta 2027. Kiteen kaupungin talous-, palkkahallinnon ja ICT-palvelut hankitaan Meidän IT ja Talous Oy:stä sekä siivous- ja ateriapalvelut Pohjois-Karjalan tukipalvelut Oy:ltä. Kaupungilla ei ole kummatakaan edellä mainitusta yhtiöstä vähintään 10 prosentin omistusta, minkä vuoksi sidosyksikköhankintoja ei uuden lainsäädännön voimaantulon jälkeen voida enää tehdä näiltä palveluntuottajilta. Palvelut on kilpailutettava tai järjestettävä uudelleen, mikä lisää henkilöstö- ja taloudellisten resurssien tarvetta

1.1.2025 tapahtuneessa TE-uudistuksessa kunnille siirtyi vastuu työllisyyspalveluiden järjestämisestä ja samalla kuntien vastuu työttömyysetuuksien rahoittamisesta kasvoi. Työttömien määrän kasvu ja työttömyysajanjaksojen pidentyminen nostaa kunnalle maksettavaksi tulevia kustannuksia.

Valtiovarainministeriön päätökseen kunnan peruspalvelujen valtionosuudesta ja veroperustemuutoksista johtuvien verotulomenetyksen korvauksesta vuonna 2024 on tehty hallinto-oikeudelle valitus 27.6.2024. Asia on edelleen kesken.

Kiteen kaupunginvaltuuston 3.11.2025 § 74 päätöksestä on tehty valitus hallinto-oikeuteen. Hallinto-oikeus on 3.2.2026 hylännyt täytäntöönpanoon kieltämistä koskevan päätökseen. Hallinto-oikeus antaa päätöksen valituksen osalta myöhemmin.

Kaupungin oma talous on kunnossa ja voimassa olevan kuntastrategian mukaisesti taloutta hoidetaan vastuullisesti koko valtuustokausi ja eteenpäinkin. Kaupungin omavaraisuusaste eli oman pääoman osuus taseen loppusummasta on 88,5 %. Tämä luku mittaa kaupungin vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä aikavälillä. Tavoitetasona kuntataloudessa pidetään 70 %:n omavaraisuutta. 50 %:n tai sitä alempi omavaraisuusaste merkitsee kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta.

Edellä kuvattujen tunnistettujen riskien lisäksi on huomioitava, että valtiotason ja lainsäätäjän ratkaisuihin ylipäätään on merkittäviä vaikutuksia kuntien toimintaympäristöön ja talouteen.

Kaupungin vakuutukset ovat IF:ssä ja vakuutusturva sisältää julkisyhteisön hallinnon vastuuvakuutuksen. Vakuutusten kilpailutusta on valmisteltu vuonna 2025 ja vakuutukset kilpailutetaan vuonna 2026.

Kaupunkikonserniin kuuluvien tytäryhtiöiden riskit, tehdyt toimenpiteet ja päätökset on kerrottu asiakirjan luvussa 4.

## 2 Selonteko kaupungin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Kaupungin toiminnan ohjauksessa on noudatettu voimassa olevaa hallintosääntöä, kuntalakia, erityislainsäädäntöä sekä kaupungin omia ohjeita. Kaupunginhallitus vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä, ja toimielimet sekä toimivaltaa käyttävät viranhaltijat vastaavat niiden toteuttamisesta omilla vastualueillaan. Sisäisen valvonnan ohje on hyväksytty kaupunginhallituksessa 19.12.2011 (§ 317) ja sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet kaupunginvaltuustossa 17.8.2020 (§ 48).

Toimialajohtajat antoivat kaupunginjohtajalle selonteon vuoden 2025 keskeisistä havainnoista ja toteutetuista toimenpiteistä. Toimialat ovat pääsääntöisesti noudattaneet sisäisen valvonnan ohjetta.

Havaitut virheelliset menettely- ja toimintatavat on oikaistu.

### **Talousarvion noudattaminen**

Talousarvio hyväksyttiin joulukuussa 2024, ja kaupunginhallitus antoi talousarvion täytäntöönpanomääräykset tammikuussa. Talousarviovuoden aikana tehdyt muutokset on selostettu kohdassa 1.2. Kirjanpito ja talouden seuranta olivat ajan tasalla koko vuoden.

Kaupunginvaltuustolle talouden raportointi tehtiin puolivuositain, ja kaupunginhallitukselle sekä lautakunnille kuukausittain. Myös sivistys- ja vapaa-aikalautakunta sekä tekninen lautakunta ovat hyväksyneet kuukausittain taloudentoteumat. Tilivelvolliset viranhaltijat eivät ole kaikilta osin ymmärtäneet talousarvion täytäntöönpano-ohjeessa lautakunnille annettavaa raportointivelvollisuutta, mikä on johtanut merkittäviin talousarvion ylityksiin. Talousarvion noudattamista on tarpeen vahvistaa tilivelvollisten viranhaltijoiden keskuudessa.

Käyttötalouden tulosalueista 6 ylitti talousarvion toimintakatteen, joista 3 kappaletta oli euro-määräisesti tai prosentuaalisesti merkittäviä. Valtuustoon nähden sitovista määrärahoista on esitetty yhteenveto kohdassa 6.5.

### **Hankinnat**

Hankinnat on toteutettu pääosin hankintalainsäädännön ja kaupungin omien ohjeiden mukaisesti. Havaintoina nousivat esiin kaupungin hankintarajan (5 000 euroa) tarkoituksenmukaisuus sekä puitesopimusten vaihteleva noudattaminen. Kaikissa tapauksissa hankintatoimen tukea ei ole pysytty hyödyntämään täysimääräisesti. Hankintaohje päivitetään vastaamaan toiminnan tarpeita.

### **Sopimushallinta**

Sopimusten hallinnassa todettiin edelleen kehittämistarpeita. Sopimuksia on siirretty asianhallintajärjestelmään, mutta osa sijaitsee edelleen hajallaan eri yksiköissä, mikä vaikeuttaa kokonaisuuden hallintaa. Sopimushallinnan ohjeistus on valmistelussa.

### **Omaisuuksien hallinta**

Irtaimen omaisuuden rekisterit eivät ole kaikilta osin ajan tasalla. Laiterekisterissä havaittiin puutteita, ja sen ylläpito edellyttää prosessin selkeyttämistä ja säännönmukaista tarkastusta.

### **Henkilöstöprosessit**

Sijaisjärjestelyihin liittyvä henkilöriski on tunnistettu, sillä varahenkilöjärjestelmiä ei ole kaikilta osin määritelty. Riskien poistaminen edellyttää sisäisten järjestelyjen vahvistamista. Tehtävänkuvauksien täydentämistä jatketaan.

Perehdyttämistä on kehitetty erityisesti asiantuntijoiden eläköitymisen yhteydessä. Uudet työntekijät ovat perehtyneet työtehtäviin rinnakkain eläköityvien asiantuntijoiden kanssa, mikä on tukenut tiedon ja osaamisen sujuvaa siirtymistä. Henkilöstömäärää ja sairauspoissaoloja on seurattu säännöllisesti.

**Tietoturva ja tietosuoja**

Tietoturvapoliittikkaa on noudatettu pääosin ilman merkittäviä puutteita. Osa henkilöstöstä ei suorittanut uusintakoulutuksia määräajassa. Etätöiden ja etäkokousten lisääntyminen edellyttää tietosuojaohjeen päivittämistä.

**Sisäisen valvonnan kehittäminen voimassa olevalla taloussuunnittelukaudella**

- Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kehittämistä jatketaan päivittämällä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohje.
- Talousarvion seurannan osaamista vahvistetaan, erityisesti sitovuustasojen ymmärtämisessä ja ylityspaineiden ennakoinnissa.
- Hankintaohjeen päivittäminen
- Sopimushallinnan prosessi yhdenmukaistaminen
- Irtaimen omaisuuden ja laiterekisterin hallintaprosessia kehitetään

### 3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

#### 3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

Tuloslaskelma kuvaa tilikaudelle jaksotettujen tulojen riittävyyttä tilikaudelle jaksotettujen menojen kattamiseen.

	2025	2024
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	7 212	7 434
Toimintakulut	-33 572	-31 362
<b>Toimintakate</b>	<b>-26 360</b>	<b>-23 927</b>
Verotulot	17 994	18 520
Valtionosuudet	14 328	12 529
Rahoitustuotot ja -kulut	720	385
Korkotuotot	341	356
Muut rahoitustuotot	428	428
Korkokulut	-35	-29
Muut rahoituskulut	-14	-370
<b>Vuosikate</b>	<b>6 682</b>	<b>7 507</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-4 265	-4 394
Satunnaiset erät	0	0
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>2 417</b>	<b>3 113</b>
Tilinpäätössiirrot	-2 371	28
<b>Tilikauden ylijäämä</b>	<b>46</b>	<b>3 142</b>
<b>Toimintatuotot/kulut %</b>	<b>21,5</b>	<b>23,7</b>
<b>Vuosikate/Poistot %</b>	<b>157</b>	<b>171</b>
<b>Vuosikate, euroa/asukas</b>	<b>710</b>	<b>785</b>
<b>Asukasmäärä</b>	<b>9 405</b>	<b>9 568</b>

#### TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

##### Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista

= 100 \* Toimintatuotot / (Toimintakulut – Valmistus omaan käyttöön)

Tunnusluku osoittaa paljonko toiminnan kuluista saadaan katettua palvelutuotannon myynti- ja maksutuotoilla sekä muilla varsinaisen toiminnan tuotoilla.

##### Vuosikate prosenttia poistoista

= 100 \* Vuosikate/Poistot ja arvonalentumiset

Vuosikate osoittaa tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainojen lyhennyksiin.

##### Vuosikate euroa/asukas

Asukasmääränä käytetään asukaslukua tilikauden lopussa.

## 3.2 Toiminnan rahoitus

## RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	2025 1 000 €	2024 1 000 €
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	6 682	7 507
Tulorahoituksen korjaukset	105	-1 112
Toiminnan rahavirta	6 787	6 395
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-12 682	-6 421
Rahoitusosuudet investointimenoihin	2 387	1 959
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	74	40
Investointien rahavirta	-10 221	-4 423
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-3 434</b>	<b>1 973</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	-17	-2
Antolainasaamisten vähennys	9	51
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-95	-345
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0
Oman pääoman muutokset	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	780	-1 555
Rahoituksen rahavirta	<b>677</b>	<b>-1 851</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-2 757</b>	<b>122</b>
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>14 509</b>	<b>17 266</b>
<b>Rahavarat 1.1.</b>	<b>17 266</b>	<b>17 145</b>

## RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

<b>Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1 000 €</b>	<b>9 575</b>	<b>16 874</b>
<b>Investointien tulorahoitus, %</b>	<b>64,9</b>	<b>168,2</b>
<b>Laskennallinen lainanhoitokate</b>	<b>37,4</b>	<b>40,5</b>
<b>Kassan riittävyys, pv</b>	<b>114</b>	<b>164</b>
<b>Asukasmäärä</b>	<b>9 405</b>	<b>9 568</b>

**Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä 5 vuodelta**

Tilinpäätösvuoden ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla voidaan seurata investointien omarahoituksen toteutumista pidemmällä aikavälillä. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvuonna on positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi.

**Investointien tulorahoitus, %**

=  $100 * \text{Vuosikate} / \text{Investointien omahankintameno}$

Investointien tulorahoitus kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenoista on rahoitettu tulorahoituksella. Tunnusluku vähennettynä sadasta osoittaa prosenttiosuuden, mikä on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella eli pysyvien vastaavien hyödykkeiden myynnillä, lainalla tai rahavarojen määrää vähentämällä.

**Laskennallinen lainanhoitokate**

=  $(\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Laskennalliset lainanlyhennykset})$

Tunnusluku kuvaa lainanhoitoon käytettävissä olevan rahoituksen ja laskennallisten lainanlyhennysten sekä korkojen suhdetta eli kykyä hoitaa lainoista aiheutuvia velvoitteita. Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraanpääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kunnan omaisuutta tai vähentämään rahavaroja

**Kassan riittävyys (pv)**

=  $365 \text{ pv} * \text{rahavarat } 31.12. / \text{Kassasta maksut tilikaudella}$

Kunnan maksuvalmiutta kuvataan kassan riittävyytenä päivissä. Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa kunnan rahavaroilla. Rahavarioihin lasketaan rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset. Kassasta maksuihin sisältyvät toimintakulut, korkokulut, muut rahoituskulut, investointimenot, antolainojen lisäys, pitkäaikaisten lainojen vähennys.

## 3.3 Rahoitusasema ja sen muutokset

## TASE JA SEN TUNNUSLUVUT

VASTAAVAA	2025 1 000 €	2024 1 000 €
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>55 275</b>	<b>49 244</b>
Aineettomat hyödykkeet	865	1 085
Aineettomat oikeudet	0	0
Muut pitkävaikutteiset menot	865	1 085
Aineelliset hyödykkeet	48 499	42 287
Aineelliset hyödykkeet	48 499	42 287
Maa- ja vesialueet	7 196	7 148
Rakennukset	21 758	22 094
Kiinteät rakenteet ja laitteet	10 153	9 963
Koneet ja kalusto	267	311
Muut aineelliset hyödykkeet	32	23
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	9 092	2 748
Sijoitukset	5 911	5 872
Osakkeet ja osuudet	5 329	5 297
Muut lainasaamiset	41	51
Muut saamiset	541	524
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	<b>179</b>	<b>180</b>
Lahjoitusrahastojen varat	135	136
Muut toimeksiantojen varat	44	44
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>17 435</b>	<b>20 464</b>
Saamiset	2 926	3 197
Pitkäaikaiset saamiset	432	417
Lainasaamiset	0	0
Muut saamiset	432	417
Lyhytaikaiset saamiset	2 494	2 780
Myyntisaamiset	817	630
Lainasaamiset	123	287
Muut saamiset	106	221
Siirtosaamiset	1 448	1 643
Rahat ja pankkisaamiset	14 509	17 266
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>72 890</b>	<b>69 887</b>

VASTATTAVAA	2025 1 000 €	2024 1 000 €
<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>58 032</b>	<b>57 987</b>
Peruspääoma	25 063	25 063
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	32 924	29 782
Tilikauden yli-/alijäämä	46	3 142
<b>POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET</b>	<b>6 481</b>	<b>4 110</b>
Poistoero	81	110
Vapaaehtoiset varaukset	6 400	4 000
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	<b>1 373</b>	<b>1 200</b>
Muut pakolliset varaukset	1 373	1 200
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>230</b>	<b>238</b>
Lahjoitusrahastojen pääomat	21	20
Muut toimeksiantojen pääomat	209	218
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>6 774</b>	<b>6 353</b>
Pitkäaikainen	1 907	1 999
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	1 064	1 159
Muut velat	843	840
Lyhytaikainen	4 867	4 354
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	95	95
Lyhytaikaiset ostovelat	2 388	2 002
Muut velat	280	256
Siirtovelat	2 104	2 001
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>72 890</b>	<b>69 887</b>
<b>TASEEN TUNNUSLUVUT</b>		
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>88,5</b>	<b>88,9</b>
<b>Suhteellinen velkaantuneisuus, %</b>	<b>17,1</b>	<b>16,5</b>
<b>Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 euroa</b>	<b>32 969</b>	<b>32 924</b>
<b>Kertynyt yli-/alijäämä, euroa/asukas</b>	<b>3 505</b>	<b>3 441</b>
<b>Lainakanta 31.12., 1000 euroa</b>	<b>1 159</b>	<b>1 254</b>
<b>Lainakanta 31.12., euroa/asukas</b>	<b>123</b>	<b>131</b>
<b>Lainat ja vastuut 31.12., 1000 euroa</b>	<b>1 225</b>	<b>1 315</b>
<b>Lainat ja vastuut, €/asukas</b>	<b>130</b>	<b>137</b>
<b>Lainasaamiset, 1000 euroa</b>	<b>41</b>	<b>51</b>
<b>Asukasmäärä</b>	<b>9 405</b>	<b>9 568</b>

**TASEEN TUNNUSLUVUT****Omavaraisuusaste, %**

=  $100 * (\text{Oma pääoma} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$

Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona voidaan pitää 70 %:n omavaraisuutta. 50 %:n tai sitä alempi omavaraisuusaste merkitsee kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta.

**Suhteellinen velkaantuneisuus, %**

=  $100 * (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot}$

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Käyttötulot muodostuvat toimintatuotoista, verotuloista ja valtionosuuksista. Suhteellinen velkaantuneisuus on omavaraisuusastetta käyttökelpoisempi tunnusluku kuntien välisessä vertailussa, koska pysyvien vastavien hyödykkeiden ikä, niiden arvostus tai poistomenetelmä ei vaikuta tunnusluvun arvoon.

**Kertynyt ylijäämä (alijäämä)**

= Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä).

Luku osoittaa, paljonko kunnalla on kertynyttä ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana, taikka paljonko on kertynyt alijäämää, joka on katettava tulevina vuosina.

**Lainakanta 31.12.**

= Vieraspääoma – (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat)

Lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa.

**Lainat euroa/asukas**

Lainakanta jaettuna asukasmäärällä.

**Lainat ja vuokravastuut 31.12.**

= Vieras pääoma – (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) + Vuokravastuut

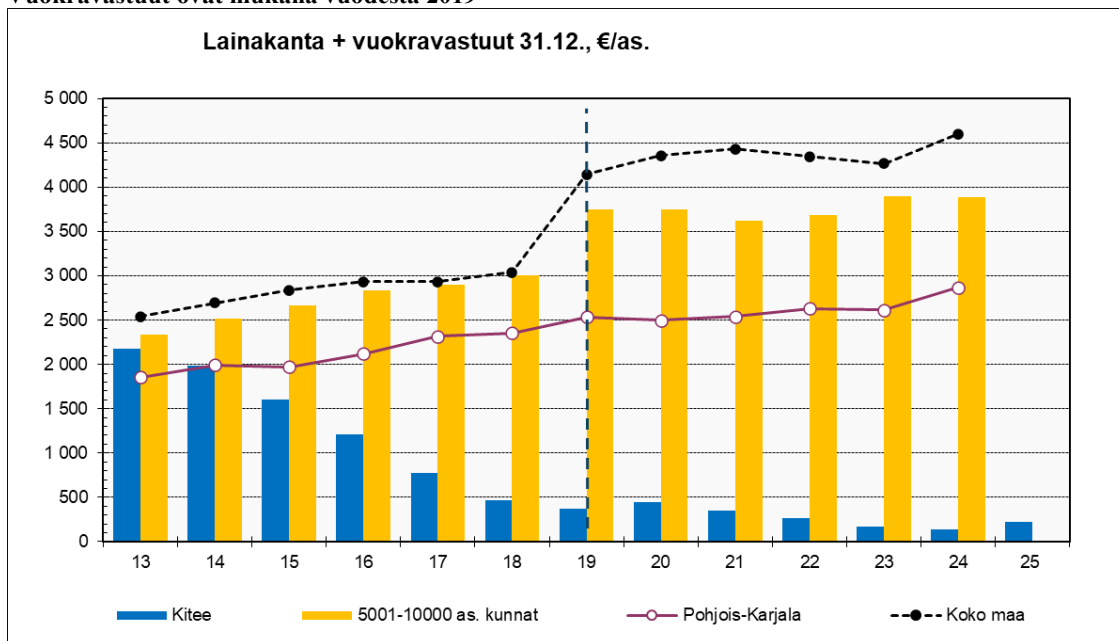
**Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas**

= lainat ja vuokravastuut 31.12. / asukasmäärä

**Lainasaamiset 31.12.**

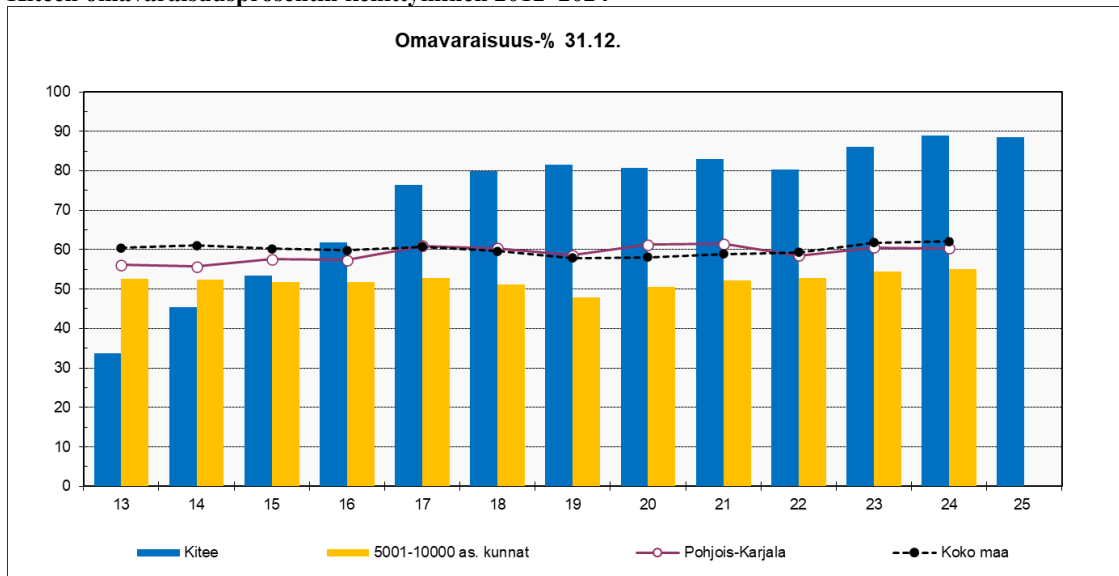
= Sijoituksiin merkityt joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset.

### Kiteen lainamäärän kehitys vuosina 2013–2025, €/asukas Vuokravastuut ovat mukana vuodesta 2019



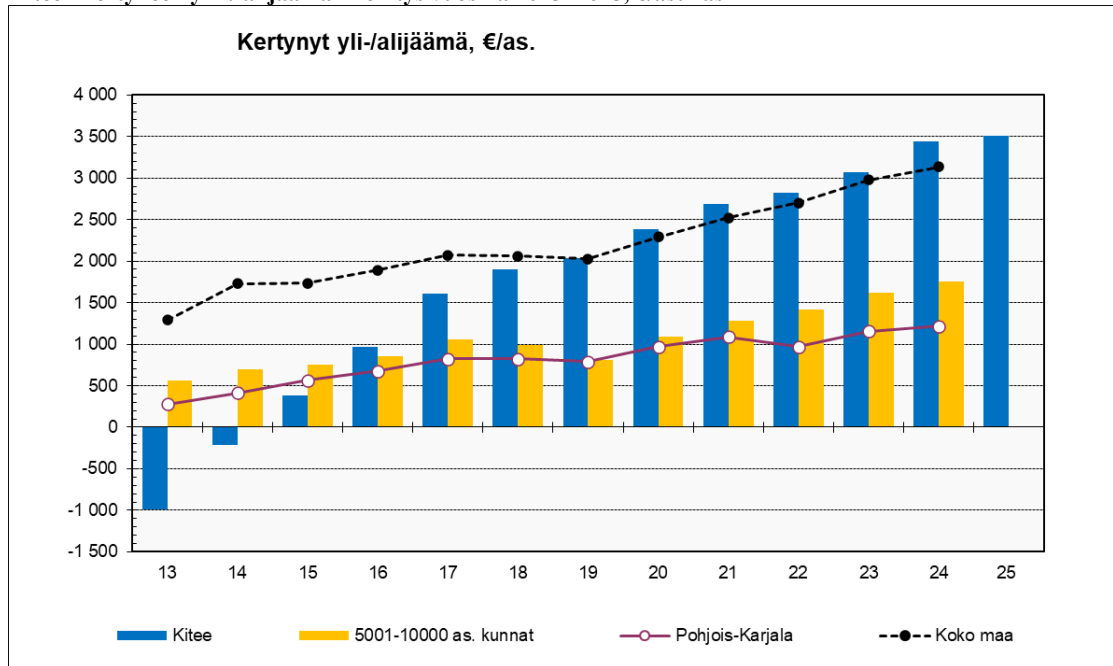
Lähde: Suomen Kuntaliitto, kuntien tunnuslukutiedosto ja vuosi 2025 Kiteen tilinpäätös

### Kiteen omavaraisuusprosentin kehittyminen 2012–2024



Lähde: Suomen Kuntaliitto, kuntien tunnuslukutiedosto ja vuosi 2025 Kiteen tilinpäätös

Kiteen kertyneen yli- / alijäämän kehitys vuosina 2013–2025, €/asukas



Lähde: Suomen Kuntaliitto, kuntien tunnuslukutiedosto ja vuosi 2024 Kiteen tilinpäätös

### 3.4 Kokonaistulot ja -menot

Kokonaistulojen ja -menojen laskelma laaditaan tuloslaskelmasta ja rahoituslaskelmasta, jotka sisältävät vain ulkoiset tulot, menot ja rahoitustapahtumat.

TULOT	1 000 €	MENOT	1 000 €
Toimintatuotot	7 212	Toiminta	
Verotulot	17 994	Toimintakulut	33 572
Valtionosuudet	14 328	-Valmistus omaan käyttöön	
Korkotuotot	341	Korkokulut	35
Muut rahoitustuotot	428	Muut rahoituskulut	14
Satunnaiset tuotot		Satunnaiset kulut	
Tulorahoituksen korjauserät		Tulorahoituksen korjauserät	
- Pysyvien vastaavien		Pakollisten varausten muutos	
hyödykkeiden luovutusvoitot	-68	-Pakollisten varausten lis.(+),väh.(-)	-173
		-Pysyvien vastaavien	
		hyödykkeiden luovutustappiot	
Rahoitusosuudet investointeihin	2 387	Investoinnit	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden		Investointimenot	12 682
luovutustulot	74		
Antolainasaamisten vähennykset	9	Rahoitustoiminta	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		Antolainasaamisten lisäykset	17
Lyhytaikaisten lainojen lisäys		Pitkäaikaisten lainojen vähennys	95
Oman pääoman lisäykset		Lyhytaikaisten lainojen vähennys	
		Oman pääoman vähennykset	
<b>Kokonaistulot yhteensä</b>	<b>42 705</b>	<b>Kokonaismenot yhteensä</b>	<b>46 242</b>
Kokonaistulot	42 705		
Kokonaismenot	46 242		
	-3 537		
Rahavarojen muutos	-2 757		
Muut maksuvalmiuden muutokset	780		
	-3 537		

## 4 Kuntakonsernin toiminta ja talous

### 4.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä

	Yhdistely konsernitilinpäätökseen	
	Yhdistelty (kpl)	Ei yhdistelty (kpl)
Tytär-yhtiöt		
Kiinteistö- ja asunto-yhtiöt	4	
Muut yhtiöt	1	
Kuntayhtymät	3	
<b>Yhteensä</b>	<b>8</b>	

### 4.2 Konsernin toiminnan ohjaus

Kaupungin konsernijohtoon kuuluvat kuntalain mukaan kaupunginhallitus, kaupunginjohtaja ja muut hallintosäännössä määrätyt viranomaiset. Konsernijohto vastaa kuntakonsernin ohjauksesta ja konsernivalvonnan järjestämisestä.

Konserniohjeessa kaupunginvaltuusto on (26.8.2024 § 54) päättänyt kaupunkikonsernin ohjauksen periaatteista. Konserniin kuuluvat yhteisöt toimivat valtuuston asettamien tavoitteiden toteuttajina ja noudattavat valtuuston ja hallituksen määrittelemää toimintalinjausta.

### 4.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Kiteen Kotitalot Oy:n ja Kiinteistö Oy Kesälahden Vuokratalojen tilikauden 2025 tulokset olivat tappiollisia. Vuonna 2025 jatkettiin heikkokuntoisten rakennusten purkamista, ja purkutoimet jatkuvat myös vuonna 2026. Kiinteistö Oy Kesälahden Vuokratalojen taloudellinen tilanne on edelleen vaikea, ja yhtiössä jatketaan korjaavia toimenpiteitä tilanteen vakauttamiseksi. Kiteen kaupunki toimii yhtiön lainojen takaajana ja on varautunut 1,4 miljoonan euron pakollisella varauksella mahdollisiin velkojen poismaksuihin sekä heikkokuntoisten talojen purkamisen tukemiseen.

Kiinteistö Oy Kiteentie 9–11:n toiminta jatkui vakaana vuonna 2025.

Vuonna 2025 Kiteen Lämpö Oy:n toimintaa hallitsi Arppen KPA-lämpökeskuksen valmistuminen, takuumittaukset sekä takuunalaisten töiden valmiiksi saattaminen. Uuden lämpökeskuksen huomattavat poistot kuitenkin rasittivat yhtiön taloutta, mikä johti tappiolliseen tilikauden tulokseen. Yhtiön on myös seurattava maksuvalmiutta.

Konsernirakenteessa tapahtui vuonna 2025 muutos, kun Kiteen Kaupunki Kiinteistöt Oy perustettiin sote-kiinteistöjen vuokraustoimintaa varten. Yhtiöllä ei ollut varsinaista toimintaa vuonna 2025.

#### 4.4 Konserniyhteisöille asetettujen tavoitteiden toteutuminen

Arvio toiminnallisten tavoitteiden toteumasta esitetään talousarviossa tehdyn jaottelun mukaisesti taulukoissa.

Toteutumien merkit:



= tavoite toteutunut



= tavoite toteutunut osittain



= tavoite ei toteutunut

##### 4.4.1 Tytäryhteisö: Kiteen Kotitalot Oy

#### Toiminta-ajatus

Yhtiön toimialana on omistaa ja hallita kiinteistöjä Kiteellä. Yhtiö vuokraa omistamissaan kiinteistöissä olevia vuokra-asuntoja.

#### TALOUDEN JA TOIMINNAN TOTEUTUMINEN 2025

##### Talous




Yhtiön liikevaihto oli hieman vuoden 2024 liikevaihtoa pienempi, johtuen Hakatie 4 ABC ja IJK -talojen tyhjentyemisestä. Edellä mainitut kohteet ovat purkuprosessissa. Käyttöaste oli hieman yli 90 %. Hoitokustannukset ovat laskeneet, korjauskustannukset olivat yhteensä 356 491,63 €, joista suurin osa kohdentui huoneistokorjauksiin. Liikevoitto oli 17 919,67 € (v. 2024–334 703,58 €).

Yhtiö suunnitteli käyttövesiputkistoremontit Kellonsoittajantie 8 ja 12, sekä Rantalantie 11. Kellonsoittajantie 8 remontti aloitettiin 12/2025, urakoitsijana MH Rakenne Oy. Lisäksi Kellonsoittajantie 8 kilpailutettiin kattoremontti, jonka urakoitsijaksi valittiin Rakennusliike Tehotuuma Oy. Urakka aloitetaan keväällä 2026.

	TP 2024	TP 2025
Liikevaihto	2 362 628	2 316 417
Tilikauden tulos	-199 278	-199 497
Lainat rahoituslaitoksilta	2 071 848	1 847 188

##### Toiminnan tavoitteet

IHMISET JA YHTEISÖ			
Strateginen toimenpide:			
<i>Lisäämme ihmisten yleistä viihtyvyyttä luontoa kunnioittaen ja rakennettua ympäristöä kohentaen.</i>			
	Toimenpiteet	Mittari ja tavoite	Toteutuma
Kiteen Kotitalot Oy	Isännöinnin ja asiakaspalvelun muutokset valmiiksi.	Uusi toimisto ja isännöinti toiminnassa.	
	Kiinteistöjen toimenpidesuunnitelman päivittäminen.	Korjausohjelma vuosille 2025-2026 valmisteltu.	

YRITTÄMINEN JA ELINKEINOTOIMINTA			
<b>Strateginen toimenpide:</b>			
<i>Vaikutamme työvoiman saatavuuteen: huolehdimme ajantasaisen koulutuksen saatavuudesta, edistämme muuttoa Kiteelle, tuemme rekrytointeja, edistämme avointen työpaikkojen markkinointia, varmistamme liikenteellisen saavutettavuuden ja pyrimme vaikuttamaan alueen asuntotilanteeseen.</i>			
	Toimenpiteet	Mittari ja tavoite	Toteutuma
Kiteen Kotitalot Oy	Viihtyisät ja turvalliset kuntakonsernin asunnot	Asukasvaihtuvuus enintään 20 %	
	Asuntojen tehokas vuokraus koko asuntokannassa	Asuntojen käyttöaste 90 %	
LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT			
<b>Strateginen toimenpide:</b>			
<i>Pidämme palvelumaksut ja taksat kohtuullisina pitääksemme elämisen kulut järkevällä tasolla.</i>			
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma
Kiteen Kotitalot Oy	Talouden tasapainossa pitäminen/ tyhjien asuntojen määrä.	Tyhjät asunnot (6 kk): enintään 20 kpl 2024 tyhjennetyt talon purkamisen vuoden 2025 aikana.	
	Kohtuullinen vuokrataso	Vuokratason nousu kulut huomioiden kohtuullisesti. Keskineliövuokra 2025: 9,49 €/jm <sup>2</sup> /kk.	

#### 4.4.2 Tytäryhteisö: Kiinteistö Oy Kesälahden Vuokratalot

##### Toiminta-ajatus

Yhtiön toimialana on omistaa ja hallita kiinteistöjä Kesälahdella. Yhtiö vuokraa omistamissaan kiinteistöissä olevia vuokra-asuntoja.

##### TALouden JA TOIMINNAN TOTEUTUMINEN 2025


##### Talous



Yhtiön liikevaihto oli huomattavasti vuoden 2024 liikevaihtoa pienempi, johtuen vuoden aikana toteutetuista talojen tyhjentämisestä ja tässä yhteydessä asukkaiden siirtymisellä muihin asuntoihin. Käyttöaste heikkeni merkittävästi ja oli 42 %. Talojen tyhjentämiset sekä purkamisen valmistelut lisäsivät kuluja ja suuri lainarasitus sekä määräaikaisten lämpösopimukset heikentävät taloutta. Liikevoitto oli tappiolla 1 195 586,40 € (v. 2024 –78 605,158 €). Tappiota lisäsi tyhjennettyjen ja myytävän talon arvonalennuskirjaukset, summaltaan 1 035 172,72 €. Tilikausi oli tappiollinen ja yhtiön oma pääoma on negatiivinen.

Yhtiö tyhjänsi kolme talokokonaisuutta ja valmisteli yhden myymistä. Purettaville taloille haettiin purkuavustus ja purkamista varten teetettiin haitta-ainekartoitukset. Avustuspäätökset on saatu tilikauden 2025 jälkeen ja talojen purkaminen toteutunee vuoden 2026 aikana. Yhden talon myynti toteutunee kevään 2026 aikana. Yhtiön jatkuvuus on uhattuna ilman merkittävää panostusta. Oman pääoman menettämisestä on tehty ilmoitus Patentti ja rekisterihallitukselle.

	TP 2024	TP 2025
Liikevaihto	375 149	300 116
Tilikauden tulos	-122 413	-1 236 171
Lainat rahoituslaitoksilta	1 242 574	1 129 534

##### Toiminnan tavoitteet

IHMISET JA YHTEISÖT			
Strateginen toimenpide:			
<i>Lisäämme ihmisten yleistä viihtyvyyttä luontoa kunnioittaen ja rakennettua ympäristöä kohentaen.</i>			
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma
Kiinteistö Oy Kesälahden vuokratalot	Toimenpideohjelman toteutus Poistetaan ylikapasiteettia.	Päätökset kolmen talon poistamisesta ja yhden myymisestä 1-4/2025 aikana sekä talojen tyhjentäminen 5-8/2025 aikana. Myyntitoimenpiteetmyytävien talojen osalta sekä purettaville taloille ARAlta purkulupa ja päätös avustuksesta. Purkamisten aloitus vuoden loppuun mennessä.	 Tyhjinä aikataulussa. Muut toimet kesken, koska omistajan tuki selvisi

			vasta syksyllä.
<b>YRITTÄMINEN JA ELINKEINOTOIMINTA</b>			
<b>Strateginen toimenpide:</b>			
<i>Vaikutamme työvoiman saatavuuteen: huolehdimme ajantasaisen koulutuksen saatavuudesta, edistämme muuttoa Kiteelle, tuemme rekrytointeja, edistämme avointen työpaikkojen markkinointia, varmistamme liikenteellisen saavutettavuuden ja pyrimme vaikuttamaan alueen asuntotilanteeseen.</i>			
	<b>Toimenpiteet</b>	<b>Mittari</b>	<b>Toteuma</b>
Kiinteistö Oy Kesälahden vuokratalot	Viihtyisät ja turvalliset kuntakonsernin asunnot	Käyttöaste yli 80 % vuoden 2025 loppuun mennessä yhtiölle jäävissä taloissa.	 48 %, käytössä olevien talojen 62 %
<b>LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT</b>			
<b>Strateginen toimenpide:</b>			
<i>Pidämme palvelumaksut ja taksat kohtuullisina pitääksemme elämisen kulut järkevällä tasolla.</i>			
	<b>Toimenpiteet</b>	<b>Mittari</b>	<b>Toteuma</b>
Kiinteistö Oy Kesälahden vuokratalot	Kohtuullinen vuokrataso kuntakonsernin asunnoissa.	Vuokrataso lähellä vuoden 2024 tasoa kustannukset huomioiden. Keskivuokra 2024: n. 10,44 €/jm2/kk.	

## 4.4.3 Tytäryhteisö: Kiinteistö Oy Kiteentie 9–11

## Toiminta-ajatus

Yhtiön toimialana on omistaa ja hallita liike-, toimisto- ja asuinkiinteistöä Kiteen kaupungissa. Yhtiön jokainen osake yksin tai yhdessä toisten osakkeiden kanssa tuottaa oikeuden hallita yhtiöjärjestyksessä määrättyä yhtiön rakennuksessa olevaa huoneistoa taikka muuta osaa yhtiön rakennuksessa tai sen hallinnassa olevasta kiinteistöstä. Yhtiön tuotot tulevat osakkailta perittävistä vastikkeista ja käyttökorvauksista.



## TALOUDEN JA TOIMINNAN TOTEUTUMINEN 2025

## Talous

Kiinteistön tuotot olivat edellisvuotta pienemmät, koska yhtiön ei tarvinnut periä ylimääräisiä vastikkeita kuten edellisen vuotena. Yhtiökokous korotti hoitovastiketta 1.7.2025. Kulut olivat edellisvuotta pienemmät, lähinnä pienempien korjaus- ja lämmityskulujen ansiosta. Edellisvuotta suurempi tilikauden tappio johtui tehdyistä poistoista summaltaan 35 977,07 €. Kassavirta oli positiivinen. Yhtiökokous päätti yhtiöjärjestyksen muutoksesta.

	TP 2024	TP 2025
Liikevaihto	211 577	203 028
Tilikauden tulos	-590	-34 999
Lainat rahoituslaitoksilta	6 388	0

## Toiminnan tavoitteet

LUONTO JA RAKENNETTU YMPÄRISTÖ			
<b>Strateginen toimenpide:</b>			
<i>Tuemme elinkeinojen kehittymistä ympäristöseikat huomioiden.</i>			
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma
Kt Oy Kiteentie 9-11	Yhtiön järjestelmät pidetään kunnonossa, että energian kulutus pysyy kohtuullisena	Energian kulutus kasvaa vain käyttäjämäärästä johtuen	
LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT			
<b>Strateginen toimenpide:</b>			
<i>Pidämme palvelumaksut ja taksat kohtuullisina pitääksemme elämisen kulut järkevällä tasolla.</i>			
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma
Kt Oy Kiteentie 9-11	Yhtiövastiketta kehitetään huomioiden kustannusten nousu ja korjaustarpeet sekä yhtiön taloudellinen tilanne.	Hoitokate positiivinen. Laaditaan vuoden 2025 aikana poistosuunnitelma	
<b>Strateginen toimenpide:</b>			
<i>Edistämme kaupunkikeskustan toimivuutta ja virkeyttä, mikä tukee monipuolisten palveluiden kehittymistä ja saatavuutta.</i>			
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma
Kt Oy Kiteentie 9-11	Rakennuksen ja kiinteistön käytettävyys sujuvaa ja turvallista	Tilojen keskeytyksetön käyttö kiinteistöstä johtuvista syistä 100 %	

#### 4.4.4 Tytäryhteisö: Kiteen Lämpö Oy

##### Toiminta-ajatus

Yhtiön toimialana on kaukolämmön tuottaminen ja jakelu.

##### TALOUDEN JA TOIMINNAN TOTEUTUMINEN 2025

##### Talous

Yhtiön toimintaa hallitsivat tilikauden aikana uuden Arppen KPA-lämpökeskuksen valmistuminen, takuunitaukset sekä takuunalaisten töiden valmiiksi saattaminen.

Lämmöntuotannon määrä laski huomattavasti edellisvuoteen verraten. Kaukolämmön myynnin vähentymisen johdosta yhtiön liikevaihto pieneni 3.608.646,35 euroon, mikä on 3,46 % vähemmän edellisvuoteen verrattuna.


Vuosi 2025 oli tavanomaista lämpimämpi, lauhemman talven ansiosta KPA-kattiloiden tuottama lämpöenergia riitti hyvin verkoston tarpeisiin. Huipputehoa vaativia pakkasjaksoja ei ollut montaa, joten öljykattiloilla tuotettua lämpöenergiaa ei tarvittu paljoa. Öljyn osuus polttoaineista oli 1,6 %, joka on alle tavoitellun tason



Uuden lämpökeskuksen huomattavan suuret poistot (yht. 994.874,92 €) johtivat liiketappioon -91.725,13 euroa. Tilikauden tulos oli tappiollinen -292.705,92 euroa.

Korkotason lasku ja heinäkuussa 2025 alkanut uusi haketoimitussopimus kolmivuotiskaudelle 1.7.2025 – 30.6.2028 tulevat helpottamaan taloustilannetta hieman. Vuodelle 2026 tehtiin pienemmät hinnankorotukset (energia 1 % ja perusmaksu 8 %), joiden avulla pyritään varmistamaan ja parantamaan yhtiön maksuvalmiustilannetta.

	TP 2024	TP 2025
Liikevaihto	3 738 131	3 608 646
Tilikauden tulos	-1 025 418	-292 706
Lainat rahoituslaitoksilta	7 481 311	6 668 977

##### Toiminnan tavoitteet

LUONTO JA RAKENNETTU YMPÄRISTÖ			
<b>Strateginen toimenpide:</b>			
<i>Tuemme elinkeinojen kehittymistä ympäristöseikat huomioiden.</i>			
	Toimenpiteet	Mittari ja tavoite	Toteutuma
Kiteen Lämpö Oy	Energiantuotannossa öljyn osuus mahdollisimman pieni.	Polttoöljyn osuus käytetyistä polttoaineista alle 3 % *) <b>Toteutuma: 1,6 %</b>	
<b>LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT</b>			
<b>Strateginen toimenpide:</b>			

<i>Pidämme palvelumaksut ja taksat kohtuullisina pitääksemme elämisen kulut järkevällä tasolla.</i>			
	<b>Toimenpiteet</b>	<b>Mittari ja tavoite</b>	<b>Toteutuma</b>
Kiteen Lämpö Oy	Kaukolämmön hinta €/MWh	Kaukolämmön hinta keskimäärin: Energia + tehomaksu 1.1.2025 alkaen 117,91 €/MWh (sis. alv 25,5 %)  <b>Toteutuma: 117,91 €/MWh</b> (valtakunnallinen keskiarvo 115,87 €/MWh)	
<b>Strateginen toimenpide:</b>			
<i>Edistämme kaupunkikeskustan toimivuutta ja virkeyttä, mikä tukee monipuolisten palveluiden kehittymistä ja saatavuutta.</i>			
Kiteen Lämpö Oy	Kaukolämmön toimintavarmuus	Ennakoimattomia keskeytyksiä 0 kpl  <b>Toteutuma: 0 kpl</b>	

#### 4.5 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Konsernin taloudellinen kehitys keskittyy erityisesti korjausvelan vähentämiseen ja vuokrataloyhtiöiden taloudellisen tilanteen parantamiseen. Kiinteistö Oy Kesälahden Vuokratalojen osalta taloudelliset panostukset ja päätökset ovat välttämättömiä. Kiteen Lämpö Oy:n osalta yli 9 miljoonan euron lämpökeskukseninvestoinnin rahoitus, pääosin lainavaroin, edellyttää talouden tarkkaa seurantaa ja tarvittavia toimia maksuvalmiuden ylläpitämiseksi.

Konsernin taloudellista kehitystä on seurattava tarkasti, ja tarvittavat toimenpiteet on toteutettava taloudellisen tasapainon saavuttamiseksi ja ylläpitämiseksi. Emo kaupungin taloudellinen tilanne on kuitenkin vakaa, mikä tukee konsernin kehitystä.

#### 4.6 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Kiteen kaupungin konserniohjeen mukaan konsernijohtoon kuuluvat kaupunginhallitus ja kaupunginjohtaja. Kaupunginhallituksen tehtävänä on muun muassa valvoa kaupungin etua, edustaa kaupunkia ja käyttää sen puhevaltaa, sekä antaa ohjeita kaupunkia edustaville henkilöille kunnan kannan ottamisessa käsiteltäviin asioihin.

Tiedonkulku konserniyhteisöjen ja konsernijohton välillä on varmistettu esimerkiksi siten, että konserniyhteisöjen hallituksiin on valittu kaupunginhallituksen jäseniä. Kaupunginhallituksen puheenjohtaja, kaupunginjohtaja ja talousjohtaja osallistuvat kokouksiin.

Vuonna 2025 kaupunginhallitus on käsitellyt omistaja-/konserniohjauksena toimivaltaansa kuuluvat omistaja-/konserniohjauspyynnöt. Kaupunginjohtaja on käynyt säännöllisesti keskustelua tytäryhtiöiden toimitusjohtajien kanssa yhtiöiden ajankohtaisista asioista ja taloudellisesta tilanteesta. Tytäryhtiöt ovat toimittaneet osavuosisiraportin kaupungille tavoitteiden toteutumisesta.

## 4.7 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

## KONSERNITULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	2025	2024
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	13 108	13 664
Toimintakulut	-40 738	-38 732
<b>Toimintakate</b>	<b>-27 630</b>	<b>-25 068</b>
Verotulot	17 845	18 372
Valtionosuudet	17 261	15 657
Rahoitustuotot ja -kulut	496	497
Korkotuotot	396	475
Muut rahoitustuotot	485	529
Korkokulut	-330	-494
Muut rahoituskulut	-56	-13
<b>Vuosikate</b>	<b>7 973</b>	<b>9 458</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-7 285	-5 874
Suunnitelman mukaiset poistot	-6 279	-5 842
Arvonalentumiset	-1 006	-31
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>688</b>	<b>3 584</b>
Tilinpäätössiirrot	-26	3
Tilikauden verot	-1	-4
Laskennalliset verot	-38	29
Vähemmistöosuudet	328	253
<b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>	<b>951</b>	<b>3 865</b>

## KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

<b>Toimintatuotot/Toimintakulut, %</b>	<b>32,2</b>	<b>35,3</b>
<b>Vuosikate/Poistot, %</b>	<b>109</b>	<b>161</b>
<b>Vuosikate euroa/asukas</b>	<b>848</b>	<b>988</b>
<b>Asukasmäärä</b>	<b>9 405</b>	<b>9 568</b>

**Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista**

=  $100 * \text{Toimintatuotot} / \text{Toimintakulut}$

Konsernin koko ja konserniin kuuluvien yhteisöjen luonne vaikuttavat tunnusluvun arvoon ja selittävät konsernikohtaisia eroja.

**Vuosikate prosenttia poistoista**

=  $100 * \text{Vuosikate} / (\text{Suunnitelman mukaiset poistot} + \text{Arvonalentumiset})$

Kun tunnusluvun arvo on 100 %, oletetaan konsernin tulorahoituksen olevan riittävä.

**Vuosikate euroa/asukas**

Asukasmääränä käytetään asukaslukua tilikauden lopussa.

## KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	2025 1 000 €	2024 1 000 €
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	7 973	9 458
Tilikauden verot	-1	-4
Tulorahoituksen korjaukset	221	-2 117
Toiminnan rahavirta yhteensä	<b>8 193</b>	<b>7 337</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-12 798	-7 854
Rahoitusosuudet investointimenoihin	2 400	1 959
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	80	41
Investointien rahavirta yhteensä	-10 318	-5 854
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-2 125</b>	<b>1 483</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	-17	-19
Antolainasaamisten vähennys	0	44
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	-210	16
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-933	-1 079
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-90	153
Lainakannan muutokset yhteensä	-1 233	-909
Oman pääoman muutokset	-3	18
Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä	782	-2 252
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-472</b>	<b>-3 119</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-2 597</b>	<b>-1 636</b>
Rahavarat 31. 12.	19 614	22 211
Rahavarat 1.1.	22 211	23 847
Rahavarojen muutos	<b>-2 597</b>	<b>-1 636</b>
<b>KONSERNIN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>		
<b>Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €</b>	<b>4 468</b>	<b>10 858</b>
<b>Investointien tulorahoitus, %</b>	<b>76,7</b>	<b>160,4</b>
<b>Laskennallinen lainanhoitokate</b>	<b>4,9</b>	<b>5,0</b>
<b>Kassan riittävyys</b>	<b>130</b>	<b>168</b>

**Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä 5 vuodelta**

Tilinpäätösvuoden ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla voidaan seurata investointien omarahoituksen toteutumista pidemmällä aikavälillä. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvuonna on positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi.

**Investointien tulorahoitus, %**

=  $100 * \text{Vuosikate} / \text{Investointien omahankintameno}$

Investointien tulorahoitus kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenoista on rahoitettu tulorahoituksella. Tunnusluku vähennettynä sadasta osoittaa prosenttiosuuden, mikä on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella eli pysyvien vastaavien hyödykkeiden myynnillä, lainalla tai rahavarojen määrää vähentämällä.

**Laskennallinen lainanhoitokate**

=  $(\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Laskennalliset lainanlyhennykset})$

Tunnusluku kuvaa lainanhoitoon käytettävissä olevan tulorahoituksen ja laskennallisten lainanlyhennysten sekä korkojen suhdetta eli kykyä hoitaa lainoista aiheutuvia velvoitteita. Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kunnan omaisuutta tai vähentämään rahavaroja.

Luotettavan kuvan konsernin lainanhoitokyvystä saa tarkastelemalla tunnuslukua useamman vuoden jaksolla. Konsernin lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2, tyydyttävä, kun tunnusluku on 1-2 ja heikko, kun tunnusluvun arvo jää alle yhden.

**Kassan riittävyys (pv)**

=  $365 \text{ pv} * \text{rahavarat } 31.12. / \text{Kassasta maksut tilikaudella}$

Konsernin maksuvalmiutta kuvataan kassan riittävyysnä päivissä. Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa konsernin rahavaroilla. Rahavaroihin lasketaan rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset. Kassasta maksuihin sisältyvät toimintakulut, korkokulut, muut rahoituskulut, tilikauden verot, investointimenot, antolainojen lisäys ja pitkäaikaisten lainojen vähennys.

## KONSERNITASE JA SEN TUNNUSLUVUT

VASTAAVAA	2025	2024
	<i>1 000 €</i>	<i>1 000 €</i>
PYSYVÄT VASTAAVAT	67 216	64 320
Aineettomat hyödykkeet	868	1 087
Aineettomat oikeudet	0	0
Muut pitkäaikaiset menot	868	1 087
Aineelliset hyödykkeet	65 117	61 839
Maa- ja vesialueet	8 939	8 911
Rakennukset	33 097	35 761
Kiinteät rakenteet ja laitteet	10 188	10 003
Koneet ja kalusto	3 592	4 205
Muut aineelliset hyödykkeet	194	207
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	9 107	2 752
Sijoitukset	1 230	1 394
Osakkuusyhteisöosuudet	10	8
Osakkeet ja osuudet	760	757
Muut lainasaamiset	18	18
Muut saamiset	442	610
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	738	696
VAIHTUVAT VASTAAVAT	23 327	26 421
Vaihto-omaisuus	220	310
Saamiset	3 493	3 899
Pitkäaikaiset saamiset	432	419
Lyhytaikaiset saamiset	3 061	3 480
Rahoitusarvopaperit	2 018	2 011
Rahat ja pankkisaamiset	17 597	20 200
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>91 280</b>	<b>91 436</b>

<b>VASTATTAVAA</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<i>1 000 €</i>	<i>1 000 €</i>
<b>OMA PÄÄOMA</b>	68 865	67 909
Peruspääoma	25 063	25 063
Arvonkorotusrahasto	199	199
Muut omat rahastot	508	500
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	42 144	38 281
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	951	3 865
<b>VÄHEMMISTÖOSUUDET</b>	1 705	2 076
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	336	41
Muut pakolliset varaukset	336	41
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	782	763
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	19 592	20 648
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	9 768	10 736
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	2 203	2 400
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	1 037	1 321
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	6 584	6 192
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>91 280</b>	<b>91 436</b>
<b>KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT</b>		
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>77,4</b>	<b>76,7</b>
<b>Suhteellinen velkaantuneisuus, %</b>	<b>40,5</b>	<b>43,0</b>
<b>Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 euroa</b>	<b>43 095</b>	<b>42 146</b>
<b>Kertynyt ylijäämä (alijäämä), euroa/asukas</b>	<b>4 582</b>	<b>4 405</b>
<b>Konsernin lainat, euroa/asukas</b>	<b>1 149</b>	<b>1 260</b>
<b>Konsernin lainakanta 31.12., 1000 euroa</b>	<b>10 805</b>	<b>12 056</b>
<b>Lainat ja vuokravastuut, 31.12., 1000 euroa</b>	<b>11 313</b>	<b>12 521</b>
<b>Lainat ja vuokravastuut, €/asukas</b>	<b>1 203</b>	<b>1 307</b>
<b>Konsernin lainasaamiset 31.12., 1000 euroa</b>	<b>18</b>	<b>18</b>
<b>Kunnan asukasmäärä</b>	<b>9 405</b>	<b>9 568</b>

**TASEEN TUNNUSLUVUT****Omavaraisuusaste, %**

=  $100 * (\text{Oma pääoma} + \text{Vähemmistöosuus} + \text{Konsernireservi}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$

Omavaraisuusaste mittaa konsernin vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Omavaraisuuden tavoitetasona voidaan pitää 50 %:n ylittävää omavaraisuutta. Alempi omavaraisuusaste merkitsee kuntakonsernin merkittävää velkarasitetta.

**Suhteellinen velkaantuneisuus, %**

=  $100 * (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot}$

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon konsernin käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Suhteellinen velkaantuneisuus on omavaraisuusastetta käyttökelpoisempi tunnusluku kuntien välisessä vertailussa, koska pysyvien vastaavien hyödykkeiden ikä, niiden arvostus tai poistomenetelmä ei vaikuta tunnusluvun arvoon.

**Kertynyt ylijäämä (alijäämä)**

= Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä).

Luku osoittaa, paljonko konsernilla on kertynyt ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana, taikka paljonko on kertynyt alijäämää.

**Konsernin lainakanta 31.12.**

= Vieraspääoma – (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat)

Konsernin lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa.

**Lainat euroa/asukas**

Lainakanta jaettuna kunnan asukasmäärällä.

**Lainat ja vuokravastuut 31.12.**

= Vieras pääoma – (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) + Vuokravastuut

**Konsernin lainasaamiset 31.12.**

= Sijoituksiin merkityt joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset.

**Konsernin henkilöstömäärä**

Toimintakertomuksessa on suositeltavaa esittää kunnan ja sen tytäryhteisöiden palveluksessa olevien henkilöiden keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana.

## 5 Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet

### 5.1 Tilikauden tuloksen käsittely

Kaupunginhallitus esittää tilikauden 2 417 090,04 euron tuloksen käsittelystä seuraavaa:

- tehdään 2 400 000,00 euron investointivaraus Kesälahden koulun ja päiväkodin investointihankkeeseen.
- tuloutetaan tehtyä poistoeroa suunnitelman mukaan 28 410,31 euroa.
- siirretään tilikauden ylijäämä 45 500,35 euroa taseen yli-/alijäämättilille.

### 5.2 Talouden tasapainottamistoimenpiteet

Kunnan taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen enintään neljän vuoden pituisena suunnittelukautena, jos talousarvion laatimisvuoden taseeseen ei arvioida kertyvän ylijäämää. Jos taseen alijäämää ei saada katetuksi suunnittelukautena, taloussuunnitelman yhteydessä on päätettävä yksilöidyistä toimenpiteistä (toimenpideohjelma), joilla kattamaton alijäämä kate-taan valtuuston erikseen päättämänä kattamiskautena (alijäämän kattamisvelvollisuus).

Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, on toimintakertomuksessa tehtävä selvitys talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman ja toimenpideohjelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi.

Kiteen kaupungilla ei ole taseessa kattamatonta alijäämää. Taseessa on 31.12.2025 tilanteessa kertynyttä ylijäämää tilikaudelta ja edellisiltä tilikausilta yhteensä 33,0 miljoonaa euroa. Poistoeron ja vapaaehtoisten varauksien huomioon otamisen jälkeen kertynyttä ylijäämää 31.12.2025 on 39,5 miljoonaa euroa.

## 6 Talousarvion toteutuminen

### 6.1 Toiminnan ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

Arvio toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta esitetään talousarviossa tehdyn jaottelun mukaisesti taulukoissa. Toteutumisen merkit:



= tavoite toteutunut



= tavoite toteutunut osittain



= tavoite ei toteutunut

#### 6.1.1 Käyttötalouden toteutuminen

### Tarkastuslautakunta

#### Tarkastustoimi (tulosalue)

#### Tilivelvolliset: Tarkastuslautakunnan jäsenet

#### Tulosityksiköt

Tarkastustoimi

#### Toiminta-ajatus

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on:

- 1) valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat;
- 2) arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla;
- 3) arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyyttä, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää;
- 4) huolehtia kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta;
- 5) valvoa 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi;
- 6) valmistella kunnanhallitukselle esitys tehtäviään koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi sekä arvioinnin ja tarkastuksen talousarvioksi.

Tarkastuslautakunta laatii arviointisuunnitelman ja antaa valtuustolle kultakin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Arviointikertomus käsitellään valtuustossa tilinpäätöksen yhteydessä. Lautakunta voi antaa valtuustolle muitakin tarpeellisia pitämiään selvityksiä arvioinnin tuloksista. Kunnanhallitus antaa valtuustolle lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.





## TALOUDEN JA TOIMINNAN TOTEUTUMINEN 2025


### Talous

Tarkastuslautakunnan toiminta jatkui vuonna 2025 saman sisältöisenä kuin edellisenäkin vuonna.

	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA+ muutos 2025	TP 2025	Tot %
Tuotot	0	0	0	0	0	0,0
Kulut	-33 455	-31 000	-4 000	-35 000	-35 213	100,6
<b>* Toimintakate</b>	<b>-33 455</b>	<b>-31 000</b>	<b>-4 000</b>	<b>-35 000</b>	<b>-35 213</b>	<b>100,6</b>
* Valtuustoon nähden sitova taso						

### Sitovat toiminnan tavoitteet:

Strateginen toimenpide:			
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma 31.12.2025
Tarkastustoimi	Tarkastuslautakunta koulutautuu tehtäväänsä.	Tarkastuslautakunta osallistuu vähintään yhteen koulutukseen.  Tavoite toteutui. Tarkastuslautakuntaa koulutti BDO Oy webinaarina 27.10.2025.	
Tarkastustoimi	Kirjallisten selvitysten pitäminen korkealla tasolla viranhaltijoiden kuulemisissa.	Vähintään puolet kuulemisista myös kirjallisena.  Tavoite toteutui.	
Tarkastustoimi	Kaupungin investointien suunnittelun ja toteutuksen seuranta.	Talousarvion noudattamisen seuranta vähintään kahdessa kokouksessa.  Tavoite toteutui. Kokouksissa 5.3.2025 ja 2.12.2025.	
Tarkastustoimi	Tutustumiskäyntien määrä.	Vähintään kolme tutustumiskäyntiä/vuosi.  Tavoite toteutui. Toteuma 3.	

Tarkastustoimi	Kutsutaan kaupunginvaltuuston, -hallituksen sekä valtuustoryhmien puheenjohtajisto kokoukseen.	Yhdessä kokouksessa vuosittain. Tavoite toteutui. Kokouksessa 27.10.2025.	
----------------	--	--	---

## Kaupunginhallitus

### Yleishallinto (tulosalue)

**Tilivelvolliset: kaupunginhallituksen jäsenet, kaupunginjohtaja, talousjohtaja ja hallintopäällikkö**

#### Tulosityksiköt:

Vaalit

Luottamushenkilöhallinto

Hallintopalvelut

Henkilöstöpalvelut

Rahoituserät

#### Toiminta-ajatus

Keskusvaalilautakunnan tehtävänä on hoitaa ylimpänä vaaliviranomaisena vaalilaissa sille määrätty tehtävät.

Luottamushenkilöhallinnon tehtävänä on järjestää kaupunginvaltuuston ja -hallituksen työskentely pyrkien kokonaisvaltaiseen päätöksentekoon.

Hallintopalvelut vastaavat kaupunginvaltuuston ja -hallituksen kokous- ja asiakirjahallinnosta sekä muista kaupungin keskushallinnon tehtävistä. Hallintopalvelut tuottavat kaupungin virallisen talousraportoinnin kaupungin strategisen johtamisen tueksi.

Henkilöstöpalvelut tarjoavat toimialoille sisäisiä palveluja, jotka tukevat henkilöstöä ja esimiehiä tuloksellisessa toiminnassa.

## TALOUDEN JA TOIMINNAN TOTEUTUMINEN 2025

### Talous

Vuonna 2025 järjestettiin kunta- ja aluevaalit sekä aloitettiin uusi valtuustokausi. Valtuusto hyväksyi päivitetyn hallintosäännön huhtikuussa. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen uudistamista jatkettiin.

Inhouse-lainsäädännön valmisteluun liittyvä epävarmuus hidasti uusien järjestelmien hankintaa. Riskinä nähtiin, että uudistus voisi rajoittaa hankintoja Meidän IT ja Talous Oy:ltä. Tämän vuoksi sähköisen arkistoinnin järjestelmän hankinta ja henkilöstöjärjestelmän muutosprojekti eivät edenneet.

Yleishallinnon tehtäviä järjesteltiin uudelleen vuoden 2025 aikana. Uusi henkilöstöpäällikkö aloitti tammi-kuussa ja pitkäaikainen henkilöstösihteeri eläköityi lokakuun alussa. Työsuojelupäällikön tehtävä siirtyi loka-kuun alussa varhaiskasvatuksen esihenkilön vastuulle. Toimialasihteerin virka lakkautettiin marraskuussa ja toimialasihteeri siirrettiin hallintopäällikön virkaan. Toimistosihteeri eläköityi joulukuussa ja hänen tilalleen rekrytoidaan tiedonhallinnan suunnittelija keväällä 2026.

Toimintatuottoja kertyi yhteensä 1,8 miljoonaa euroa, josta sisäisten palveluiden myynti oli 1,7 miljoonaa euroa.

Toimintakulujen toteuma oli yhteensä 2,3 miljoonaa euroa. Henkilöstökulut olivat noin 1,0 miljoonaa euroa. Talous- ja palkkahallinnon palveluja hankittiin 479 000 eurolla ja ICT-palveluita 214 000 eurolla. Työterveys- huollon kustannukset olivat 137 000 euroa.

Tulosalueen toimintakate oli -575 476 euroa, mikä oli noin 215 000 euroa talousarviota parempi. Toimintakulut olivat noin 379 000 euroa talousarviota pienemmät. Talousarviossa oli varattu 135 000 euroa sähköiseen arkis-

tointiin ja 15 000 euroa ostolaskujen automatisointiin, mutta nämä hankinnat eivät toteutuneet. Työterveyshuollon kustannukset alittuivat 105 000 euroa. Hoitovelan korjaamiseen oli varauduttu, mutta kustannukset pysyivät vertailuvuoden tasolla. Henkilöstökulut alittuivat noin 39 000 euroa.

Toimintatuotot toteutuivat noin 24 000 euroa suurempina kuin vertailuvuonna. Kasvu johtui sisäisen myynnin lisääntymisestä, mikä selittyi Meidän IT ja Talous Oy:n toimistopalveluiden kustannusten nousulla.



Toimintakulujen vertailussa on huomioitava ympäristöterveydenhuollon maksuosuuden (336 400 euroa) siirtyminen elinvoima- ja omistajaohjauksen tulosalueelle vuonna 2025. Muutos huomioiden toimintakulut nousivat noin 60 000 euroa, mikä johtui pääasiassa toimistopalvelujen hintojen noususta.



	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muutos 2025	TP 2025	Tot %
Tuotot	1 738 702	1 927 380	0	1 927 380	1 762 285	91,4
Kulut	-2 613 691	-2 716 380	0	-2 716 380	-2 337 761	86,1
<b>* Toimintakate</b>	<b>-874 990</b>	<b>-789 000</b>	<b>0</b>	<b>-789 000</b>	<b>-575 476</b>	<b>72,9</b>
* Valtuustoon nähden sitova taso						

### Palvelujen tuottamistapa ja -kustannukset

	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muutos 2025	TP 2025	Tot %
Henkilöstökulut €	-948 964	-1 028 198	0	-1 028 198	-989 573	96,2
Palvelujen ostot € (ulk.)	-1 368 711	-1 370 625	0	-1 370 625	-1 064 699	77,7

### Toiminnan tavoitteet



IHMISET JA YHTEISÖT			
Strateginen toimenpide:			
<i>Vaalien kiinnostavuuden lisääminen.</i>			
Tulosyksikkö	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma
Vaalit	Laadukkaiden äänestystapahtumien toteuttaminen.  Vaalilautakuntien, -toimikuntien ja keskusvaalilautakunnan jäsenet sekä vaalivirkailijat ovat koulutettuja ja äänestyspaikoilla on tarpeeksi henkilöstöä äänestystilanteen sujuvoittamiseksi ja jonojen välttämiseksi.	Äänestysprosentti Kiteellä on korkeampi kuin viime vaaleissa (v. 2021 kuntavaaleissa 50,9 %). Toteutuu/ ei toteudu. - Äänestysprosentti oli kuntavaaleissa 51 %.  Koulutukset vaaleista on järjestetty kaikille toimitsijoille. Toteutuu/ ei toteudu	  
Strateginen toimenpide:			
<i>Tuemme yhteisöllisyyskehitystä kumppanuuksilla ja nostamalla alueiden ja kylien viestiä esiin kaupungin viestinnässä, suhtaudumme positiivisesti eri toimijoiden aktiivisuuteen ja uusien toimintamallien kehittämiseen</i>			
Tulosyksikkö	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma

Luottamushenkilöhallinto	Tutustumiskäynnit päätöksenteon kannalta merkittäviin kohteisiin.  Koulutuspäivät	Toimielinten tutustumiskäyntien määrä 7 kohdetta. - Hallitus 1x, sivla 1x ja tarkastuslautakunta 3x.  2-3 yhteistä koulutusta vuoden aikana - Uusien luottamushenkilöiden koulutus 3x ja puheenjohtajiston koulutus 1x.	  
--------------------------	---	---	--

## LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT


### Strateginen toimenpide:

*Olemme digitaalisten palveluiden kehityksessä ja hyödyntämisessä mukana*

Tulosyksikkö	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma
Hallintopalvelut	Sähköinen arkistointi	Sähköisen arkistoinnin suunnittelu ja vuoden 2025 asiakirjojen tallentaminen vain sähköisessä muodossa.	
	Ostolaskujen käsittelyn automatisointi	Toteutuu/ei toteudu	

### Strateginen toimenpide:

*Pidämme palvelumaksut ja taksat kohtuullisina pitääksemme elämisen kulut järkevällä tasolla*

Tulosyksikkö	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma
Hallintopalvelut	Ajantasainen ja realistinen talouden raportointi.	Veroprosentti maakunnan keskitasolla.	
	Nopea reagointi yllättäviin muutoksiin.	Kaupungin omavaraisuusaste 70 %.	
		Kaupungin vuosikate ja nettoinvestoinnit ovat tasapainossa keskipitkällä aikavälillä (4 vuotta).	
		Konsernin vuosikate riittää kattamaan poistot keskipitkällä aikavälillä (4 vuotta).	
		Konsernin lainat ja vuokravastuut enintään 3 700 euroa / asukas	

### Strateginen toimenpide:

*Ajantasainen ja laadukas hallinto*

Tulosyksikkö	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma
--------------	--------------	---------	---------

Hallintopalvelut	Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen päivittäminen	Toteutuu/ei toteudu.	
	Hallintosäännön päivittäminen	Toteutuu/ei toteudu.	
	Valmiussuunnitelmien päivityksen aloittaminen v. 2025, suunnitelmat valmiina vuonna 2026.	Toteutuu/ei toteudu.	
	Valtuustokauden vaihduttua aloitetaan kuntastrategin tarkastaminen	Toteutuu/ei toteudu	
<b>Strateginen toimenpide:</b>			
<i>Henkilöstön osaamisen kehittymistä ja hyvinvointia käsittelevät mittarit.</i>			
Tulosyksikkö	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma
Henkilöstöpalvelut	Hyvinvoiva henkilöstö. Työterveysyhteistyön vahvistaminen. Työterveyshuollon toimintasuunnitelman toteuttaminen.	Henkilöstön keskimääräinen sairauspoissaolojen määrä hyvällä tasolla. Enintään 13 kalenteripäivää/hlö/vuosi ja ehdottomasti alle valtakunnallisen tason. - toteuma 8,7 kalenteripv/hlö/v	
	Henkilöstön ammatillisen osaamisen vahvistaminen.	Henkilöstön koulutuspäivien määrä vähintään 4 koulutuspäivää /hlö/vuosi. - toteuma 3,8 koulutuspv/hlö/v	
	Henkilöstön työturvallisuuden vahvistaminen.	Koulutuspäivät toteutuneet. - Varhaiskasvatuksen uhkatilannekoulutus 10.2.2025 ja Puhejudo 1.9.2025	
	Kohdistetaan koulutusta varhaiskasvatuksen ja alkuopetuksen yksiköiden henkilöstölle, kuinka pystytään ennaltaehkäisemään työpaikkaväkivaltaa.	Vähenevä väkivalta- ja uhkatilanne ilmoitusten määrä. - ilmoitusten määrä laskenut 62 kpl > 50 kpl	
	Työkyvyn ylläpitäminen ja tukeminen liikunnan tukemiseen panostaen. Työntekemisen keinovalikoimien mahdollistaminen hyödyntäen uusia työmenetelmiä.	Työurien pituus kasvava vertailuvuosien välillä, eläköitymisen keski-ikä nouseva ja täysien työkyvyttömyyksien minimointi. - eläköitymisiässä nouseva trendi 63,7v > 64,5v > 64,8 > 64,9	
	Henkilöstön työhyvinvointi. Kevan työhyvinvointisyke kyselyn toteuttaminen syksyllä 2025. - kysely toteutettiin 30.10 – 17.11.2025	Vuonna 2025 henkilöstön työhyvinvointi ja vastausprosentti vähintään vuoden 2022 tasolla. - tulos parantunut 15/29 kyselymyksessä, ennallaan 8/29 ja huonontunut 6/29 - suosittelu% nousi 80 > 87 - vastausprosentti laski 83,6 > 82,7	

## Elinvoima- ja omistajaohjaus (tulosalue)

**Tilivelvolliset: Kaupunginhallituksen jäsenet, kaupunginjohtaja, elinkeinopäällikkö ja maankäyttöpäällikkö**

### Tulosityksiköt:

Elinvoima- ja omistajaohjaus

Viestintä

Elinkeinotoiminnan edistäminen

Kaavoitus ja maankäyttö

### Toiminta-ajatus

Kunnan tärkeimmät tehtävät ovat alueen elinvoiman ja hyvinvoinnin edistäminen. Elinvoiman edistämisen tarkoitetaan tässä yhteydessä elinkeinojen toimintaedellytysten edistämistä. Elinvoiman parantamiseen tähtäävillä toimenpiteillä pyritään verotulopohjan kasvattamiseen, uusien työpaikkojen luomiseen ja olemassa olevien säilyttämiseen.

Kiteen kaupunkistrategia valtuustokaudelle 2022–2025 hyväksyttiin valtuustossa 16.5.2022 (päivitetty 17.5.2024). Elinvoiman kehittämiselle on asetettu strategiassa kunnianhimoiset tavoitteet, joiden toteuttamiseen liittyvät infrahankkeet ovat käynnistyneet.

Elinvoiman- ja omistajaohjauksen tulosityksikkö vastaa alueellisesta yhteistoiminnasta, jakaa yritysten kehittämistukia ja avustuksia sekä hallinnoi kaupungin omaisuutta.

Elinkeinotoiminnan edistämisen tulosityksikkö on keskeinen toimija kaupungin omien projektien ja hankkeiden suunnittelussa ja toteutuksessa. Laajemmin tarkasteltaessa elinvoiman edistämisen tavoitteet ovat samat kuin elinvoima- ja omistajaohjaus tulosityksiköllä, mutta toiminnan taso on enemmän projekti- ja hankeperustainen perustuen ulkoiseen hankerahoitukseen. Tähän tulosityksikköön sisältyy myös matkailun edistäminen.

Viestinnän tulosityksikkö vastaa viestinnän ylläpidosta ja kehittämisestä sekä huolehtii ajantasaisesta päätöstiedottamisesta. Lisäksi se tukee Kiteen mielikuvan ja brändin kehittämistä myönteisempään suuntaan kaupungin monipuolisen tiedottamisen kautta. Viestintä tarjoaa toimialoille sisäisiä palveluja, jotka tukevat henkilöstöä sisäisessä ja ulkoisessa viestinnässä.

Kaavoituksen ja maankäytön tulosityksikön tehtävänä on kaupungin maankäytön suunnittelu ja toteuttaminen maapoliittisen ohjelman ja muiden linjausten mukaisesti.

## TALOUDEN JA TOIMINNAN TOTEUTUMINEN 2025

### Talous

Elinvoima- ja omistajaohjauksen tehtäviä järjesteltiin uudelleen vuoden 2025 aikana, kun kokoaikainen maankäyttösihteeri aloitti tehtävässään kesäkuun alussa. Entinen viestintäpäällikkö siirtyi uusiin tehtäviin maaliskuussa ja nykyinen viestintäpäällikkö aloitti tehtävässään kesäkuun alussa.

Vuoden 2025 aikana elinvoimaa vahvistavat infrahankkeet etenivät suunnitelmien mukaisesti. Puhoshallin nykyaikaistaminen tuotannollista toimintaa varten pysyi aikataulussa. Narskuttelu Oy ja Nordic Freeze Dry Oy aloittivat toimintansa remontoiduissa tiloissa ja Aisti Corporation Oy:lle osoitettujen tilojen muutostyöt käynnistyivät kesällä 2025.

Maakunnan merkittävimpiin infrahankkeisiin kuuluva Bioter-hanke eteni alkuperäistä aikataulua nopeammin ja työt valmistuivat pääosin jo vuoden 2025 loppuun mennessä. KME Oy:n toiminnan aloittamista bioterminaali-alueella juhlistettiin marraskuussa.

Merkittävänä voidaan pitää myös marraskuussa solmittuja sopimuksia brittiläisnorjalaisen Scale42 yrityksen kanssa. Kyseiselle yhtiölle vuokrattiin määräajaksi noin 10 hehtaarin määräala datakeskuksen suunnittelua ja toteutusta varten. Sopimusten mukaisesti ennen rakentamisen aloittamista määräala myydään yritykselle. Alustavan arvion mukaan toteutuessaan investointi on noin 400 miljoonan euron suuruinen. Datakeskuksen suunnittelu etenee määrätietoisesti ja tilannekuva päivitetään vähintään kahden viikon välein.

Yhteistyömalli Kiteen kaupungin toimijoiden ja Business Joensuun välillä on rakentunut sujuvaksi ja toiminta on ollut tuloksellista.

Kehittämishankkeista Saimaa European Region of Gastronomy -koordinaatiohanke, Saimaa Lautasella -hanke, SMEOrigin-projekti – Elintarvikkeiden alkuperämerkintöjen hyödyntäminen, kansainvälinen ”policy learning” -hanke päättyivät vuoden 2025 aikana. Vastuullinen yritystoiminta Pohjois-Karjalassa -hankkeen, Ilmastokestävä P-K 2030 -hankkeen, EXPRESS – European regions promoting renewable energy selfsufficiency -hankkeen sekä Bioter – Kestävien ja innovatiivisten ratkaisujen kehittäminen -hankkeen toteutukset jatkuvat vielä vuonna 2026.

Talousarviosuunnittelun 2025 jälkeen uusina kehittämishankkeina alkoivat vuonna 2025 Keski-Karjalan pyörämatkailureittien tuotteistamishanke ja AKKE-esiselvityshanke Kiteen Puhoksen entisen saha-alueen kehittämismahdollisuuksista.

Vuoden 2025 aikana Kiteen pääsi valtakunnallisesti esille useilla teemoilla kuten datakeskuksella, Sailmet-yrityksen tulolla ja Puhoksen teollisuusalueen kehittämisellä. Kiteen matkailu- ja elintarvikeala saivat kattavasti näkyvyyttä Hellaoliisiin Makumatka tv-sarjan kautta, jossa vierailtiin useissa kiteeläisissä kohteissa. Samalla tavalla toteutettiin kahden saksalaisen toimittajabloggaajan vierailu Kiteen alueella, jolloin heillekin tarjottiin kattava valikoima alueen kärkiyrityksiä uutisoinnin kohteeksi.

Kiteen koko aluetta nostettiin esiin tapahtumamarkkinoinnin kautta ja samalla myös yli kymmenen suurinta tapahtumaa valokuvattiin. Näkyvyyttä uudistettiin myös siten, että tapahtumajärjestäjiä kannustettiin Pohjois-Karjalan tapahtumakalenterin käyttöön.

Näkyvyyttä saatiin myös ”Elinvoima-yksikön” kanssa toteutetulla matkailulehdellä. Koti-Karjala -lehden kanssa jatkettiin perinteistä yhteistyötä mm. kolmen teemalehden osalta. Videotuotantoja toteutettiin itse somevideoina. Eniten katselukertoja sai saksalaisten bloggaajien vierailusta tehty video, jolla oli katsojia yli 60 000.

Vuonna 2025 valmistui useita kaavaprosesseja, jotka tukivat sekä ranta alueiden että taajamarakenteen kehittämistä. Pyhäjärven rantaosayleiskaavan muutos Syrjäsalmissa saatiin valmiiksi, ja kaava tuli voimaan 12.2.2025. Oriveden rantaosayleiskaavan muutoksessa Kinnulan alueen luonnosvaiheen kaavaehdotus valmistui ja asetettiin nähtäville 10.12.2025. Myös Kiteen keskustan asemakaavan osa alue 1 eteni vuoden aikana luonnosvaiheeseen. Vuonna 2025 käynnistettiin lisäksi Puhoksen/Suorlahden teollisuusalueen asemakaavan laatiminen. Lisäksi päätettiin aloittaa Tolosenmäen asemakaavan päivittäminen Vt 6:n kohdalla sekä Kesälahden kirkonkylän rautatiealueen asemakaavan muutos.

Toimintatuottoja kertyi yhteensä 417 000 euroa, josta 148 000 euroa muodostui sisäisestä myynnistä ja 155 000 euroa elinvoimahankkeiden rahoituksista.

Toimintakulujen toteuma oli 2,5 miljoonaa euroa. Yhteistoimintaosuudet olivat yhteensä 1,0 miljoonaa euroa, josta ympäristöterveydenhuollolle maksettiin 366 000 euroa, Business Joensuu Oy:lle 284 000 euroa, Pohjois-Karjalan maakuntaliitolle 200 000 euroa ja Maaseutupalveluille 119 000 euroa. Henkilöstökuluja kertyi 406 000 euroa. Avustuksia maksettiin yhteensä 352 000 euroa, josta Kiinteistö Oy Kesälahden Vuokratalojen osuus oli 330 000 euroa. Rakennusten purkamiseen käytettiin 126 000 euroa.

Tulosalueen toimintakate oli -2 054 901 euroa, mikä oli noin 445 000 euroa talousarviota parempi. Talousarvion alittuminen johtui toimintakulujen ennakoitua pienemmästä toteumasta.

Toimintakulujen alitus oli noin 431 000 euroa. Alitus muodostui seuraavista eristä: kaavoitustöiden kustannukset jäivät noin 162 000 euroa arvioitua pienemmiksi. Yhteistoimintaosuuksiin varattu määräraha alittui 164 000 euroa, koska Keski-Karjalan Jetina ry palautti 46 000 euroa kuntarahaa ohjelmakaudelta 2014–2020 ja elinkeinotoiminnan edistämisen hankkeisiin varattua määrärahaa ei käytetty kokonaisuudessaan. Lisäksi tiedotus- ja markkinointipalveluiden kustannukset alittuivat noin 130 000 euroa.

Toimintatuotot toteutuivat noin 255 000 euroa vertailuvuotta suurempina. Sisäisten palvelujen myynti kasvoi noin 140 000 euroa ja hankerahoituksia tuloutui noin 74 000 euroa enemmän kuin vertailuvuonna.

Toimintakulujen vertailussa on huomioitava ympäristöterveydenhuollon maksuosuuden (336 400 euroa) siirtyminen elinvoima- ja omistajaohjauksen tilinpäätökseen vuonna 2025. Muutoksen huomioiden toimintakulut laskevat noin 68 000 euroa.


	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muutos 2025	TP 2025	Tot %
Tuotot	161 497	403 009	0	403 009	416 956	103,5
Kulut	-2 203 422	-4 053 009	1 150 000	-2 903 009	-2 471 857	85,1
<b>* Toimintakate</b>	<b>-2 041 925</b>	<b>-3 650 000</b>	<b>1 150 000</b>	<b>-2 500 000</b>	<b>-2 054 901</b>	<b>82,2</b>
* Valtuustoon nähden sitova taso						

### Palvelujen tuottamistapa ja -kustannukset

	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muutos 2025	TP 2025	Tot %
Henkilöstökulut €	-397 667	-388 328	0	-388 328	-406 180	104,60
Palvelujen ostot € (ulk.)	-1 051 941	-2 690 522	650 000	-2 040 522	-1 633 423	80,00



### Toiminnan tavoitteet

YRITTÄMINEN JA ELINKEINOTOIMITA			
Strateginen toimenpide:			
<i>Monipuolistamme yritysten tukemista tarjoamalla asiantuntijatukea kasvuhaluille ja kansainvälistyville yrityksille – Kitee houkutteleva paikka kasvavalle yritykselle.</i>			
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma
Elinvoima ja omistajaohjaus, elinvoimatyön osa-alue	Rakennamme vuoden 2025 aikana elinvoimaa tukevan työllisyyden ekosysteemimallin yhteistyössä työllisyysalueen, Business Joensuun ja alueen yritysten kanssa.  Terävöitämme yhteistyötä elinvoiman vahvistamiseksi Kiteen kaupungin ja Business Joensuun asiantuntijoiden kanssa.	Kiteellä toimivien yritysten kokonaisliikevaihto. Tavoitteena nouseva trendi vertailuvuosien välillä.  - Pohjois-Karjalan Trendit 1/2026 mukaan yritysten kokonaisliikevaihto väheni vuoden 2025 aikana -3,0 %.(Toteuman tieto lisätty 13.5.2026.)	

		<p>Työvoiman määrä ELY:n tilaston mukaan. Tavoitteena vähenemisen hidastuminen vertailuvuosien välillä.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Työvoiman määrä on lisääntynyt 14 henkilöllä (v. 12/2024: 3 672 ja v. 12/2024: 3 686).</li> </ul> <p>Teollisten työpaikkojen määrän lisääntyminen. Nouseva trendi vertailuvuosien välillä. Tavoitteen toteutuminen mahdollista Puhoksen investointien valmistuttua.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Teollisten työpaikkojen määrä: v. 2023 oli 662, v. 2024 oli 573 ja 31.12.2025 oli 553. Teollisten työpaikkojen määrä on laskenut. (Toteuma tieto lisätty 13.5.2026)</li> </ul>	
--	--	--	---

**Strateginen toimenpide:**

*Terävöitämme kärkiviestejämme viestinnässä ja markkinoinnissa*


	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Viestintä	Tuotamme videoita, joiden tavoitteena on uusien yritysten ja asukkaiden saaminen Kiteen talousalueelle. Uuden Aimo alueen ja Puhoksen Bioter -hankkeen brändityössä myös videotuotanto mukana	Videosarjalla vähintään 1 000 latausta per jakso ja osa latauksista tapahtuu Kiteen talousalueen ulkopuolelta.	
Viestintä	Yhteistyön lisääminen eri medioiden kanssa sekä paikallisesti, että valtakunnallisesti.	3-4 valtakunnallista juttua vuoden 2025 aikana.	

**IHMISET JA YHTEISÖ**

**Strateginen toimenpide**


*Vahvistamme kuntalaisten osallisuutta ja vuorovaikutusmahdollisuuksia viestintää kehittämällä. Tuemme yhteisöllisyyskehitystä kumppanuuksilla ja nostamalla alueiden ja kylien viestiä esiin kaupungin viestinnässä, suhtaudumme positiivisesti eri toimijoiden aktiivisuuteen ja uusien toimintamallien kehittämiseen*

	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma
--	--------------	---------	---------

Viestintä	Rakennamme mallin, joka mahdollistaa yhdistysten ja kylien viestin kannavoitumisen Kiteen kaupungin viestintäkanavien kautta.	Viestintämallin valmiusaste: 2025 toimintamallin testaus ja osa keskeisistä toimijoista mukana; 2025 pääosa keskeisistä toimijoista mukana; 2025 kaikki sen hetkiset keskeiset toimijat mukana; 2026 toteutetaan mallin toimivuuden arviointi ja tehdään tarvittavat muutokset; 2026 loppuarviointi.	
-----------	---	--	---


**Strateginen toimenpide:**

*Vaikutamme väestörakenteeseen: tuemme koulutus- ja työperäistä maahanmuuttoa, markkinoimme kaupunkia muuttajille, edistämme koulutus- ja työmahdollisuuksien rakentumista ja kaavoitamme houkuttelevasti*

	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma
Kaavoitus ja maankäyttö	Houkutteleva, etukäteispainotteinen kaavoitus. Kiteen keskustan asemakaavan laatiminen	Kaavaluonnos nähtävillä vuonna 2025; kaavaehdotus nähtävillä 2025, voimaantulo 2026.	

**Strateginen toimenpide**



*Vahvistamme kuntalaisten osallisuutta vuorovaikutusmahdollisuuksia ja viestintää kehittämällä.*

	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma
Kaavoitus ja maankäyttö	Vuorovaikutussuunnitelman valmistelu kaavoituksen viestinnän selkeyttämiseksi ja tehostamiseksi.	Vuorovaikutussuunnitelman laatiminen aloitetaan vuonna 2025. Toteutuu/ei toteudu.	

**ELINKEINOJEN KEHITTÄMINEN – TOIMIALAT**

**Strateginen toimenpide**

*Suunnitelma teollisuuskiinteistöjen ja -alueiden kehittämistarpeista ja toimenpiteistä*

	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma
Kaavoitus ja maankäyttö	Päivitetään maapoliittinen ohjelma.	Toteutuu/ei toteudu. (Toteutuu vuonna 2026)	
	Tehdään selvitys teollisuusalueiden kehittämistarpeista yhteistyössä elinvoima-asiantuntijoiden kanssa.	Valmistunut vuonna 2025.	

**Luettelo projekteista**

Projektin nimi	Hallinnoija	Kesto	Tavoitteet
Saimaa European Region of Gastronomy -koordinaatiohanke	Etelä-Savon maakuntaliitto	1.8.2023 - 31.5.2025	Saimaa ERG -juhlavuoden 2024 aikana Saimaan alue nostetaan näkyvästi esille kansainväliset mitat

Projektin nimi	Hallinnoija	Kesto	Tavoitteet
			täyttävänä matkailukohteena ruokamatkailun ja kulttuurin keinoin
Vastuullinen yritystoiminta Pohjois-Karjalassa -hanke	Pohjois-Karjalan Yrittäjät ry	1.6.2023-31.5.2026	Tavoitteena on vastuullisuus megatrendien merkityksen, vaatimusten ja mahdollisuuksien avaaminen kaikille yrittäjille
Ilmastokestävä P-K 2030 -hanke	Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	1.1.2024-31.5.2026	Kehittää kuntien ilmasto-, energia- ja kiertotalousosaamista ja vakiinnuttaa nämä osaksi kuntien jokapäiväistä työtä. Tavoitteena on myös vauhdittaa alueen elinkeinoelämän kestävä kasvua
Saimaa Lautasella -hanke	Savonlinnan Seudun Matkailu Oy	1.10.2023-30.9.2025	Luoda uusia ruokatuotteita ja -palveluja, kasvattaa niiden kysyntää ja tunnettuutta, parantaa paikallisten raaka-aineiden hyödyntämistä horeca-alalla sekä kasvattaa yritysten osaamis pääomaa ruokatuotteissa ja -matkailussa
SMEOrigin-projekti – Elintarvikkeiden alkuperämerkintöjen hyödyntäminen, kansainvälinen ”policy learning” -hanke	Savonlinnan Hankekehitys Oy	1.3.2023-31.5.2027	Tehostaa elintarvikkeiden suojattujen maantieteellisten alkuperämerkintöjen (esim. Puruveden muikku) hyödyntämistä liiketoiminnassa
EXPRESS – European regions promoting renewable energy selfsufficiency -hanke	Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	1.3.2023-1.3.2027	Kasvattaa alueiden energiaomavaraisuutta ja uusiutuvan energian osuutta energian tuotannossa kahdeksan kumppanimaan yhteishankkeessa
Bioter – Kestävien ja innovatiivisten ratkaisujen kehittäminen	Kiteen kaupunki	1.2.2024-31.5.2026	Puhoksen bioterminaali ja teollisuusalue kiinnostaa yrityksiä sijoittumaan, hyödyntämään ja kehittämään tulevaisuuden vihreän teollisuuden ja logistiikan ekosysteemiä, joka hyödyntää älykkään infran ja uusiutuvan energian ratkaisuja toiminnassaan.
Monipaikkaisten Pohjois-Karjala - Potentialipuheista tekoihin	UEF, pilotit: Kiteen kaupunki, Nurmeksen kaupunki, ...	1.8.2024-31.3.2026	Maakunnallisten toimintatapojen kehittäminen ja testaaminen monipaikkaisten tavoittamiseksi, juurruttamiseksi sekä heidän osaamisensa ja toimijuuden hyödyntämiseksi paikallisesti ja alueellisesti. Kiteen kaupungilla pilotti 2: Etätyöpisteiden kehittäminen houkutteleviksi ja näkyviksi.

<b>Projektin nimi</b>	<b>Hallinnoija</b>	<b>Kesto</b>	<b>Tavoitteet</b>
Keski-Karjalan pyöräreittisuunnitelman laatiminen	Keski-Karjalan Jetinari, Kiteen kaupunki kumppanina toteutuksessa	11.9.2024-31.12.2025	Hankkeessa valmistellaan Keski-Karjalan alueen yhdistävä ja muihin maakuntiin luontevasti yhdistyvä sekä palveluiden saatavuuden huomioiva pyöräreittisuunnitelma.

## Työllisyys- ja maahanmuuttopalvelut (tulosalue)

**Tilivelvolliset: Kaupunginhallituksen jäsenet, kaupunginjohtaja ja talousjohtaja**

**Tulosityksiköt: Työllisyys- ja maahanmuuttopalvelut**

### Toiminta-ajatus

Työllistämisen kokonaiskoordinointi ja työllistämistoimenpiteiden toteuttaminen siten, että kaupungin työllisyysaste kohentuu ja työmarkkinatuen kuntaosuus pysyy kestäväällä tasolla.

Työvoimapalvelujen järjestämisvastuu ja siihen liittyvä henkilö- ja työnantaja-asiakkaan lakisääteisten palvelujen järjestäminen siirtyvät valtiolta 1.1.2025 kunnille. Työvoimapalvelujen järjestämisestä (380/2023) tarkoitettujen julkisten työvoimapalvelujen järjestämisestä on tehty sopimus Pohjois-Karjalan kuntien kesken. Sopimuksella on muodostettu Pohjois-Karjalan työllisyysalue, jonka vastuukuntana toimii Joensuu kaupunki.

Maahanmuuttopalvelut koordinoidaan v. 2025 voimaan tulevan uuden kotouttamislain edellyttämällä tavalla.

## TALOUDEN JA TOIMINNAN TOTEUTUMINEN 2025

### Talous

Vuoden 2025 alussa TE-palvelut siirtyivät kuntien vastuulle, ja samalla Pohjois-Karjalan työllisyysalue aloitti toimintansa. Muutos lisäsi kuntien lakisääteisiä tehtäviä ja johti palkkatukityöllistämisen päättymiseen. Näiden muutosten takia tilikaudet eivät ole keskenään vertailukelpoisia. Vuonna 2025 Kiteen kaupungintalolle tulivat työllisyysalueen työntekijät ja ei-lakisääteisten ja lakisääteisten toimintojen yhteensovittaminen aloitettiin. Vuonna 2025 uudistettiin maahanmuuttopalvelut lain edellyttämällä tavalla.

Työllisyysalueen lakisääteisissä palveluissa Kiteen kaupungintalolla työskenteli keskimäärin 9 henkilöä. Kaupungin ei-lakisääteisissä työllisyys- ja maahanmuuttopalveluissa työskenteli 4 henkilöä.

Toimintatuottoja kertyi yhteensä 641 000 euroa, josta laskennallinen korvaus oli 515 000 euroa. Toimintakulujen toteuma oli yhteensä 3,0 miljoonaa euroa. Pohjois-Karjalan työllisyysalueelle maksuosuus oli 1,1 miljoonaa euroa ja työmarkkinatuen kuntaosuus oli 1,4 miljoonaa euroa. Henkilöstökustannuksia kertyi yhteensä 316 000 euroa. Tämä summa sisältää työllisyys- ja maahanmuuttopalveluiden, kesätyöntekijöiden sekä muiden määräaikaisissa kotouttamistehtävissä toimineiden henkilöiden kustannukset.

Työllisyys- ja maahanmuuttopalveluiden toimintakate oli -2 405 112 euroa, toteutuen noin 666 000 euroa talousarviota parempana. Talousarviota parempaa toimintakatetta selittivät sekä budjetoitua suuremmat toimintatuotot että budjetoitua pienemmät toimintakulut.

Toimintatuotot toteutuivat noin 156 000 euroa talousarviota parempina, mikä selittyi pääosin sillä, että laskennallista korvausta saatiin 135 000 euroa ennakoitua enemmän.

Toimintakulut toteutuivat 507 000 euroa talousarviota alemmina. Pohjois-Karjalan työllisyysalueen maksuosuus jäi noin 192 000 euroa budjetoitua. Työmarkkinatuen kuntaosuus oli noin 59 000 euroa arvioitua pienempi. Henkilöstökulut olivat 10 000 euroa budjetoitua pienemmät. Avustuksiin varatuista määrärahoista käytettiin nuorten ja maahanmuuttajanuorten työsetelit, mutta yritykset eivät hyödyntäneet kuntalisää. Yhteiskuntaorientaatioon ja kielikoulutuksiin osallistuminen jäi osin odotettua vähäisemmäksi.




	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muu- tos 2025	TP 2025	Tot %
Tuotot	791 998	482 000	0	482 000	640 560	132,9
Kulut	-1 682 098	-3 553 000	0	-3 553 000	-3 045 673	85,7
<b>* Toimintakate</b>	<b>-890 100</b>	<b>-3 071 000</b>	<b>0</b>	<b>-3 071 000</b>	<b>-2 405 112</b>	<b>78,3</b>
* Valtuustoon nähden sitova taso						

\* Tilikaudet eivät ole vertailukelpoisia.

## Palvelujen tuottamistapa ja -kustannukset

	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muu- tos 2025	TP 2025	Tot %
Henkilöstökulut €	-735 046	-326 336	0	-326 336	-315 849	96,8
Palvelujen ostot € (ulk.)	-105 012	-1 576 216	0	-1 576 216	-1 180 298	74,9

## Toiminnan tavoitteet

YRITTÄMINEN JA ELINKEINOTOIMINTA			
Strateginen toimenpide:			
<i>Vaikutamme työvoiman saatavuuteen: huolehdimme ajantasaisen koulutuksen saatavuudesta, edistämme muuttoa Kiteelle, tuemme rekrytointeja, edistämme avointen työpaikkojen markkinointia, varmistamme liikenteellisen saavutettavuuden ja pyrimme vaikuttamaan alueen asuntotilanteeseen.</i>			
	Toimenpiteet	Mittari	To- teuma
Työllisyys- ja maahanmuuttopalvelut	<p>Työllisyyden suunnitelmallinen hoito työmarkkinatuen kuntaosuuden kasvun pienentämiseksi.</p> <p>Työllisyysohjelman päivitystyön aloittaminen.</p> <p>Yksittäisten tukien ja palkkioiden avustusperusteiden päivittäminen.</p> <p>Maahan muuttaneiden itsenäisen toiminnan tukeminen paikakunnalle kiinnittymiseksi ja ohjautuminen koulutukseen tai työelämään.</p>	<p>Työmarkkinatuen kuntaosuuden pitäminen kestäväällä tasolla, €/asukas alempi kuin P-K:ssa keskimäärin.</p> <p>Toteutuu/ei toteudu.</p> <p>Toteutuu/ei toteudu.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kuntalisä (KH:n päätös v. 2025)</li> <li>- Kotoutumista edistävä avustus järjestöille (KH:n päätös v. 2026)</li> </ul> <p>Kotoutumissuunnitelmien laatiminen on aloitettu ja asiakkaat kontaktoitu.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- asiakkaita on kontaktoitu</li> <li>- kotoutumissuunnitelmia on laadittu tarpeen mukaan.</li> </ul> <p>Toteutuu/ei toteudu</p>	<p>Vertailutietoa ei saada</p> <p></p> <p></p> <p></p>

## Toiminnan laajuustiedot

Laajuustieto	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Työmarkkinatuen kuntaosuus asiakkaita noin / kk listalla	138/kk	n. 430/kk	Verrannollista tietoa ei saada.

## Luettelo projekteista

Projektin nimi	Hallinnoija	Kesto	Tavoitteet
TNO - tietoa, neuvontaa ja ohjausta pohjoiskarjalaisten menestykseksi	Joensuun kaupunki	1.1.2024 – 31.12.2026	Hankkeen tavoitteena kehittää Pohjois-Karjalan alueen työllisyyden kynnyksetön tieto-, neuvonta- ja ohjauksen asiakaspalvelupiste -malli.
Kuhina -Järjestötyöllistämisen työllisyyden ekosysteemissä	Pohjois-Karjalan Sosiaaliturvayhdistys ry	1.1.2024-31.12.2026	Hankkeen tavoitteet toteutetaan kolmen työpaketin mukaisesti: Yksilöllinen tuki työnhakijalle työllistymiseen, Pohjois-Karjalan välityömarkkinat työllisyyden hoidossa ja monimuotoisuuden vahvistaminen
ELO – Stay and Live in North Karelia – Elä ja Osallistu Pohjois-Karjalassa	Joensuun kaupunki	1.1.2025-30.6.2027	Hankkeen tavoitteena oleskelulupaneuvonnan osaamisen ja tarjonnan turvaaminen, maahanmuuttaneiden asettautumis- ja kotoutumispalveluiden kehittäminen ja vakiinnuttaminen maakunnallisesti sekä asiakasosallisuuden ja vuorovaikutuksen kehittäminen.
SILTA-hanke	Aljans ry	1.1.2024-30.6.2025	Hankkeen ydintavoite/ajatus on työikäisten työttömien maahanmuuttajien ja Ukrainan pakolaisten työn ja toimintakyvyn parantaminen.
EHEÄ - Yhteisiä ratkaisuja vaikuttavaan ehkäisevään päihdetyöhön Pohjois-Karjalassa	Hyvinvointialue Siun sote	2024–2025	Hankkeen tarkoituksena on kehittää hyvinvointialueen ja kunnan yhdyspinoilla tapahtuvaa ehkäisevää päihdetyötä ja siihen liittyviä menetelmiä laadukkaaksi ja vaikuttavaksi kokonaisuudeksi.
Työkyvyn tuen palvelut -hanke	Pohjois-Karjalan hyvinvointialue – Siun sote	1.3.2024-30.6.2026	Hankkeen tavoitteena on selkeyttää hyvinvointialueen ja tulevan työllisyysalueen välisiä yhdyspintoja ja rakenteita sekä selkeyttää hyvinvointialueen sisäistä vastuunjakoja liittyen osatyökykyisten henkilöiden palveluiden järjestämiseen ja johtamiseen.

**KAUPUNGINHALLITUS YHTEENSÄ****Talous**

Valmistelussa olevan hankintalain muutoksen vuoksi kaikkia toiminnan tavoitteita ei saavutettu vuonna 2025. Hallintokeskuksen toimintaa kuitenkin kehitettiin, ja organisoimistyön vaikutukset näkyivät henkilöstökulujen toteutumisena talousarviota pienempinä.

Vuonna 2025 hallintokeskus järjesti kuntavaalit ja valmisteli valtuustokauden vaihtumiseen liittyvät asiat. Myös sote-kiinteistöjen yhtiöittäminen ja Kiinteistö Oy Kesälahden Vuokrataloihin liittyvät asiat etenivät.

Elinvoima- ja omistajaohjauksen tehtäväalueilla hankkeet etenivät suunnitelmien mukaisesti. Vuoden 2025 aikana vietiin eteenpäin useita kaupungin strategisia tavoitteita tukevia kokonaisuuksia.

Pohjois-Karjalan työllisyysalue aloitti toimintansa vuoden alussa. Työllisyysalueen henkilöstö sijoittui Kiteen kaupungintalolle, ja lakisääteisten ja ei-lakisääteisten tehtävien yhteensovittaminen käynnistettiin. Maahanmuuttopalvelut uudistettiin vuoden aikana lain edellyttämällä tavalla.

**Talousarvion toteutuminen**

Kaupunginhallituksen tulosityksiköissä talousarvion toteuma oli hyvä. Talousarviota noudatettiin. Henkilöstö toimi sitoutuneesti yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi.

Kaupunginhallituksen toimintakate alittui noin 1 325 000 euroa. Suurimmat poikkeamat muodostuivat seuraavista eristä:

- Yhteistoimintaosuudet alittuivat 405 000 euroa. Alitus johtui siitä, että työllisyysalue ja Keski-Karjalan Jettina ry palauttivat rahaa.
- Asiantuntija- ja konsulttipalvelut alittuivat 332 000 euroa. Alitukseen vaikutti sähköisen arkistoinnin hankinnan siirtyminen hankintalain muutoksen vuoksi sekä se, että kaikki kaavahankkeet eivät edenneet vuoden 2025 aikana suunnitellusti.
- Tiedotus- ja markkinointipalvelut alittuivat 130 000 euroa.
- Terveyspalvelujen kustannukset alittuivat 105 000 euroa, koska työterveyshuollon kulut jäivät arvioitua pienemmiksi, eikä hoitovelan purkuun varattua lisärahoitusta tarvittu täysimääräisesti.

	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	Ta + muutos 2025	TP 2025	Tot %
Tuotot	2 692 196	2 812 389	0	2 812 389	2 819 802	100,3
Kulut	-6 499 211	-10 322 389	1 150 000	-9 172 389	-7 855 291	85,6
<b>Toimintakate</b>	<b>-3 807 014</b>	<b>-7 510 000</b>	<b>1 150 000</b>	<b>-6 360 000</b>	<b>-5 035 489</b>	<b>79,2</b>

## Sivistys- ja vapaa-aikalautakunta

### Opetus- ja kulttuuritoimen hallinto (tulosalue)

Tilivelvolliset: sivistys- ja vapaa-aikalautakunnan jäsenet, sivistysjohtaja

#### Toiminta-ajatus

Sivistystoimen hallinnonalan toimintaa johdetaan ja kehitetään johdonmukaisesti. Sivistyksen ja hyvinvoinnin palvelut järjestetään laadukkaasti ja taloudellisesti yhteistyössä sisäisten ja ulkoisten kumppaneiden kanssa. Toimintaa tukevaa projektirahoitusta haetaan aktiivisesti eri lähteistä. Sivistyskeskuksen johto osallistuu aktiivisesti koulutuksesta ja hyvinvoinnista käytävään keskusteluun ja päätöksentekoon sekä maakuntatasolla, että kansallisilla foorumeilla.

#### TALOUDEN JA TOIMINNAN TOTEUTUMINEN 2025

##### Talous

Sivistystoimen hallinnon vuoden 2025 talousarvio toteutui melko odotetusti. Sivistystoimen hallinnon tulot oli budjetoitu vuoden 2024 vuokratuottojen perusteella 2000 euron suuruisiksi. Tulot eivät toteutuneet odotetusti, mutta niiden vaikutus kokonaisuuteen on vaatimaton.

Henkilöstökulut ylittivät budjetin 6,7 %:lla, eli 12 471 € yli talousarvioon varatun 186 494 €:n. Toteutuma oli 198 965 €. Ylitys johtui pääasiassa palkkojen ja palkkioiden kasvusta (108,5 % toteutuma, 12 755 € ylitys). Muut henkilösivukulut ylittyivät myös 105,6 %:lla (262 € ylitys), kun taas eläkekulut toteutuivat hieman alle budjetin (98,3 %). Henkilösivukulut kokonaisuutena toteutuivat lähes tarkalleen budjetissa (99,2 %).

Palvelujen ostot toteutuivat selvästi alle budjetin. Toteutuma oli 41 794 €, mikä on vain 65,1 % budjetoidusta 64 200 €:sta – alitus oli 22 406 €. Aineet, tarvikkeet ja tavarat toteutuivat 56,7 %:lla (4 532 €), jättäen 3 468 € käyttämättä.



Toiminnallisesti sivistystoimen hallinnon isoin asia vuonna 2025 oli uuden valtuustokauden alkaminen. Uusi valtuustokausi näkyi lautakunnan kokousten ja erilaisten perehdytystilaisuuksien määrässä. Toinen merkittävä asia vuodelle 2025 oli Kesälahden uuden koulun ja päiväkodin hankesuunnitelman valmistuminen ja sen hyväksyminen valtuustossa.

	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muu- tos 2025	TP 2025	Tot %
Tuotot	1 383	2 000	0	2 000	660	33,0
Kulut	-240 031	-266 884	0	-266 884	-253 780	95,1
<b>* Toimintakate</b>	<b>-238 648</b>	<b>-264 884</b>	<b>0</b>	<b>-264 884</b>	<b>-253 120</b>	<b>95,6</b>
* Valtuustoon nähden sitova taso						

#### Palvelujen tuottamistapa ja -kustannukset

	TP 2024	TA 2025	TA-muu- tos 2025	TA + muutos 2025	TP 2025	Tot %
Henkilöstökulut €	-187 773	-186 494	0	-186 494	-198 965	106,7
Palvelujen ostot € (ulk.)	-21 873	-46 000	0	-46 000	-24 675	53,6

## Toiminnan tavoitteet

LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT			
<b>Strateginen toimenpide:</b>			
<i>Muodostamme laadukasta kasvatus- ja koulutuspalvelua tarjoavan tarvetta vastaavan varhaiskasvatus- ja kouluverkon.</i>			
	Toimenpiteet	Mittari	To- teuma
Sivistystoimen hallinto	Sivistystoimen hallinto seuraa lapsimäärien kehitystä ja valtionosuuksien suuruutta ja raportoi niistä sivistyslautakunnalle, hallitukselle ja valtuustolle.	Tiedot käytettävissä.	
INVESTOINNIT - ANKKURIT YLÖS!			
<b>Strateginen toimenpide:</b>			
<i>Kesälahden kouluratkaisu ja toimenpiteet vuoden 2025 loppuun mennessä</i>			
Sivistystoimen hallinto	Sivistystoimen hallinto osallistuu Kesälahden koulu kiinteistöjen tulevaisuuden valmisteluun.	Suunnitelma valmistuu 2025 loppuun mennessä.	

## Toiminnan laajuustiedot

Laajuustieto	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Kokoukset (ltk)	11	11	13
Viranhaltijapäätökset (sivistysjohtaja)	326	180	160

## Varhaiskasvatus (tulosalue)

**Tilivelvolliset: sivistys- ja vapaa-aikalautakunnan jäsenet, sivistysjohtaja, varhaiskasvatuksen päällikkö**

### Toiminta-ajatus

Positiivisen ja ratkaisukeskeisen pedagogiikan mukaisen laadukkaan varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen järjestäminen lasten kasvua ja oppimista edistäen.

## TALouden JA TOIMINNAN TOTEUTUMINEN 2025

### Talous

Varhaiskasvatuksen asiakasmaksuihin tuli muutoksia 1.8.2024 alkaen voimaan tuleen indeksitarkastuksen myötä (OKM:n ilmoitus 4.12.2023 1062/2023). Muutoksessa ylin sekä alin perittävä maksu korottui, maksuprosentin pysyessä ennallaan (10,70 %). Kiteen varhaiskasvatuksessa oli 31.12.2024 sijoitettuna 236 lasta, joista korkeimmassa maksuluokassa oli 17,80 % perheistä ja maksuttomassa varhaiskasvatuksessa 35,59 % lapsista. Asiakasmaksutuottojen muutos -8 872 €/ v. 2024–2025. Toimintatuotot tippuivat vuodesta 2024 vuoteen 2025 yli 260 000 euroa. Muutos on merkittävä, mutta se selittyy kokonaan hankerahoituksen romahtamisella. Vuonna 2024 varhaiskasvatuksella oli vielä käytettävissä Covid-19-pandemiaan ja Ukrainan sodan myötä Suomeen siirtyneiden varhaiskasvatukseen lapsiin liittyvää hankerahoitusta. Toimintakatteen ylitys muodostuu pääsääntöisesti henkilöstökuluista. Myös kotihoidontukea maksettiin ennakoitua enemmän ja tilajärjestelyistä johtuen myös vuokratkustannukset olivat ennakoitua suuremmat.

Varhaiskasvatuksen henkilöstömenot kasvoivat määräraikaisten sijaistarpeiden osalta, vakituisten henkilöstömenojen pysyessä lähes ennallaan. Varhaiskasvatukseen rekrytoitiin sekä vakituista, että määräraikaista henkilöstöä. Määräraikaista henkilöstöä rekrytoitiin varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa olevien lasten tuen tarpeiden määrän ja yksiköissä tapahtuneiden muutosten vuoksi.

Kiinnostus rekrytoinneissa varhaiskasvatuksen tehtäviin oli suuri vuonna 2025. Varhaiskasvatuksen lastenhoitajista kaikki tehtäviin valitut olivat kelpoisia ja varhaiskasvatuksen opettajista suurin osa.

Henkilöstön resurssoinnissa huomioitiin tuen tarpeet sekä pedagogisesti suunnitellun toiminnan toteuttamisen mahdollisuudet.

Kellonsoittajantien yksikön vanhoissa tiloissa aloitti Kiepin yksi lisäryhmä, viskariryhmä Tiitiäiset, elokuussa 2025. Lisäksi Kellonsoittajantiellä jatkoi suunnitelman mukaisesti toimintaa ryhmäperhepäivä-hoito Pikkukellot.

Päiväkoti Kiepin piharemontti toteutui suunnitelman mukaisesti 2025.

Hutsin yksikössä toimi kaksi esiopetusryhmää, tilamuutosten takia viskariryhmän siirtyminen Hutsiin siirtyi vuodelle 2026. Tilamuutoksesta koitui myös ylimääräisiä kustannuksia.

Yksityisen päiväkoti Siilinpiilon toiminta loppui 31.07.2025 ja varhaiskasvatuspalveluja tarvitsevia lapsia siirtyi kunnalliseen varhaiskasvatukseen.

Tukea saavien lasten määrä nousi hieman (3 %). Tuen tarve näyttäytyi edelleen aiempaa vahvempana ja monimuotoisempana. Tarve lisähenkilöstön resurssointiin on ollut kasvava myös vuoden 2025 aikana lasten ja aikuisten turvallisen arjen sekä lakisääteisen suunnitellun pedagogisen toiminnan turvaamiseksi. Lisäksi esiopetuksen tuen uudistus 1.8.2025 alkaen lisäsi erityisopettajien työtä, jotta erityisopetus toteutuu uuden lain mukaisesti.

Maksutonta 20 h /viikko viskaritoimintaa jatkettiin kaikissa päiväkotiyksiköissä.

Maksuttomassa viskarin osallistumisaste 2025 oli 100 %. Esiopetuksen täydentävässä varhaiskasvatuksessa oli syksyllä 2025 esioppilaista 78 %.



Henkilöstöä koulutettiin koulutussuunnitelman mukaisesti. Esihenkilöiden varallaolorinki ja viikonloppujen varallaolorinki ovat jatkuneet, varallaolorinkien on todettu vähentävän esihenkilötyön kuormittavuutta. Perhepäivähoitajien määrä väheni, perhepäivähoitajia jäi vuoden 2025 loppuessa 3. Sähköisen arkistoinnin käyttöönotto siirtyi vuodelle vuodelta 2025 eteenpäin. Varhaiskasvatuksen laadunarviointijärjestelmä (Valssi) otettiin käyttöön. Valssi-projektityöntekijä laati varhaiskasvatukselle arviointisuunnitelman ja ohjeistuksen, jonka toteuttaminen jatkuu suunnitelman mukaisesti.


	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muutos 2025	TP 2025	Tot %
Tuotot	389 700	123 702	0	123 702	128 852	104,2
Kulut	-4 852 056	-4 321 207	-100 000	-4 421 207	-4 679 197	105,8
<b>* Toimintakate</b>	<b>-4 462 356</b>	<b>-4 197 505</b>	<b>-100 000</b>	<b>-4 297 505</b>	<b>-4 550 345</b>	<b>105,9</b>
* Valtuustoon nähden sitova taso						

### Palvelujen tuottamistapa ja -kustannukset

	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muutos 2025	TP 2025	Tot %
Henkilöstökulut €	-3 086 770	-2 861 090	-100 000	-2 961 090	-3 132 796	105,8
Palvelujen ostot € (ulk.)	-917 593	-674 660	0	-674 660	-725 500	107,5

### Toiminnan tavoitteet

LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT			
Strateginen toimenpide:			
<i>Muodostamme laadukasta kasvatus- ja koulutuspalvelua tarjoavan tarvetta vastaavan varhaiskasvatus- ja kouluverkon.</i>			
	Toimenpiteet	Mittari	To-teuma
Varhaiskasvatus	Tarvetta vastaavan laadukkaan varhaiskasvatuksen tarjoaminen.	Varhaiskasvatuksen osallistumisaste. Vuoden 2025 taso ja vähintään koko maan keskiarvo.	
	Henkilöstön ammatillisen osaamisen ja työssäjaksamisen tukeminen sekä ylläpitäminen.	Osallistumisaste Kitee 80,2 % Osallistumisaste Koko maa 80 %  Osaamista kehittävän ja tukevan ammatillisen koulutuksen järjestäminen, koulutuspäivät 4 pv / hlö / vuosi.  Koulutuspäivät 3,32 pv/ hlö/ vuosi  Kevan työhyvinvointikyselyn tulokset. Tavoite-taso parempi kuin vuoden 2022 kyselyssä.  2022 kysely 3,75 2025 kysely 4,04	

IHMISET JA YHTEISÖT			
<b>Strateginen toimenpide:</b>			
<i>Vahvistamme kaikenikäisten kuntalaisten osallisuutta vuorovaikutusmahdollisuuksia ja viestintää kehittämällä.</i>			
Varhaiskasvatus	Vuosittaisen asiakastyytyväisyyskyselyn toteuttaminen huoltajille, kyselyssä huomioidaan palvelusuunnitelun ja viestinnän osuus	Lasten huoltajille kysely palvelun laadusta 1 krt / vuosi asteikolla 1–5, tavoitetaso 4.  Varhaiskasvatuksen kysely 4,36 Esiopetuksen kysely 4,1	

### Luettelo projekteista

Projektin nimi	Hallinnoija	Kesto	Tavoitteet
Esi- ja perusopetuksen tasa-arvoraha v. 2024–2027	Kiteen kaupunki	17.4.2024-31.12.2027	Sosioekonomisista taustasyistä johtuvan oppimisvajeen paikkaaminen
Digitaalisen laadunvalvontajärjestelmän, Valssi, käyttöönoton tukeminen v. 2025	Kiteen kaupunki	1.1.2025–31.12.2025	Valssi-arviointijärjestelmän käyttöön Kiteen kaupungin varhaiskasvatuksessa ja vakiinnuttaa sen käyttö osaksi päiväkotien toimintaa.

### Toiminnan laajuustiedot

Laajuustieto	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Alle 3-vuotiaiden määrä 31.12	117	116	106
Varhaiskasvatuksessa olevien alle 3 v lasten määrä	50	64	44
3–4-vuotiaiden lasten määrä 31.12	100	91	88
Varhaiskasvatuksessa olevien 3–4 v lasten määrä 31.12	93	89	81
5-vuotiaiden määrä 31.12	43	50	53
Maksuttomassa viisivuotiaiden varhaiskasvatuksessa	43	50	50
Varhaiskasvatuksessa olevien 5 v lasten määrä 31.12	43	50	51
Esiopetuksessa olevien lasten määrä 31.12	57	42	45
Varhaiskasvatuspalveluissa olevien esikoululaisten määrä 31.12	49	38	36
Kotihoidontuella olevien lasten määrä 31.12	24	50	51

\*Syntyvyys v.2024 44, ennuste 2025 38 lasta, 2026–2027 34 lasta/vuosi.

\*\*Varhaiskasvatuksessa olevien lasten määrät Daisystä 29.10.2024.

TP v.2025 tiedot varhaiskasvatuksessa olevien lasten määrät 31.12.2025 Daisysta.

## Peruskoulutus (tulosalue)

### Tilivelvolliset: sivistys- ja vapaa-aikalautakunnan jäsenet ja sivistysjohtaja

#### Toiminta-ajatus

Järjestetään nykyaikaisen positiivisen pedagogiikan mukaista monipuolisesti oppimisympäristöjä hyödyntävää laadukasta perusopetusta. Opetuksen järjestämisen edellytykset ovat hyvät kaikissa yksiköissä ja kaikkia yksiköitä kehitetään yhtäläisesti.

## TALOUDEN JA TOIMINNAN TOTEUTUMINEN 2025

### Talous

Vuoden 2025 perusopetuksen talous toteutui kokonaisuutena hyvin ja talousarvion puitteissa. Toimintakate oli 11 025 983 euroa, mikä on 98,4 prosenttia muutetusta talousarviosta (11 208 289 €). Vertailuvuoteen 2024 (10 983 974 €) nähden toimintakate kasvoi noin 42 000 euroa.

Syyskuussa 2025 kaupunginvaltuuston päätöksellä pienennettiin perusopetuksen määrärahaa 150 000 eurolla. Määräraha siirrettiin sivistystoimen muille tulosalueille.

Henkilöstökulut toteutuivat 98,3-prosenttisesti muutettuun talousarvioon nähden (6 357 018 €). Palvelujen ostot ylittivät talousarvion hieman (101,4 %; 3 338 717 €). Aineet, tarvikkeet ja tavarat alitti talousarvion selvästi (85,2 %; 231 574 €). Perusopetuksen ja lukiokoulutuksen oppikirjat kilpailutettiin kaupungin omana toimintana keväällä 2025.

Toimintatuotot ylittivät talousarvion selvästi: 479 854 euroa eli 124,6 % alkuperäisestä talousarviosta (385 149 €). Tuottoja kasvattivat erityisesti OKM:n myöntämät valtionavustukset. Vuoteen 2024 (554 514 €) nähden toimintatuotot laskivat, koska vuonna 2024 toteutui useampia OKM:n ja OPH:n erillisrahoitushankkeita.

Vuoden 2025 merkittävin valtakunnallinen muutos perusopetuksessa oli oppimisen ja koulunkäynnin tuen lainsäädännön uudistus, joka tuli voimaan 1.8.2025. Uudistuksessa entinen kolmiportainen tukimalli (yleinen, tehostettu ja erityinen tuki) korvattiin ryhmäkohtaisilla ja oppilaskohtaisilla tukimuodoilla. Kiteen kaupunki valmistautui uudistukseen päivittämällä paikallisen opetussuunnitelman ja hallintosäännön uuden lainsäädännön mukaiseksi. Oppimissuunnitelmien ja erityisen tuen päätösten päivittäminen uuden lainsäädännön mukaisiksi tehdään viimeistään 31.8.2026.

Hallitusohjelman tavoitteen mukaisesti perustaitojen – luku-, kirjoitus- ja laskutaidon – vahvistamiseksi perusopetuksen vähimmäistuntimäärää lisättiin kolmella vuosiviikkotunnilla (1.8.2025 alkaen): äidinkielen ja kirjallisuuden lisättiin yhteensä kaksi vuosiviikkotuntia (1 vuosiviikkotunti vuosiluokille 1–2 ja 1 vuosiviikkotunti vuosiluokalle 3) sekä matematiikkaan yksi vuosiviikkotunti (vuosiluokille 1–2).

Sivistys- ja vapaa-aikalautakunta päätti helmikuussa 2025 (§ 16) lisätä, valtakunnallisen tuntijakomuutoksen perusteella, äidinkielen ja kirjallisuuden lisätunnin kolmannelle vuosiluokalle. Päätös huomioi yhdysluokkaopetuksen tarpeet Kesälahden ja Puhoksen kouluissa. Hallitusohjelman mukaiset muut tuntijakomuutokset on Kiteellä tehty jo aikaisemmin.

Lisäksi lautakunta päätti lokakuussa 2025 (§ 101) lisätä yhden paikallisen vuosiviikkotunnin joko vuosiluokalle 3 tai 4 alkaen 1.1.2026. Tunnin tavoitteena on edistää oppilaiden kokonaisvaltaista hyvinvointia, liikunnallista elämäntapaa sekä kehittää koulunkäynnin valmiuksia.

Kiteen kaupungin koulujen ja lukion muodostama konsortio on ollut ERASMUS+-akkreditoitu vuodesta 2023. ERASMUS+ hankkeiden lisäksi Kiteen perusopetus toimi aktiivisesti Nordplus Junior -hankkeessa, joka tukee

pohjoismaista yhteistyötä. Hankkeiden mukanaan tuoma kansainvälisyystyö on näkyvää Kiteen kaikissa perusopetuksen yksiköissä.

THL:n kouluterveyskysely toteutettiin keväällä 2025 ja tulokset julkistettiin valtakunnallisesti 17.9.2025. Kiteen kuntatason tulokset esiteltiin sivistys- ja vapaa-aikalautakunnalle 25.9.2025 (§ 91). Kouluterveyskysely toteutetaan joka toinen vuosi, ja sen tuloksia käytetään oppilaiden hyvinvoinnin ja opiskeluolosuhteiden kehittämiseen.

Valtakunnallisesti vuoden 2025 kouluterveyskyselyn tulokset osoittivat positiivista kehitystä: entistä suurempi osa 8.–9.-luokkalaisista (78 %) kokee terveytensä hyväksi, oppilaiden ja opettajien välinen yhteys on parantunut, ja yhä useampi nuori koki voivansa olla oma itsensä koulussa. Huolta herättivät edelleen kiusaaminen sekä terveellisten elintapojen – riittävän unen, liikunnan ja ravitsemuksen – puutteet.


Joulukuussa 2025 lautakunta käsitteli Kesälahden koulun ja päiväkodin hankesuunnitelman (§ 124). Hanke on merkittävä investointi Kesälahden palveluihin ja lähiyhteisöön. Hankkeen toteutuksen on määrä alkaa vuoden 2026 kuluessa.


	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muutos 2025	TP 2025	Tot %
Tuotot	554 514	385 149	0	385 149	479 854	124,6
Kulut	-11 538 488	-11 743 438	150 000	-11 593 438	-11 505 837	99,2
<b>* Toimintakate</b>	<b>-10 983 974</b>	<b>-11 358 289</b>	<b>150 000</b>	<b>-11 208 289</b>	<b>-11 025 983</b>	<b>98,4</b>
* Valtuustoon nähden sitova taso						

### Palvelujen tuottamistapa ja -kustannukset

	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muutos 2025	TP 2025	Tot %
Henkilöstökulut €	-6 421 080	-6 618 221	150 000	-6 468 221	-6 357 018	98,3
Palvelujen ostot € (ulk.)	-2 676 107	-2 678 187	0	-2 678 187	-2 747 041	102,6

### Toiminnan tavoitteet


IHMISET JA YHTEISÖT			
Strateginen toimenpide:			
<i>Vaikutamme väestörakenteeseen: tuemme koulutus- ja työperäistä maahanmuuttoa, markkinoimme kaupunkia muuttajille, edistämme koulutus- ja työmahdollisuuksien rakentumista ja kaavoitamme houkuttelevasti.</i>			
	Toimenpiteet	Mittari	To-teuma
Peruskoulutus	Huolehdimme, että ammattitaitoista henkilöstöä on käytävissä, päivitämme opetussuunnitelmaa ja järjestämme perusopetuksen valmistavaa opetusta ja S2 -opetusta eri yksiköissä tarvittaessa.	Valmistavan opetuksen ja S2 -opetuksen tuntiresurssi syyslukukaudella verrattuna edellisen vuoden syyslukukauteen. Pätevien opettajien lukumäärä. Vuoden 2024 taso.	
Strateginen toimenpide:			
<i>Ehkäisemme syrjäytymistä ja yksinäisyyttä: tuemme ja mahdollistamme järjestöjen ja yhdistysten matalan kynnyksen toimintoja ja kehitämme kansalaisopiston palveluita.</i>			

Peruskoulutus	Ehkäisemme lasten ja nuorten syrjäytymistä järjestämällä perusopetukseen kytkettyä harrastustoimintaa.	Koulupäivän yhteydessä järjestettävien Harrastamisen Suomen mallin ja koulun-kerhotoiminnan kerhojen lukumäärä suhteessa perusopetuksen oppilaiden määrään ja verrattuna edelliseen syyslukukauteen.	
---------------	--	--	---

## YRITTÄMINEN JA ELINKEINOTOIMINTA

### Strateginen toimenpide:

*Vaikutamme työvoiman saatavuuteen: huolehdimme ajantasaisen koulutuksen saatavuudesta, edistämme muuttoa Kiteelle, tuemme rekrytointia, edistämme avointen työpaikkojen markkinointia, varmistamme liikenteellisen saavutettavuuden ja pyrimme vaikuttamaan alueen asuntolanteeseen.*

Peruskoulutus	Panostamme perusopetuksen henkilöstön koulutukseen.	Koulutuspäivien lukumäärä perusopetuksen työntekijää kohden verrattuna edelliseen kalenterivuoteen. Vuoden 2024 taso.	Vuonna 2024: 5 pv Vuonna 2025: 5 pv 
---------------	---	---	---

### Luettelo projekteista

Projektin nimi	Hallinnoija	Kesto	Tavoitteet
ERASMUS+ 2023	Kiteen kaupunki	1.6.2023–31.5.2025	Kansainvälisen kehityksen tavoitteellinen ja pitkäjänteinen kehittäminen peruskouluissa ja lukiassa.
Yhteisöllisen opiskelu- huollon vahvistaminen 2024–2025	Kiteen kaupunki	1.1.2024-31.7.2025	Yhteisöllisen opiskelu- huollon ennaltaehkäisevän tuen sekä yksilökohtaisen opiskelu- huollon varhaisen tuen mahdollistaminen kaikkien opiskelijoiden saataville yksilöllisten tarpeiden mukaisesti ja yhdenvertaisesti.
ERASMUS+ 2024	Kiteen kaupunki	1.6.2024-31.7.2025	Kansainvälisen kehityksen tavoitteellinen ja pitkäjänteinen kehittäminen peruskouluissa ja lukiassa. Kehitystavoitteet kohdentuvat pedagogiseen kehittämiseen, digitaalisen osaamiseen, kansainvälisyystaitoihin ja kestäväan kehitykseen.
Esi- ja perusopetuksen koulutuksellista tasa-arvo- raha 2024–2027 (Avustus)	Kiteen kaupunki	17.4.2024-31.7.2027	Esi- ja alkuopetukseen panostetaan hyvän startin takaamiseksi

Projektin nimi	Hallinnoija	Kesto	Tavoitteet
maksetaan vuosina 2025 ja 2026 sillä ehdolla, että eduskunta myöntää tar-koitukseen määrärahat)			lasten ja nuorten kou-lupolulle.
Nordplus Junior 2024	Kiteen kaupunki	1.6.2024-31.7.2026	Oppilaiden hyvinvoinnin kehittäminen osal-lisuuden ja vastuunan-tamisen kautta
Koulun kerhotoiminnan tukeminen 2024	Kiteen kaupunki	20.5.2024-31.12.2025	Oppilaskerhotoimin-nan järjestäminen
Move!sta moneksi - Hok-sahda liikunnan riemuun	Kiteen kaupunki	1.8.2024-30.6.2025	Kehitetään Kiteen oma Move! prosessi, jossa luodaan perusope-tusikäisille polku pa-rempaan toimintaky-kyyn ja toiminnalli-sempaan koulupäi-vään.

### Toiminnan laajuustiedot

Laajuustieto	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Perusopetuksessa olevien oppilaiden määrä (20.09.) (ei sis. valmistavan opetuksen oppilaita)	732	732	683

## Toisen asteen koulutus (tulosalue)

**Tilivelvolliset: sivistys- ja vapaa-aikalautakunnan jäsenet, sivistysjohtaja ja lukion rehtori**

### Tulosityksiköt

Lukio

Kansalaisopisto

### Toiminta-ajatus

Tarjota ja tuottaa monipuolista ja laadukasta oppivelvollisuuden jälkeistä toisen asteen yleissivistävää sekä vapaan sivistystyön koulutusta Kiteellä ja Keski-Karjalassa.

## TALOUDEN JA TOIMINNAN TOTEUTUMINEN 2025

### Talous

Lukion perustehtävä on oppimisen edistäminen, minkä vuoksi suurin osa talousarvion menoista kohdistui palkkoihin ja palkkojen sivukuluihin. Suurimmat menoerät olivat henkilöstökulut (n. 70 %), tila- ja pääomavuokrat (n. 12 %) sekä ruokailu (n. 8 %). Oppivelvollisuuden laajenemisen myötä opiskelijoille maksutta annettavien opiskeluvälineiden (kannettavat tietokoneet, oppimateriaalit) kustannusten nousu näkyy kulujen kasvuna.

Yhteistyöllä Tohmajärven lukion kanssa saavutettiin kustannustehokkuutta pienten valintamäärien valtakunnallisten valinnaisten opintojen opettamisessa etäopetusohjelmia hyödyntäen tai lähiopetusta tarjoten. Kahden tutkinnon mallin opintoja suorittavien määrän pieneneminen puolestaan vähensi ammatillisen koulutuksen opiskelijoille järjestettyä opetusta. Projekti Laadukas lukiokoulutus Kiteellä ja Tohmajärvellä jatkui myönnetyin lisäajan turvin vielä tammikuun ajan tuoden mukanaan vuodelle 2025 tuloja ennakoitua enemmän ja samalla aiheuttaen myös opetuspalvelukuluja, jotka eivät olleet tiedossa talousarvion laadintavaiheessa.

Suomessa otetaan käyttöön lukuvuosimaksut toisen asteen koulutuksessa 1.8.2026 alkaen opiskelijoilta, jotka tulevat EU- ja ETA-alueen ulkopuolelta. Tämä tulossa oleva muutos lisäsi kolmansista maista tulevien hakijoiden määrää huomattavasti aiempiin vuosiin verrattuna, kun taas odotettavissa on hakijamäärän merkittävä pieneneminen syksystä 2026 alkaen. Tämän seurauksena Kiteen lukion opiskelijamäärä oli tilikaudella aiemmin oletettua suurempi, mikä kasvatti toimintakuluja siinä määrin, että toimintakate ylittyi 1,5 prosentilla talousarvioon nähden.

Keski-Karjalan kansalaisopiston netto-opiskelijamäärä (1 040) oli 16 opiskelijaa vähemmän ja osallistujamäärä (2 008) 45 opiskelijaa vähemmän kuin edellisenä vuotena. Sekä netto-opiskelija- että osallistujamäärä pysyivät siis lähestulkoon samoina edelliseen kalenterivuoteen verrattuna ja suunnilleen sama määrä opiskelijoita osallistui useammalle kuin yhdelle kurssille.

Opetushallitus myönsi Keski-Karjalan kansalaisopistolle 2 500 euron opintoseteliavustuksen lukuvuodelle 2025–2026. Opintoseteliä kansalaisopiston kursseille pystyivät hakemaan eläkeläiset ja maahanmuuttajat. Hakeuksia saapui 166 (eläkeläiset 161, maahanmuuttajat 5) ja 15 euron seteleitä myönnettiin määrärahan puitteissa kaikille hakijoille (166).

Työttömille ja työttömien huoltajien alaikäisille lapsille oli tarjolla 50 % alennus kurssimaksuista. Alennusta hyödynsi 30 henkilöä (27 aikuista ja 3 lasta).

Suurimmat menoerät kansalaisopiston talousarviossa olivat henkilöstökulut (n. 62 %), sisäiset ja ulkoiset toimintavuokrat (11 %) ja palvelujen ostot (10 %) (mm. talous- ja henkilöstöhallinnon palvelut ja ICT-palvelut sekä koneiden ja laitteiden vuokrat).




Myönnetty valtionosuustuntimäärä säilyi entisellä tasolla (3 709 t). Valtionosuuskorvaus kasvoi 11 205 euroa edelliseen vuoteen 2024 verrattuna. Kurssimaksuja ei korotettu vuoden 2025 aikana.


	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muutos 2025	TP 2025	Tot %
Tuotot	264 631	211 982	0	211 982	242 524	114,4
Kulut	-2 272 270	-2 357 137	0	-2 357 137	-2 319 641	98,4
<b>* Toimintakate</b>	<b>-2 007 639</b>	<b>-2 145 155</b>	<b>0</b>	<b>-2 145 155</b>	<b>-2 077 117</b>	<b>96,8</b>
* Valtuustoon nähden sitova taso						

## Palvelujen tuottamistapa ja -kustannukset

	TP 2024	TA 2025	TA-muu- tos 2025	TA + muutos 2025	TP 2025	Tot %
Henkilöstökulut €	-1 526 393	-1 574 367	0	-1 574 367	-1 544 840	98,1
Palvelujen ostot € (ulk.)	-218 997	-240 921	0	-240 921	-250 050	103,8

## Toiminnan tavoitteet

IHMISET JA YHTEISÖT			
Strateginen toimenpide:			
<i>Ehkäisemme syrjäytymistä ja yksinäisyyttä: tuemme ja mahdollistamme järjestöjen ja yhdistysten matalan kynnyksen toimintoja ja kehitämme kansalaisopiston palveluja.</i>			
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma
Kansalaisopisto	Kansalaisopiston koulutustarjonnan järjestäminen sekä taajamissa että haja-asutusalueilla tavoittaen mahdollisimman monta asukasta toiminta-alueella.	Kursseille osallistuvien määrä / Kiiteen asukasluku. Tavoitetaso 10 %.	
Kansalaisopisto	Kurssimaksujen verkkomaksupalvelun mahdollinen käyttöönotto.	Selvitetään kurssimaksujen verkkomaksu-palvelun käyttöönotto. Toimitetaan mahdollisuuksien mukaan syksyllä 2025.	
Lukio	Ehkäisemme nuorten syrjäytymistä ja opintojen keskeytymistä tukemalla nuoria ohjauksellisin ja opiskeluhoollollisin keinoin lukio-opintojen aikana.	Oppivelvollisuuden keskeyttäneiden määrä. Tavoitetaso: vuoden 2025 aikana 0 hlöä keskeyttää oppivelvollisuuden suorittamisen.	Oppivelvollisuuden keskeyttäneitä 0 hlöä. 
Strateginen toimenpide:			
<i>Vaikutamme väestörakenteeseen: tuemme koulutus- ja työperäistä maahanmuuttoa, markkinoimme kaupunkia muuttajille, edistämme koulutus- ja työmahdollisuuksien rakentumista ja kaavoitamme houkuttelevasti.</i>			

Lukio	Tiedotamme Kiteen lukiosta kansainvälisille opiskelijoille muun muassa osallistumalla Finest Future -toimintaan.	Lukion aloittavien maahanmuuttajaopiskelijoiden määrä. Tavoitetaso: syksyllä 2025 lukion aloittaa vähintään 12 uutta maahanmuuttajaopiskelijaa.	Syksyllä 2025 lukion aloitti 20 uutta maahanmuuttajaopiskelijaa. 
-------	--	---	---

### Luettelo projekteista

Projektin nimi	Hallinnoija	Kesto	Tavoitteet
Opintoseteli 2024–2025	Keski-Karjalan kansalaisopisto	lv. 2024–2025	Eläkkeellä olevien osallistumiskynnyksen madaltaminen kurssimaksualennuksen avulla.
Opintoseteli 2025–2026	Keski-Karjalan kansalaisopisto	lv. 2025–2026	Eläkkeellä olevien osallistumiskynnyksen madaltaminen kurssimaksualennuksen avulla.
Lukion Projektin nimi	Hallinnoija	Kesto	Tavoitteet
Laadukas lukiokoulutus Kiteellä ja Tohmajärvellä	Kiteen kaupunki	19.12.2022-31.1.2025	Lukiokoulutuksen laatu- ja saavutettavuusohjelman edistäminen

### Toiminnan laajuustiedot

Laajuustieto, kansalaisopisto	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Kurssilaisten määrä	2 053	2 000	2 008
Kurssien lukumäärä	199	200	197
Netto-opiskelijat	1 056	1 050	1 040
Valtionosuustuntimäärä	3 709 (myönnetty) 4 438 (toteutunut)	n. 3 700	3 709 (myönnetty) 4 289 (toteutunut)
Laajuustieto, lukio			
Lukion opiskelijamäärä	150	150	166
Lukion kurssimäärä	229	230	235,5

## Kirjastopalvelut (tulosalue)

**Tilivelvolliset: sivistys- ja vapaa-aikalautakunnan jäsenet ja sivistysjohtaja**

### Toiminta-ajatus

Kirjaston tehtävänä on edistää kuntalaisten lukemisharrastusta, tiedonsaantia ja monipuolista lukutaitoa tarjoamalla pääsy aineistoihin, tietoon ja kulttuurisisältöihin. Kirjasto tarjoaa tietopalvelua ja ohjausta tiedonhankinnassa ja mahdollistaa elinikäisen osaamisen kehittämisen. Kaikille avoimena ja maksuttomana palveluna ja kohtaamispaikkana kirjasto edistää aktiivista kansalaisuutta ja kulttuurista vuoropuhelua. Kirjastotoiminnan lähtökohtina ovat yhteisöllisyys, moniarvoisuus ja kulttuurinen moninaisuus.

## TALouden JA TOIMINNAN TOTEUTUMINEN 2025

### Talous

Kirjaston toimintakate on 575 571 euroa ja toteumaprosentti on 91,8, joten talousarvio toteutui 8,2 prosenttiyksikköä (51 161 euroa) alle arvion.

Toimintatuotot eivät aivan ylittäneet arvioitua, vaikka poistoaineiston myynti on ollut aiempaa vilkkaampaa. Uutena poistomyyntituotteena aloitettiin vanhojen Lp-levyjen myynti. Pääkirjastolla poistomyyntiaineisto sijoitettiin paremmalle paikalle. Myöhästymismaksuista sekä kopioista ja tulosteista saatavat tulot ovat suunnilleen pysyneet samansuuruisena. Toimintatuotot kohosivat yhteensä 10 826 euroon.





Toimintakulujen toteumaprosentti on 91,7 eli 53 216 euroa alle arvion. Henkilöstökulut olivat aavistuksen arvioidua suuremmat, eli 326 457 euroa ja niiden toteuma oli 100,7 prosenttia. Palvelujen ostoissa ja esimerkiksi kirjahankinnoissa on ollut turhaa varovaisuutta hintojen nousun vuoksi, eli niihin ei käytetty talousarviossa varattuja summia.

	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muutos 2025	TP 2025	Tot %
Tuotot	10 153	12 880	0	12 880	10 826	84,0
Kulut	-572 218	-639 612	0	-639 612	-586 396	91,7
<b>* Toimintakate</b>	<b>-562 064</b>	<b>-626 732</b>	<b>0</b>	<b>-626 732</b>	<b>-575 571</b>	<b>91,8</b>
* Valtuustoon nähden sitova taso						

### Palvelujen tuottamistapa ja -kustannukset

	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muutos 2025	TP 2025	Tot %
Henkilöstökulut €	-326 426	-324 239	0	-324 239	-326 457	100,7
Palvelujen ostot € (ulk.)	-39 221	-73 300	0	-73 300	-47 898	65,3

## Toiminnan tavoitteet

YRITTÄMINEN JA ELINKEINOTOIMINTA			
Strateginen toimenpide:			
<i>Terävöitämme kärkiviestejämme viestinnässä ja markkinoinnissa.</i>			
	Toimenpiteet	Mittari	To- teuma
Kirjastotoimi	Lehtiartikkeleita tasaisesti pitkin vuotta kirjaston toiminnasta, tapahtumista, lukemisen edistämisestä yms.	Lehtiartikkelien ilmestymistiheys 4 artikkelia/ vuosi	
	Kirjastotoimen Facebook-päivitysten aktivointi	1 päivitys/ viikko	
	Koulutukset	2 yhteistä koulutuspäivä	
LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT			
Strateginen toimenpide:			
<i>Tuotamme monipuoliset liikunnan ja kulttuurin kehittyvät palvelut, jotka osaltaan lisäävät kiteeläisten viihtyvyyttä ja terveyttä, piristävät matkailutoimintaa ja kohentavat kaupungin imagoa.</i>			
Kirjastotoimi	Järjestämme monipuolisia tapahtumia eri kohderyhmille vuoden ympäri.	Tapahtumien määrä, tavoite 100/ vuosi	97 tapahtumaa 

## Toiminnan laajuustiedot

Laajuustieto	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Kirjaston toimipisteiden aukioloaika h/vuosi	9 915	9 915	9 914

## Vapaa-aikapalvelut (tulosalue)

**Tilivelvolliset: sivistys- ja vapaa-aikalautakunnan jäsenet, sivistysjohtaja ja vapaa-aikapäällikkö**

### Tulosityksiköt

Nuorisotoimi  
Kulttuuritoimi  
Liikuntatoimi

### Toiminta-ajatus

Vapaa-aikapalvelut järjestävät kuntalaisille monipuoliset, laadukkaat ja kustannustehokkaasti tuotetut vapaa-ajanpalvelut, jotka ennaltaehkäisevästi tukevat kuntalaisten sosiaalista, henkistä ja fyysistä hyvinvointia.

## TALOUDEN JA TOIMINNAN TOTEUTUMINEN 2025

### Talous

Liikuntatoimen talouden toteuma oli 112,6 % vuonna 2025. Toimintatuotot ylittivät budjetoidut summat. Toimintatuottojen toteuma oli 113,6 %. Valtion hankeavustuksia kertyi 119 255 euroa toteumaprosentin ollessa 122,9 % ja uimahallista toimintatuottoja kertyi 136 705 euroa toteumaprosentin ollessa 109,4 %.

Vastaavasti toimintamenojen toteumaprosentti oli 112,8 %. Liikuntatoimen henkilöstömenojen toteuma oli 108,2 % talousarviomuutoksesta huolimatta. Henkilöstömenojen kasvuun on vaikuttanut sijaiskustannusten nousu ja vakituisen henkilöstön määrän kasvu. Jäähalli ja siellä työskentelevä henkilöstö oli vuonna 2025 ensimmäisen kokonaisen vuoden Kiteen kaupungin alaisuudessa. Palveluiden ostojen toteumaprosentti oli 133,4 %. Palveluiden ostojen kustannuksia nosti hankkeista kirjattavat ostopalvelut. Myös vuokria liikuntatoimi maksoi ennakoitua enemmän. Vuoden 2025 osalta liikuntatoimen hankkeet on budjetoitu puutteellisesti, mikä osaltaan vaikuttaa liikuntatoimen vuoden 2025 talousarvion toteumaan.

Jäähallin toimintatuotot toteutuivat 91,2 prosenttiin budjetoidusta. Tuotot koostuvat käyttövuokratuloista sekä kansanopiston taitoluisteluleirin jääaikahankinnoista. Jäähalli on auki vakituisesti kuutena päivänä viikossa syyskuusta huhtikuun alkuun ja jääkiekkosesongin aikana satunnaisesti myös lauantaisin. Kesäkuusta heinäkuun puoliväliin toimintaa ylläpidetään aamusta iltaan. Jäähallin toiminnan ensimmäinen täysi toimintavuosi päättyi 1.6.2025.

Jäähallin toimintakuluista merkittävimmän erän muodostaa ostopalveluna hankittu sijaistamisjärjestely, joka on osittain kirjautunut myös rakentamis- ja kunnossapitolille. Lisäksi vanhan jäänhoitokoneen korjauskustannukset näkyivät toimintakuluissa. Jäähallirakennus on 28 vuotta vanha ja edellyttää tulevana vuosina suunnitelmallisia korjaustoimenpiteitä. Käytössä olevat kylmäaineet poistuvat markkinoilta vuoteen 2030 mennessä, mikä velvoittaa kylmäjärjestelmän uusimiseen. Kylmäkonttijärjestelmän uudistaminen tarjoaa samalla mahdollisuuden parantaa rakennuksen energiatehokkuutta merkittävästi.

Jäähallin toimintaa ylläpidettiin vuonna 2025 pääasiallisesti kahden liikuntapaikkahoitajan voimin. Molemmat hoitajat ovat suorittaneet liikuntapaikkahoitajan tutkinnon oppisopimuskoulutuksella.

Uimahalli-urheilutalo VesPelin myyntituotot toteutuivat 111,1 %. Urheilutalon käyttöaste on erittäin korkea. Palloilusalin sekä ryhmäliikuntatilan käyttövuorot ovat maksimikäytöllä. Uimahallin kävijämäärä vuonna 2025 oli 45 385 asiakasta ja kuntosalin 15 592. Urheilutalon kahvion käyttö on aktiivista.

Alueiden kunnossapidon kustannukset ylittivät budjetoinnin, mikä selittyy osittain jäähallin sijaisjärjestelyjen palkkojen kirjautumisella kunnossapitolille. Myös aineiden, tarvikkeiden, elintarvikkeiden ja polttoaineen hintojen nousu vaikutti toimintakulujen kasvuun. Liikunta-alueiden ja -reittien huolto pyrittiin pitämään laadukkaalla

tasolla, sillä liikunnalla on merkittäviä vaikutuksia elintapasairauksien ennaltaehkäisyyn ja kunnan elinvoimaisuuteen. Talvikaudella 2025 kevätkausi osoittautui haasteelliseksi ulkoliikunta-alueiden käytön kannalta, kun taas syyskaudella ulkoliikuntapaikkojen kunnossapidosta ei aiheutunut merkittäviä lisäkustannuksia.

Nuorisotoimen taloudelliset tavoitteet vuodelle 2025 toteutuivat toimintakatteen osalta toteumaprocentin ollessa noin 94,7 %. Toimintatuotot toteutuivat 109 %. Ylitys selittyy budjetoitua suurempina toteutuneilla valtionavustuksilla ja muiden toimintatuottojen korkeammalla toteumalla. Toimintakulut toteutuivat 96,1 %. Avustusrahojen toteuma oli vuonna 2025 0 %. Nuorisotoimelle tuli muutama avustushakemus loppuvuodesta, mutta avustukset maksettiin vasta vuoden 2026 määrärahoista. Muita merkittäviä ylityksiä tai alituksia kustannuksiin ei tullut.


Kulttuuritoimen toimintatuotot jäivät 14,1 % tavoitteesta ja kulut ylittyivät 10,7 %. Näyttelykeskus Kiteen kävijämäärä jääminen odotettua pienemmäksi vaikutti tuottoihin alentavasti. Suurin ylitys rahallisesti tapahtui palvelujen ostoissa ja muissa toimintakuluissa. Myös musiikkiopiston kulut ovat kasvaneet yli 12 000 €, palvelu ostetaan Tohmajärven kunnalta. Tulot tulevat pääosin pääsylipuista ja konserttien lippumyynti jäi tavoitteesta.







	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muutos 2025	TP 2025	Tot %
Tuotot	493 541	461 496	0	461 496	506 893	109,8
Kulut	-2 275 634	-2 312 895	-100 000	-2 412 895	-2 650 147	109,8
<b>* Toimintakate</b>	<b>-1 782 093</b>	<b>-1 851 399</b>	<b>-100 000</b>	<b>-1 951 399</b>	<b>-2 143 254</b>	<b>109,8</b>
* Valtuustoon nähden sitova taso						



## Palvelujen tuottamistapa ja -kustannukset

	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muutos 2025	TP 2025	Tot %
Henkilöstökulut €	-638 293	-688 009	-100 000	-788 009	-830 794	105,4
Palvelujen ostot € (ulk.)	-450 734	-425 025	0	-425 025	-536 831	126,3

## Toiminnan tavoitteet

IHMISET JA YHTEISÖT			
Strateginen toimenpide:			
<i>Ehkäisemme syrjäytymistä ja yksinäisyyttä: tuemme ja mahdollistamme järjestöjen ja yhdistysten matalan kynnyksen toimintoja ja kehitämme kansalaisopiston palveluita.</i>			
	Toimenpiteet	Mittari	To- teuma
Liikuntatoimi	Liikuntapalvelut ja -paikat kohdennettuina kaikille kohderyhmille.	Hyte raha/asukas, yli Pohjois-Karjalan kuntien keskiarvon.  Uimahallin ja kuntosalien kävijämäärät. Vuoden 2024 taso. Jäähallin käyttöaste syksyllä 2025 sama kuin syksyllä 2024.	

Nuorisotoimi	Nuorisopalvelut kaikkien saavutettavissa. Pyritään takaamaan kaikille lapsille ja nuorille ainakin yksi harrastus.	HSM-ilmoittautumiset vuoden 2024 taso. Tavoite 320 lasta ja nuorta.	
<b>Strateginen toimenpide:</b>			
<i>Tuemme yhteisöllisyyskehitystä kumppanuuksilla ja nostamalla alueiden ja kylien viestiä esiin kaupungin viestinnässä, suhtaudumme positiivisesti eri toimijoiden aktiivisuuteen ja uusien toimintamallien kehittämiseen.</i>			
Liikuntatoimi	Liikuntapalvelut myöntävät kohdeavustuksia ja tekevät kumppanuussopimuksia laajasti eri yhdistyksille.	Toteutuneet kumppanuussopimukset ja avustukset. Sopimusten määrä vuoden 2024 tasolla.	
Nuorisotoimi	Avustukset ja kumppanuussopimukset	Kumppanuussopimusten määrä. Sopimusten määrä vuoden 2024 tasolla.	
<b>Strateginen toimenpide:</b>			
<i>Vahvistamme Kiteen keskustan vetovoimaisuutta ja viihtyisyyttä luomalla uusia mahdollisuuksia kokea kulttuuria, urheilua ja yhdessäoloa.</i>			
Nuorisotoimi	Kiteen nuorisotila tarjoaa keskustan alueen nuorille toimintaa	Nuorisotila Linkin kävijämäärät. Vuoden 2024 taso + 2 %.	
<b>LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT</b>			
<b>Strateginen toimenpide:</b>			
<i>Tuotamme monipuoliset kulttuurin palvelut, jotka osaltaan lisäävät kiteeläisten viihtyvyyttä ja terveyttä, piristävät matkailutoimintaa ja kohentavat kaupungin imagoa.</i> <i>Vahvistamme Kiteen keskustan vetovoimaisuutta ja viihtyisyyttä luomalla uusia mahdollisuuksia kokea kulttuuria, urheilua ja yhdessäoloa.</i>			
	<b>Toimenpiteet</b>	<b>Mittari</b>	<b>To-teuma</b>
Kulttuuritoimi	Kulttuuritoimi järjestää monipuolisia kulttuuritapahtumia  Uusi näyttelykeskus tarjoaa monipuolisia elämyksiä kaikenikäisille kohderyhmille ja myös ulkopuolisille vierailijoille  Mainonnan tehostaminen monikanavaisesti yhteistyössä viestintäpäällikön kanssa.	Kulttuuritoimen järjestämien tapahtumien lukumäärä verrattuna edelliseen vuoteen. Tavoitteena vuoden 2024 taso.  Vaihtuvien näyttelyiden lukumäärä. Tavoitteena vuoden 2024 taso.  Kulttuuritoimen järjestämien maksullisten tapahtumien keskimääräinen asiakasmäärä. Tavoitteena vähintään vuoden 2024 taso.	       
<b>Strateginen toimenpide:</b>			

<i>Edistämme koulutus- ja työmahdollisuuksien rakentumista</i>			
Kulttuuritoimi	Kiteen kulttuuritoimi tarjoaa opiskelijoille työharjoittelupaikkoja.	Työharjoittelijoiden lukumäärä verrattuna edelliseen vuoteen. Tavoitteena vuoden 2024 taso.	
<b>INVESTOINNIT, ANKKURIT YLÖS!</b>			
<b>Strateginen toimenpide:</b>			
<i>Liikuntapaikkasuunnitelmaa ja toimenpiteitä toteutetaan vuosittain</i>			
Liikuntapalvelut	Liikuntapaikkasuunnitelman toimenpiteet.	Toteutetut liikuntapaikkasuunnitelman-toimenpiteet.	

**Luettelo projekteista**

Projektin nimi	Hallinnoija	Kesto	Tavoitteet
Hyvinvointia yhdyspinnoilla paikallisesti – Elin-tapaohjauksen yhteistyömalli TERVE Kitee	Kiteen kaupunki	01.03.2024–28.02.2025	Prosessinomaisen elintapaohjauksen toimintamallin sekä yhdyspinta ja vastinparityöskentelyn kehittäminen Kiteellä.
Hyvinvointia yhdyspinnoilla – Liikuntaelintapaneuvonta Kiteellä	Kiteen kaupunki	1.3.2025–31.12.2025	Prosessinomaisen elintapaohjauksen toimintamallin sekä yhdyspinta ja vastinparityöskentelyn kehittäminen Kiteellä.
Lasten ja nuorten paikallinen harrastustoiminta 24–25	Kiteen kaupunki	1.5.2024–31.7.2025	Monipuolisen kerhotoiminnan tarjoaminen Kiteellä lasten ja nuorten vapaa-ajalla.
Lasten ja nuorten paikallinen harrastustoiminta 25–26	Kiteen kaupunki	1.8.2025–31.5.2026	Monipuolisen kerhotoiminnan tarjoaminen Kiteellä lasten ja nuorten vapaa-ajalla.
Liikuntaharrastuksesta polku seuratoimintaan	Kiteen kaupunki	1.8.2025–31.7.2026	HSM hankkeen liikuntapainotteisten kerhojen ja urheiluseurojen kanssa tehtävä yhteistyö. Kerhotoiminnasta lasten ja nuorten poluttaminen seuratoimintaan.
HSM Kitee - Kokeile, Innostu, Kehity!	Kiteen kaupunki	01.08.2024–31.07.2025	Monipuolisen kerhotoiminnan tarjoaminen Kiteeläisille peruskouluikäisille välittömästi koulupäivän jälkeen.

Projektin nimi	Hallinnoija	Kesto	Tavoitteet
HSM Kitee - Etsi, Löydä ja Harrasta!	Kiteen kaupunki	1.8.2025–31.7.2026	Monipuolisen kerhotoiminnan tarjoaminen Kiteeläisille peruskouluikäisille välittömästi koulupäivän jälkeen.

### Toiminnan laajuustiedot

Laajuustieto	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Liikuntatoimen vakituisten liikuntaryhmien määrä	8	8	8
Peltolan latupohjan ja hiihtoladun käyttäjätilasto	xx / laskuri epäkunnossa	11 000	xx / laskuri epäkunnossa
Uimahallin kävijämäärä	44 379	43 500	45 385
VesPelin kuntosalin kävijämäärä	12 265	10 000	15 592
Kesälahden Paloaseman kuntosalin avainkorttien myynti	223	180	231
Myytyjen seniorikorttien määrä Kitee ja Kesälahti	183	270	Kitee 295 Kesälahti 61
Kulttuuritapahtumat	60	50	60
Omien ja yhteistyössä tuotettujen tapahtumien osallistujamäärä (kulttuuritoimi)	-	20 000	20 000
Nuorisotapahtuma	23	10	19
Retket (nuorisotoimi)	5	3	5
Omien ja yhteistyössä tuotettujen tapahtumien ja retkien osallistujamäärä (nuorisotoimi)	1 783	1 500	1352
Nuorisovaltuuston aloitteiden ja kannanottojen määrä.	0	1	0
Kumppanuuksilla tuettujen nuorten kerhotoiminnassa olleiden lasten ja nuorten määrä.	130	200	114

**Joukkoliikenne (tulosalue)****Tilivelvolliset: sivistys- ja vapaa-aikalautakunnan jäsenet ja sivistysjohtaja****Toiminta-ajatus**

Palvelu- ja asiointiliikenteen järjestäminen Kiteen alueella.  
Joukkoliikenne sisältää ELY-liikenteen.

**TALouden JA TOIMINNAN TOTEUTUMINEN 2025****Talous**

Kiteen kaupungin joukkoliikenteen toimintakate vuonna 2025 oli –127 180 euroa, joka alitti selkeästi alkuperäisen talousarvion (–248 758 €) ja määrärahamuutoksen jälkeisen talousarvion (–198 758 €). Toteuma on 64,0 % tarkistetusta talousarviosta, mikä tarkoittaa noin 71 578 euron säästöä budjetoituun. Vertailtaessa vuoteen 2024, jolloin toimintakate oli –186 035 euroa, parannus oli 58 855 euroa. Suurin syy parannukseen on vuonna 2024 tehty onnistunut joukkoliikenteen kilpailutus. Toimintatuotot jäivät 10 013 euroon (ta-tavoite 15 000 €, toteuma 66,8 %). Myyntituotot muodostuvat asiointi- ja palveluliikenteen matkustajalipputulosta.


Merkittävin toiminnallinen muutos vuonna 2025 oli säännöllisen linja-autoyhteyden käynnistyminen Kiteen keskustan ja rautatieaseman (Tolosenmäki) välillä.

	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muutos 2025	TP 2025	Tot %
Tuotot	13 311	15 000	0	15 000	10 013	66,8
Kulut	-199 346	-263 758	50 000	-213 758	-137 193	64,2
<b>* Toimintakate</b>	<b>-186 035</b>	<b>-248 758</b>	<b>50 000</b>	<b>-198 758</b>	<b>-127 180</b>	<b>64,0</b>
* Valtuustoon nähden sitova taso						

**Palvelujen tuottamistapa ja -kustannukset**

	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muutos 2025	TP 2025	Tot %
Palvelujen ostot € (ulk.)	-189 526	-251 000	50 000	-201 000	-124 917	62,1

**Toiminnan tavoitteet**

<b>LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT</b>			
<b>Strateginen toimenpide:</b>			
<i>Mahdollistamme riittävät tietoliikenneyhteydet, varmistamme tavaraliikenteen sujuvuuden ja pidämme yllä toimivaa asiointi- ja palveluliikennettä.</i>			
	<b>Toimenpiteet</b>	<b>Mittari</b>	<b>Toteuma</b>
Joukkoliikenne	Ylläpidämme ja kehitämme nykyisiä joukkoliikennematkustajien palvelu- ja asiakastarpeita huomioiden.	Asiointi- ja palveluliikenteen asiakasmäärät verrattuna edelliseen vuoteen. ELY-liikenteen vuorojen määrä/viikko verrattuna edelliseen kilpailutuskauteen.	

**Toiminnan laajuustiedot**

<b>Laajuustieto</b>	<b>TP 2024</b>	<b>TA 2025</b>	<b>TP 2025</b>
Palvelu- ja asiointiliikennettä käyttävien henkilöiden määrä kuukaudessa	176	185	142

**SIVISTYS- JA VAPAA-AIKALAUTAKUNTA YHTEENSÄ****Talous**

Sivistys- ja vapaa-aikalautakunnan toimintakate oli vuonna 2025 yhteensä -20 752 569 euroa, mikä ylitti talousarvion (TA + muutos -20 692 722 €) noin 59 847 eurolla eli 0,3 prosentilla. Tilikauden alijäämä poistojen jälkeen oli -21 115 702 euroa, kun vastaava luku vuonna 2024 oli -20 681 110 euroa. Kustannustaso nousi edellisestä vuodesta noin 434 592 euroa.

Toimintatuotot ylittivät talousarvion selvästi: toteutuma oli 1 379 622 euroa talousarvion ollessa 1 212 209 euroa (113,8 %). Merkittävimmät ylitykset syntyivät myyntituotoissa (+67 185 €) ja maksutuotoissa (+97 706 €). Tukien ja avustusten kertymä jäi edellisen vuoden tasosta (-447 419 €), mikä selittyy osittain valtakunnallisen hankerahoituksen supistumisella.

Toimintakulujen toteuma oli -22 132 190 euroa eli 101,0 % muutetusta talousarviosta (-21 904 931 €). Suurin kuluerä oli henkilöstökulut (-12 390 872 €, 100,7 % TA:sta). Palvelujen ostot ylittivät talousarvion (102,0 %), erityisesti asiakaspalvelujen ostoissa, jotka toteutuivat 137,6-prosenttisesti. Aineet ja tarvikkeet alittivat talousarvion (93,2 %).

Vuoteen 2022 verrattuna sivistystoimen menot ovat nousseet noin 1,1 miljoonaa euroa. Tästä noususta noin puolet on tullut henkilöstömenojen nousun myötä. Henkilöstömenot nousivat tarkasteluajankohtana noin 4,5 %, jota voidaan pitää erittäin maltillisena. Tarkasteluvälin palkankorotusten kumulatiivinen vaikutus henkilöstökustannuksiin olisi ollut noin 13 %. Henkilöstökustannusten kehitykseen on vaikuttanut mm. Kiteellä tehdyt kouluverkkoratkaisut.

Kokonaisuutena sivistystoimen talousarvio toteutui lähes suunnitelmallisesti. Eri tulosalueiden ennakointi sijaiskustannuksissa vaihtelu suuresti. Lisäksi vuoden 2025 lokakuussa voimaan tulleet kunta-alan palkankorotukset nostivat vuoden 2025 viimeisten kuukausien henkilöstökustannuksia merkittävästi. Asiakaspalveluiden ostojen kustannuksia nostivat puolestaan ennakoitua suuremmat kotikuntakorvaukset.

Isoja toiminnallisia asioita vuodelle 2025 olivat Kesälahden uuden koulun ja päiväkodin hankesuunnitelman tekeminen ja sen hyväksyminen valtuustossa. Kiteen Hutsin suurimman hyppyrimäen alastulorinteen uusiminen. Samalla parannettiin hyppyrimäkien alueen hulevesien hallintaa ja kunnostettiin hyppyrimäkialueen ympäristöä. Oppimisen tuen uudistukseen liittyvä lainsäädäntö tuli voimaan 1.8.2025. Uusi lainsäädäntö edellytti opetussuunnitelmien päivittämistä ja uuden toimintakulttuurin omaksumista perusopetuksessa. Merkittävä asia oli myös perusopetuksen oppituntien lisääminen. Keväällä 2025 Kiteen sivistys- ja vapaa-aikalautakunta lisäsi yhden vuosiviikkotunnin kolmannen vuosiluokan äidinkielen tunteihin. Tämä lisäys toteutettiin osana valtakunnallista tuntijakouudistusta, jonka vuosiluokkien 1 ja 2 oppituntien lisäykset äidinkieleen ja matematiikkaan on Kiteellä tehty jo aikaisemmin. Syksyllä 2025 Kiteen sivistys- ja vapaa-aikalautakunta lisäsi yhden vuosiviikkotunnin, koulujen valinnan mukaan, kolmannelle tai neljännelle vuosiluokalle. Tämä lisätty tunti on tarkoitus käyttää oppilaiden liikunnallisen elämäntavan ja hyvinvoinnin edistämiseen.

Kiteen kaupungin hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työ perustuu lakisääteisiin velvoitteisiin, kaupungin omaan strategiaan sekä alueelliseen yhteistyöhön Siun soten ja muiden toimijoiden kanssa. Väestön ikääntyminen, sairastavuuden haasteet sekä sosioekonomiset terveyserot asettavat erityisiä vaatimuksia HYTE-työlle.

Kiteen vahvuuksia HYTE-työssä ovat aktiivinen järjestökenttä, monipuoliset liikunta- ja kulttuuripalvelut sekä pitkäjänteinen yhteistyö eri toimijoiden kesken.

HYTE-kerroin (hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen valtiosuuden lisäosa) on vuodesta 2023 käyttöön otettu kannustinjärjestelmä, joka palkitsee kuntia niiden tekemästä hyvinvointityöstä. Järjestelmä on historiallisesti merkittävä: ensimmäistä kertaa osa kuntien valtiosuudesta määräytyy sen mukaan, kuinka aktiivisesti ja

tuloksetkaasti kunta edistää asukkaitensa hyvinvointia ja terveyttä – eikä pelkää laskennallisten palvelukustannusten perusteella.

Kiteen kaupungin HYTE-kertoimen kannalta keskeisimmät kehittämiskohteet

- Ennakoarviointi (EVA): Varmistettava, että päätösvalmistelussa käytetään systemaattisesti ihmisiin kohdistuvien vaikutusten arviointia
- Tarkastuslautakunta: Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen arvioinnin sisällyttäminen osaksi arviointikertomusta
- Nuorten liikunta: Lasten ja nuorten liikunta-aktiivisuustiedon kerääminen ja valtuustoraportointi säännöllisesti
- Kaatumisten ehkäisy: Ikäihmisten liikunta- ja tasapainoharjoittelun kohdentaminen
- Kouluruokailu: Kouluruokailusuositusten noudattamisen dokumentointi ja raportointi
- Opiskeluhoolto: Koulupsykologi- ja kuraattoriresurssien seuranta suhteessa oppilasmääriin

Kiteen valtuustolle annetaan vuosittain raportti kiteeläisten hyvinvoinnista ja terveydestä. Vuonna 2025 Kitee sai HYTE-rahaa 17,7 euroa/asukas.

Kiteen kaupunki on laatinut laajan hyvinvointikertomuksen ja hyvinvointisuunnitelman osana lakisääteistä velvoitettaan. Hyvinvointisuunnitelmassa on asetettu konkreettiset tavoitteet ja toimenpiteet neljälle painopistealuelle: hyvinvoivat ja osalliset asukkaat, korkealaatuinen osaaminen ja työllistyminen, asukaskeskeiset palvelut sekä terveellinen ja turvallinen ympäristö.

	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muutos 2025	TP 2025	Tot %
Tuotot	1 727 234	1 212 209	0	1 212 209	1 379 622	113,8
Kulut	-21 950 042	-21 904 931	0	-21 904 931	-22 132 190	101,0
<b>* Toimintakate</b>	<b>-20 222 809</b>	<b>-20 692 722</b>	<b>0</b>	<b>-20 692 722</b>	<b>-20 752 569</b>	<b>100,3</b>

## Ympäristölautakunta

### Ympäristön ja rakentamisen valvonta (tulosalue)

#### Tilivelvolliset: ympäristölautakunnan jäsenet ja ympäristöpäällikkö

##### Tulosityksiköt

Ympäristötoimi  
Rakennusvalvonta

##### Toiminta-ajatus

Ympäristölautakunnan tehtävänä on huolehtia rakentamislain sekä ympäristölainsäädännön mukaan kunnalle kuuluvista tehtävistä. Tavoitteena on luoda terveellinen, turvallinen ja viihtyisä ympäristö.

### TALouden JA TOIMINNAN TOTEUTUMINEN 2025

#### Talous

Ympäristölautakunnan suurin menoerä ovat henkilöstökulut, jotka olivat 63,80 % kaikista kuluista vuonna 2025. Ympäristötoimen ja rakennusvalvonnan taksat päivitettiin vuodelle 2025.

Ympäristölautakunnan toimintakate toteutui 13 140 euroa pienempänä kuin oli suunniteltu. Tuottojen osalta talousarvio ylittyi suunnitelman mukaisesta, toimintatuottojen toteuma oli 119,6 %. Tuotot olivat 12 484 euroa talousarviota suuremmat. Tuottojen ylitys johtuu ympäristötoimen tavallista suuremmasta lupien ja ilmoitusten käsittelymäärästä sekä rakennusvalvonnan käsittelemistä kahdesta suuremmasta rakennushankkeesta, myös arkistokeselvitysten määrä lisääntyi merkittävästi. Rakennusvalvonnan tuottojen arvioimista vaikeutti uusi rakentamislaki, joka astui voimaan 1.1.2025.

Ympäristölautakunnan kuluista henkilöstökulut alittivat talousarvion mukaisen, henkilöstökulut toteutuivat 96,6 prosenttisesti. Kulujen ylityksiä tapahtui painatus-, vaatteisto- ja kalustokuluissa sekä ICT-kuluissa. Rakennusvalvonnan ICT-kulut nousivat talousarviota suuremmiksi joulukuussa 2025 tehtyjen ohjelmistopäivitysten vuoksi. Muilla osa-alueilla kulut olivat suunniteltua pienempiä, joten kokonaisuudessaan kulujen toteuma talousarviosta oli 99,9 %.

	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muutos 2025	TP 2025	Tot %
Tuotot	72 914	65 500	0	65 500	78 348	119,6
Kulut	-272 127	-286 500	0	-286 500	-286 207	99,9
<b>* Toimintakate</b>	<b>-199 213</b>	<b>- 221 000</b>	<b>0</b>	<b>- 221 000</b>	<b>-207 860</b>	<b>94,1</b>
* Valtuustoon nähden sitova taso						

#### Palvelujen tuottamistapa ja -kustannukset

	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muutos 2025	TP 2025	Tot %
Henkilöstökulut €	-182 310	-188 380	0	-188 380	-182 593	96,9
Palvelujen ostot € (ulk.)	-53 968	-65 312		-65 312	-67 770	103,8




**Toiminnan tavoitteet**

Rakennusvalvonnan tavoitteena oli uuden rakennusjärjestyksen laatiminen ja voimaansattaminen kesäkuuhun 2025 mennessä. Tämä tavoite ei toteutunut, koska luonnosvaiheen jälkeen rakennusjärjestysehdotus on päätetty asettaa uudelleen nähtäville yhteensä kolme kertaa. Rakennusjärjestyksen laatiminen on vielä kesken. Rakennusvalvonnan tavoitteena oli myös järjestää infotilaisuus uudesta rakentamislaista. Info-tilaisuus järjestettiin yhteistyössä Keski-Karjalan Omakotiyhdistyksen kanssa 30.1.2025. Tilaisuudessa vs. rakennustarkastaja kertoi uudesta rakentamislaista ja tulevasta rakennusjärjestyksestä. Ympäristö-lautakunnan katselmustoimikunta ja rakennustarkastaja suorittivat rakennetun ympäristön katselmuksen syyskuussa 2025.

Ympäristötoimen edustaja oli mukana Itä-Suomen vesihuoltovalvojen yhteistyöryhmässä, Pohjois-Karjalan vesienhoidonyhteistyöryhmässä sekä Puruveden, Karjalan Pyhäjärven ja itäisen Pihlajaveden vesienhoidon organisoinnin taustaryhmässä. Lisäksi ympäristöpäällikkö on osallistunut HIEKKIS II- suunnittelu ja kehittämishankkeen ja Karjalan Pyhäjärvi -hankkeen ohjausryhmiin.

Rakennusvalvonnan ja ympäristötoimen tavoitteena oli parantaa palveluiden sujuvuutta järjestämällä yhteisiä kokouksia maankäytön kanssa. Rakennusvalvonta ja maankäyttö ovat pitäneet kuukausittain kokouksia yhteisistä hankkeista. Tarvittaessa kokouksiin on kutsuttu myös ympäristöpäällikkö.

YRITTÄMINEN JA ELINKEINOTOIMINTA			
<b>Strateginen toimenpide:</b>			
<i>Kehitämme lupapalveluita vastaamaan paremmin asiakkaiden tarpeita.</i>			
Tulosityksikkö	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma
Rakennusvalvonta	Rakennusjärjestyksen uusiminen vuoden 2025 alussa rakentamislain mukaisesti.	Uusi rakennusjärjestys astuu voimaan kesäkuuhun 2025 mennessä.	—
IHMISET JA YHTEISÖT			
<b>Strateginen toimenpide:</b>			
<i>Lisäämme ihmisten yleistä viihtyvyyttä luontoa kunnioittaen ja rakennettua ympäristöä kohentaen.</i>			
Tulosityksikkö	Toimenpiteet	Mittari	
Rakennusvalvonta	Rakennetun ympäristön katselmus	vähintään 1 kpl / joka toinen vuosi	+
<b>Strateginen toimenpide:</b>			
<i>Lisäämme ihmisten yleistä viihtyvyyttä luontoa kunnioittaen ja rakennettua ympäristöä kohentaen.</i>			
Tulosityksikkö	Toimenpiteet	Mittari	
Ympäristötoimi	Rakennetun ympäristön katselmus	vähintään 1 kpl / joka toinen vuosi	+
<b>Strateginen toimenpide:</b>			
<i>Vahvistamme kuntalaisten osallisuutta vuorovaikutusmahdollisuuksia ja viestintää kehittämällä.</i>			

Tulosyksikkö	Toimenpiteet	Mittari	
Rakennusvalvonta	Infotilaisuus uudesta rakentamislaista.	vähintään 1 yleisötilaisuus	
<b>LUONTO JA RAKENNETTU YMPÄRISTÖ</b>			
<b>Strateginen toimenpide:</b>			
<i>Huolehdimme ainutlaatuisista, puhtaista ja vetovoimaisista järvialueista.</i>			
Tulosyksikkö	Toimenpiteet	Mittari	
Ympäristötoimi	Olemme mukana alueellisissa vesistö- jenkunnostushankkeissa/ yhteistyöryhmissä	Toteutuu/ei toteudu	
<b>YRITTÄMINEN JA ELINKEINOTOIMINTA</b>			
<b>Strateginen toimenpide:</b>			
<i>Kehitämme lupapalveluita vastaamaan paremmin asiakkaiden tarpeita.</i>			
Tulosalue	Toimenpiteet	Mittari	
Rakennusvalvonta Ympäristötoimi	Kehitämme rakennusvalvonnan, ympäristötoimen, kaavoituksen ja maankäytön yhteistoimintaa ja näin parannamme palveluiden sujuvuutta.	Yhteiset kokoukset ajankohtaisista hankkeista kerran kuukaudessa.	

### Toiminnan laajuustiedot

Laajuustieto	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Lautakunnan kokoukset, lkm.	9	8	8
Lautakunnassa käsitellyt asiat, lkm.	94	100	83
Viranhaltijapäätökset	123	88	102
Koulutuspäivät, lkm.	19	14	15

**Tekninen lautakunta****Hallinto (tulosalue)**

**Tilivelvolliset: tekninen lautakunta ja tekninen johtaja**

**Tulosityksiköt**

Teknisen toimen hallinto  
Maa- ja metsäkiinteistöt

**Toiminta-ajatus**

Tuottaa palvelut laadukkaasti, neuvonnan, ohjauksen, sähköisten palvelujen kehittämisen ja hyvän asiakaspalvelun avulla.

**TALOUDEN JA TOIMINNAN TOTEUTUMINEN 2025****Talous**

Teknisen toimen hallinnon tulosalueen toimintakate toteutui 5242 euroa pienempänä kuin oli suunniteltua. Sekä toimintatuotot (poikkeama 69 615 euroa) että toimintakulut (poikkeama 74 857 euroa) ylittyivät. Toimintakateen poikkeama johtui vuoden 2024 aikana tehdyistä puukaupoista saatavien metsänmyyntitulojen osittaisesta tulouttamisesta vasta vuoden 2025 puolella. Toimintatuotoista pääosa muodostui metsänmyyntituloista ja suurimmat kuluerät muodostuivat henkilöstömenoista ja palveluiden ostoista.

Toimintatuottojen poikkeaman aiheutti metsänmyyntitulojen ennakoitua suurempi toteuma 119,6 % (poikkeama 85 540 euroa). Syynä tähän poikkeamaan oli mm. Puhoksen teollisuusalueen hakkuut uuden sähköaseman vuoksi sekä Marjamäen alueen hakkuut. Tuet ja avustukset toteutuivat ennakoitua pienempänä toteutuman ollessa 31 % (poikkeama 20 686 euroa). Syynä poikkeamaan oli hankeavustusten maksatusten osittainen siirtyminen vuoden 2026 puolelle. Maa- ja vesialueiden vuokratuottojen toteuma oli 127 % (poikkeama 4 952 euroa).





Henkilöstökustannukset alittuivat 11,6 % (21 149 euroa). Alituksen suurimpana syynä oli metsätyöntekijän palkkaus vasta syksyllä. Palvelujen ostot ylittyivät 47,2 % (104 345 euroa), johon vaikuttaneet tekijät olivat Puhoksen teollisuusalueen ennakoitua suuremmista hakkuista aiheutuneet alueiden rakentamis- ja kunnossapito-palveluiden ostot. Avustuksia maksettiin 7 535 euroa toteuman ollessa 53,8 %. Tähän vaikutti aiempaa vähäisempi kumppanuussopimusten määrä.

	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muutos 2025	TP 2025	Tot %
Tuotot	610 106	482 500	0	482 500	552 115	114,4
Kulut	- 622 533	-474 317	0	-474 317	- 549 174	115,8
<b>* Toimintakate</b>	<b>-12 427</b>	<b>8 183</b>	<b>0</b>	<b>8 183</b>	<b>2 941</b>	<b>35,9</b>
<b>* Valtuustoon nähden sitova taso</b>						

## Palvelujen tuottamistapa ja -kustannukset

	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muutos 2025	TP 2025	Tot %
Henkilöstökulut €	-193 325	-223 632	0	-223 632	-196 984	88,1
Palvelujen ostot € (ulk.)	-375 225	-180 200	0	-180 200	-284 289	157,8

## Toiminnan tavoitteet

IHMISET JA YHTEISÖT			
<b>Strateginen toimenpide:</b>			
<i>Tuemme yhteisöllisyyskehitystä kumppanuuksilla ja nostamalla alueiden ja kylien viestiä esiin kaupungin viestinnässä, suhtaudumme positiivisesti eri toimijoiden aktiivisuuteen ja uusien toimintamallien kehittämiseen.</i>			
Tulosalue	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma
Hallinto	Kumppanisopimukset alueiden hoidosta.	Voimassa olevia kumppanisopimuksia 8 kpl (tulosalue-/lautakuntatason mittari)  Toteuma 5 kpl (62,5 %)	
<b>Strateginen toimenpide:</b>			
<i>Vahvistamme kuntalaisten osallisuutta vuorovaikutusmahdollisuuksia ja viestintää kehittämällä.</i>			
Tulosalue	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma
Hallinto	Karttapalautekanavan palautteiden raportointi lautakunnalle	Kaksi kertaa vuodessa (tulosalue-/lautakuntatason mittari) 1 raportointi vuonna 2025	
	Teknisen keskuksen toiminnan esittely- ja palautteenantotilaisuus	Yksi yleisötilaisuus (tulosalue-/lautakuntatason mittari)	
<b>Strateginen toimenpide:</b>			
<i>Lisäämme ihmisten yleistä viihtyvyyttä luontoa kunnioittaen ja rakennettua ympäristöä kohentaen.</i>			
Tulosyksikkö	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma
Maa- ja metsäkiinteistöt	Puistometsien hoitaminen	Hoitosuunnitelman mukaisen alueen hoitaminen.	
	Talousmetsien hoitaminen	Kytänniemen alueen huonokuntoisten ja vaaraa aiheuttavien puiden poistaminen (tulosalue-/lautakuntatason mittari) Metsäsuunnitelman noudattaminen ja hoitotoimenpiteiden toteutuminen	
LUONTO JA RAKENNETTU YMPÄRISTÖ			

<b>Strateginen toimenpide:</b>			
<i>Pyrimme rakennetun ympäristön suunnittelussa yleisen viihtyvyyden lisäämiseen ja yhteisöjen toimintaedellytysten parantamiseen</i>			
Tulosyksikkö	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma
Maa- ja metsäkiinteistöt	Puistometsien taajamakohtaiset hoitosuunnitelmat	Taajamakohtaisia suunnitelmia 3 kpl (tulosalue-/lautakuntatason mittari)	
<b>ELINKEINOJEN KEHITTÄMINEN</b>			
<b>Strateginen toimenpide:</b>			
<i>Ennakkoluuloton suhtautuminen uusiin avauksiin</i>			
Tulosyksikkö	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma
Teknisen toimenhallinto	Henkilöstön osaamisen kehittäminen	Henkilöstön koulutuspäivien määrä: 4 pv/vuosi/hlö toteuma 4,59	

### Luettelo projekteista

Projektin nimi	Hallinnoija	Kesto	Tavoitteet
Kaupunkivesien kattava hallinta ja ympäristövaikutusten minimointi Kiteellä.	Kiteen kaupunki	12/2023–05/2025	Kokonaisvaltainen kaupunkivesien hallintasuunnitelma
Kiteen alueen vesihuoltovarmuuden ja kyberturvallisuuden parantaminen	Kiteen kaupunki	01/2024–08/2025	Vesihuoltolaitosten yhdistymisselvitys. Tavoitteena pitkäaikainen, toimiva, taloudellisesti kestävä ja turvallinen vesihuoltopalvelu, joka pystyy sopeutumaan erilaisiin tilanteisiin
Pyöräpysäköinnin kehittäminen ja yhtenäistäminen Kiteellä	Kiteen kaupunki	08/2023–10/2025	Pyöräilyn edistäminen
Kestävän ja viisaan koulumatkaliikkumisen edistäminen Kiteellä	Kiteen kaupunki	01/2024–02/2025	Koulumatkaliikkumisen kehittäminen

### Toiminnan laajuustiedot

Laajuustieto	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Kokoukset (ltk)	10	10	11
Viranhaltijapäätökset	20	20	50

## Toimitilat (tulosalue)

**Tilivelvolliset: tekninen lautakunta, tekninen johtaja ja kiinteistöpäällikkö**

### Toiminta-ajatus

Tulosalue rakennuttaa, rakentaa ja ylläpitää tehokkaasti ja taloudellisesti rakennuksia kaupungin omien toimintojen ja Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen käyttöön sekä yritystiloiksi.

## TALouden JA TOIMINNAN TOTEUTUMINEN 2025

### Talous

Toimintatuotot toteutuivat vuonna 2025 lähes suunnitellusti.

Asuntojen vuokratuottoja oli 264 841 € €, sisäisiä vuokratuottoja oli 3 191 968 € € ja ulkoisia (pääasiassa Sote-kiinteistöt) vuokratuottoja 2 854 959 €.

Toimintakulujen toteuma oli 5 465 173 €. Näistä suurimpia eriä olivat lämmitys (1 078 766 €), sähkö ja kaasu (730 158 €), rakennusten rakentamis- ja kunnossapitopalvelu (791 366 €) ja puhdistuspalvelut (730 158 €). Henkilöstökustannukset olivat 379 215 €.

Tulosalueen toimintakate oli 953 146 €, mikä oli 435 577 € talousarviota heikompi.

Suurin ylitys on kuitenkin rakennusten rakentamis- ja kunnossapitopalveluissa 180 158 €. Ylitys selittyy mm. tehdyistä väestönsuojien pakollisista tarkastuksista ja niihin kohdistuneista korjaustoimenpiteistä, Rantalan ja Arppen koulun luokkien (yhteensä 7kpl) lattiapinnoitteen vaihdosta, kiinteistöjen IV-nuohouksista (joita tehtiin suunniteltua enemmän) sekä sisäilmaongelmakohteiden korjaustoimenpiteistä. Näihin osa-alueisiin kohdistuu myös tulevana vuosina suuria kustannuspaineita.

Asiantuntija- ja konsulttipalvelujen ostoissa ylitys on 51 482 €. Tähän on vaikuttaneet mm. jäähalliin tehdyt energia- ja kuntoselvitykset, purkukohteiden haitta-aineanalyysit, sisäilmaongelmakohteiden asiantuntijatyöt.

Aineissa ja tarvikkeissa kokonaiskustannukset ylittyivät 171 912 €. Suurimpina tekijöinä olivat lämmityskustannukset, sähkö sekä kalustokustannukset. Lämmityskustannukset ylittyivät 94 766 €. Tämä selittyy mm. kaukolämpökustannusten noususta Kesälahdella n. 8 %. Sähkön kustannukset ylittyivät 51 908 €. Kaluston osalta ylitykset aiheutuivat mm. uusien keittiölaitteiden hankintaa eri kohteille rikkoontuneiden tilalle.

Mainittavia investointeja vuodelle 2025 Puhoshallin muutostöiden jatkuminen mm. AISTI:n tilojen osalta sekä Narskuttelun tilojen valmistuminen, Kesälahden koulurakennusten kuntokartoitus ja suunnittelu, VesPelin lukituksen uusiminen sekä lukitusten lisäyksiä uuteen kaupungintaloon.





Vanhan kaupungintalon purkuun oli varattu määräraha- elinvoima- ja omistajaohjauksen tulosityksikössä. Koska hanke ei toteutunut suunnitellusti vuonna 2025, määrärahaa pienennettiin tilikauden aikana. Syynä purkamisen viivästykselle oli mm. taloteknisten palveluiden ja tietoliikenne yhteyksien siirron tarve uusiin tiloihin.


	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muutos 2025	TP 2025	Tot %
Tuotot	6 291 987	6 380 029	0	6 380 029	6 418 319	100,6
Kulut	-4 905 862	-4 991 306	0	-4 991 306	-5 465 173	109,5
<b>* Toimintakate</b>	<b>1 386 125</b>	<b>1 388 723</b>	<b>0</b>	<b>1 388 723</b>	<b>953 146</b>	<b>68,6</b>
* Valtuustoon nähden sitova taso						

## Palvelujen tuottamistapa ja -kustannukset

	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muutos 2025	TP 2025	Tot %
Henkilöstökulut €	-379 701	-391 970	0	-391 970	-379 215	96,7
Palvelujen ostot € (ulk.)	-1 786 795	-1 955 536	0	-1 955 536	-2 251 850	115,2

## Toiminnan tavoitteet

INVESTOINNIT – ANKKURIT YLÖS			
Strateginen toimenpide:			
<i>Kirjaston ja kaupungintalon tilaratkaisut vuoden 2025 loppuun mennessä</i>			
Tulosityksikkö	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma
Toimitilat	Vanhan kaupungintalon purkusuunnitelma ja purkulupa olemassa 4/2025 mennessä	Suunnitelma valmiina ja lupa myönnetty	
	Vanha kaupungintalo purettu 2025	Rakennus ja siihen liittyvät muut kokonaisuudet purettu ja alue valmisteltu jatkokäyttöä varten. Työ ei toteutunut mm. tietoliikenneyhteyksien uudelleen rakennustarpeen vuoksi.	
	Uuden kirjaston toteutusvaihtoehto olemassa vuoden 2025 loppuun mennessä	Selvitys / Suunnitelma kirjaston toteutusmallista valmiina jatko käyttöä varten. Kustannusarvio käytettävissä talousarviota varten 9/2025 mennessä	
<i>Kesälahden kouluratkaisu ja toimenpiteet vuoden 2025 loppuun mennessä</i>			
Tulosityksikkö	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma
Toimitilat	Kesälahden kouluratkaisun toimenpiteet suunniteltu 8/2025 mennessä	Suunnitelma olemassa ja toteutuksen kustannukset tiedossa talousarviota varten	
<i>Pyrimme rakennetun ympäristön suunnittelussa yleisen viihtyvyyden lisäämiseen ja yhteisöjen toimintaedellytysten parantamiseen</i>			
Tulosityksikkö	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma

Toimitilat	Kesälahden vanhan terveysaseman ja vanhainkodin purkaminen	Suunnitelma valmiina ja lupa myönnetty. Rakennus purettu ja alue maisemoitu.	
------------	--	--	---

**Toiminnan laajuustiedot**

<b>Laajuustieto</b>	<b>TP 2024</b>	<b>TA 2025</b>	<b>TP 2025</b>
Kaupungin omien kiinteistöjen huoneala m <sup>2</sup>	77 245	77 245	74 724
Kaupungin omien kiinteistöjen tilavuus m <sup>3</sup>	364 711	364 711	365 697
Kulut €/m <sup>2</sup> /kk	5,29	5,37	6,09
Tuotot €/m <sup>2</sup> /kk	6,79	6,88	6,74

## Kuntatekniikka (tulosalue)

**Tilivelvolliset: tekninen lautakunta, tekninen johtaja ja kuntatekniikan päällikkö**

### Tulosityksiköt

Liikenneväylät  
 Jätehuolto  
 Konekeskus  
 Maa- ja vesialueet  
 KIT Vesi- ja viemärilaitos  
 KES Vesi- ja viemärilaitos

### Toiminta-ajatus

Tulosalue ylläpitää turvallista ja viihtyisää elinympäristöä.

## TALOUDEN JA TOIMINNAN TOTEUTUMINEN 2025

### Talous

Kokonaisuudessaan talousarvio toteutui varsin hyvin. Ylitys oli 1,3 %, eli 16 835 €.

Alueiden ja rakenteiden kunnossapito aiheutti suurimmat ylitykset, 100 000 € lisämäärärahasta huolimatta, budjetti ylittyi 24 %, 54 400 €. Suurin syy oli Ratapihan vesihuollon aiheuttama pilaantuneen maaperän puhdistus. Myös teiden ja pihojen kevätsuolaus oli merkittävässä osassa.

Asiantuntija- ja konsulttipalvelut ylittyivät 55 %, 35 500 €

Ylitykset muodostuivat pääosin seuraavista projekteista, joihin saatiin avustusta:

- Kaupunkivesien kokonaisvaltainen hallintasuunnitelma
- Vesihuollon yhdistymisselvitys
- Kesälahden jätevedenpuhdistamon energiaremontti

Lisäksi Ratapihan PIMA työmaan valvontakustannukset.

ICT- palvelut, ylitys 75,5 %, 29 800 €, erilaiset lisenssit muodostivat merkittävän osan ylityksestä, sekä Meitan kulut. Luetteloitavan kaluston kulut ylittyivät myös merkittävästi, syynä tähän oli runsaat katuvalojen korjaukset. Led valaisimet ovat herkkiä esim. ukkoselle ja kalliita korjata. Sähkön kulutus ylittyi arvioidusta yli 50 %, energiatehokkuuteen pitää kiinnittää enemmän huomiota.

Rakennusmateriaalit ylittyivät reilusti, syynä oli runsas liikennemerkkien uusimistarve. Aurauskustannukset alittuivat 11,5 %, eli 31 000 €, johtuen vähälumisesta talvesta.








Liittymämäärät on tarkistettu Kiteen Vesikunnan laskutustietokannasta, jonka tiedot he päivittivät ajan tasalle vuonna 2025.







	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muutos 2025	TP 2025	Tot %
Tuotot	1 170 185	994 230	0	994 230	1 216 055	122,3
Kulut	-2 208 588	-2 112 136	-150 000	-2 262 136	-2 500 796	110,6
<b>* Toimintakate</b>	<b>-1 038 403</b>	<b>-1 117 906</b>	<b>-150 000</b>	<b>-1 267 906</b>	<b>-1 284 741</b>	<b>101,3</b>
* Valtuustoon nähden sitova taso						

### Palvelujen tuottamistapa ja -kustannukset

	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muutos 2025	TP 2025	Tot %
Henkilöstökulut €	-394 991	-514 449	0	-514 449	-529 339	102,9
Palvelujen ostot € (ulk.)	-951 138	-852 700	-150 000	-1 002 700	-1 094 573	109,2

### Toiminnan tavoitteet

LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT			
<b>Strateginen toimenpide:</b>			
<i>Mahdollistamme riittävät tietoliikenneyhteydet, varmistamme tavaraliikenteen sujuvuuden ja pidämme yllä toimivaa asiointi- ja palveluliikennettä.</i>			
Tulosalue	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma
Maa- ja vesialueet	Puhoksen teollisuusalueen liikennejärjestelmän kehittäminen	Rakentaminen aloitettu 2024, valmistuu 05/2026	
	Linkin puistoalueen kehittäminen	Jatkuu vuonna 2025.	
	Retkisatamia ja rantautumispaikkoja kehitetään	Suunnittelu ja toteutus alkoi 2024, jatkuu suunnitelmavuosina.	
	Vesistöjen kunnostushankkeet	Haetaan sopivia rahoituksia vuodelle 2025.	
LUONTO JA RAKENNETTU YMPÄRISTÖ			
<b>Strateginen toimenpide:</b>			
<i>Tuemme elinkeinojen kehittymistä ympäristöseikat huomioiden.</i>			
Tulosalue	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma
Kiteen vesi- ja viemärlaitos	Vesi- ja viemärlaitoksen uudet liittymät	5 kpl/vuosi	
Kesälahden vesi- ja viemärlaitos	Hyvän talousveden saannin turvaaminen	Lupaehtojen täyttyminen	
	Vesijohtojen saneeraus	Saneeraus alkaa 2025.	
<b>Strateginen toimenpide:</b>			
<i>Pyrimme rakennetun ympäristön suunnittelussa yleisen viihtyvyyden lisäämiseen ja yhteisöjen toimintaedellytysten parantamiseen.</i>			
Tulosalue	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma

Liikenneväylät	Katujen suunnitelmallinen kunnostaminen	Kappelintien saneeraus ja joukkoliikennejärjestelyt.	
	Katu- ja aluevalaistuksen täydentäminen	Toteutus valmis Kytänniemen loppuosa, Sepänniemi, Paavontie ja Ruoritie vuonna 2025	
<b>Strateginen toimenpide:</b>			
<i>Parannamme asteittain kävelyn ja pyöräilyn mahdollisuuksia.</i>			
<b>Tulosalue</b>	<b>Toimenpiteet</b>	<b>Mittari</b>	<b>Toteuma</b>
Liikenneväylät	Kiteentien kevyen liikenteen järjestelyt	1 hanke/vuosi	
	Liikenneturvallisuus- sekä kävelyn ja pyöräilyn edistämishankkeiden toteuttaminen		
<b>Strateginen toimenpide:</b>			
<i>Huomioimme luontoarvot ja luonnon kestävän ja pitkäjänteisen virkistyskäytön kaavoituksessa, rakentamisessa ja päätöksenteossa.</i>			
<b>Tulosalue</b>	<b>Toimenpiteet</b>	<b>Mittari</b>	<b>Toteuma</b>
Jätehuolto	Poltettavan energiajätteen kilpailutus	Sopimus voimassa 1/2025	
<b>Strateginen toimenpide:</b>			
<i>Tuemme elinkeinojen kehittymistä ympäristöseikat huomioiden</i>			
<b>Tulosalue</b>	<b>Toimenpiteet</b>	<b>Mittari</b>	<b>Toteuma</b>
Maa- ja vesialueet	Maa-ainesten myynnin lisääminen.	Omien maa-ainesten myynti Puhoksen alueen hankkeisiin.	

## Toiminnan laajuustiedot

Laajuustieto	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Katujen määrä km	59,8	59,8	59,8
Avustettavat tiekunnat kpl	73,5	274	274
Katujen auras Kerrat/vuosi	24	21	15
Vesiliittymät, Kesälahti	490	496	444
Viemäri liittymät, Kesälahti	518	531	483
Vesiliittymät, Kitee	360	360	360
Viemäri liittymät, Kitee	233	233	233

## TEKNINEN LAUTAKUNTA YHTEENSÄ

## Talous

Teknisen lautakunnan toimintakate jäi 457 654 euroa alle tavoitteen. Toimintakatteen poikkeama pääosin johtui teknisen toimen toimitilat-tulosalueen vuoden 2025 kulujen kasvusta. Kulut olivat n. 10 % (473 867 €) korkeammat, mitä oli suunniteltu. Hallinto- ja kuntatekniikka-tulosalueiden talousarvio toteutui toimintakatteen osalta lähes täydellisesti euromääräisesti tarkasteltuna

Toimintatuottojen toteutuma oli 104,2 %. Erityisen hyvin toteutuivat myyntituotot 119,6 % (metsän myyntitulot, maa-ainesten myyntitulot sekä tarvikkeiden ja palvelujen myynti). Valtiolta saatujen avustusten toteuma oli 320,4 % (96 113 €). Suuri poikkeama johtui pääosin siitä, että hankkeita toteutettiin suunniteltua enemmän. Muut toimintatuotot (vuokrat) toteutuivat suunnitellusti.

Toimintakulujen osalta palkat ja palkkiot alittuivat 1,9 %, ja henkilöstösivukulut 3,4 %.

Palvelujen ostot ylittyivät 14,9 % rakennusten ja alueiden ennakoitua suurempien rakennus- ja kunnossapitokustannusten takia. Nämä sisälsivät mm. kiinteistöjen väestönsuojien pakolliset tarkastukset, Rantalan ja Arppen koulun luokkien (7kpl) lattiapinnoitteen vaihto, kiinteistöjen IV-kanavien nuohoukset (tehtiin suunniteltua enemmän, jotta saadaan toimenpiteet ajan tasalle) sekä sisäilmaongelmakohteiden korjaustyöt. Suunniteltua suurempien metsänhoitotöiden takia myös alueiden kunnossapitokustannukset ylittyivät selvästi.

Aineet, tarvikkeet ja tavarat ylittyivät 10,0 %. Suurimpina vaikuttavina tekijöinä olivat lämmitys-, sähkö-, ja kalustokustannukset sekä rakennusmateriaalit. Vesikustannukset toteutuivat suunnitellusti.

Avustukset toteutuivat lähes suunnitellusti. Kumppanisopimusten toteuma oli n. 50 %

Muissa toimintakuluissa suurimmat ylitykset syntyivät maa- ja vesialueiden vuokrasta. Tässä suurin tekijä oli lisävuokrat Kiteen vesikunnalle vuoden 2024 tuloksen takia, n.16,5 t€. Luottotappioita oli 23 769 €.

	TP 2024	TA 2025	TA-muutos 2025	TA + muutos 2025	TP 2025	Tot %
Tuotot	8 072 278	7 856 759	0	7 856 759	8 186 489	104,2
Kulut	- 7 736 983	- 7 577 759	- 150 000	- 7 727 759	- 8 515 143	110,2
<b>* Toimintakate</b>	<b>335 295</b>	<b>279 000</b>	<b>- 150 000</b>	<b>129 000</b>	<b>- 328 654</b>	<b>-254,8</b>

## 6.2 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

	TA 2025	TA-muutos	TA + muutos 2025	TP 2025	Poikkeama	Tot %
<b>Toimintatuotot</b>	<b>11 946 857</b>	<b>0</b>	<b>11 946 857</b>	<b>12 464 260</b>	<b>517 403</b>	<b>104,3</b>
Myyntituotot	4 245 208	0	4 245 208	4 601 463	356 255	108,4
Maksutuotot	310 800	0	310 800	433 363	122 563	139,4
Tuet ja avustukset	666 214	0	666 214	766 913	100 699	115,1
Muut toimintatuotot	6 724 635	0	6 724 635	6 662 520	-62 115	99,1
<b>Toimintakulut</b>	<b>-40 122 579</b>	<b>996 000</b>	<b>-39 126 579</b>	<b>-38 824 044</b>	<b>302 535</b>	<b>99,2</b>
Henkilöstökulut	-15 320 251	-50 000	-15 370 251	-15 395 986	-25 735	100,2
Palkat ja palkkiot	-12 321 301	-41 829	-12 363 130	-12 419 926	-56 796	100,5
Henkilösivukulut	-2 998 950	-8 171	-3 007 121	-2 976 061	31 060	99,0
Eläkekulut	-2 619 610	-6 839	-2 626 449	-2 580 189	46 260	98,2
Muut henkilösivukulut	-379 340	-1 332	-380 672	-395 872	-15 200	104,0
Palvelujen ostot	-15 058 494	546 000	-14 512 494	-14 064 213	448 281	96,9
Asiakaspalvelujen ostot	-522 191	0	-522 191	-718 858	-196 667	137,7
Muiden palvelujen ostot	-14 536 303	546 000	-13 990 303	-13 345 355	644 948	95,4
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 077 618	0	-3 077 618	-3 248 847	-171 229	105,6
Avustukset	-2 983 640	500 000	-2 483 640	-2 377 066	106 574	95,7
Muut toimintakulut	-3 682 576	0	-3 682 576	-3 737 932	-55 356	101,5
<b>Toimintakate</b>	<b>-28 175 722</b>	<b>996 000</b>	<b>-27 179 722</b>	<b>-26 359 784</b>	<b>819 938</b>	<b>97,0</b>
Verotulot	18 347 000	0	18 347 000	17 993 553	-353 447	98,1
Valtionosuudet	13 395 000	835 000	14 230 000	14 327 938	97 938	100,7
Rahoitustuotot ja -kulut	513 683	0	513 683	720 433	206 750	140,2
Korkotuotot	255 000	0	255 000	367 883	112 883	144,3
Muut rahoitustuotot	306 156	0	306 156	428 431	122 275	139,9
Korkokulut	-45 000	0	-45 000	-61 482	-16 482	136,6
Muut rahoituskulut	-2 473	0	-2 473	-14 398	-11 925	582,2
<b>Vuosikate</b>	<b>4 079 961</b>	<b>1 831 000</b>	<b>5 910 961</b>	<b>6 682 140</b>	<b>771 179</b>	<b>113,0</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-3 679 961	0	-3 679 961	-4 265 050	-585 089	115,9
Suunnitelman muk. poistot	-3 479 961	0	-3 479 961	-3 271 017	208 944	94,0
Arvonalentumiset	-200 000	0	-200 000	-994 033	-794 033	497,0
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>400 000</b>	<b>1 831 000</b>	<b>2 231 000</b>	<b>2 417 090</b>	<b>186 090</b>	<b>108,3</b>
Poistoeron muutos	0	0	0	28 410	28 410	*****
Varausten muutos	0	0	0	-2 400 000	-2 400 000	*****
<b>Tilikauden ylijäämä (alij.)</b>	<b>400 000</b>	<b>1 831 000</b>	<b>2 231 000</b>	<b>45 500</b>	<b>-2 185 500</b>	<b>2,0</b>

## Verotulojen erittely

Verotulot	TA 2025	TA-muutos	TA + muutos 2025	TP 2025 <sup>a</sup>	Poikkeama
Kunnan tulovero	13 172 000	0	13 172 000	12 852 010	-319 990
Kiinteistövero	3 197 000	0	3 197 000	3 020 058	-176 942
Osuus yhteisöveron tuotosta	1 978 000	0	1 978 000	2 119 591	141 591
Muut verot				1 895	1 895
<b>Yhteensä</b>	<b>18 347 000</b>	<b>0</b>	<b>18 347 000</b>	<b>17 993 553</b>	<b>-353 447</b>

Vuosi	Tuloveropro- sentti	Verotettava tulo, milj. eu- roa	Muutos, milj. euroa.
2016	22,00	134,9	-0,5
2017	21,5	128,9	-6,0
2018	21,5	128,9	0,0
2019	21,0	130,9	2,0
2020	21,0	130,1	-0,8
2021	20,75	130,8	0,7
2022	20,75	132,2	1,4
2023 *	8,11	149,0	16,8
2024**	8,1	155,5	6,5
2025	8,1	163,2	7,7

\*Sote-uudistuksen vuoksi kuntien tuloveroprosenttia leikattiin 12,64 %  
\*\* Tuloveroprosentti ilmoitetaan yhden desimaalin tarkkuudella.

## Valtionosuuksien erittely

Valtionosuudet ja verotulomenetysten korvaus	TA 2025	TA-muu- tos	TA + muutos 2025	TP 2025	Poikkeama
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus, ml tasaukset	12 376 174	380	12 376 554	12 376 336	-218
Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus	0	0	0	0	0
Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuus	-600 000	844 155	244 155	342 311	98 156
Verotulomenetysten korvaus	1 618 826	-9 535	1 609 291	1 609 291	0
<b>Yhteensä</b>	<b>13 395 000</b>	<b>835 000</b>	<b>14 230 000</b>	<b>14 327 938</b>	<b>97 938</b>

## 6.3 Investointiosan toteutuminen

Projektiryhmä2-Projektiryhmä-Projekti-Menot ja tulot		Kustannusarvio ja sen muutokset	Ed.vuosien käyttö	TA	TA-muutos	TA + muutos	TP 2025	Poikkeama	Kustannusarvosta käytetty 31.12.2025
<b>90</b>	<b>VALTUUSTOTASO (YLI 1 MILJ)</b>								
901	Valtuusto								
9070	Bioter - Puhoksen Bioterminaalin investointihanke	-1 665 006	-719 908	-840 000	0	-840 000	-1 848 475	-1 008 475	-2 568 383
	Menot	-5 550 020	-2 245 555	-2 800 000	0	-2 800 000	-4 207 842	-1 407 842	-6 453 397
	Tulot	3 885 014	1 525 647	1 960 000	0	1 960 000	2 359 367	399 367	3 885 014
	Rahoitusosuudet	3 885 014	1 525 647	1 960 000	0	1 960 000	2 359 367	399 367	3 885 014
	<i>* Poikkeamaan on annettu selvitys taulukon alla.</i>								
9072	Bioter - Puhoksen Bioterminaalin lisärakentaminen	-300 000	-96 372	-300 000	0	-300 000	-307 224	-7 224	-403 596
	Menot	-300 000	-96 372	-300 000	0	-300 000	-307 224	-7 224	-403 596
	Tulot	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>Valmistunut 12/2025. Liittyy Bioter-investointihankkeeseen.</i>								
9073	Bioterin laajennussuunnitelma	-90 000	0	-90 000	0	-90 000	-3 322	86 678	-3 322
	Menot	-180 000	0	-180 000	0	-180 000	-5 743	174 257	-5 743
	Tulot	90 000	0	90 000	0	90 000	2 420	-87 580	2 420
	Rahoitusosuudet	90 000	0	90 000	0	90 000	2 420	-87 580	2 420
	<i>Suunnittelu kilpailutus käynnissä.</i>								
9463	Puhoshalli vaihe II (PAKU)	-2 073 000	-1 281 425	-500 000	-150 000	-650 000	-652 006	-2 006	-1 933 431
	Menot	-2 073 000	-1 281 425	-500 000	-150 000	-650 000	-652 006	-2 006	-1 933 431
	Tulot	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>Hanke valmistunut 31.1.2025.</i>								

Projektiryhmä2-Projektiryhmä-Projekti-Menot ja tulot		Kustannusarvio ja sen muutokset	Ed.vuosien käyttö	TA	TA-muutos	TA + muutokset	TP 2025	Poikkeama	Kustannusarviosta käytetty 31.12.2025
9464	Kesälahden koulun kuntokartoitus ja suunnittelyt	-4 300 000	-21 603	-150 000	0	-150 000	-133 447	16 553	-155 050
Menot		-4 300 000	-21 603	-150 000	0	-150 000	-133 447	16 553	-155 050
Tulot		0	0	0	0	0	0	0	0
<i>Hankesuunnitelma hyväksytty 15.12.2025.</i>									
9471	Puhoshalli II (AISTI)	-9 498 000	-132 492	-3 630 000	-1 870 000	-5 500 000	-4 776 176	723 824	-4 908 668
Menot		-9 498 000	-132 492	-3 630 000	-1 870 000	-5 500 000	-4 776 176	723 824	-4 908 668
Tulot		0	0	0	0	0	0	0	0
<i>Hanke aloitettu 9.6.2025.</i>									
9472	Aistin sähköasema, Puhoshalli	-3 248 000	0	-2 000 000	1 300 000	-700 000	-690 394	9 606	-690 394
Menot		-3 248 000	0	-2 000 000	1 300 000	-700 000	-690 394	9 606	-690 394
Tulot		0	0	0	0	0	0	0	0
<i>Hanke aloitettu 16.6.2025.</i>									
9473	Narskuttelun tilat, Puhoshalli	-490 000	0	-490 000	0	-490 000	-486 934	3 066	-486 934
Menot		-490 000	0	-490 000	0	-490 000	-486 934	3 066	-486 934
Tulot		0	0	0	0	0	0	0	0
<i>Hanke valmistunut 6.6.2025.</i>									
<b>901</b>	<b>Valtuusto yhteensä</b>	<b>-21 664 006</b>	<b>-2 251 800</b>	<b>-8 000 000</b>	<b>-720 000</b>	<b>-8 720 000</b>	<b>-8 897 978</b>	<b>-177 978</b>	<b>-11 149 778</b>
<b>Menot</b>		<b>-25 639 020</b>	<b>-3 777 447</b>	<b>-10 050 000</b>	<b>-720 000</b>	<b>-10 770 000</b>	<b>-11 259 765</b>	<b>-489 765</b>	<b>-15 037 212</b>
<b>Tulot</b>		<b>3 975 014</b>	<b>1 525 647</b>	<b>2 050 000</b>	<b>0</b>	<b>2 050 000</b>	<b>2 361 787</b>	<b>311 787</b>	<b>3 887 434</b>
<b>Rahoitusosuudet</b>		<b>3 975 014</b>	<b>1 525 647</b>	<b>2 050 000</b>	<b>0</b>	<b>2 050 000</b>	<b>2 361 787</b>	<b>311 787</b>	<b>3 887 434</b>
<b>Pysyvien vastaavien myynnit</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Projektiryhmä2-Projektiryhmä-Projekti-Menot ja tulot		Kustannusarvio ja sen muutokset	Ed.vuosien käyttö	TA	TA-muutos	TA + muutos	TP 2025	Poikkeama	Kustannusarviosta käytetty 31.12.2025
<b>91</b>	<b>HALLITUSTASO (500000-1000000)</b>								
902	Hallitus								
9280	Maa- ja vesialueet	0	0	0	0	0	-48 456	-48 456	-48 456
Menot		0	0	-200 000	0	-200 000	-52 810	147 190	-52 810
Tulot		0	0	200 000	0	200 000	4 354	-195 646	4 354
Pysyvien vastaavien myynnit		0	0	200 000	0	200 000	4 354	-195 646	4 354
9281	Osakkeet ja osuudet	0	0	0	-25 000	-25 000	-32 278	-7 278	-32 278
Menot		0	0	0	-25 000	-25 000	-34 044	-9 044	-34 044
Tulot		0	0	0	0	0	1 766	1 766	1 766
Pysyvien vastaavien myynnit		0	0	0	0	0	1 766	1 766	1 766
9288	Pylonit, Puhos ja Tolosenmäki	0	0	-70 000	0	-70 000	0	70 000	0
Menot		0	0	-70 000	0	-70 000	0	70 000	0
Tulot		0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>Kustannusarvio meni yli 70 000 euron, joten hankkeesta luovuttiin.</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
9289	HR-järjestelmä	0	0	-100 000	25 000	-75 000	0	75 000	0
Menot		0	0	-100 000	25 000	-75 000	0	75 000	0
Tulot		0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>Hankkeen aloitus aikaa lykättiin vuodelle 2026.</i>								
9519	Keskustan kiertoliittymä	0	-8 793	-500 000	420 000	-80 000	-15 910	64 090	-24 703
Menot		0	-8 793	-500 000	420 000	-80 000	-15 910	64 090	-24 703
Tulot		0	0	0	0	0	0	0	0

Projektiryhmä2-Projektiryhmä-Projekti-Menot ja tulot		Kustannusarvio ja sen muutokset	Ed.vuosien käyttö	TA	TA-muutos	TA + muutos	TP 2025	Poikkeama	Kustannusarvosta käytetty 31.12.2025
902	Hallitus yhteensä	0	-8 793	-670 000	420 000	-250 000	-96 644	153 356	-105 437
	Menot	0	-8 793	-870 000	420 000	-450 000	-102 764	347 236	-111 557
	Tulot	0	0	200 000	0	200 000	6 120	-193 880	6 120
	Rahoitusosuudet	0	0	0	0	0	0	0	0
	Pysyvien vastaavien myynnit	0	0	200 000	0	200 000	6 120	-193 880	6 120
<b>92</b>	<b>LAUTAKUNTATASO (ALLE 500000)</b>								
905	Sivistys- ja vapaa-aikaltk								
9320	Tietokonelaitteet	0	0	-40 000	0	-40 000	-39 209	791	-39 209
	Menot	0	0	-40 000	0	-40 000	-39 209	791	-39 209
	Tulot	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>Hankittu perusopetukseen ict-laitteita ja etäopetusvälineistöä/kokoustarvikkeita</i>								
9363	Keinonurmi Rantakenttä	0	0	-15 000	0	-15 000	-11 117	3 883	-11 117
	Menot	0	0	-15 000	0	-15 000	-11 117	3 883	-11 117
	Tulot	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>Tekonurmi asennettu touko-kesäkuussa 2025.</i>								
9366	Luonto- ja liikuntareittien kunnostus	0	-16 500	-30 000	0	-30 000	-29 190	810	-45 690
	Menot	0	-16 500	-30 000	0	-30 000	-29 190	810	-45 690
	Tulot	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>Uusittu Peltolan pururadan valojen ohjausautomaattikka. Kesälahden latupohjien kunnostus valmistui joulukuussa 2025.</i>								

Projektiryhmä2-Projektiryhmä-Projekti-Menot ja tulot		Kustannusarvio ja sen muutokset	Ed.vuosien käyttö	TA	TA-muutos	TA + muutokset	TP 2025	Poikkeama	Kustannusarvosta käytetty 31.12.2025
9370	Mäkihyp.tornien/al.kuntokartoitus	0	-52 672	-50 000	-100 000	-150 000	-151 098	-1 098	-203 770
	Menot	0	-52 672	-50 000	-100 000	-150 000	-151 098	-1 098	-203 770
	Tulot	0	0	0	0	0	0	0	0

*Vuodelle 2025 määräraha 150 000 euroa hyppyrimäen alastulorinteen kunnostaminen (KV 26.5.2025 § 28). Kokonaiskustannukset liittyvät hyppyritorien ja -alueen kuntokartoitukseen sekä peruskorjaukseen ja turvallisuuden parantamiseen.*

9374	Julkiset taidehankinnat	0	0	-10 000	0	-10 000	-9 141	859	-9 141
	Menot	0	0	-10 000	0	-10 000	-9 141	859	-9 141
	Tulot	0	0	0	0	0	0	0	0

*Hankittu Kesälahdelle valaistu kalakala-taideos keväällä 2025.*

<b>905</b>	<b>Sivistys- ja vapaa-aikaltk yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>-69 172</b>	<b>-145 000</b>	<b>-100 000</b>	<b>-245 000</b>	<b>-239 754</b>	<b>5 246</b>	<b>-308 926</b>
	<b>Menot</b>	<b>0</b>	<b>-69 172</b>	<b>-145 000</b>	<b>-100 000</b>	<b>-245 000</b>	<b>-239 754</b>	<b>5 246</b>	<b>-308 926</b>
	<b>Tulot</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Rahoitusosuudet</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Pysyvien vastaavien myynnit</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

908	Tekninen lautakunta								
9400	Kohdentamaton määräraha	0	0	-100 000	0	-100 000	-72 008	27 992	-72 008
	Menot	0	0	-100 000	0	-100 000	-72 008	27 992	-72 008
	Tulot	0	0	0	0	0	0	0	0

*Toteutettu mm. jäähallin ATK-verkon rakentaminen, Uimahallin kulunvalvonta, Puhoshallin sprinklausta*

Projektiryhmä2-Projektiryhmä-Projekti-Menot ja tulot		Kustannusarvio ja sen muutokset	Ed.vuosien käyttö	TA	TA-muutos	TA + muutokset	TP 2025	Poikkeama	Kustannusarviosta käytetty 31.12.2025
9461	Citect-järjestelmämuutokset	0	-62 494	-30 000	0	-30 000	-15 121	14 879	-77 615
	Menot	0	-62 494	-30 000	0	-30 000	-15 121	14 879	-77 615
	Tulot	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>Toteutettu Koulukeskuksen paja, Kesälahden paloasema</i>									
9467	Kiepin piha-alueen kunnostus	0	0	-350 000	0	-350 000	-350 155	-155	-350 155
	Menot	0	0	-350 000	0	-350 000	-350 155	-155	-350 155
	Tulot	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>Hanke valmistunut 25.9.2025.</i>									
9468	Kiteen kirjasto	-150 000	0	-50 000	0	-50 000	-1 747	48 253	-1 747
	Menot	-150 000	0	-50 000	0	-50 000	-1 747	48 253	-1 747
	Tulot	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>Hanke aloitettu. Suunnitteluryhmä kokoontunut ja tehnyt muutamia tutustumiskäyntejä.</i>									
9469	Sähköautojen latauspisteet	0	-37 936	-75 000	0	-75 000	-22 146	52 854	-60 082
	Menot	0	-37 936	-75 000	0	-75 000	-22 146	52 854	-60 082
	Tulot	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>Toteutettu Hutsin koulu sekä Sovintola Kesälahdella.</i>									
9470	Avainhallinnan ja lukituksen uusiminen	0	-61 892	-50 000	0	-50 000	-31 026	18 974	-92 918
	Menot	0	-61 892	-50 000	0	-50 000	-31 026	18 974	-92 918
	Tulot	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>Toteutettu uimahallin, jäähallin ja kaupungintalon lukituksen uusintaa.</i>									

Projektiryhmä2-Projektiryhmä-Projekti-Menot ja tulot		Kustannusarvio ja sen muutokset	Ed.vuosien käyttö	TA	TA-muutos	TA + muutokset	TP 2025	Poikkeama	Kustannusarvosta käytetty 31.12.2025
9474	Jää- ja uimahallin energiatehokkuustoimenpiteet	-150 000	0	-100 000	0	-100 000	0	100 000	0
	Menot	-150 000	0	-100 000	0	-100 000	0	100 000	0
	Tulot	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>Ei toimenpiteitä.</i>								
9477	Hutsin koulun IV-kojeen uusinta	-110 000	0	-10 000	0	-10 000	0	10 000	0
	Menot	-110 000	0	-10 000	0	-10 000	0	10 000	0
	Tulot	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>Ei toimenpiteitä.</i>								
9500	Kohdentamaton määräraha	0	0	-30 000	0	-30 000	0	30 000	0
	Menot	0	0	-30 000	0	-30 000	0	30 000	0
	Tulot	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>Ei toimenpiteitä.</i>								
9515	Kaavateiden päällystäminen	0	0	-150 000	0	-150 000	0	150 000	0
	Menot	0	0	-150 000	0	-150 000	0	150 000	0
	Tulot	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>Ei toimenpiteitä.</i>								
9517	Katu- ja aluevalaistuksen täydentäminen	0	0	-40 000	-113 000	-153 000	-161 189	-8 189	-161 189
	Menot	0	0	-40 000	-113 000	-153 000	-161 189	-8 189	-161 189
	Tulot	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>Sepänniemen valaistus, valmis 6/25</i>								

Projektiryhmä2-Projektiryhmä-Projekti-Menot ja tulot		Kustannusarvio ja sen muutokset	Ed.vuosien käyttö	TA	TA-muutos	TA + muutokset	TP 2025	Poikkeama	Kustannusarvosta käytetty 31.12.2025
9520	Väylien peruskorjaus	0	0	-330 000	0	-330 000	-103 501	226 499	-103 501
	Menot	0	0	-330 000	0	-330 000	-103 501	226 499	-103 501
	Tulot	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>Kappelintie, 50 % valmis, jatkuu 5/26</i>									
9521	Kiteen keskustan joukkoliikennejärjestelyt	0	0	-300 000	113 000	-187 000	-75	186 925	-75
	Menot	0	0	-300 000	113 000	-187 000	-75	186 925	-75
	Tulot	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>Pääpysäkki, 50 % valmis, jatkuu 5/26</i>									
9522	Katu- ja aluevalaistuksen järjestelmämuutokset	-87 500	0	-90 000	0	-90 000	-69 195	20 805	-69 195
	Menot	-87 500	0	-90 000	0	-90 000	-69 195	20 805	-69 195
	Tulot	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>Citect muutokset, valmis 6/25</i>									
9523	Liikenneturv. sekä kävelyn ja pyöräilyn ed.	-48 750	-33 097	-28 750	0	-28 750	6 851	35 601	-26 246
	Menot	-97 500	-53 097	-57 500	0	-57 500	-37 955	19 545	-91 052
	Tulot	48 750	20 000	28 750	0	28 750	44 806	16 056	64 806
	Rahoitusosuudet	48 750	20 000	28 750	0	28 750	44 806	16 056	64 806
<i>Pyörätelineet, valmis 12/25</i>									
9700	Kalusto/tekninen	0	0	-50 000	0	-50 000	-55 957	-5 957	-55 957
	Menot	0	0	-50 000	0	-50 000	-73 487	-23 487	-73 487
	Tulot	0	0	0	0	0	17 530	17 530	17 530
	Pysyvien vastaavien myynnit	0	0	0	0	0	17 530	17 530	17 530
<i>Varavoimakoneet Kesälahden vedenottamoille</i>									

Projektiryhmä2-Projektiryhmä-Projekti-Menot ja tulot		Kustannusarvio ja sen muutokset	Ed.vuosien käyttö	TA	TA-muutos	TA + muutokset	TP 2025	Poikkeama	Kustannusarvosta käytetty 31.12.2025
9817	Puisto- ja viheralueet	0	0	-10 000	0	-10 000	0	10 000	0
	Menot	0	0	-10 000	0	-10 000	0	10 000	0
	Tulot	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>Ei toimenpiteitä.</i>									
9825	Venesatamat, vieraslaiturit ja rantautumispaikat	0	0	-50 000	0	-50 000	-45 203	4 797	-45 203
	Menot	0	0	-50 000	0	-50 000	-45 203	4 797	-45 203
	Tulot	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>Laskuluiskien laiturit, Pyhärvä, Puruvesi, Kiteenjärvi</i>									
9827	Torialueen kehittäminen	-330 000	0	-30 000	0	-30 000	-13 365	16 635	-13 365
	Menot	-330 000	0	-30 000	0	-30 000	-13 365	16 635	-13 365
	Tulot	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>Sähköpisteitä torille</i>									
9828	Ampumaurheilukeskuksen infran rakent.	-150 000	0	0	0	0	0	0	0
	Menot	-450 000	0	-100 000	0	-100 000	0	100 000	0
	Tulot	300 000	0	100 000	0	100 000	0	-100 000	0
	Rahoitusosuudet	300 000	0	100 000	0	100 000	0	-100 000	0
<i>Ei toimenpiteitä.</i>									
9829	Hunonmäen lintutorni ja palvelurakenteet	-35 000	0	-35 000	0	-35 000	0	35 000	0
	Menot	-70 000	0	-70 000	0	-70 000	0	70 000	0
	Tulot	35 000	0	35 000	0	35 000	0	-35 000	0
	Rahoitusosuudet	35 000	0	35 000	0	35 000	0	-35 000	0
<i>Ei toimenpiteitä.</i>									

Projektiryhmä2-Projektiryhmä-Projekti-Menot ja tulot		Kustannusarvio ja sen muutokset	Ed.vuosien käyttö	TA	TA-muutos	TA + muutokset	TP 2025	Poikkeama	Kustannusarviosta käytetty 31.12.2025
9906	Vesi- ja viemäriinjat	0	0	-45 000	0	-45 000	-27 473	17 527	-27 473
	Menot	0	0	-45 000	0	-45 000	-27 473	17 527	-27 473
	Tulot	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>Citect muutokset, vesihuollon rakentaminen Kesälahti</i>									
9962	Vesijohtojen saneeraus	-420 000	0	-200 000	0	-200 000	-15 875	184 125	-15 875
	Menot	-420 000	0	-200 000	0	-200 000	-15 875	184 125	-15 875
	Tulot	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>Kilpailutus tehty, työt alkaa 4/26</i>									
9963	Puhoksen jätevedenpuhdistamon bioroottori	0	0	-40 000	0	-40 000	-40 030	-30	-40 030
	Menot	0	0	-40 000	0	-40 000	-40 030	-30	-40 030
	Tulot	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>Valmis</i>									
<b>908</b>	<b>Tekninen lautakunta yhteensä</b>	<b>-1 481 250</b>	<b>-195 419</b>	<b>-2 193 750</b>	<b>0</b>	<b>-2 193 750</b>	<b>-1 017 217</b>	<b>1 176 533</b>	<b>-1 212 636</b>
	<b>Menot</b>	<b>-1 865 000</b>	<b>-215 419</b>	<b>-2 357 500</b>	<b>0</b>	<b>-2 357 500</b>	<b>-1 079 553</b>	<b>1 277 947</b>	<b>-1 294 972</b>
	<b>Tulot</b>	<b>383 750</b>	<b>20 000</b>	<b>163 750</b>	<b>0</b>	<b>163 750</b>	<b>62 336</b>	<b>-101 414</b>	<b>82 336</b>
	<b>Rahoitusosuudet</b>	<b>383 750</b>	<b>20 000</b>	<b>163 750</b>	<b>0</b>	<b>163 750</b>	<b>44 806</b>	<b>-118 944</b>	<b>64 806</b>
	<b>Pysyvien vastaavien myynnit</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17 530</b>	<b>17 530</b>	<b>17 530</b>
<b>92</b>	<b>LAUTAKUNTATASO (ALLE 500000) yhteensä</b>	<b>-1 481 250</b>	<b>-264 591</b>	<b>-2 338 750</b>	<b>-100 000</b>	<b>-2 438 750</b>	<b>-1 256 971</b>	<b>1 181 779</b>	<b>-1 521 562</b>
	<b>Menot</b>	<b>-1 865 000</b>	<b>-284 591</b>	<b>-2 502 500</b>	<b>-100 000</b>	<b>-2 602 500</b>	<b>-1 319 307</b>	<b>1 283 193</b>	<b>-1 603 898</b>
	<b>Tulot</b>	<b>383 750</b>	<b>20 000</b>	<b>163 750</b>	<b>0</b>	<b>163 750</b>	<b>62 336</b>	<b>-101 414</b>	<b>82 336</b>
	<b>Rahoitusosuudet</b>	<b>383 750</b>	<b>20 000</b>	<b>163 750</b>	<b>0</b>	<b>163 750</b>	<b>44 806</b>	<b>-118 944</b>	<b>64 806</b>
	<b>Pysyvien vastaavien myynnit</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17 530</b>	<b>17 530</b>	<b>17 530</b>

Projektiryhmä2-Projektiryhmä-Projekti-Menot ja tulot	Kustannusarvio ja sen muutokset	Ed.vuosien käyttö	TA	TA-muutos	TA + muutokset	TP 2025	Poikkeama	Kustannusarvosta käytetty 31.12.2025
<b>RAPORTTI YHTEENSÄ</b>	-23 145 256	-2 525 184	-11 008 750	-400 000	-11 408 750	-10 251 594	1 157 156	-12 776 778
<b>Me-</b>								
<b>not</b>	-27 504 020	-4 070 831	-13 422 500	-400 000	-13 822 500	-12 681 836	1 140 664	-16 752 667
<b>Tulot</b>	4 358 764	1 545 647	2 413 750	0	2 413 750	2 430 243	16 493	3 975 890
<b>Rahoitusosuudet</b>	4 358 764	1 545 647	2 213 750	0	2 213 750	2 406 593	192 843	3 952 240
<b>Pysyvien vastaavien myynnit</b>	0	0	200 000	0	200 000	23 650	-176 350	23 650

\*Bioter–Puhoksen bio- ja luonnontuoteterminaalin investointihankkeen ylitys

Kaupunginvaltuusto on 26.6.2023 (§ 15) hyväksynyt Bioter–Puhoksen bio- ja luonnontuoteterminaalin hankesuunnitelman. Suunnitelman mukaan hankkeen kokonaisrahoitus vuosille 2023–2025 oli yhteensä 7 110 000 euroa, josta JTF-rahoituksen tuki (70 %) oli 4 977 000 euroa ja omarahoitusosuus oli (30 %) 2 133 000 euroa. Vuoden 2025 talousarviossa hankkeen kokonaiskustannusarvio oli rahoituspäätöksen mukaisesti 5 550 000 euroa. Tästä JTF-rahoituksen tuki oli (70 %) 3 885 000 euroa ja omarahoitusosuus oli (30 %) 1 665 000 euroa. Vuodelle 2025 kohdistettu nettomääräinen määräraha oli 840 000 euroa, kun toteuma oli 1 848 000 euroa. Hanke on valmistunut etupainotteisesti.

Tilinpäätöksen 2025 mukaan hankkeen kokonaiskustannukset ovat yhteensä 6 453 000 euroa, joten valtuuston hyväksymän hankesuunnitelman kokonaisbudjetti alittui, vastaavasti omarahoitusosuus on 2 568 000 euroa. Hankkeen kokonaiskustannuksen arvioidaan olevan noin 6 460 000 euroa viimeisten jäljellä olevien töiden valmistuttua.

Talousarvioon oli varattu 300 000 euroa Marjamäen lisärakentamiseen. Muutoshakemus maakuntaliitolle Marjamäen rakentamiseksi jätettiin 11.2.2025 ja rahoituspäätös saatiin 16.2.2025. Muutoshakemusta laadittaessa vuoden 2025 alkupuolella arvioitiin siihen saakka toteutuneet kustannukset huomioiden, että Marjamäen rakentaminen voidaan toteuttaa Bioter-hankkeen määrärahojen puitteissa. Muutoshakemus oli välttämätön, jotta Marjamäen toimenpiteet voitiin sisällyttää hankesuunnitelmaan ja siten varmistaa niiden tukielpöisyys. Hankkeen loppuvaiheessa ilmeni ennakoimattomia lisä- ja muutostöitä, muun muassa kalliolouhintaa ja massan vaihtoja. Ennakoimattomia lisätöitä ja kuluja voi maanrakennushankkeessa muodostua, vaikka maaperätutkimukset ja suunnittelu on tehty huolella. Tästä johtuu hankkeen omarahoitusosuuden ylitys. Valtuuston 26.6.2023 (§ 15) hyväksymään hankesuunnitelmaan nähden omarahoitusosuuden ylitys on noin 435 000 euroa.

## 6.4 Rahoitusosan toteutuminen

	TA 2025	TA-muu- tokset	TA+muutos 2025	TP 2025	Poikkeama
<b>Toiminta ja investoinnit</b>					
<b>Toiminnan rahavirta</b>					
Vuosikate	4 079 961	1 831 000	5 910 961	6 682 140	771 179
Tulorahoituksen korjauserät	-60 000	0	-60 000	104 905	164 905
	<b>4 019 961</b>	<b>1 831 000</b>	<b>5 850 961</b>	<b>6 787 045</b>	<b>936 084</b>
<b>Investointien rahavirta</b>					
Investointimenot	-13 422 500	-400 000	-13 822 500	-12 681 836	1 140 664
Rahoitusosuudet investointimenoihin	2 213 750	0	2 213 750	2 386 593	172 843
Pysyvien vastaavien hyöd. luovutustulot	260 000	0	260 000	74 069	-185 931
	<b>-10 948 750</b>	<b>-400 000</b>	<b>-11 348 750</b>	<b>-10 221 174</b>	<b>1 127 576</b>
<b>Toiminta ja investoinnit, netto</b>	<b>-6 928 789</b>	<b>1 431 000</b>	<b>-5 497 789</b>	<b>-3 434 129</b>	<b>2 063 660</b>
<b>Rahoitustoiminta</b>					
Antolainauksen muutokset					
Antolainasaamisten lisäys	0	0	0	-16 890	-16 890
Antolainasaamisten vähennys	0	0	0	9 318	9 318
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-7 572</b>	<b>-7 572</b>
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	1 000 000	-1 000 000	0	0	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-95 152	0	-95 152	-130 359	-35 207
	<b>904 848</b>	<b>-1 000 000</b>	<b>-95 152</b>	<b>-130 359</b>	<b>-35 207</b>
<b>Vaikutus maksuvalmiuteen</b>	<b>-6 023 941</b>	<b>431 000</b>	<b>-5 592 941</b>	<b>-3 564 488</b>	<b>2 028 453</b>

## 6.5 Yhteenvedo määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

	Sito- vuus <sup>1)</sup> N B	Määrärahat					
		Alkup. talous- arvio	TA:n muutok- set	TA muut:n jälkeen	Toteu- tuma	Poik- keama	(Poik- keama %)
<b>KÄYTTÖTALOUSOSA</b>							
<b>Tarkastuslautakunta</b>							
Tarkastustoimi	N	-31 000	-4 000	-35 000	-35 213	-213	-0,6
<b>Kaupunginhallitus</b>							
Yleishallinto	N	-789 000	0	-789 000	-575 476	213 524	27,1
Elinvoima- ja omistajaohjaus	N	-3 650 000	1 150 000	-2 500 000	-2 054 901	445 099	17,8
Työllisyys- ja maahanmuuttopalvelut	N	-3 071 000	0	-3 071 000	-2 405 112	665 888	21,7
<b>Sivistys- ja vapaa-aikalautakunta</b>							
Opetus- ja kulttuuritoimen hallinto	N	-264 884	0	-264 884	-253 120	11 764	4,4
Varhaiskasvatus	N	-4 197 505	-100 000	-4 297 505	-4 550 345	-252 840	-5,9
Peruskoulutus	N	-11 358 289	150 000	-11 208 289	-11 025 983	182 306	1,6
Toisen asteen koulutus	N	-2 145 155	0	-2 145 155	-2 077 117	68 038	3,2
Kirjastopalvelut	N	-626 732	0	-626 732	-575 571	51 161	8,2
Vapaa-aikapalvelut	N	-1 851 399	-100 000	-1 951 399	-2 143 254	-191 855	-9,8
Joukkoliikenne	N	-248 758	50 000	-198 758	-127 180	71 578	36,0
<b>Ympäristölautakunta</b>							
Rakentaminen ja ympäristön valvonta	N	-221 000	0	-221 000	-207 860	13 140	5,9
<b>Tekninen lautakunta</b>							
Teknisetoimen hallinto	N	8 183	0	8 183	2 941	-5 242	-64,1
Toimitilat	N	1 388 723	0	1 388 723	953 146	-435 577	31,4
Kuntatekniikka	N	-1 117 906	-150 000	-1 267 906	-1 284 741	-16 835	-1,3
<b>TUOSLASKELMAOSA</b>							
Verotulot	N	18 347 000	0	18 347 000	17 993 553	-353 447	-1,9
Valtionosuudet	N	13 395 000	835 000	14 230 000	14 327 938	97 938	0,7
<b>INVESTOINTIOSA</b>							
<b>Valtuusto</b>							
Bioter - Puhoksen Bioterminaalien inves- tointihanke	N	-840 000	0	-840 000	-1 848 475	-1 008 475	-120,1
Bioter - Puhoksen bioterminaalien lisä- rak.	N	-300 000	0	-300 000	-307 224	-7 224	-2,4
Bioterin laajennussuunnitelma	N	-90 000	0	-90 000	-3 322	86 678	96,3
Kesälahden koulun kuntokart. ja suun- nit.	N	-150 000	0	-150 000	-133 447	16 553	11,0
Puhoshalli vaihe II (PAKU)	N	-500 000	-150 000	-650 000	-652 006	-2 006	-0,3
Puhoshalli II (AISTI)	N	-3 630 000	-1 870 000	-5 500 000	-4 776 176	723 824	13,2
Aistin sähköasema, Puhos	N	-2 000 000	1 300 000	-700 000	-690 394	9 606	1,4
Narskuttelun tilat	N	-490 000	0	-490 000	-486 934	3 066	0,6
<b>Kaupunginhallitus</b>							
Yhteensä Netto	N	-670 000	420 000	-250 000	-96 644	153 356	61,3
<b>Sivistyslautakunta</b>							
Yhteensä Netto	N	-145 000	-100 000	-245 000	-239 754	5 246	2,1
<b>Tekninen lautakunta</b>							
Yhteensä Netto	N	-2 193 750	0	-2 193 750	-1 017 217	1 176 533	53,6
<b>RAHOITUSOSA</b>							
Antolainojen lisäys	N	0	0	0	-16 890	-16 890	0
Lainakannan muutokset	N	904 848	-1 000 000	-95 152	-130 359	-35 207	-37,0

1) N = Sitovuus nettomääräraha/-tuloarvio, B = Bruttomääräraha/ -tuloarvio

## 7 Tilinpäätöslaskelmat

### 7.1 Tuloslaskelma

	2025	2024
<b>Toimintatuotot</b>	<b>7 212 030,64</b>	<b>7 434 373,91</b>
Myyntituotot	2 585 408,61	2 374 288,80
Maksutuotot	427 535,39	376 240,93
Tuet ja avustukset	766 913,15	1 280 857,60
Muut toimintatuotot	3 432 173,49	3 402 986,58
<b>Toimintakulut</b>	<b>-33 571 814,95</b>	<b>-31 361 570,50</b>
Henkilöstökulut	-15 395 986,12	-15 426 867,15
Palkat ja palkkiot	-12 419 925,58	-12 435 836,39
Henkilösivukulut	-2 976 060,54	-2 991 030,76
Eläkekulut	-2 580 188,62	-2 730 195,03
Muut henkilösivukulut	-395 871,92	-260 835,73
Palvelujen ostot	-12 064 502,93	-10 231 522,95
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 224 990,49	-3 135 862,20
Avustukset	-2 377 065,55	-1 411 081,40
Muut toimintakulut	-509 269,86	-1 156 236,80
<b>Toimintakate</b>	<b>-26 359 784,31</b>	<b>-23 927 196,59</b>
Verotulot	17 993 552,80	18 520 235,02
Valtionosuudet	14 327 938,00	12 529 289,36
Rahoitustuotot ja -kulut	720 433,45	384 775,12
Korkotuotot	340 949,72	356 417,27
Muut rahoitustuotot	428 430,72	427 510,08
Korkokulut	-34 549,13	-29 372,44
Muut rahoituskulut	-14 397,86	-369 779,79
<b>Vuosikate</b>	<b>6 682 139,94</b>	<b>7 507 102,91</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-4 265 049,90	-4 393 719,38
Suunnitelman muk. poistot	-3 271 016,84	-3 664 919,38
Arvonalentumiset	-994 033,06	-728 800,00
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>2 417 090,04</b>	<b>3 113 383,53</b>
Poistoeron muutos	28 410,31	28 410,31
Varausten muutos	-2 400 000,00	0,00
<b>Tilikauden ylijäämä</b>	<b>45 500,35</b>	<b>3 141 793,84</b>

## 7.2 Rahoituslaskelma

	2025	2024
<b>Toiminnan rahavirta</b>	6 787 045,03	6 395 409,83
Vuosikate	6 682 139,94	7 507 102,91
Tulorahoituksen korjauserät	104 905,09	-1 111 693,08
<b>Investointien rahavirta</b>	-10 221 174,09	-4 422 598,73
Investointimenot	-12 681 836,22	-6 421 305,73
Rahoitusosuudet investointimenoihin	2 386 592,83	1 958 948,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	74 069,30	39 759,00
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-3 434 129,06</b>	<b>1 972 811,10</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset	-7 571,72	49 116,32
Antolainasaamisten lisäys	-16 890,00	-1 555,00
Antolainasaamisten vähennys	9 318,28	50 671,32
Lainakannan muutokset	-95 152,00	-345 152,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-95 152,00	-345 152,00
Oman pääoman muutokset	0,00	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset	779 511,46	-1 554 877,58
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-7 845,92	-214 421,41
Saamisten muutos	271 265,34	-1 128 533,22
Korottomien velkojen muutos	516 092,04	-211 922,95
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>676 787,74</b>	<b>-1 850 913,26</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-2 757 341,32</b>	<b>121 897,84</b>
Rahavarat 31.12.	14 509 058,34	17 266 399,66
Rahavarat 1.1.	17 266 399,66	17 144 501,82

## 7.3 Tase

VASTAAVAA	2025	2024
<b>Pysyvät vastaavat</b>	55 275 213,33	49 243 568,11
Aineettomat hyödykkeet	865 088,85	1 084 935,03
Muut pitkävaikutteiset menot	865 088,85	1 084 935,03
Aineelliset hyödykkeet	48 498 738,27	42 287 096,84
Maa- ja vesialueet	7 196 249,44	7 147 793,43
Rakennukset	21 758 464,26	22 093 961,45
Kiinteät rakenteet ja laitteet	10 153 045,31	9 963 303,71
Koneet ja kalusto	267 307,83	311 208,45
Muut aineelliset hyödykkeet	32 024,09	22 883,05
Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	9 091 647,34	2 747 946,75
Sijoitukset	5 911 386,21	5 871 536,24
Osakkeet ja osuudet	5 329 209,88	5 296 931,63
Muut lainasaamiset	41 401,15	50 719,43
Muut saamiset	540 775,18	523 885,18
<b>Toimeksiantojen varat</b>	179 427,71	180 191,27
Lahjoitusrahastojen varat	135 367,71	136 131,27
Muut toimeksiantojen varat	44 060,00	44 060,00
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>	17 435 074,59	20 463 681,25
Saamiset	2 926 016,25	3 197 281,59
Pitkäaikaiset saamiset	431 894,83	417 289,68
Lainasaamiset	0,00	0,00
Muut saamiset	431 894,83	417 289,68
Lyhytaikaiset saamiset	2 494 121,42	2 779 991,91
Myyntisaamiset	817 183,06	629 890,79
Lainasaamiset	123 488,00	286 648,00
Muut saamiset	105 771,86	220 620,28
Siirtosaamiset	1 447 678,50	1 642 832,84
Rahat ja pankkisaamiset	14 509 058,34	17 266 399,66
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>72 889 715,63</b>	<b>69 887 440,63</b>

VASTATTAVAA	2025	2024
OMA PÄÄOMA	58 032 254,38	57 986 754,03
Peruspääoma	25 063 148,45	25 063 148,45
Edell. tilikausien yli-/alijäämä	32 923 605,58	29 781 811,74
Tilikauden yli-/alijäämä	45 500,35	3 141 793,84
POISTOERO JA VAPAAEHT VARAUKSET	6 481 117,72	4 109 528,03
Poistoero	81 117,72	109 528,03
Vapaaehtoiset varaukset	6 400 000,00	4 000 000,00
PAKOLLISET VARAUKSET	1 372 854,37	1 199 999,97
Muut pakolliset varaukset	1 372 854,37	1 199 999,97
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	229 838,40	238 447,88
Lahjoitusrahastojen pääomat	20 925,04	19 981,01
Muut toimeksiantojen pääomat	208 913,36	218 466,87
VIERAS PÄÄOMA	6 773 650,76	6 352 710,72
Pitkäaikainen	1 906 711,91	1 998 728,91
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoks.	1 063 969,00	1 159 121,00
Muut velat	842 742,91	839 607,91
Lyhytaikainen	4 866 938,85	4 353 981,81
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoks.	95 152,00	95 152,00
Lyhytaikaiset ostovelat	2 388 136,60	2 002 439,94
Muut velat	279 605,23	255 763,28
Siirtovelat	2 104 045,02	2 000 626,59
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>72 889 715,63</b>	<b>69 887 440,63</b>

## 7.4 Konsernilaskelmat

## Konsernituloslaskelma

	2025	2024
Toimintatuotot	13 107 970,63	13 663 800,40
Toimintakulut	-40 737 588,28	-38 731 769,36
<b>Toimintakate</b>	<b>-27 629 617,65</b>	<b>-25 067 968,96</b>
Verotulot	17 845 493,93	18 371 674,28
Valtionosuudet	17 260 715,75	15 657 245,18
Rahoitustuotot ja -kulut	496 099,07	496 923,81
Korkotuotot	395 927,71	474 864,69
Muut rahoitustuotot	485 417,14	529 211,90
Korkokulut	-329 730,26	-493 684,17
Muut rahoituskulut	-55 515,52	-13 468,61
<b>Vuosikate</b>	<b>7 972 691,10</b>	<b>9 457 874,31</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-7 284 786,50	-5 873 813,27
Suunnitelman mukaiset poistot	-6 278 810,73	-5 842 418,06
Arvonalentumiset	-1 005 975,77	-31 395,20
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>687 904,60</b>	<b>3 584 061,05</b>
Tilinpäätössiirrot	-26 160,20	2 615,47
Tilikauden verot	-844,58	-4 271,77
Laskennalliset verot	-37 710,89	29 343,63
Vähemmistöosuudet	328 310,94	253 403,38
<b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>	<b>951 499,88</b>	<b>3 865 151,76</b>

**Konsernin rahoituslaskelma**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	7 972 691,10	9 457 874,31
Tilikauden verot	-844,58	-4 271,77
Tulorahoituksen korjaukset	220 981,13	-2 116 976,95
Toiminnan rahavirta yhteensä	<b>8 192 827,65</b>	<b>7 336 625,59</b>
<b>Investointienrahavirta</b>		
Investointimenot	-12 798 481,40	-7 854 049,92
Rahoitusosuudet investointimenoihin	2 400 074,81	1 959 152,37
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	80 151,26	40 809,23
Investointien rahavirta yhteensä	-10 318 255,34	-5 854 088,32
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-2 125 427,69</b>	<b>1 482 537,27</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	-16 890,00	-19 174,36
Antolainasaamisten vähennys	0,00	43 728,86
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	-209 978,28	16 260,74
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-933 216,75	-1 078 568,90
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-90 225,23	153 356,10
Lainakannan muutokset yhteensä	<b>-1 233 420,26</b>	<b>-908 952,06</b>
Oman pääoman muutokset	<b>-3 023,26</b>	<b>17 619,36</b>
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-22 785,00	-214 886,59
Vaihto-omaisuuden muutos	90 422,10	100 748,45
Saamisten muutos	419 796,05	-978 645,79
Korottomien velkojen muutos	294 375,79	-1 159 154,03
Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä	<b>781 808,94</b>	<b>-2 251 937,97</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-471 524,59</b>	<b>-3 118 716,17</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-2 596 952,27</b>	<b>-1 636 178,90</b>
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	19 614 348,78	22 211 301,06
Rahavarat 1.1.	22 211 301,06	23 847 479,95
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-2 596 952,27</b>	<b>-1 636 178,90</b>

**Konsernitase**

<b>VASTAAVAA</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	67 215 527,13	64 319 742,93
Aineettomat hyödykkeet	867 811,58	1 086 822,43
Aineettomat oikeudet	62,82	0,00
Muut pitkäaikaiset menot	867 748,76	1 086 822,43
Aineelliset hyödykkeet	65 117 333,49	61 839 305,80
Maa- ja vesialueet	8 939 086,38	8 911 196,48
Rakennukset	33 097 277,83	35 761 015,42
Kiinteät rakenteet ja laitteet	10 188 345,70	10 003 078,96
Koneet ja kalusto	3 592 014,65	4 204 563,80
Muut aineelliset hyödykkeet	193 845,97	207 342,55
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	9 106 762,96	2 752 108,59
Sijoitukset	1 230 382,05	1 393 614,71
Osakkuusyhteisöosuudet	10 415,94	7 965,42
Osakkeet ja osuudet	759 907,19	757 353,36
Muut lainasaamiset	18 012,93	18 012,93
Muut saamiset	442 046,00	610 283,00
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	737 872,71	695 756,61
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	23 326 766,63	26 420 650,86
Vaihto-omaisuus	219 547,84	309 969,94
Saamiset	3 492 870,00	3 899 379,86
Pitkäaikaiset saamiset	432 330,91	418 971,03
Lyhytaikaiset saamiset	3 060 539,09	3 480 408,83
Rahoitusarvopaperit	2 017 752,45	2 011 426,58
Rahat ja pankkisaamiset	17 596 596,33	20 199 874,47
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>91 280 166,46</b>	<b>91 436 150,40</b>

VASTATTAVAA	2025	2024
OMA PÄÄOMA	68 865 277,39	67 908 593,56
Peruspääoma	25 063 148,45	25 063 148,45
Arvonkorotusrahasto	199 032,34	199 032,34
Muut omat rahastot	507 855,30	500 403,05
Edell. tilikausien yli-/alijäämä	42 143 741,42	38 280 857,96
Tilikauden yli-/alijäämä	951 499,88	3 865 151,76
VÄHEMMISTÖOSUUDET	1 704 550,35	2 075 853,36
PAKOLLISET VARAUKSET	336 033,92	40 914,93
Muut pakolliset varaukset	336 033,92	40 914,93
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	782 186,52	762 855,42
VIERAS PÄÄOMA	19 592 118,28	20 647 933,13
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	9 767 672,52	10 735 842,79
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	2 203 416,41	2 399 974,52
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	1 037 147,62	1 320 551,13
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	6 583 881,73	6 191 564,69
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>91 280 166,46</b>	<b>91 436 150,40</b>

## 8 Tilinpäätöksen liitetiedot

Kiteen kaupungin tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

**Kaupungin tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät**

### Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteiden mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysajankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

### Pysyvät vastaavat

#### Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

#### Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa.

### Vaihtuvat vastaavat

#### Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen painotetun keskihankintahinnan tai sitä alemman todennäköisen hankintameno tai todennäköisen luovutushinnan määräisenä.

#### Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

### Avustusten käsittely

Pysyvien vastaavien aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut rahoitusavustukset on merkitty ao. hyödykkeen hankintameno vähennykseksi.

### Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

#### Tilikaudet ovat vertailukelpoisia.

Tilikauden tietojen vertailussa edelliseen tilikauteen tulee ottaa huomioon, että julkisten työvoimapalvelujen järjestämisvastuu siirtyi valtiolta kunnille 1.1.2025 voimaan tulleen TE-uudistuksen seurauksena. Lisäksi uudistuksen myötä kuntien vastuu työttömyysturvan rahoituksessa kasvoi.

Kitee maksoi Pohjois-Karjalan työllisyysalueelle työvoimapalvelujen järjestämisestä 1 136 000 euroa. Työmarkkinatuen kuntaosuus kasvoi uudistuksen myötä 694 000 euroa. Lisäksi kaupunki on vastannut Kiteelle sijoittuneen työllisyysalueen henkilöstön työtiloihin ja työvälineisiin liittyvistä kustannuksista noin 23 000 eurolla. Tilinpäätöksessä toimintakate on -26 360 000 euroa, josta työvoimapalvelujen lakisääteinen osuus oli 1 853 000 euroa.

Uuden valtionosuustehtävän myötä peruspalvelujen valtionosuus kasvoi 1 852 000 euroa.

**Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin**

Ei ole

**Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot****Konsernitilinpäätöksen laajuus**

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki kuntayhtymät ja tytäryhteisöt, joissa kunnalla on määräämisvalta. Yhdistelemättä jättämisellä on vain vähäinen merkitys konsernin omaan pääomaan.

**Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet****Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet**

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta.

**Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset**

Konsernitaseessa vapaaehtoiset ja verotusperusteiset varaukset sekä poistoero on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Jako on otettu huomioon omistuksen eliminoinnissa ja vähemmistöosuuksien erottamisessa.

**Keskinäisen omistuksen eliminointi**

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu.

**Vähemmistöosuudet**

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä omasta pääomasta konsernitaseessa.

**Suunnitelmapoistojen oikaisu**

On noudatettu suunnitelman mukaisia poistoaikoja.

**Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus**

Tilikauden tietojen vertailussa edelliseen tilikauteen tulee ottaa huomioon emon edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus.

## TUOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

### 6) Toimintatuotot tulosalueittain (ulkoiset) 1000 euroa

	<b>Konserni</b> <b>2025</b> <i>1 000 €</i>	<b>Konserni</b> <b>2024</b> <i>1 000 €</i>	<b>Kunta</b> <b>2025</b> <i>1 000 €</i>	<b>Kunta</b> <b>2024</b> <i>1 000 €</i>
Yleishallinto	482	1 202	93	805
Elinvoima ja omistajaohjaus	275	161	275	161
Työllisyys- ja maahanmuuttopalvelut	641	0	641	0
Opetus- ja kulttuuritoimen hallinto	0	1	0	1
Varhaiskasvatus	129	390	129	390
Peruskoulutus	442	495	442	495
Toisen asteen koulutus	692	746	238	261
Kirjastopalvelut	11	10	11	10
Vapaa-aikapalvelut	488	478	488	478
Joukkoliikenne	10	13	10	13
Rakentaminen ja ympäristön val	76	62	76	62
Teknisen toimen hallinto	552	610	552	610
Toimitilat	5 806	5 967	3 215	3 185
Kuntatekniikka	3 503	3 529	1 042	963
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>13 107</b>	<b>13 664</b>	<b>7 212</b>	<b>7 434</b>

### 7) Verotulojen erittely

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Kunnan tulovero	12 852 009,56	13 341 798,57
Osuus yhteisövero tuotosta	2 119 591,03	2 021 268,20
Kiinteistövero	3 020 057,65	3 157 168,25
Muut verot	1 894,56	
<b>Verotulot yhteensä</b>	<b>17 993 552,80</b>	<b>18 520 235,02</b>

### 8) Valtionosuuksien ja verotulomenetysten korvausten erittely

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	12 376 336,00	10 524 688,45
<i>siitä:</i> Peruspalvelujen valtionosuus ilman tasauksia	6 913 222,00	5 255 390,14
<i>siitä:</i> Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus	5 463 114,00	5 269 298,31
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	342 311,00	-99 920,00
Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus		
Verotulomenetysten korvaus	1 609 291,00	2 104 520,91
<b>Valtionosuudet ja verotulomenetysten korvaukset yhteensä</b>	<b>14 327 938,00</b>	<b>12 529 289,36</b>

## 9) Palvelujen ostojen erittely

	2025	2024
Asiakaspalvelujen ostot	718 858,17	801 561,11
Muiden palvelujen ostot	11 345 644,76	9 429 961,84
<b>Kunnan palvelujen ostot yhteensä</b>	<b>12 064 502,93</b>	<b>10 231 522,95</b>

## 10) Valtuustoryhmille annetut tuet

Valtuustoryhmille ei ole annettuja tukia.

## 11) Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista kunnan tilinpäätöksessä.

Poistonalaisen hyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt 25.2.2013 § 41 poistosuunnitelman 31.8.2024 saakka ja 1.9.2024 alkaen 17.6.2024 § 36.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan.

Pienet pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000,00 euroa, on kirjattu vuosikuluksi.

	Poistosuunnitelma 31.8.2024 saakka tasa- poisto *	Poistosuunnitelma 1.9.2024 alkaen tasapoisto
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Kehittämismenot	2 vuotta	2 vuotta
Aineettomat oikeudet	5 vuotta	5 vuotta
Liikearvo	2 vuotta	2 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	2 vuotta	-
Atk-ohjelmistot	2 vuotta	2 vuotta
Osallistuminen toisen yhteisön		
- tiehankkeisiin		15 vuotta
- ratahankkeisiin		30 vuotta
Osake- ja vuokrahuoneistojen peruseräparannusmenot		5 vuotta
Muut	2 vuotta	2 vuotta
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Maa- ja vesialueet	ei poistoaikaa	ei poistoaikaa
Rakennukset ja rakennelmat		
Hallinto- ja laitosrakennukset	20 vuotta	20 vuotta
Tehdas- ja tuotantorakennukset	20 vuotta	25 vuotta
Talousrakennukset	10 vuotta	10 vuotta
Vapaa-ajan rakennukset	20 vuotta	20 vuotta
Asuinrakennukset	30 vuotta	30 vuotta
Kallioluolat ja -tunnelit, väestönsuojat		30 vuotta
Kiinteät rakenteet ja laitteet		
Kadut, tiet, torit ja puistot	15 vuotta	15 vuotta
Sillat, laiturit ja uimalat	10 vuotta	10 vuotta
Muut maa- ja vesirakenteet	15 vuotta	30 vuotta
Vedenjakeluverkostot	30 vuotta	30 vuotta
Viemäriverkko	30 vuotta	30 vuotta
Kaukolämpöverkko	20 vuotta	20 vuotta
Sähköjohdot, muuntoasemat, ulkovalaistuslaitteet	15 vuotta	15 vuotta
Puhelinverkko, keskusasema ja alakeskukset	10 vuotta	10 vuotta
Maakaasuverkko	20 vuotta	20 vuotta

Muut putki- ja kaapeliverkot	15 vuotta	15 vuotta
Sähkö-, vesi- ja yms. laitosten laitoskoneet ja laitteet	10 vuotta	10 vuotta
Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet	15 vuotta	15 vuotta
Liikenteen ohjauslaitteet	10 vuotta	10 vuotta
Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	10 vuotta	10 vuotta
<b>Koneet ja kalusto</b>		
Rautaiset alukset	15 vuotta	15 vuotta
Puiset alukset ja muut uivat työkoneet	8 vuotta	8 vuotta
Muut kuljetusvälineet	4 vuotta	4 vuotta
Muut liikkuvat työkoneet	5 vuotta	5 vuotta
Muut raskaat koneet	10 vuotta	10 vuotta
Muut kevyet koneet	5 vuotta	5 vuotta
Sairaala-, terveydenhuolto- yms. laitteet	5 vuotta	5 vuotta
Atk-laitteet	3 vuotta	3 vuotta
Muut laitteet ja kalusteet	3 vuotta	3 vuotta
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>		
Luonnonvarat	käytön mukainen poisto	käytön mukainen poisto
Arvo- ja taide-esineet	ei poistoaikaa	ei poistoaikaa
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	ei poistoaikaa	ei poistoaikaa
Pysyvien vastaavien sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	ei poistoaikaa	ei poistoaikaa

### 12) Pakollisten varausten muutokset

	<b>Konserni 2025</b>	<b>Konserni 2024</b>	<b>Kunta 2025</b>	<b>Kunta 2024</b>
Muut pakolliset varaukset 1.1.	40 914,93	2 121 024,63	1 199 999,97	2 275 876,03
Lisäykset tilikaudella	295 118,99		250 000,00	627 733,94
Vähennykset tilikaudella		-2 080 109,70	-77 145,60	-1 703 610,00
Muut pakolliset varaukset 31.12.	336 033,92	40 914,93	1 372 854,37	1 199 999,97
<b>Yhteensä</b>	<b>336 033,92</b>	<b>40 914,93</b>	<b>1 372 854,37</b>	<b>1 199 999,97</b>

### 13) Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot

	<b>Konserni 2025</b>	<b>Konserni 2024</b>	<b>Kunta 2025</b>	<b>Kunta 2024</b>
<b>Muut toimintatuotot</b>				
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot	35 946,01	32 817,02	35 946,01	32 817,02
Rakennusten luovutusvoitot		3 000,00		3 000,00
Arvopapereiden luovutusvoitot	14 473,42		14 473,42	
Muut luovutusvoitot	23 718,32	4 306,77	17 529,80	
<b>Luovutusvoitot yhteensä</b>	<b>74 137,75</b>	<b>40 123,79</b>	<b>67 949,23</b>	<b>35 817,02</b>
<b>Muut toimintakulut</b>				
Maa- ja vesialueiden luovutustappio				
Rakennusten luovutustappio				
Irtaimiston myyntitappio				
Arvopapereiden luovutustappio				
Muut luovutustappiot				
<b>Luovutustappiot yhteensä</b>				

**14) Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Osinkotuotot saman konserninen yhteisöistä		
Osinkotuotot muista yhteisöistä		
P-K:n Sähkö Oy	181 833,24	181 833,24
P-K:n Energiaholding Oy	205 874,36	205 874,36
Muut osinkotuotot	25 062,83	16 695,45
Peruspääoman korot kuntayhtymiltä		
<b>Yhteensä</b>	<b>412 770,43</b>	<b>404 403,05</b>

**15) Erittely poistoeron muutoksista**

Poistoeron muutokseen ei sisälly verotussyistä tehtyä poistoeroa.

## TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

### 17) Arvonkorotukset

	Konserni 2025	Konserni 2024	Kunta 2025	Kunta 2024
<b>Maa- ja vesialueet</b>				
Arvo 1.1.	116 343,60	116 343,60		
Arvonkorotukset				
Arvonkorotusten purku				
Arvo 31.12.	<b>116 343,60</b>	<b>116 343,60</b>		
<b>Rakennukset</b>				
Arvo 1.1.	82 688,74	82 688,74		
Arvonkorotusten purku				
Arvo 31.12.	<b>82 688,74</b>	<b>82 688,74</b>		
<b>Arvonkorotukset yhteensä 31.12.</b>	<b>199 032,34</b>	<b>199 032,34</b>		

### 18) Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet	Aineettomat oikeudet	Muut pitkä- vai- kutteiset menot	Yhteensä
Poistamaton hank.meno 1.1.	0,00	1 084 935,03	1 084 935,03
Lisäykset tilikauden aikana		59 822,53	59 822,53
Rahoitusosuudet tilikaudella			0,00
Vähennykset tilikauden aikana			0,00
Siirrot tilien välillä			0,00
Poisto-oikaisu tilien välillä			0,00
Tilikauden poisto		-279 668,72	-279 668,72
Arvonlennukset ja niiden pal.			0,00
<b>Poistamaton hank.meno 31.12.</b>	<b>0,00</b>	<b>865 088,84</b>	<b>865 088,84</b>

Aineelliset hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Kesken- eräiset hankinnat	Arvo- ja taide- esineet
Poistamaton hank.meno 1.1.	7 147 793,43	22 093 961,45	9 963 303,71	311 208,45	2 747 946,75	22 883,05
Lisäykset tilikauden aikana	52 810,00	1 167 935,35	978 729,86	128 055,62	10 271 297,56	9 141,04
Rahoitusosuudet tilikaudella			-44 806,00		-2 361 786,83	
Vähennykset tilikauden aikana	-4 353,99				-1 565 810,14	
Siirrot erien välillä		1 351 091,76	214 718,38			
Poisto-oikaisu tilien välillä						
Tilikauden poisto		-1 863 667,91	-955 723,97	-171 956,24		
Arvonlennukset ja niiden pal.		-990 856,39	-3 176,67			
<b>Poistamaton hank.meno 31.12.</b>	<b>7 196 249,44</b>	<b>21 758 464,26</b>	<b>10 153 045,31</b>	<b>267 307,83</b>	<b>9 091 647,34</b>	<b>32 024,09</b>

*Arvonlennukset kohdistuvat yhtiötettäviin sote-kiinteistöihin.*

	Aineelliset hyödykkeet yhteensä	Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet yhteensä
Poistamaton hank.meno 1.1.	42 287 096,84	43 372 031,87
Lisäykset tilikauden aikana	12 607 969,43	12 667 791,96
Rahoitusosuudet tilikaudella	-2 406 592,83	-2 406 592,83
Vähennykset tilikauden aikana	-4 353,99	-4 353,99
Siirrot erien välillä	0,00	0,00
Poisto-oikaisu tilien välillä	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-2 991 348,12	-3 271 016,84
Arvonlennukset ja niiden palautukset	-994 033,06	-994 033,06
<b>Poistamaton hank.meno 31.12.</b>	<b>48 498 738,27</b>	<b>49 363 827,11</b>

### Pysyvien vastaavien sijoitukset

Osakkeet ja osuudet					
	Osakkeet konserni- yhtiö	Osakkeet omistusyht. yhteisöt	Kunta-yh- tymä- osuudet	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Poistamaton hank.meno 1.1.	3 945 298,80		605 420,15	746 212,68	5 296 931,63
Lisäykset tilikauden aikana	25 000,00			9 044,25	34 044,25
Vähennykset tilikauden aikana				-1 766,00	-1 766,00
<b>Poistamaton hank.meno 31.12.</b>	<b>3 970 298,80</b>	<b>0,00</b>	<b>605 420,15</b>	<b>753 490,93</b>	<b>5 329 209,88</b>

Jvk-, muut laina- ja muut saamiset					
	Jvk-laina- saamiset	Saamiset konserni- yhteisöt	Saamiset kunta- yhtymät	Saamiset muut yhteisöt	Yhteensä
Poistamaton hank.meno 1.1.		32 706,50		541 898,11	574 604,61
Lisäykset tilikauden aikana				387 144,00	387 144,00
Vähennykset tilikauden aikana		-9 318,28		-370 254,00	-379 572,28
<b>Poistamaton hank.meno 31.12.</b>		<b>23 388,22</b>		<b>558 788,11</b>	<b>582 176,33</b>

### Maa- ja vesialueet erittely

	Konserni 2025	Konserni 2024	Kunta 2025	Kunta 2024
Maa- ja vesialueet				
Kiinteistöjen liittymismaksut	556 946,49	221 288,95	37 252,98	37 252,98
Muut maa- ja vesialueet	8 382 139,89	8 689 907,53	7 158 996,46	7 110 540,45
<b>Maa- ja vesialueet</b>	<b>8 939 086,38</b>	<b>8 911 196,48</b>	<b>7 196 249,44</b>	<b>7 147 793,43</b>

19-21) Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhteisöt

Nimi	Kotipaikka	Y-tunnus	Kunnan omistusosuus	Konsernin omistusosuus	Kuntakonsernin osuus (1000 euroa)		
					Omasta pääomasta	Vie-raasta pääomasta	Tilikau-den voitosta /tappi-osta
<b>Tytäryhteisöt</b>							
KOY Kesälahden Vuokratalot	Kitee	0913095-2	100,00 %	100,00 %	-805	1 667	-1 236
Kiteen Kotitalot Oy	Kitee	0207587-4	100,00 %	100,00 %	1 047	2 126	-192
Kiteen Lämpö Oy	Kitee	0593562-2	90,00 %	90,00 %	1 243	7 954	-264
Kiinteistö Oy Kiteentie 9-11	Kitee	2445751-5	54,65 %	54,65 %	4 040	7	-19
Kiteen Kaupunkikiinteistöt Oy	Kitee	3556171-3	100,00 %	100,00 %	21	3	-4
				<b>Yhteensä</b>	<b>5 546</b>	<b>11 754</b>	<b>-1 711</b>
<b>Kuntayhtymät</b>							
P-K:n koulutuskuntayhtymä	Joensuu	0212371-7	4,00 %	4,00 %	3 686	311	93
P-K:n maakuntaliitto	Joensuu	0927140-5	7,49 %	7,49 %	161	110	-5
Itä-Savon koulutuskuntayhtymä	Savonlinna	0207390-8	3,52 %	3,52 %	966	102	27
				<b>Yhteensä</b>	<b>4 813</b>	<b>523</b>	<b>115</b>
<b>Kuntayhtymäosuudet</b>							

22) Saamisten erittely

	2025 Pitkä- aikaiset	2024 Pitkä- aikaiset	2025 Lyhyt- aikaiset	2024 Lyhyt- aikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset			7 090,44	8 402,81
Lainasaamiset				
Muut saamiset			1 970,00	3 290,00
Siirtosaamiset				
<b>Yhteensä</b>			<b>9 060,44</b>	<b>11 692,81</b>
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä				
Myyntisaamiset			344,00	355,90
Muut saamiset				
Siirtosaamiset				
<b>Yhteensä</b>			<b>344,00</b>	<b>355,90</b>
Saamiset osakkuusyhteisöiltä				
Myyntisaamiset				
<b>Yhteensä</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Saamiset yhteensä</b>			<b>9 404,44</b>	<b>12 048,71</b>

## 23) Siirtosaamiin sisältyvät olennaiset erät

	Konserni 2025	Konserni 2024	Kunta 2025	Kunta 2024
Pitkäaikaiset siirtosaamiset				
<b>Pitkäaikaiset siirtosaamiset yhteensä</b>				
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Tulojäämät				
Kelan korvaus työterveydenhuollosta	71 177,99	83 981,65	63 000,00	76 476,10
OPH-tuet ja avustukset/Valtion	140 011,52	42 481,49	140 011,52	
EU-tuet ja avustukset	53 127,65			
P-K:n Maakuntaliitto, Bioter	985 152,76		985 152,76	1 370 218,53
Joensuun työllisyysalueen palautus	211 109,26		211 109,26	
Muut tulojäämät	77 361,18	1 671 786,66	48 404,96	196 138,21
Tulojäämät yhteensä	1 537 940,36	1 798 249,80	1 447 678,50	1 642 832,84
<b>Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä</b>	<b>1 537 940,36</b>	<b>1 798 249,80</b>	<b>1 447 678,50</b>	<b>1 642 832,84</b>

## 24) Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oman pääoman erittely	Konserni 2025	Konserni 2024	Kunta 2025	Kunta 2024
Peruspääoma 1.1.	25 063 148,45	25 063 148,45	25 063 148,45	25 063 148,45
Lisäykset	1 341 109,81			
Vähennykset	-1 341 109,81			
Peruspääoma 31.12.	<b>25 063 148,45</b>	<b>25 063 148,45</b>	<b>25 063 148,45</b>	<b>25 063 148,45</b>
Arvonkorotusrahasto 1.1.	199 032,34	199 032,34		
Lisäykset				
Vähennykset				
Arvonkorotusrahasto 31.12.	<b>199 032,34</b>	<b>199 032,34</b>		
Muut omat rahastot 1.1.	500 403,05	543 018,52		
Alkusaldojen korjaukset	-18 707,95	-80 000,00		
<b>Korjattu muut omat rahastot 1.1.</b>	<b>481 695,10</b>	<b>463 018,52</b>		
Siirrot rahastoon	26 160,20	39 804,52		
Siirrot rahastosta		-2 419,99		
Muut omat rahastot 31.12.	<b>507 855,30</b>	<b>500 403,05</b>		
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 1.1.	42 146 009,72	38 407 685,85	32 923 605,58	29 781 811,74
Korjattu alkusaldoja	3 954,97	-86 827,89		
<b>Korjattu ed.tilik. yli-/alijäämä 1.1.</b>	<b>42 149 964,69</b>	<b>38 320 857,96</b>		
Ed.tilikausien oikaisut	-6 223,27			
Tilinpäätössierrot		-40 000,00		
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 31.12.	<b>42 143 741,42</b>	<b>38 280 857,96</b>	<b>32 923 605,58</b>	<b>29 781 811,74</b>
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	951 499,88	3 865 151,76	45 500,35	3 141 793,84
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>68 865 277,39</b>	<b>67 908 593,56</b>	<b>58 032 254,38</b>	<b>57 986 754,03</b>

**Edellisten tilikausien yli-/alijäämä ja tuloksenkäsittelyerät**

	<b>Kunta 2025</b>	<b>Kunta 2024</b>
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	32 923 605,58	29 781 811,74
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	45 500,35	3 141 793,84
Kertynyt poistoero 31.12.	81 117,72	109 528,03
Vapaaehtoiset (investointi) varaukset 31.12.	6 400 000,00	4 000 000,00
<b>Kertynyt yli-/alijäämä ja tuloksenkäsittelyerät yhteensä</b>	<b>39 450 223,65</b>	<b>37 033 133,61</b>

**25) Erittely poistoerosta**

Ei ole tehty verotussyistä poistoeroa.

**26) Pitkäaikaiset velat (velat, jotka erääntyvät 1.1.2030 tai sen jälkeen)**

	<b>Kunta 2025</b>	<b>Kunta 2024</b>
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	683 361,00	778 513,00
Lainat julkisyhteisöiltä		
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>683 361,00</b>	<b>778 513,00</b>

**27) Joukkovelkakirjalainat**

Ei ole joukkovelkakirjalainoja.

**28) Pakolliset varaukset**

<b>Pakolliset varaukset</b>	<b>Konserni 2025</b>	<b>Konserni 2024</b>	<b>Kunta 2025</b>	<b>Kunta 2024</b>
Muut pakolliset varaukset				
KOY Kesälahden Vuokratalot, laina	86 033,92	40 914,93	1 122 854,37	1 199 999,97
KOY Kesälahden Vuokratalot, avustus	250 000,00		250 000,00	
<b>Pakolliset varaukset yhteensä</b>	<b>336 033,92</b>	<b>40 914,93</b>	<b>1 372 854,37</b>	<b>1 199 999,97</b>

Kiinteistö Oy Kesälahden vuokratalojen lainoihin liittyviin mahdollisiin takausvastuisiin on varauduttu vuoden 2025 tilinpäätöksessä 1,1 miljoonan euron pakollisella varauksella. Kiinteistö Oy Kesälahden vuokratalojen avustamiseen on lisäksi varauduttu tekemällä 250 000 euron pakollinen varaus.

Pohjois-Karjalan sosiaali- ja terveyspalvelujen kuntayhtymän mahdollisiin palkkaharmonisoinnin kustannuksiin varauduttiin vuoden 2022 tilinpäätöksessä 1,7 miljoonan euron pakollisella varauksella. Voimaanpanolain § 20 mukaan erikoissairaanhoidon lain 7 §:ssä mainittujen sairaanhoitopiirien kuntayhtymät sekä kehitysvammaisten erityishuollosta annetun lain (519/1977) 6 §:n 1 momentissa tarkoitetut erityishuolto- ja siirtämät siirretään varoiteen ja velkoiteen sekä si-  
toutuksineen hyvinvointialueille 1 päivänä tammikuuta 2023. Kaupunginhallitus 29.1.2024 § 31 hyväksyi palkkaharmonisaation liittyvän maksuosuuden maksamiseen liittyvän sopimuksen. Sopimuksen mukaan hyvinvointialue palauttaa maksun tehneelle kunnalle niiden vapaaehtoisesti tekemät maksut siinä tilanteessa, että myöhemmin kävisikin ilmi, että kunnalla ei ole ollut velvollisuutta maksaa kyseisiä palkkaharmonisaatiosta aiheutuvia maksuosuuksia. Palkkaharmonisaation liittyvät kustannukset maksettiin vuonna 2024.

### 29) Vieraspääoma

	2025 Pitkä- aikainen	2024 Pitkä- aikainen	2025 Lyhyt- aikainen	2024 Lyhyt- aikainen
Velat tytäryhteisöille				
Ostovelat			105 700,87	124 827,85
Muut velat				
<b>Yhteensä</b>			<b>105 700,87</b>	<b>124 827,85</b>
Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä				
Ostovelat				1 850,00
Siirtovelat				
<b>Yhteensä</b>				<b>1 850,00</b>
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>			<b>105 700,87</b>	<b>126 677,85</b>

### 30) Sekkilimiitit

Ei ole

### 31) Muiden velkojen erittely

	Konserni 2025	Konserni 2024	Kunta 2025	Kunta 2024
Muut velat				
Liittymismaksut	2 203 416,41	2 399 974,52	842 742,91	839 607,91
Muut velat				
<b>Muut velat yhteensä</b>	<b>2 203 416,41</b>	<b>2 399 974,52</b>	<b>842 742,91</b>	<b>839 607,91</b>

### 32) Siirtovelkoihin liittyvät olennaiset erät

	Konserni 2025	Konserni 2024	Kunta 2025	Kunta 2024
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Tuloennakot	207 740,52	225 979,27	125 297,63	188 205,04
Menojäämät				
Muut palkkojen ja henkilösivuk. jaksotukset	34 787,53	189 996,26	34 787,53	3 552,75
Lomapalkkavelan ja henkilösivuk. jaksotukset	1 650 483,04	1 445 835,66	1 369 712,24	1 310 772,30
Korkojaksotukset	18 797,31	22 027,38	5 935,79	6 483,38
Muut menojäämät	628 645,17	554 591,51	568 311,83	491 613,12
<b>Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä</b>	<b>2 540 453,57</b>	<b>2 438 430,08</b>	<b>2 104 045,02</b>	<b>2 000 626,59</b>
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>2 540 453,57</b>	<b>2 438 430,08</b>	<b>2 104 045,02</b>	<b>2 000 626,59</b>

## TASEESEEN SISÄLTYMÄTTÖMÄT VASTUUSITOUUMUKSET JA VASTUUT

## 37) Vuokravastuut

	Konserni 2025	Konserni 2024	Kunta 2025	Kunta 2024
Toimitilojen vuokravastuut	318 217,58	314 501,55		
Maa-alueiden vuokravastuut	26 554,94	65 216,03		
Koneiden ja laitteiden leasing-vuokravastuut	163 577,59	85 079,38	66 156,13	60 604,35
<b>Vuokravastuut yhteensä</b>	<b>508 350,11</b>	<b>464 796,96</b>	<b>66 156,13</b>	<b>60 604,35</b>
Siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	141 961,40	117 010,84	32 312,47	35 234,00

## 38 – 39) Vastuusitoumukset

	Konserni 2025	Konserni 2024	Kunta 2025	Kunta 2024
Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta				
Alkuperäinen pääoma			17 010 000,00	17 010 000,00
Jäljellä oleva pääoma			9 576 721,79	10 639 446,54
Takaukset muiden puolesta				
Alkuperäinen pääoma		150 000,00		150 000,00
Jäljellä oleva pääoma		6 091,28		6 091,28

Kiinteistö Oy Kesälahden vuokratalojen lainoihin liittyviin mahdollisiin takausvastuusiin on varauduttu vuoden 2025 tilinpäätöksessä 1,1miljoonan euron pakollisella varauksella. Vastaava summa sisältyy vastuusitoumuksiin.

## Vastuu kuntien takauskeskuksen takausvastuusta

	2025	2024
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuusta 31.12.	88 856 751,00	83 737 343,00
Kunnan osuus Kuntien takauskeskuksen kattamattomista takausvastuista (euroa)		
Kunnan mahdollista vastuusta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta (euroa)	113 735,00	89 858,00

## 40) Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt

	Konserni 2025	Konserni 2024	Kunta 2025	Kunta 2024
<b>Sopimusvastuut</b>				
Lämmönperusmaksu (Koy Kesäl.vuokratalot)	139 203,12	168 509,04		
Seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus	29 305,92	29 305,92		
Joensuun kaupunki, palvelusopimus (PKKY)	36 000,00	42 000,00		
Seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus	6 000,00	6 000,00		
<b>Sopimusvastuut yhteensä</b>	<b>175 203,12</b>	<b>210 509,04</b>		
<b>Arvonlisäveron palautusvastuu</b>	<b>2 582 718,93</b>	<b>2 723 937,97</b>	<b>1 540 524,86</b>	<b>1 545 382,09</b>

## HENKILÖSTÖÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT

## 41) Henkilöstön lukumäärä 31.12. henkilötyövuosina

Toimiala	2025	2024
HTV/2		
Hallinto	25,0	41,3
Sivistys	224,6	230,0
Tekninen	24,0	20,6
<b>Yhteensä</b>	<b>273,6</b>	<b>291,9</b>

(sisältää kansalaisopiston 2,6 htv 2024 ja 2,5 htv 2025)

## 42) Henkilöstökulut

	2025	2024
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	15 395 986,12	15 426 867,15
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	33 129,71	
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>15 429 115,83</b>	<b>15 426 867,15</b>

## 43) Luottamushenkilön palkkiosta perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut

	2025	2024
Kansallinen Kokoomus (KOK)	438,75	427,50
Suomen Kristillisdemokraatit (KD)	441,00	16,50
Suomen Keskusta (KESK)	7 760,26	7 434,38
Suomen Sosiaalidemokraattinen Puolue (SDP)	4 469,26	3 667,13
Perussuomalaiset (PS)	2 322,00	2 772,00
Liike Nyt	0,00	726,50
<b>Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä</b>	<b>15 431,27</b>	<b>15 044,01</b>

## 44) Tilintarkastajan palkkiot

	2025	2024
BDO Audiator Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	17 634,60	13 735,41
Tilintarkastajan lausunnot		
Tarkastusltk:n sihteerin tehtävät.	6 636,80	5 853,40
Muut palkkiot	1 761,20	1 657,60
<b>Palkkiot yhteensä</b>	<b>26 032,60</b>	<b>21 246,41</b>

## 45) Selvitys kunnan ja sen intressitahojen välisistä liiketoimista

- Kaupunginjohtajan kanssa on solmittu kuntalain mukainen johtajasopimus (KV 23.2.2021 § 8), jossa on sovittu kuuden (6) kuukauden palkkaa vastaava erokorvaus.
- Kaupunki on ostanut tytäryhteisö Kiteen Lämpö Oy:ltä tilikaudella kaukolämpöä 659 000 eurolla.

## 9 Muun taseyksikön tilinpäätös

### KESÄLAHDEN VESIHUOLTOLAITOSTASEYKSIKÖN TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

Kesälahden vesi- ja viemärilaitos on kunnan omistama vesi- ja viemärilaitos. Vesi- ja viemärilaitos on osa Kiteen kaupungin teknistä keskusta ja on teknisen lautakunnan alainen. Kuntatekniikan päällikkö on vastaava viranhaltija. Laitoksella on yksi vakituinen kunnossapitohenkilö. Lisäksi kaksi muuta henkilöä työskentelee hänen apunaan tarvittaessa.

Kesälahden vesi- ja viemärilaitoksen tehtävänä on huolehtia vesihuoltolain mukaisesti toiminta-alueensa vesihuollosta, joka sisältää veden tuotannon ja johtamisen talousvetenä käytettäväksi sekä jätevesien johtamisen ja käsittelyn.

Talousvettä myydään Kesälahden taajaman lisäksi Kereli-Poroniemen vesiosuuskunnalle ja Parikkalaan. Kesälahden sekä Parikkalan Uukuniemen jätevedet ohjataan Kesälahden jätevedenpuhdistamolle. Vedenlaadussa ei ole ollut poikkeamia.

Päivystys hoidetaan Kesälahden kiinteistöhuollon ja vesihuollon henkilöstöllä sekä Talosäädöltä ostopalveluna. Verkostossa, pumppaamoilla ja puhdistamolla tehdään päivittäin huolto- ja säätötoimenpiteitä. Vesihuoltolaitoksen toimintaa ohjataan ja seurataan Citect- kaukovalvontajärjestelmällä.

Vuonna 2023 aloitettu Kiteen ja Kesälahden vesihuoltolaitosten sekä Kereli-Poroniemi vesiosuuskunnan yhdistymisselvitys valmistui vuonna 2025. Suosituksena on yhdistää ne liikelaitokseksi, joka parantaisi mm. riskien hallintaa. Varautumissuunnitelman päivitys hyväksyttiin teknisessä lautakunnassa maaliskuussa 2025.

Jätevedenpuhdistamon käyttö-, päästö- ja vesistö tarkkailuohjelma päivitettiin. Kereli-Poroniemi vesiosuuskuntaa vaivannut vesivuoto paikantui kaupungin auttamana vuonna 2025 ja vedenkulutus laski normaalilukemiin sadoista kuutioista kymmeneen kuutioihin kuukaudessa.

	2021	2022	2023	2024	2025
Laskutettu talousvesimäärä, m <sup>3</sup>	80 577	77 728	90 727	102 930	72 047
Laskutettu jätevesimäärä, m <sup>3</sup>	55 151	56 583	60 624	62 894	49 386

Talousvesiverkkoon liitettiin vuonna 2025 kaksi uutta liittymää, jätevesiliittymien määrä pysyi ennallaan. Tulevina vuosina käyttäjämäärä vähentynee asukasmäärän laskiessa. Tilannetta voi kompensoida vapaa-ajan asuntojen liittäminen verkostoon.

Yhdistymisselvityksen aikana tarkasteltujen lukujen valossa verkoston saneeraustason tulisi olla keskimäärin 240 000 € vuodessa jatkuvasti, jotta saneerausvelan kasvu saataisiin pysäytettyä. Kesälahden jätevedenpuhdistamoon on tehtävä merkittäviä saneerauksia vuoden 2032 tienoilla. Vedenottamoihin on myös tehtävä saneerauksia vuosina 2029 ja 2034.

Kesälahden vesihuoltolaitoksen vedenhankinta perustuu kolmeen pohjavedenottamoon. Ottamoiden kapasiteetista käytössä on alle kolmannes, joten vedenhankinnassa ei lähitulevaisuudessa vaikuttaisi olevan ongelmia. Talousvesinäytteitä otetaan säännöllisesti ja vuonna 2025 kaikki näytteet täyttivät talousvedelle asetetut laatuvaatimukset ja laatuavoitteet.

Kesälahden vesihuoltolaitos oli osa vuonna 2025 tehtyä kaupunkivesien hallintasuunnitelmaa, jonka aikana ilmeni, että hulevesiä tulee prosessiin eniten keväisin. Verkoston ja vesimäärien seurannalla on kyetty korjaamaan vauriokohtia, mutta laskuttamattoman jäteveden määrä on edelleen liian suuri. Tasaosaltaassa on hyvin kapasiteettia vesimäärän vaihteluille, eikä puhdistamalla ole ollut tarvetta ohituksille eikä ylivuotoja maastoon ole tapahtunut. Jätevesiverkoston vuotovesien hallinnan suunnitelmallisemmat toimet käynnistyivät loppuvuonna 2025.

## Talous

Vesi- ja viemärlaitoksen liikevaihto oli tilikaudella 481 978 euroa, kun se edellisvuonna oli 565 941 euroa. Liikevaihto laski Kereli–Poroniemi vesiosuuskunnassa havaitun vesivuodon korjaamisen jälkeen, kun vedenkulutus palautui normaalitasolle. Kesälahden hinnat ovat jätevesimaksun osalta maan keskiarvoa korkeampia, talousvesimaksut alle keskiarvon.

Materiaalien ja palvelujen kulut olivat tilikaudella 361 435 euroa, kun ne edellisvuonna olivat 325 345 euroa. Kulut kasvoivat näin ollen 36 090 euroa. Kustannusten nousu johtui jätevedenpuhdistamon bioroottoriremontista. Henkilöstökulut, poistot ja arvonalentumiset sekä liiketoiminnan muut kulut olivat vuoden 2025 tasolla.

Vesihuoltolaitoksen tilikauden alijäämä oli –177 352,65 euroa. Vertailuvuonna 2024 alijäämä oli –63 391,31 euroa, joten tulos heikkeni 113 962 euroa edellisvuoteen verrattuna

Vesihuoltolaitoksen käyttökate oli tilikaudella 15 171 euroa, mikä vastaa noin 3 prosenttia liikevaihdosta. Käyttökate jäi selvästi alle vesihuoltolaitoksille yleisesti suositellun 40–50 prosentin tason. Alhainen käyttökate heikentää laitoksen omarahoituskykyä ja rajoittaa mahdollisuuksia vastata tuleviin investointi- ja saneeraustarpeisiin.

Saneerausvelan hallinta edellyttää pitkäjänteistä talouden tasapainottamista ja investointiohjelman laatimista.

Vuonna 2025 Kesälahden vesi- ja viemärlaitoksen investointeihin käytettiin yhteensä 66 447 €. Vedenottamoille hankittiin kiinteitä varavoimakoneita kaksi kappaletta. Talousvesiverkoston hima- niittiputkien saneeraussuunnitelma Pyhäjärventien osalta valmistui, mutta itse urakka alkaa vasta vuonna 2026. Citect-pilvivalvomon päivitys saatiin valmiiksi. Verkostoa saneerattiin sujuttamalla noin 70 metriä.

Toiminnan tavoitteet ja niiden toteutuminen on esitetty kohdassa kuntatekniikan tulosalue.

## TULOSLASKELMA

	2025	2024
<b>Liikevaihto</b>	<b>481 977,66</b>	<b>565 941,03</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	-3,71	-7,86
Muut tuet ja avustukset	19 131,30	9 817,23
Materiaalit ja palvelut	-361 434,72	-325 345,04
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-148 442,60	-148 982,59
Palvelujen ostot	-212 992,12	-176 362,45
Henkilöstökulut	-107 673,82	-112 704,04
Palkat ja palkkiot	-86 537,04	-90 730,66
Henkilösivukulut	-21 136,78	-21 973,38
Eläkekulut	-18 356,31	-20 272,86
Muut henkilösivukulut	-2 780,47	-1 700,52
Poistot ja arvonalentumiset	-166 740,54	-166 211,33
Suunnitelman mukaiset poistot	-166 740,54	-166 211,33
Liiketoiminnan muut kulut	-16 826,12	-19 063,42
<b>Liikeylijäämä (-alijäämä)</b>	<b>-151 569,95</b>	<b>-47 573,43</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-25 782,70	-15 817,88
Muut rahoitustuotot	1 150,43	11 686,58
Kunnalle maksetut korkokulut	-26 932,99	-27 461,08
Muut rahoituskulut	-0,14	-43,38
<b>Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä</b>	<b>-177 352,65</b>	<b>-63 391,31</b>
<b>Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia</b>	<b>-177 352,65</b>	<b>-63 391,31</b>
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>-177 352,65</b>	<b>-63 391,31</b>

## TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

<b>Sijoitetun pääoman tuotto, %</b>	<b>-17,1</b>	-3,5
<b>Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %</b>	<b>-17,1</b>	-3,5
<b>Voitto, %</b>	<b>-36,8</b>	-11,2

## RAHOITUSLASKELMA

	2025	2024
<b>Toiminnan rahavirta</b>	<b>-10 612,11</b>	<b>102 820,02</b>
Liikelylijäämä (-alijäämä)	-151 569,95	-47 573,43
Poistot ja arvonalentumiset	166 740,54	166 211,33
Rahoitustuotot ja -kulut	-25 782,70	-15 817,88
Satunnaiset erät		
Tulorahoituksen korjauserät		
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-66 446,72</b>	<b>-110 987,27</b>
Investointimenot	-66 446,72	-110 987,27
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0,00	0,00
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-77 058,83</b>	<b>-8 167,25</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainauksen muutokset muilta		
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen vähennys kunnalta	-35 206,52	-35 206,52
Oman pääoman muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Saamisten muutos muilta	-28 172,75	-84 241,83
Korottomien velkojen muutos kunnalta	86 975,15	122 775,44
Korottomien velkojen muutos muilta	53 462,95	4 840,16
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>77 058,83</b>	<b>8 167,25</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Rahavarat 31.12.		
Rahavarat 1.1.		
<b>RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>		
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €-	-437 567	-254 135
Investointien tulorahoitus, %	0,16	92,6
Laskennallinen lainanhoitokate	-15,1	1,7
Lainan hoitokate	-24,7	2,1
Kassan riittävyys, pv	0,0	0,0
Quick ratio	0,2	0,2
Current ratio	0,2	0,2

## TASE

## VASTAAVAA

## PYSYVÄT VASTAAVAT

	2025	2024
Aineelliset hyödykkeet	1 893 839,35	1 994 133,17
Rakennukset	335 022,33	367 687,67
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 516 640,93	1 626 445,50
Koneet ja kalusto	26 300,92	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	15 875,17	0,00
Sijoitukset	86 641,40	86 641,40
Muut saamiset	86 641,40	86 641,40

## VAIHTUVAT VASTAAVAT

Saamiset	175 327,90	147 155,15
Lyhytaikaiset saamiset	175 327,90	147 155,15
Myyntisaamiset	163 103,69	142 428,86
Muut saamiset	12 224,21	4 718,33
Siirtosaamiset	0,00	7,96

Rahat ja pankkisaamiset

## VASTAAVAA YHTEENSÄ

2 155 808,65

2 227 929,72

## VASTATTAVAA

## OMA PÄÄOMA

Peruspääoma	1 408 260,91	1 408 260,91
Edell. tilikausien yli-/alijäämä	-809 792,04	-746 400,73
Tilikauden yli-/alijäämä	-177 352,65	-63 391,31

## VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikainen	899 392,54	931 464,06
Lainat kunnalta	316 858,73	352 065,25
Muut velat/liittymismaksut ja muu	582 533,81	579 398,81
Lyhytaikainen	835 299,89	697 996,79
Lainat kunnalta	35 206,52	35 206,52
Ostovelat	88 239,48	39 428,68
Korottomat velat kunnalta	697 275,36	610 300,21
Muut velat/liittymismaksut ja muu	1 984,49	1 788,34
Siirtovelat	12 594,04	11 273,04

## VASTATTAVAA YHTEENSÄ

2 155 808,65

2 227 929,72

## TASEEN TUNNUSLUVUT:

Omavaraisuusaste, %	19,5	26,9
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	359,9	287,9
Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	-987,1	-809,8
Lainakanta 31.12., 1000 €	352,1	387,3
Lainat ja vuokravastuut, 31.12., 1000 €	352,1	387,3
Lainasaamiset 31.12., 1000 €	0,0	86,64

## 10 Muut eriytetyt laskelmat

Kilpailulain 30 d §:n edellyttämänä on esitetty tuloslaskelmat taloudellisesta toiminnasta, joka ta-  
pahtuu kilpailutilanteessa markkinoilla. Omana laskelmana on eriytetty toimitilapalvelujen myynti.

### Eriytetty tuloslaskelma

#### Toimitilat

	TP 2025	TP 2024
<b>Liikevaihto</b>	<b>3 060 621,73</b>	<b>2 837 988,00</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0
Materiaalit ja palvelut	-1 637 076,88	-1 803 429,91
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-813 158,07	-1 037 893,47
Palvelujen ostot	-823 918,81	-765 536,44
Henkilöstökulut	-152 125,69	-152 712,20
Palkat ja palkkiot	-121 120,66	-121 560,80
Henkilösivukulut	-31 005,03	-31 151,40
Eläkekulut	-27 109,68	-28 684,70
Muut henkilösivukulut	-3 895,35	-2 466,70
Poistot ja arvonalentumiset	-1 877 039,96	-1 070 144,03
Suunnitelman mukaiset poistot	-976 913,16	-1 070 144,03
Arvonalentumiset	-900 126,80	0,00
Liiketoiminnan muut kulut	-136 509,34	-153 548,51
<b>Liikeylijäämä (-alijäämä)</b>	<b>-742 130,14</b>	<b>-341 846,66</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0
<b>Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä</b>	<b>-742 130,14</b>	<b>-341 846,66</b>
<b>Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia</b>	<b>-742 130,14</b>	<b>-341 846,66</b>
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>-742 130,14</b>	<b>-341 846,66</b>

## 11 Allekirjoitus ja merkinnät

## TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS


Kiteellä 30.3.2026



Sinikka Musikka  
Sinikka Musikka  
puheenjohtaja




Pasi Hartikainen  
jäsen



Esa Lahtela  
Esa Lahtela  
1. varapuheenjohtaja




Lintumäki Juha  
jäsen



Timo Päivinen  
Timo Päivinen  
2. varapuheenjohtaja



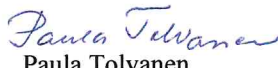
Kari Pennanen  
jäsen




Lea Pennanen  
Lea Pennanen  
jäsen



Sari Rouvinen  
jäsen



Paula Tolvanen  
Paula Tolvanen  
jäsen




Pekka Hirvonen  
kaupunginjohtaja

## TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Kiteellä 13.5 2026

BDO Auditor Oy, tilintarkastusyhteisö



---

Taina Törrönen  
JHT, HT

**Eriävä mielipide Kiteen kaupungin tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen vuonna 2025****KH 30.3.2026 § 90 / Juha Lintumäki**

Kohta 1.9. Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä...

Sivu 21/150: Kiteen kaupunginvaltuuston 3.11.2025 § 74 päätöksestä on tehty valitus hallinto-oikeuteen. Hallinto-oikeus on 3.2.2026 hylännyt täytäntöönpanoon kieltämistä koskevan päätökseen. Hallinto-oikeus antaa päätöksen valituksen osalta myöhemmin.

Korjataan muotoon: ...hylännyt täytäntöönpanon kieltämistä koskevan vaatimuksen.

Kohta 2 Selonteko kaupungin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Poistetaan:

-Kaupungin toiminnan ohjauksessa on noudatettu voimassa olevaa hallintosääntöä, kuntalakia, erityislainsäädäntöä sekä kaupungin omia ohjeita.

Korvataan:

Kaupungin toiminnan ohjauksessa on havaittu merkittäviä poikkeamia hallintosäännön, kuntalain, erityislainsäädännön sekä kaupungin omien ohjeiden noudattamisessa.

Poistetaan:

-Toimialajohtajat antoivat kaupunginjohtajalle selonteon vuoden 2025 keskeisistä havainnoista ja toteutetuista toimenpiteistä. Toimialat ovat pääsääntöisesti noudattaneet sisäisen valvonnan ohjetta.

Korvataan:

-Riskiä siitä, että toimialat ovat poikenneet sisäisen valvonnan ohjeesta, tai jopa toimineet sitä vastoin, ei voida sulkea pois.

Poistetaan:

-Havaitut virheelliset menettely- ja toimintatavat on oikaistu.

Korvataan:

-Havaittuja virheellisiä menettely- ja toimintatapoja eivät johtavat viranhaltijat ole omaehtoisesti tuoneet tiedoksi kaupunginhallitukselle, eikä näiden toimintatapojen oikaisuja myöskään ole tuotu tiedoksi kaupunginhallitukselle.

Poistetaan:

-Sivistys- ja vapaa-aikalautakunta sekä tekninen lautakunta ovat hyväksyneet kuukausittain taloudentoumat, mutta eivät ole kaikilta osin ymmärtäneet asiaa, mikä on johtanut merkittäviin talousarvion ylityksiin.

Korvataan:

-Kiteen kaupungin viranhaltijoiden toiminnasta on löytynyt merkittäviä poikkeamia voimassaolevan lainsäädännön noudattamisesta. Riskiä siitä, että näihin epäilyihin väärinkäyttöksiin voi liittyä yhteistoimintaa, vääräntämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista, ei voi sulkea pois.

Poistetaan:

-Hankinnat on toteutettu pääosin hankintalainsäädännön ja kaupungin omien ohjeiden mukaisesti.

Korvataan:

-Riskiä siitä, että hankintalakia on rikottu kilpailutusten laiminlyönnin, urakoiden keinotekoisien pilkkomisen ja puitesopimusten väärinkäytön osalta, ei voida sulkea pois.

Poistetaan:

-Sopimusten hallinnassa todettiin edelleen kehittämistarpeita.

Korvataan:

-Taloudellisia toimia koskevissa sopimuksissa Kiteen kaupunkikonsernin ja yksityisten tahojen välillä on havaittu merkittäviä puutteita kuntalain, hankintalain ja EU:n valtiontukisäännösten noudattamisessa. Esimerkkeinä KME Oy:n, Narskuttelu Oy:n, Nordic Freeze Dry Oy:n ja Aisti Corporation Oy:n vuokrasopimusten valmistelun poikkeamiset markkinaehtoisuutta määrittävästä lainsäädännöstä. Kaikkiin edellä mainittuihin sopimuksiin liittyy merkittäviä taloudellisia riskejä mikäli niiden laillisuus haastetaan. Riskiä siitä, että projektin 9370 eli hyppyrimäen kunnostamista koskevassa hankkeessa on kierretty hankintalakia, jätetty kilpailuttamatta ja investointiin myönnetyn määrärahan yli menneet kustannukset on yritetty piilottaa käyttötalouden puolelle, ei voida sulkea pois.

Lisätään:

Osa tietopyynnöistä ei ole saatettu toimivaltaisen toimielimen tiedoksi ja päätettäväksi vastauksen antamista varten. Osa viranhaltijoista on siten ylittänyt toimivaltansa ja laiminlyönyt velvollisuutensa tietopyyntöjen käsittelyssä. Kuntalakia on rikottu myös sivutoimilupia koskevissa viranhaltijapäätöksissä. Tietyissä viranhaltijapäätöksissä on viivästely tiedoksi antamisessa kaupunginhallitukselle.

## 12 Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat

### LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA

Päiväkirja	sähköinen arkistointi
Pääkirja	sähköinen arkistointi
Tase-erittelyt	sähköinen arkistointi
Tilinpäätös	nidottuna
Osakirjanpidot	sähköinen arkistointi ja osa paperilla

### LUETTELO KÄYTETYISTÄ TOSITELAJEISTA

Tositelaji	Tositelajin nimi	Tositenumerot
ALKUSA	Alkusaldot	1001 - 1008
BUD	Talousarvio	2001 - 2005
BUDL	Lisämääräraha	3001 - 3012
KASSA2	Ceepos ulkoiset	113001 - 113316
KLALKU	Konsernin alkusaldot	99910001 - 99910074
KLKIRJ	Konsernikirjaukset	99930001 - 99930012
KLYHT	Konserni tytäryhtiöt/kuntayhtymät	99920001 - 99920023
KOMMUI	KOM-muistiot	39001 - 39024
KOMTOS	Käyttöomaisuus	34001 - 34126
MUIJAS	Muistioiden jaksotus, sis.	30501 - 30542
MUIRO2	Muistio, ulk. DC	15001 - 15417
MUIRS2	Muistio, sis. DC	25001 - 25118
MUISIS	Muistio, sis. RD	20001 - 20009
MUIST1	Muistio, ulk. RD	10001 - 10097
MUISTP	Muistio, ulk. tilinpäätös	32001 - 32001
OMAKSU	Ostomaksut	8990001 - 8990283
ORPRO	Ostolaskut	8000001 - 8013553
PALKAT	Palkkatositteet	100001 - 100049
PANKKI	Pankin tiliote	101001 - 109900
SISROP	Sisäiset laskut, DC	40001 - 40267
MRP11	MR Laskulaji 11	11000001 - 11000602
MRP17	MR Laskulaji 17	17000001 - 17000056
MRP18	MR Laskulaji 18	18000001 - 18000416
MRP20	MR Laskulaji 20	20000001 - 20000129
MRP21	MR Laskulaji 21	21000001 - 21000246
MRP22	MR Laskulaji 22	22000001 - 22000536
MRP41	MR Laskulaji 41	41000001 - 41000007
MRP53	MR Laskulaji 53	53000001 - 53000775
MRP70	MR Laskulaji 70	70000001 - 70001212
MRP71	MR-Laskulaji 71	71000001 - 71000280
MRP73	MR Laskulaji 73	73000001 - 73000120
MRP85	MR Laskulaji 85	85000001 - 85001619
MRPHYV	MR Hyvityslaskun kuittaus	5310001 - 5310055
MRPMAN	MR Manuaalisuoritukset	5110001 - 5110077
MRPVII	MR Viitesuoritukset	5210001 - 5210460
MRPK	Tileistä poisto	5410001 - 5410121
ZBF	Budjetointitositteet	96000 - 96021

**K I T E E**

---

Kiteentie 9-11, 82500 Kitee