

# KUNTASTRATEGIA

Tohmajärveläisten asiat hoituvat parhaiten,  
kun Tohmajärvi on itsenäinen kunta.

Tohmajärvi tunnetaan vahvasta  
myö meiningistä  
- siksi täällä on hyvä asua ja yrittää.

# tohmis

# tolukkujatoimelias

Kunnanhallitus 5.6.2023 § 157  
Kunnanvaltuusto 19.6.2023 §

Lisättävää

Poistettavaa

TOHMAJÄRVEN KUNTA

Järnefeltintie 1, 82600 Tohmajärvi • [www.tohmajarvi.fi](http://www.tohmajarvi.fi)

Tohmajärvi  
tolokku ja toimelias

# Tolokku ja toimelias Tohmajärvi

## Vahvuudet

- Kansainvälinen rajanylityspaikka
- Sijainti Joensuun läheisyydessä ja hyvät liikenneyhteydet
- Innovatiiviset ja kasvuhakuiset maa- ja metsätalousyrietykset
- Paikkakuntaan sitoutuneet pienyrietykset
- Monipuoliset harrastusmahdollisuudet
- Turvallinen ja luonnonläheinen asuinympäristö
- Tasapainoinen ja ylijäämäinen kuntatalous
- Osallistavat investoinnit
- Kannustava johtajuus ja sitoutunut henkilöstö
- Rakentava ja keskusteleva päätöksenteko
- Moderni Sivistyskeskus Ahjo ja viihtyisä Tikkanen kyläkoulu
- Myö-henki
- Vahva yhdistystoiminta
- Ennaltaehkäisevä hyvinvointipanostus
- Konserniyhtiöiden voimavarojen tehokas hyödyntäminen

## Heikkoudet

- Työkäisen väestön väheneminen
- Alhainen työllisyysaste, kohtaanto-ongelma työpaikkojen ja työntekijöiden välillä
- Erilaisten koulutusmahdollisuuksien vähäinen hyödyntäminen
- Kuntakeskuksen yleisilme
- Rahoituksen saatavuuden vaikeutuminen asuntorakentamiseen ja elinkeinohankkeisiin
- Vaikeus saada kuntalaiset innostumaan (tiedotushaaste)
- Itsekehun puute
- Alhainen riskinotto-kyky
- Pankkipalvelupisteiden ja valtion palvelupisteiden puute
- Julkisen liikenteen vähäisyys
- Tietoliikenneyhteydet

## Mahdollisuudet

- Tikkanen ja Niiralan yritystoiminta-alueen kehittyminen
- Luonnontuotealan kehittyminen ja maitotuotteiden jalostusasteen nostaminen
- Luonnon, rajan, sotahistorian, liikunnan ja kulttuurin hyödyntäminen matkailun edistämiseksi
- Konserniyhtiöiden voimavarojen tehokas hyödyntäminen
- Keskustaajaman kiinteistöjen ja palvelujen kehittäminen yhteistyössä yrittäjien kanssa
- Työllistävät kasvuinvestoinnit, kunta sitoutuu tarvittaessa investoimaan yritystiloihin
- Tontti- ja asuntotarjonnan monipuolistaminen ja laadun kehittäminen
- Ketterä ja joustava toimintatapa
- Taloudenpito vahvemmin omassa käsissä
- Viestinnän kehittäminen
- Lisääntynyt mahdollisuus etätöihin
- Naton tuomat mahdollisuudet
- Kansainvälinen rajanylityspaikka ja ostovoiman kasvu nykytilanteesta

## Uhat

- Sote- ja maakuntauudistus Sotepalveluiden siirtyminen hyvinvointialueiden vastuulle vie lähipalveluita ja työpaikkoja
- Kunnan talous kiristyy, palvelut heikkenevät
- Asuntotarjonta ei vastaa kysyntää
- Kaupunkien imu ja polttoaineen hinnannousu hävittää pendelöintiasukkaat
- Yritystoiminnan hiipuminen väestörakenteen ikääntymisen myötä
- Uskalluksen puute päätöksenteossa
- Venäjän lähialueen ostovoiman heikkous
- ulkomaiset pääomasijoittajat / omistajuuden pirstoutuminen
- Syntyvyyden väheneminen

## Hyvinvointia edistävät lähipalvelut

<b>Painopistealueet</b>	<b>Tavoitetila 2025</b>	<b>Toteuman arviointi</b>	<b>Vastuutoimielin</b>
Työllisyys	Työllisyyden ja nuorisotyöllisyyden nostaminen maakunnan keskiarvotasolle	Työllisyystilasto	<b>Kunnanhallitus</b> Työllisyyspalvelut
Lasten ja perheiden hyvinvoinnin tukeminen	Hyvinvoivat lapset ja perheet	Kouluterveyskysely	<b>Sivistyslautakunta</b>
Terveiden elintapojen edistäminen	Luodaan mahdollisuudet ja puitteet terveelliselle elämäntavalle	Hyvinvointisuunnitelma laadittu ja siitä raportoidaan vuosittain	<b>Sivistyslautakunta</b>
Palvelupisteen saaminen kuntaan	Valtion palveluille avustettu etäpalvelupiste	Mitä valtion hallinnon palveluita on saatu	<b>Kunnanhallitus</b>
Sotepalveluiden turvaaminen	Aktiivinen maakunnallinen edunvalvonta	Sotepalvelut pysyneet ennallaan tai palvelutarjonta parantunut	<b>Kunnanhallitus</b>

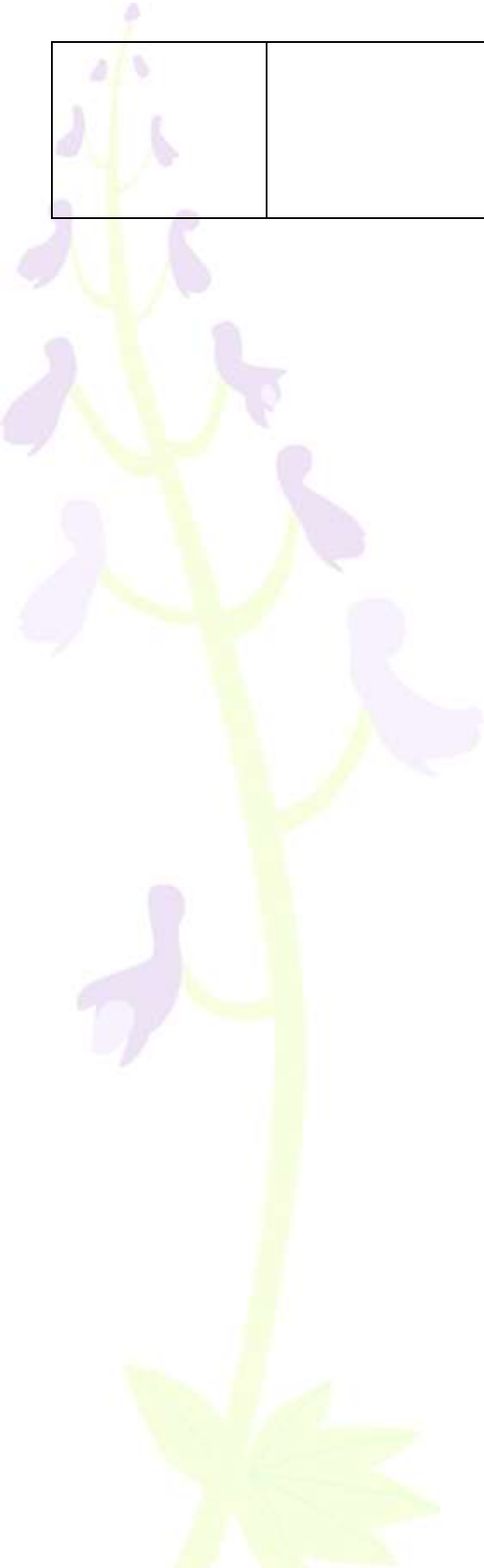
## Elinvoima ja yrittäjyys

Painopistealueet	Tavoitetilä 2025	Toteuman arviointi	Vastuutoimielin
Työpaikkojen ja yritysten määrän kasvu	Kannustava toimintaympäristö yrittämiselle <ul style="list-style-type: none"> <li>Olemassa olevat yritykset pysyvät ja uusia syntyy</li> <li>Tarvittaessa kunta investoi uusiin liiketiloihin</li> </ul> Palvelut avattu läpinäkyvälle kilpailutukselle	Yritysbarometri  Yritysten lkm <b>KETI:n BJ:n</b> yritysrekisterissä (lkm. nettokasvu)  Hankintaohjeistus päivitetty	<b>Kunnanvaltuusto</b>
Tikkalan ja Niiralan teollisuus- ja yritystoimialueen kehittäminen	Syntynyt uusia työpaikkoja  Tikkalan alueella infra kunnossa uusien toimitilojen rakentamiselle  Raiteet kunnostettu  <b>Strateginen maankäyttö, Niiralan asemakaavan päivittäminen</b>  Kaurilan mutkat oikaistu	Uusien yritysten ja työpaikkojen lkm alueella ( <b>KETI:n BJ:n</b> rekisteri)  Kunnallistekniikka rakennettu Tikkalan teollisuusalueelle  Raideinvestointi toteutunut  <b>Asemakaava on päivitetty</b>  VT 9:n korjausinvestointi on aloitettu	<b>Kunnanhallitus</b> Ympäristölautakunta
Houkutteleva ja viihtyisä asuin-, palvelu- ja elinympäristö	Kunnan ja kuntakeskuksen yleisilme on silminnähten kohentunut    Liikenneturvallisuuden parantaminen	Kehittämissuunnitelman toimenpiteet on toteutettu  <b>Yhdistysavustuksiin rakentamiseen myönnetty avustukset, Yhdistyksille myönnettävien avustusten hyödyntäminen</b>  <b>Vähintään kaksi toteutettua toimenpidettä, jotka parantavat liikenneturvallisuutta Tohmajärven kunnassa.</b>	<b>Kunnanvaltuusto</b> Ympäristölautakunta
Tikkala-Onkamo alueen kehittäminen	Rakentamisen lisääminen alueelle  Sekä julkisten että yksityisten palveluiden lisääminen alueelle  Onkamo-Kemie välinen tieosuus valaistu  <b>Asemakaavan teko Tikkalaan</b>	<b>Hankittujen tonttien Rakennettujen asuinrakennusten lkm</b>  Palvelutarjonta alueella  Valaistut <b>uudet</b> tiekilometrit  <b>Kaava tehty</b>	<b>Kunnanvaltuusto</b> Kunnanhallitus Ympäristölautakunta

# Myö-meininki

Painopistealue	Tavoitetila 2025	Toteuman arviointi	Vastuutoimielin
Vilkas ja monipuolinen tapahtuma- ja kulttuurielämä	Tohmajärvi koetaan myönteisenä ja kannustavana paikkana asua ja yrittää  Tohmajärvi on paikkakunta, jossa järjestetään paljon tapahtumia	Kuntalaiskysely  Perinteiset Kunnan/sidosryhmien yhteiset tapahtumat järjestetään vuosittain (vähintään 5 kappaletta)  Yhdistysavustushakemukset tapahtumiin (hakemusten lkm, tavoite keskimäärin 3kpl/vuosi)	Kunnanvaltuusto Kunnanhallitus Sivistyslautakunta
Viestinnän kehittäminen	Viestintä on suunniteltua, tavoitteellista ja kehittyvää ja sillä luodaan positiivista kuntakuvaa	Viestintäsuunnitelma tehty  Kuntalaiskysely (ulkoinen viestintä)  Henkilöstökysely (sisäinen viestintä)  Medianäkyvyys (positiivinen) - 10 julkaisua maakunnallisessa tai laajemmassa mediassa  Vuosittainen viestintä koulutus esimiehille	Kunnanhallitus
Kuntalaisten osallistaminen ja aktivoiminen	Osallistuvat kuntalaiset  Aktiiviset kolmas sektori	Aktiivinen nuorisovaltuusto - Kokousten lkm vähintään 6 kokousta vuodessa  Aktiiviset neuvostot - Kokousten lkm 4 kokousta vuodessa / neuvosto  Järjestetty 2 tapahtumaa vuodessa, joissa on huomioitu maahanmuuttajat.  Kouluterveyskyselyn osallisuutta mittaavat kysymykset  Kuntalaisiltojen lkm (vähintään 1 vuodessa)  Kuntalaiskysely - Vastaukset (vähintään sata vastausta) - Koetaanko kolmas sektori aktiiviseksi  Yhdistysilloissa vähintään 20 osallistujaa kahdesti vuodessa	Kunnanvaltuusto
Kannustava johtaminen ja sitoutunut henkilöstö	Kunta on houkutteleva työpaikka: - Hyvinvoivat työntekijät - Työhyvinvoinnin kehittäminen - Työkuorman tasaisesti jakautuminen - Mahdollisuus kehittyä työssä - Saatavuuden turvaaminen, - työntekijän asuntomahdollisuus	Kevan työhyvinvointikysely - Suosittelisitko työpaikkaa tuttavillesi (tavoitetaso 80 %) - Yhteistyö yksiköiden välillä (tavoitetaso 3,5) - Ammatillinen kehittyminen (tavoitetaso 3,8)  Kehityskeskustelujen kattavuus (% tehty)	Kunnanvaltuusto Kunnanhallitus Henkilöstöjaosto

---

		Koulutuspäivien lkm:n kehittyminen (= koulutuspäivien lkm:n lisääntyminen)	
		Hakijat / avoin työpaikka kuntarekryssä	
		Jatkettujen hakujen lkm	

# Ekologiset investoinnit, kestävä kuntatalous ja aktiivinen omistajuus

Painopistealue	Tavoitetila 2025	Toteuman arviointi	Vastuutoimielin
Tasapainossa oleva kuntatalous	Kuntatalous kestävällä pohjalla myös seuraaville vuosille  Tohmajärven kunnan vuosikate on suurempi kuin poistot ja arvonalennukset yhteensä ja kunnan käyttötalous rahoitetaan verorahoituksella ja toimintatuotoilla	Pitkäaikaisen velkapääoman pieneneminen Kuntakonsernin pitkäaikainen velkapääoma asukasta kohden on pienempi kuin Suomen kunnissa keskimäärin  Korvausinvestoinnit rahoitetaan omalla rahalla  Vuosikatteen suuruus  Käyttötalouden rahoittaminen	Kunnanvaltuusto Kunnanhallitus
Ilmastotavoitteet HINKU-kriteerien mukaisesti	Kasvihuonekaasupäästöt pienentyneet kunnan toiminnassa  Uusiutuvan energian käytön edistäminen	Tavoite 80 % päästövähennys vuoteen 2030 mennessä vuoden 2007 tasoon verrattuna - hiilineutraalisuomi.fi  Aurinkopaneelien tuottama sähkön määrä on kasvanut vuodesta 2022	Kunnanvaltuusto Ympäristölautakunta
Kunnan omistama rakennuskanta	Pitkántähtäimen korjaussuunnitelmat (PTS)  Vastuunjako ja omistukset selvinnyt  Palvelut yhdeltä luukulta Asuntojen vuokraus  Kiinteistömäärän vähentäminen ja laadun parantaminen	PTS tehty  Yhtiöjärjestelyt tehty  Kiinteistöstrategian mukaiset tavoitteet toteutuneet  Kunnan ja kuntakonsernin vuokra-asuntojen vuokraus tapahtuu yhdestä paikasta	Kunnanhallitus Ympäristölautakunta
Laadukkaat ja monipuoliset asumisvaihtoehdot	Kunnan omistamien asuntojen käyttöaste 93 %  Kunnan puurakentamisen lisääminen - Neljän vuoden aikana rakennettu 3-5 1-3 puurakennusta kuntaan - Kaavalla ja rakennusjärjestyksellä ohjattu puurakentamiseen	Kunnan omistamien asuntojen käyttöaste  Rakennettujen puurakennusten määrä  Konserniyhtiöiden ja kunnan suoraan omistamien asuntojen saneerausohjelmaa on toteutettu  Asukastyytyväisyys	Kunnanhallitus

Sotekiinteistöjen kunnossapidon turvaaminen	Kunnossa olevat toimitilat	Korjausvelka pienentynyt pts:n mukaisesti Käyttäjäkysely (kuntalaiset, sote)	<b>Kunnanvaltuusto</b> Ympäristölautakunta
Toimitilojen käyttöaste	Kunnalla on käytössään tarkoituksenmukaiset, riittävät ja terveelliset tilat kuntalaisten palvelemiseen ja henkilöstön työskentelyyn	Toimitilaneliöt / henkilö pienentynyt	<b>Kunnanvaltuusto</b> Ympäristölautakunta
Kuntakonsernirakenteen selkeyttäminen	Asunto-osakeyhtiöiden fuusio loppuun saatettu	Konserniyhteisöjen lkm verrattuna vuoteen 2021	<b>Kunnanhallitus</b> Konserniyhtiön hallitus
Metsäomaisuuden hoitaminen metsäsuunnitelman mukaisesti	Luonto-, virkistys- ja pitkäaikainen tuottoarvo saavutettu  Metsäsuunnitelman mukainen hakkuumäärä saavutettu	Metsäsuunnitelman päivittäminen  Metsäomaisuuden nettotuotto / vuosi  Hakatut kuutiot	<b>Kunnanhallitus</b>