

Sopimushallinnan periaatteet

Kunnanhallitus 24.08.2026 § 137

152/00.01.01.03/2026

Sopimushallinnan periaatteet ovat osa kunnan ohjausinstrumentteja. Sopimushallinta on yksi keskeinen johtamisen väline. Sopimus on työkalu, jolla kunnan ja kuntakonsernin toimintaa järjestetään, ohjataan ja toimintaan liittyviä riskejä hallitaan. Sopimustarve ja sopimushallinnan periaatteet, toimintasuunnitelma ja talousarvio ohjaavat kunnan sopimusohjausta.

Strategia ohjaa kunnan sopimustoimintaa ja sopimushallinnan periaatteita. Sopimushallinnan periaatteiden mukaisesti kunta toteuttaa sopimushallintansa toiminnallistamista ja käytännön operatiivista toimintaansa. Kuntalain 90 §:n mukaan kunnan hallintosääntöön tulee sisällyttää määräykset sopimusten hallinnasta sekä tiedonhallinnan järjestämisestä. Tohmajärven kunnan hallintosääntö sisältää määräykset sopimusten hallinnasta.

Sopimushallinnan periaatteita sovelletaan kunnassa kaikissa sen toiminnoissa. Sopimushallinnan periaatteita sovelletaan myös omistajaohjauksen ja konserniohjauksen kautta kuntakonsernissa sen kaikissa yhtiöissä. Sopimushallinnan periaatteet koskevat kaikkia sopimuksia riippumatta niiden tyypistä, kunnan asemasta sopijaosapuolena tai veloitteen luonteesta. Sopimushallinta koskee taloudellisia sopimuksia ja sopimuksia, joissa on sovittu muista ei-taloudellisista velvoitteista. Sopimushallinta sisältää kokonaisuudessaan sopimusosaamisen, sopimusprosessit, riskienhallinnan, sopimukseen liittyvien toimijoiden roolit sekä sopimukseen liittyvät työvälineet ja ohjeistuksen. Kunnassa pääasiallisena sopimushallinnan seurannan kohteena ovat kunnan tekemät sopimukset eri oikeushenkilöiden kanssa.

Sopimushallinnan periaatteet:

- 1) Sopimustoiminta toteuttaa kunnan strategiaa.
 - 2) Sopimushallinnan vastuut on määritetty.
 - 3) Sopimusprosessit ovat yhtenäiset.
 - 4) Kunnalla on hyvät sopimuskäytännöt.
 - 5) Kunnan sopimusosaaminen on kyvykkyystekijä.
 - 6) Kunta on tavoiteltu sopimuskumppani.
 - 7) Kunta tuntee sopimuskumppaninsa.
 - 8) Kunta hallitsee sopimusten elinkaaren.
 - 9) Kunta ennakoi ja hallitsee sopimusriskejään.
- Sopimushallinnan periaatteiden toteutumista valvotaan sopimusraportoinnilla.

Hallintopalveluilla on toiminnallinen tavoite päivittää sopimushallinnan ohjeistusta vuoden 2026 aikana. Ennen kunnanhallituksen ohjeistuksen päivittämistä valtuuston tulee hyväksyä periaatteet, joiden pohjalta ohjeistus päivitetään. Kuntaliitto on laatinut vuonna 2022 [mallipohjan](#) kunnille sopimushallinnan periaatteista.

Kuntalaissa korostetaan valtuuston vahvaa asemaa ja kokonaisvastuuta kunnan toiminnasta ja taloudesta. Valtuusto vastaa strategisesta päätöksenteosta ja koko kuntakonsernin tavoitteiden asettamisesta, toiminnan ja talouden tasapainosta sekä toiminnan arvioinnista ja seurannan järjestämisestä (kuntalaki [14 §](#)).

Esityslistan liitteenä on Tohmajärven kunnan sopimushallinnan periaatteet.

Asian valmistelija

hallintopäällikkö Pitkänen Heidi, heidi.pitkanen@tohmajarvi.fi, puh. 040 105 4002

Esittelijä

kunnanjohtaja Löppönen Mikko, mikko.lopponen@tohmajarvi.fi, puh. 040 105 4001

Päätösehdotus

Kunnanhallitus hyväksyy ja esittää edelleen kunnanvaltuustolle hyväksyttäväksi sopimushallinnan periaatteet.

Päätös

Kunnanhallitus päätti hyväksyä ja päätti esittää edelleen kunnanvaltuustolle hyväksyttäväksi sopimushallinnan periaatteet.
