

OUTOKUMMUN KAUPUNKI

TALOUDEN JA

TOIMINNAN SEURANTA

2025

1-3 KK

Sisällys

OUTOKUMMUN KAUPUNGIN STRATEGISET TAVOITTEET JA TOIMENPITEET TAVOITTEIDEN SAAVUTTAMISEKSI:	3
HYVINVOINTISUUNNITELMAN MUKAISET TAVOITTEET JA TOIMENPITEET:	11
PALVELUALUEIDEN TOIMINNALLISTEN JA TALOUDELLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUMATILANNE 31.3.2025 JA TOIMINNAN KUVAUS	14
<i>Palvelualue: Kaupunkipalvelut</i>	<i>14</i>
<i>Palvelualue: Kaupunkirakennepalvelut</i>	<i>17</i>
INVESTOINTIHANKKEIDEN TOTEUMATILANNE 31.3.2025	18
KAUPUNKIKONSERNIN JA TYTÄRYHTEISÖJEN TOIMINNALLISTEN JA TALOUDELLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUMATILANNE 31.3.2025 JA TOIMINNAN KUVAUS	22
<i>Koko konserni yhteiset tavoitteet</i>	<i>22</i>
<i>Kiinteistö Oy Kummun Kodit</i>	<i>22</i>
<i>Outokummun seudun teollisuuskylä Oy</i>	<i>24</i>

Talouden ja toiminnan seuranta 1 - 3 kk/2025

Outokummun kaupungin strategiset tavoitteet ja toimenpiteet tavoitteiden saavuttamiseksi:

Teemaydin: Outokummun kaupungilla on myönteinen ja houkutteleva imago; kutsumme ja kiinnostamme ihmisiä	
Strateginen tavoite	Toimenpiteet
Vahva sitoutuminen myönteiseen viestintään ja imagomarkkinointiin.	Viestimme myönteisiä asioita. Reagoimme asiallisesti ja nopeasti.
Vuosi 2025	Viestimme entistä suunnitelmallisemmin ja aktiivisemmin kaupungin eri palveluista ja kaupungista yleisesti.
Toteuma Viestintäraportti julkaistiin ensimmäistä kertaa: vuoden 2024 kaupungin viestinnän toteutuksen yhteenveto ja vuoden 2025 kehittämiskohteet. Varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa teemme arkea näkyväksi varhaiskasvatuksen facebook-sivuilla. Olemme lisänneet rekryilmoituksiin myönteisiä asioita Outokummusta. Kummun koulu ja lukio avaavat toimintaansa aktiivisesti Facebookissa ja Instagramissa. Etenkin matkailu-, kulttuuri- ja liikuntatoimissa mutta muissakin palveluissa kehitetty viestinnän laatua visuaalisesti ja sisällöllisesti.	

Outokumpu tunnetaan ja tiedetään meillä ja maailmalla.	Kehitämme viestinnän ja markkinoinnin osaamista. Teemme kaupungin verkkosivuista helpot, selkeät ja toimivat.
Vuosi 2025	Verkostoidumme entistä vahvemmin paikallisesti, seudullisesti, valtakunnallisesti ja globaalisti sekä teemme osaamistamme ja vahvuuksiamme tunnetuksi verkostoissamme.
Toteuma Varhaiskasvatus ja esiopetus tekee tiivistä yhteistyötä seudullisesti. Osallistumme mm. Seudulliseen esiopetussuunnitelma työhön. Varhaiskasvatuksen johtajat kokoontuvat säännöllisesti jakamaan kuntien hyviä käytänteitä. Seudun varhaiskasvatuksen erityisopettajilla myös säännölliset tapaamiset. Varhaiskasvatuksella yhteinen hanke Polvijärven kanssa. Esiopetus on aktiivisesti mukana kansainvälisessä eTwinning työssä ja verkostoituu eurooppalaisten yhteistyökumppaneiden kanssa. Perusopetus on mukana useissa seudullisissa yhteistyöryhmissä, esim. Seudun pedagoginen ryhmä, Läntisen alueen opiskeluhoitoryhmä, Läntisen alueen perhekeskustöyry ohjausryhmä. Perusopetuksessa tehdään kv-työtä Erasmus toiminnan kautta. Lukio jatkaa yhteistyötä Schöningenin Anna-Sophianeumin koulun kanssa. Jatketu aktiivista osallistumista maakunnallisiin ja seudullisiin talouden, hallinnon ja palveluiden verkostoihin.	

Hyvä ilmapiiri ja yhteistyö.	Teemme tiivistä yhteistyötä eri toimijoiden kanssa. Huomioimme eri-ikäiset kaupunkilaiset tasapuolisesti: kaikkien on tunnettava täällä olonsa kotoisaksi ja turvallisiksi.
Vuosi 2025	Olemme kaikissa palveluissa avoimia uusille yhteistyötahoille ja -muodoille. Edistämme jokaisen kaupunkilaisen osallisuutta, tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta.
Toteuma Varhaiskasvatus ja esiopetus tekee yhteistyötä eri toimijoiden kanssa. Esiopetus on mukana	

eTwinning toiminnassa ja on saanut sitä kautta eurooppalaisia yhteistyökumppaneita. Varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa on kaikissa yksiköissä käytössä puhetta tukevia ja korvaavia kommunikaatiomenetelmiä niille lapsille, jotka eivät muutoin tulisi kuulluksi arjen eri tilanteissa. Huoltajille kerrotaan lapsen päivästä ja toiminnasta myös kuvin ja huoltajien kanssa keskusteluissa on mahdollisuus käyttää tulkkia tarvittaessa. Perusopetus tekee yhteistyötä moniammatillisesti. Pyrimme osallistamaan lapset ja nuoret toimintamme suunnitteluun erilaisten kyselyjen avulla. Oppilaskunnan hallituksen ja nuorisopalvelujen kanssa on pyritty kehittämään koulunuorisotyötä Lukio tekee edelleen jatkuvaa yhteistyötä yhteistyölukioiden, Karelia ammattikorkeakoulun ja Itä-Suomen yliopiston kanssa. Syksyllä aloitettu yhteistyö Outokummun Yrittäjien kanssa on mahdollistanut Lukio TETin järjestämisen. Arvi-hanke aloitettu Pohjois-Karjalan sosiaaliturvayhdistyksen kanssa ehkäisemään ikämies-ten yksinäisyyttä. Kaupunkilaisia osallistettu monikanavaisesti kaupungin uuteen strategiaan valmisteluun.	
Outokummussa on hyvät palvelut kaikenikäisille ja olemme ylpeitä palveluistamme	Viestimme kaupungin palveluista ja toiminnasta aktiivisesti ja suunnitelmallisesti: mm. hyvinvointikam- puksesta sekä uuden elämänlaaturahaston tarjoa- mista mahdollisuuksista outokumpulaisten hyvinvoinnin edistämiseksi.
Uusia outokumpulaisia etätyön- tekijöistä ja loma-asukkaista	Toteutamme kampanjoita. Kartoitamme palvelutar- peita sekä hyödynnämme monipaikkaisuutta (mm. e-kuntalaisuus).
Vuosi 2025	Mahdollistamme etätöiden tekemisen kaupungin- talon tiloissa.
Toteuma Asiaa viedään eteenpäin kesän jälkeen.	

Teemaydin: Outokumpu on viihtyisä, ihmisläheinen ja turvallinen kau- punkki, jossa on pito-, veto- ja lumovoimaa	
Strateginen tavoite	Toimenpiteet
Viihtyisä ja turvallinen asuin- ja elinympäristö kaikenikäisille kau- punkkilaisille.	Vahvistamme kuntalaisten turvallisuudentunnetta ja yhteisöllisyyttä, esim. yhteiset tapahtumat, siirtola- puutarha-alue, hyvin hoidettu kaupunkiympäristö jne.

Vuosi 2025	Ennaltaehkäistään liukkaudentorjunnalla kaupungin hoitovastuulla olevien kiinteistöjen liukastumistapaturmia. Tavoitteena on, että yhtään vahingonkorvauskäsittelyyn johtanut tapausta ei tapahdu. Vesi- ja viemärilaitos takaa vedenjakelun häiriötön toimituksen asiakkaille ja jätevedenpuhdistamolle. Tavoitteena on, että yhtään häiriötä ei tapahdu. Kaupunki on mukana järjestämässä vähintään neljää kaikille kaupunkilaisille tarkoitettua tapahtumaa: OkuFest, Outo Valo, Joulun avaus, Kaivosfestivaalit jne. Huolehdimme, että varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa jokainen lapsi tuntee olonsa turvalleiseksi ja pääsee osalliseksi yhteisössään. Kuulemme lapsia ja huoltajia toiminnan suunnittelussa, toteuttamisessa ja arvioinnissa heille sopivalla tavalla.
Toteuma Alkuvuodesta on ollut yksi vahingonkorvauskäsittelyyn johtanut liukastumistapaus. Vesijohtovuotoja on ollut kolme kappaletta vesilaitoksen toiminta-alueella. Varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa lapsia ja huoltajia on kuultu vastu/oppimissuunnitelmakeskusteluissa, toiminnan suunnittelussa, toteutuksessa sekä arvioinnissa. Huoltajille on tehty tuki varhaiskasvatuksessa kysely. Esiopetuksessa lapset ovat saaneet työstää piirtäen, maalaten, askarrellen, haastatellen unelmien esikoulun. Tuloksia hyödynnetään toimintaympäristön muokkaamisessa. Lisäksi esioppilaat ovat saaneet ilmaista toiveensa esi- ja alkuopetuksen piha-alueen kehittämisessä. Varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa on kaikissa yksiköissä käytössä puhetta tukevia ja korvaavia kommunikaatiomenetelmiä niille lapsille, jotka eivät muutoin tulisi kuulluksi arjen eri tilanteissa. Huoltajille on järjestetty huoltajailtoja, joissa huoltajat ovat saaneet ilmaista toiveensa päiväkodin toimintaan liittyen. Huoltajille on mahdollistettu myös pikapalautteen antaminen hymiöillä. Perusopetuksessa on oppimisen tuen muutokseen liittyen tehty sekä huoltajille että oppilaille kysely tuen muodoista. Lukio valmistelee opiskelun tuen muutoksia ja samalla jatkaa ohjauksen ja erityisopetuksen hanketta.	

Vireä kansalaisyhteiskunta ja aktiivinen kolmas sektori	Aktivoimme edelleen järjestötoimijoita ja mahdollistamme mm. OkuJanen toimintaa. Mahdollistamme kohtaamisia.
Vuosi 2025	Selvitämme kohtaamispaikkatoiminnan järjestämistä myös aikuiselle ja senioreille.
Toteuma Selvitetty vaihtoehtoisia paikkoja toiminnan järjestämiselle: valmennusympäristö Kupari, kaupungintalon kahvio, kulttuuritalo Marita. Pohdinnassa toiminnan vastuutahot.	

Huolenpito lapsista ja nuorista.	Tuemme vanhemmuutta, mm. lapsiperheille tukea matalalla kynnyksellä.
---	---

	Teemme kaupunkiympäristön, jossa ei kiusata. Kehitämme ehkäiseviä mielenterveys- ja päihdepalveluja. Vaikutamme hyvinvointialueen edustajiin mielenterveys- ja päihdetyön saatavuuden ja kohdentamisen parantamiseksi
Vuosi 2025	Lapsiperheiden kohtaamispaikan viikoittainen aukiolo yhdessä yhdistystoimijoiden kanssa. Tuemme perheitä vauvarahalla. Selvitämme hankkeen käynnistämistä lasten mielenterveyden edistämiseksi, ehtona ulkopuolinen rahoitus.
Toteuma Lapsiperheiden kohtaamispaikka avoinna viikoittain. Vauvarahaa maksettu 29 perheelle. Hanketta selvitelty varhaiskasvatuksessa.	

Kaupungin palveluita tarjoavat rakennukset ovat hyvässä, toimintaan soveltuvassa kunnossa.	Jatkamme kiinteistöjen hyvää huoltoa ja toimivia käytäntöjä sisäilma-asioissa.
Kaupungin uudisrakentaminen.	Suosimme puurakentamista, mikäli se on taloudellisesti mahdollista. Huomioimme ympäristöseikat ja esteettömyyden.
Vuosi 2025	Teemme hiilijalanjälkilaskentaa kaupungin kohteista.
Toteuma Laskenta on työnalla.	

Tapahtumia, tilaa ja tekemistä, elävä kaupunkikulttuuri.	Mahdollistamme ja kehitämme kulttuurin, liikunnan ja kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytyksiä. Vahvistamme Outokummun erinomaisten vapaa-ajanviettomahdollisuuksien tunnettuutta.
--	---

<i>Teemaydin: Outokummussa lapset ja nuoret ovat aktiivisia toimijoita ja luomassa omalta osaltaan lapsiystävällistä kaupunkia</i>	
Strateginen tavoite	Toimenpiteet
Lasten ja nuorten aktiivinen osallisuus	Tuemme kaikenikäisten lasten ja nuorten vaikuttamismahdollisuuksia: esim. lapsiparlamentti alle kouluikäisille, nuorisovaltuusto sekä oppilas- ja opiskelijakuntien toiminta
Vuosi 2025	Lapsiparlamentti kokoontuu vähintään 1 x / vuosi, nuorisovaltuusto sekä oppilas- ja opiskelijakunnat vähintään 4 x / vuosi.
Toteuma Lukion opiskelijakunta on kokoontunut 3 kertaa ja ollut mukana suunnittelemassa yhteistyökoulujen opiskelijatapahtumaa. Kummun koulun oppilaskunta on kokoontunut 2 kertaa. Nuorisovaltuusto on kokoontunut kerran. Lapsiparlamentti ei vielä kokoontunut.	

Lapsille ja nuorille enemmän tekemistä.	Kehitämme lasten ja nuorten harrastepaikkoja. Tarjoamme avoimia höntsävuoroja liikuntatiloihin eri lajeissa ilman kilpailullisia tavoitteita. Mahdollistamme lasten ja nuorten ideoimaa avointa toimintaa ja itse vetämiä harrastekerhoja.
Vuosi 2025	Tarjotaan vähintään neljän lajin säännöllistä höntsävuoroa yhdessä seurojen kanssa. Aktivoidaan lasten ja nuorten ideoimien ja itse vetämien harrastekerhojen toteuttamista.
Toteuma Höntsäryhmiä alkuvuodesta, koripallo, jalkapallo, lentopallo ja nyrkkeily	

Kaikille halukkaille nuorille kesätyöpaikkoja.	Jatkamme kaupungin kesätyöllistämistä yhdessä yritysten ja Business Joensuun kanssa.
Vuosi 2025	Kaikille 9. luokan päättäneille ja 2. asteen opiskelijoille tarjotaan kesätyöseteli.
Toteuma Kesätyösetelikampanja toteutettu vko. 11.	

Roskaamisen vähentäminen sekä kukkien ja eläinten lisääminen.	Toteutamme kampanjoita ja tempauksia roskattomasta Outokummusta. Edistämme kaupungin vihreyttä monipuolistamalla viheralueita ja lisäämällä istutuksia. Edistämme eläinten elinympäristöjä.
Vuosi 2025	Toteutamme roskattomuustempauksen yhdessä yhdistysten kanssa.
Toteuma Ei vielä toteutunut	

Lisää rakkautta ja kavereita kaikille.	Haastamme kaikki outokumpulaiset lisäämään rakkautta toisiaan kohtaan.
Lisää eri alojen yrityksiä Outokumpuun: esim. jäätelökioski torille, salapoliisikauppa, eläinkauppa, taikakauppa ja yhden euron TV-kauppa.	Selvitämme Business Joensuun kanssa uusien ja olemassa olevien yritysten mahdollisuuksia monipuolistaa tarjontaa Outokummussa. Mahdollistamme pop-up -tapahtumia, messuja ja pikkuyrittäjien toimintaa Kummun koululla.

Teemaydin: Outokumpu on toimelias, yritys- ja yrittäjäystävällinen kaupunki; elinvoimaa edistetään yhdessä	
Strateginen tavoite	Toimenpiteet
Yrittäjä on tärkeä; yrityksille on ensiluokkainen toimintaympäristö.	Huolehdimme ja myötävaikutamme hyvään saavutettavuuteen (sis. tietoliikenneyhteydet ja liikenneväylät). Tarjoamme palvelut sujuvasti ja asiakaslähtöisesti. Vaalimme toimivia yhteyksiä yrityskenttään.
Vuosi 2025	Business Joensuun palvelusopimuksen mukainen palveluvalikoima on käytössä kaikille Outokummussa oleville ja perustettaville yrityksille.

	Vuosittaiset yhteiset toimenpiteet, tilaisuudet ja tapahtumat. Uusien yritysten/yrityksien huomioiminen yhdessä yrittäjäjärjestön kanssa.
Toteuma Perusopetuksessa pyritään, että kaikilla luokilla olisi oma kummiyritys. Tämän kautta lisätään oppilaiden tietoisuutta yrittäjyydestä. Lukiossa on käynnissä ns. Lukio-TET, jonka avulla opiskelijat pääsevät seuraamaan eri ammatteja Jobshadowing-käytännöllä.	

Uusia yrityksiä eri aloilta Outokumpuun.	Olemme aktiivisia uusien maakuntaan sijoittuvien yritysten houkuttelussa, että ne sijoittuisivat Outokumpuun – teemme Invest-In työtä tiiviissä yhteistyössä Business Joensuun Invest-In- palveluiden kanssa.
Vuosi 2025	Yhteistyö Business Joensuun Invest-In palveluiden kanssa. Uusia b-to-b yritysneuvotteluja yrityksen sijoittumisesta Outokumpuun vuosittain 25 kpl.
Toteuma 6 kpl-b-to-b	

Elävä ja vireä kaupunkikeskusta.	Kehitämme ja markkinoimme Digiväylää ja tarjoamme palvelua aktiivisesti yrityksille. Teemme yhteistyötä kiinteistöjen omistajien ja yrittäjien kanssa katukuvan parantamiseksi ja elävöittämiseksi.
Vuosi 2025	Uusia Digiväylän käyttäjiä vuodessa +7 kpl
Toteuma Ei raportoitavaa	
Toimiva asiointiliikenne sekä julkinen liikenne.	Kehitämme joukkoliikennettä (mm. MAAS-ajattelu (Mobility as a Service: monimuotoisen liikkumisen palvelut ja matkaketjut), yhteistyö ELYn kanssa.
Vuosi 2025	Asiointiliikenne ja joukkoliikenteen tukeminen säilytetään nykyisellä tasolla.
Toteuma Toteutunut, asiointiliikenteen uusi yrittäjä aloitti tammikuussa. Joukkoliikenteen palvelutaso hieman paranee syksyllä vaikka kaupungin panostus ennallaa.	

Työttömyysaste Pohjois-Karjalan keskitasoa.	Teemme säännöllistä, aktiivista yhteistyötä yrittäjien ja yritysten kanssa. Syvennämme yritysten ja työllisyyspalvelun yhteistyötä. Palvelemme työnhakijoita henkilökohtaisesti.
Vuosi 2025	Kunnan työttömyystukien rahoitusvastuun kasvun hillitseminen ja pitäminen talousarviossa. Kaupungin oman valmennusympäristö toiminnan vakiinnuttaminen ja toiminnan kehittäminen edelleen.
Toteuma Ensimmäisen vuosineljänneksen toteuma 23,3% budjetoidusta, tasaisen taulukon mukaan toteuma olisi 25%.. Valmennusympäristö Kuparin perustoiminnot vakiintuneet. Palvelua haastaa muutokset la-	

eissa ja asetuksissa mm. työkokeilusäännösten muuttuminen. Kaupunki hakee ura –ja työhönvalmennuksen palvelutuottajaksi työllisyysalueelle.

Luovien alojen yrittäjät ja kulttuuritoimijat löytävät kaupungin ainutlaatuiset olosuhteet.	Kehitämme Vanhan Kaivoksen sisällöllisiä toimintaympäristöjä, mm. residenssiä.
Outokummussa on edellytyksiä matkailuelinkeinon harjoittamiseksi.	Kehitämme mm. Särkiselän ja Erä- ja luontokeskusten aluetta. Laadimme matkailun edistämisen kehittämissuunnitelman.
Vuosi 2025	Kolmikantaan ja Kaunisniemeen saadaan toimija useamman vuoden sopimuksella.
Toteuma Kaunisniemen kahvilaan ja Kolmikannan leirintäalueelle on toimija valittu. Tämän kesän osalta toimija vastaa kahvilan ja Kolmikannan karavaanialueen toimintojen järjestämisestä ja vuodesta 2026 eteenpäin mukaan lukien koko Kolmikannan alueen.	

Teemaydin: Outokummun kaupunki tytäryhtiöineen tarjoaa ensiluokkaiset palvelut, asukas- ja asiakaslähtöisesti

Strateginen tavoite	Toimenpiteet
Hyvinvoivat kuntalaiset.	Huolehdimme palveluista ja kehitämme palvelutarjontaa aktiivisesti ja tarvelähtöisesti; olennaista on, mitkä palvelut tuottavat ja lisäävät hyvinvointia, ja millä on riittävä käyttäjämäärä. Syvennämme hyvinvointisuunnitelman talousarvointegraatiota ja kehitämme suunnitelman käytettävyyttä. Vahvistamme kuntalaisosallisuutta.

Vuosi 2025	Kouluruuan hävikin vähentäminen, hävikkiä vähemmän kuin edellisenä vuotena. Johdamme toiminnalliset tavoitteet konsernistrategian strategisista ja hyvinvointisuunnitelman tavoitteista, jotka yhdistetään. Valmistaudutaan strategian ja hyvinvointisuunnitelman yhdistämiseen seuraavan strategiaproessin alusta lähtien. Kuntalaiskeskustelutilaisuudet sähköisillä alustoilla tai kuntalaistapaamiset esim. talousarvion valmistelun käynnistyessä. Varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa toteutamme kaupungin nykyistä sekä uutta strategiaa kuvitetun version avulla. 
Toteuma Kouluruuan hävikkiä seurataan. Kaikissa varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen yksiköissä kaupungin strategia on näkyvillä kuvitettuna lapsille, henkilökunnalle sekä huoltajille. Henkilöstö on hyödyntänyt strategiaa arjessa lasten kanssa. Strategiaa on tehty tutuksi lapsille toiminnallisesti mm. kuvien, laulujen, satujen ja leikkien kautta. Strategiaa on avattu huoltajailloissa ja sitä on jaettu myös koteihin tutkittavaksi ja käytettäväksi. Outokumpu 2030 -strategian valmistelu aloitettu osallistamalla kaupunkilaisia sähköisillä ja paperisilla kyselyillä sekä kohdennetuilla ja avoimilla työpajoilla. Strategian ja hyvinvointisuunnitelman yhdistämistä valmistellaan.	
Kohtuuhintaiset, laadukkaat vuokra-asunnot.	Toimimme Kummun Kotien kiinteistöjen hallinnan toimintasuunnitelman mukaisesti.
Vuosi 2025	Noudatetaan Kummun kotien kiinteistöstrategiaa.
Toteuma Strategian mukaisia toimenpiteitä toteutettu.	
Hyvinvoiva henkilöstö.	Luomme hyvää yhteishenkeä. Kannustamme ja innoitamme toisten huomioimiseen ja hyvän työpaikailmapiiirin rakentamiseen yhdessä. Kuuntelemme henkilöstöä ja kehitämme osallistumismahdollisuuksia. Koulutamme esihenkilöitä aktiivisesti (esim. johtaminen ja vuorovaikutus -teemat). Perustasoiset työterveyspalvelut ovat saatavilla Outokummussa.

Vuosi 2025	Kaupungin henkilöstön työtyytyväisyys. Tavoitteena on vähintään sama kuin aiemmassa kyselyssä.
Toteuma Tulos 3,7 (asteikko 1-5), edellisessä kyselyssä 3,8.	

Tytäryhtiöiden tasapainoinen talous.	Tytäryhtiöiden talouden suunnitelmallinen tervehdyttäminen.
Vuosi 2025	Kummun kotien talouden tasapainottaminen.
Toteuma Toimenpiteitä toteutettu valtuuston hyväksymän toimintaohjelman mukaisesti.	

Hyvinvointisuunnitelman mukaiset tavoitteet ja toimenpiteet:

Elinvoima ja työllisyys	
Hyvinvointisuunnitelman tavoite	Toimenpiteet ja mittarit
Työllisyyden edistäminen	Pitkäaikaistyöttömien %-osuus työttömistä. Nuorisotyöttömien %-osuus 18 - 24-vuotiaasta työvoimasta. Toimeentulotukea pitkäaikaisesti saaneiden 25 - 64-vuotiaat %-osuus. Työllistämislisä, myönnetty kpl. Kaikille perusopetuksen päättävillä ja 2. asteen opiskelijoille tarjolla 2 vk kesätyöjakso.
Vuosi 2025	Työllisyyspalveluiden toiminnan kehittäminen mm. työpajatoiminnalla: pitkäaikaistyöttömien, nuorisotyöttömien ja toimeentulotukea pitkäaikaisesti saaneiden osuus alenee.
Toteuma: Työllistämislisää myönnetty uusilla ehdoilla 1.3.2025 alkaen, ei vielä myönnettyjä 2025. Kesätyösetelikampanja toteutettu vko11. Alle 25-vuotiaiden työttömien työnhakijoiden %-osuus alle 25-vuotiaasta työvoimasta 23,6% (2025Mo2). Pitkäaikaistyöttömien osuus (%) työttömistä työnhakijoista 29,6% (150/507 2025Mo2)	
Työpaikkojen ja yritysten toiminnan turvaaminen sekä aktiivinen uusyrityshankinta	Aloittaneiden ja toimintansa päättäneiden yritysten erotus (+/-/o) sekä työpaikkojen kokonaislukumäärä.
Yrittäjyyskasvatus	Yrittäjyyskasvatuksen toteutuminen yksiköissä.

Hyvinvoivat kuntalaiset	
Hyvinvointisuunnitelman tavoite	Toimenpiteet ja mittarit
Terveiden edistämisen ja elämänlaadun aktiivinen johtaminen	Hyvinvointisuunnittelun kytkeminen osaksi kaupungin strategiaa ja vuotuista toiminnan ja talouden suunnittelua.
Vuosi 2025	Valmistellaan uuden valtuustokauden strategian ja hyvinvointisuunnitelman yhdistäminen.

Toteuma Asia on valmistelussa.	
Lasten ja nuorten elintapojen ja hyvinvoinnin kehittämistoimet sekä syrjäytymisen ennaltaehkäisy	Lasten terveyden ja hyvinvoinnin kokonaisvaltainen edistäminen.
Vuosi 2025	Valmistellaan lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma osaksi kaupungin strategiaa ja hyvinvointisuunnitelmaa. Perusopetuksen vuosisuunnitelman kehittämiskohteissa sosiaaliset-, hyvinvointi-, turva- ja esiintymistaidot. Lukiokoulutuksessa ohjauksen, ennakoin- ja varhaisen tuen kehittäminen erityisopetuksessa ja opiskelija-huollossa.
Toteuma Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma osana kaupungin strategiaa ja hyvinvointisuunnitelmaa on valmistelussa. Lukiokoulutuksen erityisopetuksen suunnitelma on valmistelussa. Ohjauksen uusi suunnitelma sisältyy lukion opetussuunnitelman päivitykseen toukokuussa.	
Ikäihmisten toimintakyvyn ylläpito ja liikuntavammojen ehkäisy	Myönnettyjen seniorikorttien määrä.
Vuosi 2025	Myönnettyjen korttien määrä.
Toteuma 288	
Kaikkien väestöryhmien kokonaisvaltaisen hyvinvoinnin edistäminen	Terveyserojen kaventumisen edistäminen.
Päihteiden käytön vähentäminen	
Vuosi 2025	Terveydenedistämisasiivisuus (TEA) kunnan strategisessa johtamisessa, pistemäärä parempi kuin edellisessä mittauksessa. Terveydenedistämisasiivisuus (TEA) perusopetuksessa, pistemäärä parempi kuin edellisessä mittauksessa. TEA-viisarin indikaattoritieto liikunnan edistämiseen sitoutumisesta ja seurannasta, pistemäärä parempi kuin edellisessä mittauksessa. Päihteiden käyttöä kuvaavien indikaattoreiden kehitys.
Toteuma Tietoja ei vielä saatavissa.	

Osallisuus ja toimiva kaupunkiympäristö	
Hyvinvointisuunnitelman tavoite	Toimenpiteet ja mittarit
Positiivisen kaupunkikuvan kehittäminen	Taajama-alueen yleisilmeen ja viihtyisyyden parantaminen edelleen.

Liikenneturvallisuuden ja esteettömyyden parantaminen	
Vuosi 2025	Kohteiden esteettömyysparannukset, kpl.
Toteuma Kaupungintalon remontin valmistuttua kohteeseen tuli useita esteettömyysparannuksia mm. nykymääräykset täyttävä inva-luiska, hissi ja inva-wc.	
Kaupunkilaisten osallisuuden ja yhteisöllisyyden edistäminen	Osallisuus- ja yhteisötoimikunnan kokousten määrä / vuosi. Järjestöjen (OkuJane), yritysten ja kaupungin yhdessä järjestämien tapahtumien määrä / vuosi. Kuntalaiskeskustelutilaisuuksien määrä (kerta/vuosi). Sähköisille ym. alustoille kommentoitavaksi avattujen asioiden määrä. Kuntalaisaloitteiden määrä / vuosi. Osallisuus- ja yhteisötoimikunnan KH:lle tekemien ehdotusten määrä / vuosi.
Vuosi 2025	Avustettujen tahojen lukumäärä. Solmittujen kumppanuussopimusten lukumäärä.
Toteuma 29 avustettua tahoa. Ei uusia kumppanuussopimuksia.	

Palvelualueiden toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteumatilanne 31.3.2025 ja toiminnan kuvaus

Palvelualue: Kaupunkipalvelut

Toimielin: Kaupunginhallitus

Vastuuhenkilö: Kaupunkipalvelujen johtaja

1 000 €	TP 2024	TA 2025	KS 1-3	Tot 1-3	TP arvio
Toimintatuotot	2 872	1 709	384	632	1 709
Toimintakulut	-4 929	-5 555	-1 234	-1 404	-5 555
Toimintakate	-2 058	-3 846	-850	-773	-3 846

Olennaiset tapahtumat toimintavuotena

Yleishallinto ja talouspalvelut

Tilinpäätös saatiin valmiiksi aikataulussaan. Kunta- ja aluevaalien valmistelu toteutui suunnitellusti. Henkilöstöhallinnossa tehty valmistelutyötä Meitan kanssa hr-ohjelmiston vaihtamiseksi.

Elinkeinoelämän kehittäminen

Selvitelty ja käynnistetty erilaisia toimenpiteitä eri toimijoiden kanssa Piippo Oyj:n tehtaan lopettamisen vaikutusten loiventamiseksi.

Työllisyys- ja maahanmuuttopalvelut

Työllisyyden hoito siirtyi kuntien vastuulle vuoden 2025 alusta. Siirtymä on aiheuttanut jonkin verran viivästystä asiakastyössä, Outokummun kaupungin mukana olo työllisyyden kuntakokeilussa on valmistanut muutokseen hyvin. Valmennusympäristö Kuparin toiminta on alkanut vakiintua, perustoinnot (vohvelikahvio ja kiertokirppis) ovat tavoittaneet hyvin. Jatkossa tavoitteena on lisätä ns. liikuvia tehtäviä, tällä hetkellä työpoolissa tehtäviä erä -ja luontokeskukselta. Maahanmuuttopalvelut on mukana 2,5 vuotisessa ELO-hankkeessa, hanke käynnistyi vuoden 2025 alussa. Outokummussa hankkeella on yksi päätoiminen työntekijä. Tehtävän täyttö ja sijaistus hoidettu sisäisellä järjestelyllä.

Ympäristöterveydenhuolto

Ei mainittavaa.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Valmennusympäristö Kuparin ja työkykykoordinaattorin palvelut jatkavat, toimintaa kehitetään jatkuvasti. Haasteena jatkuva muutos ja henkilöstön jaksaminen. Myös maahanmuuttopalveluita kehitetään edelleen ELO-hankkeen tuella.

Sisäinen valvonta ja riskien hallinta

Toteutetaan suunnitelman mukaisesti

Toimielin: Hyvinvointilautakunta (1.6.2025 alkaen kaupunkipalvelujen lautakunta)

Vastuuhenkilö: Kaupunkipalvelujen johtaja

1 000 €	TP 2024	TA 2025	KS 1-3	Tot 1-3	TP arvio
Toimintatuotot	1 895	2 406	561	587	2 406
Toimintakulut	-15 921	-16 622	-4 031	-4 001	-16 622
Toimintakate	-14 026	-14 216	-3 470	-3 414	-14 216

Olennaiset tapahtumat toimintavuotena

Kasvatus ja opetus

Varhaiskasvatuksessa oli maaliskuussa 198 lasta, joista esiopetuksessa 47 lasta. Eri kieli- ja kulttuuri-taustaisia lapsia oli 31 eli 15,7 % lapsista. Lasten kieli- ja kulttuuri-identiteettien kasvun sekä eri kielten ja kulttuurien kunnioittamisen tukemiseksi Outokummun varhaiskasvatus liittyi perusopetuksen ta-voin kansainväliseen eTwinning-toimintaan. Varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa on kehitetty monipuolisesti erilaisia toimintatapoja vahvistaa lasten sekä huoltajien osallisuutta, tasa-arvoa sekä yhdenvertaisuutta. Jokaisessa yksikössä on arjessa käytössä puhetta tukevia kommunikaatiomenetelmiä. Kuvatuki on vahvasti käytössä. Tukea tarvitsevien lasten osuus on 15 %:ia kaikista varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa olevista lapsista. Esiopetussuunnitelman perusteet muuttuvat tuen osalta ja seudulliset sekä paikalliset suunnitelmat on päivitettävä vastaamaan perusteita. Työskentely on aloitettu seudullisesti sekä paikallisesti. Varhaiskasvatus on mukana Lapsiystävällinen kunta työskentelyssä.

Perusopetuksessa on valmistauduttu erilaisten koulutusten ja yhteistyöryhmien kautta oppimisen tuen muutokseen 1.8.2025 alkaen. Henkilöstöä on tiedotettu säännöllisesti uudistuksesta. Perusopetuksessa oli vierailija Italiasta Erasmus –hankkeen kautta. Hän tutustui monipuolisesti Kummun koulun toimintaan ja hänen avustuksellaan järjestettiin italialaisen ja outokumpulaisen oppilasryhmän kohtaaminen Teamsin välityksellä. Perusopetuksen oppilaista yli 11% on eri kieli ja kulttuuritaustaisia, heidän opiskelujensa tukemiseksi koululla on ollut työkokeiluissa useita eri kielisiä henkilöitä ja koululle on palkattu venäjänkielinen henkilö tukemaan lähinnä yläkoululaisia oppilaita. Perusopetus on mukana Lapsiystävällinen kunta työskentelyssä.

Lukiossa vietettiin abi-päivää ja vanhojen tansseja. Yhteistyölukioiden opiskelijakunnat tapasivat Juu-assa ja valmistelivat toukokuussa Juuassa järjestettävää Amazing Race –tapahtumaa, johon kaikki neljä lukiota osallistuu. Lukiossa on valmisteilla opetussuunnitelman tarkistus, joka valmistuu toukokuussa 2025. Tarkistukseen sisältyy mm. Lukion erityisopetuksen tarkempi määrittely. Opiskelijoiden ohjauksen ja erityisopetuksen OPH:n tukema hanke on edennyt yhteisen kirjaamisen käytänteiden valmistumiseen.

Ruokapalvelut

Alkuvuoden aikana pidetty kansainvälisyysviikko (vk 12) ja vilja-kasvis-teemaviikko (Vilkas) sekä juhlistettu suomalaisen ruokakulttuurin päivää 28.2. Hävikkiseuranta jatkuu. Kummun koulun lautashävikki ilmoitetaan infotaululla viikoittain. Asiakaskyselyt on pidetty Kummun koulun, esikoulun ja luki-on ruokailijoille sekä päiväkodeille. Kouluruokatiimi on kokoontunut 2 kertaa.

Elämänlaatu

Elämänlaadun palveluissa aloittanut kaksi uutta työntekijää. Uimavalvoja sekä Liikuntaneuvoja. Suomi Liikkeelle hanke raha varmistui, jonka myötä liikuntaneuvonta työ Pohjois-Karjalan yhteisen mallin

mukaan pääsi alkamaan myös meillä Outokummussa. Elämäntapainsinööri ja liikuntaneuvoja osallistui valtakunnalliseen liikuntaneuvonnan seminaariin. Seminaarissa esitys pienten kuntien ratkaisusta liikuntaneuvontaan. Ollaan mukana Pohjois-Karjalan alueellisessa voimaa vanhuuteen-toimintamallissa sekä liikuntatoimen vastuullisuuspilotissa. Pohjois-Karjalasta mukana seitsemän kuntaa, jossa kehitetään vastuullisempaa liikuntakulttuuria alueella. Unicefin lapsiystävällistä kunta-työtä jatkettua ja toimintasuunnitelmaa rakennettu. Valmisteltu Läntisen alueen opiskeluhuollon tulevaisuusseminaaria. Toteutettu Pohjois-Karjalan liikuntakysely, josta saamme tietoa liikunta-aktiivisuudesta ja ajatuksista kaupungistamme.

Kulttuuri ja matkailu

Kulttuurituottaja ja matkailusihteeri osallistuivat Matkamessuille tammikuussa. Kaupungin kulttuuri-toimijoita palkittiin. Residenssitaiteilijat järjestivät 11 esiintuloa. Yhteistyötä on tehty Kaivanto Kollektiivin kanssa. Kaivosmuseolla Trüstedt-päivä 17.3. ja tilaisuus striimattiin. Konsertti Ukrainasta: Hutsulia solistit ja Isot Pojat –vierailuesitys Joensuun kaupunginteatterilta maaliskuussa. Kesätyöntekijöiden rekrytointi Vanhalle kaivokselle päättyi helmikuussa ja henkilövalinnat tehty matkailulle ja kaivosmuseolle. Hakijoita oli runsaasti. Kaivosmuseo osallistui Vuorimiespäiville. Vanhan kaivoksen nettisivujen uudistus on valmistumassa.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Suuria muutoksia peruspalveluihin ja –toimintoihin ei ole odotettavissa tai suunnitteilla jo päätettyjen lisäksi.

Sisäinen valvonta ja riskien hallinta

Toteutetaan suunnitelman mukaisesti.

Palvelualue: Kaupunkirakennepalvelut

Toimielin: Kaupunkirakennelautakunta

Vastuuhenkilö: Kaupunkirakennejohtaja

1 000 €	TP 2024	TA 2025	KS 1-3	Tot 1-3	TP arvio
Toimintatuotot	9 300	9 060	2 263	2 586	9 060
Toimintakulut	-7 565	-7 928	-2 216	-2 114	-7 928
Toimintakate	1 735	1 132	47	472	1 132

Olennaiset tapahtumat toimintavuotena

Kaupungintalon remontti valmistui suunnitelman mukaisesti tammikuun lopussa. Vuosien 2024 ja 2025 osalta todelliset kustannukset poikkeavat kullekin vuodelle talousarviossa määritellyistä vuotuisista kustannuksista. Molempien vuosien kokonaiskustannukset olivat yhteensä 3,620 milj. euroa, joka alittaa 0,030 milj. euroa talousaviossa varatun määrärahan. Vesijohtovuotoja oli useampia, joista kolme vesilaitoksen vastuualueella. Tällä hetkellä vedenkulutuksen määrä on normalisoitunut. Toimintatuottoja on tullut alkuvuodesta arvioitua enemmän mm. metsähakkuista, veden myynnistä ja vuokratuloista. Näiden osalta tilanteen arvioidaan normalisoituvan vuoden loppuun mennessä. Kustannuksissa säästöä on tullut mm. sähkö- ja lämmityskustannuksissa noin 0,130 milj. euroa edellisvuoteen nähden.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Arvion mukaan toiminta jatkuu talousarvion määrityksien mukaisesti.

Sisäinen valvonta ja riskien hallinta

Toteutetaan suunnitelman mukaisesti.

Investointihankkeiden toteumatilanne 31.3.2025

Projekti-Menot ja tulot		Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 1-3 / 2025	Poikkeama
5000	Arvopaperit ja osakkeet	997 000	0	997 000	0	-997 000
	Menot	997 000	0	997 000	0	-997 000
	Tulot	0	0	0	0	0
5122	Laajakaista	-777 447	0	-777 447	-400 000	377 447
	Menot	-777 447	0	-777 447	-400 000	377 447
	Tulot	0	0	0	0	0
5300	Sivistysviraston irtain käyttö	-12 000	0	-12 000	0	12 000
	Menot	-12 000	0	-12 000	0	12 000
	Tulot	0	0	0	0	0
5303	Kaupungintalon kalusteet	-20 000	0	-20 000	-11 492	8 508
	Menot	-20 000	0	-20 000	-11 492	8 508
	Tulot	0	0	0	0	0
5351	Monikäyttöreittien rakentaminen	-16 600	0	-16 600	0	16 600
	Menot	-25 000	0	-25 000	0	25 000
	Tulot	8 400	0	8 400	0	-8 400
	Rahoitusosuudet	8 400	0	8 400	0	-8 400
6411	Maa-alueiden hankinta	-30 000	0	-30 000	0	30 000
	Menot	-30 000	0	-30 000	0	30 000
	Tulot	0	0	0	0	0
6481	Vanhankaiv. alueen kunnostus	-30 000	0	-30 000	-5 066	24 934
	Menot	-30 000	0	-30 000	-5 066	24 934
	Tulot	0	0	0	0	0
6507	Kattojen uusiminen	-60 000	0	-60 000	0	60 000
	Menot	-60 000	0	-60 000	0	60 000
	Tulot	0	0	0	0	0

Projekti-Menot ja tulot		Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 1-3 / 2025	Poikkeama
6511	Kaupungintalon peruskorjaus	-440 000	0	-440 000	-911 115	-471 115
	Menot	-440 000	0	-440 000	-911 115	-471 115
	Tulot	0	0	0	0	0
6557	Keskusvar. kalustosuoja/aita	-50 000	0	-50 000	0	50 000
	Menot	-50 000	0	-50 000	0	50 000
	Tulot	0	0	0	0	0
6558	Kolmikannan rakenteiden kunnos	-60 000	0	-60 000	0	60 000
	Menot	-60 000	0	-60 000	0	60 000
	Tulot	0	0	0	0	0
6561	Uimahallin altaan laattojen uu	-75 000	0	-75 000	0	75 000
	Menot	-75 000	0	-75 000	0	75 000
	Tulot	0	0	0	0	0
6599	Kuljetuskalusto	-20 000	0	-20 000	-19 959	41
	Menot	-20 000	0	-20 000	-19 959	41
	Tulot	0	0	0	0	0
6714	Katualueet	-100 000	0	-100 000	0	100 000
	Menot	-100 000	0	-100 000	0	100 000
	Tulot	0	0	0	0	0
6720	Sadevesiverkosto	-20 000	0	-20 000	0	20 000
	Menot	-20 000	0	-20 000	0	20 000
	Tulot	0	0	0	0	0
6724	Kalattoman silta ja kev.liik.v	-400 000	0	-400 000	-6 370	393 630
	Menot	-800 000	0	-800 000	-6 370	793 630
	Tulot	400 000	0	400 000	0	-400 000
	Rahoitusosuudet	400 000	0	400 000	0	-400 000

Projekti-Menot ja tulot		Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 1-3 / 2025	Poikkeama
6725	Outolamminkadun kunnostus	-400 000	0	-400 000	0	400 000
	Menot	-400 000	0	-400 000	0	400 000
	Tulot	0	0	0	0	0
6741	Katuvalojen kunnostaminen	-100 000	0	-100 000	-1 986	98 014
	Menot	-100 000	0	-100 000	-1 986	98 014
	Tulot	0	0	0	0	0
6799	Taajamatraktorin hankinta	-200 000	0	-200 000	0	200 000
	Menot	-200 000	0	-200 000	0	200 000
	Tulot	0	0	0	0	0
6914	Vesi- ja viemäriosuusk. avust	-10 000	0	-10 000	0	10 000
	Menot	-10 000	0	-10 000	0	10 000
	Tulot	0	0	0	0	0
6931	Vesijohtoverkosto	-100 000	0	-100 000	0	100 000
	Menot	-100 000	0	-100 000	0	100 000
	Tulot	0	0	0	0	0
6934	Ylävesisäiliön uusiminen	-15 000	0	-15 000	-517	14 484
	Menot	-15 000	0	-15 000	-517	14 484
	Tulot	0	0	0	0	0
6935	Saari-Oskamon vesil.saneeraus	-50 000	0	-50 000	-1 853	48 148
	Menot	-50 000	0	-50 000	-1 853	48 148
	Tulot	0	0	0	0	0
6971	Viemäriverkosto	-250 000	0	-250 000	-21 251	228 749
	Menot	-250 000	0	-250 000	-21 251	228 749
	Tulot	0	0	0	0	0

Projekti-Menot ja tulot		Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 1-3 / 2025	Poikkeama
6985	Jätevesipuhd. esi- ja jälkisel	-70 000	0	-70 000	0	70 000
	Menot	-70 000	0	-70 000	0	70 000
	Tulot	0	0	0	0	0

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma	Poikkeama
YHTEENSÄ	-2 309 047	0	-2 309 047	-1 379 608	929 439
Menot	-2 717 447	0	-2 717 447	-1 379 608	1 337 839
Tulot	408 400	0	408 400	0	-408 400
Rahoitusosuudet	408 400	0	408 400	0	-408 400

Kaupunkikonsernin ja tytäryhteisöjen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteumatilanne 31.3.2025 ja toiminnan kuvaus

Koko konserni yhteiset tavoitteet

Tavoitteet	Toteuma
Outokumpu-tietoisuuden lisääminen	Mm. käännöspalvelut otettu kaupungin nettisivuilla, vanhan kaivoksen nettisivuja uudistettu ja aktiivista viestintää jatkettu.
Työterveyspalvelut saatavilla Outokummussa sopimuksen mukaisesti	Sopimus uuden työterveyspalveluiden toteuttajan kanssa astui voimaan 1.1.2025 ja myös lähipalveluita saatavilla.
Tytäryhtiöiden tasapainoinen talous	Toimintaohjelman mukaisia toimenpiteitä jatkettu Koy Kummun kotien osalta.
Koko konsernin tulos on positiivinen	Ensimmäisen vuosineljänneksen perusteella toteutumassa.

Kiinteistö Oy Kummun Kodit

Omistajapolitiikan keskeiset tavoitteet:	Kaupungin toiminnan kehittämisohjelmassa linjattujen toimenpiteiden toteuttaminen	
	Asumisviihtyvyyden ylläpitäminen	
	Aktiivinen riskienhallinta	
Toiminnallinen tavoite		Toimenpiteet ja mittarit
Ilmeeltään siistit, viihtyisät ja turvalliset asuinympäristöt		Asukasvaihtuvuus → matalampi vaihtuvuus vs. edellinen vuosi
Toteuma: Alkuvuodesta vaihtuvuus on ollut edellisen vuoden tasoa.		

Suunnitelma asuntokannan hallitusta vähentämisestä	Toteuttaminen suunnitellusti: yksi kerrostalo puretaan v. 2025 lopulla ja valmistellaan kahta muuta tappiollista kohdetta kylmilleen jättämiseksi lämmityskauden alkaessa --> seurattava tarkkaan käyttöasteen kehittymistä ja kantaa vähentävien purkutoimien vaikutusta siihen
Toteuma: Purku-urakan urakoitsija on valittu ja purku toteutumassa suunnitellusti.	
Käyttöaste talouden ja lainanhoitoa paremmin turvaavalle tasolle	Käyttöastetavoite 87 % jäljellä jäävän asuntokannan osalta v.2025 Tilikauden tulos rakenteellisista toimista johtuen n. -0,45M € alijäämäinen alaskirjauksista ja purkukustannuksista johtuen --> toimet tähtäävät käyttöasteen keskiarvon kasvattamiseen
Toteuma: 85,3 % (1-3kk)	
Korjausvelan hallinta	Asuntojen pintaremonteissa tehdään vain tarpeelliset niiden vuokrattavuuden ylläpitämiseksi
Toteuma: Toteutetaan tavoitteen mukaisesti.	

TUNNUSLUVUT, eurot 1 000 €	TP 2023	TP 2024	TP-ennuste 2025	TA 2025*
Liikevaihto	3 235	2 933	3 050	3 110
Tilikauden tulos	-170	-363	-350	-450
Kertynyt yli-/alijäämä	-2 870	-3 233	-3 583	-3 683*
Investoinnit	23	0	0	0
Lainakanta	8 860	8 334	8 800	7 343
Henkilöstö	1	1	1	1
Käyttöaste	91,7 %	84,3 %	85,5 %	87 %

*TA2025 korjattu TP2024 mukaiseksi

Outokummun seudun teollisuuskylä Oy

Omistajapolitiikan keskeiset tavoitteet:	Business Joensuu Oy:n vuosisopimuksen seuranta	
	Markkinointiyhteistyö	
	Energiastrategian toteuttaminen	
	Pärm-hankkeen toteuttaminen	
	Kiinteistöjen vuokraus edelleen kannattavasti	
	Positiivinen tulos	
Toiminnallinen tavoite		Toimenpiteet ja mittarit
Reagoimme nopeasti asiakkaiden yhteydenottoihin		
Toteuma: Toteutunut		
Toteutamme energiastrategiaan sisältyvistä päästöjä vähentävistä toimista v. 2025		Vaihdamme sähkösopimuksen vähäpäästöiseksi (vs. yleissähkö). Tutkimme konserniyhteistyönä, onko muita kompensointimahdollisuuksia lähivuosille.
Toteuma: Sähkösopimus on vaihdettu nollapäästöiseksi (GHG-protokolla) vuoden 2025 alusta alkaen.		
Paikallisen elinvoiman vahvistaminen uusasiakashankinnan keinoin		b-to-b itse aktiivisesti tavoitetut yritykset kpl > 25 / v.
Toteuma: 6 kpl (1-3kk)		
Talous on tasapainossa		Tilikauden tulos positiivinen (> +/- 0 €) Investoinnit € /v > poistot (3 v. keskiarvo, v. 2025 vielä rauhallisemmin vs. 2022–2023 isot inv.) Omavaraisuusaste % > 40
Toteuma: Tämän hetken näkymän perusteella toteutuvat.		

Säilytetään taseessa kohtuullinen ylijäämäpuskuri riskien hallitsemiseksi	Taseen kertynyt ylijäämä vähintään 550 k€
Toteuma: Toteutumassa.	
Yritystilojen käyttöaste hyvällä tasolla	Tilojen käyttöaste % > 95
Toteuma: Toteutuu.	
Yli 1000 teollista työpaikkaa Outokummussa	
Toteuma: Ei toteudu.	

TUNNUSLUVUT, eurot 1 000 €	TP 2023	TP 2024	TP-ennuste 2025	TA 2025*
Liikevaihto	813	803	800	802
Tilikauden tulos	56	132	15	7
Kertynyt yli-/alijäämä	530	662	677	669*
Investoinnit	1 675	229	150	150
Lainakanta	3 103	3 086	2 375	2 375
Henkilöstö	1	1	1	1

*TA2025 korjattu TP2024 mukaiseksi

Outokummun kaupunki

PL 47 (Hovilankatu 2) 83501 Outokumpu

puh. 013 5591 (vaihde)

etunimi.sukunimi@outokummunkaupunki.fi

www.outokummunkaupunki.fi