

Hyvinvointi

Ruokahuolto

Tulosityksikkövastaava: ruokahuoltopäällikkö Maarit Hoffren

Toiminnalliset tavoitteet

Tavoite	Tulosityksikön toimenpiteet ja mittarit	Toteuma 30.6.	Tila
Motivoitunut ja hyvinvoiva henkilöstö on kivijalkamme	Palaverit joka kuukausi, joiden lopuksi pyrimme nostamaan esiin miellyttäviä tapahtumia tai kohtaamisia asiakkaidemme kanssa. Positiivisuus motivoi! Yhteensä 10–12 tapahtumaa vuodessa.	Ruokahuollon palavereissa hauskoja tapahtumia asiakkaiden kanssa, 6 kpl.	Toteutunut osittain 

Talous

Kustannuspaikat:
1600 Ruokahuolto

Sitovuustaso: **toimintakate**

Ruokahuolto	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	Muutos	Talousarvio +muutos	Toteuma 30.6.	%	Toimielimen muutosesi- tys
Toimintatuotot	425 724	788 974	0	788 974	410 647	52,0	0
Valmistus omaan käyttöön						-	
Toimintakulut	- 430 053	- 798 974	0	- 798 974	- 457 519	57,3	0
Toimintakate	-4 329	-10 000	0	-10 000	-46 872	468,7	0
Poistot						-	
Netto	-4 329	-10 000	0	-10 000	-46 872	468,7	0

Nykyiset ateriahinnat eivät kata aterioiden elintarvike-, valmistus- ja kuljetuskustannuksia. Tämä aiheuttaa nousupainetta aterianhintoihin ensivuodelle.

Tunnusluvut

Mittari	Suorite	Toteuma 2024	Toteuma 2025	Talousarvio 2026	Toteuma 6/2026
Henkilöstökulut	Palkkakustannukset/annos	1,47 €	1,56 €	1,62 €	1,80 €
Aineet, tarvikkeet ja tavarat (mm. siivous- ja puhdistusaineet, elintarvikkeet)	Hankintakustannukset/annos	1,18 €	1,24 €	1,26 €	1,46 €
Muut kulut	Palvelujen ostot ja muut toimintakulut/annos	0,64 €	0,66 €	0,62 €	0,75 €
Kustannukset yhteensä	Kustannukset/annos	3,29 €	3,46 €	3,50 €	4,00 €

Kotoutuminen

Tulosityksikkövastaava: sivistysjohtaja Jarkko Rieppo

Toiminnalliset tavoitteet

Tavoite	Tulosityksikön toimenpiteet ja mittarit	Toteuma 30.6.	Tila
Tuemme yhteisöllisyyttä, osallisuutta ja eri ikäisien asukkaiden hyvää elämää	Maahanmuuttoon liittyvien palveluiden (hyvinvointipalvelut, koulutuspalvelut, työllistyminen, kotouttaminen) kehittäminen ja yhteistyön tiivistäminen.	Lieksan kotoutumisohjelman päivittäminen yhteistyössä viranomaisten ja yhdistysten kanssa on aloitettu toukokuussa 2026. ELO-hanke on järjestänyt kaksi koko perheen tapahtumaa huhtikuussa ja kesäkuussa. Varhaiskasvatuksessa on maahanmuuton resurssilla palautettu käyttöön "kielikaverit" kielellisen tuen antamiseksi.	Toteutunut osittain 

Talous

Kustannuspaikat:
2290 Pakolaistyö

Sitovuustaso: **toimintakate**

Kotoutuminen	Tilinpäätös	Talousarvio		Talousarvio	Toteuma		Toimielimen muutosesitys
	2025	2026	Muutos	+muutos	30.6.	%	
Toimintatuotot	335 851	470 000	0	470 000	333 999	71,1	188 600
Valmistus omaan käyttöön						-	
Toimintakulut	-78 961	- 214 536	0	- 214 536	- 128 732	60,0	-47 685
Toimintakate	256 890	255 464	0	255 464	205 268	80,3	140 915
Poistot						-	
Netto	256 890	255 464	0	255 464	205 268	80,3	140 915

Laskennalliset kotoutumiskorvaukset ovat arvioitua suuremmat. Henkilöstökulut ovat lisääntyneet uuden kotouttamisen asiantuntijan aloitettua viran hoitamisen.

Tunnusluvut

Mittari	Suorite	To-teuma 2024	Toteuma 2025	Talousarvio 2026	Toteuma 6/2026
Paikkakunnalle työllistyneiden maahanmuuttajien määrä.	Tilapäisessä tai toistaiseksi voimassa olevassa työ- tai virkasuhteessa olevien maahanmuuttajataustaisten henkilöiden määrä raportointikaudella.		Vuoden 2025 tiedot ei saatavilla/4.3.2026.	Tärkein kotiutumisesta tukeva tekijä on työllistyminen. Työllistyneiden maahanmuuttajien määrää on haastellista ennakoida, mutta tilannetta seurataan raportointikausittain	Työllistyneiden määrää ei saada olemassaolevista tilastoista.

Mittari	Suorite	Toteuma 2024	Toteuma 2025	Talousarvio 2026	Toteuma 6/2026
				kaksi kertaa vuodessa.	

Perusopetus

Tulosyksikkövastaava: rehtori Johanna Rossi

Toiminnalliset tavoitteet

Tavoite	Tulosyksikön toimenpiteet ja mittarit	Toteuma 30.6.	Tila
Motivoitunut ja hyvinvoiva henkilöstö on kivijalkamme	Toimenpiteet: - Oppimisen tuen uudistukseen ja opetussuunnitelman muutoksiin liittyvä lisäkoulutus. - Yhteistyön vahvistaminen Siun soten opiskeluhoollon, varhaisen tuen sekä lasten suojelun kanssa, jotta koulun henkilöstöllä mahdollisuus keskittyä omaan perustehtäväänsä. Mittari: - Opettajien osallistuminen seudulliseen VES-koulutukseen syksyllä 2026. - Opiskeluhoollon vuosikellon jalkauttaminen yksiköihin, koulun edustaja mukana perhekeskustiimin toiminnassa sekä tilannekuva palaverit johtavien sosiaalipalveluiden työntekijöiden kanssa vähintään 2 krt/vuosi.	- VES-koulutus tulossa syyskuussa 2026. Ilmoittautuminen tehty 5/2026. - Vuosikellon jalkauttaminen aloitettu kevtlukukaudella. Koulun edustaja perhekeskustiimin toiminnassa. Tilannekuvapalaveri käytiin opiskeluhoollon ohjausryhmässä, syyskauden palaverin ajankohta sopimatta.	Kesken 

Talous

Kustannuspaikat:
4120 Perusopetus alakoulut
4130 Esiopetus alakoulut

Sitovuustaso: **toimintakate**

Perusopetus	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	Muutos	Talousarvio +muutos	Toteuma 30.6.	%	Toimielimen muutosesitys
Toimintatuotot	231 576	421 920	0	421 920	234 012	55,5	0
Valmistus omaan käyttöön						-	
Toimintakulut	-3 231 952	-6 625 868	0	-6 625 868	-3 344 636	50,5	0
Toimintakate	-3 000 376	-6 203 948	0	-6 203 948	-3 110 624	50,1	0
Poistot	-6 466	-42 700	0	-42 700	-6 466	15,1	0
Netto	-3 006 842	-6 246 648	0	-6 246 648	-3 117 090	49,9	0

Tunnusluvut

Mittari	Suorite	Toteuma 2024	Toteuma 2025	Talousarvio 2026	Toteuma 6/2026
Oppilasmäärä	Perusopetuksen luokat 1–6 Koulun esiopetus-oppilaat	Tilanne 1.6.2024 Perusopetus 510 Valmistava opetus 40 Esiopetus 20	Perusopetus 445 Valmistava opetus 14 Esiopetus 17	Perusopetus 410 Valmistava opetus 10 Esiopetus 17	Tilanne 30.5.2026 Perusopetus 423 Valmistava opetus 8 Esiopetus 17 yht. 448
Perusopetus 0-6 opetustunnit	Opetuksen tuntimäärä (Sisältää perusopetuksen luokat 1-6, esiopetuksen sekä valmistavan opetuksen)	922 (valmistavan opetuksen osuus 96)	929 (sis. koulun esiopetus, valmistava opetus sekä oppimisen tuen uudistus)	910 (sisältää valmistava opetus 24 h sekä ryhmäkohtainen tuki 50 h)	971 (sisältää valmistava opetus 22 h sekä ryhmäkohtainen tuki 120 h)
Opetustunnit/oppilas		1,64	1,95	2,08	2,16
toimintakate €/oppilas		06/2024: 5 393€/oppilas	13 163 €	14 000€/ opp.	6/2026 6 900€/ opp.
Ryhmäkoko	Yleisopetuksen luokat (esiopetus, luokat 1-6) Pienryhmät	Tilanne 1.6.2024: Esi- ja perusopetus 18,8 Pienryhmät 8 (valmistavaopetus 9,75)	Yleisopetus (sis. esiopetuksen): 18,92 Pienluokat: 8	Perusopetus: 17,83 Erityisluokat: 8	Perusopetus: 17,57 Erityisluokat: 8,25

Varhaiskasvatus

Tulosityksikkövastaava: varhaiskasvatusjohtaja Tuula Rantala

Toiminnalliset tavoitteet

1. Tavoite: varhaiskasvatuksen pedagogisen laadun kehittäminen.

Tavoite	Tulosityksikön toimenpiteet ja mittarit	Toteuma 30.6.	Tila
Kasvatus- ja koulutuspäivätoimintamme tukevat lasten ja nuorten tarpeita	1.Tavoite: varhaiskasvatuksen pedagogisen laadun kehittäminen. Lasten perustarve on leikki, jonka kautta opitaan asioita ja ilmaistaan itseä. 2.Toimenpiteet ja mittarit: Varhaiskasvatuksen laadun kehittäminen jatkuu vuonna 2026 ja itsearviointien kolmas kierros alkaa tammikuussa. Itsearviointien aiheena on edelleen leikki ja sen toteuttamista tukeva pienryhmätoiminta.	Laadun kehittäminen toteutettiin suunnitelman mukaisesti. Asia-kyselyn vastauksissa tuli esiin lasten ja huoltajien näkemys leikin kehittämisen tuloksista ja tarpeista varhaiskasvatuksessa. Ohjaava ja osallistava leikkeihin opastus näkyi arjessa. Lapsille mieluisia olivat erityisesti roolileikit ja vauhdikkaat leikit.	Toteutunut 

Tavoite	Tulosyksikön toimenpiteet ja mittarit	Toteuma 30.6.	Tila
	Samoilla teemoilla kehitetään myös perhepäivähoitoa. Syksyllä 2025 on tehty keskustelukierros kaikissa lapsiryhmissä ja keskusteltu tiimien kanssa. Toteuttajina lapsiryhmän kasvattajat, päiväkotien johtaja , vastaava opettaja , laaja-alainen erityisopettaja ja varhaiskasvatusjohtaja. Ryhmää kohti varattiin 2 tuntia joista toinen oli havainnointia ja toinen keskustelua. Tiimejä oli 11. Keskustelukierroksen analyysien pohjalta toteutetaan laadun kehittäminen vuonna 2026, analyysiin liittyi myös kysely leikin kehittämisen teemoilla päiväkotiryhmien huoltajille ja päiväkotien henkilöstölle sekä kevään 2026 laadun arvioinnin itsearviointi osuus (toteutus sähköisellä Valssi järjestelmällä) Mittareina toimivat kyselyt huoltajille ja henkilöstölle ja lapsille: kysymysasetteluna laadun kehittyminen leikkiteeman kautta, heidän näkökulmastaan. Annettujen vastausten pohjalta kehittämistyö jatkuu.	Lisää toivottiin tarkempaa tietoa lasten päivittäisistä leikeistä. Varhaiskasvatus kehittää edelleen dokumentointia leikeistä ja toiminnan sisällöstä. Pedagogiikan kehittämisessä v.26 leikki on ollut keskiössä kevätkaudella. Itsearviointikyselyissä ilmeni tarve kehittää edelleen pienryhmätoimintaa ja leikkiympäristöjä. Keskustelukierroksia jatkettiin keväällä 26 ja sieltä nousi tarve leikin, leikkiympäristöjen, ryhmän varhaiskasvatussuunnitelmien, pienryhmätoiminnan sekä tiimityön kehittämiseksi. Myös havainnointi ja dokumentointi on kehittämisen kohteena.	

Talous

Kustannuspaikat:

4200 Varhaiskasvatus
4210 Esiopetus varhaiskasvatus
4240 Kotihoidontuki

Sitovuustaso: **toimintakate**

Varhaiskasvatus	Tilinpäätös	Talousarvio		Talousarvio	Toteuma		Toimielimen muutosesitys
	2025	2026	Muutos	+muutos	30.6.	%	
Toimintatuotot	92 632	147 900	0	147 900	67 828	45,9	0
Valmistus omaan käyttöön						-	
Toimintakulut	-1 924 334	-3 953 488	0	-3 953 488	-2 010 993	50,9	0
Toimintakate	-1 831 702	-3 805 588	0	-3 805 588	-1 943 165	51,1	0
Poistot	-2 224	-14 000	0	-14 000	-9 175	65,5	0
Netto	-1 833 926	-3 819 588	0	-3 819 588	-1 952 340	51,1	0

Talouden kehitys ensimmäisellä puolivuotisjaksolla noudattaa tasaista vauhtia ja mitään isoja muutoksia ei ole ollut. Henkilöstöä on palkattu 4 henkilöä enemmän tukemaan erityisesti lasten kielellistä kehitystä ja loppuvuodesta tuloutuvat maahanmuuttorahat tasaavat mahdollista menojen kasvua. Vaikutus henkilöstömenoihin on ollut vielä maltillinen.

Tunnusluvut

Mittari	Suorite	Toteuma 2024	Toteuma 2025	Talousarvio 2026	Toteuma 6/2026
Hoitopäivät	Läsnäolopäivät päiväkodeissa.	1–6: 19 820	Toteutuneet 2025 yht. 33 799	Arvio 30 339	19 522
Hoitopäivät	Läsnäolopäivät ryhmäperhepäiväkodeissa.	1–6: 1874	Toteutuneet yht. 3 892 v.2025	Arvio 2900	1 843
Hoitopäivät	Läsnäolopäivät perhepäivähoidossa.	1–6: 1660	Toteutuneet yht. 2 773 v.2025	Arvio 2500	1 413
Käyttöaste	Päiväkodit		62,43 %	Arvio 80 %	61,05 %
Käyttöaste	Ryhmäperhepäiväkodit		68,85 %	Arvio 76%	67,24 %
Käyttöaste	Perhepäivähoito		76,78 %	Arvio 83 %	74,43 %
Asiakaskysely. Asteikko 1–5.	Asiakastyytyväisyys päiväkodeissa.	4,375	keskiarvo 4.5	04/26	4,1
Asiakaskysely. Asteikko 1–5.	Asiakastyytyväisyys päiväkodit ja ryhmäperhepäiväkodit	4,375	keskiarvo 4.55	04/26	4,1
Asiakaskysely. Asteikko 1–5.	Asiakastyytyväisyys perhepäivähoi- dossa.	4,625	keskiarvo 4.95	04/26	4,1
Palkkakustannuk- set/lapsi.	2020 /1 847 158 e 2021/ 1.969.050 e 2022/1.890.862 e	Ennus- tettu kulu palkat ja palkkiot v 24 on 8795 e/lapsi	palkat ja palkkiot ilman hankepalkkavarauk- sia 10 234 e/ lapsi palkat ja palkkiot hanke- palkkavarauksin: 9 869 e / lapsi	Arvioitu lapsi- määrä 210 palkat ja palkkiot ilman hankepalk- kavarauksia 9229 e/ lapsi palkat ja palkkiot hankepalkkava- rauksin: 9657 e / lapsi	Lapsimäärä 230 palkat ja palk- kiot ilman han- kepalkkavarauk- sia 4.820,08 e/ lapsi palkat ja palk- kiot hankepalk- kavarauksin: 4.925,26 e / lapsi
Toimintakate / lapsi	Toimintakate vuo- delle 2022: yhteensä 3 139 786 €, sisältäen kotihoi- dontuen yhteensä 2 924 786 €, ei sisällä kotihoi- dontukea.		toteutunut lapsimäärä, keskiarvo vuodelta 2025= 218 lasta toimintakate/lapsi (sis. kotihoidontuki) si- sältää hankepalkkava- raukset=17 611 e/lapsi (ei sis. kotihoidontukea) sisältää hankepalkkava- raukset= 16 951 e/lapsi	toiminta- kate/lapsi arvio lapsimää- räästä 210 17 874e/lapsi (sis. kotihoidon- tuki) sisältää hankepalkkava- raukset 17 255 e/lapsi (ei sis. kotihoidontu- kea) sisältää hankepalkkava- raukset	toiminta- kate/lapsi lapsimäärä 230 8.382,63e/lapsi (sis. kotihoidon- tuki) sisältää hankepalkkava- raukset 8.059,10 e/lapsi (ei sis. kotihoi- dontukea) sisäl- tää hankepalk- kavaraukset

Yläkoulu ja Lieksan lukio

Tulosyksikkövastaava: rehtori Pilvi Tervahonka

Toiminnalliset tavoitteet

Tavoite	Tulosyksikön toimenpiteet ja mittarit	Toteuma 30.6.	Tila
Motivoitunut ja hyvinvoiva henkilöstö on kivijalkamme	Henkilökunnan työvoiminnan parantaminen erilaisin keinoin. Näitä ovat: - Työympäristöön vaikuttaminen (kännykkäkielto, energiajuomakielto, istumajärjestykset) siten, että opetustilanteet rauhoittuvat. Tätä voidaan mitata henkilökunnalle tehtävällä kyselyllä. - Uuden toimintakulttuurin jalkauttaminen koulutuksin, tiedottamalla, ottamalla osaksi arkea uusia toimintoja (oppimisen tuen muutokset). Seurataan kyselyllä. - Terve työympäristö. Työpaikan terveyteen työilmapiiriin vaikuttaminen kartoittamalla, tekemällä tarvittavia uudistuksia ja ennakoimalla. Mittarina sairaspotilaiden väheneminen.	1. työympäristöön vaikuttaminen on tuottanut positiivisia tuloksia. Opetustilanteet ovat selkeästi rauhoittuneet. 2. uuden toimintakulttuurin omaksuminen on lähtenyt hyvin käyntiin. Osa henkilökunnasta on omaksunut uuden toimintakulttuurin vaivattomasti ja osa harjoittelee sitä edelleen. 3. työhyvinvointiin on pyritty vaikuttamaan yhteisillä työhyvinvointitapahtumilla. Osalla opettajista on edelleen sairaspotilaita, suurimmalla osalla ne liittyvät fyysiseen vaivaan.	Toteutunut osittain 
Kasvatus- ja koulutuspalvelumme tukevat lapsien ja nuorten tarpeita	Pyrimme kouluttamaan ja kasvattamaan oppilaita parhaalla mahdollisella tavalla. Tässä huomioidaan oppilaan kokonaisvaltainen hyvinvointi. Tavoitteitamme: - laadukas ja monipuolinen valinnaisainepaletti. Seurataan siten, että jokainen oppilas saa ainakin yhden kolmesta eniten toivomastaan valinnaisaineesta. - opiskeluhoultotyön kehittäminen. Yhteisöllinen opiskeluhoolto ennaltaehkäisee koulun ongelmia ja parantaa kouluviihtyvyyttä. Opiskeluhoollon rakentaminen yhä toimivammaksi kokonaisuudeksi. Tämän onnistumista voidaan mitata sillä paraneeko oppilaiden kouluviihtyvyys (kouluterveyskyselyt) ja oppilaiden keskinäinen kiusaaminen vähenee (selvitettävien kiusaamistapausten määrät, kiusaamiskysely).	1. Laadukas valinnaisainepalettimme on saanut kaksi uutta valinnaista tänä vuonna. Jokaisella oppilaalla on toteutunut ainakin yksi ensimmäinen toive valinnaisaineissa. 2. Opiskeluhoollon kehittäminen on jatkunut ja olemme muokanneet uusia toimintatapoja. Ensi syksystä alkaen on meillä koko kaupungin yhteinen opiskeluhoollon vuosikello käytössä. Aiomme myös perustaa oman erillisen työryhmän tukemaan luokanvalvojia koulupoissaolojen selvittelyssä. Kiusaamisiin on puututtu heti, kun koulun aikuinen on saanut siitä tiedon.	Kesken 

Talous

Kustannuspaikat:
4160 Yläkoulu
4300 Lieksan lukio

Sitovuustaso: **toimintakate**

Yläkoulu ja Lieksan lukio	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	Muutos	Talousarvio +muutos	Toteuma 30.6.	%	Toimielimen muutosesi- tys
Toimintatuotot	98 420	60 100	0	60 100	68 186	113,5	34 000
Valmistus omaan käyttöön						-	
Toimintakulut	-2 167 614	-4 403 985	0	-4 403 985	-2 145 347	48,7	0
Toimintakate	-2 069 195	-4 343 885	0	-4 343 885	-2 077 162	47,8	34 000
Poistot	0	-3 300	0	-3 300	0	0,0	0
Netto	-2 069 195	-4 347 185	0	-4 347 185	-2 077 162	47,8	34 000

Tunnusluvut

Mittari	Suorite	Toteuma 2024	Toteuma 2025	Talousarvio 2026	Toteuma 6/2026
Yläkoulu oppilasmäärä		226	229	231	228
Yläkoulu opetustunnit	Tuntikehys	235	560	562	353
Yläkoulu opetustunnit/oppi- las		2,9	2,45	2,43	1,55
Yläkoulu ryhmäkoko	Opetusryhmien keskikoko	17,4	13,5	16,5	12,66
Yläkoulun toimintakate: eu- roa/oppilas			15456 e	14 930 €	8.520 €
Lukio opiskelijamäärä	Kurssimäärä, tuntikehys	85	77	68	87
Lukio opetustunnit		61,5	124	130	63
Lukio opetustunnit/opiskelija		0,71	1,6	1,9	0,7
Lukion toimintakate: eu- roa/opiskelija		6 317 €	13 091 e	13 659 €	4.279 €

Kansalaisopisto

Tulosityksikkövastaava: rehtori Asko Saarelainen

Toiminnalliset tavoitteet

Tavoite	Tulosityksikön toimenpiteet ja mittarit	Toteuma 30.6.	Tila
Tuemme yhteisöllisyyttä, osallisuutta ja eri ikäisien asukkaiden hyvää elämää	Vapaan sivistystyön kurssien, yleisöluentojen ja tapahtumien järjestäminen. Tavoitetaso taulukossa. Tapahtumista kaksi teatterituotantoa ja kaksi yhteistyötapahtumaa.	Kesän kurssitarjonta on toteutunut tavoitteiden mukaisesti. Yleisöluentoja järjestettiin neljä. Lieksan teatterilla oli kaksi tuotantoa: tammikuussa "Iltamat 1970-luvulla", viisi esitystä 350 katsojaa ja kesä-heinäkuussa Kivenpyörittäjä Vuonis-teatterissa, 16 esitystä ja noin 2 700 katsojaa. Yhteisötapahtumista kuusi oli musiikkiryhmien konsertteja ja yksi opiston maalausryhmien näyttely toukokuussa Kulttuuri-keskuksessa.	Toteutunut 

Talous

Kustannuspaikat:
4310 Kansalaisopiston toiminta

Sitovuustaso: **toimintakate**

Kansalaisopisto	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	Muutos	Talousarvio +muutos	Toteuma 30.6.	%	Toimielimen muutosesi- tys
Toimintatuotot	30 435	82 500	0	82 500	26 600	32,2	0
Valmistus omaan käyttöön						-	
Toimintakulut	- 204 493	- 421 844	0	- 421 844	- 198 596	47,1	0
Toimintakate	- 174 058	- 339 344	0	- 339 344	- 171 996	50,7	0
Poistot						-	
Netto	- 174 058	- 339 344	0	- 339 344	- 171 996	50,7	0

Tunnusluvut

Mittari	Suorite	Toteuma 2024	Toteuma 2025	Talousarvio 2026	Toteuma 6/2026
Opiskelijamäärä	Henkilöt	1 035	994	950	710
Kurssien määrä	kpl	97	120	110–120	81
Oppitunnit	kpl	3 601	3 920	3 700	2 039
Tilauuskoulutuksen oppitunnit	kpl	178	50	100	82
Tapahtumien määrä	kpl		12	4	7

Pielisen Karjalan Musiikkiopisto

Tulosityksikövastaava: rehtori Soile Tikka

Toiminnalliset tavoitteet

Tavoite	Tulosityksikön toimenpiteet ja mittarit	Toteuma 30.6.	Tila
Tuemme yhteisöllisyyttä, osallisuutta ja eri ikäisien asukkaiden hyvää elämää	Tarjoamme taiteen perusopetusta sekä hyvinvointia lisäävää konserttitoimintaa kaiken ikäisille kuntalaisille kaikissa toimipistekunnissamme. Toimenpiteet: 1. päiväkotimuskarit 2. taiteen perusopetus ikään katsomatta 3. koululaiskonsertit 4. julkiset pääsymaksuttomat konsertit 5. hoivakotikonsertit 6. vapaaoppilaspaikat hyvinvointilautakunnan asettamien kriteereiden puitteissa	Päiväkotimuskareita toiminut Lieksassa, Juuassa, Kolilla ja Valtimolla. Kaikissa muissa opetuspisteissä paitsi Kolilla on lasten ja nuorten lisäksi myös aikuisoppilaita. Koululaiskonsertit järjestetty keväällä Lieksassa, Ilomantsissa ja Nurmeksessa. Pääsymaksuttomia konsertteja järjestetty kaikissa toimipisteissä.	Kesken 

Tavoite	Tulosyksikön toimenpiteet ja mittarit	Toteuma 30.6.	Tila
		Hoivakotikonsertteja järjestetty Lieksassa, Nurmeksessa, Ilomantsissa ja Juuassa. Vapaaoppilaspaikkoja myönnetty muutama myös kevätlukukaudelle.	

Talous

Kustannuspaikat:
4410 Pielisen Karjalan Musiikkiopisto

Sitovuustaso: toimintakate

Pielisen Karjalan Musiikkiopisto	Tilinpäätös	Talousarvio		Talousarvio	Toteuma		Toimielimen muutosesitys
	2025	2026	Muutos	+muutos	30.6.	%	
Toimintatuotot	130 446	257 100	0	257 100	125 709	48,9	0
Valmistus omaan käyttöön						-	
Toimintakulut	- 573 285	- 1 175 284	0	- 1 175 284	- 554 438	47,2	0
Toimintakate	- 442 839	- 918 184	0	- 918 184	- 428 729	46,7	0
Poistot						-	
Netto	- 442 839	- 918 184	0	- 918 184	- 428 729	46,7	0

Tunnusluvut

Mittari	Suorite	Toteuma 2024	Toteuma 2025	Talousarvio 2026	Toteuma 6/2026
Oppilasmäärä (solistiset oppilaat ja musiikkileikkikoululaiset)		282 solistista oppilasta, 127 muskarilaista (5/24) Rantalan koulun valinnaisoppilaat 8, luokkaorkesteri 20, Nurmeksien vaskikerho 30	318 yksilöoppilasta, 120 muskarilaista	308 solistista oppilasta, 128 muskarilaista	302 yksilöoppilasta, 127 muskarilaista
Opetustunnit vuosiviikkotunteina		6865	12922	13122	6 318
Konsertit ja esiintymiset		71	90	90	40
Musiikkiopiston kulut / oppilas		975 €	2080 €		999,40 €

Kirjasto

Tulosyksikkövastaava: kirjastotoimenjohtaja Kaisa Nyman

Toiminnalliset tavoitteet

Tavoite	Tulosyksikön toimenpiteet ja mittarit	Toteuma 30.6.	Tila
Tuemme yhteisöllisyyttä, osallisuutta ja eri ikäisien asukkaiden hyvää elämää	Toiminnan keskiössä on kuntalaisten vahva osallisuus kirjaston tapahtumatoiminnassa ja sosiaalisessa mediassa. Mittarina toimivat osallisuutta tukevat tapahtumat (3) sekä osallistavat sosiaalisen median julkaisut (10).	Osallisuutta tukevat tapahtumat (45): Ystävänpäivän viikko (9.–13.2.) Parvekebongaus 27.–30.4. Silent Book Club (12) Villahuvit-käsityöpiiri (5) Lunkit Lukupunkit -lukupiiri (5) Lieksan kirjaston ja kahvibaari Piiukan Kirjakahvila (4) Satutunnit (5) Avoin kirjoittajapiiri (5) Hankekirjailijavierailuiden yhteydessä toteutettu kirjastopersoonakysely 23.3. Heikki Turunen 17.3. Eija Pääkkö 19.5. Nelli Hietala Yhteislaulua sisältävät tapahtumat: 9.4. Agricola ja aapeluksia 23.4. Vesille venosen mieli 5.5. Onnen puu käy kukkimaan 16.6. Karjalainen toiveitten ilta Osallistavat sosiaalisen median julkaisut (26): Perjantaipulinat, 26 julkaisua.	Toteutunut 

Talous

Kustannuspaikat:
4500 Kirjasto

Sitovuustaso: **toimintakate**

Kirjasto	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	Muutos	Talousarvio +muutos	Toteuma 30.6.	%	Toimielimen muutosesitys
Toimintatuotot	10 213	17 900	0	17 900	9 117	50,9	0
Valmistus omaan käyttöön						-	
Toimintakulut	- 364 540	- 702 640	0	- 702 640	- 347 813	49,5	0
Toimintakate	- 354 328	- 684 740	0	- 684 740	- 338 695	49,5	0
Poistot						-	
Netto	- 354 328	- 684 740	0	- 684 740	- 338 695	49,5	0

Tunnusluvut

Mittari	Suorite	Toteuma 2024	Toteuma 2025	Talousarvio 2026	Toteuma 6/2026
Vaikuttavuus	Asiakaskäynnit	37 496	80 303	80 000	38 821
Lainaus	Lainausmäärät	73 590	149 123	143 000	70 658
Sähköisten palveluiden käyttö	Verkkokirjastokäynnit	38 226	81 308	80 000	44 354
Saavutettavuus	Aukiolotunnit	1 920	5 079	5 096	2 518
Kokoelma	Hankinnat vs. poistot	1503 vs. 2608	2 756 vs. 3 018	3 300 vs. 3 300	1 373 vs. 1 435

Kulttuuritoiminta

Tulosyksikkövastaava: rehtori Asko Saarelainen

Toiminnalliset tavoitteet

Tavoite	Tulosyksikön toimenpiteet ja mittarit	Toteuma 30.6.	Tila
Mahdollistamme monipuolisen kulttuuritarjonnan yritysten ja yhdistysten kanssa yhdessä	Taiteen ammattilaisten laadukas tapahtuminen tuotanto paikkakunnalla ja Kulttuurikeskuksen näyttelytoiminta. Tavoite kulttuuritoimi tuottaa vuoden aikana kaksitoista (12) tapahtumaa sisältäen Vaskilähettilässopimuksen kaksi esiintymistä. Mittarina tapahtuminen määrä.	Tapahtumat toteutuneet tavoitteiden mukaisesti. Kevätkaudella kulttuuripalvelut järjesti kaksi konserttia, yhden teatteriesityksen, kaksi taidenäyttelyä Kulttuurikeskuksessa ja yhden muun tapahtuman. Vaskilähettilässopimuksen konsertti syyskuussa.	Toteutunut 

Talous

Kustannuspaikat:
4600 Kulttuuritoiminta

Sitovuustaso: **toimintakate**

Kulttuuritoiminta	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	Muutos	Talousarvio +muutos	Toteuma 30.6.	%	Toimielimen muutosesitys
Toimintatuotot	13 766	31 200	0	31 200	10 947	35,1	0
Valmistus omaan käyttöön						-	
Toimintakulut	- 146 159	- 231 484	0	- 231 484	- 115 164	49,8	0
Toimintakate	- 132 392	- 200 284	0	- 200 284	- 104 216	52,0	0
Poistot						-	
Netto	- 132 392	- 200 284	0	- 200 284	- 104 216	52,0	0

Pielisen museo

Tulosityksikkövastaava: museonjohtaja Tanja Rovio-Murto

Pielisen museo ja Paateri

Toiminnalliset tavoitteet

Tavoite	Tulosityksikön toimenpiteet ja mittarit	Toteuma 30.6.	Tila
Motivoitunut ja hyvinvoiva henkilöstö on kivijalkamme	Museolla panostetaan työolojen parantamiseen, työhyvinvointiin ja tehtävien määrän mitoittamiseen ja tehtävien priorisointiin henkilöstömäärän mukaisesti. Museon vakituinen henkilökunta huolehtii lisäksi kausityöntekijöiden perehdyttämisen asiaankuuluvasti, sekä huolehtii hyvästä työilmapiiristä yhteisesti. Mittarit: 1. Työhyvinvointikysely	Kysely toteutetaan elo–syyskuussa henkilökunnan kanssa käytävien henkilökohtaisten keskustelujen lomassa.	Ei aloitettu ☐
Tuemme yhteisöllisyyttä, osallisuutta ja eri ikäisien asukkaiden hyvää elämää	Toimenpiteet: Museo järjestää sekä Pielisen museolla että Paaterissa monipuolisille kävijäryhmille tapahtumia yhteistyössä paikallisten yhdistysten, yksityishenkilöiden ja yritysten kanssa. Tapahtumissa huomioidaan niin paikallisten asukkaiden toiveita ja kiinnostuksen kohteita, kuin myös houkuttelevuutta matkailijoiden ja Lieksan elinvoiman näkökulmasta. Museo mahdollistaa museokohteiden kokemuksellisuuden paikallisille mieluisana paikkana ja tilana, jossa on mahdollisuus kohdata ja tulla kohdatuksi. Tämä tarkoittaa esimerkiksi myös maksuttomien yleisötilaisuuksien järjestämistä museoalueella, kuten pääsymaksuttomia päiviä ulkomuseolla ja ajankohtaisia ja mielenkiintoisia tapahtumia museon päärakennuksella pääsymaksullisten tilojen lisäksi pääsymaksuttomissakin tiloissa. Maksuttomienkin (laajemmin: esteettömissä tiloissa tapahtuvien) tilaisuuksien järjestäminen on tärkeää, sillä kaupungin kulttuuripalveluiden tulee olla saavutettavia eritaustaisille kuntalaisille. Mittarit: 1. Museon ja Paaterin kävijämääräseuranta 2026, eritellen myös museon ja Paaterin tapahtumien kävijämäärät. 2. Museon ja Paaterin kävijäkysely (toteutetaan vuoden 2026 aikana) jossa laadullisten kysymysten lisäksi mm. kerätään tietoa museon kävijöiden taustatiedoista kuten ikäjakama, sukupuoli, kotipaikka. 3. Tilasto vuoden 2026 kumppaneista tapahtumien järjestämisessä Museolla ja Paaterissa (vapaaehtoiset ja muut talokoolaiset, yritykset, yhdistykset ja muut toimijat ja yhteistyötahot). Mittarissa kerätään tietoa kumppaneiden	1. Kävijämäärät 30.6. saakka: Pielisen museo: 2.1.–10.4. n. 430 hlöä (2025: 15.5. avajaisista 14.5.saakka 430 hlöä), 15.5.–31.5. 587 hlöä (2025: 1032), kesäkuu 1219 hlöä (2025: 1509). Paateri: Hiihtolomaviikot 368 hlöä, 15.5.–31.5. 310 hlöä (2025: 513), kesäkuu 2014 hlöä (2025: 1640). <u>Tapahtumien kävijämäärät</u> Paaterin juhlatilaisuuksien loppu: la 13.6. 215 hlöä, su 14.6. 296 hlöä, ma 15.6. 156 hlöä Pielisen museo: 4.3. Lasten loppu-päivä n. 200 hlöä, 18.5. Kv. museopäivä 73 hlöä, 3.6. ilmais-päivä 75 hlöä, 21.5. Niittytalkoot 5 hlöä; Muut järjestäjät: 13.5. Kansalaisopiston maalauskurssi n. 8 hlöä 2. Kävijäkysely on käynnistetty. Toteutetaan webropol-alustalla. 3. Museon yhteistyökumppanit, asiantuntijat 2026: Museo on tehnyt yhteistyötä sekä tuttujen että uusien yhteistyökumppaneiden kanssa tapahtumien, näyttelytoiminnan ja museon toiminnan kehittämiseksi. Yhteistyökumppanimme: Pohjois-Karjalan ammatilliset museot sekä maakunta-amanuenssi Terhi Rautiainen / Museo Eliel, IMU-verkosto ja Tiina Tiilikainen, (Itä-Suomen museoiden yhteishanke), Juuret	Toteutunut osittain 

Tavoite	Tulosyksikön toimenpiteet ja mittarit	Toteuma 30.6.	Tila
	lukumäärästä, missä tehtävissä/ roolissa/ tapahtumassa tms. he olivat mukana. Mittari havainnollistaa myös museon ja Paaterin verkostoituneisuutta, sekä paikallista ja ylijärjestä vaikuttavuutta ja osallisuutta museon ja Paaterin toimintaan. Mittari myös mahdollistaa museon suhdetoiminnan havainnollistamista.	– Roots Oy, Suomen metsämuuseumo Lusto sekä Elli Hämynen (Luston Pedakemut-hanke), Suomen Käsityön museo, Jouko Martiskainen, Asko Saarelainen, Mauri Mönkkönen, Kaisu ja Jouko Heikkinen, Lieksan Kaupunkikeskustayhdistys, Joensuu ortodoksinen srk, Lieksan evankelis-luterilainen srk, Lieksan kansalaisopisto, MPK, Rajaperinneyhdistys, Martat, Maaseudun Sivistysliitto, Pielisen soi, Työväenmuseumo Werstas, Lankakauppa Karvamato, kuvataiteilija Tuuli Meriläinen, Pohjois-Karjalan Uittoperinneyhdistys.	

Talous

Kustannuspaikat:
4610 Pielisen museo
4620 Paateri

Sitovuustaso: **toimintakate**

Pielisen museo	Tilinpäätös	Talousarvio		Talousarvio	Toteuma		Toimielimen muutosesitys
	2025	2026	Muutos	+muutos	30.6.	%	
Toimintatuotot	46 151	126 100	0	126 100	25 442	20,2	-11 000
Valmistus omaan käyttöön						-	
Toimintakulut	- 420 886	- 651 868	0	- 651 868	- 281 939	43,2	-10 000
Toimintakate	- 374 734	- 525 768	0	- 525 768	- 256 497	48,8	-21 000
Poistot	0	-56 600	0	-56 600	0	0,0	0
Netto	- 374 734	- 582 368	0	- 582 368	- 256 497	44,0	-21 000

Tunnusluvut

Mittari	Suorite	Toteuma 2024	Toteuma 2025	Talousarvio 2026	Toteuma 6/2026
Museon kävijämäärä	Asiakaskäynti	1596	8460	10 000	2 236
Paaterin kävijämäärä	Asiakaskäynti	2632	8871	9 000	2 318
Museon avoinnaolo	Tunnit	368	1439	1363	608
Paaterin avoinnaolo	Tunnit	458	1098	1082	482
Luetteloidut esineet	Kpl	40050		40070	0
Digitoidut valokuvat	Kpl	11355		11375	3
Museolla ja Paaterissa järjestetyt tapahtumat	Kpl	Pielisen museolla 1. Paaterissa 2.	1. 14 kpl 2. 1 kpl	10	1. 4 kpl 2. 3 kpl (Juhlaviikonlopun kolme päivää)

Mittari	Suorite	Toteuma 2024	Toteuma 2025	Talousarvio 2026	Toteuma 6/2026
Käynnit Pielisen museon aineistoissa Finna.fi palvelussa		5255	Katsotut tietueet: 63 389 Ponnahdusikkunat: 30 737	8000	Kantapuukonsortion kävijätilasto saadaan vuoden vaihteen jälkeen

Kokoelmien luettelointiin ja digitoimiseen ei ole ollut tiloja eikä resursseja.

Liikunta ja ulkoilu

Tulosityksikkövastaava: liikuntasihtööri Jarmo Honkanen

Toiminnalliset tavoitteet

Tavoite	Tulosityksikön toimenpiteet ja mittarit	Toteuma 30.6.	Tila
Luontomme ja kulttuurimme tarjoaa elämyksiä	Erilaiset liikuntatapahtumat ja liikuntaretket luovat terveyttä ja hyvinvointia	Järjestetty mm. eläkeläisten patikkaretki ja Pokron Lenkki kuntoilutapahtumat.	Toteutunut 

Talous

Kustannuspaikat:
4630 Liikunta ja ulkoilu
4640 Erityisryhmien liikunta

Sitovuustaso: **toimintakate**

Liikunta ja ulkoilu	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	Muutos	Talousarvio +muutos	Toteuma 30.6.	%	Toimielimen muutosesitys
Toimintatuotot	121 978	255 550	0	255 550	105 121	41,1	-40 000
Valmistus omaan käyttöön						-	
Toimintakulut	- 235 917	- 431 452	0	- 431 452	- 237 330	55,0	0
Toimintakate	- 113 939	- 175 902	0	- 175 902	- 132 209	75,2	-40 000
Poistot	0	-7 700	0	-7 700	-3 898	50,6	0
Netto	- 113 939	- 183 602	0	- 183 602	- 136 107	74,1	-40 000

Uimahallin remontin vuoksi vähenee tulostavoite 20 000 €. Jäähallin ja liikuntahallin kävijämäärien vähenemisen vuoksi tulostavoitteet molemmissa kohteissa vähenevät 10 000 €.

Tunnusluvut

Mittari	Suorite	Toteuma 2024	Toteuma 2025	Talousarvio 2026	Toteuma 6/2026
Kävijämäärä	Uimahalli	49 032	41 118	45 000	23 164
Aukiolovuorokausi	Jäähalli	210	210	210	92
Kävijämäärä	Liikuntahalli	30 000	32 000	32 000	16 000

Mittari	Suorite	Toteuma 2024	Toteuma 2025	Talousarvio 2026	Toteuma 6/2026
Käytetty rahamäärä	Avustukset	49 325 €	67 004	68 000	66 482
Osallistujamäärä	Erityisryhmien liikunta	6 500	7 000	7 500	3 500
Kävijämäärä	Muut liikuntapaikat	25 000	25 000	25 000	12 000

Nuorisotyö

Tuloksikkövastaava: liikuntasihtööri Jarmo Honkanen

Toiminnalliset tavoitteet

Tavoite	Tulossyksikön toimenpiteet ja mittarit	Toteuma 30.6.	Tila
Kasvatus- ja koulutuspalvelumme tukevat lapsien ja nuorten tarpeita	Tapahtumien ja muun toiminnan järjestäminen yhdistysten ja muiden toimijoiden kanssa moniammatillisena yhteistyönä eri ikäisille lapsille ja nuorille. Nuorten osallistaminen toiminnan suunnitteluun. Kesätoiminnot -esitteen kokoaminen ja julkaiseminen kaupungin www-sivuilla. Toiminnoista ja tapahtumista tiedotetaan monikanavaisesti. Nuorisotoimen yhteistyö kulttuuritoimen, musiikkiopiston, kirjaston ja museon kulttuuritapahtumien suunnittelussa ja toteuttamisessa. Tavoitteena neljä kokousta ja kaksi yhteistä tapahtumaa.	Nuorisopalvelut mukana mm. Äxön-päivässä, Museon Lumipäivillä, Yhdessä-tapahtumassa ja Missiopäivässä Kylänlahdessa. Kesätoiminnot esite koottu ja julkaistu suunnitelmien mukaan. Nuorisopalvelut mukana järjestämässä erilaisia koululaiskonsertteja ja elokuvia.	Toteutunut 

Talous

Kustannuspaikat:
1411 Nuorten kesätyöt
4660 Nuorisotyö

Sitovuustaso: **toimintakate**

Nuorisotyö	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	Muutos	Talousarvio +muutos	Toteuma 30.6.	%	Toimielimen muutosesitys
Toimintatuotot	4 060	10 000	0	10 000	6 557	65,6	0
Valmistus omaan käyttöön						-	
Toimintakulut	- 240 246	- 520 522	0	- 520 522	- 215 279	41,4	0
Toimintakate	- 236 186	- 510 522	0	- 510 522	- 208 722	40,9	0
Poistot	-8 063	-23 900	0	-23 900	-11 841	49,5	0
Netto	- 244 249	- 534 422	0	- 534 422	- 220 563	41,3	0

Nuorisosihtööri eläköitynyt. Tehtävät jaettu liikuntasihtöörin, sivistysjohtajan ja hyvinvointikordinaattorin kesken.

Tunnusluvut

Mittari	Suorite	Toteuma 2024	Toteuma 2025	Talousarvio 2026	Toteuma 6/2026
Neliömäärä	Nuorisotilat	306	306	306	306
Avustukset	Käytetty €-määrä	2 700	3 000	3 000	2 300
Kävijämäärä	Nuokkarin kävijämäärä	2 875	2 968	2 900	1 617
Kävijämäärä	Kulttuurikeskuksen Brahe-salin kävijämäärä	23 017	22 476	22 000	11 000
Tilaisuuksien määrä	Kulttuurikeskuksen Brahe-salin tilaisuuksien määrä	306	341	320	150

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

Tulosityksikkövastaava: Sivistysjohtaja Jarkko Rieppo

Toiminnalliset tavoitteet

Tavoite	Tulosityksikön toimenpiteet ja mittarit	Toteuma 30.6.	Tila
Tuemme yhteisöllisyyttä, osallisuutta ja eri ikäisien asukkaiden hyvää elämää	Osallistumiskerrat hyvinvointialueen organisoimaan yhdyspintatytöihin. Vuoden 2026 alusta käynnistyvän perhekeskustiimin toiminnan vahvistaminen. Lasten, nuorten ja perheiden kanssa käytännön työtä tekevien ammattilaisten kokemusten ja tietojen kuuleminen ja hyödyntäminen moniammatillisesti ja ratkaisukeskeisesti. Kokoontumiskertojen määrä. Yhdistysiltojen toiminnallisuuden kehittäminen ajankohtaisten asioiden käsitte- lyn lisäksi. Pidettyjen yhdistysiltojen sekä niihin osallistuneiden henkilöiden määrät. Vuosien 2025–2028 hyvinvointisuunnitelman esittely ja liittäminen käytännön työhön eri palvelualueille, yhdistyksille, seurakunnalle, neuvostolle sekä nuorisovaltuustolle. Esittelykertojen määrä. Kaupungin uudistuvien verkkosivujen osion hyvinvointi ja terveys markkinointi ja edelleen kehittäminen palautteiden pohjalta.	Hyvinvointialueen lapsi- ja perheasianneuvosto neljä kertaa, hyvinvointialueen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lautakunta viisi kertaa. Perhekeskustiimi kokoontui kevään aikana kaksi kertaa. Ilmiönä on noussut mm.: Vanhemmuuden arjen perusasioissa tarvitaan tukea. Opetusryhmien kuormitus / käytöksellä reagoivat lapset, perheissä kaivataan vertaistukea. Vanhemmuuden tukeminen. Yhdistysiltoja pidettiin kaksi, kävijämäärä on vakiintunut noin 20 osallistujaan. Yhdistykset ovat kertoneet omasta toiminnastaan ja syksyille on sovittu yhteinen pohjoisen alueen kuntien yhdistysilta. Hyvinvointisuunnitelmaa on esitelty neuvostolle, yhdistyksille ja johtoryhmälle sekä valtuustolle. Suunnitelma hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 30.3.2026. Kaupungin uudistetuilla verkkosivuilla on tehty hyvinvointi ja terveys osio. Sisältöä kehitetään edelleen.	Toteutunut osittain 

Talous

Kustannuspaikat:

1475 Joukkoliikenteen tukeminen

1495 Ympäristöterveydenhuolto

4690 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

Sitovuustaso: *toimintakate*

<i>Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen</i>	Tilinpäätös	Talousarvio		Talousarvio	Toteuma		Toimielimen muutosesitys
	2025	2026	Muutos	+muutos	30.6.	%	
Toimintatuotot	0	26 500	0	26 500	0	0,0	0
Valmistus omaan käyttöön						-	
Toimintakulut	- 352 913	- 710 638	0	- 710 638	- 351 988	49,5	5 000
Toimintakate	- 352 913	- 684 138	0	- 684 138	- 351 988	51,5	5 000
Poistot						-	
Netto	- 352 913	- 684 138	0	- 684 138	- 351 988	51,5	5 000

Tunnusluvut

Mittari	Suorite	Toteuma 2024	Toteuma 2025	Talousarvio 2026	Toteuma 6/2026
Koko väestön terveydentila	Lieksan kaupungin hyvinvointisuunnitelma 2026–2028 / tyytyväisyys oman asuinalueen olosuhteisiin, kouluterveyskyselyn tulosten huomiointi käytännön työssä, ehkäisevän päihdetyön toimenpiteiden kehittäminen yhteistyössä varhaiskasvatuksen, koulujen, seurakunnan ja yhdistysten kanssa.	Keväällä 2024 toteutetussa osallisuuskyselyssä nousi esille seuraavia mm. asioita: -lähellä oleva luonto, hyvät harrastamisen mahdollisuudet ja asuminen helppous koetaan Lieksan ja oman asuinalueen vahvuuksiksi -lieksalaiset haluaivat vaikuttaa eniten juuri asumiseen ja ympäristöön liittyviin kysymyksiin (ka 4,1 5-portaisella asteikolla) -lieksalaiset kokevat, että he pystyvät vaikuttamaan kohtalaisesti oman elinympäristön asioihin (ka 3,5) -lieksalaiset haluaivat vaikuttaa ennen kaikkea äänestämällä ja sähköisten kyselyiden kautta	Osallisuuskyselyä ei toteutettu vuonna 2025.	Kuntalaiskysely 2026 marras-joulukuussa.	Laaja hyvinvointikertomus ja -suunnitelma on laadittu ja hyväksytty valtuustossa.