



Euroopan unionin
osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelma

Euroopan sosiaalirahasto (ESR+)



Elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus

Valintaesitys

4.11.2025 Dnro: EURA 2021/211937/09
02 01 01/2025/ESAELY

Hankkeen perustiedot

Hankkeen julkinen nimi

Kokeilun Paikka

Hakijan virallinen nimi

Valo-Valmennusyhdistys ry

Hakemusnumero

211937

Saapumispäivämäärä

30.09.2025

Alkamispäivämäärä

01.04.2026

Päätymispäivämäärä

31.12.2027

Viranomaisen

Etelä-Savon elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus

Kokouksen päivämäärä

Hakuilmoitus

Pohjois-Karjalan ESR+ hankehaku (2/2025)

Hakuilmoituksen tunnus

ESAELY-112

Käsittelijä

Kimmo Ari Ilmari Kettunen

Toimintalinja

4 Työllistävä, osaava ja osallistava Suomi

Erityistavoite

4.1. Polkuja töihin

Tukimuoto

Työllisyyden, osaamisen ja sosiaalisen osallisuuden tukemiseen liittyvä kehittämishanke

Hanke toteutetaan: Ryhmähankkeena, johon kuuluu tämän päähankkeen lisäksi muiden toteuttajien osahankkeita

Ryhmähanketunnus: R-02848

Ryhmähankkeen muut toteuttajat

Toteuttajan nimi	Toteuttajatyyppi	Y-tunnus
Rock Camp ry	Osahankkeen toteuttaja	3072556-3

Perustele, miksi hanke toteutetaan ryhmähankkeena

Hanke toteutetaan kahden toimijan välisenä ryhmähankkeena sekä laajemman yhteistyöverkoston yhteisenä työnä. Ryhmähanketoteutuksessa Valo-Valmennuksella on keskeinen rooli kokonaisuuden koordinoinnissa jatkuvan kehittämisen mallin mukaisesti esiselvityksestä pilotointien ja yhteiskeittämisen kautta juurruttamiseen ja jatkokehittämisen askelmerkkeihin. Valo-Valmennuksella on erityistä osaamista kehittämisprosessien toteutuksesta ja arvioinnista sekä yhteiskunnallisesta yrittäjyydestä ja vastuullisen yrittämisen malleista. Pilotointi ja ekosysteemitason kehittäminen tehdään tiiviissä yhteistyössä osahankkeen kanssa, jonka erityisosaaminen kohdistuu erityisesti luovien alojen yrittäjyyteen, markkinointiin ja tunnettuuden lisäämiseen.

Kuvaus hankkeen sisällöstä

Työllistymisen haasteet koskettavat erityisesti nuoria aikuisia, maahanmuuttajia ja työelämän ulkopuolella olevia henkilöitä. Vaikka yrittäjyys voisi toimia vaihtoehtoisena ja joustavana väylänä työelämään kiinnittymiseen, nykyiset palvelut eivät usein tavoita niitä henkilöitä, joilla on epävarmuutta omasta osaamisestaan tai jotka tarvitsevat tukea alkuvaiheen pohdintoissa ja kokeiluissa. Yrittäjyyteen tähtäävät palvelut, kuten yritysneuvonta ja rahoitus, astuvat yleensä mukaan vasta silloin, kun liikeidea ja suunnitelmat ovat jo pitkällä. Tämä rajaa ulkopuolelle ne, jotka vasta tunnustelevat yrittäjyysidentiteettiään tai kaipaavat rohkaisua, yhteisöä ja valmennusta alkuun pääsemiseksi. Alueelta puuttuu tällä hetkellä matalan kynnyksen toimintamalli, jossa yksilö voi pienimuotoisesti, turvallisesti ja ohjatusti testata yrittäjämäistä toimintaa.

Hankkeen keskeisenä tavoitteena on madaltaa yrittäjyyteen siirtymisen kynnystä erityisesti niille henkilöille, jotka ovat koulutuksen ja työelämän nivelvaiheessa, työttöminä tai etsivät suuntaa uralleen ja pohtivat yrittäjyyttä yhtenä mahdollisena väylänä työllistyä. Samalla hanke tähtää yhteiskunnallisen yrittäjyyden tunnettuuden ja kiinnostavuuden lisäämiseen sekä alueellisen yrittäjyys ekosysteemin kehittämiseen. Hankkeen tavoitteet jakautuvat kahdelle toisiaan täydentävälle tasolle: yksilötasolle ja alueellisen yrityskehityksen rakenteiden tasolle.

Hankkeessa yhdistetään valmennus, mentorointi ja omaehtoiset kokeilut, joiden kautta osallistujat saavat tukea ideansa kehittämiseen ja itseluottamuksen rakentamiseen. Samalla koulutetaan ammattilaisia tunnistamaan esiyrittäjyyden vaiheita ja tukemaan yksilöitä kestäväällä tavalla. Hankkeen tavoitteena on luoda yhteisöllinen ja osallistava yrittäjyyden alkupolku, joka lisää alueen vetovoimaa, vahvistaa yrittäjyys ekosysteemiä ja tuo esiin erityisesti yhteiskunnallisen yrittäjyyden mahdollisuudet.

Hankkeeseen osallistuvista 20% perustaa yrityksen tai tekee kevytyrittäjänä työtä hankkeen aikana. 20% suunnittelee yrittäjyyttä lähivuosien aikana. 80% osallistujista kokee urasuunnitelmiansa selkiytyneen ja yrittäjyysosaamisen vahvistuneen. Hankkeen tuloksena syntyy ajankohtainen ja käytännönläheinen tietopohja siitä, millaiset menetelmät tukevat parhaiten yrittäjyyspolun alkuvaiheessa olevia henkilöitä. Tämä sisältää myös ymmärrystä siitä, miten yhteiskunnallisen yrittäjyyden kiinnostavuutta voidaan lisätä ja millaisia malleja voidaan soveltaa alueellisesti. Ekosysteemitasolla hanke tuottaa mallinnuksia, toimintakuvauksia ja kehittämis ehdotuksia, joiden avulla yhteiskunnallinen yrittäjyys voidaan juurruttaa osaksi alueellista yritys- ja työllisyyspalveluiden kokonaisuutta. Yritysneuvonnan ja kehittämistoimijoiden ymmärrys ja valmius tunnistaa ja tukea yhteiskunnallisia yritysaihoja vahvistuu. Hanke toimii näin sillanrakentajana yksilöiden kokeiluhallun ja olemassa olevien rakenteiden välillä – ei ainoastaan valmistellen yksilöitä yrittäjyyteen, vaan myös valmistellen rakenteita vastaanottamaan uusia yrittäjiä.

Hankkeen toimenpiteet

Hankkeen tavoitteet saavutetaan vaiheittain etenevällä, kokeilevaan kehittämiseen perustuvalla toteutuksella, jossa yhdistyvät yksilöiden tukeminen, käytännön pilotit ja alueellisen yrityskehittämisen rakenteiden uudistaminen.

Toiminta rakentuu viiden toisiaan täydentävän työpaketin ympärille

Työpaketti 1: Tietopohjan vahvistaminen ja esiselvitys 4/26-7/26 (Vastuu: Valo, RC mukana)

Hankkeen alkuvaiheessa keskitytään tietopohjan vahvistamiseen kartoittamalla esiyrityäjyyden tilaa ja kehittämistarpeita sekä kansallisella että kansainvälisellä tasolla. Selvitys toteutetaan kartoittamalla laajasti aikaisempien kokeilujen ja hankkeiden tuloksia ja parhaita käytänteitä sekä selvittämällä yrittäjyyttä harkitsevien ja yrittäjänä toimivien henkilöiden näkemyksiä yrittäjyyttä tukevista toimintatavoista. Selvityksessä hyödynnetään kyselyä sekä ryhmähaastatteluja. Tavoitteena on ymmärtää, millaisia esteitä ja tuen tarpeita erityisesti koulutuksen ja työelämän nivelvaiheessa olevat tai työttömät henkilöt kohtaavat pohtiessaan yrittäjyyttä tai yrittäjyyden polulla.

Selvityksessä kiinnitetään erityistä huomiota siihen, miten hiljaista potentiaalia omaavat henkilöt tunnistetaan ja tavoitetaan, sekä millaisia tukimalleja eri maissa on kehitetty tätä varten. Lisäksi tutkitaan yhteiskunnallisen yrittäjyyden toimintamalleja ja tarkastellaan, millaisin edellytyksin ne voisivat juurtua paikalliseen kontekstiin Pohjois-Karjalassa. Tieto ohjaa hankkeen myöhempien vaiheiden pilotointia, valmennuksia ja rakenteellista kehittämistyötä. Hankkeen toteutuksessa voidaan toteuttaa kansainvälistä benchmarkkausta etäyhteyksiä hyödyntämällä tai vierailukäynnillä sopivaan kohteeseen.

Työpaketti 2: Pilotointi ja osallistujien yrittäjyysvalmiuksien kehittäminen 5/26-10/27 (Vastuu: RC, Valo mukana) Hankkeen keskeisenä toimintatapana on kokeileva kehittäminen, jonka avulla testataan ja mallinnetaan uusia keinoja yrittäjyyden kynnyksen madaltamiseksi erityisesti niille henkilöille, jotka ovat koulutuksen ja työelämän nivelvaiheessa, työttöminä tai pohtivat yrittäjyyttä yhtenä työllistymisen vaihtoehtona. Kokeilut toteutetaan matalan kynnyksen ympäristöissä, joissa osallistujat voivat turvallisesti ja hallitusti testata omia vahvuuksiaan, osaamistaan ja liikeideoitaan sekä arvioida, millaiset yrittäjyyden muodot voisivat olla heille realistisia ja merkityksellisiä.

Osallistujat pääsevät mukaan valmennus- ja mentorointiprosessiin, jonka avulla he voivat kehittää itsetuntemustaan, tunnistaa omia vahvuuksiaan sekä tutkia erilaisia yrittäjyyden muotoja. Valmennukset rakentuvat ryhmämuotoisista työpajoista ja yksilöllisestä tuesta, jossa osallistujat saavat henkilökohtaista ohjausta ja sparrausta.

Pilotointiin kuuluu myös käytännönläheisiä kokeiluja, kuten pienimuotoisia tapahtumia, pop up -toimintaa, kevytyrittäjyyskokeiluja ja luovien alojen yrittäjämäisiä projekteja. Näiden kokeilujen avulla osallistujat pääsevät testaamaan liikeideoitaan aidossa mutta turvallisessa ympäristössä. Kokeneiden yrittäjien mentorointi on tärkeä osa kokonaisuutta. Hankkeessa kehitetään mentoroinnin malli, jossa huomioidaan sekä mentoreiden että aktoreiden tarpeet. Mentoreille tarjotaan koulutusta esimerkiksi vuorovaikutuksesta, ennakoasenteiden tunnistamisesta ja yrittäjäidentiteetin tukemisesta.

Yhteisöllisyyttä rakennetaan rinnalla koko prosessin ajan. HUB Joensuun uusi yhteisöllinen yhteistyötila Rantakatu 30:ssa nähdään potentiaalisena toimintaympäristönä hankkeelle. Tiloissa on erilaisia yhteistyöskentelytiloja sekä mahdollisuuksia toteuttaa tapahtuma- ja palvelupilotteja. HUB Joensuu Oy:lla on yhteiskunnallisen yrityksen toiminta-ajatus ja hanke mahdollistaa yhteiskunnallisen yrittäjyyden toimintaperiaatteiden levittämisen sekä yhteisöllisen toimintaympäristön rakentamisen. Yhteistyötä tehdään myös opiskelijälähtöisen ja kansainvälisen yrittäjyysyhteisö Joensuu Entrepreneurship Society ry:n (JoES) kanssa, joka osaltaan mahdollistaa osallistujalähtöisen yrittäjyyttä tukevan toimintaympäristön.

Hankkeeseen osallistuvat henkilöt käyvät läpi kokonaisvaltaisen yrittäjyyteen kasvamisen prosessin, joka ulottuu pelkkää tiedon lisäämistä pidemmälle. Mentoroinnin kohderyhmänä ovat henkilöt, jotka eivät vielä tunnista itseään yrittäjänä tai joilla ei ole selkeää liikeideaa. He tarvitsevat turvallisen tilan kokeilla, keskustella ja reflektoida liiketoimintasuunnitelmasparrauksen sijaan. Osallistujien oma prosessi ja vahvuuksien sekä kiinnostusten kohteiden tunnistaminen ovat keskiössä. Osallistujien

- Tietoisuus yhteiskunnallisesta yrittäjyydestä kasvaa: osallistujat ymmärtävät, mitä yhteiskunnallinen liiketoiminta tarkoittaa ja millaisia mahdollisuuksia se voi avata heidän osaamiselleen.
- Itsetuntemus, yrittäjyysvalmiudet ja osaamisen hahmottaminen vahvistuvat: osallistujat tunnistavat omia vahvuuksiaan, kiinnostuksenkohteitaan ja mahdollisuuksiaan toimia yrittäjänä erilaisissa rooleissa.
- Motivaatio ja kiinnostus yrittäjyyttä kohtaan selkiytyvät ja kehittyvät: osallistujat voivat arvioida, millaiset yrittäjyyden muodot sopivat heidän elämäntilanteeseensa ja tavoitteisiinsa.
- Yrittäjyyspolun vaihtoehdot konkretisoituvat: osallistujat pääsevät käytännön kokeilujen kautta arvioimaan erilaisia toimintamalleja ja pohtimaan mahdollisuuksia työllistää itsensä tai toimia osana yhteisöllistä liiketoimintaa.

Vertaiskehittäminen ja vertaismentorointi ovat keskeisiä menetelmiä tässä prosessissa. Yhteisöllinen oppiminen ja kokemusten jakaminen auttavat osallistujia hahmottamaan yrittäjyyttä monipuolisemmin, tunnistamaan erilaisia rooleja ja vahvistamaan omaa yrittäjyysidentiteettiään. Lisäksi osallistujat eivät ole pelkästään

kokeilujen kohteita, vaan aktiivisia kehittäjiä: he osallistuvat mallintamiseen omilla näkemyksillään ja käytännön kokeilujen kautta tuotetulla tiedolla. Näin syntyy arvokasta ymmärrystä siitä, millaiset osaamiset, palvelut ja ideat voisivat tulevaisuudessa muodostaa yhteisöllisen liiketoiminnan ytimen.

Työpaketti 3: Ekosysteemin kehittäminen ja ammattilaisten osaamisen lisääminen 5/26-10/27 (Vastuu: Valo, RC mukana)

Samanaikaisesti osallistujien kanssa kehitetään myös alueellista yritys- ja työllisyyspalveluiden ekosysteemiä. Hankkeessa mallinnetaan yhteiskunnallisen yrittäjyyden toimintalogiikka ja tuotetaan käytännönläheinen malli, jota voidaan hyödyntää yritysneuvonnassa ja kehittämistoiminnassa. Tarkoituksena on lisätä ekosysteemin kykyä tunnistaa ja tukea uusia, yhteisöllisiä liiketoimintamalleja ja erityisesti esiyrittäjyyden vaiheessa olevia henkilöitä.

Erityisenä kohderyhmänä tässä työpaketissa ovat yrityskehittäjät, valmentajat ja mentorit. Heille tarjotaan koulutuksia ja materiaaleja, jotka tukevat esiyrittäjyyden kohtaamista moniäänisesti ja ihmislähtöisesti. Koulutusten teemoina ovat mm. yrittäjäominaisuuksien tunnistaminen, arvojen ja motivaation selkeyttäminen, asiakaslähtöisen tuen rakentaminen sekä yhteiskunnallisen liiketoiminnan mahdollisuudet. Yhteistyötä tehdään esimerkiksi korkeakoulujen ja muiden asiantuntijatahojen kanssa. Lisäksi mentorointia tarkastellaan ekosysteemitasolla: miten sitä voidaan skaalata ja liittää osaksi pysyvämpiä tukirakenteita.

Tavoitteena on vahvistaa yrityskehitystoimijoiden valmiuksia kohdata uudenlaisia asiakasryhmiä ja ottaa käyttöön uusia, osallistujalähtöisiä ja yhteisöllisiä tukimalleja, jotka tunnistavat yrittäjyyden mahdollisuuden monimuotoisissa elämäntilanteissa.

Työpaketti 4: Arviointi, mallintaminen ja juurruttaminen 4/26-12/27 (Vastuu: Valo, RC mukana)

Hankkeen viimeisessä vaiheessa keskitytään arviointiin ja tulosten pitkäjänteiseen hyödyntämiseen. Arviointi toteutetaan keräämällä sekä määrällistä että laadullista aineistoa osallistujien kokemuksista ja kehitysprosesseista. Case-kuvaukset, tarinat ja palautteet auttavat tunnistamaan, missä kohtaa osallistujien poluilla syntyy merkityksellisiä oivalluksia tai suunnanmuutoksia. Arviointia hyödynnetään myös toiminnan jatkuvaan kehittämiseen hankkeen aikana.

Kerätyn tiedon pohjalta mallinnetaan hankkeessa kehitetty toimintamalli, joka kuvaa vaiheittain etenevän, kokeiluihin perustuvan yrittäjyyteen kasvamisen prosessin. Malliin liitetään myös mentoroinnin rakenne, valmennussisällöt ja tukirakenteet. Malli julkaistaan vapaasti hyödynnettävässä muodossa ja sitä esitellään alueellisille toimijoille. Samalla laaditaan toimenpidesuunnitelma mallin juurruttamiseksi osaksi alueellista yritys- ja työllisyys ekosysteemiä.

Lopuksi kartoitetaan mahdollisuuksia jatkokehittämiseen, uusien hankkeiden käynnistämiseen ja pysyvien yhteisöpohjaisten tukirakenteiden luomiseen – erityisesti vertaistuen, mikroyritystoiminnan ja yhteiskunnallisen yrittäjyyden saralla.

Työpaketti 5: Hallinto ja viestintä 4/26-12/27 (Vastuu: Valo, RC mukana)

Työpaketissa varmistetaan hankkeen toteutuminen aikataulun mukaisesti, yhteistyön rakentaminen toimijoiden kanssa, jotka osaltaan ovat mukana juurruttamassa toimintaa pysyväksi alueella sekä sitoutuvat toimintatapojen edelleen kehittämiseen.

Työpaketissa vastataan viestinnästä hankkeen alussa laadittavan viestintäsuunnitelman mukaisesti, joka toteutetaan hanketoimijoiden välisenä yhteistyönä. Viestinnässä hyödynnetään case-kuvauksia ja osallistujien kasvutarinoita.

Kaikkien toimenpiteiden läpileikkaavana periaatteena on vastuullinen ja pitkäjänteinen eteneminen. Hanke ei tähtää nopeisiin ratkaisuihin, vaan tarjoaa osallistujille aikaa, tilaa ja tukea rakentaa omannäköistä yrittäjyyttä – sellaisessa muodossa, joka on heidän näkökulmastaan realistinen, merkityksellinen ja kestävällä pohjalla.

Lisätietoja hakemuksesta

Hankkeen toteutusalue

Onko hankkeen toiminta valtakunnallista?

Ei

Maakunnat

Pohjois-Karjala

Kunnat

Joensuu, Outokumpu, Tohmajärvi, Nurmes

Kustannusarvion ja rahoitussuunnitelman tiivistelmä

Täydelliset kustannusarvion ja rahoitussuunnitelman taulukot sekä de minimis -tuki-ilmoitus ovat hakemuksen lopussa.

Kustannusarviota ohjaavat kustannusmallivalinnat

Kustannusmalli	Flat rate 40 % kehittäminen
Palkkakustannusten ilmoitustapa	Palkkojen yksikkökustannukset

Kustannusarvion tiivistelmä

	Haetut yhteensä €	Hyväksytyt yhteensä €	Hylätyt €
1 Palkkakustannukset	226 597	0	226 597
2 Matkakustannukset	0	0	0
3 Muut kustannukset	0	0	0
4 Ostopalvelut	0	0	0
Flat rate 40 %	90 638	0	90 638
5 Tulot (vähennetään kustannuksista)	0	0	0
6 Kertakorvaus hankkeen tuotokset	0	0	0
Nettokustannusarvio yhteensä	317 235	0	317 235

Rahoitussuunnitelman tiivistelmä

	Haetut yhteensä €	Hyväksytyt yhteensä €	Osuus %
1 Haettava EU- ja valtion rahoitus	253 788	0	80 %
2 Omarahoitus: kuntarahoitus	0	0	0 %
2 Omarahoitus: muu julkinen rahoitus	0	0	0 %
2 Omarahoitus: yksityinen rahoitus	63 447	0	20 %
3 Ulkoinen kuntarahoitus	0	0	0 %
4 Ulkoinen muu julkinen rahoitus	0	0	0 %
5 Ulkoinen yksityinen rahoitus	0	0	0 %
Rahoitussuunnitelma yhteensä	317 235	0	100 %

Rahoittajan arvio hankkeesta

Hakemuksen perusteella hankkeen kuvattu toiminta on päällekkäistä aiemmin rahoitetun hankkeen kanssa. ELY-keskus rahoittaa Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä Riverian ja Pohjois-Karjalan ammattikorkeakoulu Karelial yhteishanketta Ammatiksi yrittäjä – oppia yrittäjyystaitoihin -hanketta, jossa kohderyhmänä ovat näiden

oppilaitosten tutkinto-opiskelijoiden lisäksi työttömät ja irtisanomisuhan alla olevat henkilöt. Pohjois-Karjalan työllisyysalueen kanssa tehdään yhteistyötä, jotta hankkeen tuloksena rakenteilla olevaa koulutustuotetta voidaan hyödyntää myös työttömien henkilöiden palveluissa.

Hakemus hylätään yleisillä valintaperusteilla.

Hankkeella ei ole konkreettista hankesuunnitelmaa, joka pohjautuu tunnistettuun tarpeeseen ja joka edistää Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan ohjelman erityistavoitteen tavoitteiden tuloksellista toteutumista.

Tuen hakijalla ei ole riittäviä edellytyksiä vastata hankkeella aikaansaadun toiminnan jatkuvuudesta hankkeen päättymisen jälkeen.

1. työpaketti, kestoltaan 4 kk, on sisällöltään hankkeen valmisteluvaiheeseen kuuluvaa tekemistä eli tiedon keräämistä ja kohderyhmän tavoittamisen suunnittelua ja mm. yhteiskunnallisen yrittäjyyden toimintamallien tutkimista.

Hakemuksen liitteenä ei ole yhteistyösopimuksia niiltä toimijoilta, joiden kanssa hankkeessa tehtäisiin yhteistyötä, mm. kohderyhmän tavoittamisessa.

Hankkeessa myös kehitetään alueellista yritys- ja työllisyyspalvelujen ekosysteemiä ja mallinnetaan yhteiskunnallisen yrittäjyyden toimintalogiikkaa ja tuotetaan käytännönläheinen malli, jota voidaan hyödyntää yritysneuvonnassa ja kehittämistoiminnassa. Yhteistyösopimuksia ei kuitenkaan ole liitetty hakemukseen alueen keskeisiltä toimijoilta.

Kohderyhmiin kohdistuvat toimenpiteet ovat vielä enimmäkseen ideatasolla ja mm. toiminnan kestoa ei vielä ole suunniteltu. Hakemuksessa ei tuoda esille sitä, miten hankkeeseen osallistuminen vaikuttaa kohderyhmän etuuksiin.

Hankkeen päähakija ilmoittaa hakemuksessa, että kehitettyä työkaluja, toimintamalleja ja tuotteita hyödynnetään muiden organisaatioiden normaalitoiminnassa, osahankkeen hakija, että hyödyntää omassaan. Toiminnan jatkoa suunnitellaan yhdessä työpaketissa. Rahoitus jatkolle on avoin. Hankkeen toiminta jää kertaluontoiseksi.

Ratkaisun perustelut ja jatkotoimenpiteet

Pohjois-Karjalan ELY-keskuksen kehittämishanketyöryhmän, Etelä-Savon ELY-keskuksen rahoituskokouksen kannanottoihin ja rahoittajan hankkeesta tekemään arvioon perustuen hanketta ei esitetä rahoitettavaksi.

Rahoittaja puoltaa hakemuksen hyväksymistä

Ei