

OUTOKUMMUN KAUPUNKI

TALOUDEN JA

TOIMINNAN SEURANTA

2026

1-3 KK

Sisällys

OUTOKUMMUN KAUPUNGIN STRATEGISET TAVOITTEET JA TOIMENPITEET TAVOITTEIDEN SAAVUTTAMISEKSI:	2
PALVELUALUEIDEN TOIMINNALLISTEN JA TALOUDELLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUMATILANNE 31.3.2026 JA TOIMINNAN KUVAUS	5
<i>Palvelualue: Kaupunkipalvelut</i>	5
INVESTOINTIHANKKEIDEN TOTEUMATILANNE 31.3.2026	11
KAUPUNKIKONSERNIN JA TYTÄRYHTEISÖJEN TOIMINNALLISTEN JA TALOUDELLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUMATILANNE 31.3.2026 JA TOIMINNAN KUVAUS	13
<i>Koko konserni yhteiset tavoitteet</i>	<i>Virhe. Kirjanmerkkiä ei ole määritetty.</i>
<i>Kiinteistö Oy Kummun Kodit</i>	13
<i>Outokummun seudun teollisuuskylä Oy</i>	16
HYVINVOINTISUUNNITELMAN MUKAISET TAVOITTEET JA TOIMENPITEET:	19

Talouden ja toiminnan seuranta 1–3 kk/2026

Outokummun kaupungin strategiset tavoitteet k

KAUPUNKIKONSERNI

TAVOITE	Osallistava ja yhdessä tekävä Outokumpu
Toimenpiteet	Osallistetaan kaupunkilaiset lisäämällä yhteistyötä järjestöjen ja kaupunkilaisten kanssa sekä eri väestöryhmien kesken. Teemme kaupungin tutuksi kaupunkilaisille.
Toteuma	
TAVOITE	Outokummussa yrittäjyys kukoistaa
Toimenpiteet	Mahdollistamme uusien yritysten sijoittumisen sekä yritysten kasvun Outokummussa. Työllisyyden parantaminen kehittämällä uusia työllisyyttä edistäviä toimenpiteitä.
Toteuma	Toteutettu työllisyyspalveluiden hallinnon uudistus. Osallistutaan TOIMI-hankeeseen (1.3.2026 alkaen). Kuntalisän kriteerit uudistettu. Työllisyyspalvelujen täsmätoimiin liittyvällä 0,1 milj. euron lisä-

määrärahalla on suunniteltu muiden toimien lisäksi Yrityskiihdyttämön toteuttamista Teollisuuskylään. Tavoitteena on löytää 1-3 teollista mikroyritystä, jotka saadaan kasvamaan uuden yritys-hautomokonseptin avulla.

TAVOITE Jokainen outokumpulainen voi elää omannäköistä elämää

Toimenpiteet Tasapainoinen kaupungin talous mahdollistaa laadukkaat palvelut kaupunkilaisten tarpeet huomioiden.

Toteuma

TAVOITE Outokumpu on kiinnostava vierailukohde

Toimenpiteet Pidämme kaupungin nykyiset vierailukohteet houkuttelevina järjestämällä tapahtumia ja huolehtimalla kaupunkikeskustan siisteydestä ja elinympäristön vetovoimasta.

Toteuma Vanha kaivos koetaan kiinnostavana kohteena erityisesti kaivosalan toimijoiden keskuudessa ja on mm. sovittu useampi vierailu Yaran ja Tapojärven ryhmille. Tapojärvi Oy vastaa Siilinjärven Yaran kaivoksen toiminnasta.

KAUPUNKIPALVELUT

TAVOITE Osallistava ja yhdessä tekevä Outokumpu

Toimenpiteet Kokeillaan kaikille avointa kohtaamisaikatoimintaa yhdessä toimijaverkoston kanssa.

Toteuma Toiminnan käynnistämistä Kulttuuritalo Maritan alakertaan on valmisteltu yhdessä toimijaverkoston kanssa.

TAVOITE Outokummussa yrittäjyys kukoistaa

Toimenpiteet Kootaan varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle ulottuva lapsen ja nuoren yrittäjyyspolku.

Toteuma Valmistelussa.

TAVOITE Jokainen outokumpulainen voi elää omannäköistä elämää

Toimenpiteet Toteutetaan tutkintoon valmistavaa koulutusta Riverian kanssa.

Toteuma Esitys koulutuksen käynnistämisestä tehty Riverialle.

TAVOITE Outokumpu on kiinnostava vierailukohde

Toimenpiteet Panostetaan kulttuuritapahtumien markkinointiin

Toteuma	Kulttuuritapahtumien markkinointia on tehostettu lisäämällä suunnitelmallista ennakkotiedotusta, maksullista somemainontaa ja säännöllisiä esiin nostoja eri kanavissa, parantamalla residensi-demojen näkyvyyttä, vahvistamalla printtinäkyvyyttä ympäri kaupunkia (mm. OtoJazz kadunvarsimainontaa tulossa) sekä ottamalla käyttöön uusi kulttuurisisältöihin keskittyvä so-mekanava Kumman Kummun kulttuuria.
---------	--

KAUPUNKIRAKENNEPALVELUT

TAVOITE Osallistava ja yhdessä tekevä Outokumpu

Toimenpiteet	Kaupunkilaisia osallistetaan katujen- ja ympäristönhoidon suunnitteluun.
--------------	--

Toteuma	Ei toteutuneita hankkeita.
---------	----------------------------

TAVOITE Outokummussa yrittäjyys kukoistaa

Toimenpiteet	Mahdollistamme maankäytön ratkaisulla/ kaavoitukselle yrittäjille mahdollisuuden yritystoiminnalle.
--------------	---

Toteuma	Mahdollisen infrahankkeen eteenpäin viemistä selvitetään yhdessä Outokummun seudun Teollisuuskylän kanssa.
---------	--

TAVOITE Jokainen outokumpulainen voi elää omanikäistä elämää

Toimenpiteet	Laadimme ilmastostrategian ja parannamme energiatehokkuutta. Päivitetään metsänhoitosuunnitelma seuraavalle 10-vuodelle. Vesi- ja viemäriverkoston kuntoa kohennetaan saneeraamalla nykyisiä verkostoja.
--------------	--

Toteuma	Ilmastosuunnitelman laadinta on käynnissä. LVI-tekniikan säätöjen optimointia on tehty useimmissa kohteissa mm. uimahallilla, koululla, Hoitokoti Onnissa ja kaupungintalolla. Automaatiota on päivitetty kirjastolla, keskusvarastolla ja kaivosmuseolla, joka osaltaan mahdollistaa paremman energiatehokkuuden optimoinnin. Metsänhoitosuunnitelman laatijan valinta on tällä hetkellä kilpailutuksessa. Vesi- ja viemärisaneeraukset toteutetaan pääosin sulan maan aikaan.
---------	---

TAVOITE Outokumpu on kiinnostava vierailukohde

Toimenpiteet	Pidämme kaupunkiympäristön siistinä ja viihtyisänä.
--------------	---

Toteuma	Varhaisen kevään tultua ympäristöjä on siistitty ja hiekoitushiekoja on poistettu.
---------	--

Palvelualueiden toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteuma

Palvelualue: Kaupunkipalvelut

Toimielin: Kaupunginhallitus

Vastuhenkilö: Kaupunkipalvelujen johtaja

1 000 €	TP 2025	TA 2026	KS 1-3	Tot 1-3	TP arvio
Toimintatuotot	2 470	1 913	384	632	1 913
Toimintakulut	-5 638	-5 955	-1 234	-1 404	-5 955
Toimintakate	-3 168	-3 941	-850	-773	-3 941

Olennaiset tapahtumat toimintavuotena

Yleishallinto ja talouspalvelut

Tilinpäätös valmistui.

Suomi.fi -viestien jatkoaikahakemus lähetettiin digi- ja viestintävirastolle.

Elinkeinoelämän kehittäminen

Yhteistyö Business Joensuun kanssa toimintasuunnitelman mukaisesti. Yhteistyö ja uusien yrittäjien ja yritysten huomioiminen yhdessä yrittäjähdistyksen kanssa.

Työllisyys- ja kotoutumispalvelut

Vuoden alussa toteutettiin työllisyys- ja kotoutumispalveluiden hallintouudistus. Työllisyyspäällikön virka jaettiin johtavan työkykykoordinaattorin (60 %) ja johtavan työhönvalmentajan (40 %) kesken. Johtava työkykykoordinaattori vastaa työllisyysalueen kuntakoordinaatiosta ja kotoutumispalveluista. Johtava työhönvalmentaja vastaa Valmennusympäristö Kuparin toiminnasta ja nuorten palveluista. Muutoksen johdosta työllisyyspalveluihin palkattiin uusi kokoaikainen työkykykoordinaattori, TKK resurssin ollessa siten 1,4 htv. Valmennusympäristö Kuparissa henkilöresurssi väheni vastaavasti (-0,4 htv).

Nuorten kesätyökampanja toteutettiin aiempia vuosia mittavampana kesätyötapahtumana.

Työllisyysalue Luotsin palkkatukimääräraha käytettiin loppuun poikkeuksellisen nopeasti jo tammikuussa 2026. Korvaavia työllistämistukimuotoja loppuvuoden ajalle ovat TOIMI-hankkeen asiakkaille suunnattu työllistämislisä sekä nuorten työllistymiseteli, johon on osoitettu erillinen lisärahoitus valtion talousarviossa. Nuorten työllistymistä setelien avulla tuetaan tehostetusti

työllisyyspalveluiden toimesta. Työllisyyden hoitoon kohdennettua lisäresurssia (100 000€) on alettu viemään käytäntöön, kuntalisän perusteet on uudistettu ja myös muita toimia on valmisteltu yhdessä kaupungin johdon, PÄRM -hankkeen ja Outokummun teollisuuskylä Oy:n kanssa. Valmennusympäristö Kuparin toiminta jatkuu entisellään, painetta asiakasmäärän kasvattamiselle on. Tällä hetkellä palvelussa voi olla yhtäaikaisesti ~10 asiakasta. ELO- ja TNO-hankkeet jatkuvat, uutena hankkeena on aloittanut välityömarkkinoiden kehittämiseen suunnattu TOIMI-hanke (1.3.2026-30.9.2029).

Kotoutumispalveluissa on palveltu entiseen tapaan tilapäistä suojelua saavia henkilöitä, työperäisesti maahan muuttaneita, ulkomaalaisia opiskelijoita ja kiintiöpakolaisia. TNO-, WiNK- ja ELO-hankkeiden yhteistyössä järjestämä kielikahvilatoiminta on jatkunut. Maaliskuussa järjestettiin Yhdenvertaisesti Yhdessä-tapahtuma osana rasisminvastaista viikkoa. Tapahtuma tavoitti noin 100 osallistujaa. ELO-hankkeen ja Joensuun seudun kansalaisopiston yhteistyönä järjestetty kotoutujille myös täydentävää suomen kielen koulutusta.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Maailmantilanteen muutokset vaikuttavat suoraan ja välillisesti palveluiden järjestämiseen.

Sisäinen valvonta ja riskien hallinta

Toteutetaan suunnitelman mukaisesti.

Toimielin: Kaupunkipalvelujen lautakunta

Vastuhenkilö: Kaupunkipalvelujen johtaja

1 000 €	TP 2025	TA 2026	KS 1-3	Tot 1-3	TP arvio
Toimintatuotot	2 783	2 517	595	578	2 517
Toimintakulut	-16 954	-16 812	-4 082	-4 074	-16 812
Toimintakate	-14 171	-14 295	-3 487	-3 496	-14 295

Olennaiset tapahtumat toimintavuotena

Kasvatus ja opetus

Varhaiskasvatus

Varhaiskasvatus täyttää tänä vuonna 80-vuotta ja Pohjoisahon päiväkoti 50-vuotta. Molempia tapahtumia juhlistetaan vuoden aikana. Pohjoisahon päiväkoti juhlii keväällä ja koko varhaiskasvatuksen juhlat vietetään lauantaina 7.11.2026. Juhlien suunnittelu on aloitettu.

Varhaiskasvatuksessa tehtiin Valssilla, digitaalisella laadunarviointijärjestelmällä ensimmäinen kysely henkilökunnalle. Kyselyn aiheena oli Leikki, jonka merkitys korostuu sekä varhaiskasvatuksen että esiopetuksen opetussuunnitelmissa. Myös huoltajille tehtiin kysely aiheesta. Kyselyjen pohjalta nostetaan kehittämiskohteet seuraavalle toimintakaudelle.

Esiopetuksen opetussuunnitelman sekä varhaiskasvatussuunnitelman perusteet muuttuvat ja muutokset astuvat voimaan molempien osalta 1.8.2026. Paikallisesti on paneuduttu alkuvuonna tuleviin muutoksiin.

Varhaiskasvatuksen johtaja on osallistunut esiopetuksen maakunnalliseen OPS-työpajaan. Henkilöstölle on ollut aiheesta webinaareja. Liikunnallisen elämäntavan edistäminen korostuu muutoksissa. Pohjois-Karjalan Liikunta ry:stä (Pokali) vierailut kaikissa yksiköissä Jekku-jänö ohjaamassa lapsille liikunnallisia aamupäiviä. Henkilökunnalle pidetty työpajat motoristen taitojen kehittämistä eri ikäisten lasten kanssa.

Outokummun sekä Polvijärven varhaiskasvatuksen henkilöstöllä oli yhteinen koulutuspäivä Outokummussa. Koulutuksen aiheena oli Aivoergonomia.

Varhaiskasvatus järjesti yhdessä perusopetuksen kanssa Huomaa hyvä -huoltajaillan. Varhaiskasvatuksen sekä perusopetuksen esihenkilöillä oli yhteinen Huomaa hyvä koulutusiltpäivä.

Perusopetus

Perusopetuksen opetussuunnitelman perusteet muuttuvat ja muutokset astuvat voimaan 1.8.2026. Kunnan koulu on osallistunut seudulliseen opetussuunnitelmatyöhön liikunnallisen elämäntavan ja S2 –kielen opetussuunnitelman työstämiseen. Henkilöstöä on infottu henkilöstökokouksissa opetussuunnitelmauudistuksista.

Henkilöstöä on koulutettu tekoälyn käytöstä ja sen vaikutuksesta opetustyöhön.

OOKOO ja U20 – maajoukkue järjestivät luistelutapahtuman 1.-2.luokkalaisille.

Luokka-asteille 3.-7. järjestettiin valinnaisaine-esittelyt.

Luokka-asteet 3.-9. vastasivat Hyvinvointiprofiilikyselyyn tammikuun aikana. Kyselyssä esille nousi kiireen tuntu yläkoulussa ja tähän liittyen kaikissa 7.-9.luokissa tehtiin tarkempi kysely kiireestä ja miten siihen voitaisiin tehdä muutos.

Luokka-asteille E-4 pidettiin Virpomisvitsojen siunaus –tilaisuus yhteistyössä Taipaleen seurakunnan kanssa.

6. ja 9.luokat osallistuivat Yrityskyläpäivään.

8. luokat vierailivat Taidetestaaja -järjestelmän tukemana Joensuun kaupungin teatterissa.

8. luokille toteutettiin ruokasalissa ajoneuvo- ja kuljetusalan pilottihankkeen ammattialaesittely.

9.luokille järjestettiin OP:n taloustunti, aiheena Vastuullinen kuluttaminen ja yrittäjyys.

9. luokat kävivät yhteishakuun liittyen vierailulla Okun koneistuspalvelussa. Oltiin mukana Kesätyökarnevaalien järjestämisessä, kohderyhmänä 9.luokat. Viikolla 12 koulussa huomioitiin Yhdenvertaisuus ja suvaitsevaisuus –teemaa monin eri tavoin. Kuukausittain jokaiselle luokalle pidetään Hyvinvointitunnit eri teemoilla. Lisäksi kuukausittain pidetään Kummi-oppilas välkät, jossa isommat oppilaat leikittävät pienempiä. Sanomalehti viikolla järjestettiin toimittaja –vierailuja eri ikäluokille Koulun oppilaat ja henkilöstö osallistuivat Vanhojen tansseihin ja penkkareihin. Koko koulun talviliikuntapäivä järjestettiin pitkästä aikaa.

Koulunuorisotyöntekijä järjestää säännöllisesti välituntitoimintaa.

Lukio

Lukio vei läpi viimeiset vanhan koejärjestelmän ylioppilaskokeet ja on aloittanut uuden järjestelmän perehdytyksen opettajille ja opiskelijoille (Abitti 2). Lukion opetustarjonnassa järjestettiin ensimmäinen mediakritiikki-opintojakso. Lukioyhteistyön puitteissa järjestettiin neljän lukion yhteiset opettajien aineryhmäpäivät 27.-29.1.2026. Aineryhmäpäivissä opettajat suunnittelivat yhteistyön uusia muotoja, jakoivat opetukseen liittyviä käytäntöjä ja perehtyivät lukiokoulutuksen tuleviin muutoksiin. Yhteistyökoulujen rehtorit ovat kokoontuneet kaksi kertaa ja oppilaskunnat kerran (Amazing Race-toimintapäivän suunnittelu).

Nuorisopalvelut

Talvilomadiskot järjestettiin viikolla 10.

Kirvo on ollut avoinna säännöllisesti neljänä päivän viikossa klo 10.45 - 15/18/20.

Ruokapalvelut

Vilkas-teemaviikon ruokia tarjottiin viikoilla 5-6. Toiveruokapäivä oli 27.2.

Kansainvälisyysviikko toteutettiin viikolla 12.

Asiakaskyselyt esiopetuksen, perusopetuksen ja lukion ruokailijoille toteutettiin Webropolilla sekä päiväkodeille paperilomakkeilla ovat parhaillaan menossa.

Makuraati kokoontui 31.3. maistelemaan uusia kouluruokia.

Ruokapalvelujen vakinaisesta henkilöstöstä 25 % eläköityy tänä vuonna, jäljelle jää vain 6 henkilöä. Loppuvuonna tarvitaan ruokapalvelutyöntekijän toimien täyttämisiä.

Elämänlaatu

Uimahalli täyttää tänä vuonna 50 vuotta. Avajaispäivä oli 10.3.1976

Uimahallin sunnuntainaukioloaikakokeilu järjestettiin 4.1-8.3 klo 12-16.

Uimahallin ja kuntosalin yhdistelmäkortti otettiin käyttöön ja Kaukon päivän ilmainen uinti Outo-kummun energian tarjoamana toteutettiin 3.3.2026.

Security expert client kulunvalvonta ja ovien aikaohjaus järjestelmään siirtyminen uimahalli/urheilutalolla sekä Turula Engineer areenalla on valmistelussa.

Kuntosalille on tehty muutamia laitehankintoja.

Osallistuttiin Ikiliikkuja viikolle 9-13.3.

Kyykerin kenttää jäädytettiin tammi-maaliskuun ajan.

Pulkkamäen avajaisia vietettiin Perheiden päivänä 28.2.

Pohjois-Karjalan urheilugaalassa palkittiin vuoden liikuntapaikkatyöntekijänä Outokummun kaupungin palveluksessa oleva henkilö.

Unicefin lapsiystävällisen kunnan toimintasuunnitelmaa toteutettu mm. Lapsiystävällinen kuntajuttusarjaa julkaisemalla.

Kaupunginpalvelujen lautakunnalle järjestettiin perehdytys ehkäisevä päihdetyö Pohjois-Karjalassa ja Outokummussa.

Valmisteltiin Läntisen alueen opiskeluhuollon tulevaisuusseminaaria

Kulttuuri ja matkailu

Ystävänpäiväetkot 13.2. museolla, avoimet ovet, samoin hiihtolomaviikolla 1 ilmaispäivä ja pidennetty aukiolo (96 kävijää). Trüstedt-päivä 17.3. Residenssin ulostuloja 6. Vierailuesityksiä 4 (mm. Päiväkodissa Metsän arvoitus) ja 1 konsertti (Case Kämäräinen). Riverian tanssiooloja 4 esitystä (180 katsojaa). Osallistuttu matkamessuille tammikuussa Helsingissä ja häämessuille maaliskuussa Joensuussa. Teemalla Kevättrieha (viikot 21-22) tehty markkinointia eskareille ja kouluille sähköpostilla sekä some-markkinoinnilla. Lehtimarkkinointia 2 kpl. Liitytty Suomen Teollisuusperintöreittiin. Esittelyvideo julkistettu somessa 30.3.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Kaupungin väkimäärän vähetessä ja valtion talouden kiristyessä palvelutarjonnan laajuutta ja toteutustapaa mietittävä kriittisesti.

Sisäinen valvonta ja riskien hallinta

Toteutetaan suunnitelman mukaisesti.

Palvelualue: Kaupunkirakennepalvelut

Toimielin: Kaupunkirakennelautakunta

Vastuhenkilö: Kaupunkirakennejohtaja

1 000 €	TP 2025	TA 2026	KS 1-3	Tot 1-3	TP arvio
Toimintatuotot	9 188	9 344	2 294	2 140	9 344
Toimintakulut	-7 648	- 8 530	-2 322	-2 016	- 8 530
Toimintakate	1 540	813	-28	124	813

Olennaiset tapahtumat toimintavuotena

Kaupunkirakennepalveluissa on kaksitoista tulosityksikköä, joista kahdeksan yksikön toimintakate on toteutunut arvioitua paremmin. Arvioitua parempaan toimintakatteen kokonaistulokseen ei ole yksittäistä tekijää, vaan kate muodostuu usean tulosityksikön tuloksesta. Vähälumisen talven takia talvihoitokustannukset olivat aiempia vuosia vähäisemmät. Sähkö- ja lämmityskustannuksiin käytettiin 529 322 euroa, joka on noin 29 000 euroa vuotta 2025 enemmän.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Arvion mukaan toiminta jatkuu talousarvion määrityksien mukaisesti.

Sisäinen valvonta ja riskien hallinta

Toteutetaan suunnitelman mukaisesti. Sisäinen valvonnan raportti vuodelta 2025 ja suunnitelma vuodelle 2026 on käsitelty kaupunkirakennelautakunnassa 11.2.2026

Investointihankkeiden toteumatilanne 31.3.2026

Projekti-Menot ja tulot		Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 1-3 / 2026	Poikkeama
5000	Arvopaperit ja osakkeet	-3 000	0	-3 000	0	3 000
	Menot	-3 000	0	-3 000	0	3 000
	Tulot	0	0	0	0	0
6411	Maa-alueiden hankinta	-10 000	-25 000	-35 000	-7 206	27 794
	Menot	-10 000	-25 000	-35 000	-7 206	27 794
	Tulot	0	0	0	0	0
6429	Latukone	-200 000	0	-200 000	0	200 000
	Menot	-200 000	0	-200 000	0	200 000
	Tulot	0	0	0	0	0
6481	Vanhankaiv. alueen kunnostus	-30 000	0	-30 000	0	30 000
	Menot	-30 000	0	-30 000	0	30 000
	Tulot	0	0	0	0	0
6507	Kattojen uusiminen	-40 000	0	-40 000	0	40 000
	Menot	-40 000	0	-40 000	0	40 000
	Tulot	0	0	0	0	0
6557	Keskusvar.aita/kalustosuoja	-55 000	0	-55 000	0	55 000
	Menot	-55 000	0	-55 000	0	55 000
	Tulot	0	0	0	0	0
6558	Kolmikannan rakenteiden kunnos	-30 000	0	-30 000	0	30 000
	Menot	-30 000	0	-30 000	0	30 000
	Tulot	0	0	0	0	0
6599	Kuljetuskalusto	-20 000	0	-20 000	-19 999	1
	Menot	-20 000	0	-20 000	-19 999	1
	Tulot	0	0	0	0	0
6714	Katualueet	-50 000	0	-50 000	0	50 000
	Menot	-50 000	0	-50 000	0	50 000
	Tulot	0	0	0	0	0
6720	Sadevesiverkosto	-10 000	0	-10 000	0	10 000
	Menot	-10 000	0	-10 000	0	10 000
	Tulot	0	0	0	0	0

6725	Outolamminkadun kunnostus	-400 000	0	-400 000	0	400 000
Menot		-400 000	0	-400 000	0	400 000
Tulot		0	0	0	0	0
6741	Katuvalojen kunnostaminen	-100 000	0	-100 000	0	100 000
Menot		-100 000	0	-100 000	0	100 000
Tulot		0	0	0	0	0
6799	Taajamatraktorin hankinta	-200 000	0	-200 000	0	200 000
Menot		-200 000	0	-200 000	0	200 000
Tulot		0	0	0	0	0
6914	Vesi- ja viemäriolosuusk. avust	-5 000	0	-5 000	0	5 000
Menot		-5 000	0	-5 000	0	5 000
Tulot		0	0	0	0	0
6931	Vesijohtoverkosto	-170 000	0	-170 000	-51 358	118 642
Menot		-170 000	0	-170 000	-51 358	118 642
Tulot		0	0	0	0	0
6935	Saari-Oskamon vesil.saneeraus	-860 000	0	-860 000	0	860 000
Menot		-860 000	0	-860 000	0	860 000
Tulot		0	0	0	0	0
6971	Viemäriverkosto	-120 000	0	-120 000	-6 963	113 037
Menot		-120 000	0	-120 000	-6 963	113 037
Tulot		0	0	0	0	0

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
	-2 303 000	-25 000	-2 328 000	-85 527	2 242 473
	-2 303 000	-25 000	-2 328 000	-85 527	2 242 473

Kaupunkikonsernin ja tytäryhteisöjen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteuma

Kiinteistö Oy Kummun Kodit

OMISTAJA- POLITIIKAN KESKEISET TAVOITTEET	<p>Kaupungin kehittämissuunnitelmassa linjattujen toimenpiteiden toteuttaminen</p> <p>Asumisviihtyvyyden ylläpitäminen</p> <p>Aktiivinen riskienhallinta</p> <p>Valokuidun käyttöönotto Kummun kotien kiinteistöissä</p> <p>Sote-kiinteistöjen hallittu vastaanottaminen</p> <p>Viestintä- ja markkinointityön tehostaminen</p>
--	---

TAVOITE Ilmeeltään siistit, viihtyisät ja turvalliset asuinympäristöt

Toimenpiteet Matalampi vaihtuvuus vs. edellinen vuosi

Toteuma Kiintiöpakolaisia sekä muita asukkaita on muuttanut pois Outokummusta Etelä-Suomeen

TAVOITE Kehittämissuunnitelman päivittäminen ja suunnitelman mukainen asuntokannan hallittu vähentäminen

Toimenpiteet Suunnitelman päivittäminen ja toteuttaminen hallitusti: tavoitteena on purkaa 1-2 kohdetta vuonna 2026 ja selvitetään 1-2 tappiollisen kohteen kylmilleen jättämistä lämmityskauden alkaessa. Seurattava tarkkaan käyttöasteen kehittymistä ja purkutoimien vaikutusta käyttöasteeseen.

Toteuma Asuntokannan tiivistämistä on aloitettu tekemään kahdessa rivitalokohteessa ja yhdessä kerrostalokohteessa. Yhteensä 35 asunnon asukkaille tarjottu muuttopaikka ja korvaavaa asuntoa muissa yhtiön asuntokohteissa. Tervehdyttämis-

ohjelman päivitys on loppusuoralla.

TAVOITE Käyttöaste talouden ja lainanhoitoa paremmin turvaavalle tasolle sekä viestintä ja markkinointityön tehostaminen

Toimenpiteet Käyttöaste talouden ja lainanhoitoa paremmin turvaavalle tasolle. Käyttöaste-tavoite 87 % jäljellä jäävän asuntokannan osalta v.2026.

Viestintä ja markkinointi työn tehostaminen. Markkinoinnin ja viestinnän tehostamisella haetaan uusia asukkaita yhtiön kohteisiin.

Tilikauden tulos rakenteellisista toimista johtuen noin -0,37milj. euroa alijäämäinen alaskirjauksista ja purkukustannuksista johtuen.

Kaikki toimet tähtäävät käyttöasteen keskiarvon kasvattamiseen ja yli 90 % käyttöasteeseen.

Toteuma Käyttöaste 85 %, Yhtiön verkkosivuja päivitetty ja kalustetuille vuokra-asunnoille otettu käyttöön suora yhteydenottolomake käyttöasteen kasvattamiseksi.

TAVOITE Korjausvelan hallinta

Toimenpiteet Asuntojen ylläpidossa tehdään vain pakolliset remontit, jotka ylläpitävät asuntojen asuntoviihtyvyyttä ja vuokrattavuutta. Asuntoja ei remontoita tyhjäksi, mutta esittelykäytössä pyritään pitämään 1-2kpl kunnostettua kohdetta.

Toteuma Uusille asukkaille tehty 3kpl remonttia, pakollinen suurempi viemäri- ja korjaus yhdessä kohteessa, kalustettuja asuntoja lisätty 2 kpl yritysten tarpeesta/toiveesta.

TAVOITE Valokuidun käyttöönotto Kummun kotien kiinteistöissä

Toimenpiteet Asukasviestinnässä kerrotaan valokuidun käyttöönottamisen etenemisestä ja sen mahdollisuuksista sekä kannustetaan heitä käyttöönottamaan palvelut. Ulkoisessa viestinnässä valokuitua käytetään kilpailuetuna uusien asukkaiden houkuttelemiseksi.

Toteuma Toteuma: noin 50 % asukkaista liittynyt valokuituverkkoon puuttuvat yhteydet

kytketään kaivuutöiden valmistautumisen yhteydessä. Asukkaille viestitty aktiivisesti valokuidun käyttöönottamisesta.

TAVOITE Sote-kiinteistöjen vastaanottaminen Outokummun kaupungilta

Toimen- Uudet kiinteistöt integroidaan osaksi Kummun Kotien kiinteistö kokonaisuutta
piteet toimintoihin.

Toteuma Sote- kiinteistöjen vastaanottoa valmisteltu pitkälle ja siirto odottaa VARKE:n hyväksyntää.

TUNNUSLUVUT,	TP 2024	TP 2025	TP-ennuste 2026	TA 2026
1 000 euroa				
Liikevaihto	2 933	2 777	3 094	3 094
Tilikauden tulos	-363	-601	-300	-300
Kertynyt yli- /alijäämä	-3 232	-3 833	-4 133	-4 133
Investoinnit	0	0	0	0
Lainakanta	9 106	9 475	8 822	8 822
Henkilöstö	1	1	1	1
Käyttöaste	84,3	83 %	84 %	87 %

Outokummun seudun teollisuuskylä Oy

OMISTAJA-POLITIIKAN KESKEISET TAVOITTEET	Business Joensuun vuosisopimuksen seuranta ja yhteistyön tehostaminen Markkinointiyhteistyö Outokummun kaupungin kanssa Energiastrategian päivittäminen ja toteuttaminen PÄRM-hankkeen toteuttaminen Kiinteistöjen rakentaminen ja vuokraus elinvoiman vahvistamiseksi Positiivinen tai o-tulos
---	--

TAVOITE	Reagoimme nopeasti asiakkaiden yhteydenottoihin
Toimenpiteet	Asiakkaiden yhteydenottoihin vastataan 24 tunnin sisällä. Yrityspalveluita tarvitsevat asiakkaat ohjataan Business Joensuun monipuolisiin palveluihin.
Toteuma	Asiakkaita palveltu monipuolisesti ja yhteistyötä Outokummun seudun teollisuuskylän yrityskeskuksessa syvennetty työllisyyspalveluiden ja pohjoiskarjalan työllisyysalueen kanssa. Outokummun seudun teollisuuskylä ja Business Joensuu muutti uusiin toimitiloihin yrityskeskuksessa sekä uudet verkkosivut julkaistu.

TAVOITE	Toteutamme Outokummun teollisuuskylän energiastategiaa v. 2026 seuraavasti
Toimenpiteet	Energiastrategian päivittäminen ja Outokummun kaupungin ilmastostrategian yhdistäminen strategiaan. Viestimme strategian keskeisistä toimenpiteistä ja tuloksista yhdessä Outokummun kaupungin ja muiden sidosryhmien kanssa.
Toteuma	Vihreän sähkön hankintaa jatkettu vuonna 2026 energiastategian mukaisesti. Strategian päivittäminen aikataulutettu syksylle 2026.

TAVOITE	Paikallisen elinvoiman vahvistaminen uusasiakashankinnan keinoin
Toimenpiteet	B-to-b tavoitetut Investin yritykset kpl > 25 / vuosi. Uusien yritysten nettolisäys Outokummussa 10 kpl / vuosi.
Toteuma	8kpl yritystä tavoitettu ja tavattu sekä uusien yritysten nettolisäys 5 kpl

TAVOITE	Paikallisen elinvoiman vahvistaminen paikallisia yrityksiä kehittämällä
Toimenpiteet	Yrityksiä pitkäkestoisissa palvelussa 60 kpl / vuosi. Business Joensuulta vuosisopimuksella hankittavilla yrityspalveluilla toteutetaan uusasiakashankintaa sekä tuetaan paikallisten yritysten kasvua ja kilpailukykyä.
Toteuma	16kpl asiakkaita pitkäkestoisessa yrityspalvelussa. Metallin Imagotyötä jatkettu yhdessä yritysten ja oppilaitosten kanssa.

TAVOITE	Talous on tasapainossa ja säilytetään taseessa kohtuullinen ylijäämäpuskuri riskien hallitsemiseksi sekä tilojen käyttöaste
Toimenpiteet	Tilikauden tulos positiivinen. Investoinnit euroa / vuosi on suurempi kuin poistot keskiarvo 3 vuotta, Omavaraisuusaste % > 30 %. Taseen kertynyt ylijäämä vähintään 0,45 milj. euroa. Tilojen käyttöaste % > 95 %.
Toteuma	Tilojen käyttöaste yli 95%. Käytännössä kaikki teollisuuskylän teollisuuteen sopivat tilat ovat käytössä. Vapaata toimitilaa vain yritystalolla varastotiloissa, yrityskeskuksella kaksi toimistotilaa sekä kylmää katostilaa.

TAVOITE	Yli 1000 teollista työpaikkaa Outokummussa
----------------	--

Toimenpiteet Teollisten työpaikkojen määrän kasvattaminen systemaattisella elinvoimatyöllä ja rakentamalla uusia toimitiloja.

PÄRM-hankkeen koulutukset ja toimenpiteet tukemassa teollisuustyöpaikkojen kasvua.

Toteuma Työllisyyskoulutuksia aloitettu 4 kpl, joissa noin 25 osallistujaa. Työnantajapoolin selvitystyö toteutettu ostopalveluna. Työ jatkuu kokeilulla, jossa alustavasti mukana 5 kpl outokumpulaista teollisuusyritystä.

TUNNUSLUVUT 1 000 euroa	TP 2024	TP 2025	TP-ennuste 2026	TA 2026
Liikevaihto	803	750	802	802
Tilikauden tulos	132	-83	7	7
Kertynyt yli-/alijäämä	662	579	586	586
Investoinnit	220	67	100	150
Lainakanta	2 889	2 564	2 686	2 500
Henkilöstö	1	1	1	2

Talouden ja toiminnan seuranta 1–3 kk/2026

Hyvinvointisuunnitelman mukaiset tavoitteet ja toteuma

Hyvinvointisuunnitelman tavoitteet ja toteuma 2026



TAVOITTEET	<p>Terveyttä edistävän liikkumisen lisääminen kaikissa ikäryhmissä</p> <p>Matalan kynnyksen liikuntamahdollisuuksien kehittäminen</p> <p>Liikuntaneuvonnan palveluketjun kehittäminen</p> <p>Vertaisohjaajatoiminnan vahvistaminen</p> <p>Ikäihmisten kaatumisten ja putoamisten vähentyminen.</p>
-------------------	--

Onnistumisen malmikivet	<p>Liikunnan lisääminen lapsille ja nuorille koulupäivien aikana. Suomen Harrastamisen malli vakiinnutetaan toimintaan</p> <p>Voimaa Vanhuuteen –hankeen vahvistaminen ikäihmisten liikunnassa</p> <p>Liikuntaneuvonnan vahvistaminen työikäisten ja ikäihmisten keskuudessa erilaisissa tapahtumissa ja matalan kynnyksen liikuntaryhmissä</p> <p>Ikäihmisille suunnatut liikuntapalvelut ja –toiminnot jatkavat vakiintunutta toimintaansa kehittäen</p> <p>Tuetaan lasten ja nuorten harrastustoimintaa maksuttomilla harrastusvuoroilla liikuntasaleihin.</p>
--------------------------------	---

Toteuma	<p>Suomen harrastamisen mallin toteuttamista jatkettu ja uutta hankerahoitusta haettu. Toimintaa pyritään vakiinnuttamaan hankerahoituksen avulla.</p> <p>Kummun Koulun oppilaiden uimataidon vahvistamisen hanke sekä</p>
----------------	--

	<p>koulun nuoristyön käynnistäminen ja kehittäminen hanke ovat käynnistyneet. Hankkeilla pyritään lisäämään lasten ja nuorten liikuntaa koulupäivien aikana. Koulunuorisotyöntekijän lisäksi opettajat järjestävät liikunnallisia välitunteja kaikille luokka-asteille.</p> <p>Ikääntyneiden kaatumisten ja putoamisten ehkäisemiseksi on pyritty vaikuttamaan sekä ulkoisiin että sisäisiin tekijöihin.</p> <p>Ulkoiset tekijät: kaupungin hoitovastuulla olevien katu- ja piha-alueiden liukkauden torjunta ja talvikunnossapitoon panostaminen. Kuntalaisille on tarjottu mahdollisuus hakea hiekoitushiekkaa. On toteutettu neuvontaa kodin turvallisuuden parantamiseksi ja 10 keinoa ehkäistä kaatumisia –materiaalia jaettu erilaisissa tapahtumissa (Ikiliikkuja)</p> <p>Sisäiset tekijät: Voimaa vanhuuteen –ohjelman kautta ikääntyneiden voima- ja tasapainoharjoittelun merkitystä on korostettu ja ohjattu harjoittelun toteutukseen sekä voima- ja tasapainoryhmiä järjestetty.</p>
--	---



TAVOITTEET	<p>Itsearvioidun koetun elämänlaadun paraneminen</p> <p>Yksinäisyyden ehkäiseminen</p> <p>Työssäjaksamisen edistäminen</p>
-------------------	--

Onnistumisen malmikivet	<p>Outokummun monipuolinen luontoliikunta hyödynnetään helposti saavutettavaksi kuntalaisille. Monipuoliset reitistöt olisi saavutettavissa ympäri vuoden.</p> <p>Hyvinvointia tukevia digipalveluita otetaan käyttöön.</p> <p>Saavutettava kulttuuritarjonta pidetään vahvana.</p> <p>Vapaaehtoistoiminnan vahvistaminen, esim. ulkoiluystävä sekä muu vertaisohjattu toiminta.</p> <p>Kohtaamispaikkatoiminnan käynnistäminen</p> <p>Sukupolvien yhteiset tapahtumat, joilla vahvistetaan yhteisöllisyyttä ja merkityksellisyyttä nuorten ja ikäihmisten välillä.</p>
--------------------------------	---

Toteuma	<p>Kohtaamispaikka Maritan Kulmaa rakennettukulttuuritalo Maritan katutasoon.</p> <p>Monitoimireitti ja pulkkamäki valmistuivat kaupunkilaisten käyttöön. Ulkoiluystäväkoulutus järjestettiin ja toiminta käynnistettiin uudelleen. Maksuttomaan matalan kynnyksen jumppaan on ollut mahdollisuus osallistua myös etänä Teams –sovelluksen avulla.</p> <p>Hyvinvointia tukevien digivälineistöä on hyödynnetty etenkin työikäisten liikuntaneuvonnassa (Firstbeat mittaus, InBody –mittaus, Verkkopuntari –ohjelma).</p> <p>Kummun koulussa järjestetään välitunneilla säännöllisesti Kummioppilas –toimintaa, jolla pyritään ehkäisemään yksinäisyyttä välitunneilla.</p>
----------------	--



TAVOITTEET	<p>Itsearvioidun koetun elämänlaadun paraneminen</p> <p>Yksinäisyyden ehkäiseminen</p> <p>Työssäjaksamisen edistäminen</p>
Onnistumisen malmikivet	<p>Nuorten tavoittaminen heidän omissa somekanavissaan korostamalla terveitä valintoja ja tulevaisuuden mahdollisuuksia.</p> <p>Tietoiskujen ja keskustelutilaisuuksien järjestäminen nikotiini- ja alkoholin haitoista yhdessä terveydenhoitajien ja vertaisnuorten kanssa.</p> <p>Vanhempainilloissa infoja vanhemmille päihteiden käytön ehkäisystä ja varhaisesta puuttumisesta.</p>
Toteuma	<p>Toteutettu maakunnallisen Ehkäisevän päihdetyön (EPT) suunnitelman mukaisesti.</p> <p>EPT-toimielimen (kaupunkipalveluiden lautakunta) perehdytys</p> <p>Hakematta paras -kampanjaa valmisteltu. Kampanja muistuttaa, ettei alkoholia tai muitakaan päihteitä pidä välittää alaikäisille.</p> <p>Huoltajille on välitetty osallistumislinkki päihdeaiheiseen huoltajailtaan.</p>



TAVOITTEET	<p>Lapsiystävällisyyden kehittäminen</p> <p>Ulkomaalaisten perheiden osallisuuden vahvistaminen ja integroituminen osaksi suomalaista yhteisöä</p> <p>8. & 9. luokkalaisten oman terveydentilan kokemisen parantaminen</p>
-------------------	--

Onnistumisen malmikivet	<p>Perheiden kohtaamispaikat: avoimet perhekahvilat ja leikkipuistotapaamiset yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.</p> <p>Lapsiystävällinen kunta –tunnustuksen saamisen edellytysten täyttäminen. UNICEF-mallin mukainen arviointi ja kehittämisohjelma.</p> <p>Kielikahvilatoiminnan vahvistaminen.</p> <p>Vertaismentorointia, jossa kokeneet maahanmuuttajaperheet tukevat uusia tulijoita.</p>
--------------------------------	---

Toteuma	<p>Lapsiperheiden kohtaamispaikkatoiminta siirrettiin vuoden alusta nk. kaupungintalon kahvioon Syrjäkadulle. Toteuttajana edelleen Perheiden paikka.</p> <p>Unicefin lapsiystävällisen kunnan toimintasuunnitelma hyväksytty ja sitä toteutetaan.</p> <p>Kielikahvilatoimintaa on jatkettu maakunnallisen hanketyön avulla.</p>
----------------	--

Outokummun kaupunki

Hovilankatu 2, 83500 Outokumpu

puh. 013 5591 (vaihde)

etunimi.sukunimi@outokummunkaupunki.fi

www.outokummunkaupunki.fi